

JILPT 調査シリーズ

No. 93

2012年3月

# 地域における生産活動と雇用に関する調査

The Japan Institute  
for  
Labour Policy and Training

独立行政法人 労働政策研究・研修機構



## ま え が き

よく知られたように、地域の雇用は少なからず製造業に依存しており、地域雇用政策を考えて行く上でも製造業の企業や事業所が果たす役割は大きい。しかし、地域の製造業をめぐる環境は決して順調とはいえない。これまで地域の雇用を支えてきた製造業の企業・事業所が厳しい国際競争の結果、事業規模の縮小や撤退・閉鎖したという事例は数多い。さらに、最近の急激な円高は海外生産を加速させ、国内の雇用が失われるのではないかと危惧されている。

労働政策研究・研修機構では、こうした厳しい環境のもと、地域の製造業はどのように生産活動をおこなっているのか、とりわけ地域の雇用への影響に対してどのような影響があるのか、採用や人材育成はどのように行われているのか、どのような人材ニーズがあり、今後の生産活動についてどのような展望を持っているのか。地域の雇用の受け皿として重要な役割を担っている製造業の現状と課題を明らかにし、今後期待される政策的対応のあり方を探るために、約 10,000 事業所を対象とした質問紙による調査を実施した。この調査シリーズは調査結果の概要をとりまとめたものである。

この調査は関東以西の地域を対象として実施したが、本来であれば東北地方の製造業も当然調査対象とするべきところである。しかし、1 年前に発生した東日本大震災の被害状況を考慮し、調査対象地域から除外した。震災により犠牲になられた方々、被災された企業関係者の方々に心からお見舞いを申し上げるとともに、1 日も早い復旧・復興をお祈りしたい。

また、お忙しい中貴重な時間を割いて調査にご協力くださった企業関係者の方々に心からお礼を申し上げたい。

2012 年 3 月

独立行政法人 労働政策研究・研修機構  
理事長 山 口 浩 一 郎

## 執筆者

氏名	所属
渡辺 博頭	独立行政法人 労働政策研究研修機構 労働経済分析研究担当 副統括研究員

## 目 次

序章 調査の方法と調査結果の概要	1
第1章 地域の生産活動をめぐる状況とその対応	14
第2章 事業所が地域に立地するメリット	24
第3章 人材の過不足と育成	29
第4章 最近の生産活動に影響を及ぼす諸要因と対応	50
第5章 地域における生産活動と政策的な支援—給付金を中心に—	58
第6章 生産活動の見通しと雇用	66
むすびにかえて	76
<b>参考資料</b>	
調査票	81
集計表	88

# 地域における生産活動と雇用に関する調査

独立行政法人 労働政策研究・研修機構

The Japan Institute for Labour Policy and Training

## 序章 調査の方法と調査結果の概要

### 1 はじめに

地域間で雇用状況に違いがあることが知られており、各自治体では地域雇用政策が講じられている。地域雇用政策はかつてのような失業対策から雇用開発・雇用創出へと変化している。その際、雇用創出の具体的な手法としては企業誘致が中心であり、製造業を戦略的産業として雇用創出に取り組んでいる地域が多い。

ところで、市町村の雇用戦略とその戦略産業の関係は3つに類型化できる<sup>1</sup>。すなわち、類型1は、雇用創出を複数課題の中の1つに位置づけ、製造業を戦略的産業に企業誘致などの外発的雇用創出を重視し、政策主体としては都道府県が中心となって取り組むべきと考えている自治体である。類型2は、雇用創出を最重要課題として位置づけ、卸売・小売業、飲食店・宿泊業、医療、福祉、情報通信といった産業を戦略的産業として内発的雇用創出と外発的雇用創出の両方を重視、市町村が雇用創出の中心となって取り組むべきと考えている自治体である。類型3は、雇用創出を複数課題の中の1つに位置づけ、内発的雇用創出を重視し、国が雇用創出の中心となって取り組むべきと考え、製造業、建設業、農林水産業を戦略的産業とするような自治体である。1つめの類型は市町村全体の65.7%、2つめの類型は同じく29.2%、3つめの類型は同じく5.0%となっている。これら3類型の戦略的産業は、類型1と類型3とで製造業を雇用創出の戦略的産業に位置づけられている。従って、概ね7割程度の自治体が製造業での雇用創出を考えているということになる。

では、地方に立地する製造業企業(事業所)は経営、生産、人事労務に関して現在どのような状況にあり、今後についてどのような見込みを持っているのか、自治体が期待しているような雇用創出につながるセクターたりうるのか。こうした問題を検討するために以下で述べるような方法で質問紙調査を実施した。

### 2 調査の方法

(1)調査名:「地域における生産活動と雇用に関する調査」

(2)調査対象と調査方法:民間の事業所データベースを利用した質問紙による通信調査。長野県、岐阜県、静岡県、愛知県、滋賀県、京都府、大阪府、兵庫県、岡山県、広島県、福岡県、熊本県にある事業所から一定の方法で10000所を抽出し、人事担当者宛に質問紙を送付、回答を依頼した。

なお、地域の選定に当たっては、従業員ベースで見た製造業比率の高い地域で、過去に実施した自治体調査において製造業を戦略的産業としている地域を選定した。また、東日本に立地する事業所については別の機会に調査対象としたこと、また東日本大震災の影響を考慮し、東北、北関東の自治体を除外した。

---

<sup>1</sup> この点については労働政策研究・研修機構(2010)『市町村における地域雇用戦略と雇用創出の取組み』労働政策研究報告書 No.119 の第3章を参照。

(3)調査項目:調査項目の概要は序-1 表の通りである。一部企業全体に関わる項目が含まれている。なお、調査項目の詳細は巻末に参考資料として掲載した質問紙を参照のこと。

序-1 表 調査項目の概要

問1 生産・販売の仕方	問13 基本的な技能の習得の指導
問2 主力製品の平均ロットサイズ	付問 育成の方法、計画的なOJTの方法
問3 同業他社と比べて優れている点・劣っている点	問14 今後求められる知識・技能
問4 現在の地域に立地していることについてのメリット	問15 今後の見通し
付問 どのような点にメリットを感じているか	問16 東日本大震災、電力不足による生産面への影響
問5 外注先の数	問17 東日本大震災、電力不足による人事面への影響
付問 外注先の数、外注先の発注額の増減、発注額が最も多い外注先の所在地、発注額が増えた外注先の所在地、発注額が減った外注先の所在地	問18 給付金の受給実績
問6 地元以外の地域に生産拠点を新設、増設したか	問19 現在の稼働状態を100としたときの1年後の推移
付問 新設、増設した場合による増員数	付問 来年の採用人数の見通し
問7 競争相手の企業の所在地、今後競合しそうな企業の所在地	問20 採算為替レート
問8 現在立地している地域での製造業企業・事業所の転業、工場閉鎖、廃業の状況	F1 主たる業種
問9 世界同時不況から東日本大震災までの期間に取り組んだ経営、生産面の施策	F2 本社・本部機能の有無
問10 世界同時不況から東日本大震災までの期間に取り組んだ人事面の施策	F3 創業年、現在の場所での操業開始年
問11 正社員、非正社員の採用人数	F4 売上高、経常利益の推移
付問 正社員の新規学卒者の卒業した学校の構成、正社員の新規学卒者の卒業した学校の所在地、中途採用した正社員の採用経路	F5 正社員、非正社員の人数、正社員の年齢構成で最も多い年代、正社員と非正社員の人数の推移
問12 過去2年間の採用で必要な人材をどの程度確保できたか	F6 正社員、非正社員、外部人材の過不足
	F7 外部人材の人数、外部人材の人数の推移
	F8 特定企業の協力会への加盟状況
	F9 売上高が最も多い企業との取引額の割合
	F10 売上高が最も多い企業への取引の推移
	F11 労働組合の有無
	F12 常設的な労使協議機関の有無

注:調査項目の詳細については巻末に参考資料として掲載した質問紙を参照。

(4)調査期間:2011年10月10日～10月21日。

(5) 発送数、回収数(回収率): 発送数、回収数、回収率は序-2 表の通り。

序-2 表 発送数と回収数(回収率)

調査種類	①発送数	②回収数	回収率(%) (②/①)*100
長野県	529	63	11.9
岐阜県	752	141	18.8
静岡県	975	141	14.5
愛知県	1902	215	11.3
滋賀県	255	44	17.3
京都府	758	100	13.2
大阪府	2410	246	10.2
兵庫県	902	136	15.1
岡山県	329	50	15.2
広島県	477	59	12.4
福岡県	533	51	9.6
熊本県	178	21	11.8
不明		10	-
計	10000	1277	12.8

### 3 調査回答事業所の基本属性

#### (1) 主たる業種

回答事業所の業種は、「その他の製造業」が 13.3%で最も多く、以下、「化学工業」(9.9%)、「金属製品製造業」(9.4%)、「電気機械器具製造業」(8.9%)、「食料品製造業」(8.1%)などが続いている(序-1 図)<sup>2</sup>。また、業種をまとめると、「素材関連製造業」が 41.7%、「消費関連製造業」(31.1%)、「機械関連製造業」(23.7%)となっている<sup>3</sup>。

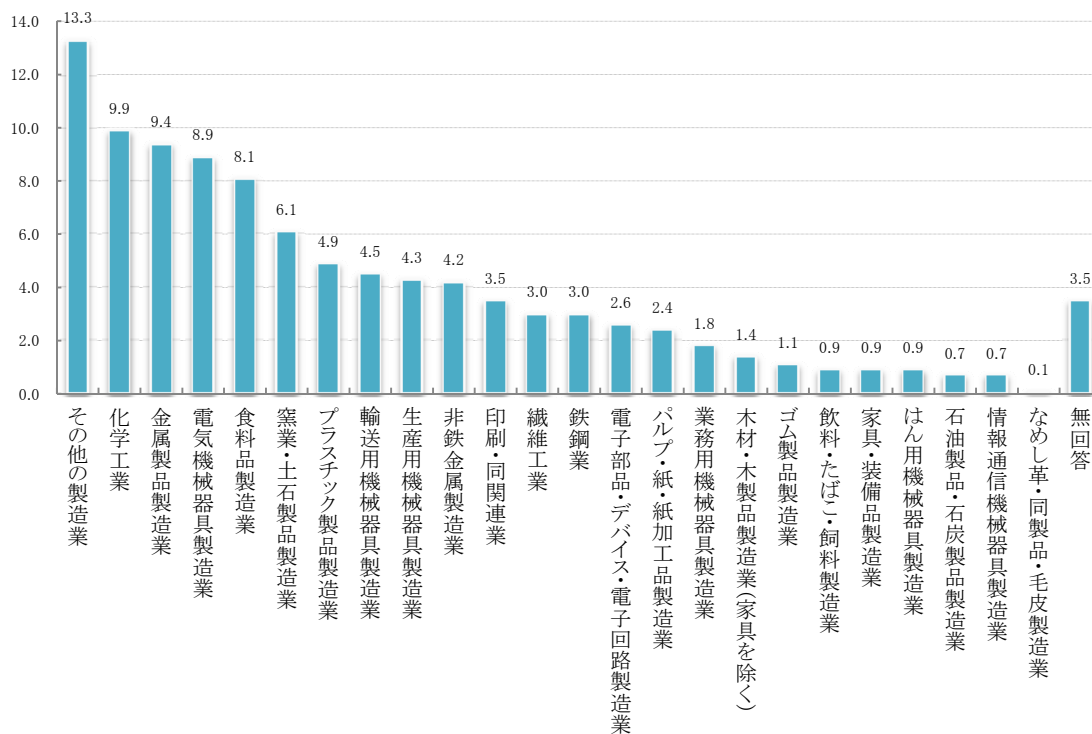
なお、参考として序-3 表に府県別業種分布を掲載しておく。

<sup>2</sup> 「その他の製造業」の構成比率が高いが、対象事業所を選定する際に利用したデータベース上では「製造業」に分類されていても、日本標準産業分類における「管理、補助的経済活動を行う事業所(主として管理事務を行う本社等、その他の管理、補助的経済活動を行う事業所)や本来卸売業、小売業に分類されるべき「別の場所にある自己製品の販売事業所」が「その他の製造業」と回答したと思われる。

<sup>3</sup> ここでいう「素材関連製造業」は、パルプ・紙・紙加工品、化学工業、石油製品・石炭製品、プラスチック製品、ゴム製品、窯業・土石、鉄鋼業、非鉄金属、金属製品、「消費関連製造業」は、食料品、飲料・たばこ・飼料、繊維工業、木材・木製品・家具装備品、印刷・同関連、その他製造業、「機械関連製造業」は、はん用機器、生産用機器、業務用機器、電子部品・デバイス・電子回路、電気機器、情報通信機器、自動車・同部品、船舶・航空機その他の輸送用機器である。



序-1 図 回答事業所の業種(択一、n=1277)



序-3 表 府県別業種の分布

	合計	食料品製造業	飲料・たばこ・飼料製造業	繊維工業	木材・木製品製造業	家具・装備品製造業	パルプ・紙・紙製品製造業	印刷・同関連業	化学工業	石油製品・石炭製品製造業	プラスチック製品製造業	ゴム製品製造業	品・毛皮製造業	なめし革・同製品	窯業・土石製品製造業
長野	63	11.1%	1.6%	0.0%	1.6%	1.6%	3.2%	0.0%	0.0%	0.0%	3.2%	1.6%	0.0%	0.0%	11.1%
岐阜	141	6.4%	0.0%	4.3%	5.0%	1.4%	4.3%	4.3%	5.0%	0.0%	3.5%	0.0%	0.0%	0.0%	12.8%
静岡	141	4.3%	2.8%	0.7%	0.7%	2.1%	3.5%	2.8%	12.8%	0.0%	9.9%	0.0%	0.0%	0.0%	2.8%
愛知	215	7.0%	0.9%	1.9%	1.4%	0.0%	1.4%	1.9%	10.2%	0.9%	4.7%	1.9%	0.0%	0.0%	6.0%
滋賀	44	4.5%	0.0%	4.5%	0.0%	2.3%	0.0%	9.1%	11.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	11.4%
京都	100	5.0%	2.0%	10.0%	0.0%	1.0%	1.0%	8.0%	6.0%	1.0%	5.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.0%
大阪	246	12.6%	0.0%	3.3%	2.0%	0.4%	3.3%	3.7%	9.3%	0.4%	4.9%	1.2%	0.0%	0.0%	2.0%
兵庫	136	8.8%	1.5%	3.7%	0.7%	1.5%	2.2%	3.7%	11.8%	2.2%	4.4%	0.7%	0.7%	0.7%	6.6%
岡山	50	4.0%	0.0%	2.0%	0.0%	0.0%	4.0%	2.0%	22.0%	2.0%	6.0%	2.0%	0.0%	0.0%	6.0%
広島	59	10.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.4%	11.9%	1.7%	5.1%	1.7%	0.0%	0.0%	3.4%
福岡	51	7.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.9%	17.6%	0.0%	2.0%	5.9%	0.0%	0.0%	5.9%
熊本	21	14.3%	0.0%	4.8%	0.0%	0.0%	4.8%	0.0%	9.5%	0.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	9.5%
不明	10	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%
合計	1277	8.1%	0.9%	3.0%	1.4%	0.9%	2.4%	3.5%	9.9%	0.7%	4.9%	1.1%	0.1%	0.1%	6.1%

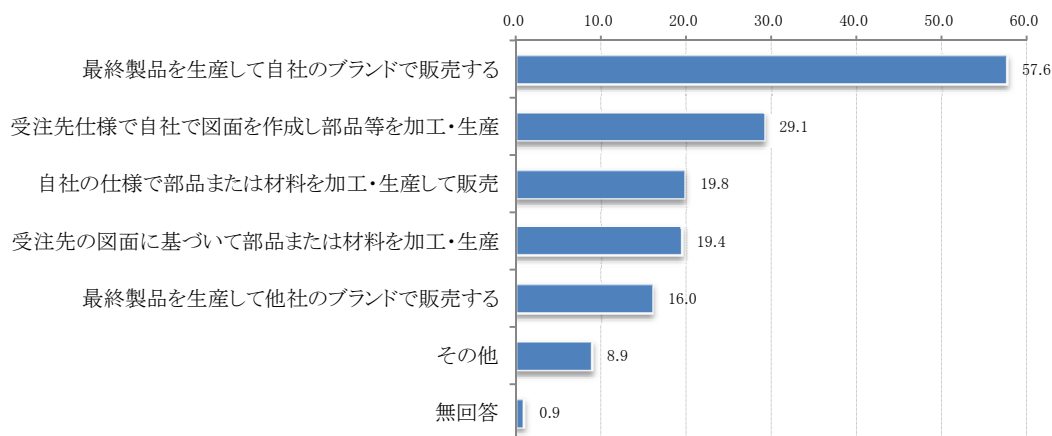
  

	合計	鉄鋼業	非鉄金属製造業	金属製品製造業	はん用機械器具製造業	生産用機械器具製造業	業務用機械器具製造業	電子部品・デバイス・電子回路製造業	電気機械器具製造業	情報通信機械器具製造業	輸送用機械器具製造業	その他の製造業	不明
長野	63	0.0%	4.8%	11.1%	0.0%	6.3%	3.2%	7.9%	6.3%	0.0%	6.3%	15.9%	3.2%
岐阜	141	3.5%	2.1%	12.8%	0.7%	2.1%	0.7%	8.5%	0.0%	5.7%	12.1%	4.3%	4.3%
静岡	141	3.5%	3.5%	5.0%	0.7%	3.5%	2.1%	3.5%	12.1%	1.4%	5.7%	12.8%	3.5%
愛知	215	4.7%	7.0%	10.7%	0.9%	4.7%	0.9%	8.4%	0.9%	7.4%	8.8%	5.1%	5.1%
滋賀	44	0.0%	4.5%	11.4%	0.0%	2.3%	9.1%	0.0%	11.4%	2.3%	4.5%	9.1%	2.3%
京都	100	0.0%	2.0%	8.0%	2.0%	10.0%	2.0%	5.0%	6.0%	0.0%	1.0%	17.0%	3.0%
大阪	246	2.8%	3.7%	10.2%	0.8%	5.7%	0.8%	2.4%	9.8%	0.8%	1.6%	16.3%	2.0%
兵庫	136	3.7%	5.1%	8.8%	1.5%	1.5%	1.5%	5.9%	0.0%	3.7%	16.2%	2.2%	2.2%
岡山	50	2.0%	0.0%	4.0%	0.0%	4.0%	6.0%	0.0%	10.0%	0.0%	8.0%	12.0%	4.0%
広島	59	5.1%	6.8%	10.2%	1.7%	3.4%	0.0%	1.7%	5.1%	0.0%	8.5%	15.3%	5.1%
福岡	51	3.9%	5.9%	5.9%	0.0%	3.9%	2.0%	3.9%	9.8%	3.9%	2.0%	11.8%	3.9%
熊本	21	0.0%	0.0%	9.5%	0.0%	0.0%	4.8%	4.8%	19.0%	0.0%	0.0%	9.5%	4.8%
不明	10	0.0%	0.0%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	30.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%
合計	1277	3.0%	4.2%	9.4%	0.9%	4.3%	1.8%	2.6%	8.9%	0.7%	4.5%	13.3%	3.5%

## (2)生産・販売の仕方

事業所の生産・販売の仕方は「最終製品を生産し自社のブランドで販売する」(57.6%)、「受注先仕様で自社で図面を作成し部品等を加工・生産する」(29.1%)などとなっている(序-2 図)。

序-2 図 生産・販売の仕方(複数回答、n=1277)



序-4 表 業種別生産・販売の仕方(複数回答)

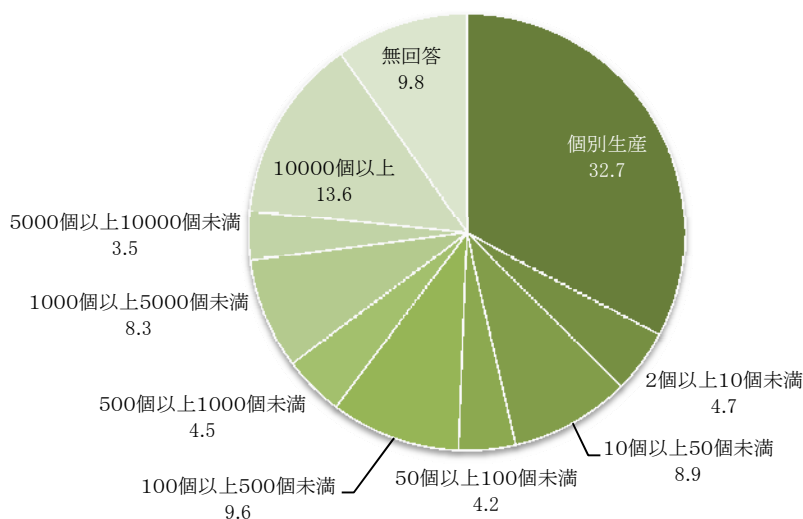
	合計	最終製品を生産し、自社のブランドで販売する	最終製品を生産し、他社のブランドで販売する	自社仕様で部品・材料を加工・生産して販売	受注先仕様で部品・材料を加工・生産	受注先仕様で自社の図面に基いて生産	その他
食料品製造業	103	83.5%	21.4%	7.8%	5.8%	3.9%	7.8%
飲料・たばこ・飼料製造業	11	72.7%	36.4%	0.0%	0.0%	0.0%	18.2%
繊維工業	38	28.9%	18.4%	44.7%	31.6%	23.7%	2.6%
木材・木製品製造業	17	52.9%	35.3%	17.6%	17.6%	17.6%	5.9%
家具・装備品製造業	11	81.8%	27.3%	9.1%	9.1%	9.1%	0.0%
パルプ・紙・紙製品製造業	31	61.3%	22.6%	16.1%	35.5%	12.9%	6.5%
印刷・同関連業	45	31.1%	22.2%	8.9%	55.6%	17.8%	11.1%
化学工業	124	58.9%	20.2%	29.8%	20.2%	7.3%	8.9%
石油製品・石炭製品製造業	9	44.4%	11.1%	11.1%	11.1%	0.0%	22.2%
プラスチック製品製造業	63	41.3%	27.0%	28.6%	46.0%	44.4%	0.0%
ゴム製品製造業	14	64.3%	21.4%	42.9%	57.1%	42.9%	0.0%
なめし革・同製品・毛皮製造業	1	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%
窯業・土石製品製造業	77	79.2%	15.6%	18.2%	22.1%	19.5%	3.9%
鉄鋼業	38	42.1%	2.6%	10.5%	28.9%	26.3%	18.4%
非鉄金属製造業	52	51.9%	5.8%	23.1%	34.6%	26.9%	5.8%
金属製品製造業	118	41.5%	9.3%	16.9%	42.4%	40.7%	3.4%
はん用機械器具製造業	11	81.8%	18.2%	9.1%	27.3%	18.2%	0.0%
生産用機械器具製造業	55	80.0%	16.4%	23.6%	38.2%	21.8%	3.6%
業務用機械器具製造業	23	82.6%	17.4%	4.3%	30.4%	8.7%	8.7%
電子部品・デバイス・電子回路製造業	33	39.4%	6.1%	39.4%	42.4%	24.2%	3.0%
電気機械器具製造業	112	62.5%	19.6%	28.6%	35.7%	17.9%	8.9%
情報通信機械器具製造業	9	77.8%	11.1%	11.1%	22.2%	0.0%	33.3%
輸送用機械器具製造業	57	40.4%	15.8%	14.0%	49.1%	31.6%	3.5%
その他の製造業	170	66.5%	11.8%	17.6%	19.4%	14.1%	12.9%
不明	44	36.4%	6.8%	6.8%	15.9%	6.8%	52.3%
合計	1266	58.1%	16.1%	20.0%	29.4%	19.6%	9.0%

序-4 表は業種別の生産方法を集計した結果である。食料品製造業、飲料・たばこ・飼料製造業、木材・木製品製造業、家具・装備品製造業、パルプ・紙・紙製品製造業、化学工業、石油製品・石炭製品製造業、ゴム製品製造業、なめし革・同製品・毛皮製造業、窯業・土石製品製造業、鉄鋼業、非鉄金属製造業、はん用機械器具製造業、生産用機械器具製造業、業務用機械器具製造業、電気機械器具製造業、情報通信機械器具製造業、その他製造業では「最終製品を生産、自社ブランドで販売する」が多い。繊維工業、なめし革・同製品・毛皮製造業では「自社の仕様で部品または材料を加工・生産して不特定のユーザーに販売する」が多い。印刷・同関連業、電子部品・デバイス・電子回路製造業、輸送用機械器具製造業では「受注先の仕様に基づいて自社で図面等を作成し部品または材料を加工・生産する」が多い。プラスチック製品製造業、金属製品製造業では複数の生産方法がとられている。

### (3) 主力製品の平均ロットサイズ

主力製品の平均ロット数は、「個別生産」が 32.7%で最も多く、以下、「10000 個以上」(13.6%)、「100 個以上 500 個未満」(9.6%)、「10 個以上 50 個未満」(8.9%)などとなっている(序-3 図)。

序-3 図 主力製品の平均ロット数(択一、n=1277)



序-5 表は業種別の主力製品の平均ロット数である。家具・装備品製造業、化学工業、石油製品・石炭製品製造業、プラスチック製品製造業、ゴム製品製造業、なめし革・同製品・毛皮製造業、窯業・土石製品製造業、鉄鋼業、非鉄金属製造業、金属製品製造業、はん用機械器具製造業、生産用機械器具製造業、業務用機械器具製造業、電気機械器具製造業、輸送用機械器具製造業では「個別生産」が多い。また、食料品製造業、飲料・たばこ・飼料製造業、印刷・同関連業、電子部品・デバイス・電子回路製造業では「10000 個以上」が多い。さらに、パルプ・紙・紙製品製造業、情報通信機械器具製造業では主力製品のロット数が多い場合と少ない場合に分かれている。

序-5 表 主力製品の平均ロット数(択一回答)

	合計	個別生産	2個以上10個未満	10個以上50個未満	50個以上100個未満	100個以上500個未満	500個以上1000個未満	1000個以上5000個未満	5000個以上10000個未満	10000個以上
食料品製造業	96	8.3%	7.3%	10.4%	4.2%	9.4%	5.2%	17.7%	7.3%	30.2%
飲料・たばこ・飼料製造業	11	18.2%	18.2%	18.2%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	36.4%
繊維工業	34	32.4%	8.8%	8.8%	8.8%	20.6%	5.9%	2.9%	5.9%	5.9%
木材・木製品製造業	16	37.5%	18.8%	18.8%	12.5%	12.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
家具・装備品製造業	11	63.6%	0.0%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	9.1%	0.0%	9.1%
パルプ・紙・紙製品製造業	30	23.3%	0.0%	3.3%	6.7%	26.7%	10.0%	16.7%	3.3%	10.0%
印刷・同関連業	45	28.9%	0.0%	2.2%	0.0%	2.2%	0.0%	24.4%	4.4%	37.8%
化学工業	104	28.8%	2.9%	13.5%	4.8%	9.6%	3.8%	11.5%	3.8%	21.2%
石油製品・石炭製品製造業	8	37.5%	12.5%	0.0%	12.5%	12.5%	0.0%	0.0%	12.5%	12.5%
プラスチック製品製造業	63	25.4%	3.2%	11.1%	6.3%	11.1%	6.3%	17.5%	3.2%	15.9%
ゴム製品製造業	14	50.0%	0.0%	7.1%	14.3%	7.1%	0.0%	0.0%	7.1%	14.3%
なめし革・同製品・毛皮製造業	1	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
窯業・土石製品製造業	75	37.3%	5.3%	8.0%	4.0%	16.0%	8.0%	10.7%	4.0%	6.7%
鉄鋼業	35	51.4%	2.9%	8.6%	5.7%	14.3%	5.7%	0.0%	2.9%	8.6%
非鉄金属製造業	45	37.8%	4.4%	4.4%	2.2%	15.6%	4.4%	8.9%	4.4%	17.8%
金属製品製造業	114	29.8%	4.4%	14.0%	1.8%	14.0%	6.1%	14.0%	2.6%	13.2%
はん用機械器具製造業	11	54.5%	0.0%	18.2%	9.1%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	9.1%
生産用機械器具製造業	52	65.4%	3.8%	7.7%	9.6%	9.6%	1.9%	1.9%	0.0%	0.0%
業務用機械器具製造業	21	47.6%	4.8%	14.3%	4.8%	9.5%	4.8%	4.8%	0.0%	9.5%
電子部品・デバイス・電子回路製造業	32	21.9%	9.4%	3.1%	6.3%	6.3%	6.3%	6.3%	6.3%	34.4%
電気機械器具製造業	100	43.0%	9.0%	14.0%	4.0%	11.0%	4.0%	3.0%	2.0%	10.0%
情報通信機械器具製造業	7	28.6%	0.0%	14.3%	28.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	28.6%
輸送用機械器具製造業	54	42.6%	7.4%	7.4%	3.7%	9.3%	11.1%	3.7%	0.0%	14.8%
その他の製造業	153	51.0%	3.9%	7.2%	3.3%	6.5%	3.9%	7.2%	7.2%	9.8%
不明	20	35.0%	10.0%	20.0%	0.0%	5.0%	10.0%	0.0%	5.0%	15.0%
合計	1152	36.3%	5.2%	9.9%	4.7%	10.7%	5.0%	9.2%	3.9%	15.1%

#### (4) 本社・本部機能の有無

回答事業所の本社機能の有無については、「本社・本部機能は別のところにある」が 84.0%、「事業所内に本社・本部機能がある」が 13.9%となっている。

#### (5) 企業創業年および現在地での操業開始年

企業の創業年は、「1901年～1949年」が約4割、「1950～1979年」が1/3強などとなっている。また、現在立地している地域で操業を始めた年は、「1950～1979年」が4割、「1980～1999年」が1/4、「2000年以降」が1割強などとなっている。

#### (6) 2年前と比べた売上高と経常利益の推移

2年前と比較した企業全体の売上高と経常利益の増減は、売上高、経常利益とも3分の1が「増加」、4割弱が「減少」となっている。

#### (7) 正社員数、非正社員数と正社員の年齢構成

回答事業所の正社員数の分布は、「5～29人」が3割、「100～499人」が2割などとなっている。また、パートタイマーやアルバイトなど非正社員数は、「5～29人」が1/4、「1～4人」が2割、「0人」が2割などとなっている。外部人材の人数については、「0人」が4割、「1～4人」が2割、「5～29人」が2

割弱などとなっている。

正社員の年齢構成で最も多い年齢層は「40歳代」、「30歳代」などとなっている。

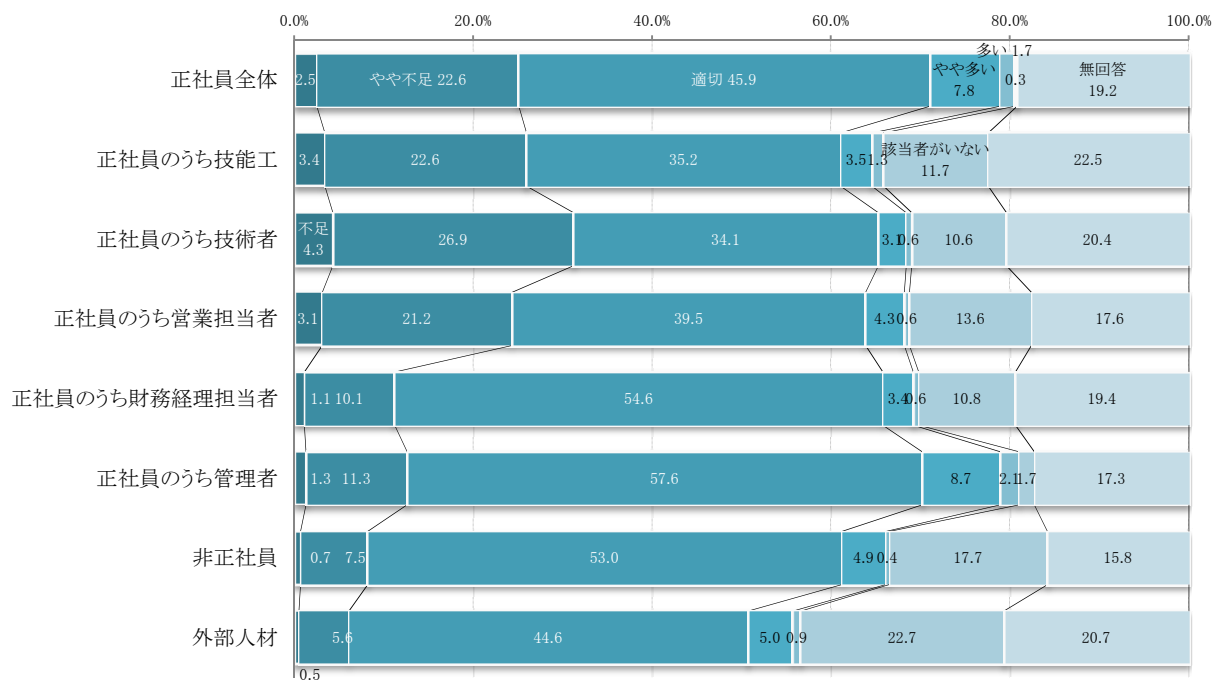
### (8) 正社員および非正社員の人数の推移

2年前と比べた正社員数、非正社員数、外部人材数は、いずれも「ほぼ横ばい」が多い。

### (9) 正社員、非正社員、外部人材の過不足感

人材の過不足感については、正社員全体、非正社員、外部人材とも「適切」という回答の比率が高い。特に非正社員については50%以上が適切と回答している。また、正社員のうち財務経理担当者や管理者に比べて技術者、技能工、営業担当者で不足感が強い(序-4図)。

序-4図 人材の過不足感(各項目択一、n=1277)



### (12) 労働組合、常設的な労使協議機関の有無

労働組合の有無については、「ある」が60.5%、「ない」が37.7%であった。

また、常設的な労使協議機関の有無は、「ある」が77.1%、「ない」が20.2%であった。

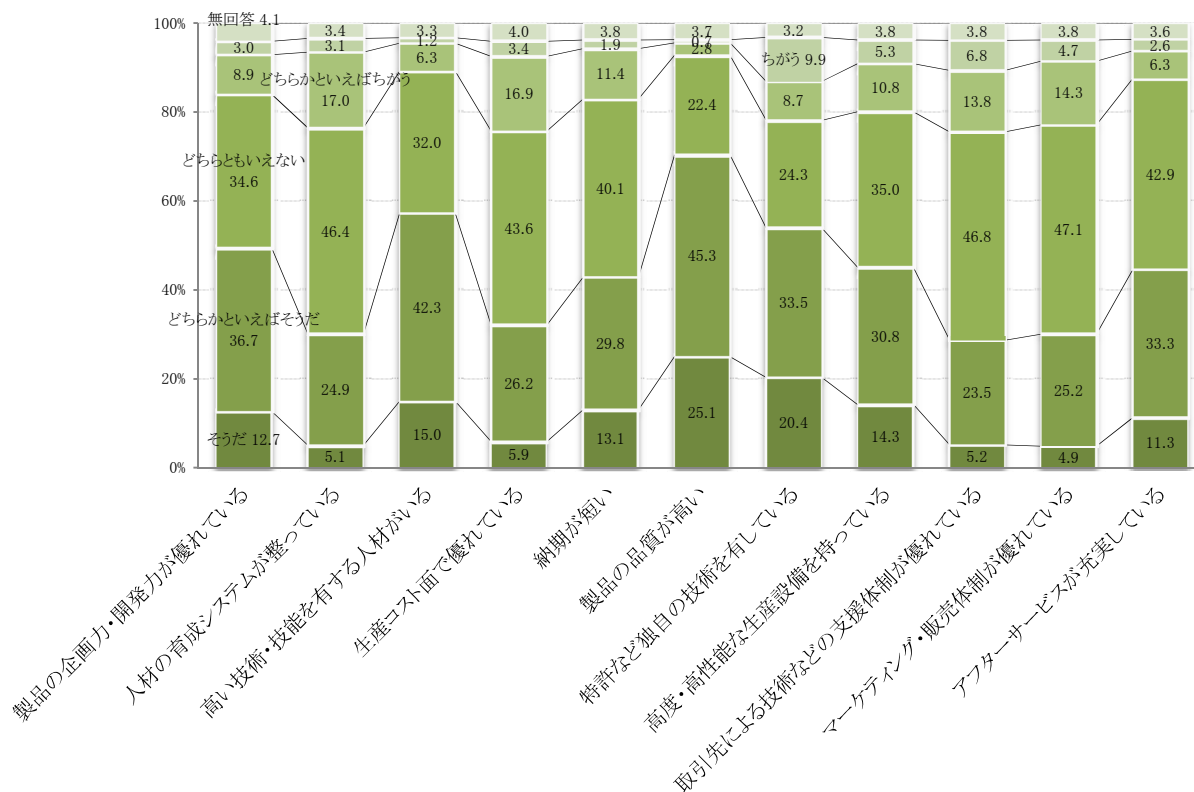
## 4 調査結果の概要

### (1) 同業他社と比較して優れている点、劣っている点

同業他社と比べた生産活動の特徴として、「製品の品質が高い」、「高い技術・技能を有する人材がいる」、「製品の企画力・開発力が優れている」、「アフターサービスが充実している」、「特許など独

自の技術を有している」などは肯定的で強いが、「取引先による技術などの支援体制が優れている」、「人材の育成システムが整っている」、「マーケティング・販売体制が優れている」、「生産コスト面で優れている」などの項目は肯定的であるが程度は弱い(序-5 図)。

序-5 図 同業他社と比較して優れている点、劣っている点(各項目択一、n=1277)



## (2) 現在地に立地するメリット

ほぼ半数の事業所が現在の地域に立地するメリットを感じている。その理由として、「取引先企業が立地している」、「道路や鉄道など物流に便利である」、「従業員が生活しやすい」、「消費地へのアクセスがよい」、「原材料、部品などを調達する上で便利である」などが挙げられている(序-6 図)。

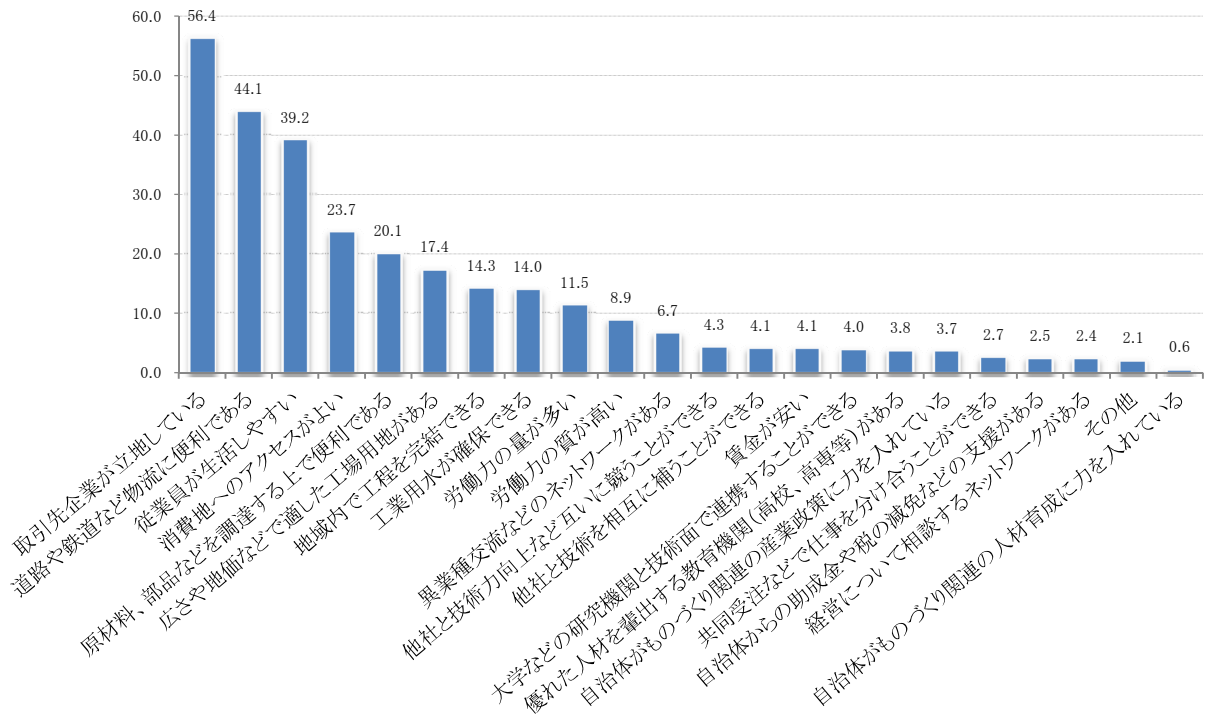
## (3) 地元以外の地域での生産拠点の新設や増設と雇用創出

この2年間で「海外に生産拠点を新設、増設した」ところが 18.2%、「地元以外の日本国内に生産拠点の新設、増設をした」ところが 10.3%となっている。また、「今後海外に生産拠点の新設、増設の予定(計画)がある」というところが 8.7%、「今後日本国内に生産拠点の新設、増設の予定(計画)がある」というところが 4.0%あった。

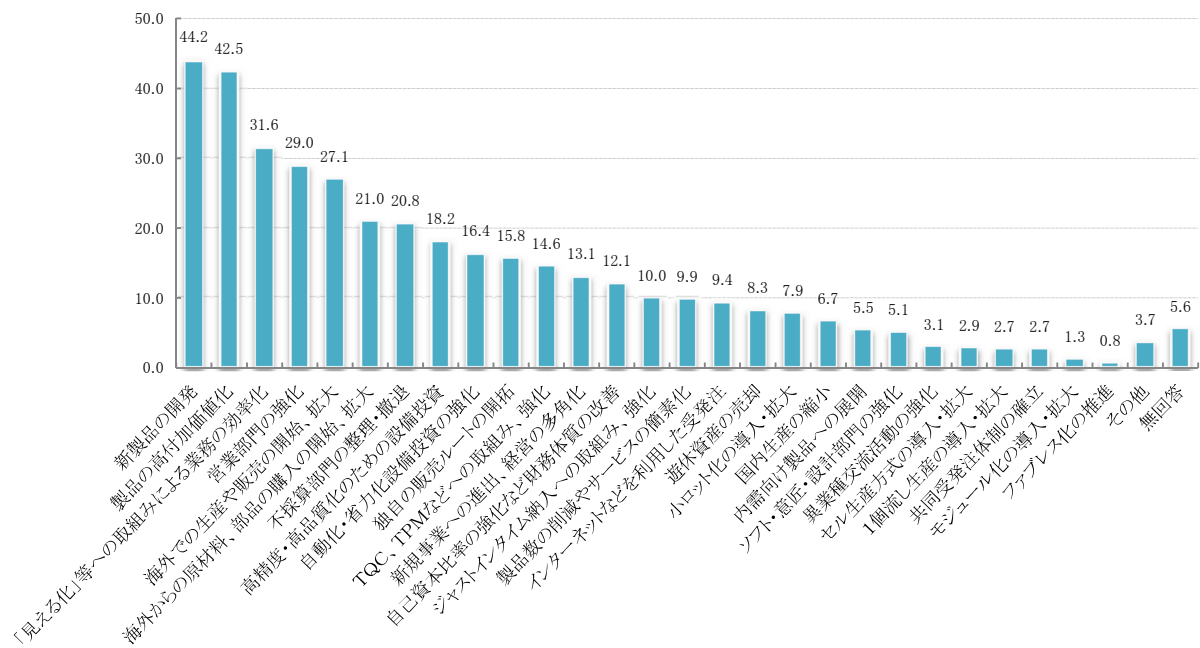
生産拠点を新設、増設したことによる雇用者数の増加は、日本国内に新設・増設した場合は、「0人」(36.3%)、「50人以上」(30.1%)、「5~29人」(23.9%)などとなっている。海外の新設・増設による雇用者数の増加は、「100~499人」(27.8%)、「500人以上」(19.8%)、「50~99人」(18.2%)、「5

～29人」(13.4%)などとなっている。

序-6 図 現在の地域に立地することでどのような点にメリットを感じるか(複数回答、n=628)



序-7 図 世界同時不況から東日本大震災までの期間の経営、生産面での取組み施策(複数回答、n=1277)



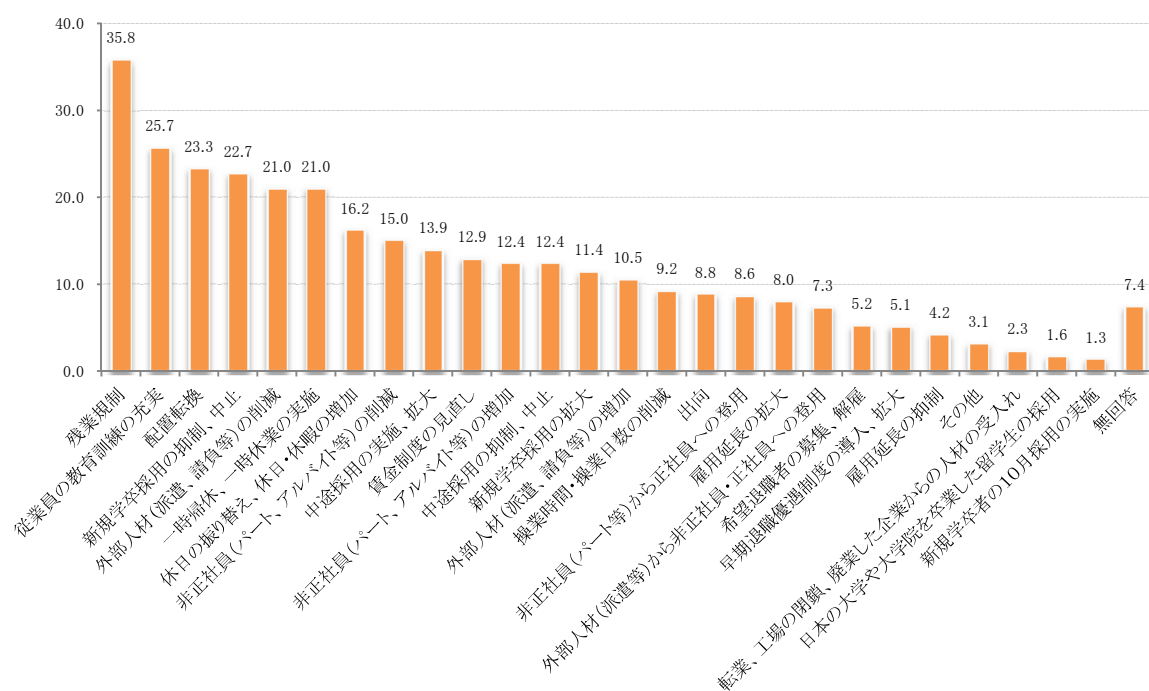
#### (4)世界同時不況から東日本大震災までの期間の経営、生産面の取組み

世界同時不況から東日本大震災が発生するまでの期間に対象事業所が行った取り組みは、

①経営、生産面では、「新製品の開発」(44.2%)、「製品の高付加価値化」(42.5%)、「見える化」等への取組みによる業務の効率化」(31.6%)、「営業部門の強化」(29.0%)、「海外での生産や販売の開始、拡大」(27.1%)、「海外からの原材料、部品の購入の開始、拡大」(21.0%)、「不採算部門の整理・撤退」(20.8%)などが多い(序-7 図)。

②人事面の取組みでは、「残業規制」(35.8%)、「従業員の教育訓練の充実」(25.7%)、「配置転換」(23.3%)、「新規学卒採用の抑制、中止」(22.7%)、「外部人材(派遣、請負等)の削減」(21.0%)、「一時帰休、一時休業の実施」(21.0%)などが多い(序-8 図)。

序-8 図 世界同時不況から東日本大震災までの期間の人事面での取組み施策(複数回答、n=1277)



#### (5)正社員、非正社員の採用状況

企業全体でこの2年間に採用した人数は、正社員(新規学卒者)で「5~29人」(28.1%)、「0人」(19.0%)、「1~4人」(14.5%)などで、正社員(中途採用)で「5~29人」(25.8%)、「1~4人」(23.6%)などである。非正社員では「0人」(25.3%)、「5~29人」(19.2%)、「1~4人」(16.1%)などとなっている。

なお、過去2年間の採用で、およそ4割の企業が「必要な人材をほぼ確保できた」としている。



## (6) 生産現場における基本的な技能の習得への取組み

3/4 の事業所では生産現場を担う基幹的従業員の育成のために、求められる基本的な技術を明らかにした上で意識的に基本的な技能を習得するような指導を行っている。具体的な指導方法は、「計画的な OJT」、「見よう見まねの OJT(仕事の中での指導)」、「自社内での Off-JT(仕事から離れた指導訓練)」などである。

また、「計画的な OJT」のために、「OJT の担当者を決めている」、「改善提案・職場内小集団活動などを通じて能力開発の機会をつくっている」、「自己申告制度の面接時にフォローアップしている」などといった態勢が整備されている。

## (7) 今後生産現場で求められる知識・技能

今後生産現場で求められる知識・技能として、「複数の基本的な技能」、「生産工程を合理化する知識・技能」、「設備の保全や改善の知識・技能」、「品質管理や検査・試験の知識・技能」などを挙げるところが多い。

## (8) 東日本大震災や電力不足による生産面への影響や対応

東日本大震災やその後の電力不足によって、「販売先に被災したところがあった」、「原材料、資材、燃料などの価格が高騰している」、「受注の生産により売上が減少した」、「仕入先企業の被災により部品を調達できなくなった」といった影響があったと述べているところが多い。

これに対して、生産面では、「節電のための計画を作成した」、「原材料・部品製品等の調達先を見直した」、「取引先の生産調整にあわせて生産を休止した」、「節電のため、生産ラインを(一部)停止した」といった対応が採られているが、人事面では、立地地域が関東以西であることもあって、勤務時間・休日の変更、シフト体制の変更以外になんらかの対応を採ったところは多くはなかった。

## (9) 給付金の受給状況

雇用維持や雇用創出のために種々の給付金の受給状況は、「雇用調整助成金」(24.6%)、「中小企業緊急雇用安定助成金」(8.1%)、「試行雇用奨励金」(6.8%)、「特定求職者雇用開発助成金」(6.2%)などとなっている。

## (10) 事業所の見通し

調査対象の事業所では今後の見通しについておよそ 1/3 が「これまでの延長上で何とかやっている」、2割が「競争やコスト削減が厳しいのでかなり苦しい」、1割強が「今後成長が期待できる分野があり見通しは明るい」と回答している。

## 5 本調査シリーズの構成

以上、設問の単純集計結果を概観してきた。本調査シリーズでは設問を再構成し、以下のような流

れで議論を展開していく(序-9 図)。

第1章では、世界同時不況から東日本大震災までの期間の生産活動をめぐる状況とそれに対する経営面・生産面での影響と、人事面での対応について検討する。

第2章では、事業所が地域に立地するメリットについて検討する。自治体の多くは企業誘致を実施しているが、製造業が地域に立地する理由によっては、自治体が講じる企業誘致施策が雇用創出策として必ずしも適切な方策ではないこともあり得る。

第3章では、人材の採用と育成に焦点を当てる。地域の事業所における人材ニーズやニーズを満たすための1手段としての人材育成を取り上げる。

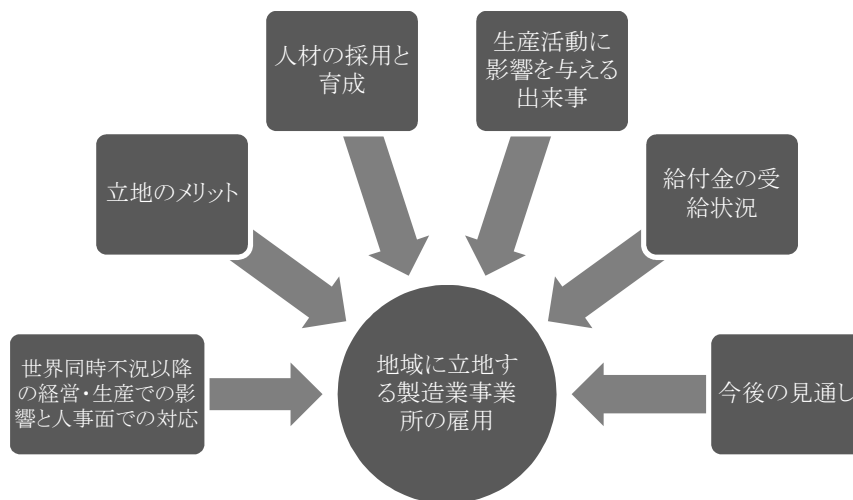
第4章では、最近の生産活動に影響を与える要因からいくつかとりあげて、その対応状況について検討する。その1つは東日本大震災であるが、この調査の対象となった事業所は関東以西に立地している。そのため、東日本大震災の影響はどの程度で、生産面や人事面ではどのような対応が採られたのか。こうしたことを検討する。

第5章では、雇用調整助成金をはじめとする給付金の受給状況を確認する。

第6章では、今後の見通しについて検討する。

最後に議論をまとめる。

序-9 図 構成



## 第1章 地域の生産活動をめぐる状況とその対応

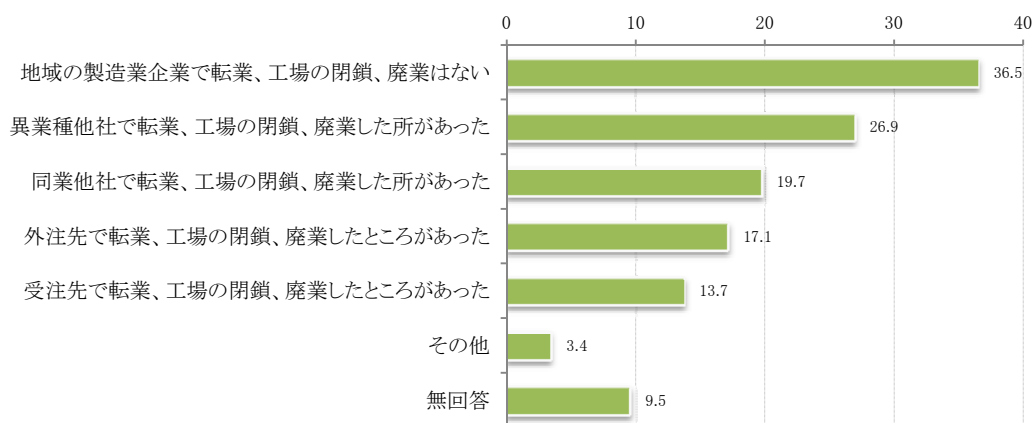
### 1 はじめに.

この章では地域の製造業が現在どのような環境に置かれているのか、世界同時不況以降の期間に焦点を当てて調査結果を整理していく。以下の構成は、まず事業所周辺の製造業企業・事業所の転業、工場閉鎖、廃業の状況を見る。次に、世界同時不況から東日本大震災までの期間に、事業所がどのような対応をとったのかを、経営・生産面の取組みと人事面での取組みの2つに分けて検討する。さらに、日本国内、海外での生産拠点の新設・増設の状況を確認する。

### 2 地域の製造業企業・事業所の状況

世界同時不況以降の2年間に地域の製造業企業・事業所にどのようなことがあったのか。周辺の製造業企業・事業所の転業、閉鎖、廃業の状況から確認することにする(第 1-1 図)。無回答を除いて、36.5%の事業所では「地域の製造業で転業、工場の閉鎖、廃業などはない」と回答している。したがって、半数以上の事業所の立地地域で転業、工場閉鎖、廃業が見られたということになる。具体的には、「外注先で転業、工場の閉鎖、廃業したところがあった」(17.1%)、「受注先で転業、工場の閉鎖、廃業したところがあった」(13.7%)のように、調査対象事業所と直接取引関係にあった企業や事業所の転業、閉鎖、廃業に直面したところがあった。

第 1-1 図 立地地域の転業、工場閉鎖、廃業の状況(複数回答、n=1277)



第 1-1 表は業種別の集計結果である。この表から、木材・木製品製造業、家具・装備品製造業、窯業・土石製品製造業、繊維工業、印刷・同関連業では「同業他社で転業、工場の閉鎖、廃業したところがあった」と回答している事業所が多い。また、繊維工業、生産用機械器具製造業、印刷・同関連業、電気機械器具製造業、輸送用機械器具製造業、金属製品製造業、パルプ・紙・紙製品製造業、窯業・土石製品製造業といった業種では「外注先で転業、工場閉鎖、廃業があった」という回答が多い。さらに、生産用機械器具製造業、繊維工業、窯業・土石製品製造業、パルプ・紙・紙製品

製造業、化学工業、木材・木製品製造業、鉄鋼業といった業種では「受注先で転業、工場閉鎖、廃業があった」という回答が多い。

第 1-1 表 業種別立地地域の転業、工場閉鎖、廃業の状況

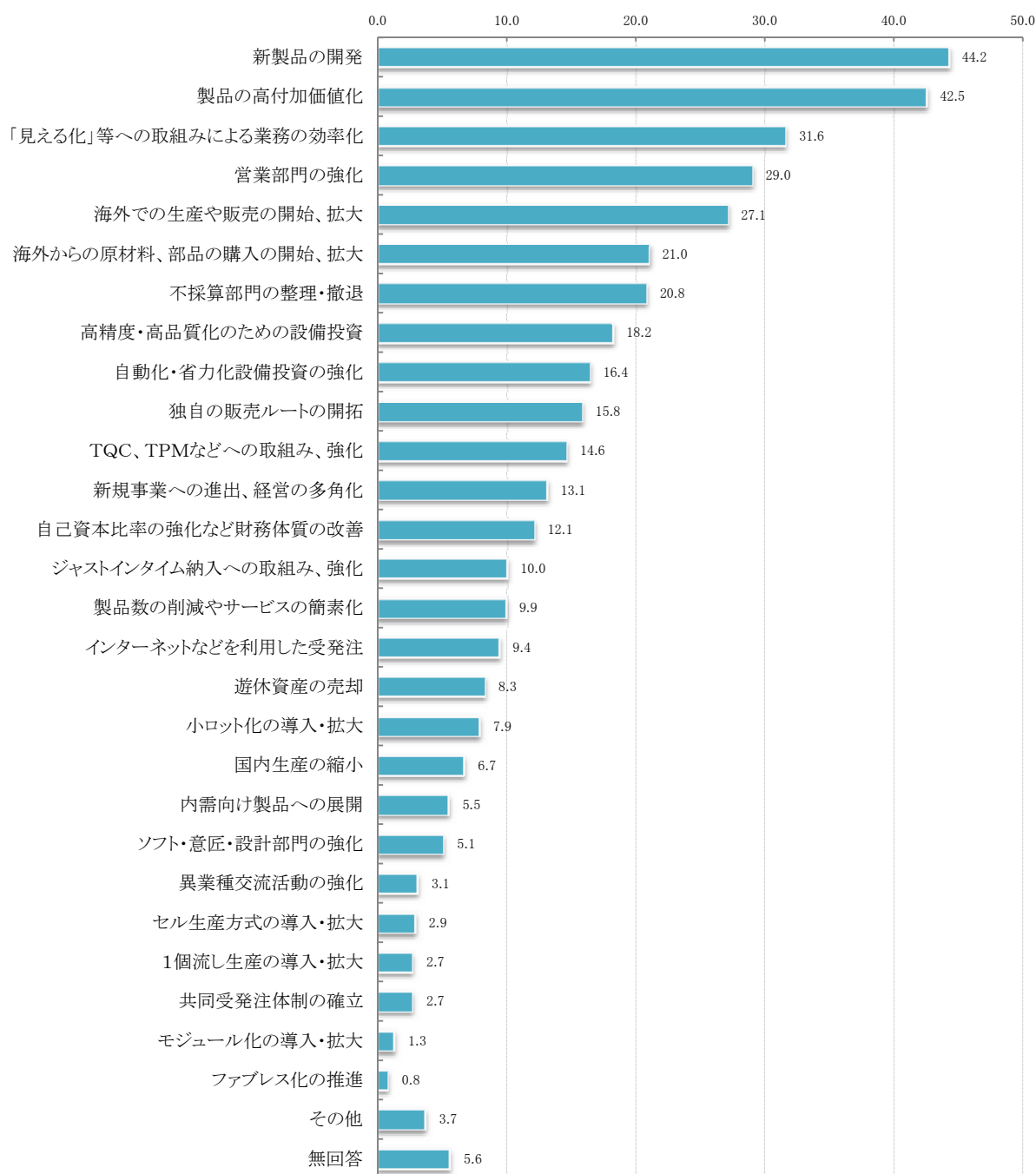
	立地地域の事業所の改廃業状況						
	合計	同業他社で転業、工場閉鎖、廃業があった	異業種他社で転業、工場閉鎖、廃業があった	外注先で転業、工場閉鎖、廃業があった	受注先で転業、工場閉鎖、廃業があった	地域の製造業では転業、工場閉鎖、廃業はない	その他
食料品製造業	94	25.5%	20.2%	6.4%	6.4%	53.2%	3.2%
飲料・たばこ・飼料製造業	11	18.2%	36.4%	0.0%	9.1%	45.5%	9.1%
繊維工業	35	40.0%	34.3%	31.4%	28.6%	22.9%	0.0%
木材・木製品製造業	15	73.3%	53.3%	13.3%	20.0%	6.7%	0.0%
家具・装備品製造業	11	63.6%	45.5%	18.2%	18.2%	9.1%	0.0%
パルプ・紙・紙製品製造業	29	24.1%	41.4%	24.1%	20.7%	34.5%	0.0%
印刷・同関連業	42	38.1%	16.7%	28.6%	19.0%	31.0%	2.4%
化学工業	116	9.5%	24.1%	9.5%	20.7%	56.0%	0.9%
石油製品・石炭製品製造業	8	25.0%	0.0%	12.5%	0.0%	62.5%	0.0%
プラスチック製品製造業	61	26.2%	19.7%	18.0%	11.5%	47.5%	4.9%
ゴム製品製造業	12	8.3%	41.7%	8.3%	16.7%	33.3%	0.0%
なめし革・同製品・毛皮製造業	1	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%
窯業・土石製品製造業	74	41.9%	33.8%	23.0%	24.3%	24.3%	2.7%
鉄鋼業	35	20.0%	31.4%	8.6%	20.0%	42.9%	2.9%
非鉄金属製造業	49	26.5%	32.7%	18.4%	16.3%	32.7%	4.1%
金属製品製造業	113	18.6%	37.2%	24.8%	12.4%	45.1%	2.7%
はん用機械器具製造業	11	18.2%	36.4%	9.1%	0.0%	45.5%	0.0%
生産用機械器具製造業	50	6.0%	40.0%	30.0%	30.0%	24.0%	4.0%
業務用機械器具製造業	21	9.5%	42.9%	14.3%	9.5%	42.9%	0.0%
電子部品・デバイス・電子回路製造業	31	29.0%	35.5%	12.9%	19.4%	29.0%	3.2%
電気機械器具製造業	103	13.6%	35.9%	27.2%	11.7%	33.0%	5.8%
情報通信機械器具製造業	7	0.0%	0.0%	14.3%	14.3%	57.1%	28.6%
輸送用機械器具製造業	52	7.7%	25.0%	25.0%	5.8%	48.1%	5.8%
その他の製造業	151	19.2%	25.8%	18.5%	12.6%	43.0%	6.6%
不明	24	20.8%	12.5%	12.5%	4.2%	50.0%	8.3%
合計	1156	21.8%	29.7%	18.9%	15.1%	40.3%	3.7%

第 1-2 表 地域別立地地域の転業、工場閉鎖、廃業の状況

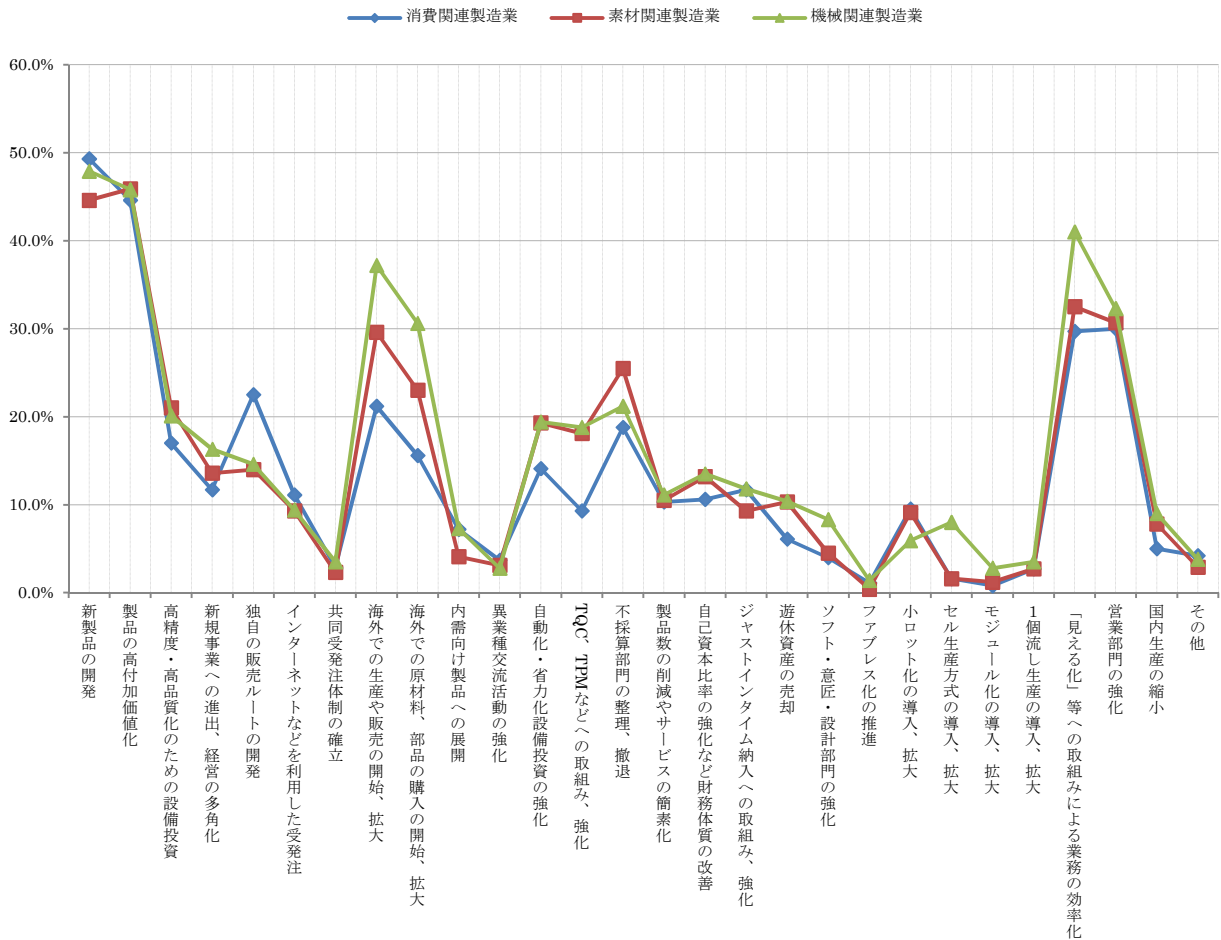
	立地地域の事業所の改廃業状況						
	合計	同業他社で転業、工場閉鎖、廃業があった	異業種他社で転業、工場閉鎖、廃業があった	外注先で転業、工場閉鎖、廃業があった	受注先で転業、工場閉鎖、廃業があった	地域の製造業では転業、工場閉鎖、廃業はない	その他
長野	57	36.8%	42.1%	12.3%	14.0%	24.6%	0.0%
岐阜	130	28.5%	43.1%	23.1%	18.5%	30.8%	0.8%
静岡	131	21.4%	29.8%	19.1%	17.6%	35.9%	6.1%
愛知	188	17.0%	20.7%	20.7%	14.4%	48.4%	3.7%
滋賀	41	9.8%	24.4%	12.2%	9.8%	56.1%	2.4%
京都	96	27.1%	35.4%	26.0%	18.8%	32.3%	3.1%
大阪	215	21.4%	28.8%	18.6%	16.3%	40.5%	6.5%
兵庫	129	20.2%	27.1%	16.3%	8.5%	47.3%	1.6%
岡山	45	13.3%	24.4%	15.6%	6.7%	42.2%	2.2%
広島	52	28.8%	19.2%	15.4%	13.5%	51.9%	1.9%
福岡	44	13.6%	36.4%	15.9%	22.7%	36.4%	4.5%
熊本	21	9.5%	23.8%	9.5%	19.0%	42.9%	9.5%
不明	7	42.9%	28.6%	28.6%	14.3%	14.3%	14.3%
合計	1156	21.8%	29.7%	18.9%	15.1%	40.3%	3.7%

第 1-2 表で府県別の集計結果を見ると、長野県の 36.8%、広島県の 28.8%、岐阜県の 28.5%、京都府の 27.1%が「同業他社で転業、工場の閉鎖、廃業したところがあった」と回答している。また、京都府、岐阜県、愛知県の事業所で「外注先で転業、工場閉鎖、廃業があった」という回答が多い。さらに、福岡県、熊本県、京都府、岐阜県、静岡県、大阪府などでは「受注先で転業、工場閉鎖、廃業があった」という回答が多い。

第 1-3 図 世界同時不況から東日本大震災までの期間の経営、生産面での取組み施策(複数回答、n=1277)



第 1-4 図 業種別の経営、生産面での取組み



### 3 世界同時不況から東日本大震災までの期間の経営、生産面の取組み

100年に1度といわれた世界同時不況後、東日本大震災が発生するまでの期間に対象事業所では経営、生産面でどのような取組みを行ったのであろうか(第 1-3 図)。回答結果を見ると、「新製品の開発」が 44.2%で最も多く、以下、「製品の高付加価値化」(42.5%)、「「見える化」等への取組みによる業務の効率化」(31.6%)、「営業部門の強化」(29.0%)、「海外での生産や販売の開始、拡大」(27.1%)、「海外からの原材料、部品の購入の開始、拡大」(21.0%)、「不採算部門の整理・撤退」(20.8%)などとなっている。

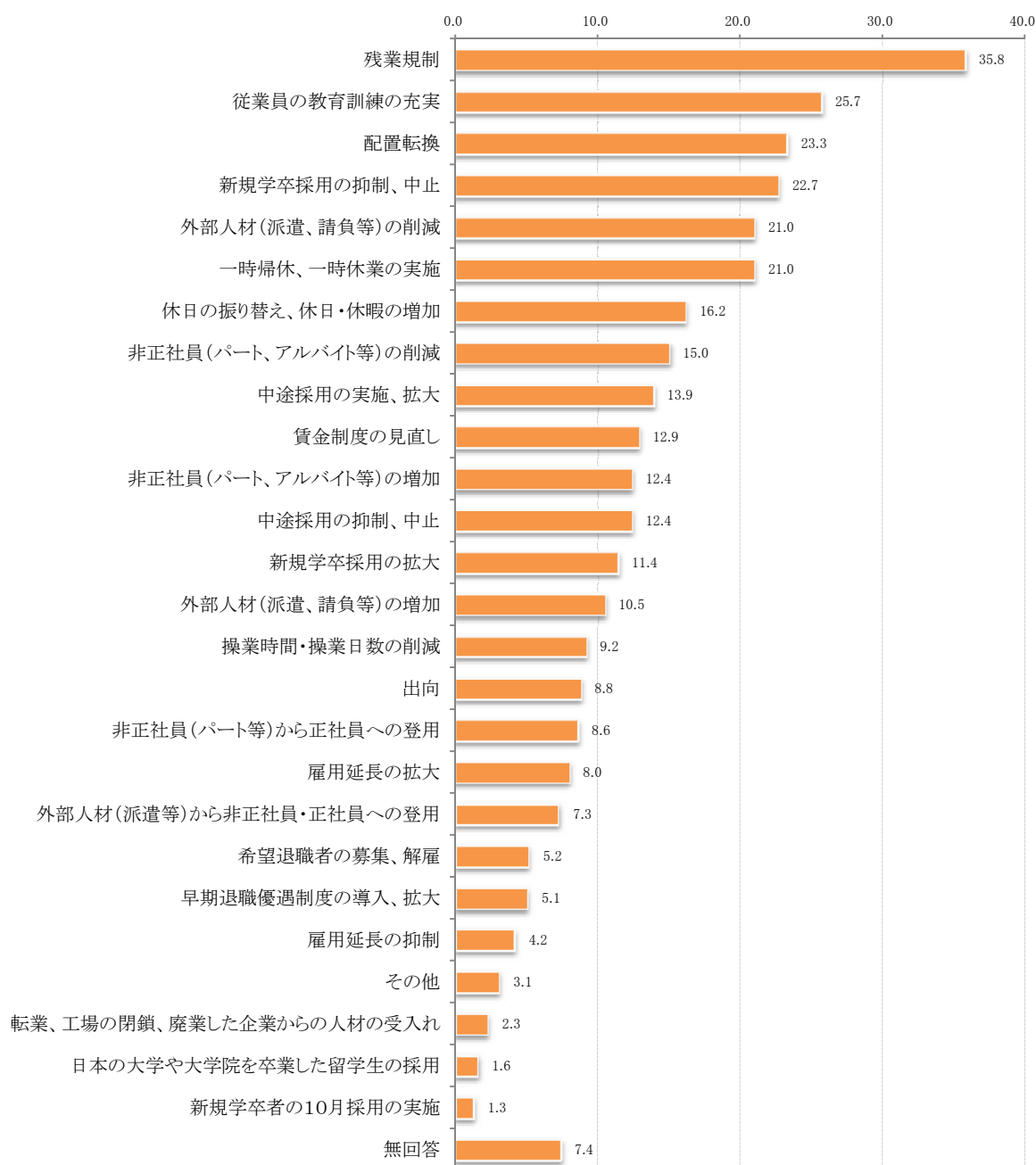
第 1-4 図は業種別の経営、生産面での取組みを集計した結果である。ここでは業種を消費関連製造業、素材関連製造業、機械関連製造業に分けて集計した。業種に関係なく共通して採られた対応と業種に特徴的な対応があることがわかる。特徴的な対応に注目すると、消費関連製造業では「独自の販売ルートの開拓」の実施比率が他の2業種に比べて高い。また、素材関連製造業では「不採算部門の整理・撤退」の実施比率が他の2業種に比べて高い。さらに、機械関連製造業では「海外での生産や販売の開始、拡大」「海外からの原材料、部品の購入の開始、拡大」「見える化等への取組みによる業務の効率化」の実施比率が他の2業種に比べて高い。

なお、地域別の集計も行ったが、明確な違いを見いだすことはできなかった。

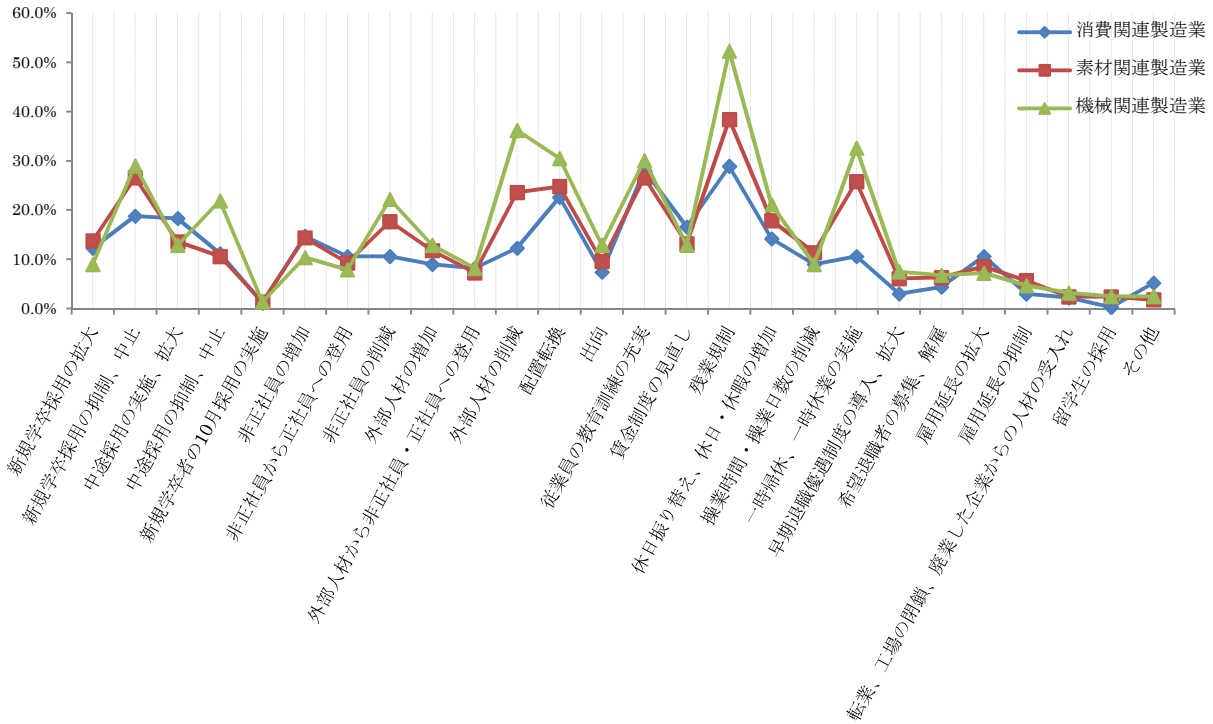
#### 4 世界同時不況から東日本大震災までの期間の人事面の取組み

同じく世界同時不況から東日本大震災までの期間の人事面の取組み施策にはどのようなものがあったのだろうか。第 1-5 図はその回答結果である。この図を見ると、「残業規制」が 35.8%で最も多く、以下、「従業員の教育訓練の充実」(25.7%)、「配置転換」(23.3%)、「新規学卒採用の抑制、中止」(22.7%)、「外部人材(派遣、請負等)の削減」(21.0%)、「一時帰休、一時休業の実施」(21.0%)などが多い。

第 1-5 図 世界同時不況から東日本大震災までの期間の人事面での取組み施策(複数回答、n=1277)



第 1-6 図 業種別の経営、生産面での取組み



第 1-6 図は世界同時不況から東日本大震災までの期間の人事面の取組み施策を業種別に集計した結果である。ここでも業種を消費関連製造業、素材関連製造業、機械関連製造業の3つにまとめて集計した。その結果、機械関連製造業では「中途採用の抑制、中止」「非正社員の削減」「外部人材の削減」「配置転換」「残業規制」「一時帰休、一時休業の実施」といった施策の実施比率が他の2業種に比べて高く、より厳しい雇用調整が行われたことがわかる。また、消費関連製造業では「中途採用の実施、拡大」の実施比率が高いが、「新規学卒採用の抑制、中止」「非正社員の削減」「外部人材の削減」「残業規制」「一時帰休、一時休業の実施」といった施策の実施比率は低いことから、相対的に緩やかな雇用調整が行われていたことがうかがわれる。

なお、地域別の集計結果は地域間で必ずしも明確な違いを読み取ることができなかった。

## 5 国内外における生産活動の展開と雇用

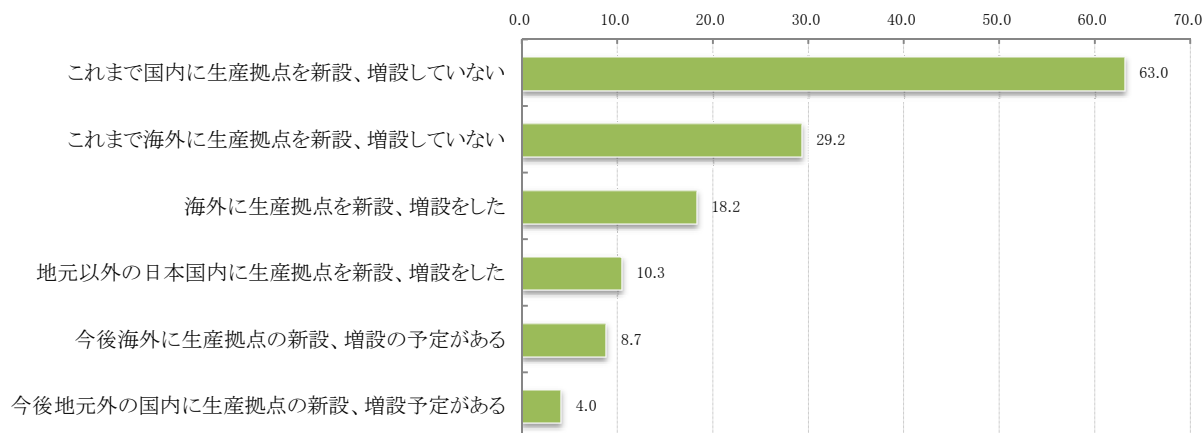
第 1-4 図で確認したように、機械関連製造業を中心に生産活動の海外展開が進展しており、こうした立地の問題は国内外の雇用にも影響を及ぼす。この節では国内外における生産活動の展開の状況について調査結果を概観する。

まず、海外を含む地元以外の地域での生産拠点の新設や増設の状況を確認した(第 1-7 図)。その結果、この2年間に「海外に生産拠点を新設、増設した」という回答が 18.2%、「地元以外の日本国内に生産拠点の新設、増設をした」という回答が 10.3%となっている。また、「今後海外に生産拠



点の新設、増設の予定(計画)がある」という回答が 8.7%、「今後日本国内に生産拠点の新設、増設の予定(計画)がある」という回答が 4.0%あった。

第 1-7 図 国内、国外での生産拠点の新設・増設の実績と今後の予定(n=1277)



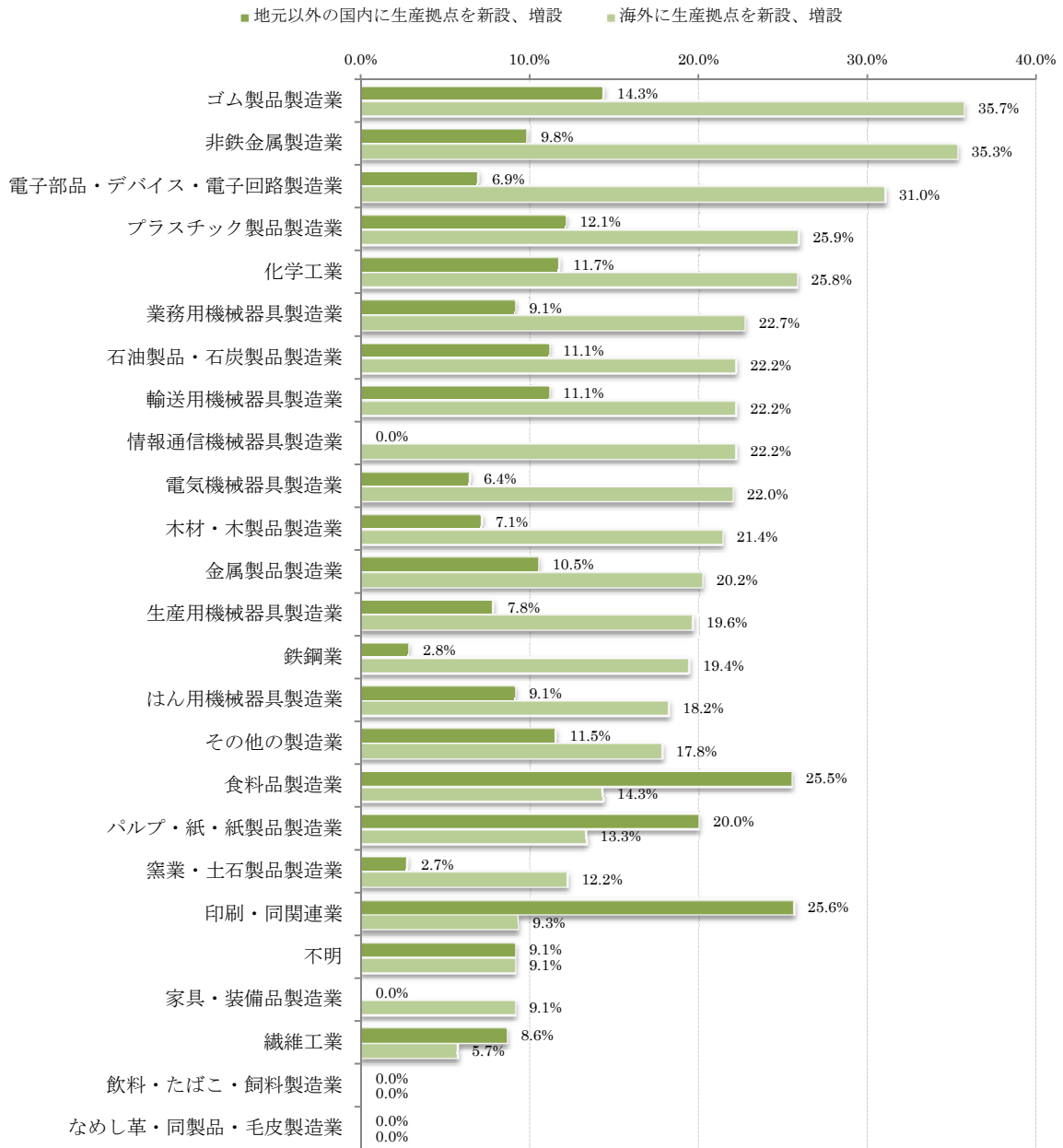
第 1-8 図は、この2年間に「海外に生産拠点を新設、増設した」または「地元以外の日本国内に生産拠点の新設、増設をした」という実績がある事業所に限定し、業種別に集計した結果である。「海外に生産拠点を新設、増設した」という回答の比率が高い業種としては、ゴム製品製造業が 35.7%で最も高く、以下、非鉄金属製造業(35.3%)、電子部品・デバイス・電子回路製造業(31.0%)、プラスチック製品製造業(25.9%)、化学工業(25.8%)などが挙げられる。一方、「国内に生産拠点を新設、増設した」業種としては、印刷・同関連業が 25.6%で最も多く、以下、食料品製造業(25.5%)、パルプ・紙・紙製品製造業(20.0%)などの順になっている。

次に、「地元以外の日本国内に生産拠点の新設、増設をした」「海外に生産拠点を新設、増設した」と回答したところではどれだけの雇用増があったのか。「地元以外の日本国内に生産拠点の新設、増設をした」という場合の日本国内での増員は、平均 106.4 人(標準偏差 570.7、N=113)、「海外に生産拠点を新設、増設した」という場合の海外での増員は、平均 693.6 人(標準偏差 2890.6、N=187)となっている。人数の分布を見ると、日本国内の新設・増設による雇用増は、「0人」が 36.3%で最も多く、以下、「50 人以上」(30.1%)、「5~29 人」(23.9%)などとなっている。海外の新設・増設による雇用増は、「100~499 人」が 27.8%で最も多く、以下、「500 人以上」(19.8%)、「50~99 人」(18.2%)、「5~29 人」(13.4%)などとなっている(第 1-9 図)。

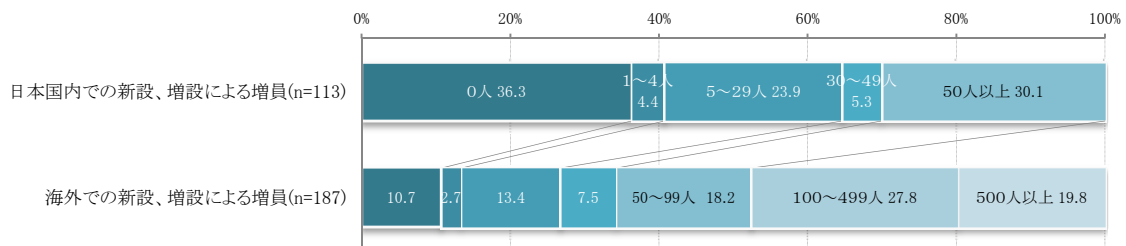
海外での増員が多い業種は、非鉄金属製造業の 2943.6 人、電気機械器具製造業の 1260.4 人、パルプ・紙・紙製品製造業が 1004.3 人などとなっている(業種不明を除く。第 1-10 図)<sup>4</sup>。

<sup>4</sup> 海外の生産拠点の新設や増設と国内の雇用の関係は従来から関心が持たれてきたが、今回の調査が基本的に事業所を対象としており、企業全体の生産体制や人員に関する情報がないので、この点についての検討は機会を改めたい。

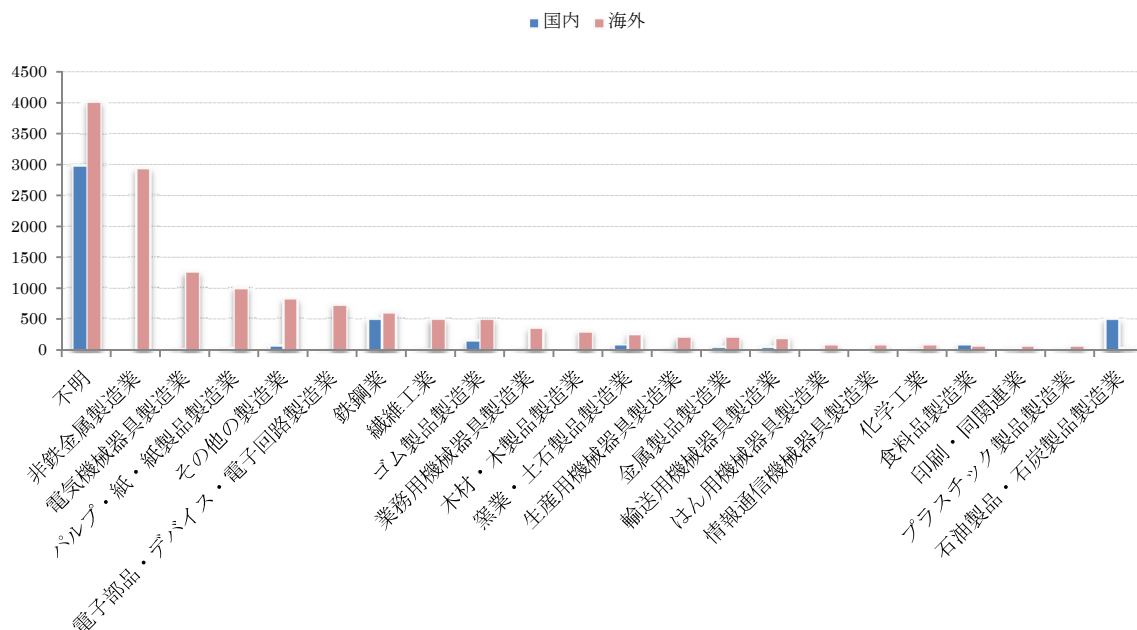
第 1-8 図 業種別国内、国外での生産拠点の新設・増設の実績



第 1-9 図 国内、国外での生産拠点の新設・増設による雇用増



第 1-10 図 国内、国外での生産拠点の新設・増設による雇用増の業種別平均(人/社)



## 6 小括

以上、この章では地域の製造業事業所が現在どのような環境に置かれているのか、これまでどのような取組みを行ってきたのか、世界同時不況以降の期間に焦点を当てて調査結果を整理した。主な内容は以下の通りである。

- (1)世界同時不況以降の2年間に、製造業事業所が立地している地域では転業、工場閉鎖、廃業が見られ、「異業種他社で転業、工場の閉鎖、廃業したところがあった」ほか、「外注先で転業、工場の閉鎖、廃業したところがあった」、「受注先で転業、工場の閉鎖、廃業したところがあった」といったように、調査対象事業所と直接取引関係にあった企業や事業所の転業、閉鎖、廃業に直面したところがある。
- (2)この期間、製造業事業所では、経営、生産面で「新製品の開発」、「製品の高付加価値化」、「見える化」等への取組みによる業務の効率化、「営業部門の強化」、「海外での生産や販売の開始、拡大」、「海外からの原材料、部品の購入の開始、拡大」、「不採算部門の整理・撤退」などの取組みを行っている。業種別にみると、消費関連製造業では「独自の販売ルートの開拓」、素材関連製造業では「不採算部門の整理・撤退」、機械関連製造業では「海外での生産や販売の開始、拡大」「海外からの原材料、部品の購入の開始、拡大」「見える化」等への取組みによる業務の効率化」といった取組みが特徴的である。
- (3)同じく人事面で実施した取組み施策としては、「残業規制」、「従業員の教育訓練の充実」、「配置転換」、「新規学卒採用の抑制、中止」、「外部人材(派遣、請負等)の削減」、「一時帰休、一時休業の実施」などの比率が高い。なかでも機械関連製造業では「中途採用の抑制、中止」「非

正社員の削減」「外部人材の削減」「配置転換」「残業規制」「一時帰休、一時休業の実施」といった施策の実施比率が消費関連製造業や素材関連製造業に比べて高く、より厳しい雇用調整が行われたことがうかがわれる。

- (4)この2年間で企業として「海外に生産拠点を新設、増設した」という回答が2割近くあった。また、「今後海外に生産拠点の新設、増設の予定(計画)がある」という回答が1割近くあり、生産拠点の海外展開が拡充する可能性が高い。

## 第2章 事業所が地域に立地するメリット

### 1 はじめに

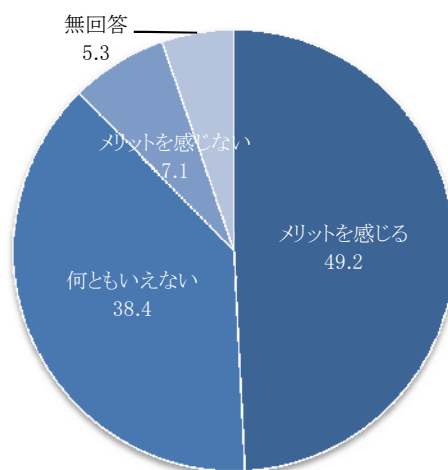
よく知られたように、世界同時不況までの数年間、地方自治体による企業誘致競争が激化した。産業集積地の自治体はもちろんのこと、雇用機会の乏しい自治体でも様々な優遇策を講じることで地元への立地を求めた。電気・電子部品製造業や裾野が広い自動車関連製造業の地方立地は「公共事業に代わる雇用創出策」とさえいわれるようになった<sup>5</sup>。

ところで、製造業企業・事業所の側に立った場合、どのようなメリットがあってその地域に立地しているのでしょうか。一部の自治体では賃金が安いことや税制面での優遇策を企業誘致のためのセールスポイントにしているが、そうした点をどのように感じているのでしょうか。本章ではこうした点について検討していく。

### 2 立地のメリット

現在の地域になぜ立地しているのか。まず、現在の地域に立地するメリットを感じているかどうかについてたずねた。その結果、「メリットを感じる」という回答は49.2%と半数近くに達する。これに対して、「メリットを感じない」という回答は7.1%であった(第2-1図)。

第2-1図 現在の地域に立地していることにメリットを感じるか(択一、n=1277)

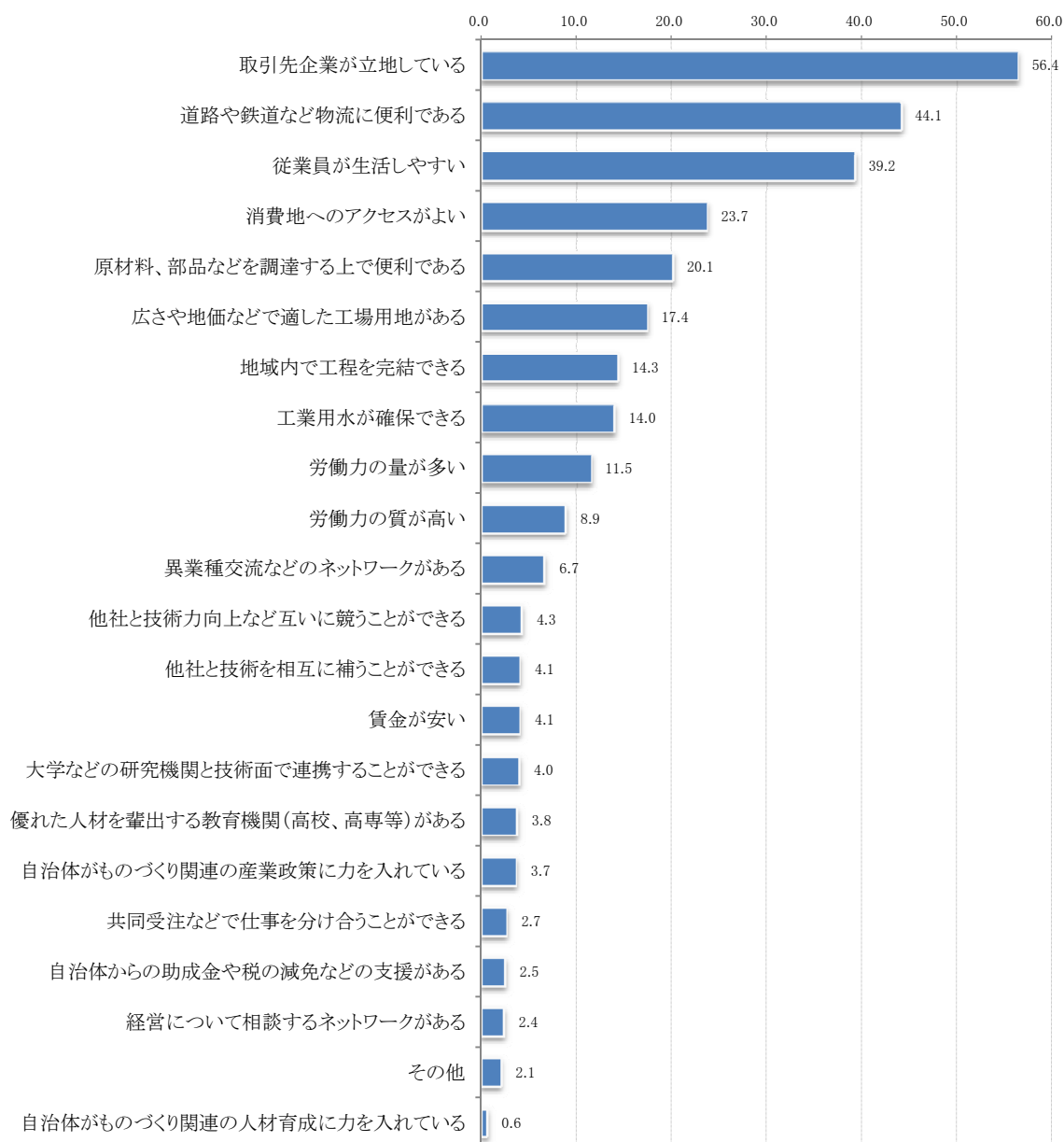


次に、「メリットを感じる」と回答した事業所に対して、具体的にどのような点にメリットを感じているのか回答してもらった(第2-2図)。その結果、「取引先企業が立地している」が56.4%で最も多く、以下、「道路や鉄道など物流に便利である」(44.1%)、「従業員が生活しやすい」(39.2%)、「消費地へのアクセスがよい」(23.7%)、「原材料、部品などを調達する上で便利である」(20.1%)などとなってい

<sup>5</sup> 自治体が講じた企業誘致策については労働政策研究報告書 No.119『市町村における地域雇用戦略と雇用創出の取組み』(2010)の第6章を参照。あわせて経済産業省『平成20年工場立地動向調査』なども参照。

る。なお、地域に立地するメリットとして3番目に多かった「従業員が生活しやすい」は、類似の調査をみても選択肢として挙げられないことが多いが、具体的には「通勤のしやすさ」「仕事以外の日常生活の快適さ」「住宅の取得しやすさ」などをまとめたものである<sup>6</sup>。

第 2-2 図 現在の地域に立地することでどのような点にメリットを感じるか(複数回答、n=628)



これまでも様々な機会に指摘されてきたことであるが、補助金や税金の優遇策、工業団地が整備されているだけでは立地のメリットにはならない。産業集積やインフラストラクチャーを踏まえた企業誘致を行わなければ、企業にとっては地域に立地するメリットはないということになる。したがって、地域

<sup>6</sup> アンケートとは別に実施した事前実施した企業ヒアリング調査で指摘されたことによる。

の雇用創出を考える際、産業集積につながる中長期的な視点を踏まえる必要である。

回答結果をクラスター分析した結果、地域に立地するメリットは次のように分類される。すなわち、

- ①「優れた人材を輩出する教育機関がある」「大学などの研究機関と技術面で連携することができる」のグループで「教育・研究環境重視型」、
- ②「原材料、部品などを調達する上で便利である」「工業用水が確保できる」「道路や鉄道など物流などに便利である」「地域内で工程を完結できる」のグループで「インフラ重視型」、
- ③「労働力の質が高い」「労働力の量が多い」「従業員が生活しやすい」のグループで「地域人材重視型」、
- ④「自治体がものづくり関連の人材育成に力を入れている」「共同受注などで仕事を分け合うことができる」のグループで、「人材育成・ネットワーク重視型」
- ⑤「他社と技術を相互に補うことができる」「他社と技術力向上など交互に競うことができる」のグループで「技術(力)重視型」、
- ⑥「取引先企業が立地している」「消費地へのアクセスがよい」のグループで「取引アクセス重視型」、
- ⑦「広さや地価など適した工業用地がある」「自治体がものづくりに関連の産業政策に力を入れている」「賃金が安い」のグループで「企業誘致・産業政策重視型」、
- ⑧「異業種交流などのネットワークがある」「自治体から助成金や税の減免などの支援がある」「経営について相談するネットワークがある」のグループで「ネットワーク・優遇策重視型」、

といったように類型化できる。

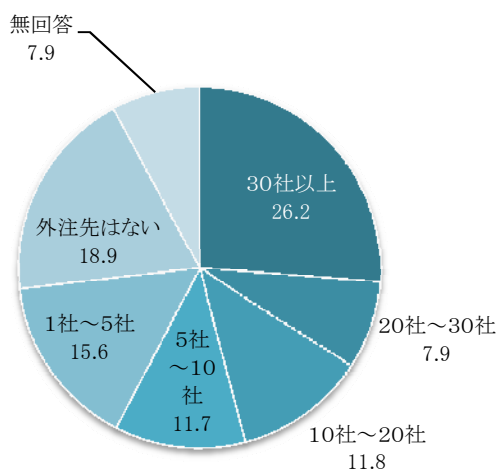
### 3 地域における取引関係の状況

第 2-2 図で確認したように、調査対象の製造業事業所が地域に立地する理由として最も回答比率が高かったのは「取引先企業が立地している」である。それでは、具体的な地域での取引関係の状況はどのようになっているのであろうか。

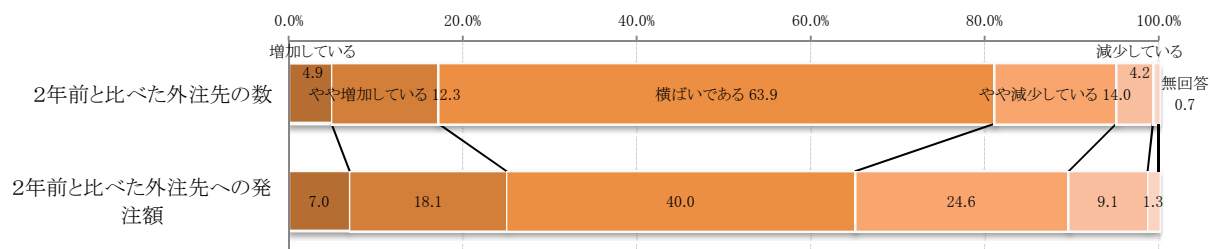
まず、取引の状況について、外注先との関係をたずねた(第 2-3 図)。外注先の数の分布は、「30社以上」が 26.2%で最も多く、以下、「1社～5社」(15.6%)、「10社～20社」(11.8%)、「5社～10社」(11.7%)などとなっている。「外注先はない」は 18.9%であった。

次に、外注先がある場合、外注先の数の推移と発注額の推移を回答してもらった(第 2-4 図)。その結果、外注先の数、発注額ともに「横ばいである」という回答比率が高かった。また、2年前に比べると外注先への発注額は増加しているところと減少しているところが分かれており、減少しているところの方が多い。

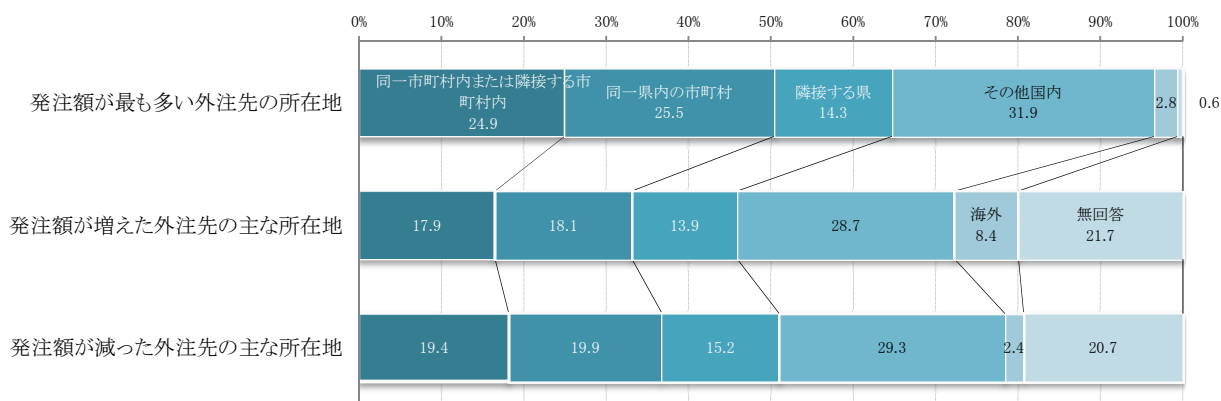
第 2-3 図 外注先の数(択一、n=1277)



第 2-4 図 2年前と比べた外注先の数と発注額の数(n=935)



第 2-5 図 発注額が最も多い外注先の所在地と発注額が増減した外注先の主な所在地(n=935)



さらに、発注額が増えた外注先の主な所在地、発注額が減った外注先の主な所在地について回答してもらった(第 2-5 図)。発注額が最も多い外注先の所在地は立地地域以外の「その他国内」が



31.9%で、以下、「同一県内の市町村」(25.5%)、「同一市町村内または隣接する市町村内」(24.9%)などとなっている。また、発注額が増えた外注先の主な所在地についても「その他国内」の28.7%が最も多く、以下、「同一県内の市町村」(18.1%)、「同一市町村内または隣接する市町村内」(17.9%)などとなっている。さらに、発注額が減った外注先の主な所在地についても「その他国内」が29.3%で最も多く、以下、「同一県内の市町村」(19.9%)、「同一市町村内または隣接する市町村内」(19.4%)などとなっている。このように、発注額が最も多い外注先の所在地は「同一市町村内または隣接する市町村内」「同一県内の市町村」という事業所をまとめると5割に達する。

なお、発注額が増加した外注先の主な所在地では構成比は8.4%と低いものの「海外」という回答があった。

#### 4 小括

以上、この章では事業所が地域に立地するメリットについて調査結果を整理してきた。主な議論は以下の通りである。

- (1)調査対象の事業所が現在の地域に立地することについて、半数がメリットを感じており、具体的な内容として「取引先企業が立地している」、「道路や鉄道など物流に便利である」、「従業員が生活しやすい」、「消費地へのアクセスがよい」、「原材料、部品などを調達する上で便利である」などが挙げられている。地方自治体による優遇策をメリットとしている比率は低い。
- (2)事業所の取引関係を見ると、発注額が最も多い外注先の所在地は「同一市町村内または隣接する市町村内」と「同一県内の市町村」で5割に達しており、地域への立地が産業集積を前提としたものであるという上の結果と整合的である。

### 第3章 人材の過不足と育成

#### 1 はじめに

第1章で確認したように、この2年間に人事面で様々な対応が採られている。採用数を増やしたところもあれば、逆に減らしたところ、採用そのものを中止したところもある。雇用調整といっても様々で、労働時間の調整だけで済んだ比較的軽微なところや人員の削減に及んだ深刻なところもある。人員の削減の範囲も外部人材や非正社員にとどまったのか、正社員にまで及んだのか、一様ではない。

ところで、雇用調整を実施した結果、人材不足は生じていないのか。もし不足しているとすれば、その人材をどのようにして充足しようとしているのか。新規学卒者を採用して社内で育成しようとしているのか、それとも即戦力として中途採用を行っているのか、あるいは、派遣社員や請負社員など外部人材を活用していくのか。今後の事業展開を考えたとき、どのような人材が求められているのか。

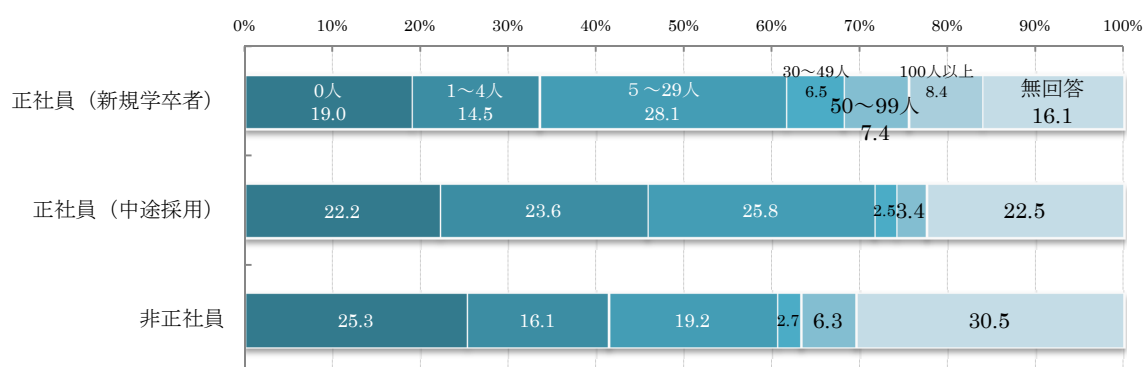
この章では地域の事業所における人材の採用と育成に注目して調査結果を整理することにする。

#### 2 採用の状況と地域の雇用

まず採用の状況を見ていくことにする。なお、今回の調査は事業所単位で実施したが、採用に関しては企業全体の採用状況について回答してもらった。

この2年間の企業全体の採用実績を正社員について、新規学卒者、中途採用、非正社員(パート、アルバイトなど)の別に回答してもらった(第3-1図)。

第3-1図 この2年間の採用者数の分布



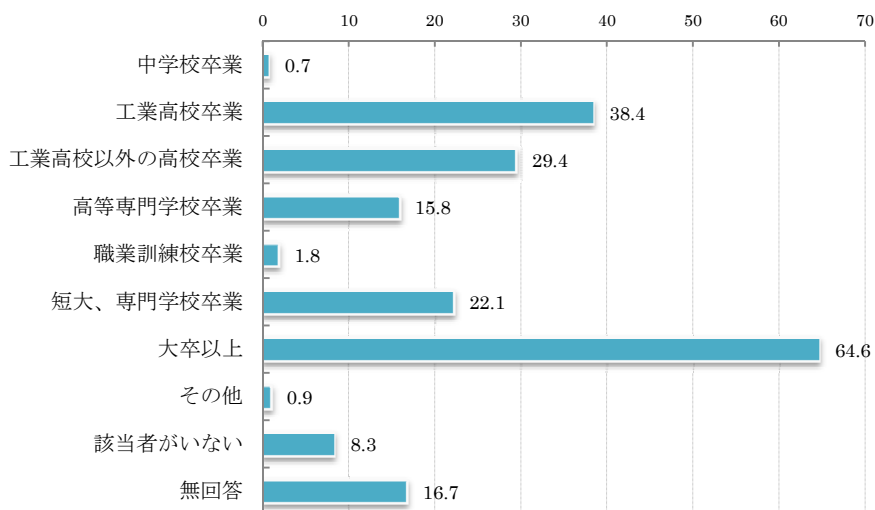
その結果、新規学卒者の採用数の平均値は 41.9 人(標準偏差 145.1)で、分布を見ると、「5~29人」が 28.1%で最も多いが、「0人」も 19.0%あった。

また、中途採用の平均人数は 11.9 人(標準偏差 45.8)で、分布を見ると、「5~29人」が 25.8%、「1~4人」が 23.6%、「0人」が 22.2%となっている。

さらに、非正社員の採用数の平均値は 28.9 人(標準偏差 229.5)で、分布を見ると、「0人」が 25.3%で最も多く、以下、「5~29人」(19.2%)、「1~4人」(16.1%)などとなっている。

次に、新規学卒者の学歴構成を見ると、「大卒以上」を採用したところが 64.6%で最も多く、以下、「工業高校卒業」(38.4%)、「工業高校以外の高等学校卒業」(29.4%)などとなっている(第 3-2 図)。

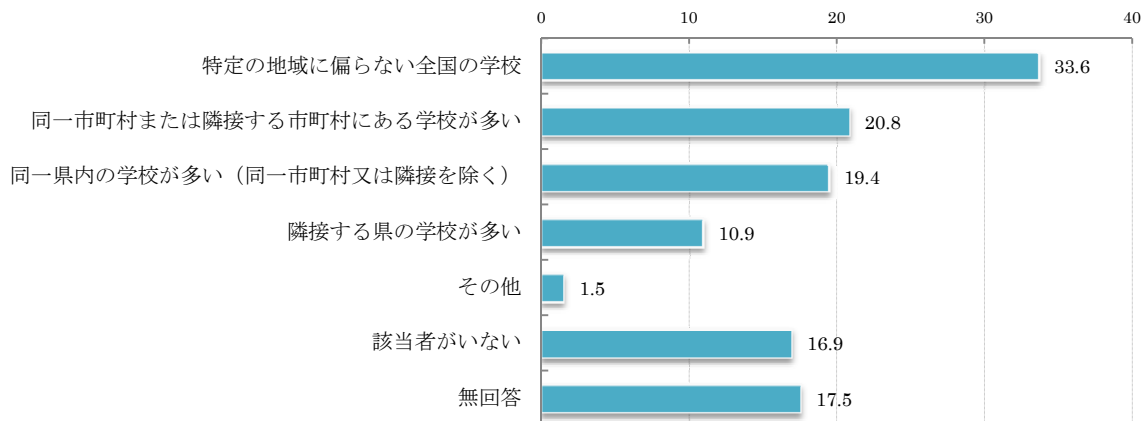
第 3-2 図 この 2 年間の採用者数の学歴(複数回答)



では、企業全体ではなく、調査に回答した事業所で働いている人々の学校の所在地の分布はどうなっているのだろうか(第 3-3 図)。地元の学校を卒業して地域で働き続けている人が多いのか、それとも他の地域の学校を卒業して現在の事業所に配属になった人が多いのか。

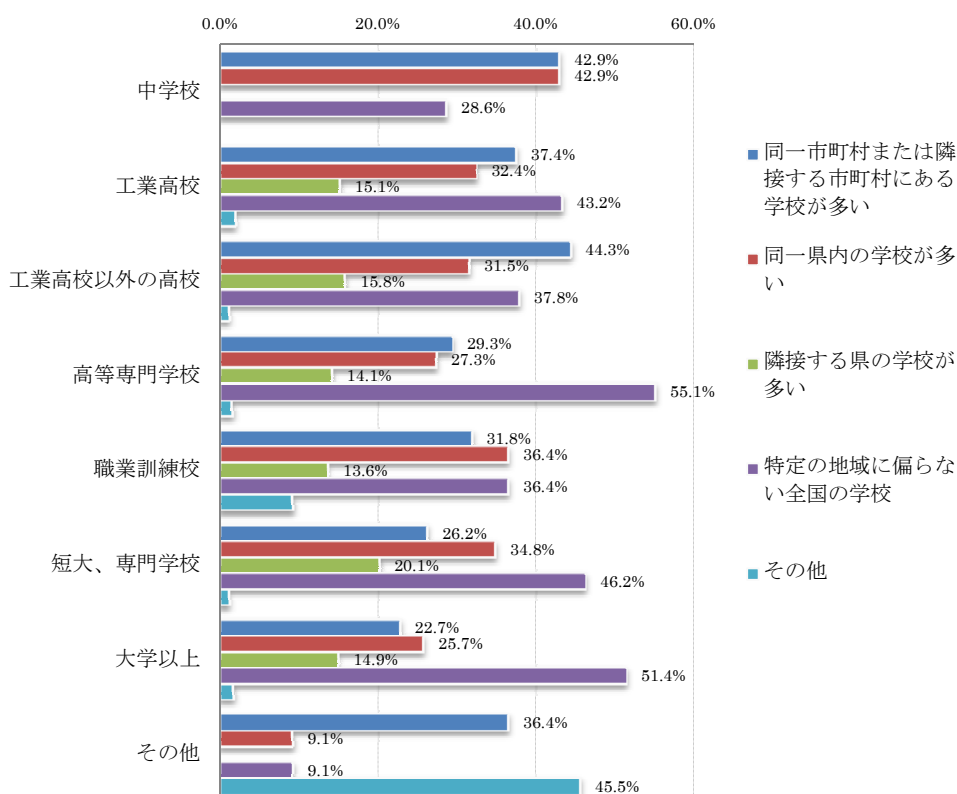
回答結果を見ると、「特定の地域に偏らない全国の学校」が 33.6%で最も多く、以下、「同一市町村または隣接する市町村にある学校が多い」(20.8%)、「同一県内の学校が多い」(19.4%)などとなり、同一市町村または隣接する市町村出身者と、同一県内の出身者をあわせた比率がわずかに多い。

第 3-3 図 この 2 年間の採用者数の卒業した学校の所在地(複数回答)

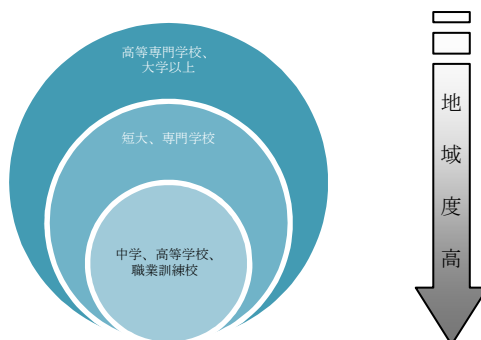


事業所で働いている人が卒業した学校の所在地は、高等学校卒業までは地元の学校、短大や大学以上では地元以外の全国の学校となっていると考えられる。第3-4図は事業所で働いている人の学歴と卒業した学校の所在地の関係を表している<sup>7</sup>。中学校、工業高校、工業高校以外の高等学校については「同一市町村または隣接する市町村にある学校」「同一県内の学校」という回答が多い。高等専門学校や大学では「特定の地域に偏らない全国の学校」が5割以上となっている。きわめて常識的なことではあるが、高学歴になるほど卒業した学校は全国に広がっている(第3-5図)。

第3-4図 事業所で働いている人の学歴と卒業した学校の所在地の関係



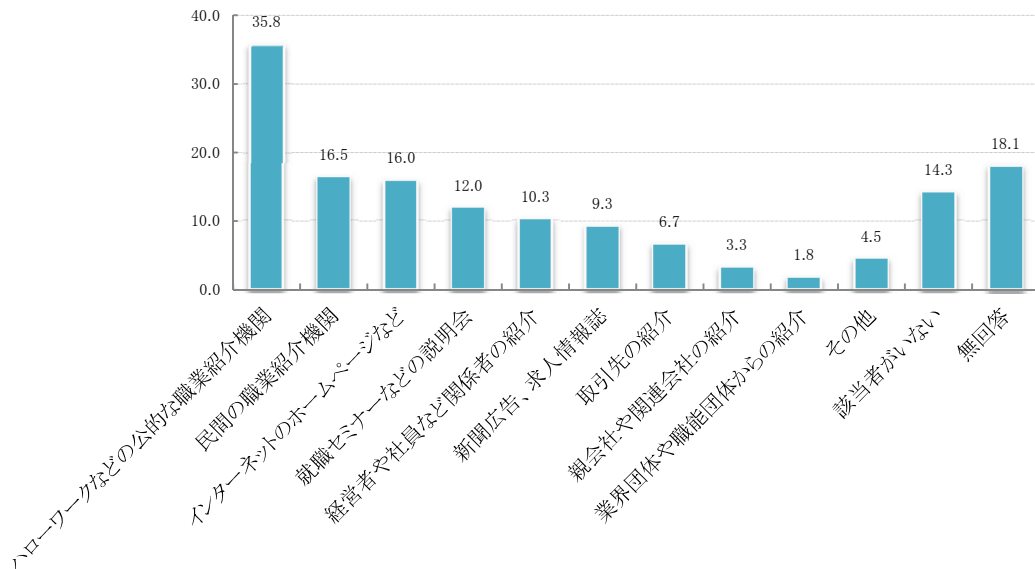
第3-5図 従業員の学歴と卒業校の「地域度」



<sup>7</sup> ただし、調査票から得られた資料は新規学卒者の学歴構成は企業単位、卒業した学校の所在地は事業所単位の回答なので、ここでの集計は厳密なものではない。

次に、この2年間に中途採用した正社員の採用経路をみると、「ハローワークなどの公的な職業紹介機関」が35.8%で最も多く、以下、「民間の職業紹介機関」(16.5%)、「インターネットのホームページなど」(16.0%)などとなっている(第3-6図)。

第3-6図 中途採用者の正社員の採用経路(複数回答、n=1277)



第3-1表 業種別中途採用の募集経路(複数回答)

	合計	ハローワークなどの公的な職業紹介機関	民間の職業紹介機関	新聞広告、求人情報誌	就職セミナーなどの説明会	インターネットのホームページなど	取引先の紹介	親会社や関連会社の紹介	業界団体や職能団体からの紹介	経営者や社員など関係者の紹介	その他	該当者がいない
食料品製造業	83	41.0%	7.2%	19.3%	10.8%	15.7%	8.4%	3.6%	1.2%	10.8%	9.6%	25.3%
飲料・たばこ・飼料製造業	7	14.3%	0.0%	14.3%	28.6%	42.9%	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	28.6%
繊維工業	29	65.5%	6.9%	17.2%	24.1%	13.8%	0.0%	3.4%	3.4%	17.2%	0.0%	20.7%
木材・木製品製造業	14	64.3%	7.1%	14.3%	21.4%	7.1%	28.6%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%
家具・装備品製造業	9	66.7%	11.1%	22.2%	11.1%	11.1%	0.0%	11.1%	0.0%	11.1%	11.1%	11.1%
パルプ・紙・紙製品製造業	26	42.3%	3.8%	15.4%	11.5%	7.7%	3.8%	7.7%	0.0%	7.7%	7.7%	30.8%
印刷・同関連業	38	50.0%	28.9%	26.3%	13.2%	15.8%	13.2%	5.3%	2.6%	10.5%	2.6%	7.9%
化学工業	108	37.0%	26.9%	13.0%	9.3%	25.9%	7.4%	5.6%	0.0%	13.9%	4.6%	17.6%
石油製品・石炭製品製造業	6	16.7%	0.0%	0.0%	33.3%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	16.7%	16.7%
プラスチック製品製造業	53	56.6%	22.6%	15.1%	5.7%	15.1%	7.5%	5.7%	0.0%	5.7%	5.7%	13.2%
ゴム製品製造業	14	35.7%	21.4%	7.1%	14.3%	14.3%	7.1%	7.1%	0.0%	14.3%	0.0%	35.7%
なめし革・同製品・毛皮製造業	1	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%
窯業・土石製品製造業	68	48.5%	13.2%	4.4%	13.2%	11.8%	17.6%	4.4%	7.4%	13.2%	5.9%	17.6%
鉄鋼業	30	33.3%	26.7%	13.3%	33.3%	16.7%	3.3%	0.0%	0.0%	3.3%	10.0%	13.3%
非鉄金属製造業	43	37.2%	18.6%	7.0%	16.3%	18.6%	9.3%	4.7%	0.0%	11.6%	4.7%	18.6%
金属製品製造業	102	52.9%	24.5%	6.9%	13.7%	10.8%	6.9%	1.0%	1.0%	19.6%	6.9%	13.7%
はん用機械器具製造業	9	55.6%	66.7%	0.0%	11.1%	22.2%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%
生産用機械器具製造業	49	40.8%	30.6%	8.2%	20.4%	22.4%	6.1%	2.0%	4.1%	16.3%	6.1%	16.3%
業務用機械器具製造業	22	50.0%	22.7%	13.6%	13.6%	18.2%	4.5%	4.5%	0.0%	18.2%	0.0%	22.7%
電子部品・デバイス・電子回路製造業	28	25.0%	25.0%	3.6%	17.9%	17.9%	7.1%	0.0%	7.1%	14.3%	3.6%	21.4%
電気機械器具製造業	86	36.0%	25.6%	4.7%	18.6%	27.9%	10.5%	4.7%	0.0%	12.8%	2.3%	17.4%
情報通信機械器具製造業	7	28.6%	0.0%	14.3%	28.6%	42.9%	14.3%	42.9%	0.0%	14.3%	14.3%	14.3%
輸送用機械器具製造業	50	48.0%	18.0%	12.0%	10.0%	20.0%	4.0%	6.0%	2.0%	20.0%	12.0%	12.0%
その他の製造業	142	42.3%	18.3%	12.0%	16.2%	25.4%	8.5%	2.8%	4.9%	10.6%	2.1%	19.7%
不明	22	40.9%	22.7%	13.6%	4.5%	31.8%	0.0%	4.5%	4.5%	13.6%	4.5%	9.1%
合計	1046	43.7%	20.2%	11.4%	14.6%	19.5%	8.1%	4.0%	2.2%	12.6%	5.5%	17.4%

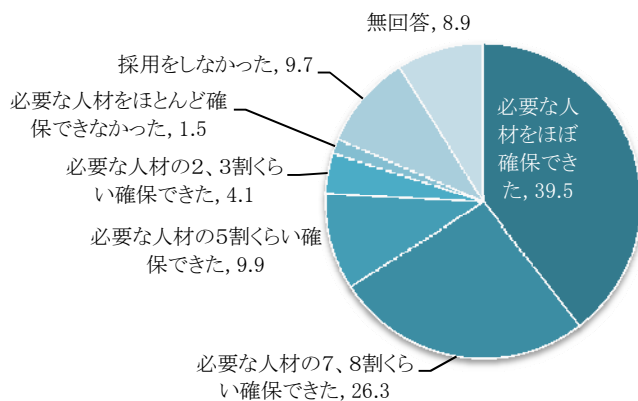
第 3-1 表は業種別の中途採用の募集経路の集計結果である。この表を見ると、全体的に「ハローワークなどの公的な職業紹介機関」の回答が多いが、「飲料・たばこ・飼料製造業」「石油製品・石炭製品製造業」「電子部品・デバイス・電子回路製造業」「情報通信機械器具製造業」などでは「公的な職業紹介機関」の比率が低く、それ以外の経路から採用されている。

なお、中途採用者がどのような経路から採用されるかは人材の要件(たとえば、高度に専門的な知識や技術を要する仕事内容かなど)によっても異なると思われる。しかし、今回の調査では募集した中途採用者の要件についての情報を収集しなかったため、詳細な検討は別の機会に譲ることとした。

### 3 必要な人材の確保の状況

では、過去2年間の採用によって必要な人材をどの程度確保できたのか。回答結果を見ると、「必要な人材をほぼ確保できた」という回答が 39.5%で最も多く、以下、「必要な人材の7、8割くらい確保できた」(26.3%)、「必要な人材の5割くらい確保できた」(9.9%)などとなっている(第 3-7 図)。

第 3-7 図 必要な人材の確保の状況(択一、n=1277)



第 3-2 表は業種別の必要な人材確保の状況の集計した結果である。情報通信機械器具製造業の 66.7%が「必要な人材をほぼ確保できた」と回答しているほか、印刷・同関連業、輸送用機械器具製造業、化学工業、プラスチック製品製造業などの業種では50%以上が「必要な人材をほぼ確保できた」と回答している。これに対して、木材・木製品製造業、家具・装備品製造業では「必要な人材をほぼ確保できた」と回答しているところが 30%台で、「必要な人材の7、8割くらい確保できた」「必要な人材の5割くらい確保できた」という回答比率を加えても木材・木製品製造業では7割弱、家具・装備品製造業では6割弱にとどまっており、この2年間の採用によって必要な人材を十分確保できていない。

第 3-2 表 業種別の人材確保の状況

	合計	ほぼ確保できた	7、8割確保できた	5割くらい確保できた	2、3割確保できた	ほとんど確保できなかった	採用をしなかった
食料品製造業	98	48.0%	33.7%	10.2%	3.1%	1.0%	4.1%
飲料・たばこ・飼料製造業	11	45.5%	36.4%	0.0%	0.0%	0.0%	18.2%
繊維工業	32	31.3%	37.5%	12.5%	3.1%	0.0%	15.6%
木材・木製品製造業	16	31.3%	37.5%	0.0%	25.0%	0.0%	6.3%
家具・装備品製造業	9	33.3%	11.1%	11.1%	11.1%	22.2%	11.1%
パルプ・紙・紙製品製造業	29	48.3%	27.6%	10.3%	0.0%	0.0%	13.8%
印刷・同関連業	42	57.1%	21.4%	9.5%	4.8%	2.4%	4.8%
化学工業	120	51.7%	30.8%	8.3%	0.8%	0.8%	7.5%
石油製品・石炭製品製造業	9	33.3%	33.3%	11.1%	22.2%	0.0%	0.0%
プラスチック製品製造業	60	50.0%	28.3%	5.0%	5.0%	1.7%	10.0%
ゴム製品製造業	14	28.6%	21.4%	21.4%	7.1%	0.0%	21.4%
なめし革・同製品・毛皮製造業	1	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%
窯業・土石製品製造業	72	38.9%	31.9%	13.9%	1.4%	2.8%	11.1%
鉄鋼業	35	42.9%	22.9%	11.4%	2.9%	0.0%	20.0%
非鉄金属製造業	49	38.8%	18.4%	18.4%	4.1%	2.0%	18.4%
金属製品製造業	111	46.8%	23.4%	15.3%	3.6%	1.8%	9.0%
はん用機械器具製造業	10	30.0%	30.0%	20.0%	20.0%	0.0%	0.0%
生産用機械器具製造業	50	38.0%	30.0%	10.0%	8.0%	2.0%	12.0%
業務用機械器具製造業	23	34.8%	30.4%	13.0%	4.3%	0.0%	17.4%
電子部品・デバイス・電子回路製造業	28	21.4%	32.1%	21.4%	7.1%	0.0%	17.9%
電気機械器具製造業	99	39.4%	36.4%	9.1%	5.1%	1.0%	9.1%
情報通信機械器具製造業	6	66.7%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	16.7%
輸送用機械器具製造業	56	51.8%	21.4%	14.3%	3.6%	3.6%	5.4%
その他の製造業	155	41.3%	29.7%	7.7%	5.8%	2.6%	12.9%
不明	28	42.9%	28.6%	7.1%	3.6%	0.0%	17.9%
合計	1163	43.4%	28.9%	10.9%	4.5%	1.6%	10.7%

第 3-3 表 正社員、非正社員、外部人材の関係

		2年前と比べた非正社員数の推移				
		合計	増加	横ばい	減少	該当者がいない
2年前と比べた正社員数の推移	増加	181	37.0%	35.9%	17.7%	9.4%
	横ばい	638	11.1%	60.0%	12.1%	16.8%
	減少	314	16.9%	26.4%	40.4%	16.2%
	該当者がいない	8	0.0%	12.5%	0.0%	87.5%
	合計	1141	16.7%	46.6%	20.7%	16.0%

		2年前と比べた外部人材数の推移			
		合計	増加	横ばい	減少
2年前と比べた正社員数の推移	増加	167	27.5%	43.1%	29.3%
	横ばい	508	14.4%	58.7%	27.0%
	減少	268	14.6%	42.5%	42.9%
	該当者がいない	6	0.0%	83.3%	16.7%
	合計	949	16.6%	51.5%	31.8%

		2年前と比べた外部人材数の推移			
		合計	増加	横ばい	減少
2年前と比べた非正社員数の推移	増加	165	43.0%	32.7%	24.2%
	横ばい	432	12.5%	65.0%	22.5%
	減少	210	11.0%	26.2%	62.9%
	該当者がいない	103	7.8%	66.0%	26.2%
	合計	910	17.1%	50.3%	32.5%

#### 4 正社員、非正社員、外部人材の関係

第3-3表は、正社員、非正社員、外部人材の増減の関係についてクロス集計結果である。上段のパネルの正社員の増減と非正社員の増減の関係については、正社員が増加している場合は非正社員は増加または横ばい、正社員が横ばいの場合は非正社員も横ばい、正社員が減少している場合は減少していることが多い。

中段のパネルは正社員の増減と外部人材の増減の関係を表している。正社員が増加している場合は外部人材は横ばいの場合が多く、正社員が横ばいの場合は外部人材は横ばい、正社員が減少している場合は外部人材は横ばいまたは減少している場合が多い。

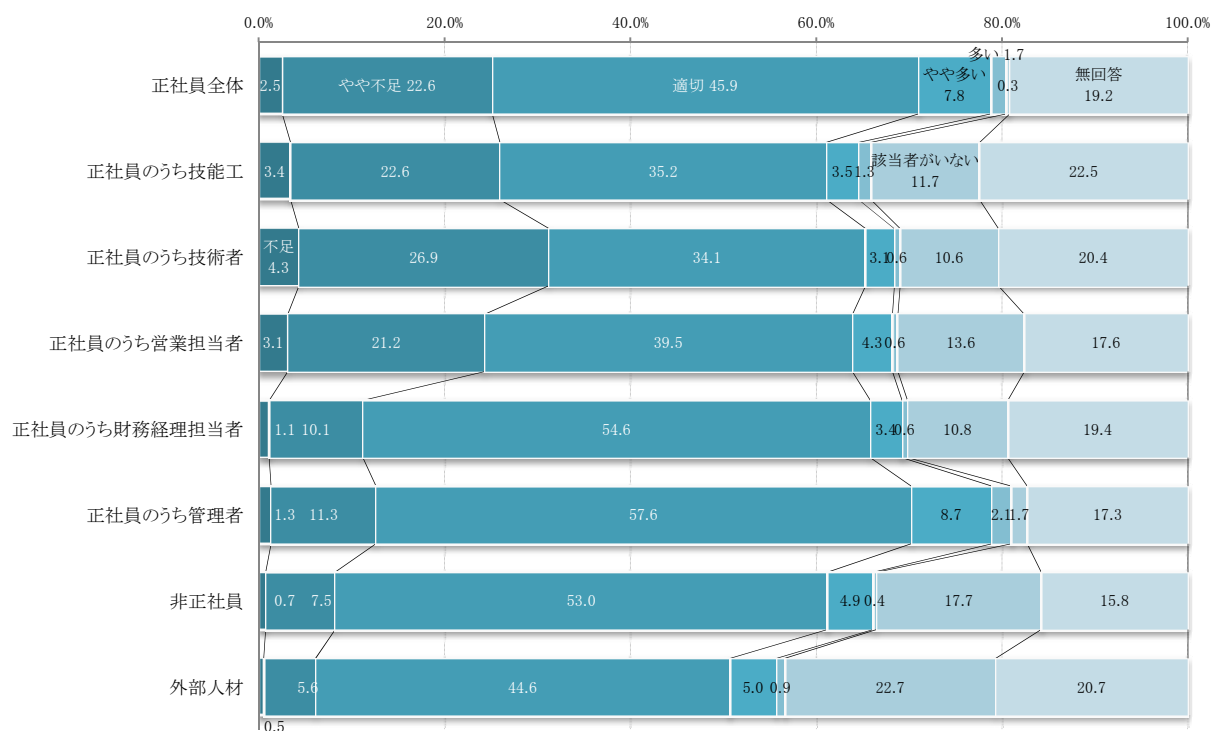
下段のパネルは非正社員の増減と外部人材の増減の関係を表している。非正社員が増加している場合は外部人材も増加または横ばい、非正社員が横ばいの場合は外部人材も横ばい、非正社員が減少している場合は外部人材も減少していることが多い。

以上から、正社員と非正社員、正社員と外部人材、非正社員と外部人材は概ね補完関係にあるように思われる。

#### 5 人材の過不足の状況

人材の過不足感を正社員、非正社員、外部人材に分けてたずねた(第3-8図)。まず、正社員全体、非正社員、外部人材の人材について集計結果を見ると、いずれも「適切」という回答の比率が高い。特に非正社員については50%以上が「適切」と回答している。

第3-8図 人材の過不足感(各項目択一、n=1277)



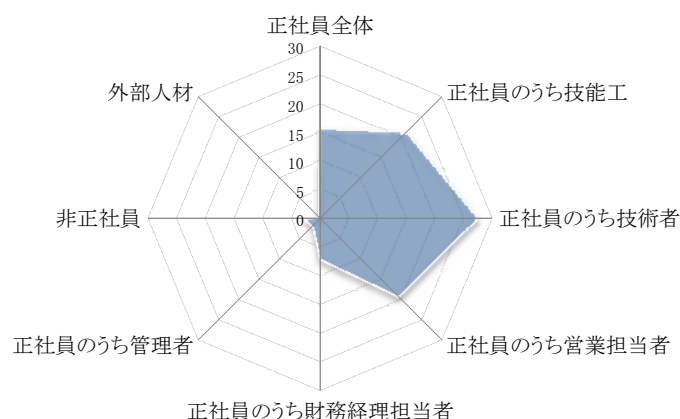


正社員については、仕事内容によって技能工、技術者、営業担当者、財務経理担当者、管理者に分けてそれぞれ過不足の状況をたずねた。その結果、いずれも「適切」という回答比率が高いものの、技術者、技能工、営業担当者で不足感が強い。

回答傾向をより明確にするために、「該当者がいない」という回答と無回答を除き、「不足」（「適切な人数より不足している」という回答比率と「適切な人数よりやや不足している」という回答比率の合計）と「多い」（「適切な人数より多い」という回答比率と「適切な人数よりやや多い」という回答比率の合計）の差をとり、ディフュージョン・インデックス（以下、DI）を求めた（第 3-9 図）。これをみると、正社員全体、非正社員の DI は正なので、人材不足傾向である。しかし、非正社員の不足の程度は弱い。

同じ正社員でも「技術者」「技能工」「営業担当」では DI の数値が正でしかも大きい値であるから不足傾向が強いのに対して、「財務経理担当者」「管理者」は不足傾向が弱い。

第 3-9 図 人材の過不足感のディフュージョンインデックス



注:数値が正で大きいほど不足傾向が強いことを表す。

第 3-4 表は業種別に人材過不足 DI を計算した結果である。回答数が少なかったなめし革・同製品・毛皮製造業を除いて見ると、正社員全体については、繊維工業、化学工業、ゴム製品製造業、情報通信機械器具製造業といった業種で不足感が強い。

正社員のうち技能工は、飲料・たばこ・飼料製造業、繊維工業、木材・木製品製造業、化学工業、ゴム製品製造業、窯業・土石製品製造業、はん用機械器具製造業、電子部品・デバイス・電子回路製造業、輸送用機械器具製造業、その他の製造業で不足感が強い。

技術者は不足感が強い業種が多く、特に飲料・たばこ・飼料製造業、繊維工業、木材・木製品製造業、家具・装備品製造業、化学工業、プラスチック製品製造業、ゴム製品製造業、窯業・土石製品製造業、金属製品製造業、はん用機械器具製造業、生産用機械器具製造業、電子部品・デバイス・電子回路製造業、電気機械器具製造業、輸送用機械器具製造業、その他の製造業といった業種でその傾向が強い。

第3-4表 業種別人材の過不足感 DI

	正社員全体	うち技能工	うち技術者	うち営業担当	うち財務経理	うち管理者	非正社員	外部人材
食料品製造業	23.9	29.6	21.0	16.0	2.4	0.0	9.1	2.5
飲料・たばこ・飼料製造業	20.0	45.5	36.4	0.0	20.0	18.2	0.0	0.0
繊維工業	30.0	41.4	51.8	19.3	11.1	3.7	6.9	5.3
木材・木製品製造業	15.4	38.5	42.9	25.0	28.6	14.3	28.6	35.7
家具・装備品製造業	-22.2	12.5	33.3	10.0	33.3	22.2	18.2	0.0
パルプ・紙・紙製品製造業	14.8	11.1	18.5	10.7	7.2	10.8	-16.0	-4.2
印刷・同関連業	2.9	28.6	25.7	30.0	10.8	16.2	5.7	3.3
化学工業	30.3	32.0	38.3	20.5	15.8	5.6	7.6	-0.9
石油製品・石炭製品製造業	12.5	-16.7	16.7	37.5	0.0	28.6	0.0	-16.7
プラスチック製品製造業	13.2	24.0	36.6	21.2	5.9	-1.9	0.0	4.3
ゴム製品製造業	55.6	40.0	40.0	45.5	10.0	27.3	27.3	9.1
なめし革・同製品・毛皮製造業	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石製品製造業	28.6	36.3	45.5	20.3	9.1	-6.0	11.1	1.5
鉄鋼業	19.4	28.2	22.9	27.2	-5.7	-3.1	-9.1	-8.8
非鉄金属製造業	17.0	7.5	18.6	29.7	8.9	-4.6	8.5	0.0
金属製品製造業	9.3	22.8	32.5	22.7	5.4	3.1	3.0	0.0
はん用機械器具製造業	25.0	62.5	50.0	55.6	25.0	0.0	-11.1	-25.0
生産用機械器具製造業	10.8	27.3	42.5	24.4	0.0	-8.9	-8.7	-4.7
業務用機械器具製造業	17.7	20.0	28.6	14.3	15.0	-14.3	0.0	-11.1
電子部品・デバイス・電子回路製造業	9.7	32.0	48.0	24.2	14.8	7.4	-3.7	0.0
電気機械器具製造業	8.2	15.4	40.0	27.9	10.5	-2.0	4.0	5.0
情報通信機械器具製造業	33.3	0.0	12.5	62.5	25.0	-25.0	0.0	0.0
輸送用機械器具製造業	28.0	32.6	42.0	16.0	7.7	-2.0	-3.9	-4.0
その他の製造業	26.4	34.3	34.3	26.7	10.7	6.2	3.3	0.7
不明	12.5	12.5	29.4	28.0	-5.6	4.5	0.0	-4.3
消費関連製造業	21.9	33.2	32.0	22.4	10.3	6.7	6.8	3.3
素材関連製造業	20.3	25.3	33.3	22.8	8.0	2.0	4.2	-0.5
機械関連製造業	15.1	24.2	40.2	25.5	9.8	-3.8	-1.5	-1.2
不明	12.5	12.5	29.4	28.0	-5.6	4.5	0.0	-4.3

営業担当者は、印刷・同関連業、石油製品・石炭製品製造業、ゴム製品製造業、はん用機械器具製造業、情報通信機械器具製造業といった業種で不足感が強い。

財務経理担当者は家具・装備品製造業で不足感が強いものの、技能工、技術者、営業担当といった職種に比べれば不足感は弱い。

管理者についてはゴム製品製造業、石油製品・石炭製品製造業といった一部の業種で不足感があるが、情報通信機械器具製造業や業務用機械器具製造業では過剰感が強い。

非正社員については、過剰感、不足感はそれほど強くないものの、ゴム製品製造業、石油製品・石炭製品製造業では不足感が強い。

外部人材については、木材・木製品製造業では不足感が強いが、はん用機械器具製造業、石油製品・石炭製品製造業では過剰感が強い。

掲載は省略するが、業種を消費関連製造業、素材関連製造業、機械関連製造業および不明にまとめてみた場合、正社員全体に不足感があり、特に技術者、技能工、営業担当で不足感が強い。

第3-5表 地域別人材の過不足感 DI

	正社員全体	うち技能工	うち技術者	うち営業担当	うち財務経理	うち管理者	非正社員	外部人材
長野	16.1	21.3	36.2	16.0	2.0	-8.0	5.2	0.0
岐阜	13.1	28.5	39.7	22.2	7.7	8.3	4.9	-2.7
静岡	16.5	31.2	40.0	17.8	10.5	-1.7	3.5	-0.9
愛知	22.9	20.4	26.5	24.9	7.3	0.0	-0.5	1.2
滋賀	18.9	31.7	40.4	20.0	15.4	-14.6	10.6	-2.7
京都	14.1	32.5	35.7	24.1	2.4	2.5	3.6	-1.3
大阪	18.1	26.3	28.4	27.2	9.3	1.9	4.3	4.2
兵庫	26.3	28.0	40.5	11.3	16.5	17.6	3.4	1.8
岡山	33.3	32.4	41.6	36.9	22.9	8.8	2.6	-9.5
広島	15.5	35.0	34.2	32.7	11.6	-8.5	6.1	2.0
福岡	18.0	7.9	19.5	34.2	-5.0	-7.2	9.8	7.7
熊本	18.8	43.8	43.8	36.8	5.2	16.7	-18.8	7.7
不明	57.1	57.1	85.7	12.5	0.0	-25.0	12.5	-42.9

地域別の人材過不足感 DI を計算してところ、正社員全体についてはいずれの地域でも正の値なので不足感があり、特に岡山県、兵庫県、愛知県で不足感が強い。正社員のうち技能工についてもすべての地域で不足感があり、熊本県、広島県、京都府、岡山県、滋賀県、静岡県といった地域で

は不足感が強い。正社員のうち技術者についてもすべての地域で不足感があり、熊本県、岡山県、滋賀県、兵庫県、静岡県などでその傾向が強い。正社員のうち営業担当についてもすべての地域で不足感があり、岡山県、熊本県、福岡県、広島県など中国、九州で不足感が強い(第 3-5 表)。

正社員のうち財務経理担当者については相対的に不足感は弱いものの、岡山県の事業所では不足感が強い。正社員のうち管理者については兵庫県や熊本県では不足感が相対的に強いが、全体的に見ると、過不足感は小さい。非正社員や外部人材については一部の地域で過不足感がやや大きいものの正社員に比べると DI の数値は小さく、過不足感は小さい。

以上から、人材の過不足感については、正社員の技能工、技術者、営業担当で不足感が強いものの、同じ正社員でも財務経理担当、管理者、非正社員、外部人材では不足感は小さい。技能工や技術者の不足感の背景には新規採用や中途採用の抑制が人材不足につながっていることも考えられる。また、技能工の育成には長期間かかるにもかかわらず採用と育成がうまくかみ合っていない可能性もある。さらに、円高や内外企業間の競争激化を背景に製品の高付加価値化を図るために技術者に対する人材ニーズが高まっているのではないかと考えられる。

一方、非正社員や外部人材については正社員に比べて雇用調整が容易なので過不足感が相対的に小さいという結果につながったと考えられる。

いうまでもなく、人材の過不足の背景には採用と育成の問題が関係している。そこで、以下ではこの点について検討していくことにする。

## 6 従業員の増減と人材の過不足の関係

正社員の人数の増減と人材の過不足の状況の関係を検討する。まず、事業所の人数の増減と人材の過不足の状況の関係をみるために、2年前と比べた正社員数の推移と人材の過不足の状況をクロス集計した(第 3-6 表)。

第 3-6 表 2 年前と比べた正社員数の推移と正社員全体の過不足の状況の関係

		正社員全体				
		不足	適切	過剰	該当者がいない	
2年前と比べた正社員数の推移	増加	度数	55	94	20	1
		行の N %	32.4%	55.3%	11.8%	.6%
横ばい		度数	148	376	52	0
		行の N %	25.7%	65.3%	9.0%	.0%
減少		度数	115	107	48	1
		行の N %	42.4%	39.5%	17.7%	.4%
該当者がいない		度数	1	5	1	2
		行の N %	11.1%	55.6%	11.1%	22.2%

正社員数が「増加した」事業所では「適切」という回答比率がおよそ 55%、「不足」がおよそ 32%である。正社員数が「横ばい」の場合、正社員数全体が「適切」という回答が 65%である。しかし、正社員数が「減少した」事業所では正社員全体が「不足」が 42%、「適切」という回答が 40%弱である。ま

た、「過剰」という回答も18%弱で、正社員数が「増加」「横ばい」というところよりも多い。なお、掲載は省略するが、同様の傾向は、正社員のうち技能工、技術者、営業担当者について同じ集計を行った場合も確認できる。

非正社員についても同様の集計を行ってみた(第3-7表)。2年前に比べた非正社員数の推移が「増加」「横ばい」「減少」いずれの場合も、非正社員の数が「適切」という回答比率が高い。また、非正社員が「減少」の場合、「該当者がいない」という回答の比率が「増加」「横ばい」に比べて高い。

第3-7表 2年前と比べた非正社員数の推移と非正社員の過不足の状況の関係

		非正社員				
		不足	適切	過剰	該当者がいない	
2年前と比べた非正社員数の推移	増加	度数	30	120	26	5
		行のN%	16.6%	66.3%	14.4%	2.8%
	横ばい	度数	37	401	18	28
		行のN%	7.6%	82.9%	3.7%	5.8%
	減少	度数	34	131	21	32
		行のN%	15.6%	60.1%	9.6%	14.7%
	該当者がいない	度数	1	14	1	145
		行のN%	.6%	8.7%	.6%	90.1%

さらに、外部人材についても同じ集計を行ったところ、外部人材の人数が「増加」「横ばい」「減少」いずれの場合も「適切」という回答比率が高い。また、「横ばい」や「減少」という場合は「該当者がいない」という回答の比率が高い(第3-8表)。

第3-8表 2年前と比べた外部人材数の推移と外部人材の過不足の状況の関係

		外部人材				
		不足	適切	過剰	該当者がいない	
2年前と比べた外部人材数の推移	増加	度数	25	95	28	4
		行のN%	16.4%	62.5%	18.4%	2.6%
	横ばい	度数	23	298	20	92
		行のN%	5.3%	68.8%	4.6%	21.2%
	減少	度数	30	159	27	52
		行のN%	11.2%	59.3%	10.1%	19.4%

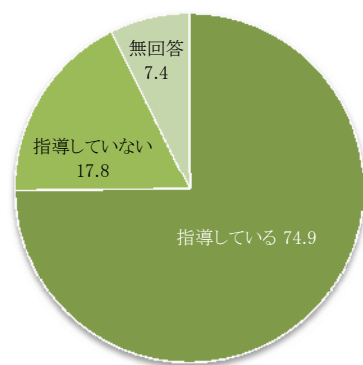
## 7 人材の育成

正社員の技能工、技術者、営業担当者といった人材が不足している場合、不足している人材を育成するなどの対応をとることが求められる。そこで、地域の事業所における人材の育成の状況をみていくことにする。

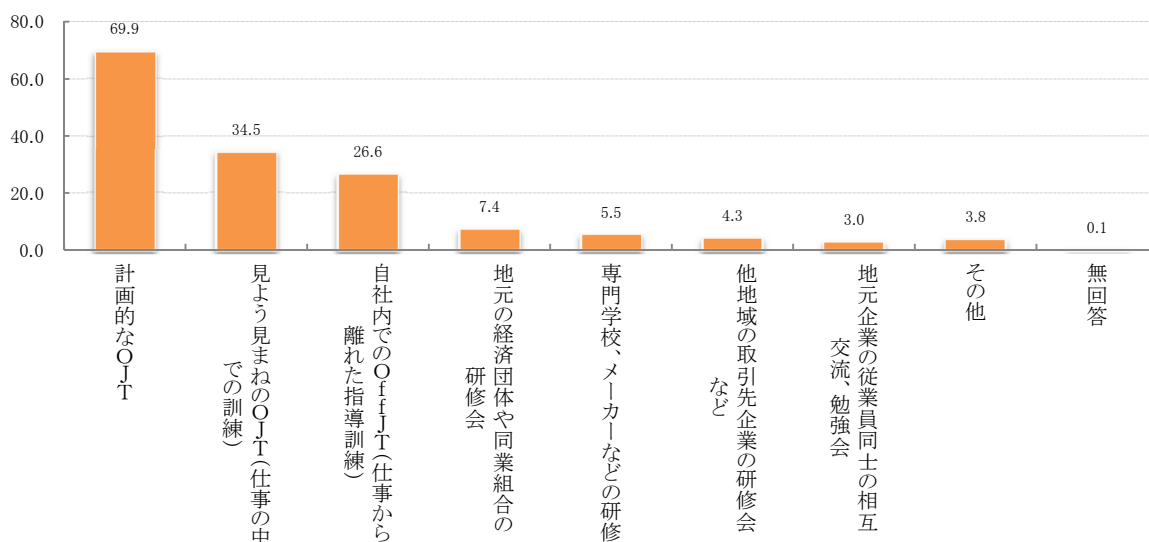
まず、生産現場の人材育成の状況はどうであろうか。生産現場を担う基幹的従業員の育成のために、求められる基本的な技術を明らかにした上で意識的に基本的な技能を習得するような指導を行っているかどうか尋ねた(第3-10図)。その結果、74.9%、全体の3/4の事業所では「指導をしている」

と回答している。

第 3-10 図 生産現場の基本的な技能を習得するための指導の実施状況(択一、n=1277)



第 3-11 図 生産現場の基本的な技能を習得するための指導の方法(複数回答、n=956)



業種別に見ると、石油製品・石炭製品製造業で「指導している」という回答が 44.4%であるのに対して、「指導していない」という回答が 55.6%と「指導していない」という回答比率の方が高いが、それ以外の業種では「指導している」という回答の比率が高い(巻末の参考表参照)。

また、地域別に見ると、広島県と熊本県の事業所では「指導している」という回答比率が 60%台と低いものの、すべての所在地で「指導している」という回答比率の方が高い(巻末の参考表参照)。

基本的な技能を習得するような指導の実施状況は、同業他社と比べた人材育成システムの整備状況や技能習得の指導の結果として高い技術・技能を有する人材がいるかどうかとも関連があると考えられる。そこで、第 3-9 表のクロス集計で確認すると、同業他社と比較して「人材育成のシステムが整っている」という項目に肯定的に回答している場合、基本的な技能を習得するような指導を行っている事業所の比率が9割あるが、否定的に回答している場合、基本的な技能を習得するような指導

を行っている事業所の比率は7割である。

第 3-9 表 同業他社と比較した人材育成システムの特徴と基本的技能集とのための指導の実施状況の関係

			意識的に基本的な技能の習得をするような指導の実施状況		
			合計	指導している	指導していない
人材の育成システムが整っている	そうだ	度数	356	320	36
		行の N %	100.0%	89.9%	10.1%
	どちらともいえない	度数	562	457	105
		行の N %	100.0%	81.3%	18.7%
	ちがう	度数	209	147	62
		行の N %	100.0%	70.3%	29.7%
合計		度数	1127	924	203
		行の N %	100.0%	82.0%	18.0%

注:表側の「そうだ」は調査票の設問に対する「そうだ」という回答と「どちらかといえばそうだ」という回答の合計、「ちがう」は「ちがう」という回答と「どちらかといえばちがう」という回答の合計である。

さらに、同業他社と比較して「高い技術・技能を有する人材がいる」という項目に肯定的に回答している場合、基本的な技能を習得するような指導を行っている事業所の比率は8割以上あるのに対して、否定的に回答している場合、基本的な技能を習得するような指導を行っている事業所の比率は7割、指導をしていない事業所が3割である(第 3-10 表)<sup>8</sup>。

第 3-10 表 同業他社と比較した人材の優秀さと基本的技能集とのための指導の実施状況の関係

			意識的に基本的な技能の習得をするような指導の実施状況		
			合計	指導している	指導していない
高い技術・技能を有する人材がいる	そうだ	度数	683	568	115
		行の N %	100.0%	83.2%	16.8%
	どちらともいえない	度数	392	309	83
		行の N %	100.0%	78.8%	21.2%
	ちがう	度数	76	53	23
		行の N %	100.0%	69.7%	30.3%
合計		度数	1151	930	221
		行の N %	100.0%	80.8%	19.2%

注:表側の「そうだ」は「そうだ」という回答と「どちらかといえばそうだ」という回答の合計、「ちがう」は「ちがう」という回答と「どちらかといえばちがう」という回答の合計である。

次に、基本的な技能を習得するような指導を行っているとは回答した事業所を対象に、どのような方法で育成しているのか尋ねた(第 3-11 図)。その結果、「計画的な OJT」が 69.9%で最も多く、以下、「見よう見まねの OJT(仕事の中での指導)」(34.5%)、「自社内での Off-JT(仕事から離れた指導訓

<sup>8</sup> 第 3-7 表は因果関係からすれば、表頭に基本的な技能の習得をするような指導の実施状況、表頭に高い技術・技能を有する人材の有無をとる方が適切かもしれないが、第 3-6 表と様式をあわせた。

練)」(26.6%)などとなっていた。

育成の方法を業種別に見ると、ゴム製品製造業、木材・木製品製造業、石油製品・石炭製品製造業、生産用機械器具製造業、繊維工業、金属製品製造業などの業種では「見よう見まねの OJT」という回答が 40%以上で、他の業種に比べて高い。また、「計画的な OJT」については、木材・木製品製造業で 38.5%と実施比率が低かったほか、石油製品・石炭製品製造業、繊維製品製造業、窯業・土石製品製造業、印刷・同関連業で実施比率が 50%台で相対的に低い。

ここでも同業他社と比較した特徴との関係を検討してみる。「人材の育成システムが整っている」という項目に肯定的に回答している場合と否定的に回答している事業所を比べたところ、「計画的な OJT」は前者が 84.7%、後者が 57.1%、「自社内での Off-JT」については前者が 36.9%、後者が 22.4%で、「人材育成システムが整っている」という項目に肯定的に回答している方が否定的に回答しているところより OJT、Off-JT の実施比率が高い。一方、この項目に否定的に回答している場合は「見よう見まねの OJT」の実施比率が 44.2%で、肯定的な回答に比べて 20%ポイント以上高い(第 3-11 表)。

第 3-11 表 同業他社と比較した人材育成システムの特徴と指導育成の方法の関係

		指導育成の方法									
		合計	見よう見まねのOJT	計画的なOJT	自社内でのOff-JT	専門学校・メーカーなどの研修	地元企業の従業員同士の相互交流、勉強会	地元の経済団体や同業組合の研修会	他地域の取引先企業の研修会など	その他	
人材の育成システムが整っている	そうだ	度数	320	72	271	118	18	10	21	14	16
		行のN%	100.0%	22.5%	84.7%	36.9%	5.6%	3.1%	6.6%	4.4%	5.0%
どちらともいえない	そうだ	度数	457	177	295	97	19	16	31	16	12
		行のN%	100.0%	38.7%	64.6%	21.2%	4.2%	3.5%	6.8%	3.5%	2.6%
ちがう	そうだ	度数	147	65	84	33	15	1	18	10	6
		行のN%	100.0%	44.2%	57.1%	22.4%	10.2%	.7%	12.2%	6.8%	4.1%
合計	そうだ	度数	924	314	650	248	52	27	70	40	34
		行のN%	100.0%	34.0%	70.3%	26.8%	5.6%	2.9%	7.6%	4.3%	3.7%

注：表側の「そうだ」は「そうだ」という回答と「どちらかといえばそうだ」という回答の合計、「ちがう」は「ちがう」という回答と「どちらかといえばちがう」という回答の合計である。

第 3-12 表 同業他社と比較した人材の優秀さと指導育成の方法の関係

		指導育成の方法									
		合計	見よう見まねのOJT	計画的なOJT	自社内でのOff-JT	専門学校・メーカーなどの研修	地元企業の従業員同士の相互交流、勉強会	地元の経済団体や同業組合の研修会	他地域の取引先企業の研修会など	その他	
高い技術・技能を有する人材がいる	そうだ	度数	568	168	439	173	35	15	36	26	22
		行のN%	100.0%	29.6%	77.3%	30.5%	6.2%	2.6%	6.3%	4.6%	3.9%
どちらともいえない	そうだ	度数	309	126	187	68	13	11	25	12	11
		行のN%	100.0%	40.8%	60.5%	22.0%	4.2%	3.6%	8.1%	3.9%	3.6%
ちがう	そうだ	度数	53	25	28	9	3	1	7	2	3
		行のN%	100.0%	47.2%	52.8%	17.0%	5.7%	1.9%	13.2%	3.8%	5.7%
合計	そうだ	度数	930	319	654	250	51	27	68	40	36
		行のN%	100.0%	34.3%	70.3%	26.9%	5.5%	2.9%	7.3%	4.3%	3.9%

注：表頭の「そうだ」は「そうだ」という回答と「どちらかといえばそうだ」という回答の合計、「ちがう」は「ちがう」という回答と「どちらかといえばちがう」という回答の合計である。

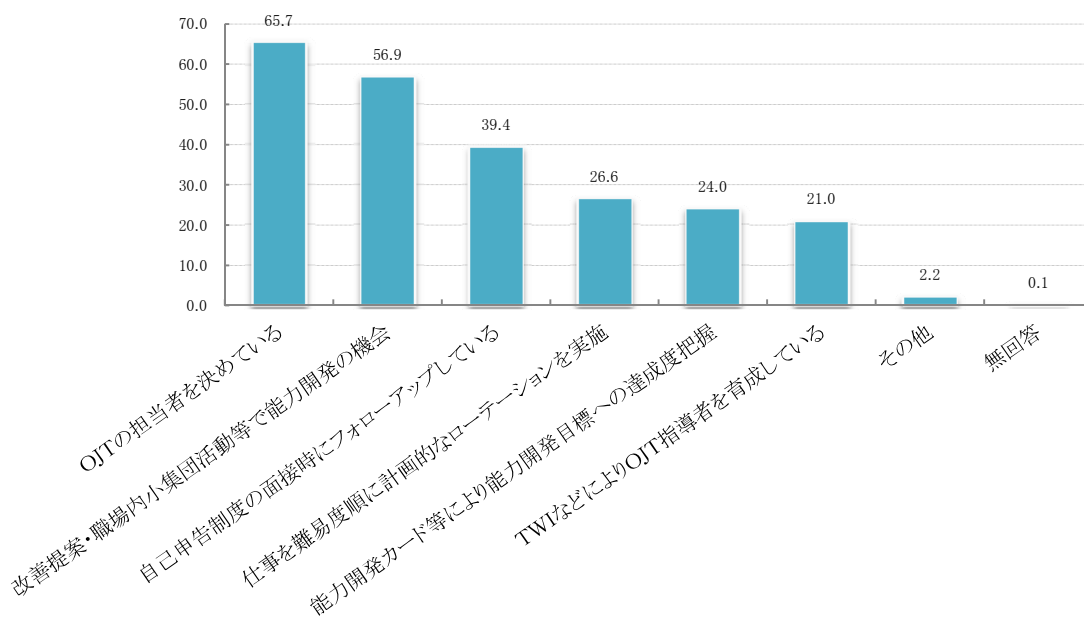
同業他社と比較して「高い技術・技能を有する人材がいる」かどうかについては、「高い技術・技能を有する人材がいる」という項目に肯定的に回答している場合と否定的に回答している場合とを比べた。「計画的な OJT」については前者が 77.3%、後者が 52.8%、「自社内での Off-JT」については前



者が 30.5%、後者が 17.0%となっている。一方、この項目に否定的に回答している場合は「見よう見まねの OJT」の実施比率 47.2%と肯定的に回答している場合に比べて 20%ポイント近く高い(第 3-12 表)。

では、「計画的な OJT」を実施しているという場合、どのような方法(態勢)で OJT を実施しているのか、その具体的な方法を尋ねた。その結果、「OJT の担当者を決めている」が 65.7%で最も多く、以下、「改善提案・職場内小集団活動などを通じて能力開発の機会をつくらせている」(56.9%)、「自己申告制度の面接時にフォローアップしている」(39.4%)などの順になっている(第 3-12 図)。

第 3-12 図 計画的な OJT の具体的な方法(複数回答、n=668)



第 3-13 表 同業他社と比較した人材育成システムの特徴と計画的な OJT の方法の関係

人材の育成システムが整っている	そうだ	度数	計画的なOJTの方法						
			合計	OJTの担当者を決めている	TWIなどによりOJT指導者を育成している	仕事の難易度順に計画的なローテーションを実施	改善提案・職場内小集団活動などを通じて能力開発の機会をつくらせている	自己申告制度の面接時にフォローアップしている	能力開発カードなどを作成、能力開発目標への到達度を把握
そうだ	度数	270	188	65	71	171	137	72	10
	行の N %	100.0%	69.6%	24.1%	26.3%	63.3%	50.7%	26.7%	3.7%
どちらともいえない	度数	295	192	60	80	150	94	68	4
	行の N %	100.0%	65.1%	20.3%	27.1%	50.8%	31.9%	23.1%	1.4%
ちがう	度数	84	45	10	24	52	32	17	0
	行の N %	100.0%	53.6%	11.9%	28.6%	61.9%	38.1%	20.2%	.0%
合計	度数	649	425	135	175	373	263	157	14
	行の N %	100.0%	65.5%	20.8%	27.0%	57.5%	40.5%	24.2%	2.2%

注:表頭の「そうだ」は「そうだ」という回答と「どちらかといえばそうだ」という回答の合計、「ちがう」は「ちがう」という回答と「どちらかといえばちがう」という回答の合計である。

これまでと同じく、同業他社と比較して「人材の育成システムが整っている」という項目に肯定的に回答している場合と否定的に回答している場合の差をみると、「OJT の担当者を決めている」については前者が 69.5%、後者が 50.0%、「OJT 指導者を育成している」については前者が 24.1%、後者

が 11.9%、「自己申告の面接時にフォローアップしている」については前者が 50.7%、後者が 38.1% となっている(第 3-13 表)。

同業他社と比較して「高い技術・技能を有する人材がいる」かどうかについて、この項目に肯定的に回答している場合と否定的に回答している場合との違いを見ると、「OJT の担当者を決めている」については前者が 69.6%、後者が 53.6%、「OJT 指導者を育成している」については前者が 21.0%、後者が 7.1%、「改善提案・職場内小集団活動などを通じて能力開発の機会をつくっている」については前者が 58.1%、後者が 46.4%、「自己申告の面接時にフォローアップしている」については前者が 45.1%、後者が 21.4%、「能力開発カードなどを作成し、能力開発目標への達成度を把握している」については前者が 25.1%、後者が 17.9%となっている(第 3-14 表)。

第 3-14 表 同業他社と比較した人材の優秀さと計画的な OJT の方法の関係

			計画的な OJT の方法							
			合計	OJT の担当者を決めている	TWI などにより OJT 指導者を育成している	仕事の難易度順に計画的なローテーションを実施	改善提案・職場内小集団活動などを通じて能力開発の機会を作る	自己申告制度の面接時にフォローアップしている	能力開発カードなどを作成、能力開発目標への達成度を把握	その他
高い技術・技能を有する人材がいる	そうだ	度数	439	305	92	121	255	198	110	13
		行の N %	100.0%	69.5%	21.0%	27.6%	58.1%	45.1%	25.1%	3.0%
	どちらともいえない	度数	186	108	43	45	106	59	41	2
		行の N %	100.0%	58.1%	23.1%	24.2%	57.0%	31.7%	22.0%	1.1%
	ちがう	度数	28	14	2	8	13	6	5	0
		行の N %	100.0%	50.0%	7.1%	28.6%	46.4%	21.4%	17.9%	.0%
合計		度数	653	427	137	174	374	263	156	15
		行の N %	100.0%	65.4%	21.0%	26.6%	57.3%	40.3%	23.9%	2.3%

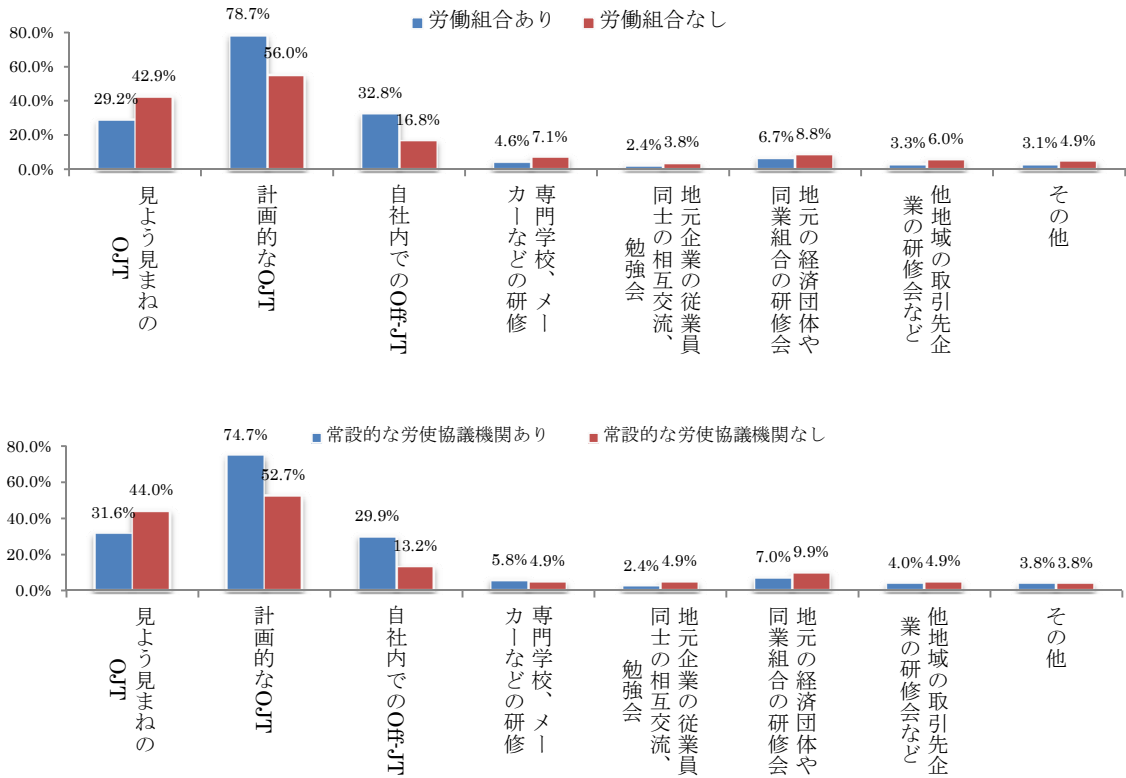
注：表頭の「そうだ」は「そうだ」という回答と「どちらかといえばそうだ」という回答の合計、「ちがう」は「ちがう」という回答と「どちらかといえばちがう」という回答の合計である。

以上のように、意識的に基本的な技能の習得をするような指導を行い、その内容が計画的 OJT や社内での Off-JT といった形で行われているところでは高い技術・技能を有する人材の育成つながっていると考えられる。

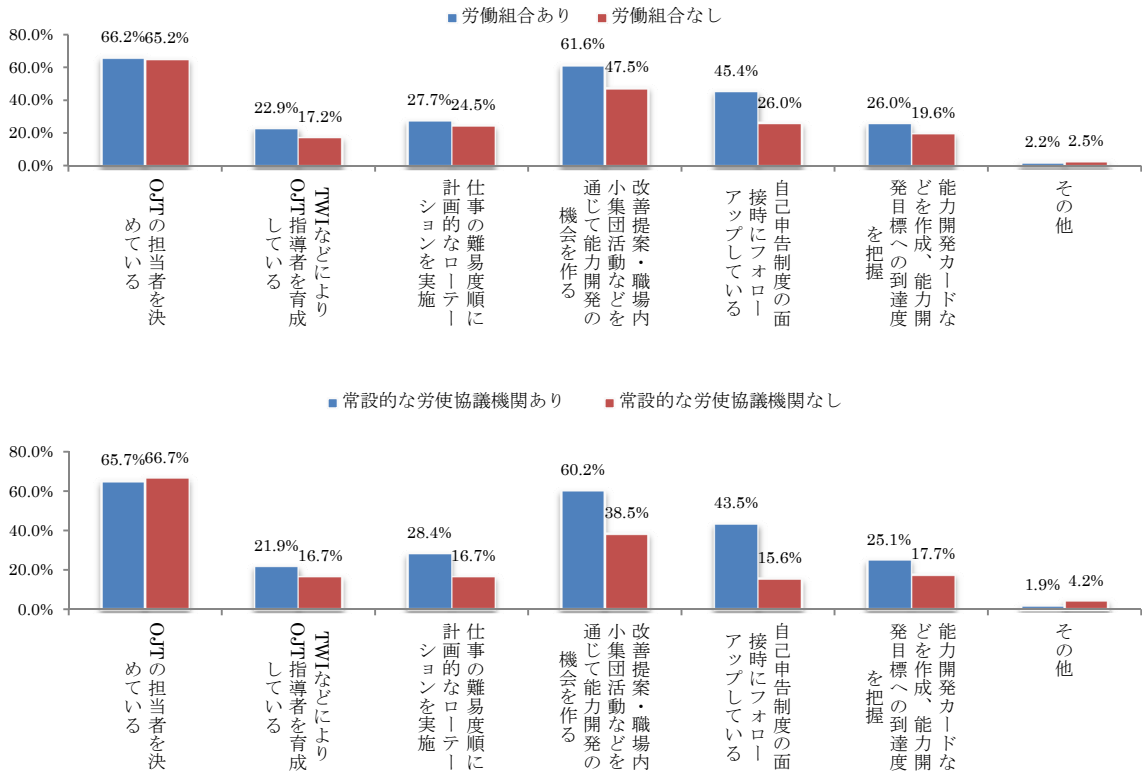
参考までに、人材育成の状況についていくつかの集計を行った中で、労働組合の有無など労使関係によっても人材育成について違いがあった。基本的な技能習得のための指導の実施状況については、労働組合の有無による有意差はなかったが、常設的な労使協議機関の有無により有意差があった。すなわち、常設的な労使協議機関がある場合、基本的な技能習得のための指導の実施をしているところが 83.0%、これに対して、常設的な労使協議機関がない場合、基本的な技能習得のための指導の実施をしているところが 74.0%であった。

第 3-13 図は基本的な技能習得のための指導の実施状況と労使関係の関係である。技能習得のための方法については、労働組合がある場合、「計画的な OJT」「自社内での Off-JT」の比率が相対的に高く、労働組合がない場合「見よう見まねの OJT」などの項目の比率が相対的に高い。

第 3-13 図 基本的な技能習得のための指導の実施状況と労使関係の関係



第 3-14 図 計画的な OJT の方法と労使関係の関係



常設的な労使協議機関がある場合、「計画的な OJT」「自社内での Off-JT」「専門学校、メーカーなどの研修」の比率が相対的に高く、労働組合がない場合「見よう見まねの OJT」などの項目の比率が相対的に高い。ただし、「専門学校、メーカーなどの研修」の実施比率の差は 0.9%ポイントとわずかである。

第 3-14 図は計画的な OJT の方法と労使関係の関係である。計画的な OJT の具体的な方法については、「OJT の担当を決めている」は労働組合の有無による差はほとんどないが、その他の項目については労働組合があるところの方がいずれも実施比率が高い。この結果は、「その他」を除いて常設的な労使協議機関の有無についてもあてはまる。

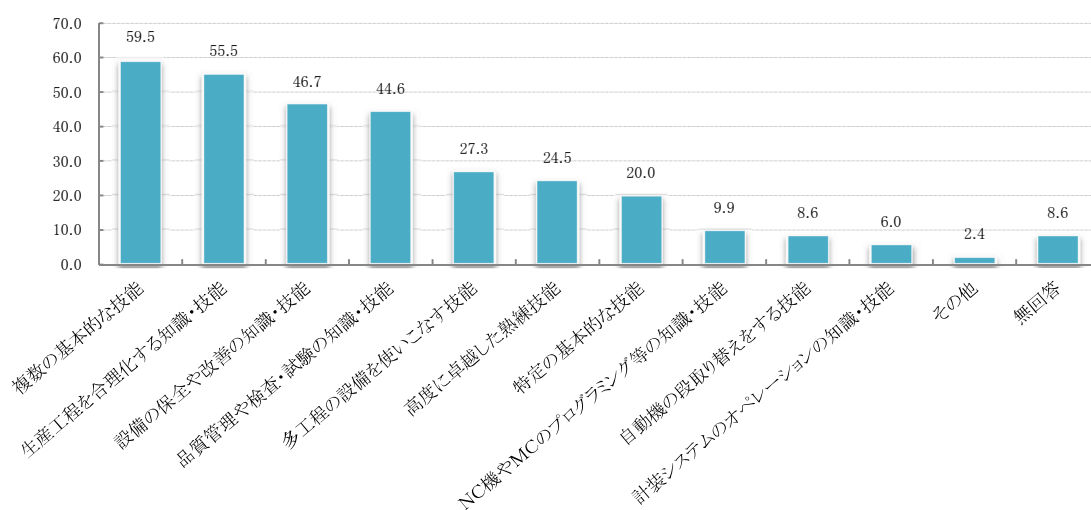
## 8 今後生産現場で求められる知識・技能

では、今後生産現場ではどのような知識・技能が求められるであろうか。この点について調査結果を見ると、「複数の基本的な技能」が 59.5%で最も多く、以下、「生産工程を合理化する知識・技能」(55.5%)、「設備の保全や改善の知識・技能」(46.7%)、「品質管理や検査・試験の知識・技能」(44.6%)などとなっている(第 3-15 図)。

求められる知識・技能は、業種、生産の方法によっても異なると考えられる。そこで、業種と生産の方法との関係を検討してみた。まず、業種については全体的に「複数の基本的な技能」「設備の保全や改善に知識・技能」「生産工程を合理化する知識・技能」を挙げる業種が多い(第 3-15 表)。

生産の方法については共通して「複数の基本的な技能」「設備の保全や改善に知識・技能」「生産工程を合理化する知識・技能」「品質管理や検査・試験の知識・技能」が挙げられている(第 3-16 表)。

第 3-15 図 生産現場において今後求められる知識・技能(複数回答、n=1277)



第 3-15 表 業種別の今後求められる知識・技能

	合計	特定の基本的な技能	複数の基本的な技能	高度に卓越した熟練技能	設備の保全や改善に知識・技能	生産工程を合理化する知識・技能	品質管理や検査・試験の知識・技能	NC機やロボットのプログラミングの知識・技能	自動機の段取り換えをする技能	多工程の設備を使いこなす技能	計装システムのオペレーションの知識・技能	その他
食料品製造業	97	19.6%	67.0%	15.5%	54.6%	63.9%	50.5%	2.1%	5.2%	24.7%	1.0%	1.0%
飲料・たばこ・飼料製造業	11	9.1%	72.7%	27.3%	72.7%	90.9%	54.5%	18.2%	18.2%	36.4%	9.1%	0.0%
繊維工業	36	27.8%	55.6%	27.8%	44.4%	69.4%	50.0%	2.8%	8.3%	30.6%	11.1%	0.0%
木材・木製品製造業	16	12.5%	62.5%	6.3%	62.5%	68.8%	31.3%	25.0%	0.0%	31.3%	0.0%	0.0%
家具・装備品製造業	11	36.4%	72.7%	9.1%	27.3%	63.6%	54.5%	9.1%	9.1%	45.5%	18.2%	0.0%
パルプ・紙・紙製品製造業	31	32.3%	67.7%	12.9%	51.6%	51.6%	51.6%	3.2%	12.9%	22.6%	9.7%	0.0%
印刷・同関連業	43	11.6%	46.5%	37.2%	48.8%	58.1%	32.6%	4.7%	4.7%	30.2%	2.3%	2.3%
化学工業	110	20.9%	67.3%	20.9%	66.4%	66.4%	59.1%	0.9%	3.6%	30.9%	18.2%	4.5%
石油製品・石炭製品製造業	9	22.2%	33.3%	11.1%	33.3%	33.3%	33.3%	0.0%	11.1%	11.1%	0.0%	11.1%
プラスチック製品製造業	61	16.4%	62.3%	24.6%	70.5%	52.5%	60.7%	9.8%	13.1%	31.1%	3.3%	3.3%
ゴム製品製造業	13	7.7%	61.5%	30.8%	53.8%	53.8%	46.2%	7.7%	7.7%	46.2%	7.7%	7.7%
なめし革・同製品・毛皮製造業	1	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
窯業・土石製品製造業	74	21.6%	64.9%	16.2%	67.6%	68.9%	54.1%	6.8%	8.1%	31.1%	8.1%	1.4%
鉄鋼業	37	21.6%	70.3%	37.8%	64.9%	56.8%	45.9%	5.4%	8.1%	40.5%	2.7%	2.7%
非鉄金属製造業	50	26.0%	56.0%	32.0%	42.0%	54.0%	44.0%	6.0%	10.0%	38.0%	8.0%	4.0%
金属製品製造業	111	22.5%	61.3%	31.5%	54.1%	64.0%	52.3%	27.0%	24.3%	37.8%	6.3%	2.7%
はん用機械器具製造業	11	9.1%	81.8%	18.2%	27.3%	54.5%	36.4%	18.2%	9.1%	45.5%	9.1%	9.1%
生産用機械器具製造業	49	22.4%	83.7%	30.6%	46.9%	63.3%	44.9%	32.7%	14.3%	24.5%	6.1%	0.0%
業務用機械器具製造業	20	35.0%	80.0%	30.0%	45.0%	50.0%	50.0%	30.0%	5.0%	35.0%	5.0%	0.0%
電子部品・デバイス・電子回路製造業	31	19.4%	64.5%	16.1%	35.5%	71.0%	38.7%	6.5%	3.2%	29.0%	3.2%	0.0%
電気機械器具製造業	104	19.2%	64.4%	31.7%	41.3%	56.7%	58.7%	12.5%	11.5%	25.0%	6.7%	1.0%
情報通信機械器具製造業	7	0.0%	85.7%	71.4%	28.6%	71.4%	57.1%	28.6%	28.6%	28.6%	0.0%	14.3%
輸送用機械器具製造業	57	15.8%	71.9%	35.1%	59.6%	78.9%	43.9%	26.3%	15.8%	42.1%	3.5%	5.3%
その他の製造業	155	29.7%	62.6%	33.5%	36.8%	54.2%	41.9%	5.8%	3.2%	20.6%	5.2%	3.2%
不明	22	27.3%	77.3%	22.7%	27.3%	27.3%	22.7%	4.5%	0.0%	13.6%	0.0%	9.1%
合計	1167	21.9%	65.1%	26.8%	51.1%	60.8%	48.8%	10.9%	9.4%	29.8%	6.5%	2.7%

第 3-16 表 生産の方法と生産現場において今後求められる知識・技能の関係

	合計	特定の基本的な技能	複数の基本的な技能	高度に卓越した熟練技能	設備の保全や改善に知識・技能	生産工程を合理化する知識・技能	品質管理や検査・試験の知識・技能	NC機やロボットのプログラミングの知識・技能	自動機の段取り換えをする技能	多工程の設備を使いこなす技能	計装システムのオペレーションの知識・技能	その他
最終製品を生産、自社ブランドで販売	685	23.8%	65.8%	25.5%	50.5%	61.6%	49.3%	10.8%	8.0%	28.0%	7.6%	2.6%
最終製品を生産、他社ブランドで販売	197	22.3%	66.5%	22.3%	60.9%	65.5%	61.4%	9.6%	9.6%	33.0%	7.6%	3.0%
自社仕様で部品・材料を加工・生産、販売	240	20.4%	62.1%	29.6%	53.3%	60.4%	53.3%	10.4%	8.8%	29.6%	6.7%	1.7%
受注先仕様で自社で図面等を作成、部品、材料を加工・生産	349	18.3%	63.9%	32.7%	53.3%	64.8%	53.6%	13.2%	11.7%	33.2%	6.0%	3.2%
受注先の図面に基づいて部品、材料を加工・生産	239	21.3%	64.9%	29.3%	57.7%	66.5%	55.2%	20.1%	15.5%	38.1%	6.3%	3.3%
その他	73	24.7%	65.8%	35.6%	43.8%	46.6%	35.6%	4.1%	5.5%	21.9%	8.2%	5.5%
合計	1161	21.9%	65.1%	26.9%	51.2%	60.8%	48.7%	10.9%	9.5%	30.0%	6.5%	2.7%

## 9 小括

以上、この章では地域の製造業企業・事業所における人材の採用と育成について調査結果を整理した。主な点をまとめると以下ようになる。

- (1)企業全体でのこの2年間の採用状況を見ると、新規学卒者の採用数の平均値は約 42 人、中途採用の平均人数は約 12 人、非正社員の採用数の平均値は約 30 人となっている。

新規学卒者の学歴構成を見ると、「大卒以上」、「工業高校卒業」、「工業高校以外の高等学校卒業」などである。

- (2)調査に回答した事業所で働いている人々の学校の所在地の分布を見ると、「特定の地域に偏らない全国の学校」が1/3、「同一市町村または隣接する市町村にある学校が多い」が2割、「同一県内の学校が多い」が2割などとなっており、中学、高校、職業訓練校では地域に密着し、大学では全国に広がる。
- (3)この2年間に中途採用した正社員の採用経路は、「ハローワークなどの公的な職業紹介機関」、「民間の職業紹介機関」、「インターネットのホームページなど」などとなっている。「飲料・たばこ・飼料製造業」「石油製品・石炭製品製造業」「電子部品・デバイス・電子回路製造業」「情報通信機械器具製造業」などの業種では「公的な職業紹介機関」の比率が低く、それ以外の経路から採用されている。
- (4)正社員全体、非正社員、外部人材の人材の過不足はいずれも「適切」という回答の比率が高い。特に非正社員については50%以上が適切と回答している。正社員のうち、技能工、技術者、営業担当者、財部経理担当者、管理者の過不足の状況ではいずれも「適切」という回答比率が高いものの、技術者、技能工、営業担当者で不足感が強い。
- (5)3/4の事業所では求められる基本的な技術を明らかにした上で意識的に基本的な技能を習得するような指導を行っている。具体的な指導方法としては、「計画的なOJT」、「見よう見まねのOJT(仕事の中での指導)」、「自社内でのOff-JT(仕事から離れた指導訓練)」などとなっている。さらに、OJTの方法では、「OJTの担当者を決めている」、「改善提案・職場内小集団活動などを通じて能力開発の機会をつくっている」、「自己申告制度の面接時にフォローアップしている」などが多い。
- (6)今後生産現場で求められる知識・技能としては、「複数の基本的な技能」、「生産工程を合理化する知識・技能」、「設備の保全や改善の知識・技能」、「品質管理や検査・試験の知識・技能」などが挙げられている。

## 第4章 最近の生産活動に影響を及ぼす諸要因と対応

### 1 はじめに

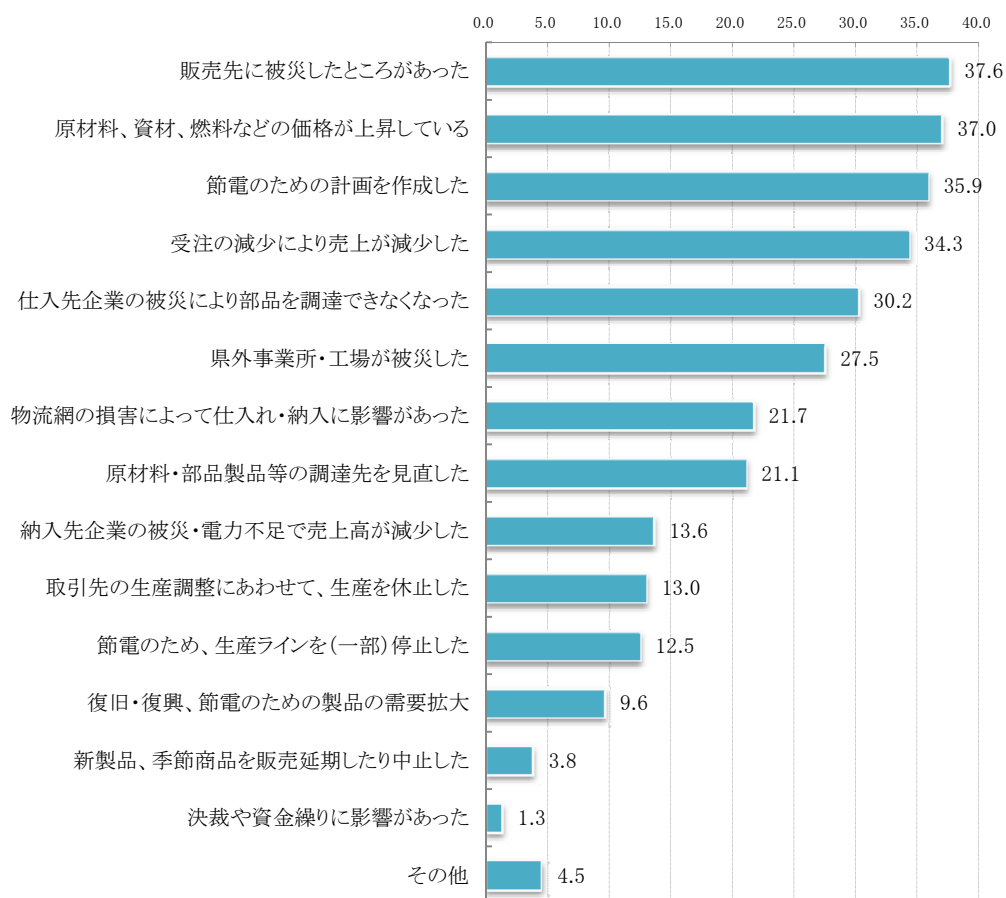
2011年3月に発生した東日本大震災は我が国の生産活動や雇用にも多大な被害を及ぼした。今回の調査で対象とした地域は関東以西に立地しているが、そうした事業所でも直接・間接に影響を受け、それに対して何らかの対応を採ったと考えられる。また、最近の急激な円高の進行も地域の企業や事業所に対して何らかの影響を及ぼしていると考えられる。

本章ではこの1年ほどの間に起こった経済社会のショック要因に対して地域の企業・事業所がどのように対応したのか、調査結果を整理していくことにする。

### 2 東日本大震災および電力不足の生産面での影響と対応

東日本大震災やその後の電力不足は生産活動に対しても多大な影響を及ぼした。調査対象事業所は関東以西に立地しているが、生産面でどういった影響があり、どのような対応がとられたのかについて尋ねた(第4-1図)。

第4-1図 東日本大震災やその後の電力不足による生産面での影響や対応(複数回答、n=1277)



まず、東日本大震災やその後の電力不足による生産面への影響については、「販売先に被災したところがあった」が 37.6%で最も多く、以下、「原材料、資材、燃料などの価格が高騰している」(37.0%)、「受注の生産により売上が減少した」(34.3%)、「仕入先企業の被災により部品を調達できなくなった」(30.2%)などとなっている。

また、生産面での対応については、「節電のための計画を作成した」が 35.9%で最も多く、以下、「原材料・部品製品等の調達先を見直した」(21.1%)、「取引先の生産調整にあわせて生産を休止した」(13.0%)、「節電のため、生産ラインを(一部)停止した」(12.5%)などとなっている。

第 4-1 表 業種別の東日本大震災やその後の電力不足による生産面への影響やその対応

	合計	県外事業所・工場が被災した	部品を調達できなかった	仕入れ先企業の被災により調達先を見直した	原材料・部品製品等の調達先を見直した	販売先に被災したところがあった	取引先の生産調整にあわせて生産を休止した	節電のための計画を作成した	節電のため生産ラインを(一部)停止した	受注の減少により売上が減少した	納入先企業の被災・電力不足で売上が減少した	新製品、季節商品を販売延期、中止した	原材料、資材、燃料などの価格が上昇している	決裁や資金繰りに影響があった	物流網の損害によって仕入れ・納入に影響があった	復旧・復興、節電のため製品の需要が拡大した	その他
食料品製造業	101	39.6%	35.6%	24.8%	47.5%	6.9%	47.5%	13.9%	23.8%	6.9%	18.8%	48.5%	0.0%	26.7%	8.9%	1.0%	
飲料・たばこ・飼料製造業	11	45.5%	36.4%	54.5%	36.4%	18.2%	63.6%	27.3%	9.1%	9.1%	36.4%	63.6%	0.0%	45.5%	27.3%	0.0%	
繊維工業	33	12.1%	12.1%	6.1%	33.3%	21.2%	24.2%	6.1%	51.5%	6.1%	3.0%	54.5%	0.0%	24.2%	6.1%	3.0%	
木材・木製品製造業	17	17.6%	17.6%	11.8%	52.9%	5.9%	11.8%	23.5%	58.8%	0.0%	5.9%	52.9%	5.9%	5.9%	5.9%	0.0%	
家具・装備品製造業	11	9.1%	27.3%	0.0%	0.0%	18.2%	9.1%	18.2%	18.2%	18.2%	0.0%	54.5%	0.0%	27.3%	18.2%	9.1%	
パルプ・紙・紙製品製造業	31	54.8%	12.9%	19.4%	41.9%	12.9%	19.4%	12.9%	54.8%	25.8%	9.7%	51.6%	0.0%	29.0%	9.7%	0.0%	
印刷・関連業	45	13.3%	24.4%	20.0%	20.0%	8.9%	44.4%	2.2%	48.9%	15.6%	4.4%	62.2%	8.9%	33.3%	4.4%	2.2%	
化学工業	116	37.1%	39.7%	37.1%	45.7%	12.1%	45.7%	12.9%	36.2%	19.8%	1.7%	49.1%	0.9%	38.8%	12.1%	1.7%	
石油製品・石炭製品製造業	8	50.0%	50.0%	25.0%	25.0%	0.0%	37.5%	0.0%	12.5%	12.5%	0.0%	62.5%	0.0%	12.5%	0.0%	0.0%	
プラスチック製品製造業	61	31.1%	21.3%	39.3%	45.9%	26.2%	32.8%	18.0%	45.9%	19.7%	3.3%	47.5%	1.6%	34.4%	24.6%	3.3%	
ゴム製品製造業	13	46.2%	61.5%	69.2%	38.5%	30.8%	30.8%	7.7%	38.5%	38.5%	0.0%	46.2%	0.0%	23.1%	23.1%	0.0%	
なめし革・同製品・毛皮製造業	1	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	
窯業・土石製品製造業	75	26.7%	14.7%	8.0%	29.3%	5.3%	38.7%	10.7%	26.7%	13.3%	1.3%	48.0%	1.3%	17.3%	6.7%	9.3%	
鉄鋼業	36	47.2%	11.1%	11.1%	30.6%	19.4%	52.8%	19.4%	44.4%	19.4%	2.8%	27.8%	2.8%	19.4%	5.6%	5.6%	
非鉄金属製造業	52	34.6%	38.5%	13.5%	42.3%	17.3%	46.2%	25.0%	36.5%	17.3%	3.8%	26.9%	0.0%	23.1%	17.3%	3.8%	
金属製品製造業	110	19.1%	19.1%	11.8%	36.4%	20.9%	40.0%	14.5%	49.1%	18.2%	0.0%	24.5%	0.9%	16.4%	9.1%	3.6%	
はん用機械器具製造業	11	18.2%	27.3%	9.1%	63.6%	9.1%	36.4%	0.0%	27.3%	18.2%	0.0%	27.3%	0.0%	0.0%	0.0%	9.1%	
生産用機械器具製造業	49	22.4%	51.0%	28.6%	42.9%	2.0%	26.5%	10.2%	26.5%	6.1%	0.0%	34.7%	2.0%	20.4%	10.2%	2.0%	
業務用機械器具製造業	20	20.0%	55.0%	45.0%	75.0%	5.0%	35.0%	15.0%	30.0%	15.0%	0.0%	25.0%	0.0%	15.0%	10.0%	5.0%	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	32	28.1%	50.0%	25.0%	43.8%	25.0%	53.1%	12.5%	53.1%	34.4%	0.0%	43.8%	0.0%	28.1%	6.3%	0.0%	
電気機械器具製造業	104	28.8%	55.8%	28.8%	45.2%	9.6%	39.4%	13.5%	35.6%	11.5%	0.0%	36.5%	1.9%	23.1%	15.4%	8.7%	
情報通信機械器具製造業	8	25.0%	75.0%	12.5%	75.0%	0.0%	50.0%	0.0%	25.0%	12.5%	0.0%	12.5%	0.0%	25.0%	25.0%	12.5%	
輸送用機械器具製造業	56	30.4%	55.4%	26.8%	30.4%	50.0%	32.1%	12.5%	55.4%	19.6%	3.6%	35.7%	1.8%	16.1%	5.4%	3.6%	
その他の製造業	152	28.3%	25.7%	21.1%	46.1%	6.6%	36.8%	14.5%	30.9%	9.9%	5.3%	35.5%	2.0%	19.1%	7.9%	7.9%	
不明	26	30.8%	15.4%	3.8%	23.1%	11.5%	38.5%	11.5%	15.4%	7.7%	0.0%	15.4%	0.0%	7.7%	3.8%	30.8%	
合計	1179	29.8%	32.7%	22.8%	40.7%	14.1%	38.8%	13.5%	37.2%	14.8%	4.1%	40.1%	1.4%	23.5%	10.4%	4.9%	

第 4-2 表 地域別の東日本大震災やその後の電力不足による生産面への影響やその対応

	合計	県外事業所・工場が被災した	部品を調達できなかった	仕入れ先企業の被災により調達先を見直した	原材料・部品製品等の調達先を見直した	販売先に被災したところがあった	取引先の生産調整にあわせて生産を休止した	節電のための計画を作成した	節電のため生産ラインを(一部)停止した	受注の減少により売上が減少した	納入先企業の被災・電力不足で売上が減少した	新製品、季節商品を販売延期、中止した	原材料、資材、燃料などの価格が上昇している	決裁や資金繰りに影響があった	物流網の損害によって仕入れ・納入に影響があった	復旧・復興、節電のため製品の需要が拡大した	その他
長野	59	37.3%	45.8%	27.1%	33.9%	20.3%	30.5%	16.9%	30.5%	18.6%	6.8%	39.0%	1.7%	16.9%	10.2%	5.1%	
岐阜	127	12.6%	19.7%	17.3%	22.8%	17.3%	18.1%	3.1%	40.9%	8.7%	0.8%	55.9%	5.5%	23.6%	4.7%	3.9%	
静岡	132	40.9%	34.1%	23.5%	47.0%	19.7%	44.7%	22.7%	38.6%	20.5%	3.0%	39.4%	2.3%	24.2%	13.6%	5.3%	
愛知	198	39.9%	40.9%	21.2%	49.0%	25.3%	48.5%	18.2%	47.5%	23.7%	3.5%	35.9%	0.5%	21.7%	11.6%	4.0%	
滋賀	43	32.6%	37.2%	25.6%	34.9%	9.3%	51.2%	11.6%	30.2%	14.0%	9.3%	32.6%	0.0%	27.9%	9.3%	7.0%	
京都	92	16.3%	31.5%	19.6%	41.3%	15.2%	28.3%	7.6%	37.0%	14.1%	5.4%	46.7%	2.2%	25.0%	10.9%	4.3%	
大阪	230	26.5%	36.1%	25.7%	45.7%	4.8%	40.4%	13.5%	36.1%	11.7%	6.5%	41.3%	0.4%	23.9%	9.1%	5.7%	
兵庫	127	23.6%	25.2%	19.7%	32.3%	6.3%	40.9%	9.4%	22.8%	3.9%	1.6%	32.3%	0.0%	24.4%	7.9%	3.9%	
岡山	45	33.3%	26.7%	24.4%	48.9%	8.9%	31.1%	8.9%	31.1%	11.1%	0.0%	33.3%	0.0%	24.4%	15.6%	8.9%	
広島	54	42.6%	29.6%	27.8%	37.0%	14.8%	38.9%	16.7%	38.9%	18.5%	1.9%	31.5%	1.9%	24.1%	16.7%	5.6%	
福岡	43	39.5%	34.9%	30.2%	46.5%	9.3%	53.5%	18.6%	44.2%	18.6%	9.3%	48.8%	0.0%	27.9%	14.0%	2.3%	
熊本	21	9.5%	19.0%	14.3%	38.1%	4.8%	38.1%	9.5%	38.1%	9.5%	4.8%	23.8%	4.8%	14.3%	0.0%	9.5%	
不明	8	37.5%	12.5%	37.5%	37.5%	25.0%	37.5%	12.5%	25.0%	25.0%	0.0%	62.5%	0.0%	25.0%	37.5%	0.0%	
合計	1179	29.8%	32.7%	22.8%	40.7%	14.1%	38.8%	13.5%	37.2%	14.8%	4.1%	40.1%	1.4%	23.5%	10.4%	4.9%	



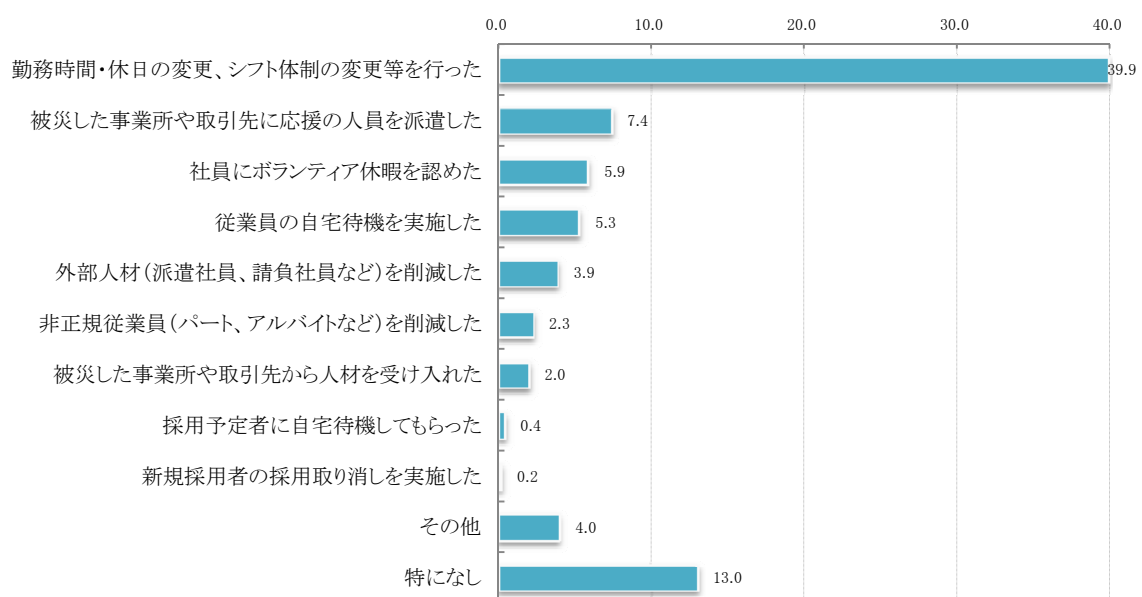
業種別に東日本大震災やその後の電力不足による生産面への影響やその対応について見ると、消費関連を中心として「原材料、資材、燃料などの価格が上昇している」、素材関連を中心として「県外事業所・工場が被災した」「節電のための計画を作成した」「受注の減少により売上が減少した」、機械関連を中心として「仕入れ先企業の被災により部品を調達できなくなった」「販売先に被災したところがあった」「受注の減少により売上が減少した」といった回答の比率が高い(第 4-1 表)。

なお、東日本大震災やその後の電力不足による生産面への影響やその対応について地域別に見ても明確な傾向は見いだせないため、参考として集計結果のみを掲載しておく(第 4-2 表)。

### 3 東日本大震災や電力不足への人事面での対応

次に、東日本大震災や電力不足への人事面ではなんらかの対応を行ったのか尋ねた。第 4-2 図はその結果である。「勤務時間・休日の変更、シフト体制の変更等を行った」が 39.9%で最も多く、以下、「被災した事業所や取引先に応援の人員を派遣した」(7.4%)、「社員にボランティア休暇を認めた」(5.9%)、「従業員の自宅待機を実施した」(5.3%)などとなっている。また、「特になし」が 13.0%あった。

第 4-2 図 東日本大震災やその後の電力不足による人事面での対応(複数回答、n=1277)



第 4-3 表は東日本大震災や電力不足への人事面での対応を業種別に集計した結果である。業種別に見た場合も、「勤務時間・休日の変更、シフト体制の変更等を行った」の回答比率が高い。第 4-4 表は東日本大震災や電力不足への人事面での対応を地域別に集計した結果である。やはり、「勤務時間・休日の変更、シフト体制の変更等を行った」という回答比率が高い。

このように、調査対象事業所の立地地域が関東以西であることもあって、勤務時間・休日の変更、シフト体制の変更といった労働時間の調整以外に人事面で対応を採ったところは必ずしも多くはな

い。

第 4-3 表 業種別の東日本大震災やその後の電力不足による人事面での対応

	合計	勤務時間、休日、シフト体制の変更	従業員の自宅待機	非正規従業員の削減	外部人材の削減	採用予定者の自宅待機	新規採用者の採用取り消し	被災した事業所、取引先に応援の派遣	被災した事業所、取引先から人材の受入れ	社員のボランティア休暇を認めた	その他	特になし
食料品製造業	67	64.2%	1.5%	3.0%	3.0%	1.5%	0.0%	11.9%	9.0%	6.0%	4.5%	14.9%
飲料・たばこ・飼料製造業	9	77.8%	11.1%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	33.3%	11.1%	11.1%	11.1%	11.1%
繊維工業	22	68.2%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%	0.0%	13.6%	9.1%	9.1%
木材・木製品製造業	17	52.9%	5.9%	0.0%	11.8%	0.0%	0.0%	5.9%	0.0%	0.0%	17.6%	17.6%
家具・装飾品製造業	5	80.0%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%
ハルブ・紙・紙製品製造業	21	61.9%	19.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	19.0%	14.3%	9.5%	9.5%
印刷・同関連業	27	63.0%	3.7%	7.4%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.9%
化学工業	80	63.8%	10.0%	0.0%	1.3%	0.0%	0.0%	7.5%	5.0%	16.3%	2.5%	17.5%
石油製品・石炭製品製造業	7	28.6%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	14.3%	0.0%	28.6%	14.3%
プラスチック製品製造業	53	67.9%	15.1%	3.8%	5.7%	0.0%	0.0%	7.5%	5.7%	0.0%	7.5%	17.0%
ゴム製品製造業	10	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	30.0%	0.0%	10.0%	0.0%	30.0%
なめし革・同製品・毛皮製造業	0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
窯業・土石製品製造業	54	33.3%	1.9%	5.6%	7.4%	0.0%	0.0%	7.4%	0.0%	9.3%	3.7%	40.7%
鉄鋼業	29	65.5%	0.0%	3.4%	10.3%	0.0%	0.0%	17.2%	0.0%	6.9%	3.4%	13.8%
非鉄金属製造業	44	68.2%	6.8%	9.1%	6.8%	0.0%	0.0%	25.0%	2.3%	11.4%	4.5%	4.5%
金属製品製造業	84	66.7%	6.0%	2.4%	6.0%	0.0%	0.0%	6.0%	1.2%	6.0%	4.8%	15.5%
はん用機械器具製造業	9	55.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	22.2%
生産用機械器具製造業	38	44.7%	2.6%	5.3%	7.9%	0.0%	2.6%	13.2%	0.0%	2.6%	2.6%	23.7%
業務用機械器具製造業	15	40.0%	13.3%	0.0%	6.7%	6.7%	0.0%	20.0%	6.7%	6.7%	0.0%	26.7%
電子部品・デバイス・電子回路製造業	28	71.4%	7.1%	0.0%	10.7%	0.0%	0.0%	3.6%	0.0%	3.6%	3.6%	10.7%
電気機械器具製造業	80	51.3%	10.0%	3.8%	6.3%	0.0%	0.0%	12.5%	1.3%	11.3%	10.0%	21.3%
情報通信機械器具製造業	6	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	16.7%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	16.7%	33.3%
輸送用機械器具製造業	52	76.9%	13.5%	7.7%	19.2%	1.9%	0.0%	11.5%	0.0%	13.5%	5.8%	7.7%
その他の製造業	104	42.3%	9.6%	1.9%	2.9%	0.0%	1.0%	7.7%	2.9%	12.5%	7.7%	24.0%
不明	19	52.6%	10.5%	5.3%	5.3%	0.0%	0.0%	15.8%	0.0%	5.3%	5.3%	31.6%
合計	880	58.0%	7.7%	3.4%	5.7%	0.6%	0.2%	10.7%	3.0%	8.5%	5.8%	18.9%

第 4-4 表 地域別の東日本大震災やその後の電力不足による人事面での対応

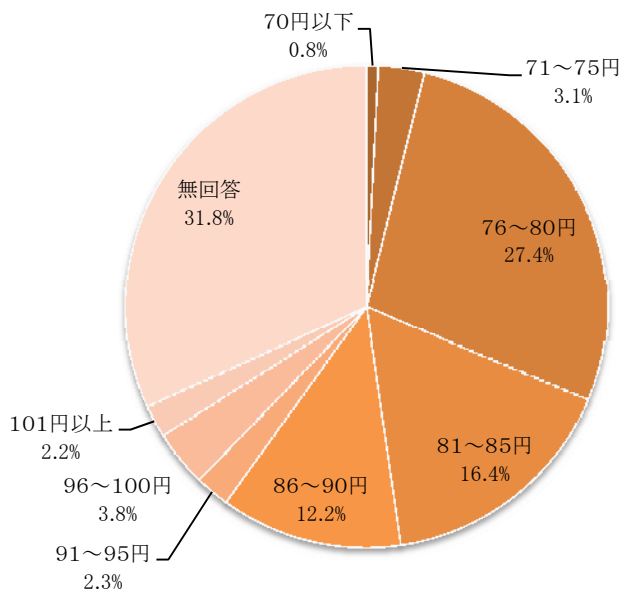
	合計	勤務時間、休日、シフト体制の変更	従業員の自宅待機	非正規従業員の削減	外部人材の削減	採用予定者の自宅待機	新規採用者の採用取り消し	被災した事業所、取引先に応援の派遣	被災した事業所、取引先から人材の受入れ	社員のボランティア休暇を認めた	その他	特になし
長野	44	61.4%	6.8%	4.5%	9.1%	0.0%	0.0%	6.8%	2.3%	4.5%	2.3%	15.9%
岐阜	85	49.4%	5.9%	2.4%	10.6%	0.0%	0.0%	3.5%	0.0%	7.1%	9.4%	21.2%
静岡	109	66.1%	9.2%	3.7%	2.8%	0.0%	0.0%	7.3%	6.4%	7.3%	11.0%	13.8%
愛知	173	66.5%	8.7%	3.5%	8.1%	0.6%	0.0%	15.0%	1.7%	11.0%	3.5%	16.2%
滋賀	26	61.5%	3.8%	3.8%	0.0%	0.0%	0.0%	26.9%	0.0%	15.4%	3.8%	15.4%
京都	60	60.0%	8.3%	1.7%	5.0%	1.7%	0.0%	5.0%	0.0%	3.3%	3.3%	26.7%
大阪	164	55.5%	6.1%	4.3%	3.0%	1.2%	0.6%	9.8%	3.0%	6.1%	6.7%	20.1%
兵庫	93	51.6%	3.2%	5.4%	5.4%	1.1%	0.0%	8.6%	3.2%	8.6%	6.5%	20.4%
岡山	30	40.0%	6.7%	3.3%	10.0%	0.0%	0.0%	13.3%	6.7%	10.0%	3.3%	26.7%
広島	43	51.2%	9.3%	2.3%	4.7%	0.0%	0.0%	23.3%	2.3%	18.6%	4.7%	18.6%
福岡	30	60.0%	23.3%	0.0%	3.3%	0.0%	0.0%	13.3%	3.3%	16.7%	0.0%	10.0%
熊本	17	41.2%	11.8%	0.0%	0.0%	0.0%	5.9%	5.9%	11.8%	0.0%	0.0%	41.2%
不明	6	66.7%	16.7%	0.0%	16.7%	0.0%	0.0%	16.7%	16.7%	0.0%	16.7%	0.0%
合計	880	58.0%	7.7%	3.4%	5.7%	0.6%	0.2%	10.7%	3.0%	8.5%	5.8%	18.9%

#### 4 採算為替レート

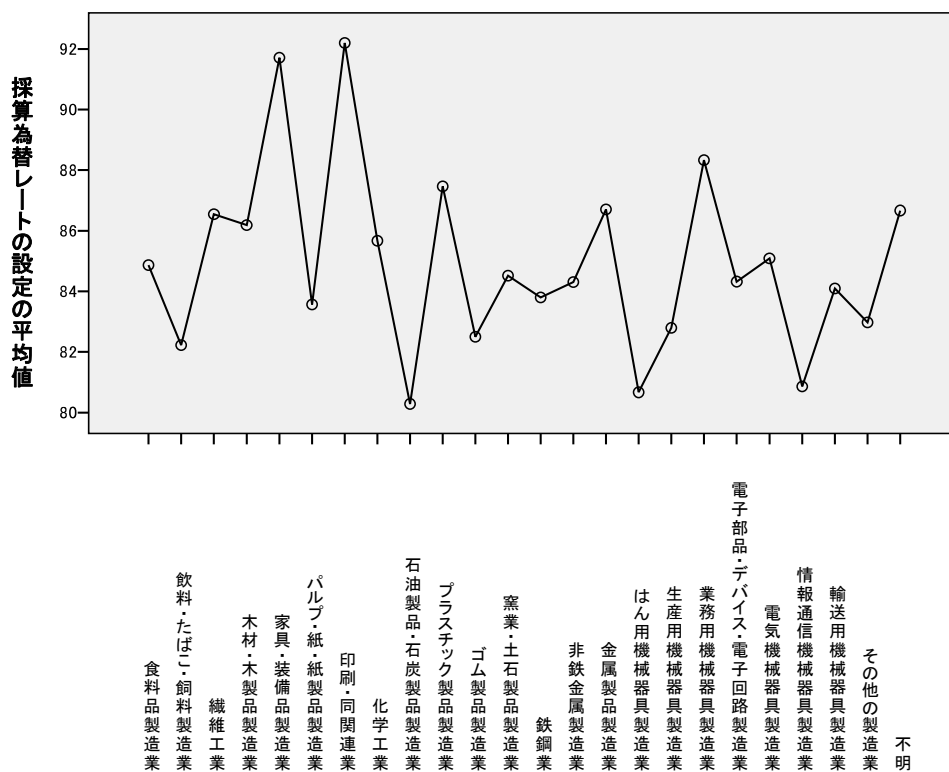
最近の急激な円高は企業活動にも少なからず影響を及ぼしていると思われるが、調査対象の事業所では採算為替レートをどれくらいに設定しているのか尋ねた。有効回答を対象として基本統計量を求めたところ、平均値は 85.0 円(標準偏差 9.03)であった(なお、中央値は 83.0 円、最頻値は

80.0 円)。分布を見ると、「76～80 円台」が 27.4% で最も多く、以下、「81～85 円台」(16.4%)、「85～90 円台」(12.2%) などとなっている(第 4-3 図)。

第 4-3 図 採算為替レートの分布(n=1277)



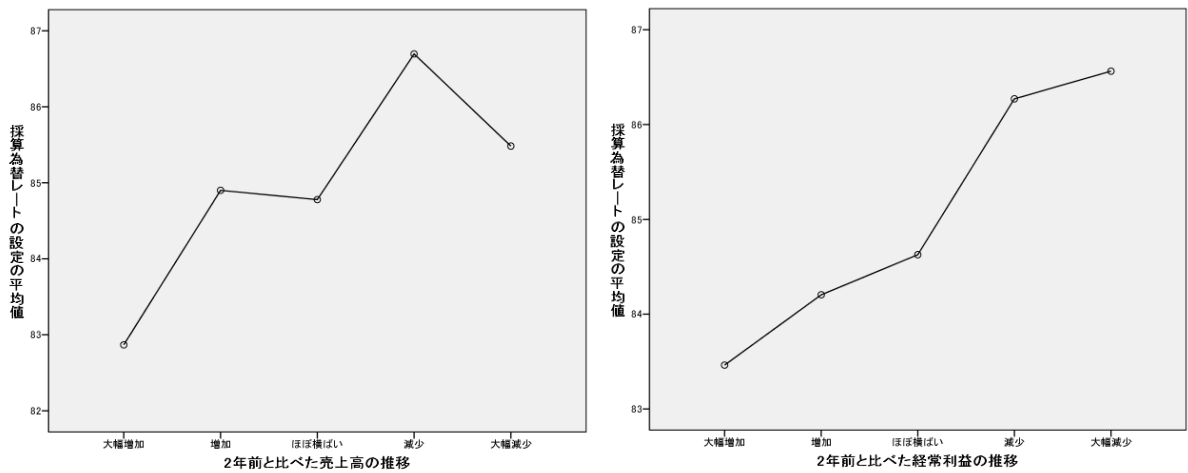
第 4-4 図 業種別の採算為替レートの平均値



第 4-4 図は業種別に採算為替レートを計算し、その平均値をプロットしたものである。採算レートが

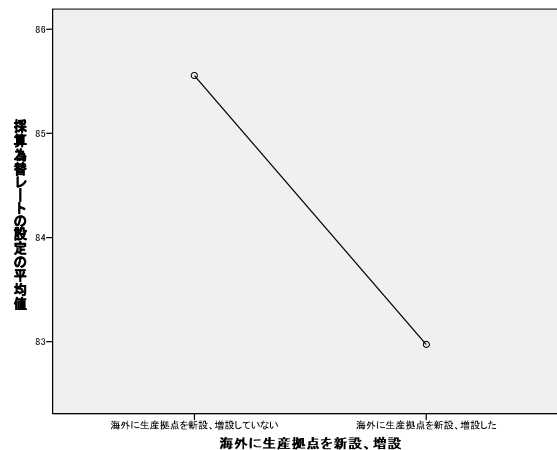
円安であれば高い位置に、円高であれば低い位置にプロットされている。飲料・たばこ・飼料製造業、パルプ・紙・紙製品製造業、石油製品・石炭製品製造業、ゴム製品製造業、はん用機械器具製造業、生産用機械器具製造業、情報通信気化器器具製造業、その他製造業で相対的に円高に採算為替レートが設定されている。これに対して、家具・装備品製造業、印刷・同関連業、プラスチック製品製造業、金属製品製造業、業務用機械器具製造業などでは相対的に円安に採算為替レートが設定されている。

第 4-5 図 売上高(左)と経常利益(右)の推移別採算為替レートの平均値



第 4-5 図は 2 年前と比べた売上高の推移および経常利益の推移別に採算為替レートの平均値を計算し、図にプロットしたものである。2 年前に比べて売上高、経常利益ともに「大幅増加」、「増加」しているところでは採算為替レートの平均が円高に、「減少」「大幅減少」しているところでは採算為替レートの平均が円安になっている。ただし、売上高が「大幅減少」と「減少」いう場合は後者の方が円高になっている。

第 4-6 図 海外展開と採算為替レートの平均値

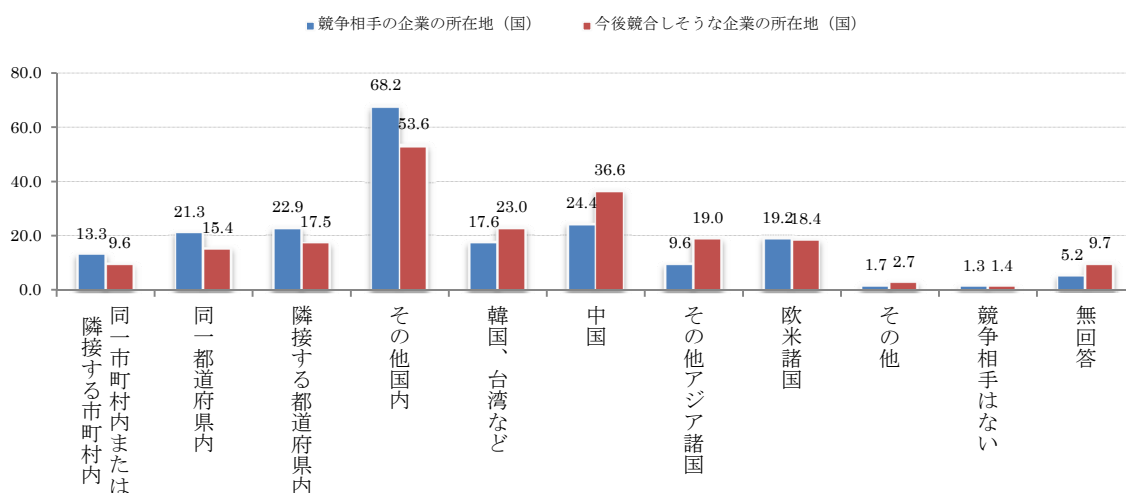


同じく、海外展開の状況と採算為替レートの関係を検討してみた(第 4-6 図)。その結果、海外に生産拠点を新設・増設している場合の方がそうでない場合に比べて採算為替レートの平均が円高になっている。

## 5 競争の激化

為替レートの変動とともに、企業間競争、とりわけ国際間の競争の激化も企業活動に影響を及ぼすことは言うまでもない。そこで、競争相手企業がどこに立地しているのか、現在の競争相手と今後の競争相手となりそうな企業の立地について回答してもらった。

第 4-7 図 現在および今後の競争相手企業の立地(複数回答、N=1277)



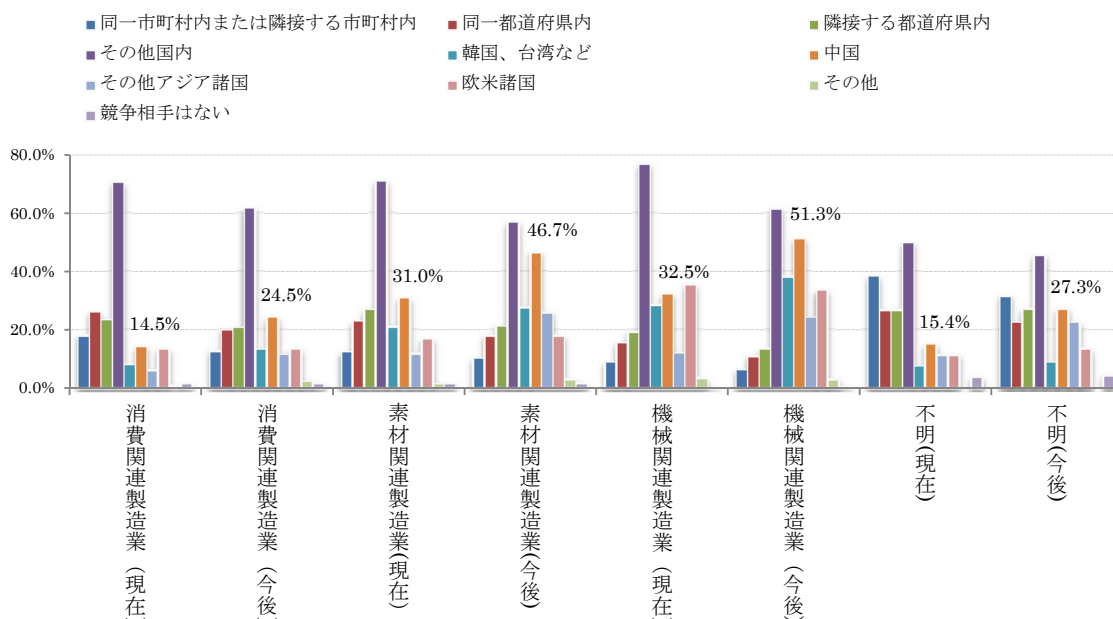
第 4-7 図はその集計結果である。現在の競争相手企業の立地地域を見ると、国内に立地しているという回答の比率が高い。しかし、今後の競争相手となりそうな企業の立地地域を見ると、国内という回答の比率が低下し、海外という回答の比率が高くなる。特に「中国」という回答の比率は現在に比べて 12.2%ポイント、「その他アジア諸国」は同じく 9.4%ポイント高くなっている。

第 4-8 図は消費関連製造業、素材関連製造業、機械関連製造業の3業種別に現在と今後の競争相手企業の立地地域を集計した結果である。いずれの業種においても主たる競争相手企業の立地先は日本国内であるが、中国に立地している企業が今後の競争相手としての地位を高めると予想している。特に機械関連製造業についてみると、現在の競争相手企業の立地地域として中国を挙げているところが 32.5%に対して、今後については 51.3%と 20%ポイント近く増加している。同じく、素材関連製造業も今後の競争相手企業の立地先として中国が 15.0%ポイント増加している。

## 6 小括

本章では、東日本大震災や最近の急激な円高の進行が地域の企業・事業所に及ぼした影響と対応について調査結果をみてきた。概要は以下のように整理できる。

第 4-8 図 業種別の現在および今後の競争相手企業の立地(複数回答、N=1277)



- (1)東日本大震災やその後の電力不足による生産面への影響としては、「販売先に被災したところがあった」、「原材料、資材、燃料などの価格が高騰している」、「受注の生産により売上が減少した」、「仕入先企業の被災により部品を調達できなくなった」などとなっている。これに対して、「節電のための計画を作成した」、「原材料・部品製品等の調達先を見直した」、「取引先の生産調整にあわせて生産を休止した」、「節電のため、生産ラインを(一部)停止した」などの対応が採られている。
- (2)東日本大震災や電力不足への人事面での対応としては、回答事業所が関東以西に立地していることもあり、「勤務時間・休日の変更、シフト体制の変更等を行った」が多く、「特になし」も13.0%あった。
- (3)円高が急激に進行しているが、調査対象企業の採算為替レートの平均値は85.0円、分布を見ると「76～80円台」が最も多い。業種別には飲料・たばこ・飼料製造業、パルプ・紙・紙製品製造業、石油製品・石炭製品製造業、ゴム製品製造業、はん用機械器具製造業、生産用機械器具製造業、情報通信気化器器具製造業、その他製造業で円高に設定されている。
- (4)競争の激化との関連で現在の競争相手企業の立地地域は国内という回答が多い。しかし、今後の競争相手になりそうな企業の立地地域を見ると、国内という回答の比率が低下し、海外という回答の比率が高くなる。特に「中国」という回答の比率が高くなる。

## 第5章 地域における生産活動と政策的な支援－給付金を中心に－

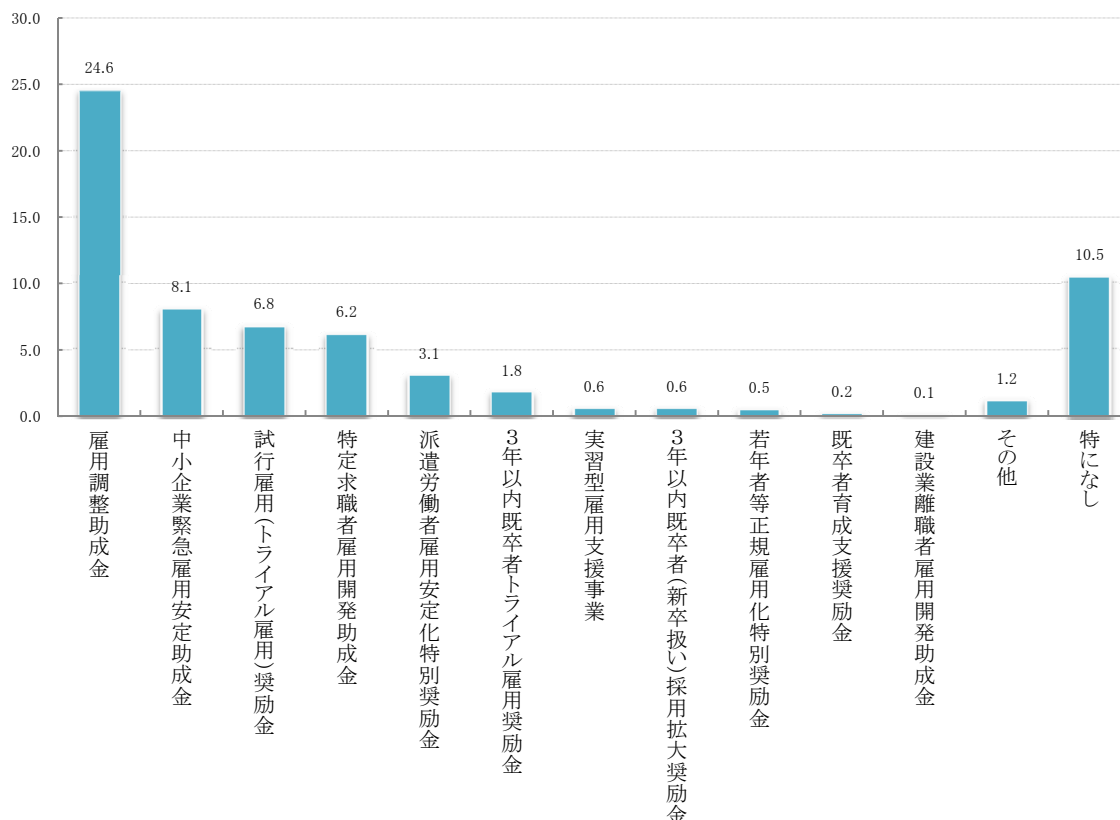
### 1.はじめに

世界同時不況以降、雇用状況が急激に悪化したのを受けて様々な政策的対応が行われた。この章では、この2年間に実施された施策のうち給付金をとりあげて、給付金の受給状況と製造業事業所の経営・生産、人事管理の状況との関係を検討していくことにする。

### 2.給付金の受給状況

雇用維持や雇用創出のために種々の給付金の制度が実施されているが、調査対象事業所の受給状況はどうか(第5-1図)。回答結果を見ると、「雇用調整助成金」が24.6%で最も多く、以下、「中小企業緊急雇用安定助成金」(8.1%)、「試行雇用(トライアル雇用)奨励金」(6.8%)、「特定求職者雇用開発助成金」(6.2%)などとなっている。

第5-1図 各種給付金の受給状況(複数回答、n=1277)



第5-1表で業種別の受給状況を見ると、鉄鋼業、ゴム製品製造業、輸送用機械器具製造業、非鉄金属製造業、生産用機械器具製造業、業務用機械器具製造業などの業種では雇用調整助成金の受給比率が高い。はん用機械器具製造業、家具・装備品製造業では中小企業緊急雇用安定助

成金の受給比率が高い。その他の助成金の受給比率は低いが、はん用機械器具製造業で試行雇用奨励金の受給比率が高く、食料品製造業、飲料・たばこ・飼料製造業では特定求職者雇用開発助成金、派遣労働者雇用安定特別奨励金の受給比率が高い。

第 5-1 表 業種別各種給付金の受給状況(複数回答)

	合計	雇用調整助成金	中小企業緊急雇用安定助成金	試行雇用(トライアル)奨励金	実習型雇用支援事業	特定求職者雇用開発助成金	派遣労働者雇用安定化特別奨励金	若年者等正規雇用化特別奨励金	3年以内既卒者(新卒)雇用拡大奨励金	3年以内既卒者(トライアル)雇用奨励金	既卒者育成支援奨励金	建設業離職者雇用開発助成金	その他	特になし
食料品製造業	38	5.3%	5.3%	15.8%	0.0%	23.7%	31.6%	0.0%	0.0%	2.6%	0.0%	0.0%	0.0%	36.8%
飲料・たばこ・飼料製造業	4	0.0%	25.0%	25.0%	0.0%	25.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%
繊維工業	26	53.8%	30.8%	19.2%	0.0%	11.5%	7.7%	0.0%	7.7%	3.8%	0.0%	0.0%	0.0%	7.7%
木材・木製品製造業	14	57.1%	14.3%	21.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%	0.0%	7.1%
家具・装備品製造業	5	20.0%	40.0%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%
パルプ・紙・紙製品製造業	23	47.8%	13.0%	0.0%	0.0%	13.0%	13.0%	0.0%	4.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	21.7%
印刷・同関連業	18	11.1%	27.8%	33.3%	0.0%	16.7%	5.6%	0.0%	0.0%	22.2%	0.0%	0.0%	0.0%	22.2%
化学工業	52	48.1%	7.7%	15.4%	0.0%	19.2%	5.8%	0.0%	0.0%	3.8%	1.9%	0.0%	3.8%	23.1%
石油製品・石炭製品製造業	3	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	66.7%
プラスチック製品製造業	37	43.2%	18.9%	13.5%	0.0%	16.2%	8.1%	0.0%	0.0%	2.7%	0.0%	0.0%	2.7%	16.2%
ゴム製品製造業	11	81.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	27.3%
なめし革・同製品・毛皮製造業	0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
窯業・土石製品製造業	48	54.2%	12.5%	8.3%	0.0%	6.3%	4.2%	0.0%	2.1%	0.0%	0.0%	0.0%	2.1%	25.0%
鉄鋼業	27	85.2%	3.7%	3.7%	0.0%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.7%	7.4%
非鉄金属製造業	30	63.3%	20.0%	10.0%	0.0%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.7%
金属製品製造業	74	56.8%	23.0%	17.6%	1.4%	9.5%	1.4%	0.0%	0.0%	4.1%	0.0%	0.0%	2.7%	12.2%
はん用機械器具製造業	7	28.6%	42.9%	42.9%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%
生産用機械器具製造業	33	63.6%	24.2%	3.0%	9.1%	9.1%	0.0%	3.0%	0.0%	3.0%	3.0%	0.0%	3.0%	6.1%
業務用機械器具製造業	8	62.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	25.0%
電子部品・デバイス・電子回路製造業	18	44.4%	16.7%	5.6%	5.6%	5.6%	11.1%	0.0%	5.6%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	16.7%
電気機械器具製造業	56	42.9%	16.1%	14.3%	0.0%	14.3%	3.6%	0.0%	1.8%	8.9%	0.0%	0.0%	1.8%	17.9%
情報通信機械器具製造業	4	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	75.0%
輸送用機械器具製造業	42	73.8%	11.9%	7.1%	4.8%	11.9%	4.8%	4.8%	2.4%	4.8%	0.0%	0.0%	7.1%	7.1%
その他の製造業	76	27.6%	11.8%	19.7%	1.3%	13.2%	5.3%	3.9%	1.3%	2.6%	0.0%	0.0%	1.3%	36.8%
不明	12	16.7%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	50.0%
合計	666	47.1%	15.5%	13.1%	1.2%	11.9%	5.9%	0.9%	1.2%	3.5%	0.5%	0.2%	2.3%	20.1%

第 5-2 表 地域別各種給付金の受給状況(複数回答)

	合計	雇用調整助成金	中小企業緊急雇用安定助成金	試行雇用(トライアル)奨励金	実習型雇用支援事業	特定求職者雇用開発助成金	派遣労働者雇用安定化特別奨励金	若年者等正規雇用化特別奨励金	3年以内既卒者(新卒)雇用拡大奨励金	3年以内既卒者(トライアル)雇用奨励金	既卒者育成支援奨励金	建設業離職者雇用開発助成金	その他	特になし
長野	36	38.9%	16.7%	8.3%	5.6%	11.1%	19.4%	2.8%	2.8%	8.3%	0.0%	0.0%	2.8%	19.4%
岐阜	89	44.9%	28.1%	22.5%	2.2%	11.2%	2.2%	2.2%	2.2%	9.0%	0.0%	0.0%	2.2%	12.4%
静岡	72	45.8%	16.7%	11.1%	0.0%	11.1%	4.2%	0.0%	0.0%	4.2%	1.4%	0.0%	2.8%	20.8%
愛知	113	68.1%	4.4%	5.3%	0.0%	12.4%	0.9%	0.0%	0.9%	1.8%	0.0%	0.0%	1.8%	18.6%
滋賀	20	45.0%	20.0%	5.0%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	15.0%
京都	62	40.3%	33.9%	22.6%	1.6%	4.8%	3.2%	3.2%	1.6%	1.6%	1.6%	0.0%	3.2%	14.5%
大阪	128	39.8%	13.3%	10.2%	1.6%	12.5%	8.6%	0.0%	0.8%	1.6%	0.0%	0.8%	2.3%	25.8%
兵庫	76	44.7%	14.5%	17.1%	0.0%	15.8%	7.9%	0.0%	1.3%	3.9%	1.3%	0.0%	3.9%	15.8%
岡山	20	30.0%	5.0%	15.0%	0.0%	15.0%	5.0%	5.0%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	0.0%	40.0%
広島	21	42.9%	0.0%	19.0%	0.0%	28.6%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	28.6%
福岡	12	75.0%	0.0%	8.3%	0.0%	8.3%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	16.7%
熊本	12	41.7%	0.0%	0.0%	8.3%	8.3%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%
不明	5	40.0%	20.0%	20.0%	0.0%	20.0%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%
合計	666	47.1%	15.5%	13.1%	1.2%	11.9%	5.9%	0.9%	1.2%	3.5%	0.5%	0.2%	2.3%	20.1%



第 5-2 表で地域別の受給状況を見ると、福岡県、愛知県の事業所では雇用調整助成金の受給比率が高い。京都府、岐阜県の事業所では中小企業緊急雇用安定助成金の受給比率が高い。地域別に見てもその他の助成金の受給比率は低い。岐阜県、京都府の事業所で試行雇用奨励金、広島県の事業所が特定求職者雇用開発助成金、長野県の事業所で派遣労働者雇用安定特別奨励金の受給比率が相対的に高い。

### 3 助成金の受給と経営、生産、人事面での実施施策の関係

では、助成金を受給している事業所の経営・生産、雇用の状況はどうなのか。以下ではこの点を該当数が多かった助成金を中心に、検討していく。ただし、給付金の受給と経営・生産や雇用での対応は時期が一致しているわけではないので、直接の因果関係を示唆するものではない。

まず、第 5-3 表により助成金の受給状況と売上高・経常利益との関係を見ると、雇用調整助成金および中小企業緊急雇用安定助成金については売上高・経常利益ともに「減少」しているという回答比率が高い。実習型雇用支援事業を除くその他の試行雇用奨励金、特定求職者雇用開発助成金、派遣労働者雇用安定化特別奨励金では売上高・経常利益とも増加しているところの比率が高い。3年以内既卒者トライアル雇用奨励金は、売上高が増加しているところの比率が高いのに対して、経常利益は減少しているところの比率が高い。

第 5-3 表 各種給付金の受給状況と売上高・経常利益の関係

	売上高				経常利益			
	合計	増加	横ばい	減少	合計	増加	横ばい	減少
雇用調整助成金	298	34.6%	20.8%	44.6%	298	37.9%	19.1%	43.0%
中小企業緊急雇用安定助成金	100	30.0%	25.0%	45.0%	100	34.0%	22.0%	44.0%
試行雇用(トライアル雇用)奨励金	85	45.9%	22.4%	31.8%	85	40.0%	22.4%	37.6%
実習型雇用支援事業	8	37.5%	25.0%	37.5%	8	37.5%	25.0%	37.5%
特定求職者雇用開発助成金	77	45.5%	22.1%	32.5%	77	53.2%	14.3%	32.5%
派遣労働者雇用安定化特別奨励金	38	28.9%	55.3%	15.8%	38	28.9%	47.4%	23.7%
若年者等正規雇用化特別奨励金	6	50.0%	16.7%	33.3%	6	50.0%	16.7%	33.3%
3年以内既卒者(新卒扱い)雇用拡大奨励金	8	37.5%	37.5%	25.0%	8	12.5%	50.0%	37.5%
3年以内既卒者トライアル雇用奨励金	23	39.1%	26.1%	34.8%	23	39.1%	17.4%	43.5%
既卒者育成支援奨励金	3	66.7%	0.0%	33.3%	3	66.7%	33.3%	0.0%
建設業離職者雇用開発助成金	1	100.0%	0.0%	0.0%	1	0.0%	100.0%	0.0%
その他	15	26.7%	46.7%	26.7%	15	33.3%	40.0%	26.7%
特になし	127	34.6%	23.6%	41.7%	124	41.9%	21.8%	36.3%
合計	639	35.2%	23.9%	40.8%	636	38.2%	22.6%	39.2%

次に、第 5-4 表により助成金の受給状況と正社員の人数、非正社員の人数、外部人材の人数それぞれの推移の関係を見る。雇用調整助成金および中小企業緊急雇用安定助成金については正社員、非正社員、外部人材いずれも「横ばい」が多いが、「増加」の比率と「減少」の比率を比べると、「減少」という回答の比率が大きい。ただ、非正社員については増加と減少の差は相対的に小さい。試行雇用奨励金を受給している場合は、正社員数、非正社員数で「増加」という比率が「減少」という比率を上回っており、外部人材で「減少」が「増加」を上回っている。

特定求職者雇用開発助成金を受給している場合も、正社員数、非正社員数で「増加」という比率

が「減少」という比率を上回っており、外部人材で「減少」が「増加」を上回っている。

派遣労働者雇用安定化特別奨励金を受給している場合は、正社員数では「減少」が「増加」をわずかに上回っており、「非正社員」では「増加」が「減少」を上回っている。外部人材については「増加」「横ばい」「減少」が同じ比率である。

3年以内既卒者トライアル雇用奨励金を受給している場合は、正社員数で「減少」が「増加」をわずかに上回っており、「非正社員」「外部人材」では「増加」が「減少」を上回っている。

助成金の受給状況と正社員、非正社員、外部人材の確保の状況について検討してみたところ、正社員についてはいずれの助成金でも「不足」という回答が「過剰」という回答を上回っているが、非正社員、外部人材については「不足」「過剰」の差は小さかった。

第 5-4 表 各種給付金の受給状況と正社員数・非正社員数の推移との関係

	2年前と比べた正社員数の推移					2年前と比べた非正社員数の推移					2年前と比べた外部人材数の推移			
	合計	増加	横ばい	減少	該当者がいない	合計	増加	横ばい	減少	該当者がいない	合計	増加	横ばい	減少
雇用調整助成金	301	15.3%	45.2%	38.9%	0.7%	284	16.5%	41.5%	27.1%	14.8%	255	18.4%	47.5%	34.1%
中小企業緊急雇用安定助成金	102	14.7%	47.1%	37.3%	1.0%	99	22.2%	38.4%	25.3%	14.1%	79	13.9%	45.6%	40.5%
試行雇用(トライアル雇用)奨励金	85	20.0%	61.2%	18.8%	0.0%	85	23.5%	54.1%	14.1%	8.2%	69	15.9%	46.4%	37.7%
実習型雇用支援事業	8	12.5%	62.5%	25.0%	0.0%	8	12.5%	50.0%	37.5%	0.0%	8	37.5%	25.0%	37.5%
特定求職者雇用開発助成金	78	26.9%	48.7%	24.4%	0.0%	77	31.2%	49.4%	18.2%	1.3%	67	23.9%	32.8%	43.3%
派遣労働者雇用安定化特別奨励金	38	13.2%	71.1%	15.8%	0.0%	37	27.0%	62.2%	10.8%	0.0%	39	33.3%	33.3%	33.3%
若年者等正規雇用化特別奨励金	6	16.7%	50.0%	33.3%	0.0%	6	16.7%	50.0%	16.7%	16.7%	5	40.0%	20.0%	40.0%
3年以内既卒者(新卒扱い)雇用拡大奨励金	8	0.0%	62.5%	37.5%	0.0%	8	12.5%	62.5%	25.0%	0.0%	6	16.7%	50.0%	33.3%
3年以内既卒者トライアル雇用奨励金	23	21.7%	47.8%	30.4%	0.0%	22	22.7%	50.0%	18.2%	9.1%	18	33.3%	50.0%	16.7%
既卒者育成支援奨励金	3	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	3	33.3%	66.7%	0.0%	0.0%	3	33.3%	33.3%	33.3%
建設業離職者雇用開発助成金	1	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	1	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	1	0.0%	0.0%	100.0%
その他	15	20.0%	73.3%	6.7%	0.0%	13	53.8%	46.2%	0.0%	0.0%	12	33.3%	66.7%	0.0%
特になし	128	14.8%	59.4%	24.2%	1.6%	121	14.0%	47.9%	14.9%	23.1%	100	18.0%	59.0%	23.0%
合計	645	16.6%	51.3%	31.3%	0.8%	614	18.7%	45.0%	21.7%	14.7%	532	19.0%	48.5%	32.5%

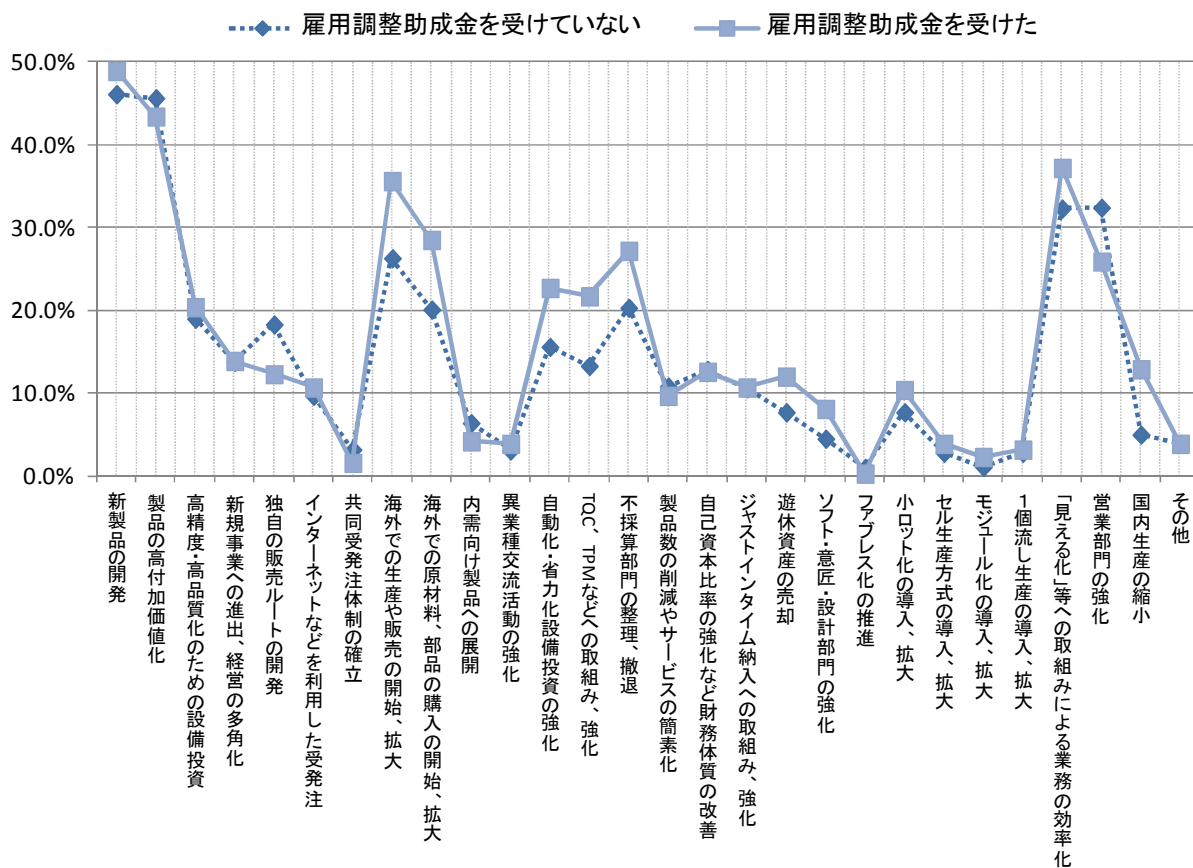
では、助成金の受給状況と世界同時不況以降の生産面や人事面での取組みとの関係はどうだろうか。ここでも助成金の受給時期と生産面や人事面での取組みを実施した時期が一致しているわけではないので因果関係については言及できないが、助成金を受給しているところの取組みの大きな傾向を確認するために集計してみた。以下では、受給した比率が高く同様の施策である雇用調整助成金、中小企業緊急雇用安定助成金について見ていくことにする。

第 5-2 図は、雇用調整助成金の受給の有無と世界同時不況以降の経営、生産面での取組み状況の関係を表している。

雇用調整助成金を受給したところの実施比率が高い項目として、「海外での生産や販売の開始、拡大」「TQC、TPM などへの取組み、強化」「海外での原材料、部品の購入の開始、拡大」「国内生産の縮小」「自動化・省力化設備投資の強化」「不採算部門の整理、撤退」などを挙げられる。

これに対して、雇用調整助成金を受給したところの実施比率が低い項目として、「独自の販売ルートの開発」「営業部門の強化」などがある。雇用調整助成金を受給したところの方が事業のリストラや国内事業から海外事業へのシフトを進めているが、雇用調整助成金を受給しているところは営業販売面には相対的に力を入れていない傾向がある。

第 5-2 図 雇用調整助成金の受給の有無と世界同時不況以降の経営、生産面での取組み状況の関係

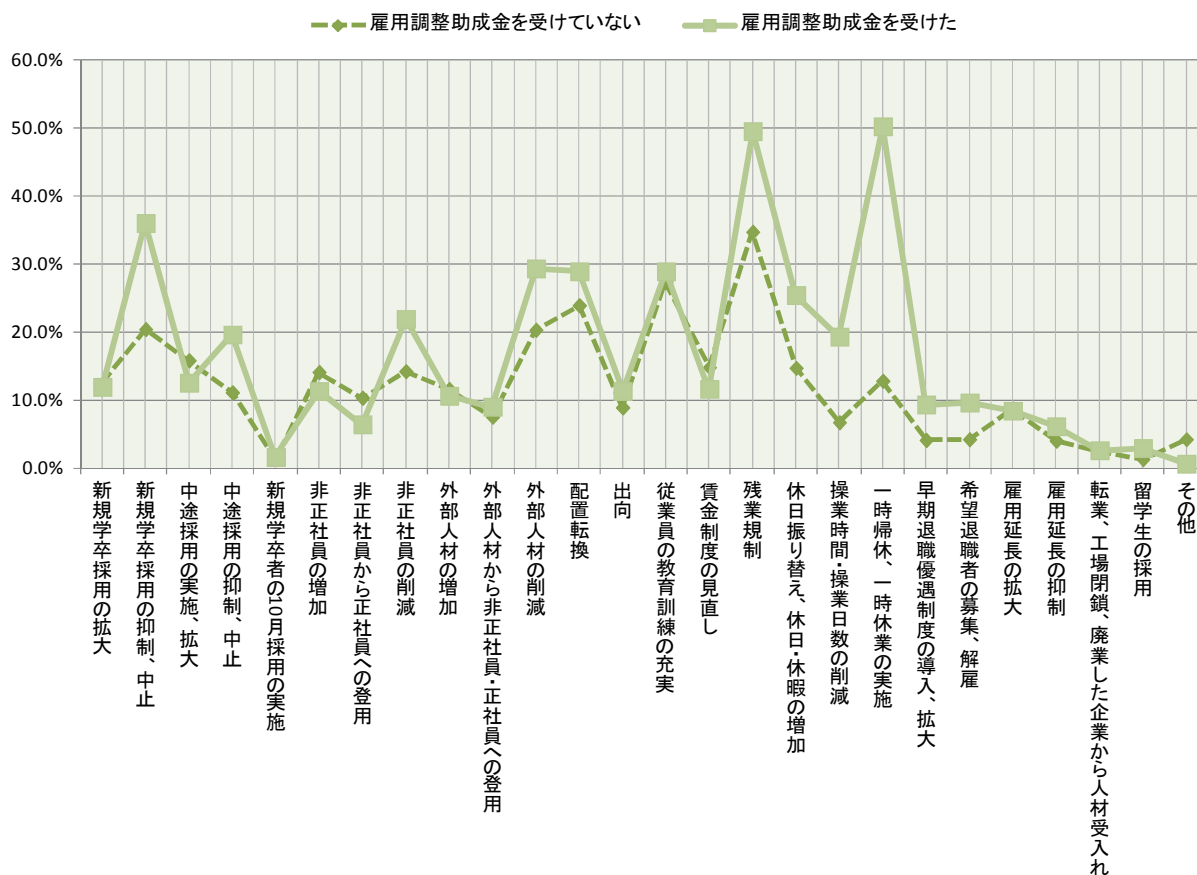


第 5-3 図は、雇用調整助成金の受給の有無と世界同時不況以降の人事面での取組み状況の関係を表している。雇用調整助成金を受給したところは受給していないところに比べて「一時帰休、一時休業の実施」「新規学卒採用の抑制、中止」「残業規制」「作業時間・作業日数の削減」「休日振り替え、休日・休暇の増加」といった人事面での対応を実施比率が高い。

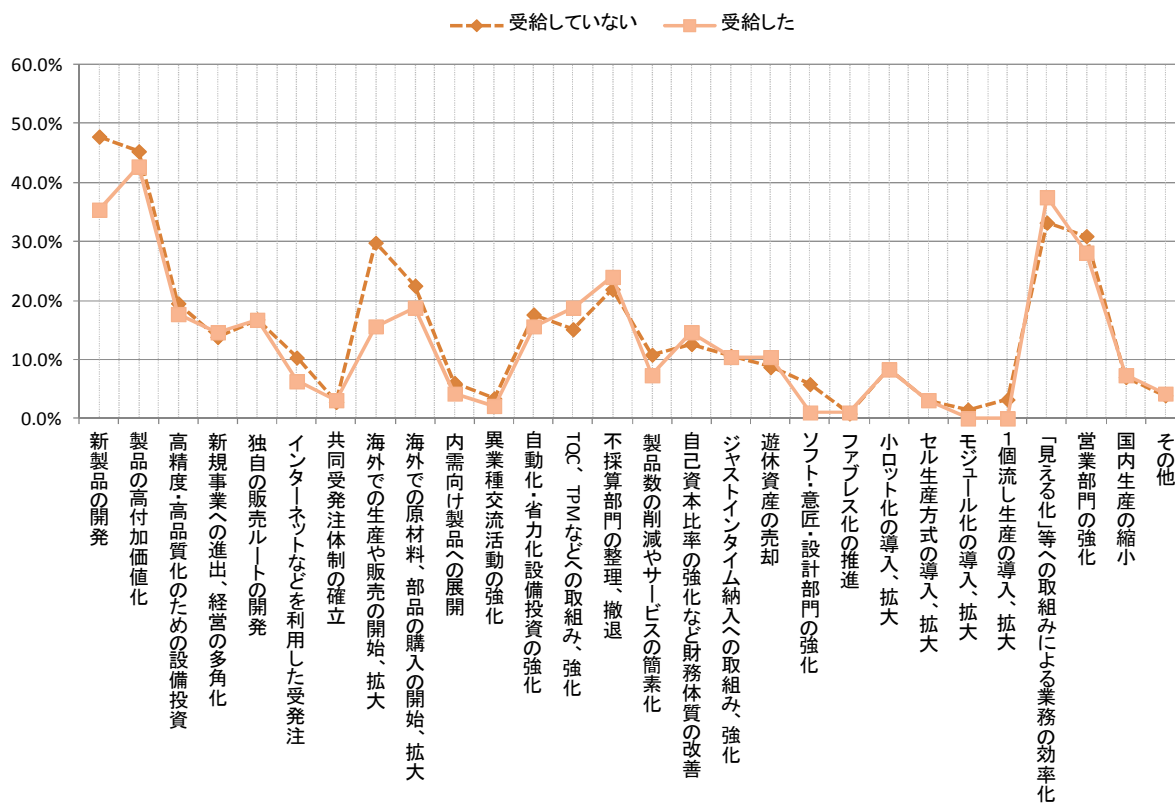
一方、雇用調整助成金を受けたところはそうでないところに比べて「賃金制度の見直し」「中途採用の実施、拡大」「非正社員から正社員への登用」といった対応の実施比率は相対的に低いとその差は小さい。

予め予想されたことではあるが、雇用調整助成金を受給したところは雇用調整助成金を受給していないところに比べて労働時間調整、採用の抑制、非正社員や外部人材の削減を行っているものの希望退職の募集、解雇といった対応については数%ポイントの差である。

第 5-3 図 雇用調整助成金の受給の有無と世界同時不況以降の人事面での取り組み状況の関係

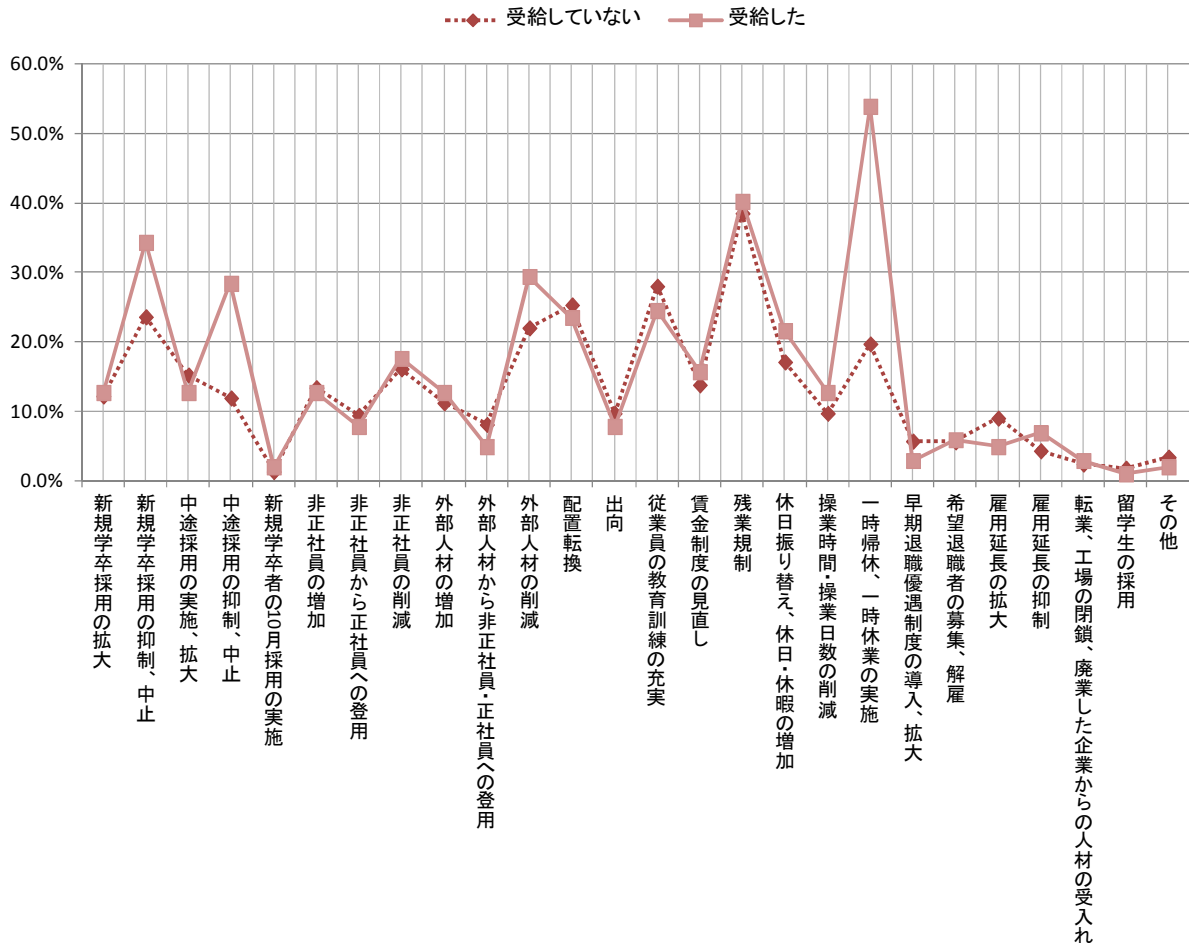


第 5-4 図 中小企業緊急雇用安定助成金の受給の有無と世界同時不況以降の経営、生産面での取り組み状況の関係



第 5-4 図は、中小企業緊急雇用安定助成金の受給の有無と世界同時不況以降の経営、生産面での取組み状況の関係を表している。受給状況による違いを比べると、受給したところの方が「新製品の開発」「海外での生産や販売の開始、拡大」などの実施比率が低いのが目立つ。

第 5-5 図 中小企業緊急雇用安定助成金の受給の有無と世界同時不況以降の人事面での取組み状況の関係



第 5-5 図は、中小企業緊急雇用安定助成金の受給の有無と世界同時不況以降の人事面での取組み状況の関係を表している。中小企業緊急雇用安定助成金を受給しているところの方が受給していないところに比べて「一時帰休、一時休業の実施」「中途採用の抑制、中止」「新規学卒採用の抑制、中止」といった施策の実施比率が高い。また、「外部人材から非正社員・正社員への登用」「従業員の教育訓練の充実」「雇用延長の拡大」といった項目は中小企業緊急雇用安定助成金を受給しているところの方が受給していないところに比べて実施比率が低い、両者の差は相対的に小さい。

#### 4 小括

以上、この章では世界同時不況以降にとられた政策的対応のうち、この2年間の給付金の受給状況について集計結果を概観した。

(1)雇用維持や雇用創出のために種々の給付金の調査対象事業所の受給状況を見ると、「雇用調整助成金」、「中小企業緊急雇用安定助成金」、「試行雇用奨励金」、「特定求職者雇用開発助成金」などとなっている。業種別の受給状況を見ると、鉄鋼業、ゴム製品製造業、輸送用機械器具製造業、非鉄金属製造業、生産用機械器具製造業、業務用機械器具製造業などの業種では雇用調整助成金の受給比率が高い。はん用機械器具製造業、家具・装備品製造業では中小企業緊急雇用安定助成金の受給比率が高い。

(2)雇用調整助成金の受給の有無と世界同時不況以降の経営、生産面での取組み状況の関係をみると、雇用調整助成金を受給したところの実施比率が高い項目として、「海外での生産や販売の開始、拡大」「TQC、TPM などへの取組み、強化」「海外での原材料、部品の購入の開始、拡大」「国内生産の縮小」「自動化・省力化設備投資の強化」「不採算部門の整理、撤退」などを挙げるができる。

また、雇用調整助成金の受給の有無と世界同時不況以降の人事面での取組み状況の関係をみると、雇用調整助成金を受給したところは受給していないところに比べて「一時帰休、一時休業の実施」「新規学卒採用の抑制、中止」「残業規制」「作業時間・作業日数の削減」「休日振り替え、休日・休暇の増加」といった人事面での対応を実施比率が高い。

繰り返しになるが、給付金の受給と経営・生産、雇用面での対応との関係は、時期が一致していないので、明確な因果関係があるわけではないことに十分注意が必要である。

## 第6章 生産活動の見通しと雇用

### 1 はじめに

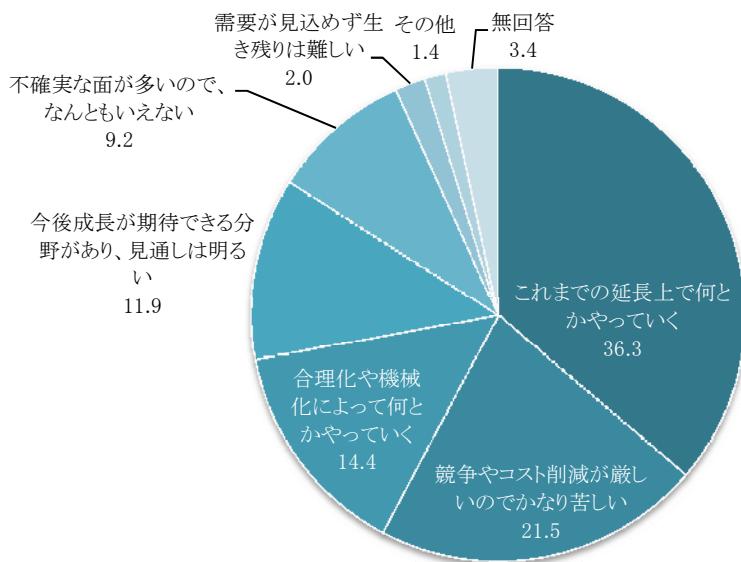
地域の製造業は今後も地域雇用の受け皿として期待できるのでしょうか。雇用は生産活動の派生需要であるから、地域での生産活動の動向次第では地域における雇用は縮小する可能性もある。この章では地域における生産活動についてどのような見通しを持っているのか、それが雇用とどのような関係にあるのかといった点について調査結果を見ていく。

### 2 今後の生産活動の見通し

調査対象の事業所では今後についてどのような見通しを持っているのでしょうか(第 6-1 図)。その結果、「これまでの延長上で何とかやっていく」が36.3%で最も多く、以下、「競争やコスト削減が厳しいのでかなり苦しい」(21.5%)、「合理化や機械化によって何とかやっていく」(14.4%)、「今後成長が期待できる分野があり見通しは明るい」(11.9%)などとなっている。

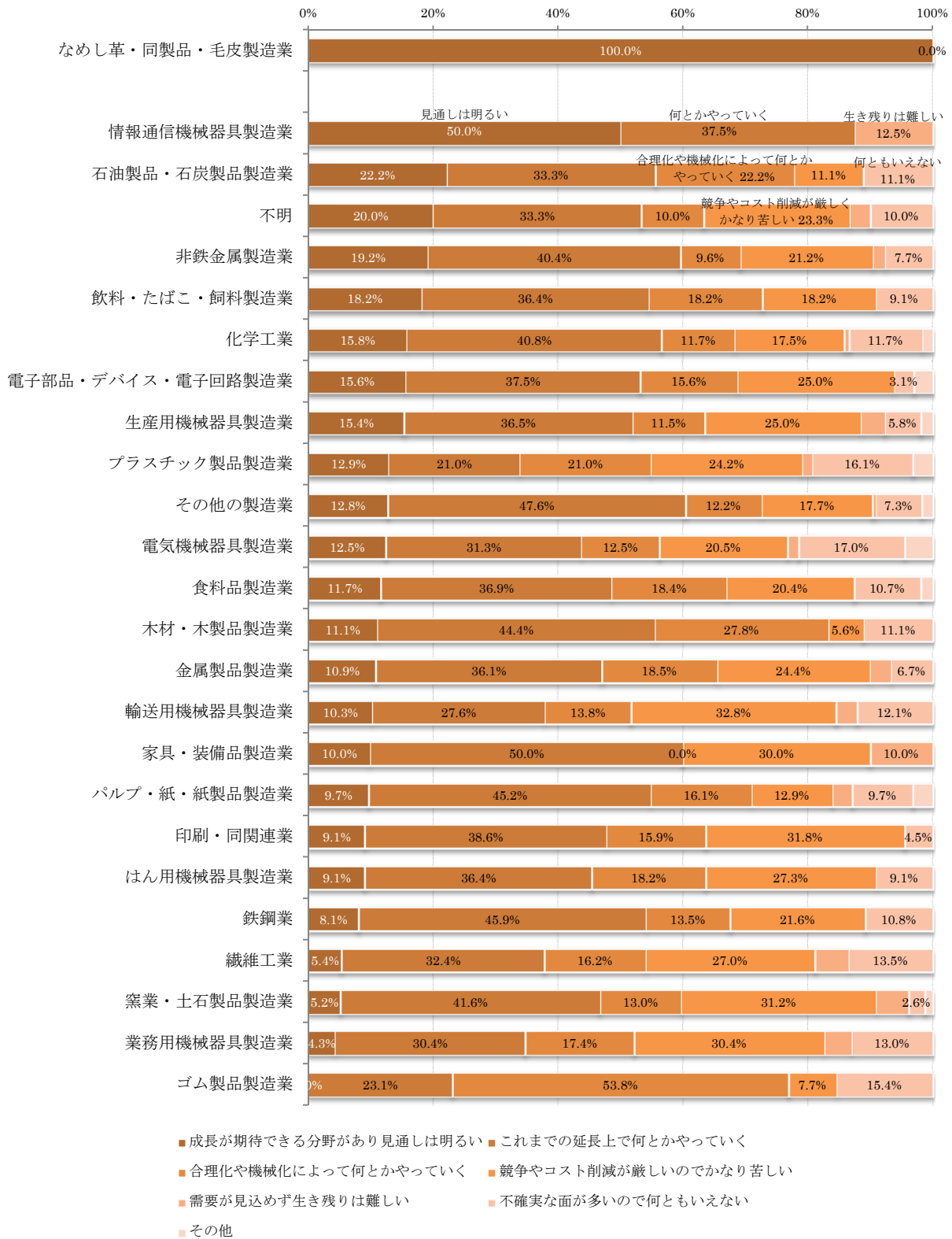
大まかにまとめると、「見通しが明るい」という回答が1割、「何とかやっていく」が5割、「苦しい・生き残りは困難」が2割強という構成になっている。

第 6-1 図 事業所の今後の見通し(択一、n=1277)



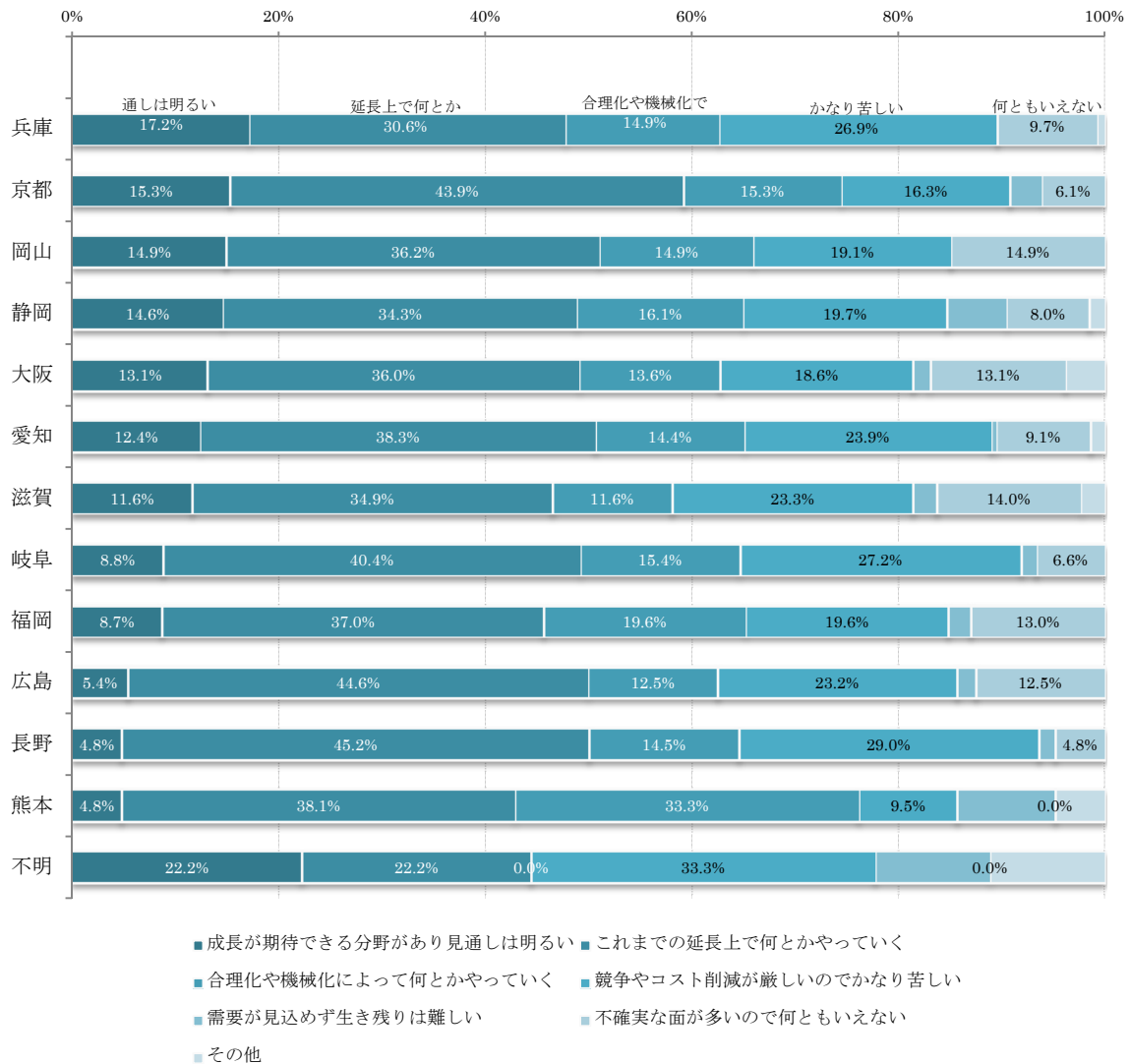
業種別の集計結果を見ると、回答数が少なかったなめし革・同製品・毛皮製造業を除くと、情報通信機械器具製造業の50%が「成長が期待できる分野があり見通しは明るい」と回答しているのが目立つ(第 6-2 図)。一方、家具・装備品製造業、窯業・土石製品製造業、輸送用機械器具製造業、業務用機械器具製造業、繊維工業、印刷・同関連業などでは「競争やコスト削減が厳しいのでかなり苦しい」「需要が見込めず生き残りは難しい」という回答が3割以上あり、厳しい状況にある。

第 6-2 図 業種別今後の見通し(「見通しは明るい」という回答比率の降順)





第 6-3 図 地域別の今後の見通し(「見通しは明るい」という回答比率の降順)



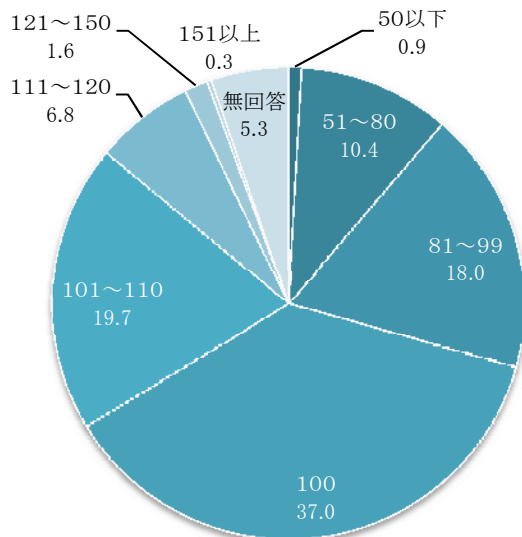
また、事業所の所在地別の集計結果を見ると、いずれの地域でも「今後成長が期待できる分野があり、見通しは明るい」「これまでの延長上でなんとかやっていく」「合理化や機械化によって何とかやっていく」の3つの回答を合わせると6、7割に達する(第 6-3 図)。なかでも兵庫県に立地する事業所で「成長が期待できる分野があり見通しは明るい」という回答の比率が高いものの「競争やコスト削減が厳しいのでかなり苦しい」という回答比率も高い。

次に、今後の稼働状況についてはどのような見通しをもっているのか、現在の稼働状況を 100 とし て予想数値を記入してもらった。有効回答の基本統計量を求めたところ、1年後の稼働状況の見通しは平均が 99.0(標準偏差 14.4)であった<sup>9</sup>。1年後の稼働状況の見通しの分布を見ると、「100」という回答が 37.0%で最も多く、以下、「101~110」(19.7%)、「81~99」(18.0%)、「51~80」(10.4%)など

<sup>9</sup> なお、中央値、最頻値ともに 100.0 であった。

となっており、横ばいのまま推移すると予想している事業所が多い(第 6-4 図)。

第 6-4 図 1年後の稼働状態の予想(択一、n=1277)



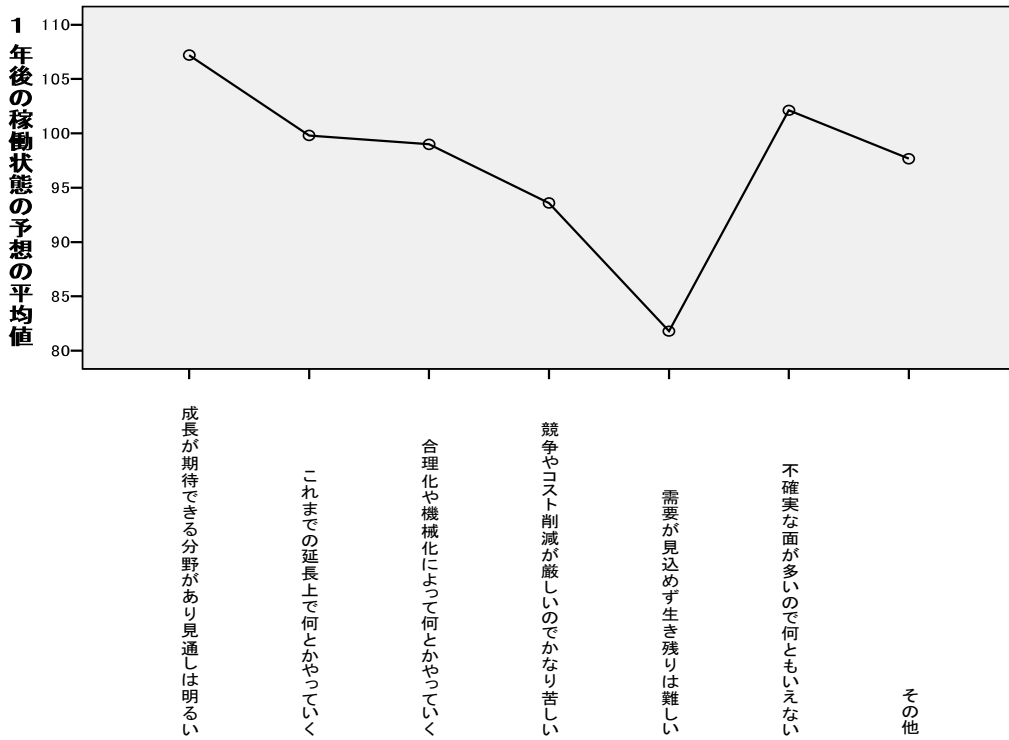
先ほどの今後の見通しと1年後の稼働状況についての見通しの関係を検討するために平均値の差の検定を行った。その結果、「今後成長が期待できる分野があり見通しは明るい」と回答した場合の稼働率の平均値は 107.2、「これまでの延長上で何とかやっていく」の稼働率の平均値が 99.8、「合理化や機械化によって何とかやっていく」の稼働率の平均値が 99.0、「競争やコスト削減が厳しいのでかなり苦しい」の稼働率の平均値が 93.6、「需要が見込めず生き残りは難しい」の稼働率の平均値が 81.8、「不確実な面が多いので何ともいえない」の稼働率の平均値が 102.1、「その他」の稼働率の平均値が 97.7 であった(第 6-5 図)<sup>10</sup>。

1年後の稼働状況の予想の平均値を業種別に計算すると、食料品製造業、飲料・たばこ・飼料製造業、家具・装備品製造業、石油製品・石炭製品製造業、プラスチック製品製造業、ゴム製品製造業、なめし革・同製品・毛皮製造業、はん用機械器具製造業といった業種の予想稼働率の平均値が高い(第 6-6 図)。

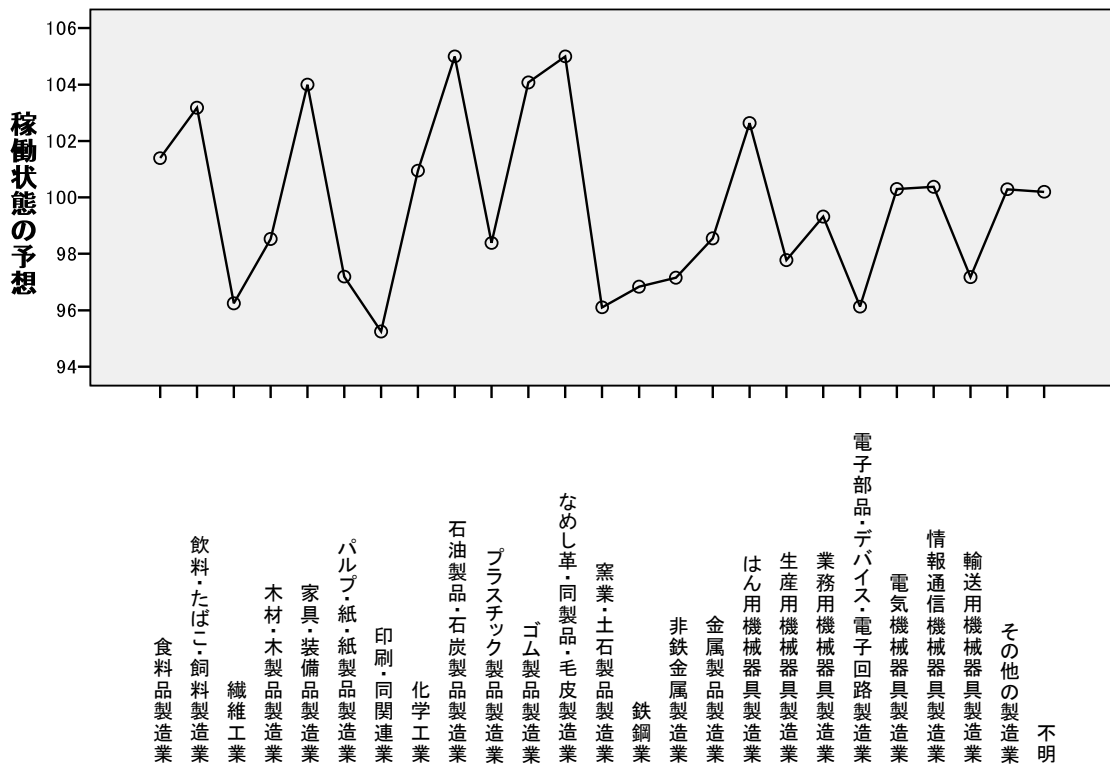
また、1年後の稼働状況の事業所の所在地別平均値を計算すると、滋賀県、熊本県の予想稼働率の平均値が高い(第 6-7 図)。

<sup>10</sup> 有意差の検定を行った結果、「今後成長が期待できる分野があり見通しは明るい」と「不確実な面が多いので何ともいえない」と「その他」、「これまでの延長上で何とかやっていく」と「合理化や機械化によって何とかやっていく」と「不確実な面が多いので何ともいえない」と「その他」、「競争やコスト削減が厳しいのでかなり苦しい」と「その他」でそれぞれ有意差がなかった。

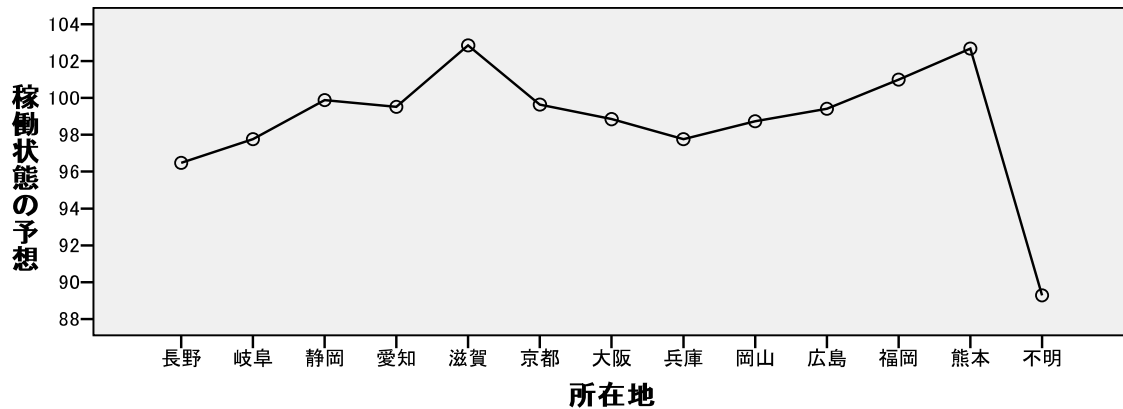
第 6-5 図 今後の見通しの回答別 1 年後の稼働状況の平均値



第 6-6 図 業種別 1 年後の稼働状況の平均値



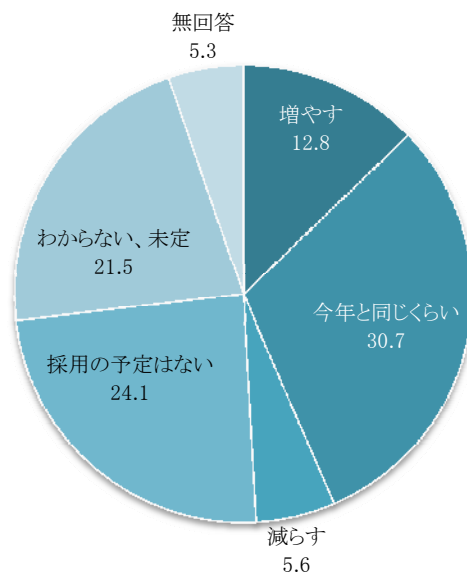
第 6-7 図 事業所の所在地別 1 年後の稼働状況の平均値



### 3. 2012 年の採用見込み

では、2012 年の採用見込みはどうだろうか。採用については企業全体で行われるので、調査でも企業全体の採用予定について回答してもらった(第 6-8 図)。回答結果を見ると、「今年と同じくらい」が 30.7%で最も多く、以下、「採用の予定はない」(24.1%)、「増やす」(12.8%)、「減らす」(5.6%)などとなっている。

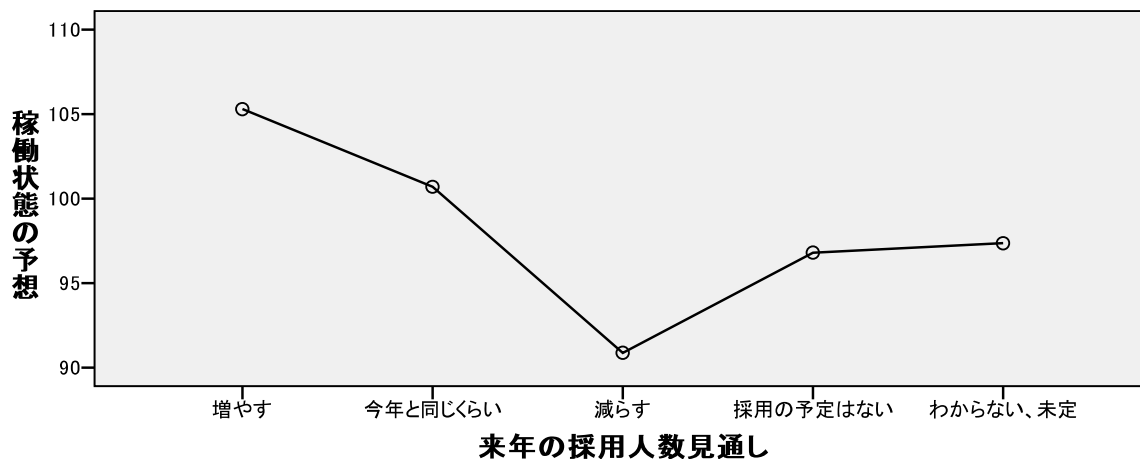
第 6-8 図 2012 年の採用見通し(択一、n=1277)



第 6-9 図は採用見通しと稼働状態の予想の平均値の関係をプロットしたものである。「増やす」という回答の稼働率の平均値は 105.3、「今年と同じくらい」という回答の稼働率の平均値は 100.7、「減らす」という回答の稼働率の平均値は 90.9、「採用の予定はない」という回答の稼働率の平均値は 96.8、「わからない、未定」という回答の稼働率の平均値は 97.4 となっている。一元配置の分散分析

を行ったところ、「採用の予定はない」と「わからない、未定」では有意差はなかったが、その他の回答間では有意差があった。

第 6-9 図 採用見通し別の稼働状態の予想の平均値

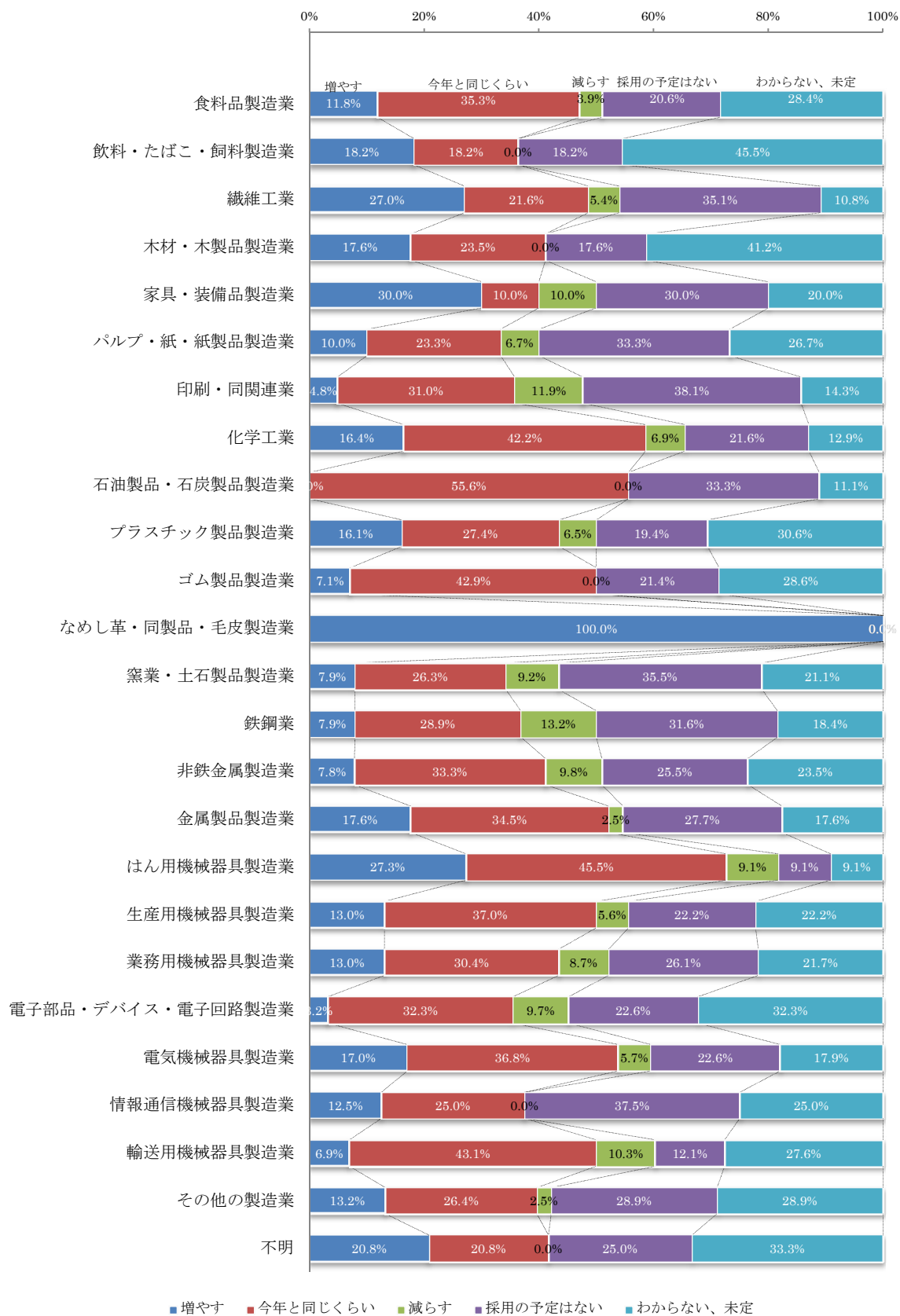


第 6-10 図は業種別の採用見通しである。回答数が少ないなめし革・同製品・毛皮製造業を除くと、家具・装備品製造業、はん用機械器具製造業、繊維工業といった業種で採用を「増やす」という回答比率が高い。また、「増やす」と「今年と同じくらい」をあわせて「今年度以上の採用を予定」とすると、なめし革・同製品・毛皮製造業、はん用機械器具製造業、化学工業、石油製品・石炭製品製造業、電気機械器具製造業、金属製品製造業、生産用機械器具製造業、ゴム製品製造業、輸送用機械器具製造業といった業種の比率が高い。

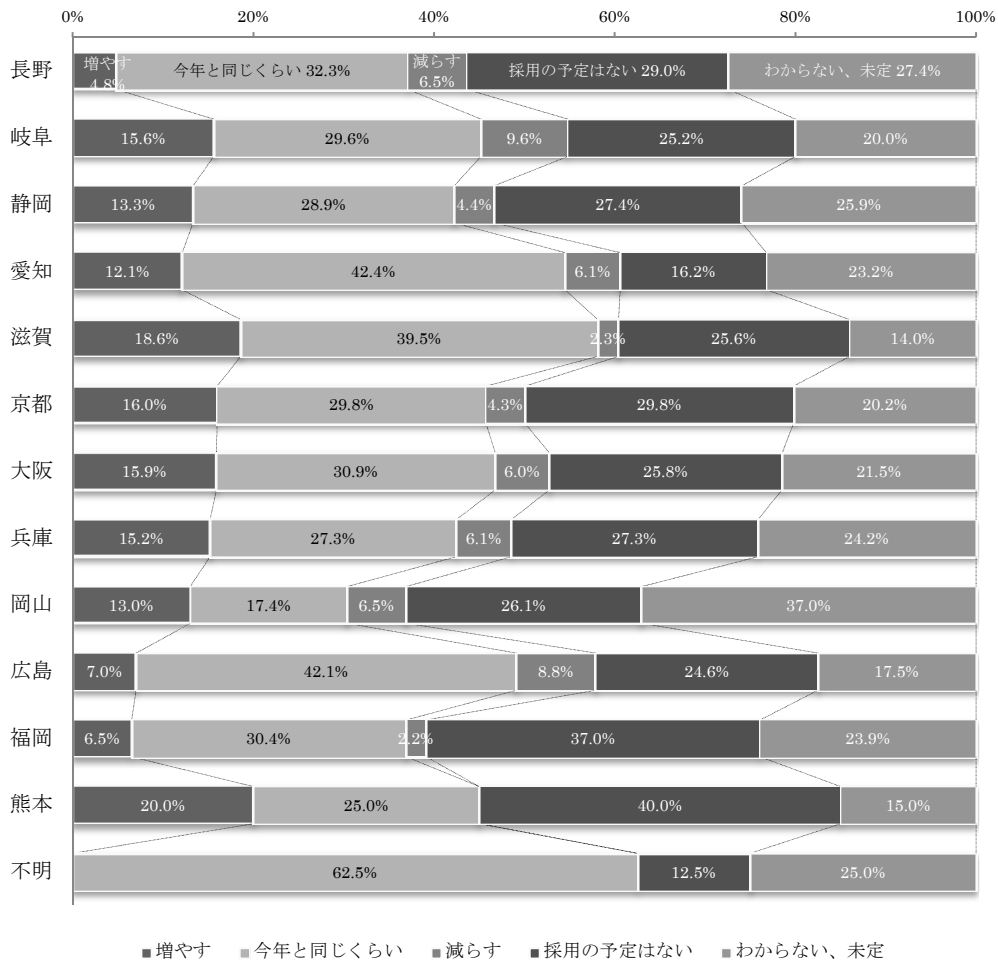
第 6-11 図は事業所の所在地別の採用見込みを集計した結果である。「増やす」という回答比率が高い地域は熊本、滋賀、京都、大阪、岐阜、兵庫などである。また、上と同じく「今年度以上の採用を予定」の回答比率が高い地域は滋賀、愛知、広島などとなっている。

第 6-12 図は事業所の今後の見通しと採用見通しの関係を表している。「成長が期待できる分野があり見通しは明るい」と回答している場合、「増やす」という回答が 26.9%、「今年と同じくらい」が 37.2%で、あわせて6割以上が「今年度以上の採用を予定」していることになる。一方、「需要が見込めず生き残りは難しい」の場合、「採用の予定はない」が 48.0%、「減らす」が 12.0%となっている。

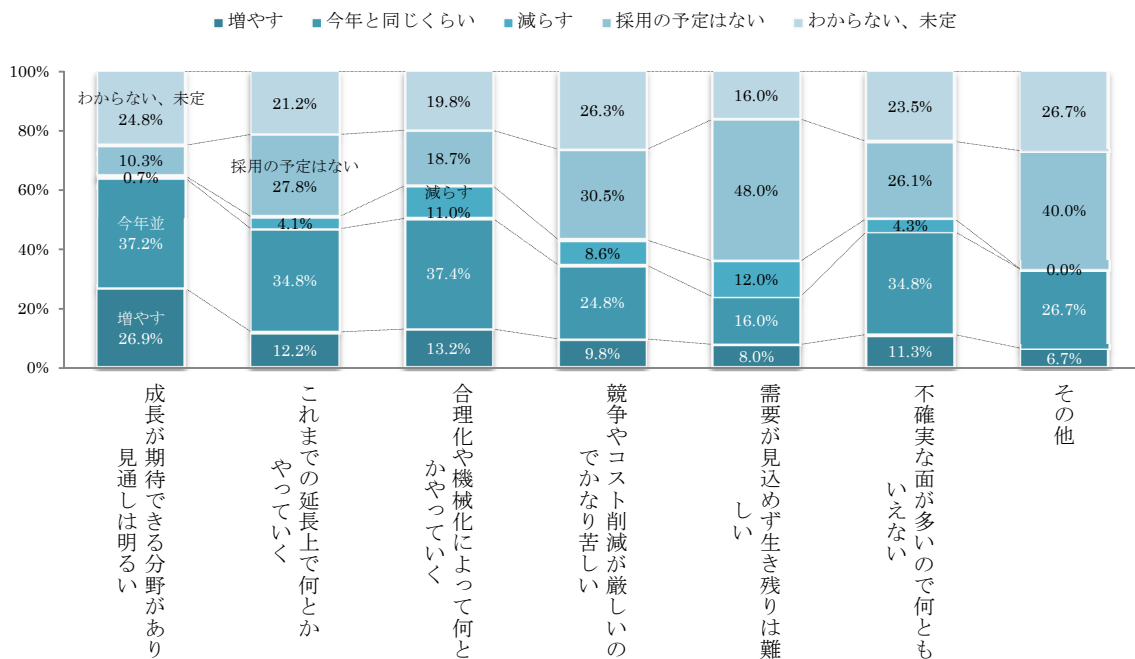
第 6-10 図 業種別 2012 年の採用見通し



第 6-11 図 事業所の所在地別 2012 年の採用見通し



第 6-12 図 今後の見通し別 2012 年の採用見通し



#### 4. 小括

以上、この章では地域における生産活動についてどのような見通しを持っているのか、それが雇用とどのような関係にあるのかといった点について調査結果を整理した。主な点は以下の通りである。

(1)調査対象の事業所では今後の見通しとして、「見通しが明るい」という回答が1割、「何とかやっ  
ていく」が5割、「苦しい・生き残りは困難」が2割強という構成になっている。業種別の集計結果を見ると、情報通信機械器具製造業は「成長が期待できる分野があり見通しは明るい」と回答しているが、家具・装備品製造業、窯業・土石製品製造業、輸送用機械器具製造業、業務用機械器具製造業、繊維工業、印刷・同関連業などでは「競争やコスト削減が厳しいのでかなり苦しい」「需要が見込めず生き残りは難しい」という回答が多い。地域別の集計結果を見ると、いずれの地域でも「今後成長が期待できる分野があり、見通しは明るい」「これまでの延長上でなんとかやっ  
ていく」「合理化や機械化によって何とかやっ  
ていく」の3つの回答を合わせると6、7割に達する。

(2)2012年の採用見込みについて企業全体としての増減の予定を回答してもらったところ、「今年と同じくらい」が3割、「採用の予定はない」が1/4、「増やす」は13%などとなっている。また、これらは稼働率の予想や今後の見通しも相関がある。ただし、企業全体の生産体制のあり方や事業展開なども考慮する必要があるので、必ずしも厳密なものではない。



## むすびにかえて

以上、地域の製造業がおかれた現状と今後の課題について、地域の雇用への影響、採用や人材育成、人材ニーズ、今後の生産活動の展望についてアンケート結果を概観してきた。重複を厭わず各章の概要を挙げれば以下のようなになる。

まず、地域の製造業事業所が現在どのような環境に置かれているのか、これまでどのような取り組みを行ってきたのか、世界同時不況以降の期間に焦点を当てて調査結果を整理した。世界同時不況以降の2年間に、調査対象事業所と直接取引関係にあった企業や事業所の転業、閉鎖、廃業に直面するなど、厳しい環境に晒されている。そうした中生き残った製造業では、「新製品の開発」、「製品の高付加価値化」、「見える化」等への取り組みによる業務の効率化、「営業部門の強化」、「海外での生産や販売の開始、拡大」、「海外からの原材料、部品の購入の開始、拡大」、「不採算部門の整理・撤退」などの経営面・生産面での取り組みを行っている。海外展開との関連でいえば、この2年間で企業として「海外に生産拠点を新設、増設した」という回答が2割近く、「今後海外に生産拠点の新設、増設の予定(計画)がある」という回答が1割近くあった。

また、人事面では「残業規制」、「配置転換」、「新規学卒採用の抑制、中止」、「外部人材(派遣、請負等)の削減」、「一時帰休、一時休業の実施」などの雇用調整を実施するとともに、生産面・経営面での高付加価値化に対応するために「従業員の教育訓練の充実」を図っている。

なお、この間の雇用維持や雇用創出のために種々の給付金の受給状況を見ると、1/4が「雇用調整助成金」を受給しているほか、「中小企業緊急雇用安定助成金」、「試行雇用奨励金」、「特定求職者雇用開発助成金」などを受給している。業種別の受給状況を見ると、鉄鋼業、ゴム製品製造業、輸送用機械器具製造業、非鉄金属製造業、生産用機械器具製造業、業務用機械器具製造業などの業種では雇用調整助成金の受給比率が高い。はん用機械器具製造業、家具・装備品製造業では中小企業緊急雇用安定助成金の受給比率が高い。

次に、現在の地域に立地するメリットに注目した。調査対象事業所の半数が現在の立地についてメリットを感じており、「取引先企業が立地している」、「道路や鉄道など物流に便利である」、「従業員が生活しやすい」、「消費地へのアクセスがよい」、「原材料、部品などを調達する上で便利である」などがその理由となっている。実際、事業所の取引関係を見ると、発注額が最も多い外注先の所在地は「同一市町村内または隣接する市町村内」「同一県内の市町村」という事業所が5割に達しており、地域への立地が産業集積を前提としたものであるという結果と整合的である。

さらに、地域の製造業企業・事業所における人材の採用に目を向けると、この2年間に企業全体で採用した新卒者は「大卒以上」「工業高校卒業」「工業高校以外の高等学校卒業」などで構成されており、中学、高校、職業訓練校では地域から、大学などは全国に広がる。一方、この2年間に中途採用した正社員の採用経路は「ハローワークなどの公的な職業紹介機関」、「民間の職業紹介機関」、「インターネットのホームページなど」などとなっている。

現在の人材ストックの過不足を見ると、正社員全体、非正社員、外部人材の人材はいずれも「適

切」という回答の比率が高い。人材の過不足感は世界同時不況以降に採られた経営・生産面、人事面での対応を反映し、正社員のうち技術者、技能工、営業担当者で不足感が相対的に強い。

人材育成については、3/4 の事業所では求められる基本的な技術を明らかにした上で意識的に基本的な技能を習得するような指導を行っている。具体的な指導方法としては、「計画的な OJT」、「見よう見まねの OJT(仕事の中での指導)」、「自社内での Off-JT(仕事から離れた指導訓練)」などとなっている。さらに、OJT の方法では、「OJT の担当者を決めている」、「改善提案・職場内小集団活動などを通じて能力開発の機会をつくっている」、「自己申告制度の面接時にフォローアップしている」などが多い。

最後に地域における生産活動についてどのような見通しを持っているのか、それが雇用とどのような関係にあるのかといった点について調査結果を整理した。今後の見通しについては、「見通しが明るい」という回答が1割、「何とかやっていく」が5割、「苦しい・生き残りは困難」が2割強という構成になっている。業種別の集計結果を見ると、情報通信機械器具製造業は「成長が期待できる分野があり見通しは明るい」という回答比率が高いが、家具・装備品製造業、窯業・土石製品製造業、輸送用機械器具製造業、業務用機械器具製造業、繊維工業、印刷・同関連業などでは「競争やコスト削減が厳しいのでかなり苦しい」「需要が見込めず生き残りは難しい」という回答比率が高い。今後の競争相手となりそうな企業の立地地域を見ると、国内企業という回答の比率が低下し、海外という回答の比率が高くなる。特に「中国」という回答の比率が高くなる。

以上から、これまでも指摘されてきたことであるが、地域の雇用創出に取り組むにあたって、地域の産業集積、消費地へのアクセス、流通、インフラストラクチャーを前提として製造業が立地する以上、製造業企業・事業所を誘致することで雇用創出につなげようとする際、地域の産業構造や産業集積を踏まえて戦略的産業を明確にする必要がある。

また、製造業の置かれた環境をみても企業間競争の激化は不可避である。調査結果では競争相手企業が国内に立地しているという回答が多かったが、今後中国をはじめとする諸外国に立地する企業との競争も一層激化すると思われる。為替レート水準によってはコスト上一層不利になる可能性もある。

さらに、既存の製造業で創出される雇用によって地域の雇用に長期的かつ安定的に支えることは難しくなることもあり得る。地方に進出した製造業企業・事業所の撤退、工場閉鎖によって地域の雇用状況が悪化したり、地域で創出される雇用が正社員から非正社員や外部人材へとウエイトが変わっていることがしばしば指摘されている。その一方で、技能工、技術者、営業担当者などの人材が不足しており、これらの人材確保が急がれる。そのため、戦略的産業の人材ニーズに沿った人材育成を重点的に支援していくことも必要になるとと思われる。

序章で見たように、調査対象事業所は製品の品質の高さ、高い技術を有する人材がいること、製品の企画力・開発力、充実したアフターサービスといった点で同業他社に比べて優位であると感じているが、生産コスト面、人材の育成システムといった点では同業他社に比べて優位さを感じていない。

これらの優位さを維持しつつ、課題を克服するための支援が地域の雇用創出につながると考えられる。そのために、「産業振興策に埋没する雇用開発や、対症療法としての雇用対策以上の固有の意味での雇用政策の可能性」<sup>11</sup>を追求していく必要がある。

---

<sup>11</sup> 神野・森田・大西・植田・苅谷・大沢編(2004)『自立した地域経済のデザイン』有斐閣、209 ページ。

## 参考資料

(調査票、集計表)

1 現在の生産活動の状況についてうかがいます。

問1 貴事業所の主な生産・販売の仕方は次のどれに近いですか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○はいくつでも)

- 1 最終製品を生産して自社のブランドで販売する
- 2 最終製品を生産して他社のブランドで販売する
- 3 自社の仕様で部品または材料を加工・生産して不特定のユーザーに販売する
- 4 受注先の仕様に基づいて自社で図面等を作成し部品または材料を加工・生産する
- 5 受注先の図面に基づいて部品または材料を加工・生産する
- 6 その他(具体的に)

問2 貴事業所の主力製品の平均ロットサイズはどれくらいですか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○は1つ)

- 1 個別生産
- 2 2個以上10個未満
- 3 10個以上50個未満
- 4 50個以上100個未満
- 5 100個以上500個未満
- 6 500個以上1000個未満
- 7 1000個以上5000個未満
- 8 5000個以上10000個未満
- 9 10000個以上

問3 次の点について、同業他社と比べてどのよう感じますか。それぞれの項目についてあてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○はそれぞれ1つ)

	そうだ	そうだからといえ	どちらともいえない	どちらかといえば	あが
製品の企画力・開発力が優れている	1	2	3	4	5
人材の育成システムが整っている	1	2	3	4	5
高い技術・技能を有する人材がいる	1	2	3	4	5
生産コスト面で優れている	1	2	3	4	5
納期が短い	1	2	3	4	5
製品の品質が高い	1	2	3	4	5
特許など独自の技術を有している	1	2	3	4	5
高度・高性能な生産設備を持っている	1	2	3	4	5
取引先による技術などの支援体制が優れている	1	2	3	4	5
マーケティング・販売体制が優れている	1	2	3	4	5
アフターサービスが充実している	1	2	3	4	5

同業他社と比べて

問4 貴事業所が現在の地域に立地していることについてメリットを感じていますか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○は1つ)

- 1 メリットを感じる
- 2 何ともいえない
- 3 メリットを感じない

問4で「1 メリットを感じる」とご回答の方には「1つ」を記入してください。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○はいくつでも)

- 1 取引先企業が立地している
- 2 原材料、部品などを調達する上で便利である
- 3 地域内で工程を完結できる
- 4 道路や鉄道など物流に便利である
- 5 広さや地価などで適した工場用地がある
- 6 工業用水が確保できる
- 7 消費地へのアクセスがよい
- 8 他社と技術力向上などに互いに競うことができる
- 9 他社と技術を相互に補うことができる
- 10 異業種交流などのネットワークがある
- 11 共同受注などで仕事を分け合うことができる
- 12 経営について相談するネットワークがある
- 13 労働力の量が多い
- 14 労働力の質が高い
- 15 賃金が安い
- 16 自治体からの助成金や税の減免などの支援がある
- 17 自治体からもつくり関連の産業政策に力を入れている
- 18 自治体からもつくり関連の人材育成に力を入れている
- 19 優れた人材を輩出する教育機関(高校、高専など)がある
- 20 大学などの研究機関と技術面で連携することができる
- 21 従業員が生活しやすい
- 22 その他(具体的に)

問5 貴事業所の部品などの外注先はどれくらいですか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○は1つ)

- 1 30社以上
- 2 20社~30社
- 3 10社~20社
- 4 5社~10社
- 5 1社~5社
- 6 外注先はない

付問に進んでください

付問 1 問5で1～5に○をつけた方にかかっています。(1) 外注先の数は2年前に比べてどのように推移していますか。また、(2) 外注先への発注額は2年前に比べてどのように推移していますか。それぞれあてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。

(1) 外注先の数は。(○は1つ)

- 1 増加している
- 2 やや増加している
- 3 横ばいである
- 4 やや減少している
- 5 減少している

(2) 外注先への発注額は。(○は1つ)

- 1 増加している
- 2 やや増加している
- 3 横ばいである
- 4 やや減少している
- 5 減少している

付問 2 外注先の所在地にかかっています。それぞれあてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。

(1) 発注額が最も多い外注先の所在地はどこですか。(○は1つ)

- 1 同一市町村内または隣接する市町村内
- 2 同一県内の市町村 (同一市町村内または隣接する市町村内を除く)
- 3 隣接する県
- 4 その他国内
- 5 海外

(2) 発注額が増えた外注先の所在地はどこですか。(○はいくつでも)

- 1 同一市町村内または隣接する市町村内
- 2 同一県内の市町村 (同一市町村内または隣接する市町村内を除く)
- 3 隣接する県
- 4 その他国内
- 5 海外

(3) 発注額が減った外注先の所在地はどこですか。(○はいくつでも)

- 1 同一市町村内または隣接する市町村内
- 2 同一県内の市町村 (同一市町村内または隣接する市町村内を除く)
- 3 隣接する県
- 4 その他国内
- 5 海外

問 6 貴社ではこの2年間で地元以外の地域に生産拠点 (工場) の新設、増設を行いましたか。また、近く新設、増設の予定がありますか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○はいくつでも)

- 1 地元以外の日本国内に生産拠点を新設、増設をした
- 2 海外に生産拠点を新設、増設をした
- 3 これまで国内に生産拠点を新設、増設していない
- 4 これまで海外に生産拠点を新設、増設していない
- 5 今後地元以外の日本国内に生産拠点の新設、増設の予定 (計画を含む) がある
- 6 今後海外に生産拠点の新設、増設の予定 (計画を含む) がある

付問 問6で「1 地元以外の日本国内に新設、増設をした」または「2 海外に新設、増設をした」を選択された方にかかっています。それらの生産拠点では合計で何人くらい雇増となりまりましたか。人数をご記入ください。(概数で結構です)

	十 万	千	百	十	一
日本国内での新設、増設による増員					
海外での新設、増設による増員					

問 7 貴社の主な競争相手企業についてうかがいます。(1) 貴社の競争相手の企業の所在地 (国) はどこですか。(2) 今後、貴社と競合しそうな企業の所在地 (国) はどこですか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○はそれぞれいくつでも)

	同 一 市 町 村 内	同 一 市 町 村 内 ま た は 隣 接 す る 市 町 村 内	同 一 都 道 府 県 内 ( 同 一 市 町 村 内 ま た は 隣 接 す る 市 町 村 内 を 除 く )	隣 接 す る 都 道 府 県 内	そ の 他 国 内	韓 国 、 台 湾 、 な ど	中 国	そ の 他 ア ジ ア 諸 国	欧 米 諸 国	そ の 他	競 争 相 手 は な い
(1) 現在の競争相手企業の立地地域	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
(2) 今後の競争相手企業の立地地域	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	

II 経営や地域の状況についておたずねします。

問 8 この2年間で貴事業所が立地している地域の製造業企業・事業所で転業、工場閉鎖、廃業などしたところがありましたか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○はいくつでも)

- 1 同業他社で転業、工場の閉鎖、廃業したところがあった
- 2 異業種他社で転業、工場閉鎖、廃業したところがあった
- 3 外注先で転業、工場閉鎖、廃業したところがあった
- 4 受注先で転業、工場閉鎖、廃業したところがあった
- 5 地域の製造業企業で転業、工場閉鎖、廃業などはない
- 6 その他 (具体的に)

問9 世界同時不況（2008年秋）から東日本大震災（今年3月）までの期間に、貴事業所が経営、生産面で取り組んだ施策にはどのようなものがありますか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。（○はいくつでも）

- 1 新製品の開発
- 2 製品の高付加価値化
- 3 高精度・高品質のための設備投資
- 4 新規事業への進出、経営の多角化
- 5 独自の販売ルートの開拓
- 6 インターネットなどを利用した受発注
- 7 共同受発注体制の確立
- 8 海外での生産や販売の開始、拡大
- 9 海外からの原材料、部品の購入の開始、拡大
- 10 内需向け製品への展開

- 11 異業種交流活動の強化
- 12 自動化・省力化設備投資の強化
- 13 TQC、TPMなどへの取組み、強化
- 14 不採算部門の整理・撤退
- 15 製品数の削減やサービスの簡素化
- 16 自己資本比率の強化など財務体質の改善
- 17 ジャヤストイタイム納入への取組み、強化
- 18 遊休資産の売却
- 19 ソフト・意匠・設計部門の強化
- 20 ファブレス化（工場を持たず、企画や開発などに経営資源を集中すること）の推進
- 21 小ロット化の導入・拡大
- 22 セル生産方式の導入・拡大
- 23 モジュール化の導入・拡大
- 24 1個流し生産の導入・拡大
- 25 「見える化」等への取組みによる業務の効率化

- 26 営業部門の強化
- 27 国内生産の縮小
- 28 その他（具体的に

問10 世界同時不況（2008年秋）から東日本大震災（今年3月）までの期間に、貴事業所が人事面で取り組んだ施策にはどのようなものがありますか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。（○はいくつでも）

- 1 新規学卒採用の拡大
- 2 新規学卒採用の抑制、中止
- 3 中途採用の実施、拡大
- 4 中途採用の抑制、中止
- 5 新規学卒者の10月採用の実施
- 6 非正社員（パート、アルバイト等）の増加
- 7 非正社員（パート、アルバイト等）から正社員への登用
- 8 非正社員（パート、アルバイト等）の削減
- 9 外部人材（派遣、請負等）の増加
- 10 外部人材（派遣、請負等）から非正社員・正社員への登用
- 11 外部人材（派遣、請負等）の削減
- 12 配置転換
- 13 出向
- 14 従業員の教育訓練の充実
- 15 賃金制度の見直し
- 16 残業規制
- 17 休日の振り替え、休日・休暇の増加
- 18 作業時間・作業日数の削減
- 19 一時帰休、一時休業の実施
- 20 早期退職優遇制度の導入、拡大
- 21 希望退職者の募集、解雇
- 22 雇用延長の拡大
- 23 雇用延長の抑制
- 24 転業、工場の閉鎖、廃業した企業からの人材の受け入れ
- 25 日本の大学や大学院を卒業した留学生の採用
- 26 その他（具体的に

Ⅲ 人材の採用、育成などについておたずねします。

問11 企業全体でこの2年間に正社員、非正社員（パート、アルバイトなど）として新規に採用した人数をご記入ください。採用しなかった場合は「0」とご記入ください。

正社員	千	百	十	一
	新規学卒者			
非正社員（パート、アルバイトなど）	中途採用			

問12 この2年間に採用した正社員の新規学卒者が卒業した学校はどのような構成ですか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○はいくつでも)

- 1 中学校卒業
- 2 工業高校卒業
- 3 工業高校以外の高校卒業
- 4 高等専門学校卒業
- 5 職業訓練校卒業
- 6 短大、専門学校卒業
- 7 大卒以上
- 8 その他
- 9 (具体的に)
- 10 該当者がいない

問13 この2年間に採用した正社員の新規学卒者のうち、貴事業所で働いている方が卒業した学校は主にどこにありますか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○はいくつでも)

- 1 同一市町村または隣接する市町村にある学校が多い
- 2 同一県内の学校が多い(同一市町村または隣接する市町村以外にある学校)
- 3 隣接する県の学校が多い
- 4 特定の地域に偏らない全国の学校
- 5 その他(具体的に)
- 6 該当者がいない

問14 この2年間に中途採用した正社員の方はどのような方法で採用しましたか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○はいくつでも)

- 1 ハローワークなどの公的な職業紹介機関
- 2 民間の職業紹介機関
- 3 新聞広告、求人情報誌
- 4 就職セミナーなどの説明会
- 5 インターネットのホームページなど
- 6 取引先の紹介
- 7 親会社や関連会社の紹介
- 8 業界団体や職能団体からの紹介
- 9 経営者や社員など関係者の紹介
- 10 その他(具体的に)
- 11 該当者がいない

問12 この2年間の採用で必要な人材をどの程度確保できたと思いますか。人材の数と人材の質を総合的に見て、あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○は1つ)

- 1 必要な人材をほぼ確保できた
- 2 必要な人材の7、8割くらい確保できた
- 3 必要な人材の5割くらい確保できた
- 4 必要な人材の2、3割くらい確保できた
- 5 必要な人材をほとんど確保できなかった
- 6 採用をしなかった

問13 貴事業所では生産現場を担う基幹的従業員の育成にあたり、求められる基本的な技能を明らかにした上で、意識的に基本的な技能の習得するような指導を行っていますか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○は1つ)

- 1 指導している
  - 2 指導していない
- 付問1 「1 指導している」とご回答の方には、どのような方法で育成していますか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○はいくつでも)
- 1 見よう見まねのOJT (仕事の中での訓練)
  - 2 計画的なOJT
  - 3 自社内でのOff-JT (仕事から離れた指導訓練)
  - 4 専門学校、メーカーなどの研修
  - 5 地元企業の従業員同士の相互交流、勉強会
  - 6 地元企業の経済団体や同業組合の研修会
  - 7 他地域の取引先企業の研修会など
  - 8 その他(具体的に)

問14 付問1で「2 計画的なOJT」とご回答の方にうかがいます。具体的にどのようなOJTを実施していますか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○はいくつでも)

- 1 OJTの担当者を決めている
- 2 TWI (監督者向け企業内研修) などによりOJT指導者を育成している
- 3 仕事を難易度順に計画的なローテーションを実施している
- 4 改善提案・職場内小集団活動などを通じて能力開発の機会をつくらせている
- 5 自己申告制度の面接時にフォローアップしている
- 6 能力開発カードなどを作成し、能力開発目標への達成度を把握している
- 7 その他(具体的に)



問14 今後生産現場を担う基幹的従業員にどのような知識・技能が求められるとお考えですか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○はいくつでも)

- 1 特定の基本的な技能
- 2 複数の基本的な技能
- 3 高度に卓越した熟練技能
- 4 設備の保全や改善の知識・技能
- 5 生産工程を合理化する知識・技能
- 6 品質管理や検査・試験の知識・技能
- 7 NC機やMCのプログラミングやロボットの教示（ティーチング）の知識・技能
- 8 自動機の段取り替えをすなず技能
- 9 多工程の設備を使いこなす技能
- 10 計装システムのオペレーションの知識・技能
- 11 その他(具体的に )

問15 貴事業所の今後についてどのような見通しをお持ちですか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○は1つ)

- 1 今後成長が期待できる分野があり、見通しは明るい
- 2 これまでの延長上で何とかやっていく
- 3 合理化や機械化によって何とかやっていく
- 4 競争やコスト削減が厳しいのでかなり苦しい
- 5 需要が見込めず生き残りは難しい
- 6 (震災の影響、電力不足への対応、円高など)不確実な面が多いので、なんともいえない
- 7 その他(具体的に )

問16 この3月の東日本大震災やその後の電力不足によって、貴事業所の生産面にはどのような影響がありましたか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○はいくつでも)

- 1 県外事業所・工場が被災した
- 2 仕入先企業の被災により部品(ソフトウェアを含む)を調達できなくなった
- 3 原材料・部品製品等の調達先を見直した
- 4 販売先に被災したところがあった
- 5 取引先の生産調整にあわせて、生産を休止した
- 6 節電のための計画を作成した
- 7 節電のため、生産ラインを(一部)停止した
- 8 受注の減少により売上が減少した
- 9 納入先企業の被災・電力不足で売上高が減少した
- 10 新製品、季節商品を販売延期したり中止した
- 11 原材料、資材、燃料などの価格が上昇している
- 12 決裁や資金繰りに影響があった
- 13 物流網の損害によって仕入れ・納入に影響があった
- 14 復旧・復興、節電のための貴社の製品の需要が拡大した
- 15 その他(具体的に )

問17 この3月の東日本大震災やその後の電力不足に対して、貴事業所では人事面でどのような対応をとられましたか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○はいくつでも)

- 1 勤務時間の変更、休日の変更、シフト体制の変更などを行った
- 2 従業員の自宅待機を実施した
- 3 非正規従業員(パート、アルバイトなど)を削減した
- 4 外部人材(派遣社員、請負社員など)を削減した
- 5 採用予定者に自宅待機してもらった
- 6 新規採用者の採用取り消しを実施した
- 7 被災した事業所や取引先に応援の人員を派遣した
- 8 被災した事業所や取引先から人材を受け入れた
- 9 社員にボランティア休暇を認めた
- 10 その他(具体的に )

問18 貴事業所ではこの2年間に次にあげる給付金を受給したことがありますか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○はいくつでも)

※各々の制度の概要は、次のページの解説をご覧ください。

- 1 雇用調整助成金
- 2 中小企業緊急雇用安定助成金
- 3 試行雇用(トリアル雇用)奨励金
- 4 実習型雇用支援事業
- 5 特定求職者雇用開発助成金
- 6 派遣労働者雇用安定化特別奨励金
- 7 若年者等正規雇用化特別奨励金
- 8 3年以内既卒者(新卒扱い)採用拡大奨励金
- 9 3年以上既卒者トリアル雇用奨励金
- 10 既卒者育成支援奨励金
- 11 建設業離職者雇用開発助成金
- 12 その他(具体的に )

問19 貴事業所の現在の稼働状態を100としたとき、1年後にはどのようなように推移すると思いますか。大まかな数値をご記入ください。  
 ※現在を基準にして改善すると予想されるときは100より大きな数値を、同じと予想されるときは100、悪化すると予想されるときは100より小さな数値をご記入ください。

		くらい
--	--	-----

付問 来年採用する人数の見通しはいかがですか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○はいくつでも)

- 1 増やす
- 2 今年と同じくらい
- 3 減らす
- 4 採用の予定はない
- 5 わからない、未定

問20 貴社では採算為替レートをどれくらいに設定していますか。大まかな数値で結構ですので、ご記入ください。

1ドル＝ 

--	--	--	--

 円くらい

F 貴事業所の概略についてうかがいます。

F1 主たる業種は何ですか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○は1つ)

- 1 食料品製造業
- 2 飲料・たばこ・飼料製造業
- 3 繊維工業
- 4 木材・木製品製造業(家具を除く)
- 5 家具・装備品製造業
- 6 パルプ・紙・紙加工品製造業
- 7 印刷・同関連業
- 8 化学工業
- 9 石油製品・石化製品製造業
- 10 プラスチック製品製造業(別掲を除く)
- 11 ゴム製品製造業
- 12 なめし革・同製品・毛皮製造業
- 13 窯業・土石製品製造業
- 14 鉄鋼業
- 15 非鉄金属製造業
- 16 金属製品製造業
- 17 はん用機械器具製造業
- 18 生産用機械器具製造業
- 19 業務用機械器具製造業
- 20 電子部品・デバイス・電子回路製造業
- 21 電気機械器具製造業
- 22 情報通信機械器具製造業
- 23 輸送用機械器具製造業
- 24 その他の製造業

F2 貴事業所には本社・本部機能がありますか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○は1つ)

- 1 事業所内に本社・本部機能がある
- 2 本社・本部機能は別のところにある

F3 (1) 貴社の創業年はいつですか。

				年
--	--	--	--	---

(2) 現在の場所で操業を開始したのはいつですか。

				年
--	--	--	--	---

F4 2年前に比べて企業全体の売上高と経常利益はどのように推移していますか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(それぞれ○は1つ)

	大幅増加 (概ね1割以上)	増加 (概ね1割以内)	ほぼ横ばい	減少 (概ね1割以内)	大幅減少 (概ね1割以上)
売上高	1	2	3	4	5
経常利益	1	2	3	4	5

F5 貴事業所の従業員について

(1) 貴事業所の従業員数(2011年8月31日現在)を正社員(男性、女性)、非正社員(パートタイマー、アルバイト等)別にご記入ください。非正社員の人数は概数でも構いません。

	千 百 十 一				
正社員					
非正社員(パートタイマー、アルバイト等)					

(2) 正社員の年齢階層別構成で最も多いのは何歳代ですか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。(○は1つ)

- 1 20歳代以下
- 2 30歳代
- 3 40歳代
- 4 50歳代
- 5 60歳代以上
- 6 特定の年代に偏りは無い



問1 貴事業所の主な生産・販売の仕方は次のどれに近いですか。(〇はいくつでも)

合計	購買製造 を生産し て自社の ブランド で販売す る	購買製造 を生産し て自社の ブランド で販売す る	自社が部 材を供給 し、他社 の設備を 使って部 材を加工 して販売 する	委託製造 に委託し て生産す る	その他	期間答 え	
合計	1,277	736	204	253	372	114	11
食料品製造業	100.0	57.6	10.0	19.8	29.1	19.4	0.0
たばこ製造業	100.0	83.5	21.4	7.8	5.8	3.9	7.8
飲料・たばこ・飼料製造業	100.0	79.7	38.4	-	-	-	2
繊維製造業	38	11	14	17	12	9	1
繊維工業	100.0	29.6	18.4	44.3	31.3	23.3	3
木材・木製品製造業(家具を除く)	100.0	50.0	33.3	16.7	16.7	6.6	5.6
家具・寝具製造業	100.0	81.8	27.3	9.1	9.1	11	-
パルプ・紙・紙加工品製造業	31	19	7	5	11	4	2
印刷・同梱業	100.0	61.3	26.8	16.1	35.5	12.9	6.5
化学工業	126	73	22	37	25	9	11
医薬品・石炭製品製造業	100.0	57.9	19.8	29.4	19.8	7.1	3.2
石油製品・石炭製品製造業	100.0	44.4	11.1	11.1	11.1	-	2.2
プラスチック製品製造業	63	26	17	18	29	4	1
ゴム製品製造業	100.0	41.9	3	28.6	46.8	8	6
皮革・革・同製品・毛皮	100.0	64.3	21.4	42.9	57.1	47.9	-
窯業・土石製品製造業	100.0	100.0	-	100.0	-	-	-
鉄鋼業	78	61	12	14	17	15	3
非鉄金属製造業	100.0	79.2	16.4	17.9	21.8	19.2	3.8
金属製品製造業	100.0	42.1	2.6	10.5	23.9	26.3	18.4
電気機械器具製造業	100.0	50.0	5.7	22.8	34.0	24.4	5.7
電子部品・デバイス・電気機器製造業	100.0	40.8	9.2	16.7	41.7	40.0	3.3
生食用機械器具製造業	100.0	81.9	2	9.1	27.3	19.2	2
業務用機械器具製造業	100.0	89.4	18.4	13	27.6	19.2	2
電子部品・デバイス・電気機器製造業	100.0	89.4	18.4	13	27.6	19.2	2
情報通信機械器具製造業	100.0	61.4	19.3	26.2	35	17.5	8.8
輸送用機械器具製造業	100.0	72.9	11.1	11.1	22.2	18	3.3
その他の製造業	100.0	39.7	15.5	13.8	48.3	31.0	3.4
無回答	170	11.3	20	30	33	21	2.2
無回答	100.0	64.5	11.8	17.8	19.4	14.1	12.5
製造業	100.0	35.6	6.7	6.7	15.6	6.7	5.1
製造業	397	251	72	64	80	49	39
製造業	100.0	62.2	18.1	16.1	20.2	12.3	8.8
製造業	100.0	58.4	16.6	16.6	16.6	11.1	11
製造業	100.0	58.4	16.6	16.6	16.6	11.1	11
製造業	303	185	49	69	115	62	20
製造業	100.0	61.1	16.2	22.8	38.0	20.5	6.6
製造業	100.0	35.7	3	3	7	3	2.3
製造業	100.0	35.7	3	3	7	3	2.3
製造業	100.0	49.2	20.3	23.2	32.2	27.7	5.1
製造業	1,073	655	166	209	313	199	95
製造業	100.0	59.2	15.5	19.5	29.2	18.5	8.9
製造業	100.0	51.9	7.4	11.1	7.4	-	3.7

問2 貴事業所の主力製品の平均ロットサイズはどれくらいですか。(〇は1つ)

合計	個別生産 100個未 上	100個以上 1000個未	1000個以上 10000個未	10000個以上 100000個未	100000個以上 1000000個未	1000000個以上 10000000個未	10000000個以上 100000000個未	100000000個以上 1000000000個未	1000000000個以上	期間答 え
合計	1,277	418	60	114	54	123	58	106	45	174
食料品製造業	100.0	32.7	4.7	8.9	4.2	4.5	8.3	3.5	16.8	9.9
たばこ製造業	100.0	7.8	6.8	3.9	8.7	4.9	16.5	6.8	28.2	6.8
飲料・たばこ・飼料製造業	11	2	2	2	2	1	-	-	-	4
繊維製造業	100.0	18.2	18.2	9.1	-	2	-	-	-	38.4
繊維工業	100.0	11	3	3	3	18.7	5.2	2.8	3.2	10.2
木材・木製品製造業(家具を除く)	18	28.6	7.3	3	2	-	-	-	-	11.1
家具・寝具製造業	100.0	33.3	16.7	11.1	11.1	-	-	-	-	11.1
パルプ・紙・紙加工品製造業	100.0	63.6	-	9.1	-	9.1	-	-	-	9.1
印刷・同梱業	31	23.8	7	2	8	3	5	1	3	1
化学工業	100.0	25.5	-	3.2	6.5	9.7	16.1	3.2	6.7	3.2
医薬品・石炭製品製造業	100.0	29.9	2.2	-	2.2	-	24.4	4.4	37.8	-
石油製品・石炭製品製造業	126	30	3	14	5	10	4	12	4	22
プラスチック製品製造業	100.0	23.8	2.4	11.1	4.0	7.9	3.2	8.5	3.2	17.3
ゴム製品製造業	100.0	33.3	11.1	-	11.1	-	-	11.1	11.1	11.1
皮革・革・同製品・毛皮	63	16	2	11.7	4	11.7	4	11	2	10
窯業・土石製品製造業	100.0	29.4	3.2	11.7	2	11.1	6.3	17.3	3.2	10.2
鉄鋼業	100.0	50.0	-	7.1	14.3	7.1	-	7.1	14.3	-
非鉄金属製造業	78	28	4	6	3	12	6	8	3	5
金属製品製造業	100.0	35.9	5.1	7.7	3.8	15.4	7.7	10.3	3.8	6.4
電気機械器具製造業	100.0	47.4	2.6	7.9	5.3	13.2	5.3	-	2.6	7.9
電子部品・デバイス・電気機器製造業	100.0	17	2	2	1	7	2	4	2	8
生食用機械器具製造業	100.0	32.1	3.8	3.8	1.9	13.2	3.8	7.5	3.8	15.1
業務用機械器具製造業	100.0	28.3	4.2	13.3	1.7	13.3	5.8	13.3	2.5	12.5
電子部品・デバイス・電気機器製造業	11	4.6	-	1.2	1	4	-	-	-	1
情報通信機械器具製造業	100.0	34.3	2	18.2	3	9	1	1	-	3
輸送用機械器具製造業	100.0	61.9	3.6	7.3	8.1	9.1	1.8	1.8	-	5.5
その他の製造業	100.0	10	1	13.3	4	6.2	4.2	4.2	-	8.2
無回答	33	48.2	3	3	1	2	6.2	4.2	2	11
製造業	100.0	21.2	9.1	3.0	6.1	6.1	6.1	6.1	3.3	3.0
製造業	100.0	37.7	7.8	12.3	3.5	9.6	3.5	2.6	1.8	12.3
製造業	100.0	22.2	-	11.1	2.2	-	-	-	-	2.2
製造業	100.0	38.7	6.8	6.9	3.4	8.6	10.3	3.4	-	6.9
製造業	170	7.8	6	11	5	10	6	11	1.1	1.5
製造業	100.0	45.9	3.2	6.3	2.9	5.9	3.5	6.5	6.5	8
製造業	100.0	15.6	4.4	8.8	-	2.2	4.4	-	2.2	6.7
製造業	397	126	21	31	15	29	14	41	22	68
製造業	100.0	31.7	5.3	7.8	3.8	7.3	3.5	10.3	5.5	17.3
製造業	100.0	30.0	3.4	9.4	4.1	12.6	5.3	10.5	3.4	13.0
製造業	303	125	19	29	17	26	14	9	4	34
製造業	100.0	41.3	6.3	9.6	5.6	8.6	4.6	3.0	1.3	11.2
製造業	100.0	15.7	4.4	4	-	1	2	4.2	-	3
製造業	100.0	15.7	4.4	4	-	1	2	4.2	-	3
製造業	1,073	655	166	209	313	199	95	39	131	102
製造業	100.0	32.8	5.0	8.7	4.8	9.3	4.5	7.9	3.6	14.1
製造業	100.0	22.2	3.7	3.7	-	7.4	-	-	-	3.7

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)

●製品の企画力・開発力が優れている

	合計	そうだ	どちらか そうだ	どちらか よい	どちらか よい	どちらか よい	その他	無回答
合計	1,277	162	699	412	114	38	52	41
主幹機製造業	100.0	165	336	368	83	30	21	34
燃料・たばこ・飼料製造業	100.0	155	379	369	68	10	19	10
繊維工業	100.0	273	463	91	91	1	1	3
木材・木製品製造業(家 具を除く)	100.0	184	421	289	53	2	53	2
家具・調理性製造業	100.0	222	171	444	56	111	56	56
プラスチック・紙加工品製 造業	100.0	273	182	273	91	91	91	91
印刷・出版業	100.0	159	313	323	193	33	33	1
化学工業	100.0	156	289	400	67	67	22	2
石油製品・石炭製品製造 業	100.0	136	13	37	34	11	12	4
薬	100.0	111	333	556	-	-	-	-
プラスチック製品製造業	100.0	79	413	381	95	32	-	-
ゴム製品製造業	100.0	214	397	295	143	-	-	-
金属製品製造業	100.0	-	1000	-	-	-	-	-
電気・電子・情報通信機 器製造業	100.0	78	6	28	33	10	1	1
鉄鋼業	100.0	77	39	423	128	13	-	-
非鉄金属製造業	100.0	26	447	342	132	26	26	26
印刷業	100.0	33	17	19	19	4	1	3
金属製品製造業	100.0	130	135	397	397	12	6	5
はん用機械器具製造業	100.0	273	182	364	91	91	1	1
生産用機械器具製造業	100.0	109	384	364	127	18	18	18
業務用機械器具製造業	100.0	87	565	304	43	-	-	-
電子部品・デバイス・電 気機器製造業	100.0	61	518	242	152	30	1	1
情報通信機器製造業	100.0	88	377	395	70	35	35	35
輸送用機械器具製造業	100.0	22	6	6	-	-	-	-
その他の製造業	100.0	103	328	362	86	69	62	3
無回答	100.0	34	66	89	81	4	3	5
無回答	100.0	29	34	28	10	2	1	1
無回答	100.0	4	13	10	6	2	1	1
消費財製造業	100.0	89	289	272	22	22	378	378
食料品製造業	100.0	134	144	129	36	12	13	13
繊維工業	100.0	183	319	225	60	31	31	31
木材調理性製造業	100.0	152	192	199	60	31	31	31
プラスチック・紙加工品製 造業	100.0	100	361	374	113	26	26	26
繊維工業	100.0	303	31	120	105	28	11	8
繊維製造業	100.0	192	398	347	92	36	26	26
無回答	100.0	89	289	272	22	22	378	378
本事業所内に本社・本部機 構がある	100.0	136	333	390	56	68	17	3
本社・本部機能は別のと ころにある	1,073	136	601	367	104	26	39	39
無回答	100.0	12	31	24	9	24	10	10
無回答	100.0	74	383	222	22	2	370	370

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)

●人材の育成システムが整っている

	合計	そうだ	どちらか そうだ	どちらか よい	どちらか よい	どちらか よい	その他	無回答
合計	1,277	65	318	593	237	40	41	41
主幹機製造業	100.0	81	349	560	133	31	34	34
燃料・たばこ・飼料製造業	100.0	49	291	485	126	39	10	10
繊維工業	100.0	91	273	545	91	1	1	1
木材・木製品製造業(家 具を除く)	100.0	26	289	395	184	79	26	26
家具・調理性製造業	100.0	58	111	613	11	11	56	56
プラスチック・紙加工品製 造業	100.0	-	-	455	364	91	91	91
印刷・出版業	100.0	39	298	381	25	8	2	2
化学工業	100.0	67	311	487	89	67	67	67
石油製品・石炭製品製造 業	100.0	34	37	44	13	2	2	2
薬	100.0	9	292	44	11	16	3	3
プラスチック製品製造業	100.0	9	222	667	111	1	1	1
ゴム製品製造業	100.0	9	238	460	100	16	-	-
金属製品製造業	100.0	71	387	387	214	-	-	-
電気・電子・情報通信機 器製造業	100.0	-	1000	-	-	-	-	-
鉄鋼業	100.0	78	2	15	40	19	1	1
印刷業	100.0	28	192	513	244	13	13	13
非鉄金属製造業	100.0	79	263	447	132	53	26	26
印刷業	100.0	51	4	205	20	10	2	2
金属製品製造業	100.0	120	75	337	325	8	3	3
はん用機械器具製造業	100.0	42	175	475	208	67	33	33
生産用機械器具製造業	100.0	-	273	545	182	-	-	-
業務用機械器具製造業	100.0	36	164	618	145	36	-	-
電子部品・デバイス・電 気機器製造業	100.0	43	217	565	174	-	-	-
情報通信機器製造業	100.0	91	303	333	242	7	30	30
輸送用機械器具製造業	100.0	61	263	481	132	18	35	35
その他の製造業	100.0	3	115	20	11	1	1	1
無回答	100.0	52	259	517	138	8	2	2
無回答	100.0	50	13	76	39	5	6	6
無回答	100.0	32	28	44	14	4	1	1
消費財製造業	100.0	44	178	386	89	22	31	31
食料品製造業	100.0	21	358	485	154	47	10	10
繊維工業	100.0	296	128	201	108	18	13	13
木材調理性製造業	100.0	49	241	453	199	34	24	24
繊維製造業	100.0	16	79	181	46	4	7	7
繊維製造業	100.0	53	261	408	152	13	23	23
無回答	100.0	44	178	386	89	22	31	31
本事業所内に本社・本部機 構がある	100.0	23	192	458	237	85	6	6
本社・本部機能は別のと ころにある	1,073	60	279	502	173	25	31	31
無回答	100.0	56	286	460	142	23	32	32
無回答	100.0	37	185	370	74	7	33	33

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●高い技術・技能を有する人材がいる

	合計	そつだ	どちらか といえ ば	どち らも い い	どち らも な い	ち が う	ち が う
合計	1,277	191	509	409	80	15	32
主材料品製造業	1,000	150	466	366	66	14	33
燃料・たばこ・飼料製造業	100.0	8.7	35.0	58	10	1.0	1.0
繊維工業	100.0	9.1	6	4	-	-	-
木材・木製品製造業(家 具を除く)	100.0	18.4	38.8	28.9	7.9	2.6	5.3
家具・調理学製造業	100.0	5.6	50.0	27.8	5.6	5.6	5.6
プラスチック・紙加工品製 造業	100.0	9.1	18.2	45.5	18.2	-	9.1
印刷・出版業	100.0	3	9	16	3	-	-
情報・情報業	100.0	11.7	31.3	37.9	8.9	4.4	2.2
化学工業	100.0	15.6	33.3	37.9	8.9	4.4	2.2
石油製品・石炭製品製造 業	100.0	15.6	33.3	37.9	8.9	4.4	2.2
プラスチック製品製造業	100.0	9	18	36	5.7	1	3
窯業・土石製品製造業	100.0	6.7	22.2	11.1	-	-	-
ゴム製品製造業	100.0	15.9	38.7	34.9	9.5	-	-
電気・電子・情報・通信・電 気機器製造業	100.0	14.3	57.1	29.5	-	-	-
繊維業・土石製品製造業	100.0	9.0	37.2	46.2	7.7	-	-
印刷業	100.0	15.8	42.1	26.3	10.5	2.6	2.6
非鉄金属製造業	100.0	10	18	18	4	1	2
鉄鋼業	100.0	13.4	31	40	9	1.2	3.4
金属製品製造業	100.0	11.7	42.5	33.3	7.5	1.7	3.3
はん用機械器具製造業	100.0	38.4	38.4	18.2	9.1	-	-
生産用機械器具製造業	100.0	16.4	41.8	32.7	7.3	1.8	-
業務用機械器具製造業	100.0	17.4	60.9	17.4	4.3	-	-
電子部品・デバイス・電 気機器製造業	100.0	17.4	57.6	18.2	12.1	-	-
電気機器製造業	100.0	14.0	47.4	28.1	4.4	1.8	4.4
情報通信機器製造業	100.0	35.3	4	29.2	-	-	-
輸送用機械器具製造業	100.0	35.9	21	29.2	3	-	2
その他の製造業	100.0	15.5	41.4	34.5	5.2	-	3.4
無回答	100.0	28.6	42	30.1	5	2	5
無回答	100.0	15.8	20.0	26.7	2.2	2.2	3.1
消費財製造業	100.0	16.1	40.9	32.9	11	1	9
素材製造業	100.0	15.2	25.9	18.3	5.0	1.1	1.1
機械製造業	100.0	13.7	41.4	34.6	7.5	0.8	2.1
電気機器製造業	100.0	18.2	48.8	27.7	5.9	1.0	2.3
無回答	100.0	17.8	20.0	26.7	2.2	2.2	3.1
本事業所内に本社・本部機 構がある	100.0	12.4	38.4	37.9	6.8	3.4	1.1
本社・本部機能は別のと ころにある	100.0	15.3	46.6	33.7	6.6	9	3.2
無回答	100.0	15.6	41.8	31.4	6.2	0.8	3.8
無回答	100.0	22.2	22.2	18.5	7.4	-	28.6

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●生産コスト面で優れている

	合計	そつだ	どちらか といえ ば	どち らも い い	どち らも な い	ち が う	ち が う
合計	1,277	75	334	557	216	44	51
主材料品製造業	1,000	59	289	431	120	42	49
燃料・たばこ・飼料製造業	100.0	6.8	28.2	38.8	18.4	3.8	1.8
繊維工業	100.0	18.2	18.2	38.4	18.2	9.1	-
木材・木製品製造業(家 具を除く)	100.0	7.9	26.3	44.7	15.8	2.6	2.6
家具・調理学製造業	100.0	5.6	50.0	27.8	5.6	5.6	5.6
プラスチック・紙加工品製 造業	100.0	9.1	81.8	9.1	-	-	-
印刷・出版業	100.0	6.5	38.2	45.5	2	3.2	-
情報・情報業	100.0	15.6	28.9	33.3	15.6	4.4	2.2
化学工業	100.0	11	28.2	40.8	16	7	3
石油製品・石炭製品製造 業	100.0	11	28.2	40.8	16	7	3
プラスチック製品製造業	100.0	22.2	22.2	44.4	33.3	1	-
窯業・土石製品製造業	100.0	4.3	30.2	52.4	11.1	1.6	-
電気・電子・情報・通信・電 気機器製造業	100.0	7.1	71.1	71.4	14.3	-	-
繊維業・土石製品製造業	100.0	3	18	40	14	3	-
印刷業	100.0	38	23.1	51.3	17.8	3.8	-
非鉄金属製造業	100.0	7.9	34.2	38.8	15.8	-	5.3
鉄鋼業	100.0	5.3	18	20	9	5	2
金属製品製造業	100.0	5.3	18	20	9	5	2
はん用機械器具製造業	100.0	6	29	31	25	6	3
生産用機械器具製造業	100.0	9.1	18.2	54.5	18.2	-	-
業務用機械器具製造業	100.0	5.5	18.2	47.3	28.1	-	-
電子部品・デバイス・電 気機器製造業	100.0	4.3	13.0	47.8	28.1	8.7	-
電気機器製造業	100.0	6.1	33.3	45.5	12.1	3.0	-
情報通信機器製造業	100.0	2.6	28.1	38.5	21.1	3.5	5.3
輸送用機械器具製造業	100.0	9	15.5	3	-	-	-
その他の製造業	100.0	3	16	32.2	11	3	3
無回答	100.0	9	39	89	29	6	4.7
無回答	100.0	5.3	28.1	47.3	11	2	1.6
消費財製造業	100.0	2.2	24.4	31.1	4.4	2.2	35.6
素材製造業	100.0	2.9	35.3	42	16	15	12
機械製造業	100.0	3.2	14.1	24.4	8.4	1.7	3.0
電気機器製造業	100.0	6.0	26.5	45.9	15.8	3.2	2.6
機械製造業	100.0	13	79	128	63	11	9
電気機器製造業	100.0	4.3	28.1	42.2	28.8	3.6	3.0
無回答	100.0	2.2	24.4	31.1	4.4	2.2	35.6
本事業所内に本社・本部機 構がある	100.0	7.9	27.1	40.1	18.2	4.5	1.1
本社・本部機能は別のと ころにある	100.0	6.0	27.8	48.1	17.8	3.6	4.0
無回答	100.0	5.6	28.1	44.5	18	3	3
無回答	100.0	3.7	29.6	18.5	14.8	-	33.3

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)

●納期が短い

	合計	そうだ	どちらか もういい	どちらか もういい	どちらか もういい	どちらか もういい
合計	1,277	187	390	512	115	23
主幹材製造業	100.0	24	36	94	10	38
燃料・たばこ・飼料製造業	100.0	204	42.7	9.7	10	1.0
繊維工業	100.0	182	3	54.5	-	-
木材・木製品製造業(家 具を除く)	100.0	184	31.6	44.7	2.6	2.6
家具・調理学具製造業	100.0	222	6	11.1	-	5.6
プラスチック・紙加工品製 造業	100.0	182	94.5	18.2	9.1	-
印刷・出版業	100.0	7	9	11	3	3
情報・通信業	100.0	29	29	35.3	9.3	-
化学工業	100.0	200	42.2	28.9	6.7	2.2
石油製品・石炭製品製造 業	100.0	11	4	46.4	7.8	4.9
プラスチック製品製造業	100.0	111	44.4	44.4	-	-
ゴム製品製造業	100.0	127	46.0	33.3	4.8	1.6
金属・土石製品製造業	100.0	7.1	42.9	28.6	14.3	-
電気・電子部品・半導体製 造業	100.0	-	-	100.0	-	-
医薬品製造業	100.0	113	26	35	4	4
鉄鋼業	100.0	7.9	39.5	44.7	5.3	2.6
非鉄金属製造業	100.0	8	17	29	6.5	1
金属製品製造業	100.0	19	34	49	11	3
はん用機械器具製造業	100.0	158	28.3	40.9	9.2	2.5
生産用機械器具製造業	100.0	187	38.4	36.4	9.1	-
業務用機械器具製造業	100.0	197	21.8	32.7	32.7	-
電子部品・デバイス・電 気機器製造業	100.0	-	21.7	52.2	21.7	4.3
繊維・繊維製品製造業	100.0	19	21.8	39.4	24.2	3.0
情報通信機器製造業	100.0	8.8	27.8	45.6	14.9	1.6
輸送用機械器具製造業	100.0	9	3	30.3	2.2	1.1
その他の製造業	100.0	4	18	22	11	2
無回答	100.0	12	37	56.2	30	5
無回答	100.0	2	8	16	17.2	2.1
消費財製造業	100.0	44	17.8	35.5	4.4	2.2
消費財製造業	100.0	67	123	177	11	6
消費財製造業	100.0	16	31	239	40	11
消費財製造業	100.0	31	115	239	40	11
消費財製造業	100.0	133	32.9	41.4	7.5	2.1
消費財製造業	100.0	27	73	129	59	6
消費財製造業	100.0	9.9	24.1	42.8	19.5	2.0
無回答	100.0	4.4	17.8	35.6	4.4	2.2
事業所内に本社・本部機 能がある	100.0	177	31	96	75	22
本社・本部機能は別のと ころにある	1,073	135	236	430	121	23
無回答	100.0	12.8	38	46	11.2	2.1
無回答	100.0	3.7	28.6	25.9	7.4	3.3

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)

●製品の品質が高い

	合計	そうだ	どちらか もういい	どちらか もういい	どちらか もういい	どちらか もういい
合計	1,277	320	579	286	36	9
主幹材製造業	100.0	33	66	24	4	0.2
燃料・たばこ・飼料製造業	100.0	33.0	44.7	20.4	1.0	1.0
繊維工業	100.0	39.4	54.5	-	-	9.1
木材・木製品製造業(家 具を除く)	100.0	39.5	39.5	18.4	-	2.6
家具・調理学具製造業	100.0	33.3	27.8	33.3	-	5.6
プラスチック・紙加工品製 造業	100.0	9.1	45.5	45.5	-	-
印刷・出版業	100.0	26.8	35.1	38.1	-	3.2
情報・通信業	100.0	26.7	46.7	22.2	4.4	-
化学工業	100.0	33	35	29	3	6
石油製品・石炭製品製造 業	100.0	11	45	23	7.2	4.2
プラスチック製品製造業	100.0	22.2	57	17.5	3.2	-
ゴム製品製造業	100.0	28.6	57.1	14.3	-	-
金属・土石製品製造業	100.0	-	100.0	-	-	-
電気・電子部品・半導体製 造業	100.0	13	42	20	1	1
繊維・繊維製品製造業	100.0	16.2	39.8	25.9	1.3	1.3
鉄鋼業	100.0	21.1	50.0	23.7	2.6	2.6
非鉄金属製造業	100.0	10	28	11	2	3.2
金属製品製造業	100.0	28	51	30	8	3.3
はん用機械器具製造業	100.0	36.4	45.5	19.2	-	-
生産用機械器具製造業	100.0	15	22	15	3	-
業務用機械器具製造業	100.0	27.2	40.0	27.3	5.5	-
電子部品・デバイス・電 気機器製造業	100.0	26	47.8	26.1	-	-
繊維製造業	100.0	8	15	7	2	1
情報通信機器製造業	100.0	24.2	46.5	21.2	6	3.0
輸送用機械器具製造業	100.0	14.0	53.5	23.7	4.4	0.9
その他の製造業	100.0	33	44	1	-	11.2
無回答	100.0	32.9	31.0	25.9	6.9	3.4
無回答	100.0	22	75	31	4	2
無回答	100.0	6	14	10	2	1.7
消費財製造業	100.0	133	311	156	-	2.2
消費財製造業	100.0	123	478	289	18	0.8
消費財製造業	100.0	119	255	126	15	3
消費財製造業	100.0	224	47.9	23.7	2.8	0.6
消費財製造業	100.0	71	136	73	14	2
消費財製造業	100.0	234	443	241	48	0.7
無回答	100.0	133	311	156	-	2.2
事業所内に本社・本部機 能がある	100.0	177	419	217	35	3
本社・本部機能は別のと ころにある	1,073	277	435	254	1.7	1.1
無回答	100.0	29.0	46	21.8	3	0.7
無回答	100.0	11.1	25.8	22.2	3.7	3.7

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●特許など独自の技術を有している

	合計	そうだ	どちらか い	どちらか 多い	ちがう	無回答
合計	1,277	281	528	310	111	126
主幹品製造業	100.0	145	289	166	112	32
副産物・たばこ・飼料製造業	100.0	155	282	155	117	10
繊維工業	100.0	273	273	-	182	-
木材・木製品製造業(家 具を除く)	100.0	263	21	184	132	26
家具・寝具製造業	100.0	111	278	222	56	278
プラスチック・紙・紙加工品製 造業	100.0	91	273	364	91	91
印刷・出版業	100.0	9	10	194	195	16
化学工業	100.0	89	222	244	111	333
石油製品・石炭製品製造 業	100.0	28	452	192	56	41
プラスチック製品製造業	100.0	111	568	272	-	111
ゴム製品製造業	100.0	125	413	270	48	95
金属・同製品・毛皮 製造業	100.0	143	571	295	-	-
医薬品・土石製品製造業	100.0	-	-	100.0	-	-
印刷業	100.0	14	34	23	4	6
鉄鋼業	100.0	23	48	293	5	77
非鉄金属製造業	100.0	23	23	263	132	105
金属製品製造業	100.0	11	17	18	32	5
はん用機械器具製造業	100.0	20	35	29	16	16
生産用機械器具製造業	100.0	384	23	91	1	182
業務用機械器具製造業	100.0	218	465	164	73	91
電子部品・デバイス・電 気機器製造業	100.0	281	478	174	87	-
情報通信機器製造業	100.0	12	42	273	81	12
情報通信機器製造業	100.0	154	342	298	70	35
輸送用機械器具製造業	100.0	12	19	13	11	6
その他の製造業	100.0	297	328	224	103	103
無回答	100.0	36	10	21	9	4
消費財製造業	100.0	133	222	200	44	89
消費財製造業	100.0	35	108	96	42	30
消費財製造業	100.0	209	242	100	12	32
消費財製造業	100.0	109	196	134	83	47
消費財製造業	100.0	188	368	252	81	88
消費財製造業	100.0	69	117	71	21	25
消費財製造業	100.0	198	388	234	79	83
無回答	100.0	133	222	200	44	89
事業所内に本社・本部機 構がある	100.0	192	243	243	119	198
本社・本部機能は別のと ころにある	1,073	253	377	262	89	32
無回答	100.0	268	578	244	83	64
無回答	100.0	148	286	185	37	286

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●高質・高性能な生産設備を有している

	合計	そうだ	どちらか い	どちらか 多い	ちがう	無回答
合計	1,277	183	303	447	108	48
主幹品製造業	100.0	143	258	341	138	32
副産物・たばこ・飼料製造業	100.0	138	243	330	175	19
繊維工業	100.0	273	182	545	-	-
木材・木製品製造業(家 具を除く)	100.0	184	342	211	105	132
家具・寝具製造業	100.0	222	222	278	111	111
プラスチック・紙・紙加工品製 造業	100.0	-	273	273	364	-
印刷・出版業	100.0	161	106	133	6	5
化学工業	100.0	156	144	289	44	67
石油製品・石炭製品製造 業	100.0	119	286	38	11	32
プラスチック製品製造業	100.0	111	333	586	-	-
ゴム製品製造業	100.0	150	238	460	83	78
金属・同製品・毛皮 製造業	100.0	71	286	571	71	-
医薬品・土石製品製造業	100.0	-	-	-	-	100.0
印刷業	100.0	13	34	439	14	4
鉄鋼業	100.0	158	395	316	105	26
非鉄金属製造業	100.0	51	17	21	3	2
金属製品製造業	100.0	137	91	385	14	5
はん用機械器具製造業	100.0	142	342	317	117	58
生産用機械器具製造業	100.0	182	364	364	91	2
業務用機械器具製造業	100.0	145	295	384	182	18
電子部品・デバイス・電 気機器製造業	100.0	87	348	435	130	-
情報通信機器製造業	100.0	121	485	333	61	1
情報通信機器製造業	100.0	132	254	447	88	35
輸送用機械器具製造業	100.0	9	66	272	1	-
その他の製造業	100.0	138	397	259	86	86
無回答	100.0	89	170	32	16	6
消費財製造業	100.0	22	30	28	4	17
消費財製造業	100.0	18	19	119	16	29
消費財製造業	100.0	183	309	308	116	11
消費財製造業	100.0	67	164	208	58	23
消費財製造業	100.0	126	308	391	109	43
消費財製造業	100.0	39	100	113	32	11
消費財製造業	100.0	129	310	373	108	56
無回答	100.0	81	222	156	44	11
事業所内に本社・本部機 構がある	100.0	119	339	345	80	90
本社・本部機能は別のと ころにある	1,073	159	327	381	120	36
無回答	100.0	146	301	355	11	2
無回答	100.0	111	222	185	74	74



問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
 ●取引先による技術などの支援体制が優れている

	合計	そうだ	どちらか というくらい	どちらか といえない	ちがう	ちがう	無回答
合計	1,277	67	300	598	176	87	49
主材料製造業	100.0	5.6	22.1	46.8	18.5	10.7	3.2
燃料・たばこ・飼料製造業	100.0	5.8	21.4	46.6	14.6	10.7	1.9
化学工業	100.0	27.3	12	54.5	-	-	-
繊維工業	100.0	5.3	31.6	34.2	10.5	15.8	2.6
木材・水産品製造業(家)	18	2	2	8	4	1	1
食品製造業	100.0	11.1	31	44.4	22.2	5.6	5.6
医薬品製造業	100.0	-	18.2	36.4	27.3	9.1	9.1
プラスチック・紙・紙加工品製造業	31	2	4	15	6	3	1
金属・鉄鋼製造業	100.0	5.3	10	46.9	19.4	9.6	3.2
印刷・出版業	100.0	6.7	22.2	42.2	15.6	13.3	3
化学工業	136	8	10	33	15	4	6
石油製品・石炭製品製造業	100.0	6.2	2	46.7	11.2	3.2	4.8
プラスチック製品製造業	100.0	-	2.2	77.8	-	-	-
ゴム製品製造業	100.0	3.2	17.5	55.6	19.0	4.8	2
電気・電子部品・半導体製造業	100.0	-	14.3	57.1	14.3	14.3	-
繊維・皮革製造業	100.0	-	-	100.0	-	-	-
金属・鉄鋼製造業	100.0	-	1.7	37	18	6	-
印刷業	100.0	2	21.8	47.4	23.5	7.7	1
医薬品製造業	100.0	5.3	31.6	42.1	13.2	5.3	2.6
非鉄金属製造業	33	4	13	29	3	2	2
金属・鉄鋼製造業	120	6	25	52	19	11	3.4
はん用機械器具製造業	100.0	-	18.2	63.4	9.1	9.1	-
生産用機械器具製造業	35	3	15	24	12	1	-
業務用機械器具製造業	100.0	5.5	27.3	43.8	21.8	1.8	-
電子部品・デバイス・電	100.0	4.3	34.8	43.5	17.4	-	-
部品製造業	33	3	7	18	3	2	-
印刷業	100.0	9.1	21.2	54.3	9.1	6.1	5
電気機械器具製造業	100.0	3.5	21.9	55.3	10.5	4.4	4.4
情報通信機械器具製造業	100.0	-	5	29.2	-	11.1	1
輸送用機械器具製造業	100.0	4	22	52	8	11	2
その他の製造業	170	9	36	45.7	22	10	5
無回答	10.3	3	4	18	1	3	1.5
消費財製造業	100.0	6.7	6.8	40.0	2.2	6.7	36.6
消費財製造業	307	25	136	136	55	91	11
消費財製造業	100.0	8.1	24.2	43.3	13.0	6.8	11
消費財製造業	532	24	136	252	80	36	14
消費財製造業	100.0	4.5	23.7	47.4	15.0	6.8	2.6
消費財製造業	303	15	74	152	40	14	8
消費財製造業	100.0	5.0	24.4	50.2	13.2	4.6	2.6
無回答	100.0	6.7	6.8	40.0	2.2	6.7	36.6
本事業所内に本社・本部機	177	8	30	91	29	15	1
機能がある	100.0	4.5	16.9	53.1	16.4	8.5	0.6
機能がある	1,073	58	266	495	115	70	39
機能がある	100.0	5.4	24.8	46.9	13.2	6.2	3.9
無回答	100.0	3.7	14.8	33.3	7.4	7.4	33.3

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
 ●マーケティング・販売体制が優れている

	合計	そうだ	どちらか というくらい	どちらか といえない	ちがう	ちがう	無回答
合計	1,277	62	322	602	183	60	48
主材料製造業	100.0	12	53.1	33.9	11.7	4.5	3.8
燃料・たばこ・飼料製造業	100.0	11.7	30.1	37.9	16.5	2.9	1.0
化学工業	100.0	18.2	9.1	54.5	9.1	1	-
繊維工業	100.0	5.5	21.1	47.4	13.2	10.5	2.6
木材・水産品製造業(家)	18	1	3	10	1	2	1
食品製造業	100.0	5.6	16.7	56.6	5.6	11.1	5.6
医薬品製造業	100.0	-	18.2	45.5	27.3	-	9.1
プラスチック・紙・紙加工品製造業	31	2	10	13	3	2	2
金属・鉄鋼製造業	100.0	6.2	29.3	41.22	3.7	6.8	3.2
印刷・出版業	100.0	4.4	24.4	48.9	16.6	6.7	-
化学工業	136	9	30	56.1	15	7	7
石油製品・石炭製品製造業	100.0	9	7.1	23.2	6	1	0.8
プラスチック製品製造業	100.0	-	22.2	66.7	11.1	-	-
ゴム製品製造業	100.0	4.3	23.8	50.8	11.1	9.5	-
電気・電子部品・半導体製造業	100.0	7.1	21.4	64.3	7.1	-	-
繊維・皮革製造業	100.0	-	-	100.0	-	-	-
金属・鉄鋼製造業	100.0	7.8	2	21	36	14	3
印刷業	100.0	2.6	29.2	40.2	17.8	3.8	-
医薬品製造業	100.0	2.6	31.6	50.0	13.2	-	2.6
非鉄金属製造業	33	1	10.5	21	11	2	3
金属・鉄鋼製造業	120	5	28	39	16	3	5
はん用機械器具製造業	100.0	4.2	23.3	49.2	13.3	5.5	4.2
生産用機械器具製造業	35	1	27.3	36.4	23	-	-
業務用機械器具製造業	100.0	1.8	14.5	59.2	16.4	9.1	-
電子部品・デバイス・電	100.0	8.2	17.4	60.9	13.0	-	-
部品製造業	33	1	11	14	5	2	-
印刷業	100.0	3.0	33.3	42.4	12	6.1	-
電気機械器具製造業	100.0	4.4	20.2	53.5	13.2	5.3	3.5
情報通信機械器具製造業	100.0	9	-	66.6	11.1	-	-
輸送用機械器具製造業	100.0	1	9.1	25	11	11.1	3
その他の製造業	170	1.7	19.0	43.1	19.0	12.1	5.2
無回答	10.3	4	14	25	11	1	3
消費財製造業	100.0	2.2	17.8	35.6	6.7	4.4	33.3
消費財製造業	307	26	170	176	46	9	9
消費財製造業	100.0	8.1	27.7	44	19	10	2.1
消費財製造業	532	24	136	259	73	21	12
消費財製造業	100.0	4.5	25.9	48.7	13.7	3.9	3.2
消費財製造業	303	11	66	151	47	21	7
消費財製造業	100.0	3.6	21.8	49.8	15.9	6.9	2.3
無回答	100.0	2.2	17.8	35.6	6.7	4.4	33.3
本事業所内に本社・本部機	177	3	35	93	26	17	1
機能がある	100.0	1.7	19.8	52.5	15.8	9.6	0.6
機能がある	1,073	57	286	499	151	43	37
機能がある	100.0	5.2	26.1	46.9	14	4	4.0
無回答	100.0	7.4	37	37.0	14.8	-	37.0

問4 貴事業所が現在の地域に立地していることについてメリットを感じていますか。(○は1つ)

	合計	メリットを感じていない	メリットを感じている	不明	無回答
合計	1,277	629	490	91	68
生産・加工製造業	100.0	49.2	38.4	7.1	5.3
食品・飲料・たばこ・繊維製造業	100.0	54.4	35.9	5.8	3.9
繊維工業	100.0	63.6	27.3	9.1	-
木材・木製品製造業(家具・寝具を除く)	100.0	50.0	38.9	-	11.1
木製品製造業(家具・寝具を除く)	100.0	27.3	54.5	18.2	-
パルプ・紙・紙加工品製造業	100.0	17.7	10.3	3.3	1.1
印刷・同関連業	100.0	54.3	37.3	9.7	3.2
化学工業	100.0	57.3	35.8	4.4	2.2
医薬品・石炭製品製造業	100.0	42.1	46.0	8.3	3.8
医薬品	100.0	55.6	33.3	11.1	-
プラスチック製品製造業	100.0	49.2	34.6	11.1	4.8
ゴム製品製造業	100.0	50.0	42.9	7.1	-
皮革・同製品・毛皮製造業	100.0	-	100.0	-	-
金属製造業	100.0	37.2	45.6	16.7	2.6
鉄鋼業	100.0	71.1	23.7	2.6	2.6
非鉄金属製造業	100.0	26.2	21.3	3.3	3.3
金属製品製造業	100.0	49.1	38.6	5.7	5.7
はん用機械器具製造業	100.0	50.9	36.7	6.7	5.8
生産用機械器具製造業	100.0	36.0	27.9	2.3	2.1
業務用機械器具製造業	100.0	54.5	34.5	7.3	3.8
電子部品・デバイス・電気機械器具製造業	100.0	47.1	47.1	-	1.1
電子部品・デバイス・電気機械器具製造業	100.0	51.5	33.3	15.2	-
情報通信機械器具製造業	100.0	59.8	37.7	3.5	7.9
輸送用機械器具製造業	100.0	55.6	44.4	-	1.1
精密機械器具製造業	100.0	53.4	38.7	5.2	1.7
その他の製造業	170	74	76	9	11
無回答	100.0	43.3	44.6	3.3	9.2
製造業	100.0	46.7	22.2	4.4	26.7
建設業	397	195	139	25	18
卸売業	100.0	49.3	40.1	6.3	4.3
3 業	100.0	48.0	38.9	8.5	4.5
サービス業	303	156	114	19	14
3 業	100.0	51.5	37.6	6.3	4.8
無回答	100.0	21.0	2.2	4.1	2.7
177	78	27	15	7	
本事業所内に本社・本部機能がある	100.0	44.1	43.5	8.5	4.0
本社・本部機能は別の上記にある	1,074	539	408	74	52
無回答	100.0	50.2	38.0	6.9	4.8
100.0	40.7	18.5	7.4	33.3	

問3 次の点について、同業他社と比べてどのよう感じますか。(○はそれぞれ1つ)

	合計	どちらか一方	どちらか一方	どちらか一方	無回答
合計	1,277	114	525	81	33
生産・加工製造業	100.0	14.4	40.3	13	4.6
食品・飲料・たばこ・繊維製造業	100.0	9.7	32.7	13	3.2
繊維工業	100.0	8.7	28.2	10.7	3.9
木材・木製品製造業(家具・寝具を除く)	100.0	1.1	2.6	1.1	1.1
木製品製造業(家具・寝具を除く)	100.0	9.1	18.2	9.1	2.6
パルプ・紙・紙加工品製造業	100.0	3.4	8.8	4.4	1.1
印刷・同関連業	100.0	19.2	44.4	5.6	5.6
化学工業	100.0	18.2	36.4	18.2	9.1
医薬品・石炭製品製造業	100.0	4.8	17.7	6.2	2.2
医薬品	100.0	12.8	29.9	6.5	2.2
プラスチック製品製造業	100.0	13.3	16.6	6.4	4.4
ゴム製品製造業	100.0	12.1	10.7	9.9	6.6
皮革・同製品・毛皮製造業	100.0	9.2	3.4	4.9	1.8
金属製造業	100.0	44.4	55.6	-	-
鉄鋼業	100.0	11.1	24.4	11.1	3.2
非鉄金属製造業	100.0	7.1	50.0	35.7	7.1
金属製品製造業	100.0	10.0	43.3	11.1	11.1
はん用機械器具製造業	100.0	7.8	25.4	4.3	4.1
生産用機械器具製造業	100.0	7.4	35.3	5.1	1.1
業務用機械器具製造業	100.0	7.9	39.5	47.4	2.6
電子部品・デバイス・電気機械器具製造業	100.0	3.3	19.2	22.2	6.6
電子部品・デバイス・電気機械器具製造業	100.0	5.6	34.3	11.2	5.3
情報通信機械器具製造業	100.0	6.0	36.8	44.2	5.0
輸送用機械器具製造業	100.0	27.3	38.4	36.4	2.2
精密機械器具製造業	100.0	29.0	34.5	36.4	5.5
その他の製造業	100.0	28.1	43.3	30.4	3.6
無回答	33	5	15	12	1.1
建設業	100.0	15.2	46.3	39.4	3.0
卸売業	100.0	13.2	38.6	36.6	4.4
3 業	100.0	2.2	4.4	3.3	3.5
サービス業	100.0	22.5	17.7	23.2	6.6
3 業	100.0	8.6	29.3	10.3	10.3
無回答	170	26	67	38	12
100.0	15.3	31.4	36.8	7.1	
100.0	15.3	4.4	11.1	11.1	
製造業	100.0	8.9	24.4	33.3	2.2
建設業	100.0	5.1	17.3	9	10
卸売業	100.0	14.2	17.7	25.3	7.7
3 業	100.0	4.2	11.7	25.3	20
サービス業	100.0	7.9	33.3	47.2	7.0
3 業	100.0	4.7	11.3	10.9	15
無回答	100.0	15.5	37.3	36.0	5.0
100.0	8.9	24.4	33.3	2.2	
177	16	35	85	12	
本事業所内に本社・本部機能がある	100.0	9.0	29.9	48.0	6.8
本社・本部機能は別の上記にある	1,073	135	365	457	68
無回答	100.0	11.3	37.7	42.6	6.3
100.0	11.1	26.9	22.2	3.7	



問5-1 (付問1) (1) 外注先の数は2年前に比べてどのように推移していますか。(〇は1つ)

	合計	増加している	減少している	変化していない	不明
合計	955	46	115	597	131
生産用部品製造業	100.0	4.9	12.3	653	140
食料・たばこ・飼料製造業	100.0	1.6	19.0	683	79
繊維工業	100.0	1.4	42.9	42.9	—
化学工業	100.0	3.1	—	20	16
医薬品・医薬品製造業(化学工業を除く)	100.0	—	—	62.9	—
木材・木製品製造業(家具・寝具・調理器具を除く)	100.0	—	—	81.8	—
金属製品・金属製品製造業(非鉄金属を除く)	100.0	11.1	11.1	667	11.1
非金属製品・非金属製品製造業(ガラス・セラミックス・プラスチックを除く)	100.0	—	—	17	3
印刷・同梱業	100.0	4.0	8.0	66.0	12.0
化学工業	100.0	2.7	5.4	78.4	13.5
医薬品・右記製品製造業	100.0	4.3	12.5	71.6	9.1
金属製品・右記製品製造業	100.0	14.3	—	71.4	14.3
プラスチック製品製造業	100.0	1.9	15.1	56.3	11.1
ガラス製品製造業	100.0	—	—	2.9	—
電気・電子・同梱業・毛皮	100.0	—	—	75.0	8.3
医薬品・土石製品製造業	61	3	6	42	7
印刷業	100.0	4.9	9.8	69.9	11.5
非鉄金属製造業	100.0	—	—	75.0	4.2
金属製品製造業	31	2	3	18	5
金属製品製造業	100.0	6.5	9.7	56.1	16.1
はん用機械器具製造業	100.0	5.0	7.0	66.0	21.0
はん用機械器具製造業	10.1	3.0	—	76.7	—
業務用機械器具製造業	100.0	12.2	12.2	58.5	12.2
電子部品・デバイス・電気機器製造業	19	—	—	13	—
電子部品・デバイス・電気機器製造業	100.0	5.1	15.3	73.1	5.3
情報通信機器製造業	23	—	—	10	—
情報通信機器製造業	100.0	6.1	21.3	55.7	12.4
輸送用機械器具製造業	5	—	—	3	—
輸送用機械器具製造業	100.0	—	—	60.0	40.0
その他の製造業	121	8	11	71	19
無回答	100.0	6.8	11.8	58.0	17.7
製造業	100.0	1.3	3.1	18.2	3.7
卸売業	100.0	4.8	12.1	64.8	13.2
3 機械製造業	100.0	4.2	10.7	67.1	14.0
3 機械製造業	236	1.6	3.1	136	3.7
3 機械製造業	100.0	6.8	14.4	57.6	15.7
無回答	17	—	—	10	—
無回答	135	1.0	23.9	50.0	26
本事業所に本社・本拠地	100.0	6.5	12.4	58.8	17.0
本社・本拠地は別のところにある	77.4	3.6	9.5	50.3	10.5
無回答	100.0	4.7	12.3	65.0	13.8
無回答	100.0	—	—	50.0	—

問5 貴事業所の部品の外注先はどれくらいですか。(〇は1つ)

	合計	3.0社以上	2.0社	1.0社	0社	1社以下	外注先がない	無回答
合計	1,277	385	101	151	119	199	241	101
食料製造業	100.0	29.2	7.9	11.7	15.6	18.9	7.9	7.9
繊維工業	100.0	23.3	5.8	6.8	19.4	33.0	33.0	6.8
化学工業	100.0	6	—	—	—	1	3.4	—
医薬品・医薬品製造業(化学工業を除く)	100.0	3	—	—	—	15	15	—
木材・木製品製造業(家具・寝具・調理器具を除く)	100.0	1.2	—	10.4	13.4	38.5	13.5	2.2
金属製品・金属製品製造業(非鉄金属を除く)	100.0	18.2	9.1	18.2	27.3	18.2	—	—
非金属製品・非金属製品製造業(ガラス・セラミックス・プラスチックを除く)	100.0	2.9	4.5	4	7	4	2	—
印刷・同梱業	100.0	29.6	16.1	12.9	22.6	12.9	6.5	6.5
化学工業	100.0	29.7	20.0	17.8	11.1	8.9	8.9	7
医薬品・右記製品製造業	100.0	23.0	4.9	6.3	14.3	22.2	24.8	5.6
金属製品・右記製品製造業	100.0	11.1	—	22.2	—	44.4	—	22.2
プラスチック製品製造業	100.0	14.5	17.2	19.3	15.3	26.3	6	4
ガラス製品製造業	100.0	35.7	—	21.4	7.1	21.4	14.3	—
電気・電子・同梱業・毛皮	100.0	—	—	100.0	—	—	—	—
医薬品・土石製品製造業	100.0	16	9	9	7	20	14	3
印刷業	100.0	29.5	11.5	11.5	9.0	25.6	17.9	3.8
非鉄金属製造業	100.0	18.4	10.5	10.5	15.8	7.9	28.9	7.9
金属製品製造業	100.0	18.9	3.8	17.0	7.5	11.3	26.4	15.1
金属製品製造業	100.0	25.8	14.2	17.5	13.3	12.5	12.5	4.2
はん用機械器具製造業	100.0	5.2	—	18.2	9	9	1	—
はん用機械器具製造業	100.0	4.1	5.5	10.9	3.6	5.5	12.7	12.7
業務用機械器具製造業	100.0	12	2	8.2	1	8.2	8.2	2
電子部品・デバイス・電気機器製造業	100.0	30.3	6.1	15.2	9.1	9.1	24.2	6.1
電子部品・デバイス・電気機器製造業	100.0	41.2	5.3	8.6	12.3	10.5	14.0	7.9
情報通信機器製造業	100.0	22.2	11.1	—	11.1	11.1	44.4	—
輸送用機械器具製造業	100.0	48.3	6.9	8.6	13.8	6.9	6.9	6.9
その他の製造業	100.0	29.6	9.4	14.1	14.2	17.4	21.8	15
無回答	100.0	13.3	2.2	2.2	11.1	8.8	22.2	40.0
製造業	397	82	32	49	48	70	91	25
卸売業	100.0	20.7	8.1	12.3	12.1	17.6	22.9	6.3
卸売業	100.0	21.6	9.4	13.3	12.4	18.6	18.2	6.4
3 機械製造業	100.0	13.2	1.8	3.0	3.0	2.6	4.3	2.1
3 機械製造業	100.0	43.6	5.9	9.9	9.9	8.6	14.2	7.9
無回答	100.0	15.4	1.9	3.2	2.2	2.2	21.7	40.2
本事業所に本社・本拠地	1,073	277	81	118	122	176	217	82
本社・本拠地は別のところにある	100.0	25.9	7.5	11.0	11.4	16.4	20.2	7.6
無回答	100.0	14.8	3.7	3.7	3.7	3.7	25.9	44.4

問5-1 (付問1) (2) 外注先への発注額は2年前に比べてどのように推移していますか。(〇は1つ)

業種	合計	増加している		減少している		変わらない		不明
		割合	件数	割合	件数	割合	件数	
合計	938	65	169	374	230	85	12	
食品製造業	1000	7.0	40.0	24.6	9.1	13	1.3	
飲料・たばこ・飼料製造業	1000	-	10.0	57.1	17.5	6.3	-	
繊維工業	1000	28.6	57.1	14.3	9	4	-	
繊維工業 (皮革を除く)	1000	3.1	10.5	49.8	28.3	12.1	-	
木材・木製品製造業 (家具・寝具を除く)	1000	-	9.1	54.5	27.3	9.1	-	
家具・寝具製造業	1000	11.1	11.1	33.3	44.4	-	-	
パルプ・紙・紙加工品製造業	25	1	5	9	7	3	-	
印刷・同梱業	1000	4.0	20.0	36.0	12.0	10	-	
化学工業	1000	5.4	16.2	40.5	29.7	8.1	-	
石油製品・石炭製品製造業	1000	6	15	47.7	23	3.4	2.3	
医薬品・石炭製品製造業	1000	14.3	14.3	57.1	14.3	-	-	
プラスチック製品製造業	1000	4	11	22	10	5	1	
ゴム製品製造業	1000	2	2	41.2	18.2	4	1.2	
皮革・同製品・毛皮製造業	1000	16.7	8.3	58.3	16.7	-	-	
窯業・土石製品製造業	1000	-	-	-	100.0	-	-	
鉄鋼業	61	2	8	23	20	6	2	
非鉄金属製造業	1000	3.3	13.1	37.7	32.8	9.8	3.3	
金属製品製造業	1000	4.2	16.7	45.8	25.0	8.3	-	
電気機械器具製造業	1000	5.5	9.7	45.2	23.8	12.9	1	
電子部品・デバイス・電気機械器具製造業	1000	11.0	14.0	37.0	32.0	5.0	1.0	
輸送用機械器具製造業	1000	16.1	10	50.0	30.8	3	-	
業務用機械器具製造業	1000	14.6	24.4	31.7	19.5	7.3	2.4	
電子部品・デバイス・電気機械器具製造業	1000	10.2	-	69.2	21.1	4	1	
情報通信機械器具製造業	1000	11.2	25.8	31.5	21.3	10.1	-	
輸送用機械器具製造業	1000	-	20.0	60.0	20.0	-	-	
その他の製造業	1000	2.0	24.5	30.6	28.6	14.3	-	
無回答	1000	9.8	2.8	34.7	20.7	14.9	2	
製造業	1000	-	35.3	35.3	59	11.8	11.8	
卸売業	281	14	54	117	64	30	2	
小売業	1000	5.0	19.2	41.8	22.8	10.7	0.7	
3 機械運搬製造業	1000	7.5	15.2	42.1	26.7	7.0	1.5	
卸売業	1000	8.9	20.3	34.7	24.6	10.6	0.8	
小売業	1000	14	32	37	45	11.5	11.5	
卸売業	1000	9.2	20.9	30.7	29.4	9.8	-	
小売業	1000	5.1	13.6	32.4	18.1	6.8	1.1	
無回答	1000	6.6	17.6	41.9	23.8	8.8	1.4	
無回答	1000	-	12.5	37.5	12.5	25.0	12.5	

問5-2 (付問2) (1) 発注額が最も多い外注先の所在地はどこですか。(〇は1つ)

業種	合計	同一市内		同一県内		同一都府県内		同一都府県外	
		割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数
合計	938	233	238	134	288	26	26	0.6	
食品製造業	1000	24.3	25.5	14.3	14.3	2.3	2.3	0.6	
飲料・たばこ・飼料製造業	1000	17.5	17.5	11.1	50.8	3.2	-	-	
繊維工業	1000	28.6	-	-	71.4	-	-	-	
繊維工業 (皮革を除く)	1000	11	11	12.1	21.6	8	8	2	
木材・木製品製造業 (家具・寝具を除く)	1000	54.5	18.2	9.1	18.2	-	-	-	
家具・寝具製造業	1000	22.2	22.2	-	44.4	11.1	-	-	
パルプ・紙・紙加工品製造業	25	11	9	2	2	1	-	-	
印刷・同梱業	1000	44.0	36.0	6.0	6.0	4.0	-	-	
化学工業	1000	48.6	29.7	13.5	5.4	-	-	-	
石油製品・石炭製品製造業	1000	11.4	20.5	8.9	5.9	3.4	-	-	
医薬品・石炭製品製造業	1000	42.9	-	28.6	28.6	-	-	-	
プラスチック製品製造業	1000	14	22	10	16	1.9	-	-	
ゴム製品製造業	1000	4	5	16.9	3.3	-	-	-	
皮革・同製品・毛皮製造業	1000	33.3	41.7	-	25.0	-	-	-	
窯業・土石製品製造業	61	12	20	13	14	1	-	-	
鉄鋼業	1000	19.7	32.8	21.3	23.0	1.6	1.6		
非鉄金属製造業	1000	41.7	37.5	8.3	12.5	-	-	-	
金属製品製造業	1000	25.8	22.6	25.6	25.8	3.2	-	-	
電気機械器具製造業	1000	30.0	28.0	22.0	20.0	-	-	-	
電子部品・デバイス・電気機械器具製造業	1000	10.9	60.3	10.8	2.2	-	-	-	
輸送用機械器具製造業	1000	22.0	31.7	14.6	28.3	2.4	-	-	
業務用機械器具製造業	1000	21.5	26.2	15.3	6	5.3	-	-	
電子部品・デバイス・電気機械器具製造業	1000	21.7	8.7	6.7	56.5	4.3	-	-	
情報通信機械器具製造業	1000	15.7	37.1	15.7	27.0	4.5	-	-	
輸送用機械器具製造業	1000	20.0	20.0	-	60.0	-	-	-	
その他の製造業	1000	28.6	26.5	8.2	32.7	4.1	-	-	
無回答	1000	22.3	19.0	14.9	37.2	4.1	2.3		
製造業	1000	35.3	23.5	5.9	28.4	-	-	-	
卸売業	281	77	53	38	99	10	1		
小売業	1000	27.4	18.9	13.5	32.2	3.6	1.4		
3 機械運搬製造業	1000	25.4	26.9	16.2	20.4	1.7	0.2		
卸売業	1000	48	73	30	76	9	-		
小売業	1000	20.3	30.9	12.7	32.2	3.8	-		
卸売業	1000	35.3	23.5	5.9	28.4	-	-		
小売業	1000	17	6	1	5	-	-		
卸売業	1000	35.3	23.5	5.9	28.4	-	-		
小売業	1000	25.5	32.7	17.0	20.3	4.6	-		
無回答	1000	24.7	24.0	13.8	34.4	2.5	0.8		
無回答	1000	37.5	25.0	12.5	12.5	-	-		

問 5-2 (付問2) (2) 乗注額が増えた外先先の所在地は主にどこですか。(○はいくつでも)

	合計	同一市内 村内または隣接する市町村 内		同一市内 隣接する市町村 を除く		備考
		同一市内 村内または隣接する市町村 内	同一市内 隣接する市町村 を除く	同一市内 隣接する市町村 内	同一市内 隣接する市町村 を除く	
合計	938	167	139	268	79	203
食品製造業	1000	179	84	287	27	277
飲料・たばこ・飼料製造業	1000	143	159	345	63	317
繊維工業	1000	286	143	714	4	10
木材・木製品製造業(家具を除く)	1000	216	31	183	123	301
家具・寝具製造業	1000	545	91	911	182	91
化学工業	1000	333	111	333	22	222
ゴム・プラスチック製造業	1000	280	160	40	240	6
印刷・同梱業	1000	405	216	183	54	135
医薬品・化粧品製造業	1000	292	125	443	80	229
窯業・土石製品製造業	1000	286	—	429	—	286
電気機械器具製造業	1000	17	13	24	3	6
電子部品・デバイス・電気機器製造業	1000	250	260	250	83	167
金属製造業	1000	61	7	12	15	5
鉄鋼業	1000	115	197	246	82	213
非鉄金属製造業	1000	292	292	167	42	208
金属製品製造業	1000	226	194	161	194	226
はん用機械器具製造業	1000	220	200	220	60	200
業務用機械器具製造業	1000	6	6	200	10	202
産業用機械器具製造業	1000	146	195	73	317	122
電子部品・デバイス・電気機器製造業	1000	102	3	21	28	133
情報通信機器製造業	1000	157	258	169	247	101
輸送用機械器具製造業	1000	184	20	306	61	286
その他の製造業	1000	15	17	14	42	114
無回答	1000	152	149	118	347	118
製造業	1000	294	294	118	176	235
卸・小売業	281	55	38	88	26	66
建設業	1000	196	133	123	313	93
3 機械関連製造業	1000	177	100	162	70	207
製造業	236	36	50	27	68	25
3 機械関連製造業	1000	153	212	114	288	106
無回答	1000	294	294	118	176	235
本業所内に本社・本拠地 がある	1000	157	190	176	281	124
本社・本拠地は別の上 記にある	1000	181	160	130	289	75
無回答	1000	375	125	250	125	250

問 5-2 (付問2) (3) 乗注額が減った外先先の所在地は主にどこですか。(○はいくつでも)

	合計	同一市内 村内または隣接する市町村 内		同一市内 隣接する市町村 を除く		備考
		同一市内 村内または隣接する市町村 内	同一市内 隣接する市町村 を除く	同一市内 隣接する市町村 内	同一市内 隣接する市町村 を除く	
合計	955	181	186	142	274	22
食品製造業	1000	194	193	152	293	207
飲料・たばこ・飼料製造業	1000	63	206	79	429	63
繊維工業	1000	143	—	143	288	429
木材・木製品製造業(家具を除く)	1000	32	8	2	15	2
家具・寝具製造業	1000	258	63	183	216	62
化学工業	1000	182	273	91	384	91
ゴム・プラスチック製造業	1000	222	44	—	111	222
印刷・同梱業	1000	405	216	135	216	135
医薬品・化粧品製造業	1000	114	143	91	429	34
窯業・土石製品製造業	1000	10	10	143	499	286
電気機械器具製造業	1000	183	32	17	14	1
電子部品・デバイス・電気機器製造業	1000	83	250	250	167	83
金属製造業	1000	11	15	11	13	16
鉄鋼業	1000	180	246	180	213	262
非鉄金属製造業	1000	333	250	167	250	125
金属製品製造業	1000	290	290	97	268	194
はん用機械器具製造業	1000	270	170	230	160	10
業務用機械器具製造業	1000	100	50	103	9	5
産業用機械器具製造業	1000	269	146	73	220	49
電子部品・デバイス・電気機器製造業	1000	153	102	102	4	21
情報通信機器製造業	1000	110	25	174	478	43
輸送用機械器具製造業	1000	112	28	213	348	141
その他の製造業	1000	3	—	200	600	200
無回答	1000	183	204	204	268	41
製造業	121	25	18	14	38	1
3 機械関連製造業	1000	207	149	116	372	08
製造業	1000	235	118	294	118	294
卸・小売業	281	57	48	31	88	7
建設業	1000	203	171	110	313	23
3 機械関連製造業	1000	209	214	165	259	15
製造業	236	36	50	40	80	9
3 機械関連製造業	1000	153	212	169	339	38
無回答	1000	294	294	118	176	235
本業所内に本社・本拠地 がある	1000	157	190	176	281	124
本社・本拠地は別の上 記にある	1000	181	160	130	289	75
無回答	1000	375	125	250	125	250



問 6-2 海外での新設、増設による増員

業種	合計	0人										50人以上		
		1~4人	5~9人	10~19人	20~29人	30~39人	40~49人	50~59人	60~69人	70~79人	80~89人		90~99人	
合計	284	20	5	25	14	34	49	88	49	120	183	130	37	97
食品料品製造業	100.0	7.0	1.8	8.8	4.9	17.0	25.0	15.0	34.0	52.0	65.0	18.0	34.0	
飲料・たばこ・飼料製造業	100.0	17.2	-	3.4	-	3.4	10.3	-	-	-	-	-	65.5	
繊維工業	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
機械工業	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
木材・木製品製造業(家具を除く)	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
家具・寝具製造業	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
パルプ・紙・紙加工品製造業	100.0	14.3	-	14.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
印刷・同梱業	100.0	8.3	-	8.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
化学工業	32	4	1	3	5	3	6	1	6	1	6	1	6	
医薬品・石炭製品製造業	100.0	12.5	3.1	9.4	15.6	9.4	18.8	3.1	28.1	-	-	-	-	
石油製品・石炭製品製造業	100.0	-	33.3	-	33.3	-	-	-	-	-	-	-	-	
プラスチック製品製造業	100.0	17.8	-	17.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ゴム製品製造業	100.0	3	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
皮革・革・同製品・毛皮製造業	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
窯業・土石製品製造業	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
鉄鋼業	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
非鉄金属製造業	18	-	2	14.3	14.3	-	-	-	-	-	-	-	-	
金属製品製造業	100.0	-	11.1	2	5.6	16.7	22.2	38.9	5.6	-	-	-	-	
はん用機械器具製造業	100.0	3.4	-	6.9	10.3	17.2	24.1	10.3	27.6	-	-	-	-	
産業用機械器具製造業	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
業務用機械器具製造業	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
電気機器製造業	100.0	4.0	-	8.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
情報通信機械器具製造業	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
輸送用機械器具製造業	100.0	7.7	-	7.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他の製造業	35	3	1	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	
無回答	100.0	9.8	2.9	20.0	-	14.3	2.9	11.4	46.0	-	-	-	-	
製造費用製造業	81	9	1	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
部材製造業	100.0	10.7	1.2	9.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3 機械関連製造業	100.0	7.0	3.1	8.6	8.6	13.3	21.1	14.1	24.2	-	-	-	-	
分	69	2	-	8.7	4.3	11.8	27.5	18.8	26.1	-	-	-	-	
無回答	100.0	2.9	-	8.7	4.3	11.8	27.5	18.8	26.1	-	-	-	-	
本事業所に本社・本拠地	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
本社・本拠地以外の	100.0	15.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
本社・本拠地以外の	289	16	5	25	11	29	48	35	87	-	-	-	-	
本社・本拠地以外の	100.0	4.2	1.9	9.7	5.4	11.2	18.5	13.5	33.8	-	-	-	-	
無回答	100.0	20.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

問 7 (1) 業種の競争相手の企業の所在地(国)はどこですか。(○はそれぞれいくつでも)

業種	合計	国内										中国	その他アジア圏	欧米圏	その他	無回答
		管内	管内	管内	管内	管内	管内	管内	管内	管内	管内					
合計	1,277	170	272	292	81	225	312	123	245	22	16	66	66			
食品料品製造業	100.0	13.3	21.3	22.9	6.8	17.6	24.4	9.6	19.2	1.7	1.3	5.2	5.2			
飲料・たばこ・飼料製造業	100.0	17.5	24.3	24.3	7.7	19	3.9	6.8	10	2.9	-	-				
繊維工業	100.0	-	18.2	19.2	7.7	-	-	-	-	-	-	-				
機械工業	100.0	6	13	18	8	8	42	3	9.1	-	-	-				
木材・木製品製造業(家具を除く)	100.0	15.8	34.5	18.7	4.1	21.1	16	2.4	-	-	-	-				
家具・寝具製造業	100.0	27.8	27.8	5.6	6.7	11.1	5.6	5.6	-	-	-	-				
パルプ・紙・紙加工品製造業	100.0	-	27.3	19.2	7.7	-	-	-	-	-	-	-				
印刷・同梱業	31	8	12	12	19	3	4	1	2	-	-	-				
化学工業	100.0	29.8	38.7	38.7	6.1	9.7	12.9	3.2	6.5	0	3.2	3.2				
医薬品・石炭製品製造業	100.0	35.6	44.4	33.3	57.8	4.4	11.1	4.4	4.4	-	-	-				
石油製品・石炭製品製造業	126	14	27	29	88	30	49	19	30	1	3	7				
プラスチック製品製造業	100.0	11.3	21.4	22.9	68.8	23.8	38.9	13.1	23.8	0.8	2.4	5.6				
ゴム製品製造業	100.0	22.2	33.3	22.2	66.7	11.1	11.1	11.1	-	-	-	-				
皮革・革・同製品・毛皮製造業	63	11	19	15	6	6	19	12	4	1	1.6	1.6				
窯業・土石製品製造業	100.0	11.1	29.8	30.2	71.4	8.9	29.2	2	5	1	-	-				
鉄鋼業	100.0	7.1	21.4	7.1	85.7	35.7	50.0	14.3	35.7	7.1	-	-				
非鉄金属製造業	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
金属製品製造業	78	11	21	25	30	8	11	4	10	-	-	-				
はん用機械器具製造業	100.0	14.1	26.8	37.1	64.1	10.3	14.1	5.1	12.8	-	1.3	7.7				
産業用機械器具製造業	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1				
業務用機械器具製造業	100.0	7.9	13.2	36.8	71.1	42	44.7	15.8	23.7	-	-	-				
電子部品・デバイス・電子回路製造業	53	12	8	33	13	15	4	8	2	1	3	3				
電気機器製造業	100.0	9.4	22.6	15.1	62.3	24.5	28.3	7.5	15.1	3.8	1.9	5.7				
情報通信機械器具製造業	100.0	10.8	16.7	23.3	68.3	21.7	29.2	10.0	15.0	2.5	0.8	3.3				
輸送用機械器具製造業	11	2	2	19.2	-	-	-	-	-	-	-	-				
その他の製造業	55	3	19.2	19.2	65.4	14	17	3	27.3	-	-	-				
製造費用製造業	100.0	5.5	5.5	19.2	70.9	25.5	30.9	5.5	30.9	-	-	-				
部材製造業	100.0	3	3	5	20	3	8	2	8	-	-	-				
3 機械関連製造業	100.0	13.2	13.2	21.4	3.6	11.7	1.5	8	2	1	8.2	8.2				
分	33	2	2	3	36	1	1	1	1	1	1	1				
無回答	100.0	6.1	6.1	9.1	78.8	51.5	45.5	24.2	36.4	3.0	-	-				
本事業所に本社・本拠地	11	5	16.7	16.7	76.4	22.6	27.2	8.6	30.0	4.4	-	-				
本社・本拠地以外の	9	4	4	3	6	5	3	4	4	-	-	-				
本社・本拠地以外の	100.0	44.4	44.4	33.3	66.7	55.6	33.3	-	44.4	-	-	-				
無回答	100.0	10.3	20.7	24.1	67.2	29.5	37.6	15.5	29.3	1.7	1.7	5.2				
製造費用製造業	170	25	34	39	120	19	27	9	39	2	2	9				
部材製造業	100.0	14.7	20.0	22.9	73.5	11.2	15.9	5.3	22.9	1.2	1.2	3.8				
3 機械関連製造業	100.0	22.2	15.6	15.6	28.9	4.4	8.9	6.7	6.7	-	-	-				
分	397	70	102	91	273	31	55	21	53	5	6	11				
無回答	100.0	17.8	25.7	22.9	68.8	7.8	13.9	6.0	15.4	1.3	1.3	2.8				
本事業所に本社・本拠地	100.0	12.0	22.2	25.9	68.0	20.3	29.7	11.5	16.4	1.5	1.5	4.1				
本社・本拠地以外の	303	26	45	56	223	84	95	35	102	9	11	14				
本社・本拠地以外の	100.0	8.6	14.9	18.5	73.8	27.7	31.4	11.6	33.7	3.0	0.3	4.6				
分	167	10	7	7	13	2	4	3	3	-	-	-				
無回答	100.0	15.7	15.7	15.7	77.4	26	45	6.1	26	1	1	19				
本事業所に本社・本拠地	177	20	30	36	122	26	45	6.1	26	1	1	23				
本社・本拠地以外の	100.0	11.3	16.9	20.3	68.9	15.8	25.4	6.2	14.1	0.6	2.8	3.4				
本社・本拠地以外の	289	16	5	25	74.2	19.5	26.3	11.1	21.8	20	9	4.8				
本社・本拠地以外の	100.0	13.7	22.1	23.6	69.2	18.2	24.5	10.3	20.3	1.9	0.8	4.5				
無回答	100.0	11.1	18.5	11.1	24.9	7.4	14.8	3.7	7.4	3.7	7.4	44.4				





図9 世界同時不況から東日本大震災までの期間に、貴事業所が経営、生産面で取り組んだ施策にどのようなものがありましたか。(○はい/つくつても) (1/2)

合計	製造業	卸売業	小売業	飲食・サービス業	建設業	運輸業	情報・通信業	金融業	不動産業	その他
1,277	564	233	167	202	120	34	346	288	40	210
482	543	192	131	158	94	27	271	246	31	146
158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158
612	427	184	117	252	155	49	184	87	19	233
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
273	384	273	91	182	182	2	2	2	2	2
19	22	153	6	28	104	8	8	8	8	8
50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
278	111	56	222	393	56	6	389	167	56	167
465	465	465	465	465	465	465	465	465	465	465
836	465	182	384	273	182	2	182	182	182	182
10	12	3	4	1	1	1	1	1	1	1
397	468	194	97	129	65	22	226	161	97	97
133	444	133	156	89	22	67	44	222	11	222
484	484	484	484	484	484	484	484	484	484	484
111	444	222	111	111	111	111	111	111	111	111
11	10	11	10	10	10	10	10	10	10	10
43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493
143	71	214	143	214	143	2	357	288	71	288
34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
397	468	194	97	129	65	22	226	161	97	97
133	444	133	156	89	22	67	44	222	11	222
484	484	484	484	484	484	484	484	484	484	484
111	444	222	111	111	111	111	111	111	111	111
11	10	11	10	10	10	10	10	10	10	10
43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493
143	71	214	143	214	143	2	357	288	71	288
34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
397	468	194	97	129	65	22	226	161	97	97
133	444	133	156	89	22	67	44	222	11	222
484	484	484	484	484	484	484	484	484	484	484
111	444	222	111	111	111	111	111	111	111	111
11	10	11	10	10	10	10	10	10	10	10
43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493
143	71	214	143	214	143	2	357	288	71	288
34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
397	468	194	97	129	65	22	226	161	97	97
133	444	133	156	89	22	67	44	222	11	222
484	484	484	484	484	484	484	484	484	484	484
111	444	222	111	111	111	111	111	111	111	111
11	10	11	10	10	10	10	10	10	10	10
43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493
143	71	214	143	214	143	2	357	288	71	288
34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
397	468	194	97	129	65	22	226	161	97	97
133	444	133	156	89	22	67	44	222	11	222
484	484	484	484	484	484	484	484	484	484	484
111	444	222	111	111	111	111	111	111	111	111
11	10	11	10	10	10	10	10	10	10	10
43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493
143	71	214	143	214	143	2	357	288	71	288
34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
397	468	194	97	129	65	22	226	161	97	97
133	444	133	156	89	22	67	44	222	11	222
484	484	484	484	484	484	484	484	484	484	484
111	444	222	111	111	111	111	111	111	111	111
11	10	11	10	10	10	10	10	10	10	10
43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493
143	71	214	143	214	143	2	357	288	71	288
34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
397	468	194	97	129	65	22	226	161	97	97
133	444	133	156	89	22	67	44	222	11	222
484	484	484	484	484	484	484	484	484	484	484
111	444	222	111	111	111	111	111	111	111	111
11	10	11	10	10	10	10	10	10	10	10
43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493
143	71	214	143	214	143	2	357	288	71	288
34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
397	468	194	97	129	65	22	226	161	97	97
133	444	133	156	89	22	67	44	222	11	222
484	484	484	484	484	484	484	484	484	484	484
111	444	222	111	111	111	111	111	111	111	111
11	10	11	10	10	10	10	10	10	10	10
43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493
143	71	214	143	214	143	2	357	288	71	288
34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
397	468	194	97	129	65	22	226	161	97	97
133	444	133	156	89	22	67	44	222	11	222
484	484	484	484	484	484	484	484	484	484	484
111	444	222	111	111	111	111	111	111	111	111
11	10	11	10	10	10	10	10	10	10	10
43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493
143	71	214	143	214	143	2	357	288	71	288
34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
397	468	194	97	129	65	22	226	161	97	97
133	444	133	156	89	22	67	44	222	11	222
484	484	484	484	484	484	484	484	484	484	484
111	444	222	111	111	111	111	111	111	111	111
11	10	11	10	10	10	10	10	10	10	10
43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493
143	71	214	143	214	143	2	357	288	71	288
34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
397	468	194	97	129	65	22	226	161	97	97
133	444	133	156	89	22	67	44	222	11	222
484	484	484	484	484	484	484	484	484	484	484
111	444	222	111	111	111	111	111	111	111	111
11	10	11	10	10	10	10	10	10	10	10
43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493
143	71	214	143	214	143	2	357	288	71	288
34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
397	468	194	97	129	65	22	226	161	97	97
133	444	133	156	89	22	67	44	222	11	222
484	484	484	484	484	484	484	484	484	484	484
111	444	222	111	111	111	111	111	111	111	111
11	10	11	10	10	10	10	10	10	10	10
43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
493	493	493	493	493	493	493	493	493	493	493
143	71	214	143	214	143	2	357	288	71	288
34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
397	468	194	97	129	65	22	226	161	97	97



問 1.1 企業全体での2年間に新規に採用した人数。  
●正社員 (新規卒者)

	合計		0人		1~4人		5~29人		30~49人		50人以上	
	1,277	253	185	359	83	95	107	205	32	44	287	
生体材料製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
たばこ・たばこ・飼料製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
繊維工業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
木材・木製品製造業(家)	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
皮革・鞆製品製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
プラスチック・紙加工品製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
印刷・出版業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
化学工業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
石油製品・石炭製品製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
プラスチック製品製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
ゴム製品製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
電気・電子・同製品・毛皮製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
鉄鋼業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
非鉄金属製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
金属製品製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
はん用機械器具製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
生産用機械器具製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
業務用機械器具製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
電子部品・デバイス・電	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
器製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
電気機械器具製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
情報通信機械器具製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
輸送用機械器具製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
その他の製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
無回答	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
消費財製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
素材製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
機械製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
3 機械製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
無回答	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
本事業所内に本社・本部機	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
社がある	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
1,073	197	131	291	72	88	103	113	107	27	41	251	
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
無回答	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	

問 1.1 企業全体での2年間に新規に採用した人数。  
●正社員 (中途採用)

	合計		0人		1~4人		5~29人		30~49人		50人以上	
	1,277	253	302	329	32	44	287					
生体材料製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
たばこ・たばこ・飼料製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
繊維工業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
木材・木製品製造業(家)	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
皮革・鞆製品製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
プラスチック・紙加工品製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
印刷・出版業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
化学工業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
石油製品・石炭製品製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
プラスチック製品製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
ゴム製品製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
電気・電子・同製品・毛皮製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
鉄鋼業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
非鉄金属製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
金属製品製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
はん用機械器具製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
生産用機械器具製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
業務用機械器具製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
電子部品・デバイス・電	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
器製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
電気機械器具製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
情報通信機械器具製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
輸送用機械器具製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
その他の製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
無回答	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
消費財製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
素材製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
機械製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
3 機械製造業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
無回答	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
本事業所内に本社・本部機	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
社がある	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
1,073	250	228	276	24	41	251						
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0						
無回答	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0						
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0						





















図1 貴事業所の主女生産・販売の仕方のどれに近いですか。(〇はいくつても)

合計	1,277	736	204	253	372	248	114	11
業1900年以前	100.0	57.6	16.0	19.3	29.1	14.4	8.9	0.9
業1901~1949年	100.0	70.1	17.5	15.5	24.7	14.4	7.2	1.0
業1950~1999年	5.9	3.6	7.4	12.3	16.6	9.6	5.1	1.3
業2000年以降	100.0	59.4	13.5	22.4	30.2	17.5	9.3	1.3
業1900~1999年	100.0	55.6	12.3	19.3	28.1	22.8	8.5	0.2
業2000年以降	100.0	59.9	13.2	13.6	25.4	21.1	5.1	3
業1900年以前	100.0	50.0	16.7	22.2	33.3	5.6	11.1	2
業1901~1949年	100.0	59.2	18.3	15.3	30.3	17.5	12.4	2.1
業1950~1999年	100.0	107.0	42.9	28.6	14.3	-	-	-
業2000年以降	100.0	58.9	14.0	26.2	37.4	12.1	4.7	1.9
業1900~1999年	100.0	60.7	16.7	20.4	27.1	19.8	6.9	0.4
業2000年以降	3.3	1.8	3.9	6.1	10.0	5.8	3.6	0.3
業1900~1999年	100.0	54.9	17.2	17.8	29.2	25.7	10.5	0.3
業2000年以降	100.0	58.4	12.4	16.8	29.8	16.1	8.1	1.2
業1900年以前	100.0	83.3	24.3	34.4	48.2	23.3	25.4	4
業1901~1949年	100.0	59.9	17.7	20.3	29.4	14.1	10.0	2.5
業1950~1999年	100.0	52.6	13.2	23.0	30.3	25.0	9.2	1.3
業2000年以降	2.6	1.5	4.1	5.4	7.7	5.4	2.7	1
業1900~1999年	100.0	57.1	15.4	20.3	28.9	20.3	10.2	0.4
業2000年以降	3.1	1.9	3.8	5.2	6.5	4.5	3.0	0.1
業1900~1999年	100.0	13.3	1.7	4.5	7.6	12.1	1.3	0.8
業2000年以降	100.0	61.2	16.8	22.0	30.4	16.8	5.2	0.8
業1900~1999年	100.0	58.5	13.2	19.0	32.7	27.8	6.3	-
業2000年以降	8.9	3.4	10.1	12.2	24.1	12.1	1.7	3
業1900~1999年	100.0	42.5	12.3	15.0	30.0	15.0	21.3	3.8
業2000年以降	100.0	52.4	11.6	21.2	34.9	19.0	11.1	1.1
業1900~1999年	100.0	65.0	18.3	20.6	29.6	18.3	8.3	0.4
業2000年以降	2.8	1.6	4.5	5.1	6.9	4.3	1.9	3
業1900~1999年	100.0	13.5	1.2	4.2	7.6	13.1	1.7	2
業2000年以降	100.0	69.9	16.4	19.5	29.7	17.2	6.6	0.8
業1900~1999年	100.0	11.2	1.7	4.5	6.0	9.6	1.5	-
業2000年以降	100.0	38.9	10.1	14.3	25.1	21.2	18.1	3
業1900~1999年	100.0	44.9	12.4	15.7	28.1	13.5	20.2	3.4

図2 貴事業所の主力製品の平均ロットサイズはどれくらいですか。(〇は1つ)

合計	1,277	418	60	114	54	123	58	106	45	174	125
業1900年以前	100.0	32.7	4.7	8.9	4.2	4.5	8.3	3.5	13.8	9.3	9.3
業1901~1949年	100.0	28.9	2.1	9.3	2.1	7.2	3.1	8.3	4.1	20.8	13.4
業1950~1999年	5.9	17.3	29	54	24	54	33	40	14	69	59
業2000年以降	100.0	31.5	5.3	9.8	4.4	9.8	6.0	7.3	2.6	24.8	10.7
業1900~1999年	100.0	37.2	5.3	8.3	3.7	9.8	3.3	9.2	3.9	13.3	5.9
業2000年以降	5.9	13.2	2	5	6	8	3	6	1	9	6
業1900~1999年	100.0	22.0	3.4	5.5	10.2	13.4	5.1	10.2	1.7	13.3	10.2
業2000年以降	100.0	38.9	5.6	5.6	5.6	11.1	11.1	5.6	5.6	5.6	5.6
業1900年以前	100.0	27.2	2.1	7.2	4.1	8.2	2	7.2	7.2	14.1	19.6
業1901~1949年	100.0	28.6	-	14.3	-	-	-	14.3	14.3	-	28.6
業1950~1999年	100.0	29.9	9.3	11.2	19	9.3	8.4	5.6	19	13.1	10
業2000年以降	100.0	32.9	3.8	7.9	5.2	10.3	4.3	8.3	3.8	13.9	8.1
業1900~1999年	100.0	12.7	1.8	3.4	13	29	13	31	13	14	21
業2000年以降	100.0	37.0	5.2	9.9	3.8	8.4	3.8	9.0	3.8	12.8	6.1
業1900~1999年	100.0	30.4	6.2	9.3	2.5	9.8	5.0	8.9	3.1	15.5	8.1
業2000年以降	163	48	3	13	9	17	4	7	6	20	36
業1900~1999年	100.0	29.4	1.8	8.9	5.9	10.4	2.5	4.3	3.2	12.2	22.1
業2000年以降	100.0	30.3	5.9	4.6	3.9	12.5	7.2	7.9	5.3	11.2	11.2
業1900~1999年	100.0	29.3	3.8	9.4	5.3	8.6	5.6	8.6	4.1	15.4	9.8
業2000年以降	100.0	32.1	1.7	3.1	15	10.1	13	30	12	19	28
業1900~1999年	100.0	8.2	8	26	9	23	8	24	7	12	21
業2000年以降	100.0	32.5	3.2	10.4	3.6	9.2	3.2	9.6	2.8	16.8	8.4
業1900~1999年	100.0	45.9	6.3	10.2	3.9	9.3	4.4	5.9	1.5	18.8	3.8
業2000年以降	80	23	3	4	2	5	2	5	4	7	25
業1900~1999年	100.0	28.3	3.8	5.0	2.3	6.3	2.5	6.3	5.0	8.8	31.3
業2000年以降	100.0	32.6	4.8	5.8	3.2	11.1	4.8	6.9	3.7	12.7	14.3
業1900~1999年	100.0	33.5	3.5	9.7	6.2	8.6	4.3	7.0	4.3	15.2	7.8
業2000年以降	280	76	16	25	7	32	16	27	11	45	25
業1900~1999年	100.0	4.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4
業2000年以降	255	63	10	25	15	22	9	23	9	37	19
業1900~1999年	100.0	34.4	3.9	9.8	5.9	8.6	3.5	8.0	3.5	14.5	7.0
業2000年以降	306	37.9	6.3	11.2	8	20	11	18	3	22	4.4
業1900~1999年	100.0	38.7	6.3	11.2	8	20	11	18	3	22	4.4
業2000年以降	89	27	3	5	2	6	2	6	2	7	26
業1900~1999年	100.0	30.3	3.4	5.6	2.2	6.7	2.2	7.9	4.5	7.9	29.2

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●製品の企画力・開発力が優れている

	合計	そつだ	とちろか といえな い	とちろか といえな い	ちがう	ちがう
合計	1,277	182	699	442	114	38
業年	100.0	14.3	54.5	36.2	9.0	3.0
1990年以前	100.0	21.6	41.2	24.7	6.2	1.0
1991~1999年	100.0	7.3	21.8	18.4	4.0	1.2
1990~1999年	100.0	19.2	34.3	23.3	5.3	2.2
1990~1999年	100.0	10.3	32.8	39.4	11.2	3.5
1990~1999年	100.0	5.5	18.2	21.1	5.9	2.2
2000年以降	100.0	2.2	5.5	35.9	15.2	6.8
無回答	100.0	11.1	27.8	38.9	11.1	5.6
業年	100.0	14.4	38.2	26.2	6.4	4.1
1990年以前	100.0	3.3	2.2	26.2	6.4	4.1
1991~1999年	100.0	42.9	28.8	28.6	2.2	—
1990~1999年	100.0	12.1	42.1	31.3	6.6	1.4
1990~1999年	100.0	16.9	37.9	39.3	6.6	0.9
1990~1999年	100.0	13.9	38.1	35.3	9.3	2.2
1990~1999年	100.0	34.3	37.1	25.8	12.1	3.1
2000年以降	100.0	10.5	14.1	35.8	20.6	4.7
無回答	100.0	9.3	33.5	36.0	12.4	4.3
業年	100.0	10.3	26.6	34.1	16.5	4.7
1990年以前	100.0	16.2	32.1	27.5	11.7	1.7
1991~1999年	100.0	22.1	42.1	24.1	12.2	2.4
1990~1999年	100.0	15.1	42.8	28.9	7.9	2.6
1990~1999年	100.0	46.1	11.0	8.5	13.4	4.0
1990~1999年	100.0	17.3	41.8	31.2	4.9	1.5
1990~1999年	100.0	13.6	38.7	35.2	7.7	3.4
1990~1999年	100.0	29.1	29.1	8.7	3.1	6.6
1990~1999年	100.0	11.6	34.8	34.8	7.4	4.6
2000年以降	100.0	4.9	28.3	44.4	14.1	5.4
無回答	100.0	10.1	30.5	22.3	5.4	2.2
業年	100.0	15.0	30.6	25.9	10.2	1.1
1990年以前	100.0	20.0	39.7	30.2	7.4	1.6
1991~1999年	100.0	15.9	39.7	30.2	7.4	1.6
1990~1999年	100.0	17.9	41.2	31.9	5.8	1.2
1990~1999年	100.0	12.5	31.5	34.6	8.2	3.6
1990~1999年	100.0	29.9	31.1	8.5	3.0	9.9
1990~1999年	100.0	11.3	35.5	33.2	11.7	3.5
2000年以降	100.0	5.8	27.2	47.1	12.6	5.3
無回答	100.0	8.9	10.1	36.2	2.1	6.2
業年	100.0	11.2	40.4	27.0	6.7	2.2

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●人材の育成システムが整っている

	合計	そつだ	とちろか といえな い	とちろか といえな い	ちがう	ちがう
合計	1,277	65	318	593	237	41
業年	100.0	4.3	24.9	46.5	18.9	3.1
1990年以前	100.0	6.2	40.2	42.3	8.2	3.1
1991~1999年	100.0	3.5	15.2	24.7	8.4	1.1
1990~1999年	100.0	6.4	27.7	37.0	13.3	3.6
1990~1999年	100.0	3.9	19.0	50.5	19.9	4.6
1990~1999年	100.0	5.9	17.1	23.4	24.1	6.4
2000年以降	100.0	5.6	22.2	50.0	22.2	—
無回答	100.0	4.1	27.2	42.1	11.5	4.1
業年	100.0	28.6	28.6	28.6	14.3	—
1990~1999年	100.0	6.5	32.1	45.5	15.9	1.9
1990~1999年	100.0	5.0	24.8	49.0	15.5	3.4
1990~1999年	100.0	17.1	87.1	132.1	66.1	12.9
1990~1999年	100.0	5.0	29.9	48.9	15.5	3.8
2000年以降	100.0	4.3	18.0	49.7	21.7	2.5
無回答	100.0	8.8	27.5	42.1	11.8	5.1
業年	100.0	11.3	58.1	58.1	18.2	—
1990年以前	100.0	7.2	23.0	54.6	11.8	1.3
1991~1999年	100.0	17.1	82.1	114.1	42.1	3.8
1990~1999年	100.0	6.4	30.8	42.9	19.8	1.1
1990~1999年	100.0	4.9	25.0	48.1	16.4	2.8
1990~1999年	100.0	11.1	65.1	113.1	40.1	13.8
1990~1999年	100.0	4.4	26.0	45.2	19.0	3.2
2000年以降	100.0	2.4	17.6	48.8	26.3	4.8
無回答	100.0	6.5	19.9	33.1	10.1	3.1
業年	100.0	11.3	28.5	32.9	24.1	3.8
1990年以前	100.0	5.8	29.1	48.7	11.1	1.1
1991~1999年	100.0	19.9	77.1	107.1	44.1	7.3
1990~1999年	100.0	7.4	30.0	41.6	17.1	2.7
1990~1999年	100.0	6.4	23.2	47.9	16.8	2.5
1990~1999年	100.0	8.1	25.4	47.7	17.2	3.1
1990~1999年	100.0	1.9	17.0	40.5	24.3	5.1
2000年以降	100.0	5.5	21.1	36.1	11.1	4.1
無回答	100.0	5.8	23.6	40.4	12.4	4.5

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(〇はそれぞれ1つ)  
●高い技術・技能を有する人材がいる

合計	そつだ	どちらか そつだ	どちらか といえな い	どちらか といえな い	ちがう	ちがう
1,277	191	509	409	80	15	32
100.0	14.9	39.5	31.9	6.2	1.1	2.5
業	258	485	19.6	21	-	3.1
19.01~19.49年	85	259	162	20	4	19
19.50~19.79年	153	472	293	36	0.7	30
19.80~19.99年	100.0	133	36.8	36.1	10.1	1.5
20.00年以降	4	19	27	5	2	2.2
無回答	4	5	46.8	8.3	3.4	3.4
100.0	22.2	27.8	44.4	5.6	-	-
業	12	12	42.1	26.1	6	2
19.01~19.49年	4	2	28.8	14.3	-	-
19.50~19.79年	107	20	59	31	4	-
19.80~19.99年	100.0	157	46.8	29.0	0	2
20.00年以降	27	35	70.5	30	5	13
無回答	343	47	138	119	27	6
19.01~19.49年	100.0	17	46	34	10	2.6
19.50~19.79年	100.0	19	46	34	10	2.6
19.80~19.99年	100.0	11.8	47.2	30.4	6.2	1.2
20.00年以降	103	28	59	30	9	1.2
無回答	152	38	64	34	14	3.2
業	250	42.1	28.3	2.6	0.7	1.3
19.01~19.49年	296	41	124	71	17	4
19.50~19.79年	100.0	154	46.8	26.7	6.4	1.5
19.80~19.99年	100.0	133	43.3	34.3	5.2	1.2
20.00年以降	230	37	100	87	16	1
無回答	148	40	34.8	24	0.4	3.6
業	100.0	9.3	38.0	37.6	11.2	2.0
19.01~19.49年	100.0	13	33	20	3	1
19.50~19.79年	153	46	115	53	13	1.8
19.80~19.99年	100.0	243	39.7	29.1	2.1	0.5
20.00年以降	257	48	122	61	17	4
無回答	100.0	18.7	47.5	23.7	6.6	1.6
業	114	41.8	36.8	5.0	0.4	2.9
19.01~19.49年	236	30	111	85	19	4
19.50~19.79年	100.0	11.7	43.4	33.2	7.4	1.6
19.80~19.99年	100.0	10.7	35.0	39.6	10.7	1.9
20.00年以降	89	13	38	23	4	1
無回答	100.0	14.8	47.7	25.8	4.5	1.1
業	15	11	11.2	11.2	1.1	1.2

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(〇はそれぞれ1つ)  
●生産コスト面で優れている

合計	そつだ	どちらか そつだ	どちらか といえな い	どちらか といえな い	ちがう	ちがう
1,277	75	334	557	216	44	51
100.0	5.8	26.2	43.6	16.9	3.4	4.0
業	52	361	382	13.4	3.1	3.1
19.01~19.49年	599	35	141	241	16	23
19.50~19.79年	100.0	54	217	239	16.8	1.2
19.80~19.99年	100.0	50	24.9	44.0	18.8	4.2
20.00年以降	59	102.6	36.21	9	3	3.2
無回答	100.0	11.1	22.2	50.0	11.1	5.6
業	100.0	4.1	27.2	40.5	13.4	7.1
19.01~19.49年	100.0	-	42.9	42.9	14.3	-
19.50~19.79年	100.0	6	35	46	16	2
19.80~19.99年	100.0	59	171	470	150	19
20.00年以降	100.0	5.2	25.4	43.1	15.3	4.6
無回答	343	21	89	130	69	13
業	100.0	11	29.8	45.9	19	3.8
19.01~19.49年	100.0	7.5	18.6	43.5	24.2	2.5
19.50~19.79年	100.0	10	36	74	24	2
19.80~19.99年	100.0	8.1	41.6	70	25	4
20.00年以降	152	4.6	29.6	46.1	16.4	0.7
無回答	296	24	86	111	27	7
業	100.0	90	32.3	41.7	10.2	2.6
19.01~19.49年	100.0	6.8	25.3	42.3	17.9	4.6
19.50~19.79年	259	16	59	113	42	11
19.80~19.99年	100.0	6.4	23.6	45.2	18.8	4.4
20.00年以降	100.0	1.5	19.5	48.8	26.4	4.4
無回答	80	3	22	30	12	1
業	100.0	10	43.3	37.7	28	5
19.01~19.49年	100.0	5.3	33.3	40.7	14.8	1.1
19.50~19.79年	257	21	68	114	35	13
19.80~19.99年	100.0	8.2	26.5	44.4	19.8	5.1
20.00年以降	100.0	6.2	27.1	41.4	16.4	3.0
無回答	256	11	67	113	46	10
業	100.0	4.3	26.2	44.1	16.0	3.9
19.01~19.49年	100.0	2.9	17.5	50.0	22.8	4.4
19.50~19.79年	89	4	24	34	14	1
19.80~19.99年	100.0	4.5	27.0	38.2	15.7	1.1
20.00年以降	100.0	4.5	27.0	38.2	15.7	1.1





問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●特許など独自の技術を有している

	合計	そうだ	どちらか といえは い	どちらか といえは い	どちらか といえは い	ちがう	ちがう
合計	1,277	281	258	310	111	126	41
業年	1,000	228	34	223	72	82	31
1990年以前	100.0	28.9	3.1	23.7	7.2	2.1	3.8
1991～1999年	549	123	200	131	37	38	20
1990～1999年	100.0	22.2	36.4	23.9	6.7	6.8	3.6
1990～1999年	100.0	17.9	31.3	24.1	10.5	14.4	1.8
2000年以降	100.0	8.5	5	20	13	13	2
2000年以降	100.0	4.4	22.6	10.2	2.2	2.2	3.4
無回答	276	53	22	33.3	11.1	11.1	5
業年	100.0	19	7.9	11.9	4	4	1.8
1990年以前	100.0	14	2	27.1	11.4	5.4	8.2
1991～1999年	100.0	57.1	28.8	14.3	—	—	—
1990～1999年	107	21	48	21	11	8	7
2000年以降	100.0	15.0	47.6	19.6	3	6.3	1.9
業年	100.0	11.0	17.7	19.6	3	9.3	1.7
1990～1999年	100.0	22.2	35.7	24.0	6.9	9.1	2.2
1990～1999年	343	38	100	90	38	47	7
2000年以降	100.0	10.8	29.2	20	13.1	7.5	2.5
2000年以降	100.0	15.5	30.4	25.5	12.4	13.0	3.1
無回答	103	23	39	38	11	6	1.6
業年	100.0	22.3	37.9	38	11	6	1.6
1990年以前	100.0	15.2	32.2	26.3	6.4	3.9	10.2
1991～1999年	100.0	21.1	42.1	23.0	5.9	6.6	1.3
2000年以降	100.0	7.0	50	58	22	18	8
業年	100.0	26.3	33.8	21.8	8.3	6.8	3.0
1990～1999年	100.0	15.0	35.4	25.5	9.3	11.4	2.5
2000年以降	100.0	20.1	31.5	25.3	9.3	11.4	2.5
業年	236	53	84	69	19	25	9
1990～1999年	100.0	22.5	36.8	24.0	16	10.0	3.8
2000年以降	100.0	16.7	31.7	28.3	11.2	16.1	2.0
無回答	108	19	23	17	10.8	3	1.0
業年	100.0	17.6	28.7	23.8	10.1	11.1	3.7
1990年以前	100.0	18	33	28.8	10	11	4.7
1991～1999年	100.0	25.4	33.3	25.9	5.8	5.8	3.7
2000年以降	100.0	25.3	36.2	21.0	8.9	6.6	1.9
業年	257	65	50	54	23	17	5
1990～1999年	100.0	22.5	28.8	24.3	7.6	12.9	2.9
2000年以降	100.0	16.4	36.7	25.0	10.5	8.6	2.7
業年	89	22	25	19	8	5	1.0
1990～1999年	100.0	10.2	34.0	27.2	9.7	17.0	1.9
2000年以降	100.0	8.9	22	25	19	8	5
無回答	100.0	24.7	28.1	21.3	9.0	5.6	11.2

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●高度・高性能な生産設備を有している

	合計	そうだ	どちらか といえは い	どちらか といえは い	どちらか といえは い	ちがう	ちがう
合計	1,277	183	303	447	108	68	48
業年	1,000	24.7	33.0	29.9	8.2	1.0	3.1
1990年以前	100.0	24.7	33.0	29.9	8.2	1.0	3.1
1991～1999年	549	72	190	196	48	20	23
1990～1999年	100.0	13.1	34.6	35.7	8.6	3.6	4.2
1990～1999年	100.0	13.1	27.4	36.8	12.7	7.8	2.2
2000年以降	100.0	8.5	29.5	35.5	11.2	13.6	5.1
2000年以降	100.0	27.9	33.3	27.8	—	11.1	—
無回答	276	77	55	58	15	1	9
業年	100.0	27.9	25	20.6	11.5	1.0	3.4
1990年以前	100.0	17.1	26.2	21	—	—	—
1991～1999年	100.0	42.9	28.6	14.3	14.3	—	—
1990～1999年	107	14	38	44	7	2	2
2000年以降	100.0	40	35.2	15.5	5.6	1.9	1.9
業年	100.0	13.9	31.5	37.3	11.3	3.6	2.4
1990～1999年	343	45	107	114	37	31	9
2000年以降	100.0	13.1	31.6	35.6	12.6	15	2.9
2000年以降	101	23	46	36	15	10	2.9
無回答	150	29	50	47	17	2	18
業年	100.0	19.3	33.3	31.3	11.3	1.3	1.3
1990年以前	100.0	17.1	38.8	32.9	6.6	2.6	2.0
1991～1999年	296	45	89	83	23	13	13
2000年以降	100.0	16.9	33.5	31.2	8.6	4.9	4.9
業年	100.0	15.1	28.7	35.3	9.0	6.6	2.2
1990～1999年	259	36	65	65	38	9	9
2000年以降	100.0	14.4	26.0	37.2	15.2	3.6	3.6
2000年以降	100.0	7.3	32.2	35.6	14.1	8.3	2.4
無回答	80	12	21	24	9	3	11
業年	100.0	15.0	29.8	30.1	11.5	3.9	13.9
1990年以前	100.0	15.9	37.0	32.3	7.9	2.1	4.8
1991～1999年	257	48	77	90	23	12	7
2000年以降	100.0	18.7	30.0	35.0	8.9	4.7	2.7
業年	100.0	16.5	40	31.8	11.1	6.4	2.6
1990～1999年	256	31	73	57	36	11	8
2000年以降	100.0	12.1	28.5	37.9	14.1	4.3	3.1
2000年以降	100.0	7.8	30.1	38.8	11.2	9.7	2.4
無回答	89	13	22	30	10	3	11
業年	100.0	14.8	24.7	33.7	11.2	3.4	12.4



問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(〇はそれぞれ1つ)  
●アフターサービスが充実している

	合計	そうだ そう	どちらか どい えい	どちらか もい ない	どちらか もい ない	ちが う	期間 答
合計	1,277	144	255	588	81	33	46
業 年	1,000	115	337	468	66	28	34
業 年	1,900	155	381	361	62	-	41
業 年	1,901~1,949年	549	67	182	239	30	11
業 年	1,950~1,999年	1,000	172	315	423	33	20
業 年	1,980~1,999年	1,000	84	335	444	74	33
業 年	2,000年以降	1,000	5	14	27	11	3
業 年	1,980~1,999年	1,000	8	33	49	11	5
業 年	2,000年以降	1,000	167	167	556	-	56
業 年	1,900年以前	1,000	113	371	354	41	31
業 年	1,901~1,949年	1,000	288	143	571	-	-
業 年	1,950~1,999年	1,000	12	41	45	4	2
業 年	1,980~1,999年	1,000	158	157	521	28	19
業 年	2,000年以降	1,000	117	208	472	56	18
業 年	1,980~1,999年	1,000	343	36	111	146	27
業 年	2,000年以降	1,000	105	62	40	18	35
業 年	1,980~1,999年	1,000	93	385	372	87	31
業 年	2,000年以降	1,000	21	57	57	4	16
業 年	1,980~1,999年	1,000	137	117	358	48	22
業 年	2,000年以降	1,000	112	382	401	66	13
業 年	1,980~1,999年	1,000	33	105	102	12	4
業 年	2,000年以降	1,000	124	393	393	45	15
業 年	1,980~1,999年	1,000	105	240	435	59	34
業 年	2,000年以降	1,000	34	69	117	21	1
業 年	1,980~1,999年	1,000	158	278	463	84	04
業 年	2,000年以降	1,000	78	263	592	83	54
業 年	1,980~1,999年	1,000	10	29	24	2	4
業 年	2,000年以降	1,000	12	60	80	10	52
業 年	1,980~1,999年	1,000	143	317	423	53	11
業 年	2,000年以降	1,000	31	428	393	39	12
業 年	1,980~1,999年	1,000	107	329	439	68	25
業 年	2,000年以降	1,000	29	80	116	18	5
業 年	1,980~1,999年	1,000	113	313	453	70	20
業 年	2,000年以降	1,000	73	267	485	102	58
業 年	1,980~1,999年	1,000	12	30	29	3	4
業 年	2,000年以降	1,000	155	337	378	34	45

問4 貴事業所が現在の地域に立地していることについてメリットを感じていますか。(〇は1つ)

	合計	メリット を感じ ない	メリット を感じ ない	メリット を感じ ない	期間 答
合計	1,277	628	480	91	68
業 年	1,000	492	384	71	53
業 年	1,900	100	269	62	10
業 年	1,901~1,949年	549	287	204	32
業 年	1,950~1,999年	1,000	623	372	58
業 年	1,980~1,999年	1,000	479	388	77
業 年	2,000年以降	1,000	358	472	153
業 年	1,980~1,999年	1,000	444	389	111
業 年	2,000年以降	1,000	32	41	7
業 年	1,980~1,999年	1,000	330	452	72
業 年	2,000年以降	1,000	571	286	143
業 年	1,901~1,949年	1,000	477	421	75
業 年	1,950~1,999年	1,000	166	371	73
業 年	1,980~1,999年	1,000	153	139	30
業 年	2,000年以降	1,000	475	405	87
業 年	1,980~1,999年	1,000	578	329	43
業 年	2,000年以降	1,000	66	67	9
業 年	1,980~1,999年	1,000	403	411	55
業 年	2,000年以降	1,000	326	355	59
業 年	1,980~1,999年	1,000	121	112	27
業 年	2,000年以降	1,000	455	421	102
業 年	1,980~1,999年	1,000	181	402	21
業 年	2,000年以降	1,000	140	87	6
業 年	1,980~1,999年	1,000	560	348	11
業 年	2,000年以降	1,000	493	356	78
業 年	1,980~1,999年	1,000	25	32	7
業 年	2,000年以降	1,000	313	460	88
業 年	1,980~1,999年	1,000	577	323	21
業 年	2,000年以降	1,000	129	110	24
業 年	1,980~1,999年	1,000	467	428	93
業 年	2,000年以降	1,000	133	120	19
業 年	1,980~1,999年	1,000	432	54	6
業 年	2,000年以降	1,000	159	94	13
業 年	1,980~1,999年	1,000	516	387	66
業 年	2,000年以降	1,000	101	92	20
業 年	1,980~1,999年	1,000	333	333	97
業 年	2,000年以降	1,000	371	371	79



問5 貴事業所の部品などの外注先はどれくらいですか。(〇は1つ)

	合計	30社以上	20社～29社	10社～19社	5社～9社	外注先は ない	無回答
合計	1,277	385	101	151	199	241	101
業1900年以前	1000	282	79	117	156	189	79
業1901～1949年	1000	268	113	103	113	269	31
業1950～1999年	549	166	41	62	55	80	105
業2000～1999年	1000	392	75	113	100	146	191
業2000年以降	1000	243	83	129	142	168	164
業1980～1999年	59	9	6	9	8	13	11
業2000年以降	1000	153	102	153	136	220	186
業1980年以前	57	20	3	8	11	15	19
業1901～1949年	1000	269	81	82	113	153	119
業1950～1999年	1000	429	143	143	143	286	143
業2000～1999年	1000	356	131	15	8	7	23
業2000年以降	1000	356	121	140	75	65	215
業1980～1999年	1000	292	81	133	101	157	188
業2000～1999年	343	75	35	36	47	66	83
業2000年以降	1000	219	102	103	137	192	184
業1980～1999年	1000	292	50	118	130	168	143
業2000～1999年	183	34	4	15	20	19	38
業2000年以降	1000	269	73	92	123	177	233
業1980～1999年	1000	322	99	92	92	132	181
業2000～1999年	296	65	19	32	42	43	48
業2000年以降	1000	244	71	120	158	162	180
業1980～1999年	551	88	27	121	91	131	158
業2000～1999年	250	59	19	29	29	40	56
業2000年以降	1000	236	76	112	116	160	224
業1980～1999年	1000	284	88	151	132	156	186
業2000～1999年	89	22	3	5	6	9	18
業2000年以降	1000	275	38	63	75	113	225
業1980～1999年	1000	307	69	101	85	111	265
業2000～1999年	237	73	19	27	37	38	45
業2000年以降	1000	284	74	105	144	148	175
業1980～1999年	280	73	27	31	33	42	54
業2000～1999年	250	81	17	38	31	50	63
業2000年以降	1000	238	66	149	121	195	168
業1980～1999年	358	88	22	30	26	36	29
業2000～1999年	1000	222	3	146	124	112	201
業2000年以降	1000	247	34	67	67	135	225

問5-1 (付問1) (1) 外注先の数は2年前に比べてどのように推移していますか。(〇は1つ)

	合計	増加している	変わらない	減少している	無回答
合計	655	46	115	597	131
業1900年以前	1000	43	123	633	140
業1901～1949年	1000	46	154	723	62
業1950～1999年	404	19	46	238	36
業2000～1999年	1000	47	114	639	139
業2000年以降	1000	46	132	628	155
業1980～1999年	45	4	5	27	8
業2000～1999年	1000	83	111	660	178
業2000年以降	57	3	5	37	9
業1900年以前	1000	53	83	643	158
業1901～1949年	1000	—	167	833	—
業1950～1999年	79	3	5	58	10
業2000～1999年	1000	38	63	734	127
業2000年以降	1000	53	106	642	159
業1980～1999年	259	14	39	166	29
業2000～1999年	1000	54	151	641	112
業2000年以降	1000	33	139	615	123
業1980～1999年	92	5	13	51	17
業2000～1999年	1000	54	141	583	133
業2000年以降	1000	116	143	607	98
業1901～1949年	201	11	28	132	25
業1950～1999年	1000	55	139	657	124
業2000～1999年	202	10	30	158	36
業2000年以降	1000	4	12	48	28
業1980～1999年	155	4	20	116	27
業2000～1999年	1000	23	114	663	154
業2000年以降	1000	44	100	600	156
業1980～1999年	45	1	5	27	7
業2000～1999年	1000	22	111	660	156
業2000年以降	1000	110	118	638	110
業1901～1949年	194	10	29	132	18
業1950～1999年	1000	52	149	680	83
業2000～1999年	206	7	27	134	29
業2000年以降	1000	36	24	125	34
業1980～1999年	127	6	21	66	19
業2000～1999年	1000	30	122	655	173
業2000年以降	1000	8	15	94	29
業1980～1999年	1000	44	81	586	119
業2000～1999年	49	3	5	31	7
業2000年以降	1000	20	102	653	143

問5-1 (付問1) (2) 外注先への発注額は2年前に比べてどのように推移していますか。(〇は1つ)

	合計	増加している	減少している	変わらない	不明	回答数
合計	938	65	169	374	230	85
1990年代以前	1000	70	181	400	246	81
1990年代	1000	62	200	400	232	48
1991~1994年	404	24	72	174	98	30
1995~1999年	1000	59	128	431	243	74
2000~2009年	1000	72	168	372	289	115
2010~2019年	45	5	13	15	7	4
2020年以降	1000	11	289	353	156	89
無回答	1000	67	67	467	133	133
1990年代以前	1000	105	211	368	106	181
1990年代	1000	-	-	83.3	167	-
1991~1994年	79	4	13	37	21	2
1995~1999年	1000	51	165	468	266	25
2000~2009年	1000	58	184	408	271	90
2010~2019年	239	24	51	99	56	25
2020年以降	1000	93	197	382	216	97
無回答	1000	66	197	377	230	107
1990年代以前	1000	78	207	353	239	120
1990年代	1000	223	250	259	196	63
1991~1994年	201	17	50	87	37	10
1995~1999年	1000	85	249	432	184	50
2000~2009年	1000	41	147	320	122	39
2010~2019年	135	3	20	75	61	13
2020年以降	1000	17	114	429	349	74
無回答	1000	44	100	238	356	250
1990年代以前	1000	45	2	8	15	6
1990年代	1000	44	178	333	244	133
1991~1994年	1000	213	270	276	213	71
1995~1999年	1000	16	96	85	38	8
2000~2009年	1000	82	237	438	196	41
2010~2019年	1000	6	46	109	32	10
2020年以降	1000	28	231	382	229	110
無回答	1000	38	122	416	365	51
1990年代以前	1000	47	17	274	300	282
1990年代	1000	47	27	301	116	61
1991~1994年	1000	41	19	119	31	6
1995~1999年	1000	41	163	388	224	122
2000~2009年	1000	41	163	388	224	122
2010~2019年	1000	41	163	388	224	122
2020年以降	1000	41	163	388	224	122
無回答	1000	41	163	388	224	122

問5-2 (付問2) (1) 発注額が最も多い外注先の所在地はどこですか。(〇は1つ)

	合計	同一市区町村内	同一市区町村外	同一市区町村外	その他	無回答
合計	955	233	228	134	298	26
1990年代以前	1000	243	255	143	319	28
1990年代	1000	292	215	123	338	31
1991~1994年	404	98	104	53	137	7
1995~1999年	1000	243	297	151	339	17
2000~2009年	1000	241	228	128	318	34
2010~2019年	45	12	18	6	7	2
2020年以降	1000	267	400	153	196	44
無回答	1000	200	267	67	400	67
1990年代以前	1000	292	312	79	292	53
1990年代	1000	333	333	-	333	-
1991~1994年	79	28	19	6	24	1
1995~1999年	1000	354	241	76	304	13
2000~2009年	1000	271	236	143	318	20
2010~2019年	259	59	65	45	83	7
2020年以降	1000	223	291	174	320	27
無回答	1000	221	238	139	362	33
1990年代以前	92	15	34	13	27	3
1990年代	1000	163	370	141	293	33
1991~1994年	1000	223	268	125	348	27
1995~1999年	201	50	49	25	72	5
2000~2009年	1000	249	244	124	368	25
2010~2019年	202	47	60	30	99	5
2020年以降	1000	247	244	124	368	25
無回答	155	49	41	33	49	2
1990年代以前	1000	280	234	189	280	11
1990年代	1000	263	269	150	244	56
1991~1994年	45	9	15	8	9	2
1995~1999年	1000	200	333	178	200	44
2000~2009年	1000	298	268	71	339	24
2010~2019年	194	39	48	25	77	9
2020年以降	1000	201	247	129	387	15
無回答	306	51	44	34	73	4
1990年代以前	1000	248	252	133	357	6
1990年代	1000	244	264	188	289	30
1991~1994年	1000	267	274	25	37	8
1995~1999年	1000	267	274	15	21	2
2000~2009年	1000	10	16	8	11	4
2010~2019年	1000	204	327	193	224	41
2020年以降	1000	204	327	193	224	41
無回答	1000	204	327	193	224	41

問5-2 (付問2) (2) 発注額が増えた外注先の所在地は主にどこですか。(○はいくつでも)

	合計	同一市町村内または隣接する市町村内(同一市町村内を狭く)	隣接する市町村内(同一市町村内を狭く)	その他県内	県外	黒田宮
合計	935	167	169	130	268	79
1990年以前	1000	179	181	133	287	84
1990年1～1994年	1000	185	138	133	262	108
1995～1999年	1000	178	173	119	292	82
2000年以降	1000	160	172	175	295	77
黒田宮	1000	200	211	133	222	111
1990年以前	1000	200	267	-	400	67
1990年1～1994年	1000	283	212	103	246	103
1995～1999年	1000	167	333	-	167	167
2000年以降	1000	190	190	101	316	76
黒田宮	1000	182	149	135	300	98
1990年以前	1000	185	208	174	282	73
1990年1～1994年	1000	230	148	131	270	90
1995～1999年	1000	152	261	103	250	54
2000年以降	1000	170	259	125	348	107
黒田宮	1000	189	184	139	274	100
1990年以前	1000	189	184	139	274	100
1990年1～1994年	1000	183	166	165	280	69
1995～1999年	1000	200	113	119	219	94
2000年以降	1000	156	244	173	178	67
黒田宮	1000	220	228	79	339	110
1990年以前	1000	194	24	37	60	20
1990年1～1994年	1000	124	191	149	309	103
1995～1999年	1000	140	38	27	59	17
2000年以降	1000	154	33	51	69	32
黒田宮	1000	173	168	173	299	61
1990年以前	1000	233	20	22	38	13
1990年1～1994年	1000	263	112	198	234	63
1995～1999年	1000	183	8	12	163	8
2000年以降	1000	183	245	163	184	61

問5-2 (付問2) (3) 発注額が減った外注先の所在地は主にどこですか。(○はいくつでも)

	合計	同一市町村内または隣接する市町村内(同一市町村内を狭く)	隣接する市町村内(同一市町村内を狭く)	その他県内	県外	黒田宮
合計	955	181	186	142	274	22
1990年以前	1000	194	193	152	293	27
1990年1～1994年	1000	248	169	92	415	31
1995～1999年	1000	177	181	122	277	97
2000年以降	1000	176	212	181	278	34
黒田宮	1000	133	333	111	166	12
1990年以前	1000	267	67	133	333	20
1990年1～1994年	1000	283	193	88	267	118
1995～1999年	1000	333	500	167	333	167
2000年以降	1000	241	203	114	329	13
黒田宮	1000	216	198	167	216	28
1990年以前	1000	358	53	33	72	5
1990年1～1994年	1000	147	205	127	278	19
1995～1999年	1000	213	172	172	362	33
2000年以降	1000	14	18	15	27	1
黒田宮	1000	152	168	163	293	11
1990年以前	1000	143	205	116	288	09
1990年1～1994年	1000	34	31	25	62	1
1995～1999年	1000	169	154	124	308	05
2000年以降	1000	135	181	12	317	37
黒田宮	1000	37	41	26	35	3
1990年以前	1000	211	234	149	314	17
1990年1～1994年	1000	288	244	238	231	44
1995～1999年	1000	10	7	9	13	1
2000年以降	1000	222	156	200	289	22
黒田宮	1000	183	173	94	299	08
1990年以前	1000	194	28	38	25	64
1990年1～1994年	1000	144	196	129	330	15
1995～1999年	1000	40	33	26	57	6
2000年以降	1000	36	93	126	257	29
黒田宮	1000	183	218	193	289	36
1990年以前	1000	183	218	193	289	36
1990年1～1994年	1000	252	252	234	214	24
1995～1999年	1000	31	8	9	11	8
2000年以降	1000	224	163	184	288	20



問6 貴社ではこの2年間で地元以外の地域に生産拠点（工場）の新設、増設を行いましたか。(○はい、くっでも)

合計	国内に生産拠点を新設した	国内に生産拠点を増設した	国内に生産拠点を新設・増設しなかった	海外に生産拠点を新設した	海外に生産拠点を増設した	海外に生産拠点を新設・増設しなかった	国内・海外に生産拠点を新設・増設しなかった	不明	無回答
1,277	132	232	804	373	81	111	94		
100.0	10.3	18.2	63.0	29.2	4.0	8.7	7.4		
業 1 9 0 0 年以前	100.0	16.5	27.8	61.9	26.8	7.2	5.2		
年 1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	5.9	6.1	12.3	31.9	1.38	2.5	3.7		
1 9 5 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	11.1	22.4	55.1	25.1	4.6	10.4		
1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	7.9	11.4	20.7	34.1	3.3	8.8		
2 0 0 0 年以降	100.0	15.6	14.8	46.1	33.9	2.0	1.7		
無回答	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
業 1 9 0 0 年以前	100.0	14.3	42.9	42.9	3.3	2.2	14.3		
年 1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	10.7	9	31	70	3.3	2	8		
1 9 5 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	8.4	20.0	65.4	30.8	1.9	7.5		
1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	11.3	17.9	64.3	30.2	5.4	9.3		
2 0 0 0 年以降	3.3	32	49	23.3	10.6	10	39		
無回答	100.0	9.3	14.3	47.9	30.9	2.9	6.5		
業 1 9 0 0 年以前	100.0	8.7	12.4	65.8	34.2	1.9	10.6		
年 1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	183	21	40	73	29	9	11		
1 9 5 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	12.9	24.8	44.8	17.8	5.5	18.4		
1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	12.5	28.3	50.0	28.3	4.6	15.1		
2 0 0 0 年以降	2.6	34	56	144	69	16	25		
無回答	100.0	12.8	21.1	54.1	25.9	6.0	8.8		
業 1 9 0 0 年以前	100.0	25	157	231	98	11	22		
年 1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	230	32	44	157	65	10	19		
1 9 5 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	12.8	17.6	62.8	26.0	4.0	7.6		
1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	5.9	12.2	78.6	38.5	2.0	7.8		
2 0 0 0 年以降	89	10	16	39	17	3	5		
無回答	100.0	12.5	20.0	48.8	21.3	3.8	6.3		
業 1 9 0 0 年以前	100.0	10.6	34.0	54.0	31.2	6.9	12.2		
年 1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	237	41	54	145	67	12	23		
1 9 5 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	16.0	21.0	56.4	26.1	4.7	8.9		
1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	280	16	36	202	84	11	22		
2 0 0 0 年以降	230	23	31	151	68	3.9	20		
無回答	100.0	12.9	19.9	61.3	26.6	3.5	7.8		
業 1 9 0 0 年以前	100.0	11	28	153	36.5	1.3	18		
年 1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	100.0	11	17	45	20	3	5		
1 9 5 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	12.4	19.1	50.5	22.5	3.4	6.6		
1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	22.5								
2 0 0 0 年以降	100.0	12.4	19.1	50.5	22.5	3.4	6.6		

問6-1 日本国内での新設、増設による増員

合計	0人	1~4人	5~9人	10~49人	50人以上	無回答
284	41	5	27	6	34	171
100.0	14.4	1.8	9.5	2.1	12.0	60.2
業 1 9 0 0 年以前	100.0	22.6	3.2	9.7	—	6.5
年 1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	146	17	2	12	4	21
1 9 5 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	11.6	1.4	8.2	2.7	14.4
1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	18.2	1.5	12	1.5	10.6
2 0 0 0 年以降	100.0	20.0	—	13.3	—	20.0
無回答	100.0	—	—	—	—	100.0
業 1 9 0 0 年以前	100.0	8.0	2	1	2	1
年 1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	100.0	31	—	—	—	33.3
1 9 5 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	9.7	—	—	—	3.2
1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	15.3	1.6	9.3	2.8	14.6
2 0 0 0 年以降	66	13	—	7	1	8
無回答	100.0	19.7	—	10.6	1.5	12.1
業 1 9 0 0 年以前	100.0	17.9	7.1	17.9	—	3.6
年 1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	49	3	1	5	1	6
1 9 5 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	6.1	2.0	10.2	2.0	12.2
1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	12.0	2.0	6.0	4.0	8.0
2 0 0 0 年以降	70	7	2	7	1	11
無回答	100.0	10.0	2.9	10.0	1.4	15.7
業 1 9 0 0 年以前	100.0	15.9	—	—	—	11.7
年 1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	60	9	—	—	—	7.7
1 9 5 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	11.1	—	—	—	9
1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	55	11	—	—	—	26
2 0 0 0 年以降	100.0	20.0	—	9.1	3.6	16.4
無回答	100.0	13.3	3.3	13.3	—	6.3
業 1 9 0 0 年以前	19	4	1	1	1	11
年 1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	100.0	21.1	5.3	5.3	5.3	5.3
1 9 5 0 ~ 1 9 9 9 年	65	10.7	1.8	5.4	1.8	7.1
1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	73	1.2	2	8	2	11
2 0 0 0 年以降	100.0	16.4	2.7	11.0	2.7	15.1
無回答	100.0	10.5	1	10.4	—	16.6
業 1 9 0 0 年以前	100.0	17.0	2.3	10.6	—	10
年 1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	100.0	16.1	—	9.7	1.6	16.1
1 9 5 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	16.1	—	9.7	1.6	16.1
1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	12.4	—	12.4	—	12
2 0 0 0 年以降	21	4	1	2	1	12
無回答	100.0	19.0	4.8	9.5	4.8	4.8

図 6-2 海外での新設、増設による増員

合計	0人	1~4人	5~9人	10~19人	20~29人	30~39人	40~49人	50~59人	60人以上	無回答
合計	284	20	5	25	14	34	41	52	37	97
1990年以前	1000	70	18	88	49	120	183	152	103	342
1990.1~1990.9年	1000	129	3	32	65	181	161	111	41	419
1990.10~1991.9年	146	8	2	17	8	22	31	20	26	86
1991.10~1992.9年	1000	55	14	116	55	151	212	137	260	260
1993.0~1993.9年	1000	91	15	78	61	138	138	138	343	343
1994.0~1994.9年	1000	57	1	100	1	1	1	1	10	667
2000年以降	1000	1	2	100	1	1	1	1	1	100
無回答	25	1	2	40	40	40	40	154	2	323
1990年以前	1000	49	3	3	1	1	1	1	1	58
1990.1~1990.9年	1000	1	1	3	2	5	9	5	6	46
1991.0~1991.9年	1000	32	1	97	65	161	290	161	194	194
1992.0~1992.9年	1000	93	28	95	75	131	140	150	290	290
1993.0~1993.9年	68	4	2	6	1	10	15	5	25	25
1994.0~1994.9年	1000	61	1	91	15	152	277	78	379	379
2000年以降	1000	143	1	107	36	1	143	250	321	321
無回答	49	1	2	3	2	5	7	3	26	26
1990年以前	1000	20	41	61	41	102	143	61	58	58
1990.1~1990.9年	1000	20	20	20	40	180	220	180	380	380
1991.0~1991.9年	70	4	1	8	2	7	17	8	23	23
1992.0~1992.9年	1000	57	14	114	29	100	243	114	329	329
1993.0~1993.9年	30	6	3	117	6	4	6	15	17	31
1994.0~1994.9年	1000	10	3	11	6	2	14	11	6	20
2000年以降	1000	127	1	91	36	73	200	109	384	384
無回答	67	33	100	100	167	67	200	267	267	267
1990年以前	1000	53	53	53	53	158	105	105	474	474
1990.1~1990.9年	1000	36	1	36	36	107	114	143	429	429
1991.0~1991.9年	1000	41	14	27	41	192	192	110	384	384
1992.0~1992.9年	1000	12	2	229	23	73	213	8	20	20
1993.0~1993.9年	1000	113	32	97	48	48	210	129	323	323
1994.0~1994.9年	1000	94	1	153	121	153	62	16	217	217
2000年以降	1000	48	48	48	48	143	95	143	474	474

図 7 (1) 業社の競争相手の企業の所在地 (国) はどこですか。(○はそれぞれいくつでも)

合計	同一国または隣接する国(同一市内)内	同一国または隣接する国(同一市内)外	中国	その他のアジア諸国	欧米諸国	その他	無回答					
合計	1,277	170	272	292	81	225	312	123	245	22	16	66
1990年以前	1000	133	213	229	62	174	244	98	192	17	13	52
1990.1~1990.9年	1000	134	227	216	73	289	330	134	247	10	21	41
1991.0~1991.9年	56	76	121	117	408	112	153	63	138	10	4	21
1992.0~1992.9年	1000	138	220	213	74	204	279	115	251	18	0	38
1993.0~1993.9年	1000	136	208	254	641	131	199	68	125	15	11	46
1994.0~1994.9年	59	8	14	36	7	17	17	8	5	3	3	2
2000年以降	1000	138	227	288	610	119	289	138	35	51	51	34
無回答	1000	56	167	167	611	389	222	333	1	111	56	165
1990年以前	1000	103	173	183	54	112	185	83	153	10	1	165
1990.1~1990.9年	1000	143	143	286	571	286	714	429	143	2	2	4
1991.0~1991.9年	1000	112	215	224	794	293	402	159	383	19	19	37
1992.0~1992.9年	1000	135	226	216	615	185	242	103	125	12	10	44
1993.0~1993.9年	34	54	73	86	237	47	76	26	50	5	6	9
1994.0~1994.9年	1000	157	213	251	681	137	222	76	149	15	17	26
2000年以降	1000	124	211	273	677	205	408	62	211	0	13	37
無回答	163	17	29	101	29	37	117	30	7	1	1	25
1990年以前	1000	104	178	178	670	178	227	104	184	43	3	153
1990.1~1990.9年	1000	118	164	204	737	303	388	171	342	33	20	26
1991.0~1991.9年	266	29	59	57	196	48	74	24	55	4	1	10
1992.0~1992.9年	1000	109	188	214	737	180	278	90	207	15	0.4	3.8
1993.0~1993.9年	321	305	64	155	224	138	63	21	54	1	1	1
1994.0~1994.9年	1000	136	184	178	628	156	242	103	125	12	12	41
2000年以降	250	51	87	85	138	38	52	29	32	4	3	9
無回答	1000	204	348	340	632	152	208	116	129	0.4	1.2	3.6
1990年以前	1000	141	200	263	683	210	249	73	185	10	13	38
1990.1~1990.9年	80	7	5	10	40	12	13	6	14	3	2	21
1991.0~1991.9年	1000	83	63	125	500	150	163	75	175	38	25	263
1992.0~1992.9年	1000	164	201	238	767	339	381	175	333	32	11	37
1993.0~1993.9年	257	26	51	53	187	59	68	22	59	5	2	9
1994.0~1994.9年	1000	101	198	206	728	195	265	86	230	19	0.6	3.5
2000年以降	1000	34	59	39	197	29	58	21	43	5	5	9
無回答	226	41	73	72	169	56	97	23	59	2	2	37
1990年以前	1000	169	285	281	695	141	199	80	113	0.8	0.9	3.5
1990.1~1990.9年	306	29	145	59	137	33	119	18	36	1	3	40
1991.0~1991.9年	1000	147	216	216	683	193	268	81	131	0.5	1.5	4.0
1992.0~1992.9年	89	14	14	14	45	13	14	6	15	3	2	22
1993.0~1993.9年	1000	79	67	157	506	145	157	67	169	3.4	2.2	24.7

図7 (2) 今後、貴社と競合しそうな企業の所在地(国)はどこですか。(○はそれぞれいくつでも)

	合計	同一業種 村内また は隣接す る市町村 内	同一業種 市町村内 を除外す る市町村 内	その他 業種内	中国 内	その他 アジア 地域内	その他	無回答		
合計	1,277	122	197	224	684	294	235	34	18	124
業1990年代以前	100.0	5.6	8.6	17.5	53.6	23.0	18.4	2.7	1.4	9.7
業1990年代～1999年	100.0	6.2	14.4	16.5	59.8	26.9	17.5	24.7	3.1	11.3
業1990年代～1999年	100.0	5.9	9.6	8.8	32.6	14.2	23.3	19.9	5.5	3.9
業1990年代～1999年	100.0	10.7	16.4	16.0	59.4	25.9	24.4	3.5	0.9	7.1
業1990年代～1999年	100.0	10.1	14.2	19.3	48.0	20.1	32.6	16.2	1.5	11.1
業1990年代～1999年	100.0	5.5	2.0	25.4	55.9	13.8	28.8	10.2	5.1	4.8
業2000年代以降	100.0	-	16.7	5.6	38.9	33.3	27.8	22.2	38.9	-
業1990年代以前	100.0	6.7	12.1	16.3	37.4	18.3	13.3	2.2	1.1	11.1
業1990年代～1999年	100.0	5.2	14.1	16.3	37.1	18.3	13.3	2.1	2.1	27.2
業1990年代～1999年	100.0	-	28.8	28.6	57.1	28.6	71.4	28.6	28.6	-
業1990年代～1999年	100.0	7.5	14.0	15.0	57.9	29.0	55.1	26.0	32.7	2.8
業1990年代～1999年	100.0	10.7	18.7	17.7	52.6	22.8	32.3	17.3	16.9	3.0
業1990年代～1999年	100.0	3.7	3.8	5.9	18.4	6.8	11.3	6.5	4.9	5.7
業1990年代～1999年	100.0	10.9	14.0	17.2	53.6	19.8	32.9	18.4	14.3	1.5
業2000年代以降	100.0	9.3	17.4	21.1	59.6	23.0	30.4	18.6	21.7	1.9
業1990年代以前	100.0	12.2	21.1	25.1	46.4	21.7	35.6	30.7	1.1	3.9
業1990年代～1999年	100.0	7.4	17.3	15.3	46.6	26.4	34.4	19.8	18.4	4.3
業1990年代～1999年	100.0	11.2	12.5	14.5	53.3	39.5	56.6	30.3	28.9	5.3
業1990年代～1999年	100.0	2.1	4.0	4.6	15.3	6.8	11.0	4.9	5.8	1.0
業1990年代～1999年	100.0	7.9	15.0	17.2	57.5	25.6	41.4	18.4	21.8	3.8
業1990年代～1999年	100.0	4.1	10.2	12.1	48.3	14.6	29.6	15.1	2.7	2.1
業1990年代～1999年	100.0	3.7	6.0	5.9	12.6	4.6	8.0	4.0	3.0	5.5
業1990年代～1999年	100.0	14.8	24.0	23.6	50.4	18.4	32.0	20.2	12.0	2.0
業1990年代～1999年	100.0	11.2	15.6	22.9	53.2	27.8	38.5	19.5	18.0	0.5
業1990年代以前	100.0	5.4	9.9	3.2	11.1	2.2	1.2	1.5	3.3	2.2
業1990年代～1999年	100.0	5.3	5.0	11.3	40.0	21.3	27.5	15.0	18.8	3.8
業1990年代～1999年	100.0	13.8	15.9	18.5	59.8	40.2	54.0	28.5	31.7	3.7
業1990年代～1999年	100.0	2.7	1.5	3.8	37.7	14.2	70.0	10.1	5.1	6.0
業1990年代～1999年	100.0	5.8	14.8	14.4	55.3	27.2	38.3	19.8	23.3	3.9
業1990年代～1999年	100.0	2.5	3.8	3.9	15.9	4.0	7.9	4.5	4.0	8.8
業1990年代～1999年	100.0	2.0	3.0	4.8	14.1	2.9	14.1	5.3	2.3	2.3
業1990年代～1999年	100.0	11.7	19.1	19.5	49.2	16.0	36.9	17.2	9.4	1.2
業1990年代～1999年	100.0	2.1	3.7	5.1	10.9	2.9	32.2	3.1	1.2	1.2
業1990年代～1999年	100.0	10.7	13.5	14.2	53.9	23.8	32.4	13.7	1.4	2.1
業1990年代～1999年	100.0	5.6	5.6	13.5	39.3	29.2	27.0	14.8	19.1	4.5
業1990年代～1999年	100.0	5.6	5.6	13.5	39.3	29.2	27.0	14.8	19.1	4.5

図8 この2年間で貴事業所が立地している地域の製造業企業・事業所で転業、工場閉鎖、廃業などしたところがありましたか。(○はい/くつても)

	合計	閉鎖工場 で転業 した 企業が あった ところ があった	工場閉鎖 した 企業が あった ところ があった	転業 した 企業が あった ところ があった	廃業 した 企業が あった ところ があった	その他	無回答	
合計	1,277	252	343	218	175	166	43	121
業1990年代以前	100.0	15.7	26.9	17.1	13.7	36.1	3.4	9.5
業1990年代～1999年	100.0	20.6	23.7	13.4	12.4	43.2	3.1	10.3
業1990年代～1999年	100.0	9.8	13.2	9.0	7.5	21.1	2.2	5.3
業1990年代～1999年	100.0	17.9	25.9	16.4	13.7	35.4	4.0	9.7
業1990年代～1999年	100.0	20.8	30.0	18.4	13.6	35.0	2.4	7.4
業1990年代～1999年	100.0	2.1	1.7	1.1	1.3	1.7	1.1	1.4
業2000年代以降	100.0	27.8	33.3	27.8	22.2	22.2	-	5.6
業1990年代以前	100.0	9.7	13.1	18.8	15.5	9.3	3.2	6.1
業1990年代～1999年	100.0	13.4	18.4	15.3	9.2	33.0	6.2	10.8
業1990年代～1999年	100.0	-	57.1	42.9	28.6	28.6	-	-
業1990年代～1999年	107	20	30	17	9	43	3	9
業1990年代～1999年	100.0	18.7	28.0	15.9	8.4	40.2	2.8	8.4
業1990年代～1999年	100.0	21.6	29.8	17.9	14.1	36.8	3.1	7.3
業1990年代～1999年	100.0	21.1	24.8	16.1	13.5	33.5	3.7	8.1
業1990年代～1999年	163	22	28	24	22	48	9	36
業1990年代～1999年	100.0	13.3	17.2	14.7	13.3	29.4	5.5	22.1
業1990年代～1999年	100.0	13.2	17.6	14.5	7.9	39.5	2.0	11.2
業1990年代～1999年	266	48	69	39	38	109	11	23
業1990年代～1999年	100.0	18.0	25.9	14.7	14.3	37.6	4.1	8.6
業1990年代～1999年	321	35	70	50	37	112	15	22
業1990年代～1999年	100.0	10.9	21.8	15.6	11.2	41.6	4.4	6.0
業1990年代～1999年	250	67	69	31	32	71	6	29
業1990年代～1999年	100.0	26.8	27.6	16.4	16.8	29.4	2.4	11.6
業1990年代～1999年	100.0	26.8	36.1	27.3	19.0	33.7	2.0	3.4
業1990年代以前	80	7	19	10	7	21	4	23
業1990年代～1999年	100.0	8.8	23.8	12.5	8.8	26.3	5.0	28.8
業1990年代～1999年	100.0	13.8	27.5	13.2	12.7	38.6	3.2	9.5
業1990年代～1999年	257	37	60	37	38	96	13	25
業1990年代～1999年	100.0	14.4	23.3	14.4	14.8	37.4	5.1	9.7
業1990年代～1999年	280	48	62	44	25	125	10	19
業1990年代～1999年	100.0	17.1	22.1	15.4	8.9	45.0	3.8	6.0
業1990年代～1999年	226	71	76	34	39	58	5	20
業1990年代～1999年	100.0	31.4	34.1	15.2	17.2	32.0	3.1	8.2
業1990年代～1999年	306	57	35.7	38	41	66	12	13
業1990年代～1999年	100.0	18.7	35.8	20.9	18.3	36.0	4.4	6.3
業1990年代～1999年	100.0	11.0	13.9	10.0	8	21.0	1.4	2.5
業1990年代～1999年	100.0	11.2	21.3	11.2	11.2	8.0	27.0	4.5
業1990年代～1999年	100.0	11.2	21.3	11.2	11.2	8.0	27.0	4.5





問 1.1 企業全体での2年間に新規に採用した人数。  
●正社員 (新規卒者)

	合計	0人	1~4人	5~29人	30~49人	50人以上	欄回答
合計	1,277	243	185	339	83	95	107
欄1900年以前	1,097	192	146	281	74	85	107
欄1901~1949年	100.0	7.2	5.2	32.0	9.3	18.6	18.6
欄1950~1979年	549	92	72	154	40	52	61
欄1980~1999年	100.0	19.8	13.9	29.1	7.6	15.7	17.2
欄2000年以降	100.0	20.4	19.5	29.3	6.6	5.7	4.8
欄回答	100.0	39.3	13.1	28.8	1.1	1.1	6.6
欄1900年以前	100.0	44.4	—	27.9	5.6	—	5.6
欄1901~1949年	100.0	20.9	10.3	18.2	3.1	—	4.1
欄1950~1979年	100.0	—	—	28.6	—	—	—
欄1980~1999年	100.0	13.1	10.1	34.1	7.7	—	18.8
欄2000年以降	100.0	15.1	12.9	29.9	6.5	—	16.8
欄回答	100.0	16.3	16.5	30.8	7.9	8.1	12.3
欄1901~1949年	100.0	34.3	29.0	61.1	5.0	2.2	20.2
欄1950~1979年	100.0	28.1	27.1	47.1	9.9	5.8	10.9
欄1980~1999年	100.0	28.1	27.2	56.6	8.7	6.2	13.7
欄2000年以降	100.0	13.3	12.7	35.3	6.1	3.6	8.6
欄回答	100.0	15.2	14.1	28.1	7.6	4.1	9.6
欄1900年以前	100.0	15.2	23.1	24.1	17.1	14.1	19.1
欄1901~1949年	100.0	15.8	15.1	27.0	9.9	9.2	10.5
欄1950~1979年	100.0	12.8	12.4	29.7	5.4	10.2	11.7
欄1980~1999年	100.0	19.1	16.7	28.2	6.8	9.0	15.1
欄2000年以降	100.0	19.6	17.4	34.4	5.2	6.4	10.2
欄回答	100.0	30.7	19.0	27.3	5.4	2.4	7.3
欄1901~1949年	100.0	11.1	7.1	12.1	6.5	—	7.1
欄1950~1979年	100.0	13.1	12.1	25.1	10.1	10.1	13.1
欄1980~1999年	100.0	13.2	11.1	29.6	9.5	10.1	14.3
欄2000年以降	100.0	15.0	12.8	29.2	7.0	9.7	10.9
欄回答	100.0	18.3	16.4	25.4	6.8	7.5	17.1
欄1901~1949年	100.0	17.1	16.1	28.1	7.1	7.1	17.1
欄1950~1979年	100.0	18.4	16.0	30.5	5.1	7.4	15.2
欄1980~1999年	100.0	20.1	15.0	32.0	4.9	3.4	4.9
欄2000年以降	100.0	15.0	14.6	28.1	5.5	4.1	3.6
欄回答	100.0	15.0	14.6	28.1	5.5	4.5	7.9
欄欄回答	100.0	15.0	14.6	28.1	5.5	4.5	7.9

問 1.1 企業全体での2年間に新規に採用した人数。  
●正社員 (中途採用)

	合計	0人	1~4人	5~29人	30~49人	50人以上	欄回答
合計	1,277	253	302	329	32	44	287
欄1900年以前	1,097	188	224	284	—	9	287
欄1901~1949年	100.0	18.6	19.6	24.7	—	—	27.8
欄1950~1979年	549	118	121	151	20	20	119
欄1980~1999年	100.0	21.3	22.0	27.9	3.6	3.6	28.7
欄2000年以降	100.0	22.8	27.6	25.6	2.4	2.2	19.5
欄回答	100.0	33.2	27.1	28.1	1.1	1.1	6.4
欄1900年以前	100.0	38.9	22.2	11.1	—	—	5.6
欄1901~1949年	100.0	15.3	16.1	10.1	—	—	3.1
欄1950~1979年	100.0	—	42.9	14.3	—	—	28.6
欄1980~1999年	100.0	19.2	23.3	33.3	3.3	8.2	21.1
欄2000年以降	100.0	23.0	24.0	29.6	3.8	2.8	20.0
欄回答	100.0	34.3	28.6	28.7	2.2	1.1	6.7
欄1901~1949年	100.0	24.2	26.7	28.1	3.1	1.9	18.0
欄1950~1979年	100.0	25.1	24.1	34.1	4.1	3.1	20.1
欄1980~1999年	100.0	25.1	24.1	34.1	4.1	3.1	20.1
欄2000年以降	100.0	25.1	24.1	34.1	4.1	3.1	20.1
欄回答	100.0	25.1	24.1	34.1	4.1	3.1	20.1
欄1900年以前	100.0	13.8	18.4	40.8	2.6	3.3	21.1
欄1901~1949年	100.0	15.4	17.1	30.1	6.0	4.9	22.2
欄1950~1979年	100.0	25.8	24.1	25.0	1.2	2.2	21.9
欄1980~1999年	100.0	6.2	6.8	5.0	—	—	6.0
欄2000年以降	100.0	24.8	27.2	20.0	1.8	7.4	24.0
欄回答	100.0	32.2	28.8	20.0	1.5	4.8	17.7
欄1901~1949年	100.0	10.1	12.1	15.1	—	—	3.9
欄1950~1979年	100.0	15.1	15.1	15.1	—	—	15.1
欄1980~1999年	100.0	14.3	22.2	34.4	3.2	7.9	18.0
欄2000年以降	100.0	20.8	17.9	30.4	3.9	4.7	22.9
欄回答	100.0	23.9	23.9	24.3	2.1	1.4	25.4
欄1901~1949年	100.0	6.1	5.2	5.5	—	—	4.4
欄1950~1979年	100.0	23.8	28.1	21.5	1.6	1.6	23.4
欄1980~1999年	100.0	32.0	28.2	22.8	2.4	2.1	11.7
欄2000年以降	100.0	13.5	19.1	18.0	1.1	3.4	44.9
欄回答	100.0	13.5	19.1	18.0	1.1	3.4	44.9







問 3 意識的に基本的な技能の習得をするような指導を行っていますか。(○は1つ)

	合計	指導していない	指導している	無回答	
合計	1,277	956	227	94	
業 年	19 0 0 年以前	100.0	74.3	17.8	7.4
	1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	100.0	74.2	14.4	11.3
	1 9 5 0 ~ 1 9 7 9 年	5.9	40.7	10.1	41
	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	74.1	18.4	7.5
	2 0 0 0 年以降	100.0	78.1	17.3	4.8
無回答	59	49	15	4	
業 年	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	67.3	25.4	6.8
	2 0 0 0 年以降	100.0	83.3	16.7	-
無回答	97	65	16	16	
業 年	1 9 0 0 年以前	100.0	67.0	16.3	16.3
	1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	100.0	100.0	-	-
	1 9 5 0 ~ 1 9 7 9 年	107	83	16	8
	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	77.8	15.0	7.5
	2 0 0 0 年以降	100.0	78.3	15.5	5.8
無回答	343	257	59	17	
業 年	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	77.8	17.2	5.0
	2 0 0 0 年以降	100.0	83.3	26.1	5.6
無回答	163	98	33	32	
業 年	1 9 0 0 年以前	100.0	60.1	20.2	19.8
	1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	100.0	77.0	15.1	7.9
	1 9 5 0 ~ 1 9 7 9 年	266	208	40	18
	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	78.2	15.0	6.8
	2 0 0 0 年以降	100.0	75.2	17.0	4.8
無回答	321	252	36	16	
業 年	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	75.2	17.0	4.8
	2 0 0 0 年以降	250	189	45	16
無回答	100.0	75.6	18.0	6.4	
業 年	1 9 0 0 年以前	100.0	68.3	25.4	4.9
	1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	80	17	11	22
	1 9 5 0 ~ 1 9 7 9 年	100.0	58.3	13.8	27.5
	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	72.0	18.5	6.5
	2 0 0 0 年以降	257	204	37	16
無回答	100.0	78.4	14.4	6.2	
業 年	1 9 0 0 年以前	100.0	78.4	14.4	6.2
	1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	280	216	46	18
	1 9 5 0 ~ 1 9 7 9 年	100.0	78.4	14.4	6.2
	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	256	193	37	13
	2 0 0 0 年以降	100.0	76.6	18.4	5.1
無回答	306	199	50	7	
業 年	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	76.6	18.4	5.1
	2 0 0 0 年以降	100.0	83.3	16.7	-
無回答	89	55	12	22	
業 年	1 9 0 0 年以前	100.0	61.8	13.5	24.7

問 12 この2年間の採用で必要な人材をどの程度確保できたかと思えますか。(○は1つ)

	合計	必要な人材をどの程度確保できた	必要な人材をどの程度確保できなかった	必要な人材をどの程度確保できなかった	無回答				
合計	1,277	565	127	52	19	124	114		
業 年	19 0 0 年以前	100.0	39.5	26.3	4.1	15	9.7	8.8	
	1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	100.0	44.3	28.9	10.3	4.1	-	8.2	4.1
	1 9 5 0 ~ 1 9 7 9 年	5.9	22.1	14.4	6.1	2.4	5	16	48
	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	46.3	26.2	11.1	4.4	0.9	8.4	6.7
	2 0 0 0 年以降	100.0	41.8	24.0	8.5	3.7	2.4	10.5	7.0
無回答	59	22	13	6	2	1	9	6	
業 年	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	37.3	22.0	10.2	3.4	1.7	15.3	10.2
	2 0 0 0 年以降	100.0	27.8	27.8	5.6	5.6	-	16.7	16.7
無回答	67	23	27	10	4	2	10	21	
業 年	1 9 0 0 年以前	100.0	27.1	27.8	10.3	4.1	2.1	10.3	27.8
	1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	100.0	57.1	28.8	-	14.3	-	-	-
	1 9 5 0 ~ 1 9 7 9 年	107	44	32	13	5	1	4	8
	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	41.1	29.9	12.1	4.7	0.9	3.7	7.5
	2 0 0 0 年以降	100.0	42.7	24.0	9.1	5	1.0	8.1	7.3
無回答	343	132	83	34	8	11	35	29	
業 年	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	41.4	24.2	9.9	2.3	3.2	10.5	6.5
	2 0 0 0 年以降	100.0	34.8	29.2	9.9	2.5	0.6	15.5	7.5
無回答	163	47	43	16	8	1	19	29	
業 年	1 9 0 0 年以前	100.0	28.8	28.4	9.8	4.8	0.6	17.7	17.8
	1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	100.0	40.1	29.6	12.5	3.9	0.7	6.6	6.6
	1 9 5 0 ~ 1 9 7 9 年	266	113	74	31	9	2	18	19
	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	42.5	27.8	11.7	3.4	0.8	6.8	7.1
	2 0 0 0 年以降	100.0	30.2	25.8	10.1	3.6	1.1	5.1	5.7
無回答	321	101	36	12	6	3	14	15	
業 年	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	42.0	19.6	10.8	5.2	1.6	10.0	10.8
	2 0 0 0 年以降	250	105	49	27	13	4	25	27
無回答	100.0	33.0	27.4	9.9	4.9	2.0	14.8	8.3	
業 年	1 9 0 0 年以前	80	20	18	4	2	2	10	21
	1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	100.0	25.0	22.5	5.0	2.5	2.5	12.5	20.0
	1 9 5 0 ~ 1 9 7 9 年	100.0	45.5	11.6	3.2	1.1	5.8	6.3	
	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	257	103	73	28	10	2	22	19
	2 0 0 0 年以降	100.0	40.1	28.4	10.9	3.9	0.8	6.6	7.4
無回答	280	116	83	27	10	5	24	15	
業 年	1 9 0 0 年以前	100.0	40.1	28.4	10.9	3.9	0.8	6.6	7.4
	1 9 0 1 ~ 1 9 4 9 年	256	103	72	26	14	12	26	21
	1 9 5 0 ~ 1 9 7 9 年	100.0	49.2	24.2	10.2	5.5	0.8	10.2	9.0
	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	256	103	72	26	14	12	26	21
	2 0 0 0 年以降	100.0	49.2	24.2	10.2	5.5	0.8	10.2	9.0
無回答	306	124	50	17	9	6	30	20	
業 年	1 9 8 0 ~ 1 9 9 9 年	100.0	32.4	21.8	8.7	4.4	2.1	11.1	11.1
	2 0 0 0 年以降	100.0	25.8	20.2	7.9	3.4	2.2	12.4	28.1
無回答	89	23	18	9	3	2	11	25	



図 1 5 貴事業所の今後についてどのような見通しをお持ちですか。(〇は1つ)

合計	1,277	152	483	184	274	25	118	18	43
1990年代以前	100.0	113	363	144	215	20	92	14	34
1990年代～1999年	100.0	175	351	134	208	-	93	-	41
1990年代～1999年	5.9	63	218	84	102	8	49	10	15
1990年代～1999年	100.0	115	397	153	166	15	89	18	27
1990年代～1999年	100.0	125	335	147	247	26	92	13	3
1990年代～1999年	59	4	14	8	19	5	5	1	3
2000年代以降	100.0	68	237	136	322	85	85	17	51
2000年代以降	100.0	111	500	56	167	-	167	-	-
2000年代以降	97	9	35	11	17	-	10	1	14
2000年代以降	100.0	93	363	113	192	-	103	10	144
1990年代以前	100.0	429	286	-	286	-	-	-	-
1990年代～1999年	107	12	41	19	17	1	15	1	1
1990年代～1999年	100.0	112	383	178	159	09	140	09	09
1990年代～1999年	100.0	101	325	136	218	18	91	21	18
1990年代～1999年	343	41	139	34	84	10	26	2	7
1990年代～1999年	100.0	120	405	99	245	29	78	06	20
2000年代以降	100.0	149	391	87	211	25	112	05	19
2000年代以降	163	19	57	20	29	1	12	2	23
2000年代以降	100.0	117	350	123	178	06	74	12	143
2000年代以降	100.0	243	322	138	138	07	99	20	33
2000年代以降	266	41	104	46	39	-	24	6	6
2000年代以降	100.0	154	391	173	147	-	90	23	23
2000年代以降	321	19	402	46	61	3	30	1	9
2000年代以降	100.0	129	402	146	101	09	80	11	9
2000年代以降	250	15	101	36	70	5	16	1	6
2000年代以降	100.0	60	404	144	260	20	64	04	24
2000年代以降	100.0	72	278	122	327	63	117	15	05
2000年代以降	80	5	20	10	16	3	9	1	16
2000年代以降	100.0	63	250	125	200	35	113	13	200
2000年代以降	100.0	185	360	164	85	05	132	21	37
2000年代以降	257	43	101	43	37	1	20	7	5
2000年代以降	100.0	167	393	167	144	04	78	27	19
2000年代以降	100.0	138	114	14	41	4	25	3	6
2000年代以降	225	14	98	26	79	4	19	11	4
2000年代以降	100.0	70	383	141	309	16	59	-	23
2000年代以降	306	12	277	74	12	21	3	2	2
2000年代以降	100.0	86	225	31	317	3	119	11	17
2000年代以降	100.0	67	281	124	191	34	101	11	191

図 1 4 今後生産現場を担う基幹的従業員にどのような知識・技能が求められるとお考えですか。(〇はいくつでも)

合計	1,277	286	660	313	596	709	570	127	110	348	76	31	110
1990年代以前	100.0	250	593	243	467	555	446	93	88	273	50	24	86
1990年代～1999年	100.0	186	629	330	515	577	454	113	124	381	82	41	103
1990年代～1999年	549	102	334	146	294	313	252	66	51	188	32	18	50
1990年代～1999年	100.0	186	603	268	481	570	459	126	93	270	58	33	91
1990年代～1999年	100.0	245	593	225	460	549	451	70	79	249	61	13	50
1990年代～1999年	39	6	33	9	26	30	30	7	1	14	1	1	3
1990年代～1999年	100.0	195	653	227	440	548	437	98	98	280	52	26	70
2000年代以降	100.0	333	687	389	556	500	111	167	278	56	6	56	51
2000年代以降	97	12	49	36	36	49	29	9	7	30	6	6	23
2000年代以降	100.0	124	363	163	371	583	286	93	72	303	52	-	237
2000年代以降	100.0	143	657	286	714	857	429	236	143	286	61	-	-
2000年代～1999年	107	23	76	38	66	66	58	14	13	41	9	2	5
2000年代～1999年	100.0	215	710	355	617	617	542	131	121	383	84	19	47
2000年代～1999年	100.0	210	593	256	526	619	474	91	91	274	75	30	65
2000年代～1999年	343	67	224	78	151	188	150	33	33	96	18	9	21
2000年代～1999年	100.0	195	653	227	440	548	437	98	98	280	52	26	70
2000年代以降	100.0	238	522	242	366	491	401	106	31	224	19	12	43
2000年代以降	183	23	76	29	53	64	42	15	12	38	7	3	42
2000年代以降	100.0	158	468	178	323	268	82	74	233	43	18	29	53
2000年代以降	100.0	171	546	263	447	592	434	151	112	243	46	39	92
2000年代以降	296	57	164	66	130	149	126	26	24	78	24	5	22
2000年代以降	100.0	214	617	248	489	560	474	98	90	293	90	19	83
2000年代以降	351	65	191	71	181	178	139	30	31	61	21	7	25
2000年代以降	100.0	200	615	224	454	401	156	40	26	61	6	72	47
2000年代以降	230	200	155	40	119	138	113	16	18	67	7	8	14
2000年代以降	100.0	200	476	200	476	552	462	64	72	268	28	32	56
2000年代以降	100.0	224	659	329	478	600	502	117	83	317	63	20	34
2000年代以降	89	12	32	17	30	31	23	8	3	20	4	1	25
2000年代以降	100.0	150	400	213	375	388	288	100	38	250	50	13	350
2000年代以降	100.0	189	581	265	471	608	450	122	106	259	32	48	111
2000年代～1999年	237	53	154	72	124	144	115	23	21	72	21	9	25
2000年代～1999年	100.0	206	599	280	482	560	447	89	82	280	82	12	97
2000年代～1999年	280	54	155	60	129	153	119	26	23	673	16	6	16
2000年代～1999年	100.0	158	367	154	153	149	119	23	23	75	16	1	12
2000年代～1999年	100.0	277	520	207	592	465	98	90	293	63	27	47	47
2000年代～1999年	306	216	141	61	90	112	506	22	20	269	13	5	34
2000年代～1999年	100.0	214	617	248	489	560	474	98	90	293	90	19	83
2000年代～1999年	100.0	157	418	191	348	404	292	90	34	225	45	11	294

問 16 この3月の東日本大震災やその後の電力不足によって、貴事業所の生産面にはどのような影響がありましたか。(○はいくつでも)(1/2)

合計	1,277	351	386	269	480	166	458	159	433
業 1900年以前	100.0	27.6	31.1	37.6	13.0	13.0	35.9	12.5	34.3
業 1901~1949年	100.0	32.0	38.1	17.5	48.5	15.5	48.5	17.5	28.9
業 1950~1999年	100.0	33.9	36.2	24.2	38.6	14.6	38.1	43.8	34.6
業 1980~1999年	100.0	21.7	16.2	19.0	37.4	10.1	32.8	10.9	37.0
業 2000年以降	100.0	18.6	27.1	13.8	23.7	13.8	32.2	5.1	30.5
業 1900年以前	100.0	22.2	22.2	22.2	33.3	16.7	38.9	5.6	22.2
業 1901~1949年	100.0	28.6	42.9	—	85.7	—	57.1	14.3	28.6
業 1950~1999年	100.0	27.1	33.8	19.6	44.9	15.9	40.2	12.1	33.8
業 1980~1999年	100.0	31.0	32.5	23.5	38.5	12.7	32.5	13.1	35.7
業 2000年以降	100.0	24.5	27.1	17.8	35.0	14.0	34.1	11.1	34.4
業 1900年以前	100.0	28.1	33.5	26.1	42.2	9.9	38.0	13.7	38.3
業 1901~1949年	100.0	24.5	23.3	19.4	28.8	13.3	36.2	12.5	25.3
業 1950~1999年	100.0	27.6	33.8	28.3	40.1	14.5	38.2	12.5	23.0
業 1980~1999年	100.0	28.2	30.5	24.8	42.1	15.8	39.1	13.2	27.4
業 2000年以降	100.0	23.1	28.1	20.7	31.9	11.6	30.1	13.3	29.9
業 1900年以前	100.0	32.4	30.0	20.0	35.6	16.8	36.4	14.8	40.8
業 1901~1949年	100.0	25.9	30.7	13.2	37.6	11.2	32.7	18.8	33.2
業 1950~1999年	100.0	23.8	27.3	18.3	27.5	18.8	27.5	15.0	25.0
業 1980~1999年	100.0	30.7	32.8	26.5	38.1	15.9	38.8	11.1	24.3
業 2000年以降	100.0	26.5	28.6	16.8	33.3	12.5	33.3	12.5	28.6
業 1900年以前	100.0	28.5	27.1	20.8	42.2	9.9	38.0	13.7	38.3
業 1901~1949年	100.0	31.0	32.5	23.5	38.5	12.7	32.5	13.1	35.7
業 1950~1999年	100.0	24.5	27.1	17.8	35.0	14.0	34.1	11.1	34.4
業 1980~1999年	100.0	28.1	33.5	26.1	42.2	9.9	38.0	13.7	38.3
業 2000年以降	100.0	22.2	22.2	22.2	33.3	16.7	38.9	5.6	22.2

問 16 この3月の東日本大震災やその後の電力不足によって、貴事業所の生産面にはどのような影響がありましたか。(○はいくつでも)(1/2)

合計	1,277	174	48	143	17	277	123	38	98
業 1900年以前	100.0	15.3	3.8	37.0	1.3	21.7	9.6	4.5	7.7
業 1901~1949年	100.0	14.4	3.1	38.1	—	—	28.9	9.3	2.1
業 1950~1999年	100.0	14.4	4.2	38.7	0.7	22.4	10.7	5.6	6.6
業 1980~1999年	100.0	14.0	3.3	33.7	1.8	21.4	9.6	4.8	6.1
業 2000年以降	100.0	11.9	3.4	44.1	3.4	15.3	5.1	1.7	18.9
業 1900年以前	100.0	11.1	5.6	33.3	11.1	22.2	—	—	—
業 1901~1949年	100.0	14.3	—	42.9	—	—	14.3	14.3	—
業 1950~1999年	100.0	14.3	—	42.9	—	—	14.3	14.3	—
業 1980~1999年	100.0	14.3	—	42.9	—	—	14.3	14.3	—
業 2000年以降	100.0	11.1	5.6	33.3	11.1	22.2	—	—	—
業 1900年以前	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1901~1949年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1950~1999年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1980~1999年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 2000年以降	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1900年以前	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1901~1949年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1950~1999年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1980~1999年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 2000年以降	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1900年以前	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1901~1949年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1950~1999年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1980~1999年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 2000年以降	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1900年以前	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1901~1949年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1950~1999年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1980~1999年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 2000年以降	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1900年以前	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1901~1949年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1950~1999年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1980~1999年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 2000年以降	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1900年以前	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1901~1949年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1950~1999年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 1980~1999年	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33
業 2000年以降	100.0	13.3	4	46	2	19	11	6	33



図 19 興業所の現在の稼働状態を100としたとき、1年後にはどのように移すかと思っておりますか。

	合計	5の以下										無回答
		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
合計	1,277	11	133	230	472	252	87	20	4	68		
業1900年以前	100.0	0.9	10.4	18.0	37.0	19.7	6.8	1.6	0.3	5.3		
業1901~1949年	100.0	-	5.2	18.6	41.2	23.7	2.1	2.1	-	7.2		
業1950~1999年	5.9	2	41	91	226	115	36	6	4	28		
業2000年以降	100.0	0.4	7.5	16.6	41.2	29.9	6.6	1.1	0.7	5.1		
1980~1999年	100.0	1.8	13.8	19.3	34.8	17.7	8.5	1.8	-	2.4		
1980~1999年	59	-	14	13	14	9	5	3	-	1		
2000年以降	100.0	-	23.7	22.0	23.7	15.3	8.5	5.1	-	1.7		
無回答	100.0	-	5.6	16.7	33.3	33.3	-	-	-	11.1		
業1900年以前	100.0	1.9	2	17.3	27.3	18.3	5.2	1.9	-	19.3		
業1901~1949年	100.0	-	28.6	-	42.9	28.6	-	-	-	-		
業1950~1999年	100.0	-	7	17	52	18	9	1	-	3		
業2000年以降	100.0	1.0	8.1	21.2	38.3	18.0	5.4	1.6	0.3	3.8		
1980~1999年	34.3	2	32	62	118	67	26	8	1	7		
2000年以降	100.0	0.6	12.2	18.1	34.4	19.5	7.6	2.3	0.3	2.0		
2000年以降	100.0	1.9	9.9	13.0	30.4	28.6	10.6	1.9	-	3.7		
無回答	183	1	11	25	55	29	8	-	-	34		
業1900年以前	100.0	0.6	6.7	15.3	33.7	17.8	4.8	3	-	20.8		
業1901~1949年	100.0	0.7	7.2	12.5	38.2	26.3	10.5	1.3	-	3.3		
業1950~1999年	2.6	-	23	36	92	83	14	4	1	13		
業2000年以降	100.0	-	6.6	13.5	34.6	31.2	5.3	1.5	0.4	4.9		
増加(稼働1割以内の増)	35.1	2	24	44	148	102	53	22	7	1		
増減(稼働は)	100.0	0.1	3.7	6.9	85	43	9	1	0.2	1.3		
減少(稼働1割以内の減)	230	1	27	40	34.0	17.2	3.6	0.4	0.8	5.2		
減少(稼働1割以内の減少)	100.0	0.4	10.8	27.6	34.0	17.2	3.6	0.4	0.8	5.2		
無回答	100.0	2.9	20.5	22.0	28.8	10.7	10.7	2.9	-	3.4		
業1900年以前	89	1	9	13	20	11	4	-	-	2.2		
業1901~1949年	100.0	1.3	11.3	16.3	25.0	13.8	5.0	1	-	27.5		
業1950~1999年	46.6	0.5	4.3	12.7	42.3	22.2	7.4	0.5	1	6.9		
業2000年以降	100.0	0.5	6.3	12.7	42.3	22.2	7.4	0.5	1	6.9		
増加(稼働1割以内の増)	237	-	19	41	87	80	16	3	-	11		
増減(稼働は)	100.0	-	7.4	16.0	33.9	31.1	6.2	1.2	-	4.3		
減少(稼働1割以内の減)	280	1	13	45	110	47	17	8	-	9		
減少(稼働1割以内の減少)	100.0	0.2	4.5	6.3	24.4	13.5	4.5	1.5	0.4	3.2		
大幅減少(稼働1割以上)	100.0	0.8	13.7	25.4	32.8	17.6	5.9	0.4	0.4	3.1		
大幅減少(稼働1割以上)	358	6	44	61	268	126	36	19	6	2.5		
無回答	100.0	3.1	21.0	14	23	12	6	1	0.1	2.2		
無回答	100.0	1.1	11.2	15.7	25.8	13.5	6.7	1.1	-	24.7		

図 19-1 業種採用する人数の見通しは何かですか。(〇は1つ)

	合計	増減す くらない	各社とも 同じくらい	減らす 予定はない	増やす 予定はない	無回答
合計	1,277	153	352	71	308	273
業1900年以前	100.0	123	30.7	5.6	24.1	21.5
業1901~1949年	100.0	13.4	37.1	1.0	25.8	14.4
業1950~1999年	5.6	6.6	1.7	32	124	116
業2000年以降	100.0	120	32.2	5.8	22.6	21.1
1980~1999年	100.0	13.3	29.5	7.0	24.3	24.3
1980~1999年	59	11	10	5	18	11
2000年以降	100.0	183	16.9	8.5	30.9	23.7
無回答	100.0	11.1	33.3	-	33.3	22.2
業1900年以前	100.0	103	28.2	1.9	24.7	16.2
業1901~1949年	100.0	-	71.4	-	-	28.6
業1950~1999年	107	17	36	8	21	19
業2000年以降	100.0	159	33.6	7.5	19.6	17.8
1980~1999年	100.0	12.2	38.3	6.7	23.2	17.7
1980~1999年	34.3	4.8	8.8	1.5	9.4	8.6
2000年以降	100.0	140	29.7	4.4	27.4	25.1
2000年以降	100.0	130	21.1	8.1	28.7	28.0
無回答	163	14	49	2	35	25
業1900年以前	100.0	88	30.1	1.2	24.8	21.5
業1901~1949年	100.0	23.7	30.9	5.3	19.1	13.8
業1950~1999年	266	43	98	15	47	53
業2000年以降	100.0	162	36.8	5.6	17.7	19.9
増加(稼働1割以内の増)	321	29	108	15	79	87
増減(稼働は)	100.0	22	80	4.5	63	58
減少(稼働1割以内の減)	250	22	80	15	63	58
減少(稼働1割以内の減少)	100.0	8.8	22.0	6.0	25.2	23.2
大幅減少(稼働1割以上)	100.0	12.3	18.5	7.3	31.1	19.9
大幅減少(稼働1割以上)	89	7	19	3	14	16
無回答	100.0	83	23.8	3.8	17.5	20.0
業1900年以前	100.0	180	28.6	6.9	23.3	12.7
業1901~1949年	257	43	105	11	46	43
業1950~1999年	100.0	167	40.9	4.3	17.9	16.7
業2000年以降	280	29	89	9	54	50
増加(稼働1割以内の増)	100.0	16.4	31.6	3.8	19.6	24.7
増減(稼働は)	256	24	116	18	36	32
減少(稼働1割以内の減)	100.0	9.4	29.7	7.0	28.7	22.3
減少(稼働1割以内の減少)	306	21	69	17	73	62
大幅減少(稼働1割以上)	100.0	12.2	19	3	15	19
大幅減少(稼働1割以上)	89	12	19	3	15	19
無回答	100.0	13.5	21.3	3.4	16.9	21.3

図 20 費法では採算改善レートをどれくらいに設定していますか。

	合計	7の増以 下	7の増以 上	7の増以 下	7の増以 上	8の増以 下	8の増以 上	9の増以 下	9の増以 上	10の増以 下	10の増以 上
合計	1,277	10	39	359	209	156	30	49	28	408	
業 1900年以前	000	0	31	274	164	122	23	38	22	318	
業 1901～1949年	000	10	52	237	186	134	21	21	—	340	
業 1950～1999年	000	6	16	147	99	70	18	16	10	167	
業 2000年以降	000	11	29	268	180	128	33	29	18	304	
業 1980～1999年	000	0	26	287	140	142	13	59	35	293	
業 2000年以降	000	1	21	6	4	3	3	1	1	20	
業 1900年以前	000	—	17	358	102	68	51	51	17	339	
業 1901～1949年	000	—	56	389	111	56	—	—	—	389	
業 1950～1999年	000	—	41	218	208	33	19	19	19	474	
業 2000年以降	000	143	—	143	143	429	—	—	—	143	
業 1980～1999年	000	0	28	299	159	131	0	28	—	336	
業 2000年以降	000	0	28	272	200	119	28	50	6	278	
業 1980～1999年	000	3	10	89	47	44	9	15	14	112	
業 2000年以降	000	0	29	259	137	128	26	44	41	327	
業 1980～1999年	000	0	43	298	149	168	31	25	31	248	
業 2000年以降	000	183	—	5	45	21	9	1	2	179	
業 1980～1999年	000	2	31	278	129	83	66	12	2	463	
業 2000年以降	000	13	46	382	164	72	33	20	20	250	
業 1980～1999年	000	2	10	82	47	38	5	10	7	65	
業 2000年以降	000	0	38	309	177	143	19	38	28	244	
業 1980～1999年	000	0	3	28	15	12	9	8	2	107	
業 2000年以降	000	1	3	60	36	33	6	16	5	89	
業 1980～1999年	000	0	12	244	144	132	24	64	20	356	
業 2000年以降	000	10	49	215	195	156	24	44	24	283	
業 1980～1999年	000	—	—	13	12	3	—	2	—	49	
業 2000年以降	000	11	32	333	180	85	18	21	21	281	
業 1980～1999年	000	2	5	93	46	34	4	6	6	61	
業 2000年以降	000	0	19	362	179	132	16	23	23	237	
業 1980～1999年	000	1	11	68	41	36	7	10	3	103	
業 2000年以降	000	2	8	469	34	234	12	15	16	362	
業 1980～1999年	000	0	20	270	133	133	47	59	23	309	
業 2000年以降	000	3	10	503	39	163	4	12	7	265	
業 1980～1999年	000	1	2	11	13	16	3	2	2	33	
業 2000年以降	000	—	22	157	146	34	—	22	22	596	

問1 貴事業所の主女生産・販売の仕方は次のどれに近いですか。(〇はいくつても)

合計	1,277 100.0	736 57.6	204 16.0	253 19.8	372 29.1	238 18.6	114 8.9	11 0.9
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100~499人								
500人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								
30~49人								
50~99人								
100人以上								
無回答								
正社員								
パート								
兼職								
家族								
その他								
1~4人								
5~29人								



問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●製品の企画力・開発力が優れている

	合計	そうだ	どちらか というば い	どちらか といえな い	ちがう ちがう	無回答
合計	1,277 100.0	162 12.7	442 34.7	412 32.3	114 8.9	38 3.0
正 社 員	10人	-	-	-	-	-
社 員	1~4人	108 8.5	39 3.0	32 2.5	19 1.5	3 0.2
社 員	5~29人	1,000 78.2	293 23.0	293 23.0	176 13.8	48 3.7
社 員	30~49人	126 9.9	17 1.3	42 3.3	11 0.8	4 0.3
社 員	50~99人	100 7.8	20 1.6	34 2.6	11 0.8	6 0.5
社 員	100~499人	253 19.8	34 2.6	91 7.1	13 1.0	5 0.4
社 員	500人以上	137 10.7	29 2.3	49 3.8	21 1.6	9 0.7
無 回 答	100人	100 7.8	46 3.6	21 1.6	8 0.6	1 0.1
正 社 員	1~4人	239 18.7	31 2.4	82 6.4	31 2.4	9 0.7
正 社 員	5~29人	288 22.6	30 2.3	36 2.8	12 0.9	11 0.8
正 社 員	30~49人	200 15.6	10 0.8	117 9.2	21 1.6	2 0.2
正 社 員	50~99人	100 7.8	12 0.9	30 2.3	6 0.5	2 0.2
正 社 員	100~499人	100 7.8	27 2.1	42 3.3	10 0.8	3 0.2
正 社 員	500人以上	152 11.9	22 1.7	64 5.0	15 1.1	2 0.2
無 回 答	100人	100 7.8	37 2.9	22 1.7	12 0.9	9 0.7
兼 務 員	20歳以下	38 3.0	12 0.9	33 2.6	6 0.5	2 0.2
兼 務 員	30歳代	446 34.9	51 4.0	109 8.5	49 3.8	15 1.1
兼 務 員	40歳代	484 37.9	63 5.0	175 13.7	39 3.0	11 0.8
兼 務 員	50歳代	100 7.8	13 1.0	36 2.8	8 0.6	3 0.2
兼 務 員	60歳代以上	100 7.8	14 1.1	22 1.7	14 1.1	2 0.2
特 定 の 年 代 に 属 し な い	100人	148 11.6	46 3.6	31 2.4	7 0.5	2 0.2
無 回 答	100人	100 7.8	14 1.1	22 1.7	14 1.1	2 0.2
正 大 幅 増 加 （ 優 越 1 割 以 上 ）	33 2.6	5 0.4	15 1.2	2 0.2	2 0.2	2 0.2
大 幅 増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	164 12.8	24 1.9	63 4.9	61 4.8	61 4.8	9 0.7
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	14 1.1	21 1.6	11 0.8	9 0.7	2 0.2
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	13 1.0	38 3.0	21 1.6	33 2.6	3 0.2
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	236 18.5	23 1.8	95 7.4	101 7.8	27 2.1	3 0.2
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	9 0.7	37 2.9	105 8.2	12 0.9	2 0.2
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	7 0.5	23 1.8	41 3.2	15 1.1	3 0.2
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	9 0.7	3 0.2	11 0.8	3 0.2	1 0.1
無 回 答	100人	10 0.8	32 2.5	19 1.5	33 2.6	11 0.8
正 大 幅 増 加 （ 優 越 1 割 以 上 ）	43 3.4	5 0.4	17 1.3	15 1.1	3 0.2	1 0.1
大 幅 増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	116 9.1	39 3.0	24 1.9	10 0.8	23 1.8	4 0.3
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	12 0.9	33 2.6	101 7.8	41 3.2	7 0.5
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	534 41.8	84 6.6	201 15.7	171 13.4	163 12.7	19 1.5
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	16 1.2	32 2.5	65 5.1	8 0.6	3 0.2
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	8 0.6	24 1.9	42 3.3	14 1.1	3 0.2
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	8 0.6	28 2.2	46 3.6	121 9.4	33 2.6
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	19 1.5	14 1.1	25 1.9	13 1.0	6 0.5
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	12 0.9	32 2.5	48 3.7	13 1.0	7 0.5
無 回 答	100人	9 0.7	31 2.4	19 1.5	34 2.6	13 1.0

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●人材の育成システムが整っている

	合計	そうだ	どちらか というば い	どちらか といえな い	ちがう ちがう	無回答
合計	1,277 100.0	65 5.1	318 24.9	593 46.5	317 24.8	40 3.1
正 社 員	10人	-	-	-	-	-
社 員	1~4人	108 8.5	2 0.2	24 1.9	50 3.9	6 0.5
社 員	5~29人	1,000 78.2	19 1.5	222 17.4	463 36.3	37 2.9
社 員	30~49人	126 9.9	39 3.0	212 16.6	487 38.2	34 2.6
社 員	50~99人	100 7.8	29 2.3	278 21.8	488 38.2	48 3.7
社 員	100~499人	253 19.8	13 1.0	80 6.3	115 9.0	6 0.5
社 員	500人以上	137 10.7	18 1.4	41 3.2	66 5.2	4 0.3
無 回 答	100人	100 7.8	17 1.3	42 3.3	37 2.9	2 0.2
正 社 員	1~4人	239 18.7	13 1.0	68 5.3	112 8.8	7 0.5
正 社 員	5~29人	288 22.6	10 0.8	273 21.4	450 35.3	25 1.9
正 社 員	30~49人	200 15.6	13 1.0	244 19.1	361 28.3	16 1.2
正 社 員	50~99人	100 7.8	12 0.9	207 16.2	492 38.6	16 1.2
正 社 員	100~499人	100 7.8	4 0.3	22 1.7	38 3.0	11 0.8
正 社 員	500人以上	152 11.9	5 0.4	35 2.7	66 5.1	2 0.2
無 回 答	100人	100 7.8	13 1.0	32 2.5	40 3.1	8 0.6
兼 務 員	20歳以下	38 3.0	5 0.4	16 1.2	64 5.0	11 0.8
兼 務 員	30歳代	446 34.9	22 1.7	113 8.9	195 15.3	30 2.3
兼 務 員	40歳代	484 37.9	22 1.7	129 10.1	228 17.9	18 1.4
兼 務 員	50歳代	100 7.8	15 1.2	26 2.0	47 3.7	7 0.5
兼 務 員	60歳代以上	100 7.8	7 0.5	24 1.9	40 3.1	2 0.2
特 定 の 年 代 に 属 し な い	100人	143 11.2	41 3.2	28 2.2	53 4.1	1 0.1
無 回 答	100人	100 7.8	19 1.5	27 2.1	33 2.6	8 0.6
正 大 幅 増 加 （ 優 越 1 割 以 上 ）	33 2.6	1 0.1	8 0.6	16 1.2	7 0.5	1 0.1
大 幅 増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	164 12.8	30 2.3	242 18.9	485 38.0	212 16.6	30 2.3
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	14 1.1	42 3.3	105 8.2	40 3.1	4 0.3
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	13 1.0	38 3.0	21 1.6	18 1.4	3 0.2
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	236 18.5	23 1.8	95 7.4	119 9.3	59 4.6	6 0.5
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	4 0.3	19 1.5	46 3.6	39 3.0	2 0.2
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	2 0.2	11 0.8	17 1.3	10 0.8	1 0.1
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	9 0.7	3 0.2	11 0.8	5 0.4	1 0.1
無 回 答	100人	10 0.8	32 2.5	19 1.5	33 2.6	11 0.8
正 大 幅 増 加 （ 優 越 1 割 以 上 ）	43 3.4	5 0.4	14 1.1	20 1.6	7 0.5	1 0.1
大 幅 増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	116 9.1	39 3.0	29 2.3	46 3.6	163 12.7	6 0.5
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	12 0.9	33 2.6	101 7.8	41 3.2	7 0.5
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	534 41.8	84 6.6	217 17.0	248 19.4	182 14.3	15 1.1
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	16 1.2	32 2.5	65 5.1	71 5.5	3 0.2
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	8 0.6	24 1.9	42 3.3	121 9.4	20 1.5
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	8 0.6	28 2.2	46 3.6	242 18.9	44 3.4
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	19 1.5	14 1.1	25 1.9	38 3.0	13 1.0
増 加 （ 優 越 1 割 以 内 の 増 加 ）	100 7.8	12 0.9	32 2.5	48 3.7	14 1.1	6 0.5
無 回 答	100人	9 0.7	31 2.4	19 1.5	34 2.6	13 1.0

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●高い技術・技能を有する人材がいる

	合計	そらだ	とちろか といえな い	とちろか といえな い	ちがう	ちがう
合計	1,277 100.0	191 14.9	599 47.3	409 32.0	80 6.3	15 1.2
正 社 員						
1～4人	108	15	45	33	10	1
5～29人	1,000	159	417	308	93	0.8
30～49人	126	13	37.6	35.9	8.2	1.4
50～99人	100.0	17	35	45	7	3
100～499人	100.0	11.6	41.9	35.5	7.0	1.7
500人以上	253	41	129	87	7	5
無回答	127	18	58	31	2	1
非 正 社 員						
1～4人	239	36	111	66	14	6
5～29人	2,988	145	468	265	56	2.4
30～49人	300	40	106	101	23	3
50～99人	1,000	50	131	110	21	2
100～499人	1,000	12.9	42.4	35.6	7.1	0.6
500人以上	108	11	38	23	5	2
無回答	151	18	67	30.9	3.8	2.6
特 定 の 年 代 に 属 す る 人 材 が い る						
20歳以下	1,000	251	49	267	3	1
21～29歳	1,000	151	34.9	34.9	6.4	1.2
30～39歳	1,000	17	32.4	45	1	1.5
40～49歳	1,000	12.8	43.9	32.1	7.6	1.3
50～59歳	1,000	15.9	32.9	33.9	8.3	0.7
60歳以上	1,000	28	2	14.1	1	1
無回答	100.0	14.8	53	31.5	1	1
特 定 の 年 代 に 属 す る 人 材 が い な い						
20歳以下	1,000	123	433	21.6	4	2
21～29歳	1,000	7	11	12	2	1
30～39歳	1,000	21.2	33.3	36.4	6.1	3.0
40～49歳	1,000	15.9	29.9	27.4	5.6	1.2
50～59歳	1,000	15.7	42.9	31.7	5.8	0.7
60歳以上	1,000	11.4	30.4	44.3	6.3	3.8
無回答	100.0	10	27.2	44.4	11.1	11.1
非 大 幅 増 加 （ 優 越 1 割 以 上 ） の 増 加						
大幅増加（優越1割以上）	43	7	18	15	2	1
増加（優越1割以内の増）	164	26	77	45	9	2
減少（優越1割以内の減）	1,000	15.9	29.9	27.4	5.6	1.2
無回答	100.0	15.7	42.9	31.7	5.8	0.7
修 正 少 減 少 （ 優 越 1 割 以 内 の 減 少 ） の 減 少						
大幅増加（優越1割以上）	236	33	112	84	21	1
増加（優越1割以内の増）	1,000	12.9	43.3	32.8	8.2	0.4
減少（優越1割以内の減）	1,000	11.4	30.4	44.3	6.3	3.8
無回答	100.0	10	27.2	44.4	11.1	11.1
非 大 幅 増 加 （ 優 越 1 割 以 上 ） の 増 加						
大幅増加（優越1割以上）	43	7	18	15	2	1
増加（優越1割以内の増）	164	26	77	45	9	2
減少（優越1割以内の減）	1,000	15.9	29.9	27.4	5.6	1.2
無回答	100.0	15.7	42.9	31.7	5.8	0.7
修 正 少 減 少 （ 優 越 1 割 以 内 の 減 少 ） の 減 少						
大幅増加（優越1割以上）	236	33	112	84	21	1
増加（優越1割以内の増）	1,000	12.9	43.3	32.8	8.2	0.4
減少（優越1割以内の減）	1,000	11.4	30.4	44.3	6.3	3.8
無回答	100.0	10	27.2	44.4	11.1	11.1

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●生産コスト面で優れている

	合計	そらだ	とちろか といえな い	とちろか といえな い	ちがう	ちがう
合計	1,277 100.0	75 5.8	334 26.2	557 43.6	316 24.8	41 3.2
正 社 員						
1～4人	108	5	18	47	29	5
5～29人	1,000	48	167	455	269	4.6
30～49人	100.0	4.3	27.7	42.2	16.9	4.1
50～99人	126	5.6	32	59	17	6
100～499人	100.0	4.7	29.1	43.6	15.1	4.1
500人以上	253	16	69	122	39	2
無回答	127	15	59	43	23	1.8
非 正 社 員						
1～4人	239	7	66	118	37	1
5～29人	2,988	29	265	474	149	2.5
30～49人	300	17	62	129	54	1.1
50～99人	1,000	19	74	138	46	3.2
100～499人	1,000	6.1	30.1	44.7	14.9	2.6
500人以上	108	10.8	21	32.9	15	2
無回答	151	10.3	22.8	30.6	10	2.6
特 定 の 年 代 に 属 す る 人 材 が い る						
20歳以下	1,000	3.5	19.8	41.9	27.2	2.4
21～29歳	1,000	2	21	28	2	4.1
30～39歳	1,000	3.4	11.5	19.1	7.6	1.5
40～49歳	1,000	7.6	25.8	42.8	17.5	3.4
50～59歳	1,000	2.5	12.3	21.2	9.1	2.1
60歳以上	1,000	17	28	43.3	19	4.3
無回答	100.0	6.9	24.8	43.4	14.5	2.8
特 定 の 年 代 に 属 す る 人 材 が い な い						
20歳以下	1,000	2	19	24	2	14.3
21～29歳	1,000	3.7	35.2	44.4	14.8	1.9
30～39歳	1,000	2.2	23.3	42.9	9.6	1.4
40～49歳	1,000	4	9	16	4	4
50～59歳	1,000	12.1	27.3	48.5	12.1	3
60歳以上	1,000	12	54	62	23	10
無回答	100.0	4.3	15.2	29.9	11.2	1.5
修 正 少 減 少 （ 優 越 1 割 以 内 の 減 少 ） の 減 少						
大幅増加（優越1割以上）	256	12	51	127	46	1.5
増加（優越1割以内の増）	1,000	4.7	19.8	46.6	16.0	5.9
減少（優越1割以内の減）	1,000	2.5	20.3	40.5	23.3	8.9
無回答	100.0	9	27.2	44.4	22.2	11.1
非 大 幅 増 加 （ 優 越 1 割 以 上 ） の 増 加						
大幅増加（優越1割以上）	43	2	11	20	8	1
増加（優越1割以内の増）	164	4.7	25.8	46.5	16.9	2.3
減少（優越1割以内の減）	1,000	8.1	27.7	46.6	11.5	3.4
無回答	100.0	7.1	26.2	41.9	17.0	4.1
修 正 少 減 少 （ 優 越 1 割 以 内 の 減 少 ） の 減 少						
大幅増加（優越1割以上）	236	9	40	69	22	5
増加（優越1割以内の増）	1,000	6.1	32.1	59	19	3.4
減少（優越1割以内の減）	1,000	3.3	23.1	42.9	20.9	5.5
無回答	100.0	5	24.5	44.4	18.2	5
特 定 の 年 代 に 属 す る 人 材 が い な い						
大幅増加（優越1割以上）	132	18	62	36	24	1
増加（優越1割以内の増）	1,000	4.5	27.3	42.4	16.2	6.8

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)

● 納期が短い

	合計	そうだ	どちらか というば い	どちらか もいえない	ちがう	ちがう	無回答
正社員	1,277	187	390	512	115	23	49
社員	1,000	154	282	401	114	12	38
役員	-	-	-	-	-	-	-
1~4人	1,088	11	28	37	25	3	4
5~9人	1,000	102	293	243	231	28	37
10~49人	1,000	145	323	361	106	24	41
50~99人	1,236	157	41	49	13	2	5
100~499人	1,000	152	369	392	102	92	45
500~999人	1,000	157	302	430	70	12	29
1,000人以上	253	34	72	117	21	5	4
無回答	1,277	133	333	452	24	3	2
10人	1,000	66	283	434	76	-	188
11~4人	239	30	77	91	31	6	14
5~9人	1,000	120	309	365	124	24	66
10~49人	288	24	100	115	30	9	10
50~99人	300	60	86	124	32	3	32
100~499人	1,000	194	278	401	104	06	16
500~999人	1,000	11	22	36	7	1	1
1,000人以上	1,000	14	29	43	13	1	2
無回答	1,277	133	333	452	24	3	2
20歳以下	1,000	76	268	419	134	17	99
21~29歳	385	19	150	170	53	7	13
30歳代	1,466	63	100	119	53	7	13
40歳代	1,000	141	314	381	119	16	29
50歳代	1,000	139	268	417	122	27	17
60歳以上	1,000	166	248	366	131	14	76
特定年代に属さない	1,000	143	423	441	141	14	143
無回答	1,277	133	333	452	24	3	2
1階以上	1,000	27	324	387	68	-	128
2階以上	33	5	14	10	4	-	-
3階以上	1,000	152	424	303	121	-	-
4階以上	164	30	57	50	18	1	8
5階以上	1,000	138	348	295	71	03	23
6階以上	1,000	141	281	419	105	19	34
7階以上	236	26	78	111	32	4	5
8階以上	1,000	102	305	434	125	16	20
9階以上	1,000	76	215	405	177	76	51
10階以上	1,000	11	5	5	1	1	1
11階以上	1,000	11	5	5	1	1	1
12階以上	1,000	6	6	6	2	1	8
13階以上	43	1	20	15	6	-	1
14階以上	1,000	23	463	349	140	3	23
15階以上	1,000	209	277	351	122	20	20
16階以上	534	76	117	228	55	13	15
17階以上	1,000	142	275	427	103	24	28
18階以上	1,000	15	46	63	15	1	3
19階以上	1,000	15	34	55	10	3	9
20階以上	1,000	77	374	385	77	33	65
21階以上	1,000	19	59	70	20	2	6
22階以上	1,000	14	46	59	17	3	10
23階以上	1,000	108	341	373	98	-	76

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)

● 製品の品質が高い

	合計	そうだ	どちらか というば い	どちらか もいえない	ちがう	ちがう	無回答
正社員	1,277	320	579	286	36	9	47
社員	1,000	281	483	224	-	0	31
役員	-	-	-	-	-	-	-
1~4人	1,088	23	45	29	5	2	4
5~9人	1,000	213	417	269	48	19	37
10~49人	1,000	214	458	253	27	0.7	4.1
50~99人	1,236	32	64	122	4	-	4
100~499人	1,000	293	508	174	32	-	32
500~999人	1,000	250	453	256	12	0.6	2.3
1,000人以上	253	70	123	109	5	0.2	4
無回答	1,277	435	841	188	27	0.1	12
10人	1,000	233	329	240	26	-	152
11~4人	239	64	122	31	8	2	12
5~9人	1,000	257	490	195	32	0.8	4.8
10~49人	288	68	116	83	7	2	12
50~99人	1,000	218	416	263	34	0.7	4.2
100~499人	1,000	252	479	236	16	0.6	1.0
500~999人	1,000	77	21	40	13	2	1
1,000人以上	1,000	23	53	20	8	-	13
無回答	1,277	343	619	123	36	1.0	11
20歳以下	1,000	192	413	280	29	1.2	10.5
21~29歳	385	8	27	31	-	2	2
30歳代	1,466	113	213	262	13	4	11
40歳代	1,000	253	478	206	29	0.9	2.5
50歳代	1,000	119	218	114	16	4	13
60歳以上	1,000	248	468	238	33	0.8	2.7
特定年代に属さない	1,000	241	469	200	28	0.7	5.5
無回答	1,277	423	822	141	-	-	143
1階以上	1,000	112	326	178	27	-	182
2階以上	33	12	8	13	-	-	-
3階以上	1,000	384	242	394	-	-	-
4階以上	164	48	71	36	1	1	7
5階以上	1,000	173	333	220	30	0	29
6階以上	1,000	255	493	178	30	0.9	3.6
7階以上	256	51	119	73	7	1	5
8階以上	1,000	193	465	265	27	0.4	2.0
9階以上	1,000	228	304	354	76	1.3	2.5
10階以上	1,000	111	25	2	-	-	11
11階以上	1,000	113	256	272	2	-	113
12階以上	1,000	295	311	230	33	-	131
13階以上	43	11	25	7	-	-	-
14階以上	1,000	258	391	163	1	-	1
15階以上	1,000	284	412	257	27	-	20
16階以上	534	142	243	119	8	5	17
17階以上	1,000	265	465	223	15	0.9	3.2
18階以上	1,000	32	71	33	5	2	1
19階以上	1,000	31	116	58	25	8	4
20階以上	1,000	77	374	385	77	33	65
21階以上	1,000	19	59	70	20	2	6
22階以上	1,000	14	46	59	17	3	10
23階以上	1,000	108	341	373	98	-	76

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●特許など独自の技術を有している

	合計	そうだ	どちらか というば い	どちらか といえな い	ちがう ちがう	無回答
合計	1,277 100.0	281 22.0	258 20.2	310 24.3	111 8.7	126 9.9
正 社 員	10人	-	-	-	-	-
具 員	1~4人	108 8.5	16 1.3	31 2.4	29 2.3	11 0.9
社 員	5~9人	108 8.5	16 1.3	31 2.4	29 2.3	11 0.9
具 員	10~49人	126 10.0	20 1.6	38 3.0	16 1.3	19 1.5
社 員	50~99人	100 7.8	30 2.4	29 2.3	12 0.9	32 2.5
具 員	100~499人	253 20.0	38 3.0	97 7.6	62 4.9	10 0.8
社 員	500人以上	137 10.7	24 1.9	43 3.4	20 1.6	41 3.2
無 回 答	100.0	23.0	21.9	24.3	10.8	2.6
正 社 員	10人	219 17.2	31 2.4	39 3.1	18 1.4	21 1.6
具 員	1~4人	100.0	20.5	35.7	23.3	7.2
社 員	5~9人	288 22.6	59 4.6	81 6.4	76 6.0	37 2.9
具 員	10~49人	300 23.5	26 2.0	101 7.9	29 2.3	36 2.8
社 員	50~99人	100.0	18.8	32.7	23.3	11.7
具 員	100~499人	100.0	12.2	30.0	19.9	6.6
社 員	500人以上	100.0	29.5	32.1	25.6	11.5
無 回 答	100.0	16.6	31.0	27.6	9.0	6.2
正 社 員	10人	152 11.9	27 2.1	37 2.9	18 1.4	12 0.9
具 員	1~4人	100.0	21.5	33.7	23.8	7.0
社 員	5~9人	486 38.1	14 1.1	33.3	19.3	6.4
具 員	10~49人	100.0	20.4	35.9	22.9	9.4
社 員	50~99人	100.0	21.3	35.0	22.9	9.4
具 員	100~499人	484 37.9	37 2.9	157 12.3	130 10.2	43 3.3
社 員	500人以上	100.0	29.1	31.6	26.9	9.9
無 回 答	100.0	16.6	31.0	27.6	9.0	6.2
正 社 員	10人	100.0	21.2	34.1	24.1	8.6
具 員	1~4人	100.0	22.2	40.7	27.2	5.6
社 員	5~9人	100.0	23.3	31.5	16.2	8.5
具 員	10~49人	100.0	23.3	31.5	16.2	8.5
社 員	50~99人	100.0	18.2	39.4	9.1	15.2
具 員	100~499人	164 12.8	36 2.8	69 5.4	40 3.1	13 1.0
社 員	500人以上	100.0	13.9	20.1	14.0	5.2
無 回 答	100.0	22.1	32.7	23.9	7.6	10.7
正 社 員	10人	236 18.5	44 3.4	56 4.4	31 2.4	23 1.8
具 員	1~4人	100.0	17.2	35.2	24.8	12.1
社 員	5~9人	100.0	13.9	30.4	28.1	11.4
具 員	100~499人	100.0	11.1	22.1	11.3	2.2
社 員	500人以上	100.0	11.1	22.1	11.3	2.2
無 回 答	100.0	23.0	41.0	14.8	9.8	16.8
正 社 員	10人	43 3.4	7 0.5	14 1.1	12 0.9	7 0.5
具 員	1~4人	100.0	16.3	32.8	27.9	18.3
社 員	5~9人	100.0	20.3	38.3	20.9	8.8
具 員	10~49人	534 41.8	121 9.5	177 13.9	40 3.1	54 4.2
社 員	50~99人	100.0	22.7	33.1	23.8	7.5
具 員	100~499人	137 10.7	37 2.9	45 3.5	26 2.0	14 1.1
社 員	500人以上	100.0	12.2	28.2	29.7	11.0
無 回 答	100.0	13.9	30.4	28.1	11.4	12.7
正 社 員	10人	132 10.3	25 2.0	36 2.8	19 1.5	11 0.8
具 員	1~4人	100.0	19.8	31.3	21.6	10.8
社 員	5~9人	100.0	21.2	37.9	24.2	6.1
具 員	10~49人	100.0	21.2	37.9	24.2	6.1
社 員	50~99人	100.0	18.9	30.3	34.1	5.3
具 員	100~499人	100.0	18.9	30.3	34.1	5.3
社 員	500人以上	100.0	18.9	30.3	34.1	5.3
無 回 答	100.0	18.9	30.3	34.1	5.3	4.5

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●高質・高性能な生産設備を有している

	合計	そうだ	どちらか というば い	どちらか といえな い	ちがう ちがう	無回答
合計	1,277 100.0	183 14.3	393 30.8	447 34.7	108 8.4	46 3.6
正 社 員	10人	-	-	-	-	-
具 員	1~4人	108 8.5	9 0.7	34 2.7	14 1.1	9 0.7
社 員	5~9人	100.0	13.3	25.5	34.0	12.5
具 員	10~49人	126 10.0	13 1.0	30 2.4	35 2.7	22 1.7
社 員	50~99人	100.0	15.7	30.2	34.9	11.0
具 員	100~499人	253 20.0	41 3.2	84 6.6	102 8.0	17 1.3
社 員	500人以上	137 10.7	25 2.0	63 5.0	31 2.4	6 0.5
無 回 答	100.0	19.7	49.6	24.4	4.7	2.2
正 社 員	10人	219 17.2	31 2.4	39 3.1	18 1.4	21 1.6
具 員	1~4人	100.0	13.3	38.6	29.7	8.0
社 員	5~9人	288 22.6	47 3.7	69 5.4	107 8.4	23 1.8
具 員	10~49人	300 23.5	33 2.6	113 8.9	34 2.7	36 2.8
社 員	50~99人	100.0	12.0	27.2	37.5	15.9
具 員	100~499人	477 37.4	10 0.8	26 2.0	31 2.4	10 0.8
社 員	500人以上	100.0	15.4	35.9	35.9	6.4
無 回 答	100.0	13.1	27.6	39.2	11.0	6.2
正 社 員	10人	100.0	15.7	29.1	33.1	6.7
具 員	1~4人	100.0	14.3	32.7	35.0	11.0
社 員	5~9人	100.0	14.3	32.7	35.0	11.0
具 員	10~49人	484 37.9	68 5.3	149 11.6	172 13.5	28 2.2
社 員	50~99人	100.0	13.1	27.6	39.2	11.0
具 員	100~499人	100.0	8	17	23.3	8.3
社 員	500人以上	100.0	14.8	31.5	42.6	8.3
無 回 答	100.0	19.2	26.0	30.2	8.2	4.1
正 社 員	10人	33 2.6	5 0.4	11 0.9	14 1.1	2 0.2
具 員	1~4人	100.0	9.1	33.3	42.4	6.1
社 員	5~9人	164 12.8	27 2.1	53 4.1	62 4.8	10 0.8
具 員	10~49人	100.0	16.3	34.4	37.8	13.5
社 員	50~99人	100.0	15.9	32.1	35.2	11.8
具 員	100~499人	256 20.0	27 2.1	82 6.4	90 7.0	13 1.0
社 員	500人以上	100.0	10.5	32.0	35.2	15.2
無 回 答	100.0	10.5	32.0	35.2	15.2	5.1
正 社 員	10人	100.0	9	2	3	2
具 員	1~4人	100.0	10.5	30.4	39.2	8.9
社 員	5~9人	100.0	10.5	30.4	39.2	8.9
具 員	10~49人	100.0	16.4	31.1	31.1	6.6
社 員	50~99人	100.0	16.4	31.1	31.1	6.6
具 員	100~499人	43 3.4	3 0.2	13 1.0	19 1.5	6 0.5
社 員	500人以上	100.0	7.0	30.2	44.2	14.0
無 回 答	100.0	14.9	27.0	38.5	12.8	4.1
正 社 員	10人	534 41.8	88 6.9	131 10.3	186 14.6	62 4.9
具 員	1~4人	100.0	16.5	28.3	34.8	11.8
社 員	5~9人	100.0	13	16	36	18
具 員	10~49人	100.0	8.9	24.1	33.1	8.6
社 員	50~99人	100.0	9.9	37.4	34.1	8.8
具 員	100~499人	100.0	9.9	37.4	34.1	8.8
社 員	500人以上	100.0	12.3	37.6	29	8
無 回 答	100.0	13.2	25	40	11	7
正 社 員	10人	132 10.3	25 2.0	36 2.8	19 1.5	11 0.8
具 員	1~4人	100.0	18.9	30.3	34.1	5.3
社 員	5~9人	100.0	18.9	30.3	34.1	5.3
具 員	10~49人	100.0	18.9	30.3	34.1	5.3
社 員	50~99人	100.0	18.9	30.3	34.1	5.3
具 員	100~499人	100.0	18.9	30.3	34.1	5.3
社 員	500人以上	100.0	18.9	30.3	34.1	5.3
無 回 答	100.0	18.9	30.3	34.1	5.3	4.5

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●取引先による技術などの支援体制が優れている

	合計	そうだ	どちらか とよいえ ば	どちらか とよいえ ば ない	どちらか とよいえ ば ない	ちがう	ちがう
合計	1,277 100.0	67 5.2	300 23.5	598 46.9	176 13.8	85 6.6	49 3.8
正 社 員	10人	-	-	-	-	-	-
職 員	1~4人	5	25	49	18	7	4
	5~9人	4	21	45	16	6	3
	10~29人	4	24	43	13	9	4
	30~49人	3	30	60	21	6	6
	50~99人	0	28	47	12	4	4
	100~499人	13	61	132	28	15	4
	500人以上	127	12	35	63	13	3
無 回 答	100.0	6.6	22.4	44.7	9.2	2.6	14.5
正 社 員	10人	2	12	10	29	21	13
	1~4人	0	4	2	3	0	4
	5~9人	7	67	129	44	29	12
	10~29人	5	24	40	15	12	5
	30~49人	7	60	113	52	22	4
	50~99人	0	55	104	49	16	1
	100~499人	3	18	41	12	2	1
	500人以上	0	5	24	53	7	13
無 回 答	100.0	1.2	13.3	27.7	19.6	6.6	13.1
兼 務 員	10人	11	36	80	25	3	16
	1~4人	0	4	20	14	5	9
	5~9人	4	24	47	14	5	2
	10~29人	6	34	69	7	5	2
	30~49人	26	100	209	66	37	13
	50~99人	5	24	45	14	8	3
	100~499人	22	127	222	69	33	11
	500人以上	42	26	49	46	6	7
無 回 答	100.0	8.3	17.9	46.9	15.2	4.1	7.6
特 定 の 年 代 に 属 し て い な い	100.0	-	-	57.4	28.2	-	14.3
無 回 答	100.0	-	15	29	28	4	14
正 大 幅 増 加 （ 優 ね 1 割 以 上 ）	100.0	5.5	24.7	43.2	6.8	4.3	13.1
増 加 （ 優 ね 1 割 以 内 ）	100.0	6.1	12.1	60.6	15.2	3.0	3.0
同 じ ほ う に 保 持 さ れ て い る	100.0	5.0	19.9	59.2	9.2	5.2	9.6
減 少 （ 優 ね 1 割 以 内 ）	100.0	5.9	23.8	43.9	14.4	3.9	3.9
減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ）	100.0	8	55	129	43	16	5
減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ）	100.0	3.1	21.5	59.4	16.8	6.3	2.0
減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ）	100.0	9	3	3	2	2	1
無 回 答	100.0	4	35	39	22	7	11
正 大 幅 増 加 （ 優 ね 1 割 以 上 ）	100.0	6.6	24.6	49.2	4.9	3.3	11.5
増 加 （ 優 ね 1 割 以 内 ）	100.0	9.3	16.3	49.8	18.3	4.7	4.7
同 じ ほ う に 保 持 さ れ て い る	100.0	6.1	28.4	47.3	11.5	6.8	2.0
減 少 （ 優 ね 1 割 以 内 ）	100.0	5.2	22.3	49.3	12.4	7.5	3.4
減 少 （ 優 ね 1 割 以 内 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ）	100.0	3.4	16	46	18	7	3
減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ）	100.0	4.4	17.6	47.2	18.8	7.7	3.3
減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ）	100.0	5.0	26.9	45	9	10	6
無 回 答	100.0	5.3	26.8	44.7	12.9	5.3	6.1

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●マーケティング・販売体制が優れている

	合計	そうだ	どちらか とよいえ ば	どちらか とよいえ ば ない	どちらか とよいえ ば ない	ちがう	ちがう
合計	1,277 100.0	62 4.8	322 25.2	602 47.1	183 14.3	60 4.7	48 3.8
正 社 員	10人	-	-	-	-	-	-
職 員	1~4人	1	21	55	21	6	4
	5~9人	0	19	50	19	5	3
	10~29人	3	24	43	16	5	3
	30~49人	1	31	35	21	9	6
	50~99人	0	24	45	15	9	4
	100~499人	8	23	49	10	5	2
	500人以上	13	69	126	34	6	5
無 回 答	100.0	0.8	17.4	46.7	13.5	2	2
正 社 員	10人	5	24	42	14	3	1
	1~4人	0	9	17	32	13	1
	5~9人	0	27	43	12	5	2
	10~29人	3	21	18	10	1	1
	30~49人	0	10	15	18	10	3
	50~99人	0	5	24	16	4	1
	100~499人	2	15	35	11	4	2
	500人以上	2	26	52	37	2	2
無 回 答	100.0	1.1	13.1	32	34	13	1
兼 務 員	10人	3	30	42	14	8	16
	1~4人	0	13	6	31	10	2
	5~9人	4	24	40	10	3	1
	10~29人	28	100	215	67	20	16
	30~49人	6	22	42	15	4	3
	50~99人	19	135	223	75	23	9
	100~499人	39	78	46	19	4	19
	500人以上	48	262	441	131	55	62
無 回 答	100.0	2.9	23.8	48.8	10.5	4.7	9.3
特 定 の 年 代 に 属 し て い な い	100.0	1.9	25.9	51.9	13.0	7.4	14.3
無 回 答	100.0	4.1	27.2	39.7	8.2	5.5	15.1
正 大 幅 増 加 （ 優 ね 1 割 以 上 ）	100.0	3.0	24.2	51.5	12.1	3.0	6.1
増 加 （ 優 ね 1 割 以 内 ）	100.0	1.1	52	73	17	3	8
同 じ ほ う に 保 持 さ れ て い る	100.0	3.8	17	30.9	19	3	2
減 少 （ 優 ね 1 割 以 内 ）	100.0	5.6	26.2	45.8	13.5	5.5	3.4
減 少 （ 優 ね 1 割 以 内 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ）	100.0	7	58	129	49	8	5
減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ）	100.0	2.7	22.7	50.4	18.1	3.1	2.0
減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ）	100.0	1.3	15.2	53.2	10.0	8.9	2.5
無 回 答	100.0	9	-	1	3	1	1
正 大 幅 増 加 （ 優 ね 1 割 以 上 ）	100.0	6.6	23.0	47.5	6.6	4.8	11.5
増 加 （ 優 ね 1 割 以 内 ）	100.0	3	14	13	7	3	3
同 じ ほ う に 保 持 さ れ て い る	100.0	7.0	29.6	30.2	16.3	7.0	7.0
減 少 （ 優 ね 1 割 以 内 ）	100.0	4.1	23.6	52.0	13.5	4.1	2.7
減 少 （ 優 ね 1 割 以 内 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ）	100.0	6.7	23.8	47.6	15.4	3.9	2.6
減 少 （ 優 ね 1 割 以 内 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ）	100.0	2	27	46	24	6	2
減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ）	100.0	2.2	23	56	15	4	2
減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ） の 減 少 （ 優 ね 1 割 以 上 ）	100.0	3	26	42	13	6	1
無 回 答	100.0	3.8	28.0	49.2	6.8	5.3	6.8









問5-1 (付問1) (2) 外注先への発注額は2年前に比べてどのように推移していますか。(〇は1つ)

	合計	増加している	減少している	変わらない	不明	回答していない	回答している
合計	938	65	169	374	230	85	12
正社員	1000	70	181	400	246	91	13
正社員 1~4人	71	2	7	31	23	8	-
正社員 5~29人	1000	28	99	437	324	113	-
正社員 30~49人	1000	18	30	109	74	35	18
正社員 50~99人	1000	44	20	38	23	5	-
正社員 100~499人	1000	44	22	42	256	56	-
正社員 500人以上	1000	83	194	395	178	118	23
パート・アルバイト	218	20	40	86	53	16	3
パート・アルバイト 1~4人	1000	32	103	394	243	73	14
パート・アルバイト 5~29人	1000	65	213	491	213	15	-
パート・アルバイト 30~49人	1000	43	28	48	24	3	1
パート・アルバイト 50~99人	1000	19	182	422	266	84	0.6
パート・アルバイト 100~499人	1000	17	30	70	52	26	2
パート・アルバイト 500人以上	1000	66	122	353	264	132	10
パート・アルバイト 1000人以上	1000	85	168	419	217	74	19
パート・アルバイト 1000人以上	1000	94	156	391	234	125	-
パート・アルバイト 1000人以上	1000	94	156	438	219	94	-
パート・アルバイト 1000人以上	1000	81	19	38	18	3	1
パート・アルバイト 1000人以上	1000	81	24	44	209	35	12
パート・アルバイト 1000人以上	1000	36	214	357	277	89	27
パート・アルバイト 1000人以上	1000	5	12	27	7	4	-
パート・アルバイト 1000人以上	1000	91	208	491	127	73	3
パート・アルバイト 1000人以上	1000	68	183	426	237	77	0.9
パート・アルバイト 1000人以上	1000	25	58	123	101	38	6
パート・アルバイト 1000人以上	1000	71	165	350	288	108	17
パート・アルバイト 1000人以上	1000	29	100	448	229	105	-
パート・アルバイト 1000人以上	1000	5	20	10	500	250	-
パート・アルバイト 1000人以上	1000	128	128	487	256	83	-
パート・アルバイト 1000人以上	1000	4	11	14	8	4	2
パート・アルバイト 1000人以上	1000	3	26	32	185	93	2
パート・アルバイト 1000人以上	1000	143	286	238	238	-	9.5
パート・アルバイト 1000人以上	1000	18	35	44	23	6	2
パート・アルバイト 1000人以上	1000	141	273	344	180	47	1.6
パート・アルバイト 1000人以上	1000	65	170	472	221	70	0.2
パート・アルバイト 1000人以上	1000	6	37	66	66	32	4
パート・アルバイト 1000人以上	1000	30	134	329	328	159	2.0
パート・アルバイト 1000人以上	1000	7	143	301	281	117	1.8
パート・アルバイト 1000人以上	1000	16	250	750	-	-	-
パート・アルバイト 1000人以上	1000	56	278	250	83	56	-
パート・アルバイト 1000人以上	1000	125	408	156	156	156	-
パート・アルバイト 1000人以上	1000	18	20	30	21	11	1.7
パート・アルバイト 1000人以上	1000	26	64	186	87	26	4
パート・アルバイト 1000人以上	1000	66	163	473	221	66	1.0
パート・アルバイト 1000人以上	1000	3	12	54	31	15	2
パート・アルバイト 1000人以上	1000	26	103	462	265	128	1.7
パート・アルバイト 1000人以上	1000	104	169	289	325	91	1.3
パート・アルバイト 1000人以上	1000	17	26	34	39	15	1
パート・アルバイト 1000人以上	1000	14	24	29	38	12	0.9
パート・アルバイト 1000人以上	1000	50	200	425	225	75	2.5

問5-2 (付問2) (1) 発注額が最も多い外注先の所在地はどこですか。(〇は1つ)

	合計	同一市区町村内	同一市区町村外	同一市区町村外	同一市区町村外
合計	965	233	228	134	298
正社員	1000	243	255	143	319
正社員 1~4人	71	9	18	16	27
正社員 5~29人	1000	127	254	225	380
正社員 30~49人	1000	70	71	31	78
正社員 50~99人	1000	25	26	15	28
正社員 100~499人	1000	24	24	20	23
正社員 500人以上	1000	318	202	101	341
正社員 1000人以上	1000	56	51	31	74
正社員 1000人以上	1000	257	234	142	389
正社員 1000人以上	1000	213	315	56	389
パート・アルバイト	154	10	20	14	12
パート・アルバイト 1~4人	1000	247	292	123	312
パート・アルバイト 5~29人	1000	49	49	28	65
パート・アルバイト 30~49人	1000	249	249	142	330
パート・アルバイト 50~99人	1000	267	186	178	314
パート・アルバイト 100~499人	1000	213	297	141	297
パート・アルバイト 500人以上	1000	267	203	188	297
パート・アルバイト 1000人以上	1000	18	31	4	29
パート・アルバイト 1000人以上	1000	209	363	46	327
パート・アルバイト 1000人以上	1000	188	295	143	330
パート・アルバイト 1000人以上	1000	15	11	6	19
パート・アルバイト 1000人以上	1000	273	200	109	348
パート・アルバイト 1000人以上	1000	249	266	169	290
パート・アルバイト 1000人以上	1000	93	80	48	118
パート・アルバイト 1000人以上	1000	265	228	197	338
パート・アルバイト 1000人以上	1000	229	276	114	333
パート・アルバイト 1000人以上	1000	2	1	1	2
パート・アルバイト 1000人以上	1000	500	250	250	500
パート・アルバイト 1000人以上	1000	178	308	128	385
パート・アルバイト 1000人以上	1000	186	348	113	366
パート・アルバイト 1000人以上	1000	238	286	143	286
パート・アルバイト 1000人以上	1000	32	27	18	45
パート・アルバイト 1000人以上	1000	250	211	141	352
パート・アルバイト 1000人以上	1000	235	288	139	331
パート・アルバイト 1000人以上	1000	58	46	33	58
パート・アルバイト 1000人以上	1000	289	229	194	289
パート・アルバイト 1000人以上	1000	232	265	125	336
パート・アルバイト 1000人以上	1000	500	1	-	500
パート・アルバイト 1000人以上	1000	222	361	139	104
パート・アルバイト 1000人以上	1000	344	219	156	219
パート・アルバイト 1000人以上	1000	249	27	16	345
パート・アルバイト 1000人以上	1000	95	97	54	139
パート・アルバイト 1000人以上	1000	242	247	137	354
パート・アルバイト 1000人以上	1000	28	35	14	36
パート・アルバイト 1000人以上	1000	239	299	120	309
パート・アルバイト 1000人以上	1000	273	156	156	351
パート・アルバイト 1000人以上	1000	26	36	18	34
パート・アルバイト 1000人以上	1000	293	393	154	294
パート・アルバイト 1000人以上	1000	288	300	188	175
パート・アルバイト 1000人以上	1000	288	300	188	175

問 5 - 2 (付問2) (2) 乗注額が増えた外住先の所在地は主にどこですか。(○はい/くっても)

	合計	同一市町村 内または 隣接する 市町村 内	同一市内 は隣接す る市町村 内 (同一市 町村内並 名を添く)	隣接する 市町村 内 (同一市 町村内並 名を添く)	その都道府 県内	海外	無回答
合計	938 1000	167 179	169 181	130 133	268 287	79 84	203 217
正社員	-	-	-	-	-	-	-
社員	71	6	6	8	19	5	28
員	1000	8.5	11.2	26.8	70	39.4	39.4
数	1000	155	183	185	241	16	189
30~49人	90	17	18	22	4	19	19
50~99人	1000	189	200	204	44	211	211
100~499人	1000	255	103	109	75	54	188
500人以上	218	32	35	25	42	27	56
無回答	1000	147	21	11.5	330	124	257
正社員	1000	176	204	8.3	38.9	13.9	130
社員	1000	14.7	14	14.7	11	5	8
員	1000	294	33	29	235	100	295
数	1000	156	214	16.9	27.9	6.5	182
30~49人	1000	189	152	11.2	28.4	6.8	27.9
50~99人	1000	225	140	17.4	21	70	205
100~499人	64	12	14	6	10	9	11
500人以上	1000	203	188	17.2	28.1	14.1	234
無回答	86	13	21	6	28	11	19
20歳以下	1000	151	24	83	37.6	12.8	27
20歳以上	1000	125	11.6	32.1	18.8	32.1	18.8
30歳以下	55	10	10	5	14	3	17
30歳以上	1000	182	182	55	295	55	309
40歳以下	1000	186	186	18.6	27.2	8.6	207
40歳以上	331	70	53	42	104	34	77
50歳以下	1000	199	151	120	29.6	9.7	21.9
50歳以上	1000	124	200	14.3	33.3	8.8	200
60歳以下	4	2	-	-	1	-	2
60歳以上	1000	500	10	5	14	3	17
特定の年代に偏りはない	1000	7.7	10	9	250	5	500
無回答	43	6	12	12	11	2	17.9
正社員	1000	145	2	163	255	4	263
社員	1000	238	9.5	19.0	23.8	19.0	143
員	1000	172	14.8	13.3	32.0	11.7	21.1
数	1000	172	209	12.5	30	63	209
増加	201	40	39	30	52	17	51
減少	1000	199	144	14.9	25.9	8.5	25.4
無回答	1000	143	143	19.4	28.1	12.5	21.2
増加	1000	250	6	750	-	-	-
減少	1000	184	250	16.7	18.4	8.3	184
無回答	32	7	7	7	8	5	7
正社員	1000	21.9	21.9	250	156	21.9	156
社員	1000	17	19	12.5	35	12	26
員	1000	11	19	12.5	35	10	26
数	393	69	76	46	122	24	85
増加	1000	17.6	18.3	11.7	31.0	6.1	21.6
減少	117	22	18	10	28	14	35
無回答	1000	189	144	8.5	23.9	12.0	29.9
増加	1000	189	130	18.2	26.0	14.3	182
減少	117	24	25	34	9	18	18
無回答	1000	148	205	19.7	29.1	7.7	18.4
増加	1000	22.5	18.8	18.8	17.5	5.0	22.5

問 5 - 2 (付問2) (3) 乗注額が減った外住先の所在地は主にどこですか。(○はい/くっても)

	合計	同一市町村 内または 隣接する 市町村 内	同一市内 は隣接す る市町村 内 (同一市 町村内並 名を添く)	隣接する 市町村 内 (同一市 町村内並 名を添く)	その都道府 県内	海外	無回答
合計	955 1000	181 194	186 199	142 152	274 293	22 24	194 207
正社員	-	-	-	-	-	-	-
社員	71	10	14	14	21	2	15
員	1000	141	197	19.7	28.6	2.8	18.3
数	1000	213	193	205	294	28	200
30~49人	90	18	21	10	22	4	22
50~99人	1000	200	233	111	244	11	244
100~499人	1000	203	184	163	287	16	194
500人以上	218	42	39	24	70	5	55
無回答	1000	193	173	110	321	23	252
正社員	1000	143	222	9.3	47.8	2.8	13.9
社員	1000	149	10.9	17.8	39.4	21	17.8
員	1000	330	32	231	49	21	25
数	1000	195	208	14.9	31.8	2.6	16.2
30~49人	1000	203	234	16.8	28.4	30	17.3
50~99人	1000	225	178	14.7	244	2	251
100~499人	64	14	10	10	21	-	11
500人以上	1000	213	156	15.6	32.3	-	17.2
無回答	86	11	22	6	29	2	21
20歳以下	1000	123	25.6	70	33.6	23	24
20歳以上	1000	179	143	18.8	32.1	2.7	20.5
30歳以下	55	10	8	5	11	-	21
30歳以上	1000	182	145	9.1	200	5	382
40歳以下	1000	172	207	15.1	290	15	215
40歳以上	351	76	67	55	108	10	65
50歳以下	1000	217	191	15.7	30.8	2.8	18.5
50歳以上	1000	248	238	17.1	287	3.8	18.1
60歳以下	4	1	-	-	1	-	1
60歳以上	1000	250	17	250	500	-	250
特定の年代に偏りはない	1000	5.1	17.9	15.4	45.8	-	17.9
無回答	43	8	9	6	12	2	9
正社員	1000	183	203	142	272	47	209
社員	1000	143	143	9.5	33.3	9.5	19.0
員	1000	156	172	12.5	38.8	0.8	28.1
数	1000	186	206	14.3	282	16	221
増加	201	46	33	39	59	6	32
減少	1000	229	164	19.4	28.4	30	15.9
無回答	1000	171	331	14.3	28.8	7.1	12.7
増加	1000	500	-	250	500	-	-
減少	1000	250	184	167	278	24	194
無回答	32	6	9	6	8	1	8
正社員	1000	188	281	18.8	250	31	250
社員	1000	17	23	13	37	2	36
員	1000	202	181	102	314	17	94
数	393	68	81	52	114	9	86
増加	1000	173	206	132	290	23	239
減少	117	21	25	21	32	3	21
無回答	1000	179	214	17.9	27.4	2.6	17.9
増加	1000	221	11.7	130	41.6	3.9	15.6
減少	117	25	21	26	34	2	18
無回答	1000	218	197	22	292	17	154
増加	1000	250	200	200	175	2.1	18.8

問6 貴社はこの2年間で地元以外の地域に生産拠点を（工場）の新設、増設を行いましたか。（○はい、くっでも）

合計	地元以外 の日本国 内に生産 拠点を新 設をした 割合	地元以外 の日本国 内に生産 拠点を増 設をした 割合	これ以外 の国内に 生産拠 点を新 設した 割合	これ以外 の国内に 生産拠 点を増 設した 割合	海外に 生産拠 点を新 設した 割合	海外に 生産拠 点を増 設した 割合	合計	0人	1~4人	5~9人	10人以上	無回答	
1,277 100.0	132 10.3	232 18.2	804 63.0	373 29.2	81 6.4	111 8.7	94 7.4	284 22.3	41 3.2	5 0.4	27 2.1	34 2.7	171 13.4
正社員	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
社員	1~4人	17	15	67	32	2	9	23	6	4	1	3	9
職	5~9人	108	157	139	296	19	83	65	174	43	130	391	30
員	10人以上	100	157	139	296	19	83	65	174	43	130	391	30
数	30~49人	126	10	15	68	21	10	63	100	190	22	38	60
	50~99人	100	79	143	89	40	79	56	100	50	150	100	60
	100~499人	100	87	128	89	34	41	58	100	125	94	31	156
	500人以上	233	19	48	164	87	14	27	100	54	8	5	36
	無回答	100	75	100	64	34	55	107	100	148	93	21	67
	正社員	106	11	20	32	18	3	5	100	63	2	1	15
	社員	209	134	264	160	82	32	24	164	130	43	67	52
	職	100	96	177	65	32	28	88	100	204	130	74	59
	員	288	29	46	197	88	5	19	53	10	3	4	29
	数	100	101	160	69	30	17	66	100	189	57	38	94
	30~49人	100	71	120	72	29	39	74	100	82	20	61	16
	50~99人	100	104	260	52	273	78	130	100	125	167	42	66
	100人以上	100	64	179	62	359	90	187	41	15	2	1	26
	無回答	100	17	35	48	24	6	11	100	122	48	24	59
	業 20歳以下	68	11	16	37	12	1	2	100	146	21	104	42
	業 20歳以上	100	143	143	57	31	8	143	22	3	2	5	11
	業 30歳代	100	182	253	54	176	15	28	100	143	95	1	235
	業 40歳代	100	99	179	61	258	47	108	100	99	10	129	10
	業 50歳代	100	91	169	64	320	39	85	100	149	20	79	30
	業 60歳代以上	100	10	138	73	352	41	55	100	160	40	40	200
	特定の年代に偏りはない	100	130	185	59	389	56	148	100	333	83	83	417
	無回答	100	12	18	34	19	1	4	100	182	42	91	45
	正社員増加（概ね1割以上 の増加）	100	152	182	60	394	212	91	100	125	250	2	250
	社員増加（概ね1割以内の増 加）	100	140	195	59	305	37	67	100	122	24	146	24
	職 ほぼ横ばい	100	84	161	64	308	42	80	100	143	0	10	22
	増 減少（概ね1割以内の減 少）	238	29	54	161	64	8	26	63	11	6	1	6
	大 減少（概ね1割以上 の減少）	100	113	211	62	250	31	102	100	175	9.5	1.6	9.5
	業 減少者がいない	100	9	177	206	312	13	89	100	122	2	2	250
	業 増加者がいない	100	111	17	66	222	22	22	100	143	48	143	48
	業 正社員増加（概ね1割以上 の増加）	100	186	233	55	372	70	163	14	4	1	1	3
	社員増加（概ね1割以内の増 加）	100	15	28	402	11	2	10	100	286	71	214	429
	職 ほぼ横ばい	531	51	82	349	167	25	32	100	30	34	138	103
	増 減少（概ね1割以内の減 少）	100	96	154	64	313	47	79	100	136	19	58	39
	大 減少（概ね1割以上 の減少）	100	59	100	89	252	41	88	34	2	1	4	3
	業 減少者がいない	182	15	28	122	59	5	14	100	148	3	37	77
	業 増加者がいない	100	22	49	324	26	10	102	100	83	16	2	83
	業 無回答	100	174	227	49	220	45	76	100	195	24	122	49

問6-1 日本国内での新設、増設による増員

合計	0人	1~4人	5~9人	10人以上	無回答	
284 100.0	41 14.4	5 1.8	27 9.5	21 7.4	171 60.2	
正社員	-	-	-	-	-	
社員	1~4人	23	6	4	1	3
職	5~9人	100	261	174	43	130
員	10人以上	100	190	110	38	60
数	30~49人	20	16	2	2	12
	50~99人	100	50	150	100	60
	100~499人	100	125	94	31	156
	500人以上	54	8	5	5	36
	無回答	100	148	93	21	67
	正社員	100	63	2	1	1
	社員	100	130	43	4	52
	職	53	10	3	4	29
	員	100	189	57	7.5	38
	数	100	82	20	61	20
	30~49人	21	6	4	1	16
	50~99人	100	125	167	42	66
	100人以上	41	5	2	1	26
	無回答	100	122	48	24	59
	業 20歳以下	21	3	2	5	11
	業 20歳以上	100	143	95	1	235
	業 30歳代	100	99	10	129	10
	業 40歳代	101	15	2	8	3
	業 50歳代	100	149	20	79	30
	業 60歳代以上	2	2	1	2	1
	特定の年代に偏りはない	100	333	83	83	417
	無回答	100	182	42	91	45
	正社員増加（概ね1割以上 の増加）	100	125	250	2	250
	社員増加（概ね1割以内の増 加）	100	122	24	146	24
	職 ほぼ横ばい	100	143	0	10	22
	増 減少（概ね1割以内の減 少）	63	11	6	1	6
	大 減少（概ね1割以上 の減少）	100	175	9.5	1.6	9.5
	業 減少者がいない	100	122	2	2	250
	業 増加者がいない	100	143	48	143	48
	業 正社員増加（概ね1割以上 の増加）	14	4	1	1	3
	社員増加（概ね1割以内の増 加）	100	286	71	214	429
	職 ほぼ横ばい	100	30	34	138	103
	増 減少（概ね1割以内の減 少）	100	136	19	58	39
	大 減少（概ね1割以上 の減少）	100	59	29	118	88
	業 減少者がいない	100	148	37	37	77
	業 増加者がいない	100	83	16	2	83
	業 無回答	100	195	24	122	49



問7 (2) 今後、貴社と競合しそうな企業の所在地(国)はどこですか。(○はそれぞれいくつでも)

合計	同一業種・業種が異なる 国内		同一業種・業種が異なる 国外		業種が異なる 国内		業種が異なる 国外		業種が異なる その他		無回答	
	1~4人	5~9人	10人以上	1~4人	5~9人	10人以上	1~4人	5~9人	10人以上			
合計	1,271	122	197	224	684	294	467	243	235	34	18	124
無回答	100.0	9.6	154	17.5	53.6	23.0	38.6	19.0	18.4	2.7	1.4	9.7
正社員	108	20	21	21	53	21	36	15	18	3	1	10
社員	1,000	185	184	481	194	383	138	16.7	18	2.8	0.9	83
役員	100.0	11.8	10.9	15.1	5.9	1.9	3.1	16.9	13.6	1.8	1.2	12.0
30~49人	126	8	24	25	68	25	34	27	20	2	3	10
50~99人	1,000	63	169	198	540	198	349	27.4	15.9	0.8	24	79
100人以上	100.0	11.6	17.4	17.4	50.0	22.7	38.0	19.2	18.0	2.9	1.7	64
100~499人	253	13	38	33	161	61	104	46	59	7	5	17
500人以上	100.0	5.3	15.0	13.0	63.6	24.3	41.6	18.2	23.3	2.8	2.0	57
無回答	100.0	6.3	10.0	13.4	52.0	37.8	52.0	29.1	32.3	5.5	1.1	39
正社員	1,000	31	41	46	158	241	291	38	136	34	3	21
社員	100.0	3.1	4.1	4.6	15.8	24.1	29.1	3.8	13.6	3.4	0.3	2.1
役員	100.0	0.4	0.4	0.4	1.6	2.4	3.0	0.4	1.6	0.4	0.1	0.4
30~49人	100.0	3.9	12	11	41	14	29	19	12	3	2	5
50~99人	100.0	3.8	9.0	15.4	55.1	25.6	43.6	20.5	16.7	2.6	3.8	2.6
100人以上	100.0	10.1	20	17	63	25	42	28	29	3	1	6
無回答	100.0	9.5	16.3	16.3	60.6	24.0	46.2	26.3	27.9	2.8	1.9	3.8
業種20人以下	68	11	9	18	40	9	15	4	9	2	1	7
業種30人以下	100.0	18.2	26.5	38.8	13.2	22.1	5.9	13.2	2.9	1.5	1.0	10.3
業種40人以下	100.0	9.9	16.6	16.6	54.5	20.4	37.7	20.9	17.3	2.0	1.6	7.8
業種50人以下	100.0	8.1	14.7	14.7	58.2	22.4	39.6	21.3	18.8	2.1	1.5	7.8
業種60人以下	100.0	9.7	14.9	14.9	54.5	24.4	39.5	19.4	19.6	3.3	0.8	9.7
業種70人以下	100.0	10.3	14.5	17.9	51.7	19.3	31.7	15.9	19.3	2.8	2.8	8.3
業種80人以下	100.0	14.3	26.8	14.3	42.9	14.3	42.9	28.6	14.3	2	1.4	14.3
特定の年代に偏りはない	100.0	3.7	11.1	13.0	50.0	29.6	38.9	24.1	27.2	3.7	1.1	19
無回答	100.0	2.6	4	10	32	21	23	14	13	1	1	19
正社員	100.0	1.4	1.4	1.4	5.1	3.4	5.1	3.4	5.1	1.4	1.4	2.0
社員	100.0	1.4	1.4	1.4	5.1	3.4	5.1	3.4	5.1	1.4	1.4	2.0
役員	100.0	1.4	1.4	1.4	5.1	3.4	5.1	3.4	5.1	1.4	1.4	2.0
増加(概ね1割以内の増)	100.0	18.2	18.2	18.2	51.5	30.3	51.5	21.2	38.4	3.0	3.0	30
減少(概ね1割以内の減)	100.0	8.5	16.5	20.1	61.6	29.0	34.1	21.3	27.4	4.9	24	104
ほぼ横ばい	100.0	9.2	15.1	15.3	53.3	21.5	31.9	17.2	16.4	2.7	1.2	7.3
増大(概ね1割以上の増)	100.0	11.7	18.8	20.3	53.9	21.5	36.3	18.8	15.6	1.2	2.0	11.7
増大(概ね1割以上の増)	100.0	11.4	18.5	26.1	51.1	34.7	45.6	27.8	17.1	3.8	1.1	11.4
減小(概ね1割以上の減)	100.0	11.1	11.1	22.2	33.3	22.2	33.3	22.2	33.3	22.2	33.3	22.2
無回答	100.0	1.6	3.3	13.5	42.6	31.1	32.8	21.3	19.7	1.6	1.1	29.5
正社員	100.0	7.0	16.3	20.9	58.1	30.2	48.8	20.9	25.6	2.3	7.0	70
社員	100.0	7.1	19.9	32	63	35	52	26	33	6	12	103
役員	100.0	5.3	8.5	10.2	30.2	11.6	17.3	10.1	9.7	1.2	6.6	39
増大(概ね1割以上の増)	100.0	9.9	15.9	19.1	56.6	21.7	32.4	18.9	18.2	2.2	1.1	7.3
減少(概ね1割以上の減)	100.0	16	29	21	80	31	55	25	18	2	3	19
増大(概ね1割以上の増)	100.0	10.9	19.7	14.3	54.4	21.1	37.4	17.0	12.2	1.4	2.0	12.9
減少(概ね1割以上の減)	100.0	12.1	13.2	14.3	47.3	27.5	47.3	22.0	17.6	3.3	1.1	4.4
増大(概ね1割以上の増)	100.0	18	31	36	62	46	64	27	34	5	2	25
減少(概ね1割以上の減)	100.0	9.0	17.1	19.8	50.5	28.3	38.6	14.6	19.2	2.1	1.1	13.2
無回答	100.0	7.6	10.6	15.2	43.2	23.5	36.4	19.7	19.7	3.8	0.8	16.7

問8 この2年間で貴事業所が立地している地域の製造業企業・事業所で転業・工場閉鎖・廃業などとしたところがありましたか。(○はいくつでも)

合計	製造業(製造業)		建設業		サービス業		その他		無回答
	1~4人	5~9人	10人以上	1~4人	5~9人	10人以上	1~4人	5~9人	
合計	1,271	252	343	218	171	157	166	43	121
無回答	100.0	19.7	28.9	17.1	13.7	36.5	34	8.5	
正社員	108	27	25	15	23	38	2	7	
社員	1,000	252	231	139	213	35.2	1.9	6.5	
役員	100.0	15.5	19.0	17.2	15.9	11.1	8.2	3.3	
30~49人	126	27	24	17	17	5.5	1.9	9.0	
50~99人	1,000	21.4	27.0	16.7	13.5	42.1	0.8	10.3	
100人以上	100.0	16.9	33.7	16.3	15.7	38.0	1.7	7.0	
100~499人	253	36	70	47	29	113	7	20	
500人以上	100.0	14.2	27.7	18.8	7.9	44.7	2.8	7.9	
無回答	100.0	24.4	22.8	13.9	12.6	38.6	3.1	6.3	
正社員	100.0	10.1	12	15	11	6	20	4	
社員	100.0	10.1	12	15	11	6	20	4	
役員	100.0	3.9	5.3	2.6	2.9	10.3	0.3	2.9	
30~49人	100.0	14.5	21.3	10.4	11.6	41.8	6.4	9.6	
50~99人	100.0	6.1	9.0	4.4	5.5	8.9	9	26	
100人以上	100.0	21.2	31.3	15.3	19.1	20.9	3.1	9.0	
無回答	100.0	22.0	28.2	21.4	12.6	38.9	2.6	5.8	
30~49人	100.0	15.8	28.6	19.5	11.7	44.2	1.3	5.2	
50~99人	100.0	23.1	37.2	14.1	17.7	37.2	1.1	6.4	
100人以上	100.0	23	24	19	13	41	1	13	
無回答	100.0	22.1	38	19.3	19.3	39.4	1.0	12.2	
業種20人以下	68	10	21	9	7	29	1	5	
業種30人以下	100.0	14.7	30.9	13.2	10.3	42.6	1.5	7.4	
業種40人以下	100.0	20.4	26.0	15.0	14.8	38.1	4.0	9.2	
業種50人以下	100.0	18.1	29.9	17.1	17.2	35.7	2.9	8.1	
業種60人以下	100.0	19.3	28.3	13.1	13.2	41.9	2.1	6.9	
特定の年代に偏りはない	100.0	24.1	29.6	22.2	22.2	5.6	37.0	3.7	
無回答	100.0	12.2	24.7	15.3	8	30.7	5.5	24.2	
正社員	100.0	21.2	21.2	9.1	9.1	51.5	1.1	6.1	
社員	100.0	21.2	21.2	9.1	9.1	51.5	1.1	6.1	
役員	100.0	15.9	27.4	17.1	13.4	37.8	1.8	10.4	
増大(概ね1割以上の増)	100.0	18.7	25.9	13.8	12.0	39.6	4.4	8.9	
減少(概ね1割以上の減)	100.0	6.0	7.5	3.6	3.3	8.0	0.4	2.1	
増大(概ね1割以上の増)	100.0	23.4	29.3	22.7	16.8	31.3	0.4	8.2	
減少(概ね1割以上の減)	100.0	24	24	21	21	23	2.2	6	
増大(概ね1割以上の増)	100.0	20.2	30	26	23	27.2	7	5	
減少(概ね1割以上の減)	100.0	22.2	22.2	22.2	22.2	33.3	3.3	11.1	
無回答	100.0	11.5	24.6	16.4	16.4	24.6	4.9	26.2	
正社員	100.0	11.6	32.6	16.6	16.3	39.5	1.7	7.0	
社員	100.0	11.6	32.6	16.6	16.3	39.5	1.7	7.0	
役員	100.0	20.1	31.4	14.1	13.8	35.2	3	10.5	
増大(概ね1割以上の増)	100.0	18.5	25.1	16.9	11.6	38.0	3.7	8.9	
減少(概ね1割以上の減)	100.0	4.6	4.6	3.1	2.3	4.6	1.0	1.0	
増大(概ね1割以上の増)	100.0	31.3	30.6	21.1	19.6	31.3	6.8	6.8	
減少(概ね1割以上の減)	100.0	25.2	30.8	23.1	23.1	34.1	2.2	4.4	
増大(概ね1割以上の増)	100.0	19.2	41	27	24	71	14	16	
減少(概ね1割以上の減)	100.0	13.2	24.2	19.9	19.6	40.7	7.1	14	
無回答	100.0	18.2	24.2	19.9	19.6	40.7	7.1	14	
無回答	100.0	18.2	24.2	19.9	19.6	40.7	7.1	14	





問 11 企業全体での2年間に新規に採用した人数。

●正社員 (新規卒者)

	合計	0人	1~4人	5~29人	30~49人	50人以上	欄回答
合計	1,277 100.0	243 18.9	185 14.4	359 28.1	83 6.5	95 7.4	107 8.4
正社員	-	-	-	-	-	-	-
社員	-	-	-	-	-	-	-
1~4人	108 8.5	36 2.8	9 0.7	27 2.1	7 0.5	8 0.6	12 1.0
5~29人	100.0 78.3	333 25.9	250 19.6	295 23.1	65 5.1	74 5.8	120 9.4
30~49人	126 9.9	25 2.0	35 2.7	41 3.2	11 0.8	58 4.5	193 15.1
50~99人	102 7.9	24 1.9	26 2.0	19 1.5	8 0.6	95 7.4	127 9.9
100~499人	100.0 78.3	140 11.0	267 20.9	281 22.0	41 3.2	52 4.1	87 6.8
500人以上	253 19.8	32 2.5	25 2.0	116 9.1	20 1.6	14 1.1	20 1.6
欄回答	127 10.0	16 1.2	6 0.5	33 2.6	18 1.4	22 1.7	34 2.7
正社員	100.0 78.3	118 9.2	133 10.4	142 11.1	173 13.5	268 20.9	313 24.4
社員	219 17.1	64 5.0	30 2.3	65 5.1	13 1.0	21 1.6	31 2.4
1~4人	100.0 78.3	257 20.1	120 9.4	261 20.5	52 4.1	64 5.0	124 9.7
5~29人	288 22.6	70 5.5	45 3.5	75 5.8	13 1.0	12 0.9	35 2.7
30~49人	300 23.5	60 4.7	20 1.5	26 2.0	6 0.5	34 2.6	78 6.1
50~99人	100.0 78.3	194 15.2	277 21.7	282 22.1	65 5.1	45 3.5	129 10.1
30~49人	100.0 78.3	11 0.8	11 0.8	26 2.0	9 0.7	8 0.6	4 0.3
50~99人	100.0 78.3	6 0.5	4 0.3	30 2.3	11 0.8	10 0.8	14 1.1
100人以上	100.0 78.3	67 5.2	34 2.6	293 22.9	112 8.8	26 2.0	101 7.9
欄回答	152 11.9	25 2.0	19 1.5	35 2.7	11 0.8	18 1.4	33 2.6
20歳以下	100.0 78.3	145 11.3	110 8.6	203 15.9	64 5.0	105 8.2	34 2.6
20歳以上	100.0 78.3	108 8.4	75 5.8	156 12.2	19 1.5	10 0.8	79 6.2
30歳代	100.0 78.3	46 3.6	74 5.8	133 10.4	32 2.5	36 2.8	34 2.6
40歳代	100.0 78.3	166 12.9	168 13.1	303 23.7	72 5.6	81 6.3	7.6 0.6
50歳代	100.0 78.3	2 0.2	7 0.5	287 22.5	58 4.5	63 4.9	41 3.2
60歳代以上	100.0 78.3	248 19.4	117 9.2	255 20.0	34 2.6	48 3.7	200 15.7
特定の年代に属していない	100.0 78.3	57 4.5	4 0.3	144 11.3	1 0.1	14 1.1	143 11.2
欄回答	100.0 78.3	167 13.0	148 11.6	295 23.1	111 8.7	74 5.8	6.6 0.5
正社員増加(概ね1割以上)	100.0 78.3	123 9.6	68 5.3	162 12.7	41 3.2	68 5.3	82 6.4
社員増加(概ね1割以上の増)	100.0 78.3	182 14.2	61 4.7	242 18.9	30 2.3	61 4.7	242 18.9
減少(概ね1割以内の減)	100.0 78.3	164 12.8	14 1.1	31 2.4	13 1.0	15 1.1	25 2.0
ほぼ横ばい	100.0 78.3	132 10.3	100 7.8	149 11.6	48 3.7	57 4.5	58 4.5
増減不明	100.0 78.3	186 14.5	148 11.6	287 22.5	67 5.2	84 6.5	130 10.2
減少(概ね1割以内の減)	236 18.5	54 4.2	32 2.5	79 6.2	17 1.3	11 0.8	19 1.5
減少(概ね1割以上の減)	100.0 78.3	211 16.5	123 9.6	309 24.1	66 5.1	43 3.3	74 5.8
減少(概ね1割以上の増)	100.0 78.3	304 23.7	203 15.8	215 16.8	63 4.9	51 4.0	127 9.9
減少(概ね1割以上の増)	100.0 78.3	78 6.1	4 0.3	111 8.7	2 0.2	6 0.5	4 0.3
欄回答	100.0 78.3	9 0.7	4 0.3	11 0.8	2 0.2	6 0.5	4 0.3
正社員増加(概ね1割以上)	100.0 78.3	9 0.7	6 0.5	11 0.8	4 0.3	5 0.4	4 0.3
社員増加(概ね1割以上の増)	100.0 78.3	299 23.3	140 10.9	298 23.3	93 7.3	116 9.1	93 7.3
減少(概ね1割以内の増)	100.0 78.3	162 12.7	128 9.9	318 24.8	74 5.8	81 6.3	74 5.8
ほぼ横ばい	100.0 78.3	54 4.2	87 6.8	156 12.2	36 2.8	41 3.2	45 3.5
増減不明	100.0 78.3	163 12.7	174 13.6	292 22.9	67 5.2	77 6.0	84 6.5
減少(概ね1割以内の減)	100.0 78.3	137 10.7	32 2.5	38 3.0	9 0.7	9 0.7	35 2.7
減少(概ね1割以上の減)	100.0 78.3	219 17.1	135 10.5	227 17.8	61 4.8	41 3.2	114 8.9
減少(概ね1割以上の増)	100.0 78.3	209 16.3	143 11.2	297 23.2	77 6.0	44 3.4	77 6.0
減少(概ね1割以上の増)	100.0 78.3	269 20.9	159 12.4	236 18.5	36 2.8	45 3.5	115 9.0
減少(概ね1割以上の増)	100.0 78.3	253 19.8	135 10.5	227 17.8	13 1.0	27 2.1	38 2.9
欄回答	100.0 78.3	174 13.6	88 6.8	205 16.1	68 5.3	68 5.3	88 6.8

問 11 企業全体での2年間に新規に採用した人数。

●正社員 (中途採用)

	合計	0人	1~4人	5~29人	30~49人	50人以上	欄回答
合計	1,277 100.0	253 19.8	302 23.6	329 25.7	32 2.5	41 3.2	287 22.6
正社員	-	-	-	-	-	-	-
社員	-	-	-	-	-	-	-
1~4人	108 8.5	43 3.3	17 1.3	26 2.0	3 0.2	3 0.2	16 1.2
5~29人	100.0 78.3	493 38.6	157 12.3	241 18.9	28 2.2	28 2.2	148 11.6
30~49人	126 9.9	22 1.7	35 2.7	41 3.2	3 0.2	23 1.8	214 16.7
50~99人	102 7.9	13 1.0	24 1.9	39 3.0	4 0.3	16 1.2	93 7.3
100~499人	253 19.8	35 2.7	38 3.0	76 5.9	8 0.6	8 0.6	48 3.7
500人以上	127 10.0	15 1.2	15 1.1	36 2.8	12 0.9	15 1.1	31 2.4
欄回答	100.0 78.3	137 10.7	118 9.2	153 11.9	84 6.6	118 9.2	268 20.9
正社員	219 17.1	73 5.7	46 3.6	66 5.1	7 0.5	15 1.1	42 3.3
社員	100.0 78.3	293 22.9	185 14.5	265 20.7	28 2.2	60 4.7	169 13.2
1~4人	100.0 78.3	63 4.9	84 6.5	59 4.6	2 0.2	6 0.5	71 5.5
5~29人	100.0 78.3	419 32.8	119 9.3	202 15.8	28 2.2	21 1.6	217 17.0
30~49人	100.0 78.3	249 19.5	298 23.3	278 21.8	23 1.8	13 1.0	139 10.8
50~99人	100.0 78.3	11 0.8	24 1.9	27 2.1	2 0.2	4 0.3	9 0.7
100~499人	100.0 78.3	154 12.0	205 16.0	359 28.1	13 1.0	13 1.0	256 20.0
500人以上	100.0 78.3	104 8.1	107 8.3	133 10.4	10 0.8	9 0.7	45 3.5
欄回答	174 13.6	39 3.0	57 4.5	33 2.6	3 0.2	5 0.4	245 19.2
20歳以下	100.0 78.3	174 13.6	157 12.3	192 15.1	17 1.3	24 1.9	430 33.7
20歳以上	100.0 78.3	89 6.9	145 11.3	137 10.7	15 1.1	17 1.3	148 11.5
30歳代	100.0 78.3	271 21.2	262 20.5	257 20.1	44 3.4	86 6.7	118 9.2
40歳代	100.0 78.3	108 8.4	108 8.4	134 10.4	13 1.0	9 0.7	96 7.5
50歳代	100.0 78.3	107 8.3	126 9.9	116 9.1	7 0.5	22 1.7	106 8.3
60歳代以上	100.0 78.3	241 18.9	230 18.0	292 22.9	45 3.5	43 3.3	239 18.7
特定の年代に属していない	100.0 78.3	423 33.1	141 11.0	282 22.1	34 2.6	22 1.7	144 11.3
欄回答	100.0 78.3	295 23.1	130 10.2	333 26.1	56 4.4	3 0.2	185 14.5
正社員増加(概ね1割以上)	100.0 78.3	137 10.7	151 11.8	178 13.9	14 1.1	41 3.2	156 12.2
社員増加(概ね1割以上の増)	100.0 78.3	30 2.3	152 11.9	485 37.9	61 4.8	91 7.1	182 14.3
減少(概ね1割以内の増)	100.0 78.3	20 1.5	43 3.3	45 3.5	9 0.7	11 0.8	36 2.8
ほぼ横ばい	100.0 78.3	152 11.9	106 8.3	179 14.0	35 2.7	27 2.1	153 11.9
増減不明	100.0 78.3	228 17.8	250 19.6	265 20.7	22 1.7	36 2.8	199 15.6
減少(概ね1割以内の減)	256 19.9	66 5.1	89 6.9	61 4.8	4 0.3	63 4.9	63 4.9
減少(概ね1割以上の減)	100.0 78.3	258 20.1	230 18.0	238 18.6	16 1.2	24 1.8	248 19.4
減少(概ね1割以上の増)	100.0 78.3	387 30.3	215 16.8	203 15.9	13 1.0	13 1.0	203 15.9
減少(概ね1割以上の増)	100.0 78.3	77 6.0	11 0.8	11 0.8	1 0.1	1 0.1	9 0.7
欄回答	100.0 78.3	98 7.7	88 6.9	111 8.7	11 0.8	3 0.2	39 3.0
正社員増加(概ね1割以上)	100.0 78.3	98 7.7	131 10.2	130 10.2	16 1.2	49 3.8	92 7.2
社員増加(概ね1割以上の増)	100.0 78.3	188 14.7	163 12.7	442 34.6	7 0.5	70 5.5	140 11.0
減少(概ね1割以内の増)	100.0 78.3	203 15.8	250 19.6	277 21.7	47 3.7	27 2.1	196 15.3
ほぼ横ばい	100.0 78.3	54 4.2	110 8.6	139 10.8	13 1.0	15 1.1	113 8.8
増減不明	100.0 78.3	206 16.1	270 21.1	260 20.3	24 1.8	28 2.2	212 16.6
減少(概ね1割以内の減)	100.0 78.3	147 11.5	31 2.4	32 2.5	3 0.2	5 0.4	38 2.9
減少(概ね1割以上の減)	100.0 78.3	219 17.1	229 18.0	220 17.3	18 1.4	21 1.6	219 17.1
減少(概ね1割以上の増)	100.0 78.3	319 24.9	220 17.3	198 15.5	22 1.7	33 2.6	209 16.3
減少(概ね1割以上の増)	100.0 78.3	256 19.9	136 10.6	219 17.2	20 1.5	20 1.5	171 13.4
減少(概ね1割以上の増)	100.0 78.3	226 17.7	251 19.7	231 18.1	24 1.8	23 1.8	171 13.4
欄回答	100.0 78.3	197 15.4	197 15.4	231 18.1	24 1.8	23 1.8	171 13.4







問 3 意識的に基本的な技能の習得をするような指導を行っていますか。(○は1つ)

	合計	指導していない	指導している	指導していない 無回答
合計	1,277	956	227	94
正社員	100.0	743	178	74
正社員 1~4人	108	59	34	15
正社員 5~9人	100.0	546	315	139
正社員 10~49人	126	115	253	35
正社員 50~99人	100.0	762	159	79
正社員 100~499人	100.0	843	128	29
正社員 500人以上	253	224	22	7
無回答	100.0	883	87	28
パート社員	100.0	87.4	11.9	2.1
パート社員 1~4人	100.0	62.2	25.3	12.4
パート社員 5~9人	288	204	61	23
パート社員 10~49人	100.0	70.8	21.2	8.0
パート社員 50~99人	100.0	82.5	14.2	3.2
パート社員 100~499人	17	67	9	1
パート社員 500人以上	100.0	87.0	11.7	1.3
パート社員以上	100.0	88.5	11.5	-
パート社員以上	104	97	6	1
パート社員以上	100.0	83.3	3.8	1.9
パート社員以上	100.0	83.4	20.3	16.3
パート社員以下	68	55	10	3
パート社員	100.0	89.9	14.7	4.4
パート社員	100.0	71.1	17.5	5.4
パート社員	484	352	97	35
パート社員	100.0	72.7	20.0	7.2
パート社員	100.0	78.6	15.2	8.3
特定の年代に偏りはない	100.0	71.4	14.3	14.3
無回答	100.0	75.9	20.4	3.7
正社員増加(概ね1割以上) の増加	100.0	48.8	11.0	28.3
正社員増加(概ね1割以内の増 加)	164	134	19	11
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	100.0	81.7	11.6	6.7
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	100.0	75.0	10.0	11
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	256	196	45	15
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	100.0	76.9	17.6	5.9
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	100.0	85.6	22.3	11.4
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	9	6	3	1
無回答	100.0	66.7	33.3	11
正社員増加(概ね1割以上) の増加	100.0	60.7	16.4	23.0
正社員増加(概ね1割以内の増 加)	100.0	83.0	4.7	2.3
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	108	82	13	4
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	531	405	98	31
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	147	117	27	3
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	100.0	79.8	18.4	2.0
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	100.0	80.2	14.3	5.5
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	182	112	47	23
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	100.0	81.3	28.8	12.9
無回答	100.0	85.9	15.2	18.8

問 12 この2年間の採用で必要な人材をどの程度確保できたかと思えますか。(○は1つ)

	合計	必要な人材を 確保できた	必要な人材の7割 程度は確保できた	必要な人材の5割 程度は確保できた	必要な人材の2割 程度は確保できた	必要な人材を 確保できなかった	無回答
合計	1,277	505	336	127	52	19	124
正社員	100.0	385	263	93	41	15	97
正社員 1~4人	108	34	14	10	3	1	32
正社員 5~9人	100.0	315	130	93	28	0	28
正社員 10~49人	115	37	21	17	9	2	18
正社員 50~99人	126	57	36	8	4	1	8
正社員 100~499人	100.0	462	268	63	7	0	63
正社員 500人以上	253	106	78	28	7	2	21
無回答	100.0	419	308	111	28	0	58
パート社員	100.0	43.3	32.3	10.2	3.9	1.6	3.9
パート社員 1~4人	209	103	37	13	3.6	1.3	11
パート社員 5~9人	100.0	41.4	22.9	5.2	2.4	2.0	16.5
パート社員 10~49人	288	110	62	29	13	5	37
パート社員 50~99人	100.0	38.2	21.5	10.1	4.5	1.7	12.8
パート社員 100~499人	100.0	43.7	28.1	8.7	4.5	1.8	6.8
パート社員 500人以上	17	30	32	8	3	2	2
パート社員以上	100.0	39.0	41.6	10.4	3.9	-	2.6
パート社員以上	100.0	41.0	30.9	15.4	7.7	-	2.6
パート社員以上	104	50	31	14	4	1	2
パート社員以上	100.0	48.5	26	13	10	1	19
パート社員以下	68	33	21	3	2	-	4
パート社員	100.0	48.5	32	4	2	1	5
パート社員	100.0	45.1	28.5	10.8	3.4	0.7	7.0
パート社員	484	173	114	53	27	11	57
パート社員	100.0	36.7	24.8	11.0	5.6	2.3	11.8
パート社員	100.0	35.9	29.7	7.6	2.1	0.7	11.0
特定の年代に偏りはない	100.0	42.9	3	-	-	-	4
無回答	100.0	49.7	16.7	13.0	1.9	5.6	13.0
正社員増加(概ね1割以上) の増加	100.0	29.4	17	6	5	1	5
正社員増加(概ね1割以内の増 加)	100.0	42.4	38.4	9.1	-	-	12.1
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	164	80	47	17	4	2	4
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	100.0	48.9	29.7	10.4	2.4	1.2	2.4
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	100.0	44.3	24.9	9.2	3	1.0	9.3
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	256	75	66	36	14	6	39
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	100.0	29.3	26.8	14.1	5.5	2.3	11.3
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	100.0	27.2	10.0	6.3	7.6	3.8	25.3
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	9	2	2	2	-	-	3
無回答	100.0	22.2	22.2	1	-	-	33.3
正社員増加(概ね1割以上) の増加	100.0	21.3	31.1	6.6	4.9	1.6	8.2
正社員増加(概ね1割以内の増 加)	100.0	34.9	34.9	18.6	7.0	-	2.3
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	108	59	34	11	5	2	3
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	531	230	133	62	24	1	31
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	147	55	40	13	3	3	14
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	100.0	37.4	27.2	8.8	2.0	2.0	9.5
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	100.0	31.9	25.3	7.7	7.7	3.3	18.5
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	182	74	39	12	5	3	30
正社員増加(概ね1割以内の増 加)は偏りはない	100.0	43.4	24.8	9	2	1.6	10.2
無回答	100.0	32.6	24.2	8.3	3.8	0.8	9.1

図 13-1-1 基本的な技能の習得を、どのような方法で育成していますか。(〇はいくつでも)

	合計	男 10人	女 10人	専業主婦 10人	パート 10人	アルバイト 10人	学生 10人	専業主婦 10人	パート 10人	アルバイト 10人	学生 10人	その他	無回答
専業主婦	936	330	608	254	53	29	71	41	36	36	0.1		
パート	1000	345	655	265	55	33	74	43	33	33	0.1		
アルバイト	59	19	40	11	3	4	5	3	1	1			
学生	1000	322	712	186	51	68	85	51	17	17			
その他	175	55	120	33	3	15	36	11	11	11			
無回答	1000	440	560	223	41	35	55	36	5	5			
専業主婦	986	358	628	258	52	29	74	42	42	42			
パート	1000	359	641	262	54	31	76	45	45	45			
アルバイト	1000	359	641	262	54	31	76	45	45	45			
学生	224	63	177	73	19	3	21	14	3	3			
その他	1000	292	708	278	85	13	94	63	38	38			
無回答	1000	198	874	441	18	27	27	0.9	1.8	1.8			
専業主婦	1000	358	642	262	54	31	76	45	45	45			
パート	1000	359	641	262	54	31	76	45	45	45			
アルバイト	1000	359	641	262	54	31	76	45	45	45			
学生	204	87	125	41	11	6	15	7	11	11			
その他	1000	426	574	201	54	29	74	34	6.9	6.9			
無回答	1000	388	612	216	75	36	75	47	47	47			
専業主婦	67	17	54	21	6	1	6	3	1	1			
パート	1000	254	746	313	90	15	90	45	15	15			
アルバイト	1000	333	710	333	26	25	87	43	25	25			
学生	37	22	81	37	3	4	6	4	3	3			
その他	1000	222	778	383	31	41	62	41	31	31			
無回答	1000	339	661	294	46	46	37	37	1.8	1.8			
専業主婦	35	29	36	18	3	3	5	3	2	2			
パート	1000	384	616	327	55	127	91	55	38	38			
アルバイト	1000	340	712	291	58	20	87	55	41	41			
学生	332	114	253	89	13	7	21	11	11	11			
その他	1000	324	719	253	37	20	60	49	31	31			
無回答	1000	378	649	207	80	45	80	38	45	45			
専業主婦	400	400	400	200	1	1	200	1	200	200			
パート	1000	488	512	195	98	24	24	24	4.9	4.9			
アルバイト	1000	310	690	312	63	42	53	2	2	2			
学生	1000	400	640	280	1	1	1	8.0	12.0	12.0			
その他	134	52	91	39	9	2	11	5	4.6	4.6			
無回答	1000	389	679	291	67	15	82	37	4.5	4.5			
専業主婦	1000	320	719	263	59	43	83	47	3.9	3.9			
パート	198	72	129	47	9	2	11	10	9	9			
アルバイト	1000	387	688	240	46	10	56	51	4.6	4.6			
学生	32	18	34	19	5	3	16	8	3	3			
その他	1000	590	590	11	167	1	1	1	5.3	5.3			
無回答	1000	351	678	378	54	54	54	1	1	1			
専業主婦	40	14	30	12	1	1	3	1	3	3			
パート	1000	350	750	300	25	1	7.5	2.5	7.5	7.5			
アルバイト	1000	385	615	35	9	4	12	4	6	6			
学生	405	138	282	104	20	18	26	19	16	16			
その他	1000	341	688	257	49	44	64	47	4.0	4.0			
無回答	117	36	83	28	9	7	7	7	4.0	4.0			
専業主婦	1000	369	709	239	77	1	6.0	6.0	3.4	3.4			
パート	1000	387	712	247	41	1	8.6	1.4	2.7	2.7			
アルバイト	112	40	72	27	6	3	10	4.8	0.9	0.9			
学生	1000	356	644	243	54	21	36	4.8	2.9	2.9			
その他	1000	322	678	345	57	34	6.9	3.4	2.3	2.3			

図 13-2-2 具体的にどのようなようにOJTを実施していますか。(〇はいくつでも)

	合計	男 10人	女 10人	専業主婦 10人	パート 10人	アルバイト 10人	学生 10人	その他	無回答
専業主婦	668	439	140	178	380	263	160	15	1
パート	1000	657	210	266	569	394	240	22	0.1
アルバイト	42	21	15	9	24	11	11	1	
学生	1000	500	357	214	571	333	262	24	
その他	1000	458	182	133	627	400	252	3.6	0.6
無回答	1000	673	293	270	576	333	220	17	
専業主婦	672	429	188	333	563	385	177	21	
パート	177	113	29	56	103	66	44	3	
アルバイト	1000	633	164	316	582	373	249	17	
学生	1000	732	259	239	639	515	276	10	
その他	1000	633	233	233	646	383	31		
無回答	1000	489	202	261	555	403	286	34	
専業主婦	125	80	27	32	68	50	33	3	
パート	1000	640	216	256	544	400	264	24	
アルバイト	1000	633	178	249	550	316	160	24	
学生	1000	643	204	259	630	370	167	18	
その他	1000	451	163	367	653	347	388	20	
無回答	81	56	23	27	51	43	18	2	
専業主婦	1000	681	284	333	636	393	272	25	1
パート	1000	722	264	222	653	481	333	28	
アルバイト	36	23	13	12	26	14	10		
学生	1000	633	361	353	722	389	278		
その他	1000	665	188	245	527	383	216	12	0.4
無回答	253	159	97	69	144	101	60	7	
専業主婦	1000	628	186	273	569	411	237	28	
パート	1000	722	264	222	653	481	333	28	
アルバイト	2	1	1	1	1	1	1		
学生	1000	500	280	360	500	320	180		
その他	1000	520	280	380	520	440	320	80	
無回答	35	28	8	12	20	13	5		
専業主婦	1000	640	223	343	511	374	143		
パート	91	66	27	32	50	36	20	2	
アルバイト	1000	723	297	352	549	394	220	22	
学生	1000	651	187	245	532	409	236	17	0.3
その他	129	80	27	33	80	44	30	2	
無回答	1000	620	209	256	620	341	233	16	
専業主婦	1000	601	263	263	634	452	321	25	
パート	1000	333	333	333	333	333	333		
アルバイト	1000	640	240	360	640	320	180		
学生	30	23	4	13	17	10	9	1	
その他	1000	767	133	433	567	333	300	33	
無回答	1000	640	180	320	640	320	30	3	
専業主婦	282	183	53	64	164	126	53	7	1
パート	1000	649	188	227	582	447	188	25	0.4
アルバイト	83	55	26	19	43	26	21	1	
学生	1000	663	313	259	518	313	253	12	
その他	1000	635	231	365	577	365	346		
無回答	72	45	17	18	39	28	21	2	
専業主婦	1000	618	293	246	584	393	271		
パート	1000	729	186	271	593	458	254	17	











図 20 費法では採算改善レポートをどれくらいに設定していますか。

	合計	7,000円以下	7,000円以上	7,000円以下	7,000円以上	8,000円以下	8,000円以上	9,000円以下	9,000円以上	10,000円以下	10,000円以上
	1,277	10	39	359	209	156	30	49	28	408	無回答
	100.0	0.8	3.1	27.4	16.4	12.2	2.3	3.8	2.2	31.8	
合計	1,277	10	39	359	209	156	30	49	28	408	無回答
会社	1,277	10	39	359	209	156	30	49	28	408	無回答
個人	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1~4人	108	0	4	27	18	11	5	4	3	36	
5~2.9人	1000	0	37	250	167	102	46	37	28	333	
3.0~4.9人	1000	0	27	24	14	15	17	39	3	340	
5.0~9.9人	1000	0	3	35	18	18	4	5	3	40	
10.0~4.9.9人	1000	0	24	273	143	143	32	49	24	317	
5.0人以上	1000	0	6	29	30	169	110	23	47	23	290
無回答	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1~4人	288	2	8	78	43	41	2	12	7	95	
5~2.9人	1000	0	27	21	149	142	0	42	24	330	
3.0~4.9人	1000	0	6	29	26	18	10	26	49	23	316
5.0~9.9人	1000	0	13	38	35	128	154	26	6	269	
10.0人以上	1000	0	2	3	34	21	10	2	6	26	
無回答	1000	0	19	29	29	98	19	39	3	250	
2.0歳以下	1000	0	17	26	128	105	17	12	17	442	
3.0歳代	1000	0	2	17	9	6	2	4	4	28	
4.0歳代	1000	0	23	250	132	88	29	59	4	412	
5.0歳代	1000	0	31	287	195	119	29	34	13	278	
6.0歳代	1000	0	15	138	78	62	9	21	19	111	
7.0歳代	1000	0	31	295	161	128	19	43	39	291	
8.0歳代	1000	0	21	28	214	110	145	34	48	174	386
9.0歳代	1000	0	1	1	3	1	1	1	1	2	2
10.0歳代	1000	0	2	143	429	110	1	143	1	288	
特定の年代に属さない	1000	0	37	333	111	185	19	19	19	278	
無回答	1000	0	2	17	10	4	0	0	0	40	
大規模増加（概ね1割以上）	1000	0	21	233	139	52	0	0	0	548	
中規模増加（概ね1割以内）	1000	0	30	485	273	61	0	0	0	152	
少額増加（概ね1割以内）	1000	0	24	290	165	146	24	24	18	305	
ほぼ横ばい	1000	0	4	28	277	160	119	24	47	215	318
減少（概ね1割以内）	1000	0	12	65	38	31	9	10	6	78	
大幅減少（概ね1割以上）	1000	0	16	47	254	148	133	35	23	305	
大幅減少（概ね1割以上）	1000	0	13	38	264	21	131	13	2	272	
担当者がない	1000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無回答	1000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
大規模増加（概ね1割以上）	1000	0	4	16	6	5	2	1	0	525	
中規模増加（概ね1割以内）	1000	0	63	372	140	116	47	23	2	209	
少額増加（概ね1割以内）	1000	0	20	246	250	100	0	0	0	300	
ほぼ横ばい	1000	0	15	147	75	70	10	26	11	172	
減少（概ね1割以内）	1000	0	11	28	275	140	131	19	52	21	322
大幅減少（概ね1割以上）	1000	0	1	4	45	26	21	3	4	39	
大幅減少（概ね1割以上）	1000	0	57	308	177	143	50	27	27	265	
担当者がない	1000	0	44	308	220	99	33	22	11	264	
無回答	1000	0	6	47	25	26	5	5	9	58	
無回答	1000	0	38	293	130	143	26	4	49	319	
無回答	1000	0	23	235	152	68	45	15	15	447	

問1 貴事業所の主たる生産・販売の仕方は次のどれに近いですか。(○はいくつても)

合計	1,277	736	294	253	372	248	114	111	無回答
部外の人	100.0	57.6	10.3	29.1	19.4	8.9	0.9	0.0	
材人1~4人	296	172	46	54	76	53	20	4	
材人5~29人	235	123	37	45	75	52	16	5	
家30~49人	1030	524	12	191	115	215	55	5	
50~99人	31	15	0	14	30	100	100	0	
100人以上	62	37	7	13	23	19	2	1	
無回答	100.0	59.7	11.3	21.0	37.1	14.5	3.2	1.6	
外大規模追加(概ね1割以上)	100.0	59.0	10.0	21.0	27.0	13.0	17.0	8.0	
人増追加(概ね1割以内の増)	100.0	44.2	21.2	11.5	28.8	28.8	15.4	6.0	
数増はない	507	326	78	95	151	217	36	5	
増減少(概ね1割以内の減)	174	104	35	38	55	34	7	1	
移少(概ね1割以内)	100.0	59.9	20.1	21.8	31.6	19.5	4.0	0.0	
無回答	100.0	49.6	22.7	22.0	33.3	26.2	5.7	0.7	
増減割合に入っている	100.0	39.4	17.8	10.9	23.3	21.0	18.8	4.4	
企業が大規模に入っていない	100.0	52.0	14.4	18.6	37.0	25.2	7.6	0.6	
企業が特定の企業と長らく取引	100.0	59.5	29.9	21.0	30.5	24.8	3.8	0.5	
特定の企業との協力関係	100.0	30.1	17	97	111	82	39	2	
力その他	100.0	11	5	21	3	4	13	3	
無回答	100.0	61.9	23.8	14.3	19.0	23.8	14.3	0.0	
増減割合に入っている	100.0	31	11	21	18	19	37	5	
増20%未満	100.0	53.5	100	14.0	17.8	10.3	36.7	5.5	
増20%以上40%未満	294	161	41	66	100	65	23	2	
増40%以上60%未満	100.0	54.8	13.9	22.4	34.0	22.1	7.8	0.7	
増60%以上80%未満	100.0	44.1	16.2	11.2	38.0	29.8	3.8	1.8	
増80%以上	100.0	39.7	26.5	22.1	36.8	36.8	7.4	0.0	
無回答	100.0	45	21	13	31.3	36.8	3.1	2.0	
減や減くなっている	100.0	35	12	19	29	22	3	0.0	
減や減くならない	100.0	13.5	58	19	24	18	14	2	
先売買われない	100.0	55.6	18.4	20.3	30.9	23.2	6.8	1.0	
先買買われない	100.0	61.9	15.8	18.1	28.8	15.6	7.5	1.2	
減や減くならない	100.0	56.5	17.5	22.6	31.6	25.6	7.5	0.0	
移減くなっている	97	47	16	24	31	29	10	1	
無回答	100.0	48.5	16.5	24.7	32.0	29.9	10.3	1.0	
労働	100.0	57.9	9.9	14.3	14.3	5.5	30.8	2.2	
組合	100.0	60.8	14.9	21.5	31.7	14.9	9.2	1.2	
無回答	100.0	58.4	13.3	17.0	28.4	27.2	9.1	0.2	
労働	985	581	154	201	297	174	89	10	
労働	100.0	59.0	15.6	20.4	30.2	17.7	9.0	1.0	
無回答	100.0	55.0	18.2	17.4	27.9	21.1	4.7	1.0	
無回答	100.0	35.2	8.8	20.6	8.8	11.8	38.2	2.9	

問2 貴事業所の主力製品の平均ロットサイズはどれくらいですか。(○はいつ)

合計	1,277	418	60	114	54	123	58	106	45	174	125
部外の人	100.0	32.7	4.7	8.9	4.2	4.5	8.3	3.5	13.8	9.3	9.3
材人1~4人	296	188	13	28	10	30	10	22	7	31	27
材人5~29人	235	71	14	35	6	21	11	38	8.3	2.6	11.7
家30~49人	1030	515	6	101	2	10	6.2	10.5	2	1.5	6.4
50~99人	100.0	32.0	6.0	2.0	4.0	20.0	4.0	10.0	4.0	10.0	8.0
100人以上	62	26	5	5	1	5	7	2	1	8	3
無回答	100.0	41.9	8.1	16.8	8.1	11.3	3.2	1.6	12.9	3.2	3.2
外大規模追加(概ね1割以上)	100.0	30.0	4.0	10.0	2.0	7.0	2.0	6.0	5.0	10.0	21.0
人増追加(概ね1割以内の増)	100.0	30.9	5.8	1.9	1.9	9.6	11.5	19.2	0.0	13.5	5.8
数増はない	100.0	41.9	28	42	21	5.5	2.2	3.2	1.7	7.3	4.7
増減少(概ね1割以内の減)	174	47	10	20	8	17	6	11	5	29	15
移少(概ね1割以内)	100.0	27.0	5.7	11.5	4.8	9.8	3.4	9.8	2.9	16.7	8.6
無回答	100.0	40.4	2.8	7.1	2.8	7.8	6.4	12.1	5.7	10.6	4.3
増減割合に入っている	100.0	32.1	6.1	8.2	5.3	9.9	5.3	8.7	4.0	14.2	6.1
企業が特定の企業と長らく取引	210	80	6	17	7	24	11	18	5	34	8
特定の企業との協力関係	100.0	163	22	66	19	39	19	39	19	39	32
力その他	100.0	31	4	19	1	5	1	8	2	13	2
無回答	100.0	14.3	4.8	23.8	4.8	19.0	0.0	9.5	0.0	14.3	9.5
増20%未満	100.0	29.4	15	14.7	2.9	5.9	10.3	8.8	2.9	17.6	5.9
増20%以上40%未満	294	91	13	22	11	34	19	30	16	37	21
増40%以上60%未満	100.0	31.0	4.4	7.5	3.7	11.6	6.5	10.2	5.4	12.6	7.1
増60%以上80%未満	100.0	27.3	5.4	10.0	4.5	8.1	1.6	7.2	7.2	17.1	11.7
増80%以上	68	20	1	10	2	4	7	6	2	12	4
無回答	100.0	29.4	15	14.7	2.9	5.9	10.3	8.8	2.9	17.6	5.9
減や減くならない	100.0	15	1	5	4	12	4	4	1	13	3
無回答	100.0	24.2	14	6	3	19.2	6.3	1.6	21.3	4.2	30
減や減くならない	100.0	18.9	4.4	5.6	0.0	1.1	3.3	0.0	14.4	46.7	0.0
減や減くならない	100.0	35	4	2	1	12	5	9	4	21	4
先売買われない	100.0	26.1	14	8.2	7.7	10.6	7.7	12.8	4.8	14.5	6.3
先買買われない	100.0	34.7	5.9	10.3	4.9	7.7	4.3	7.7	4.3	12.4	7.9
減や減くならない	100.0	35.3	4.8	6.8	3.8	12.7	4.1	7.1	3.7	13.0	7.2
移減くなっている	97	39	6	12	2	10	3	8	1	11	5
無回答	100.0	40.2	6.2	12.4	2.1	10.3	3.1	8.2	1.0	11.3	5.2
労働	100.0	17.1	4.4	7.1	0.0	1.1	4.1	4.1	0.0	14.3	46.2
組合	773	256	38	63	32	38	5.5	29	108	86	82
労働	100.0	33.1	4.9	8.2	4.1	9.3	4.9	7.1	3.8	14.0	10.6
無回答	100.0	33.3	4.8	10.2	4.8	10.2	4.0	10.6	3.3	13.1	6.4
労働	985	314	47	82	40	91	51	82	39	111	98
労働	100.0	31.9	4.3	8.3	4.1	9.2	5.2	8.3	4.0	14.3	9.9
無回答	100.0	38.0	5.0	11.2	4.7	11.6	2.3	8.9	1.9	12.0	4.3
無回答	100.0	17.6	6	0.0	8.8	5.9	2.9	2.9	2.9	5.9	47.1

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●製品の企画力・開発力が優れている

	合計	そうだ	どちらか よい	どちらか 悪い	ちがう	無回答	
合計	1,277	162	669	442	114	38	
男	650	82	319	256	56	19	
女	627	80	350	186	58	19	
10代	100.0	103	38.2	35.6	11.1	3.0	3.8
11~14歳	296	31	95	91	27	12	10
15~19歳	100.0	11.7	34.2	24.2	10.2	4.5	3.8
20~24歳	100.0	13.2	35.7	40.0	6.8	2.8	1.7
25~29歳	56	8	15	20	3	3	1
30~34歳	100.0	16.0	40.0	30.0	6.0	6.0	2.0
35~39歳	100.0	9.8	44.3	34.4	4.9	6.6	1.1
40歳以上	62	17	26	13	4	1	1
100人以上	100.0	27.4	41.8	21.0	6.5	1.6	1.5
101~1000人	100.0	17.0	35.0	29.0	5.0	1.0	1.0
1000人以上	82	9	18	16	4	3	2
外大福部部(個別1階以上)	100.0	11.6	43.8	31.2	8.0	1.8	3.8
部追加(個別1階以内の増)	507	74	180	172	50	16	15
材削減	100.0	14.6	35.5	33.9	9.9	3.2	3.0
の増	174	21	65	67	12	4	5
材削減(個別1階以内の増)	110	13	37	33	11	2	2
材削減(個別1階以上)	100.0	9.2	40.4	37.6	7.8	5.0	2.6
材削減	291	32	100	99	28	6	26
材削減	433	53	169	169	53	15	14
材削減	100.0	11.2	35.7	35.7	11.2	3.2	3.0
材削減	210	29	76	72	21	11	11
材削減	100.0	13.8	36.2	34.3	10.0	5.2	5.0
材削減	100.0	14.8	38.7	35.0	7.2	2.0	2.6
材削減	21	1	9	6	2	1	1
材削減	100.0	4.8	42.8	28.6	9.5	9.5	4.8
材削減	100.0	10.6	32.7	30.1	4.4	0.9	2.2
材削減	632	92	247	226	86	14	17
材削減	100.0	14.1	37.9	34.7	8.6	2.1	2.6
材削減	294	32	116	104	28	7	7
材削減	110	11	41	31	15	2	2
材削減	100.0	9.9	39.6	27.9	13.5	7.2	1.8
材削減	68	7	29	29	8	2	2
材削減	100.0	10.3	29.4	42.8	11.8	2.9	2.9
材削減	100.0	8.1	24.2	46.8	6.5	11.3	3.2
材削減	99	15	27	23	3	2	2
材削減	100.0	16.7	30.0	25.4	3.3	24.4	2.1
材削減	100.0	8.2	46.4	32.0	8.2	2.1	3.1
材削減	207	27	92	58	19	8	3
材削減	100.0	13.0	44.4	28.0	9.2	3.9	1.4
材削減	483	79	195	169	27	12	11
材削減	100.0	16.3	39.8	34.3	8.8	2.8	2.2
材削減	100.0	8.9	29.5	38.4	16.4	4.1	2.7
材削減	97	9	28	45	9	4	2
材削減	100.0	9.3	28.8	46.4	9.3	4.1	2.1
材削減	100.0	14.3	25.3	29.7	3.3	2.5	1.1
材削減	773	101	308	255	64	15	30
材削減	100.0	13.1	39.8	33.0	8.3	1.9	3.9
材削減	100.0	12.5	32.2	37.2	10.4	4.3	2.5
材削減	23	1	6	6	1	1	1
材削減	100.0	4.3	26.1	21.7	4.3	4.3	4.5
材削減	100.0	12.0	38.5	33.5	5.2	3.0	3.9
材削減	288	27	96	92	31	18	5
材削減	100.0	10.5	31.0	37.6	12.0	7.0	1.9
材削減	34	4	7	10	1	1	1
材削減	100.0	11.8	26.6	29.4	2.9	3.3	3.3

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●人材の育成システムが整っている

	合計	そうだ	どちらか よい	どちらか 悪い	ちがう	無回答	
合計	1,277	65	318	593	217	40	
男	650	36	118	298	186	18	
女	627	29	200	295	131	22	
10代	100.0	3.2	23.5	49.3	17.1	3.6	3.4
11~14歳	296	12	54	129	52	11	8
15~19歳	100.0	4.5	20.3	48.5	19.5	4.1	3.0
20~24歳	100.0	4.3	31.8	41.7	18.7	2.1	1.3
25~29歳	56	6	16	19	8	1	1
30~34歳	100.0	12.0	32.0	38.0	16.0	2.0	2.0
35~39歳	100.0	8.2	29.5	44.3	11.5	1.6	4.9
40歳以上	62	11	21	25	5	1	1
100人以上	100.0	17.2	33.8	37.0	8.5	1.6	1.6
101~1000人	100.0	5.0	16.0	49.0	15.0	3.0	12.0
1000人以上	52	3	12	25	10	2	2
外大福部部(個別1階以上)	100.0	5.8	23.1	45.1	19.2	3.9	3.9
部追加(個別1階以内の増)	100.0	8.0	31.3	41.1	13.4	4.5	1.6
材削減	567	36	124	234	81	21	11
の増	100.0	7.1	24.5	46.2	16.0	4.1	2.2
材削減(個別1階以内の増)	174	6	49	78	33	4	4
材削減(個別1階以上)	100.0	3.4	24.2	44.4	12.7	2.3	2.3
材削減	211	4	52	103	27	4	4
材削減	100.0	2.9	29.8	44.7	18.1	2.8	0.7
材削減	291	7	96	137	51	16	21
材削減	433	19	152	219	76	17	16
材削減	100.0	4.0	27.9	49.3	16.1	3.6	2.1
材削減	210	9	48	103	39	10	1
材削減	100.0	4.3	22.9	37.0	18.8	4.3	0.5
材削減	100.0	6.3	24.3	45.9	19.1	2.4	2.0
材削減	21	3	3	3	7	1	1
材削減	100.0	14.2	14.3	33.3	33.3	4.8	4.8
材削減	100.0	4.4	20.4	46.3	8.2	1.8	2.2
材削減	652	34	162	319	106	18	14
材削減	100.0	5.1	24.8	48.9	16.3	2.8	2.1
材削減	294	12	60	135	61	9	7
材削減	100.0	4.1	32.7	42.1	18.5	3.9	2.4
材削減	111	1	37	62	26	3	3
材削減	100.0	3.6	33.3	37.8	16.2	8.1	0.9
材削減	68	3	24	23	14	3	1
材削減	100.0	4.4	35.3	33.8	20.8	4.4	1.5
材削減	100.0	5	21.7	41.3	14.3	1.6	1.6
材削減	96	8	21	35	5	1	20
材削減	100.0	8.3	23.3	38.9	5.6	1.1	22.2
材削減	100.0	6.2	22.7	44.3	24.7	1.0	1.0
材削減	207	8	53	109	36	7	3
材削減	100.0	3.9	25.6	48.3	17.4	3.4	1.4
材削減	493	29	139	238	63	13	11
材削減	100.0	5.9	26.2	43.8	16.8	4.8	2.2
材削減	100.0	3.1	21.6	47.3	21.2	5.1	1.7
材削減	97	6	23	39	24	3	2
材削減	100.0	6.2	23.7	40.2	24.2	3.1	2.1
材削減	100.0	7.7	19.8	38.5	8.8	1.1	24.2
材削減	773	41	238	345	107	14	25
材削減	100.0	5.7	30.8	44.6	13.8	1.8	3.2
材削減	100.0	4.1	16.4	40.5	20.7	5.2	1.9
材削減	23	1	6	10	1	1	10
材削減	100.0	4.3	26.1	21.7	4.3	4.3	4.3
材削減	100.0	5.1	28.8	46.3	15.1	1.7	2.6
材削減	288	27	96	92	31	18	5
材削減	100.0	3.5	8.5	51.9	26.2	8.5	2.3
材削減	34	4	7	10	1	1	1
材削減	100.0	5.8	5.8	47.1	47.1	2.9	2.9







問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●取引先による技術などの支援体制が優れている

	合計	そうだ	どちらか とよいえな い	どちらか とよいえな い	ちがう	無回答
合計	1,277	67	300	598	176	87
外10人	503	24	109	239	81	96
部人1~4人	100.0	4.2	21.7	45.5	16.1	3.4
材人1~4人	296	13	64	113	41	25
材人5~29人	100.0	4.3	21.3	42.3	15.4	3.8
材人30~49人	100.0	5.5	23.8	52.6	12.3	3.8
材人50~99人	100.0	12.0	36.0	20.0	12.0	8.0
材人100人以上	100.0	4.9	23.0	60.7	4.9	1.6
無回答	62	5	16	33	7	1
外大規模部(概ね1階以上)	100.0	6.0	23.0	47.0	9.0	2.0
部の増加(概ね1階以内の増)	100.0	2.7	29.5	48.1	15.2	0.9
材部	507	37	130	232	58	38
の概ねばい	100.0	7.3	25.6	45.8	11.4	7.5
の推減少(概ね1階以内の減)	174	6	37	92	23	10
材移大規模部(概ね1階以上)	110	5	28	63	30	8
材の減少	100.0	5.0	19.9	47.5	21.3	5.7
無回答	291	11	89	124	45	28
材部	433	22	136	229	68	28
の特別が念に入っている	100.0	4.7	26.6	46.5	14.4	5.5
定	210	14	45	113	23	14
企業力高に入っていない	100.0	6.7	24.8	53.8	11.0	6.7
の業資の企業と長らく取引	100.0	4.3	22.6	44.8	16.1	9.6
はばい	21	2	6	9	3	1
力その他	100.0	9.5	26.8	42.9	14.3	4.8
無回答	100.0	8.0	18.8	44.9	7.1	2.2
最20%未満	632	24	155	314	96	47
上	100.0	3.7	23.8	48.2	14.7	7.2
得20%以上40%未満	294	15	71	130	41	21
上	100.0	5.0	24.1	44.2	13.9	6.8
業40%以上60%未満	110	6	30	46	15	10
業	100.0	5.4	27.0	43.2	13.5	9.0
業60%以上80%未満	68	8	13	34	10	2
業	100.0	11.8	19.1	50.0	14.7	2.9
業80%以上	100.0	8.1	30.6	46.6	9.7	4.8
無回答	99	9	12	33	8	4
最高くなっている	100.0	10.0	13.3	26.7	8.9	4.4
上	100.0	5.2	23.7	48.5	14.4	6.2
得やや高くなっている	207	15	50	96	35	9
最	100.0	7.2	24.2	46.4	16.9	4.3
業業変わらな	493	24	128	242	54	32
業	100.0	4.8	26.0	49.3	15.0	8.9
業上やや低くなっている	202	12	67	93	25	12
業	100.0	4.1	20.9	46.6	18.2	8.6
修低くなっている	97	4	24	44	12	11
業	100.0	4.1	24.7	45.4	12.4	11.3
無回答	100.0	7.7	15.4	35.2	8.8	4.4
業	773	41	204	376	79	44
業	100.0	5.3	26.4	48.6	10.2	5.7
業業	100.0	5.9	23.2	46.6	11.2	5.1
業	100.0	5.4	19.8	44.1	20.7	8.5
業	23	1	10	10	2	10
業	100.0	4.3	23.5	43.5	11.7	8.7
業	385	8	117	194	41	26
業	100.0	2.1	30.4	50.1	11.9	5.6
業	258	7	36	119	58	29
業	100.0	2.7	15.1	46.1	22.5	11.2
業	34	2	2	15	1	2
業	100.0	5.9	5.9	44.1	2.9	5.9

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●マーケティング・販売体制が優れている

	合計	そうだ	どちらか とよいえな い	どちらか とよいえな い	ちがう	無回答
合計	1,277	62	322	602	183	60
外10人	503	21	120	234	83	26
部人1~4人	100.0	4.2	23.9	46.9	16.5	3.0
材人1~4人	296	10	69	121	39	16
材人5~29人	100.0	3.8	25.9	45.5	14.7	6.0
材人30~49人	100.0	6.0	23.8	52.3	13.2	3.0
材人50~99人	100.0	8.0	38.0	32.0	12.0	8.0
材人100人以上	100.0	6.6	21.3	55.7	9.8	6.6
無回答	62	4	20	26	9	2
外大規模部(概ね1階以上)	100.0	6.5	23.3	41.8	14.5	3.2
部の増加(概ね1階以内の増)	100.0	3.1	11	22	8	2
材部	100.0	2.7	26.6	50.9	10.7	3.6
の概ねばい	507	32	113	230	69	21
の推減少(概ね1階以内の減)	174	7	42	84	27	9
材移大規模部(概ね1階以上)	103	4	23	46	17	5
材の減少	100.0	3.5	16.3	53.9	18.9	5.7
無回答	291	12	68	133	39	16
材部	433	19	103	210	31	26
の特別が念に入っている	100.0	4.0	21.8	50.7	15.0	5.9
定	210	10	56	99	34	10
企業力高に入っていない	100.0	4.9	26.7	47.1	16.2	4.8
の業資の企業と長らく取引	100.0	5.9	27.8	44.3	15.2	4.3
はばい	21	2	6	9	3	1
力その他	100.0	4.8	28.6	42.9	14.3	4.8
無回答	100.0	4.4	25.7	44.2	14.4	4.4
最20%未満	652	36	174	318	96	23
上	100.0	5.5	26.7	48.8	13.2	3.5
得20%以上40%未満	294	10	73	133	49	12
上	100.0	3.4	24.8	45.9	17	7
業40%以上60%未満	111	4	25	50	17	11
業	100.0	3.6	22.5	48.8	15.3	9.9
業60%以上80%未満	68	1	12	28	18	8
業	100.0	1.5	17.6	41.2	26.5	11.8
業80%以上	100.0	4.3	24.2	43.5	14.5	9.7
無回答	96	8	23	34	4	2
最高くなっている	100.0	8.1	24.6	37.8	14.4	23.3
上	100.0	7.2	28.9	44.3	11.3	4.1
得やや高くなっている	207	15	48	97	30	13
最	100.0	7.2	23.2	46.9	14.5	6.3
業業変わらな	493	24	150	225	66	17
業	100.0	4.9	30.2	45.8	15.4	4.4
業上やや低くなっている	202	12	67	93	25	12
業	100.0	2.4	21.2	49.7	16.5	6.5
修低くなっている	97	1	15	55	17	7
業	100.0	1.0	15.5	56.7	17.5	7.2
無回答	100.0	8.8	19.8	40.7	5.5	25.3
業	773	44	207	380	92	23
業	100.0	5.7	26.8	49.2	11.9	3.0
業業	100.0	3.1	23.3	44.3	18.7	7.1
業	23	3	10	9	1	10
業	100.0	13.0	38.1	43	43	43
業	385	51	208	181	128	28
業	100.0	13.3	54.3	40.6	15.4	3.1
業	258	9	51	108	54	32
業	100.0	3.5	19.8	41.9	20.9	12.4
業	34	2	3	13	3	13
業	100.0	5.9	8.8	38.2	8.8	38.2

問3 次の点について、同業他社と比べてどのように感じますか。(○はそれぞれ1つ)  
●アフターサービスが充実している

	合計	そうだ	どちらか そうだ	どちらか まあまあ いい	どちらか いい	ちがう	無回答
合計	1,277	114	225	588	81	33	46
男性	563	49	181	212	36	14	34
女性	714	65	144	376	45	19	12
1～4人	1,000	97	38.0	42.1	7.2	2.2	2.8
5～9人	266	24	8.8	11.5	2.1	1.0	1.0
10人以上	100	9.0	9.0	43.2	7.9	3.8	3.8
30～49人	100	12.3	12.3	51.9	5.5	1.7	1.3
50～99人	39	9	23.1	19	3	3	2
100人以上	100	18.0	34.0	39.0	1	6.0	4.0
100人以上	100	9.8	28.2	55.7	1.6	4.7	6.6
100人以上	62	9	14.5	19	4	3	1
100人以上	148	41.8	30.8	6.6	4.8	1.5	1.5
100人以上	100	19.0	33.0	29.0	6.0	2.0	1.0
100人以上	100	9.6	30.8	48.1	3.8	3.8	3.8
100人以上	100	12.5	33.0	42.9	5.4	3.8	2.7
100人以上	57	68	180	203	30	14	12
100人以上	174	13	151	86	10	5	6
100人以上	110	11	113	66	13	3	3
100人以上	100	7.8	30.5	48.2	9.2	3.5	0.7
100人以上	291	33	95	138	20	3	22
100人以上	43	42	159	207	36	17	12
100人以上	100	8.9	42.8	43.8	7.6	3.6	2.5
100人以上	210	27	78	91	10	4	4
100人以上	100	12.9	37.1	49.3	4.8	1.8	1.0
100人以上	100	13.7	31.7	43.7	6.5	2.2	2.2
100人以上	21	9	7	1	1	1	1
100人以上	100	9.5	42.8	33.2	4.8	4.8	4.8
100人以上	100	8.8	28.2	37.2	3.5	0.9	2.04
100人以上	632	77	228	294	32	9	12
100人以上	100	11.8	35.0	45.1	4.9	1.4	1.8
100人以上	294	38	97	138	25	9	7
100人以上	110	31	38	43	10	9	2
100人以上	100	9.9	34.2	36.9	9.0	8.1	1.8
100人以上	68	8	19	28	9	3	1
100人以上	100	11.8	27.8	41.2	13.2	4.4	1.5
100人以上	100	9.7	24.8	48.9	8.1	4.8	3.2
100人以上	99	14	27	27	1	22	22
100人以上	100	15.6	30.0	30.0	1	24.4	24.4
100人以上	100	12.4	33.0	42.3	7.2	3.1	2.1
100人以上	207	28	69	85	15	6	4
100人以上	100	13.5	33.3	41.1	7.2	2.9	1.9
100人以上	483	64	165	214	28	12	10
100人以上	130	31.2	49.4	27	2.8	2.0	2.0
100人以上	100	6.5	24.9	47.3	7.2	2.7	1.4
100人以上	97	9	32	41	9	4	2
100人以上	100	9.3	33.0	42.3	9.3	4.1	2.1
100人以上	100	13.2	27.5	31.9	1.1	2.64	2.64
100人以上	773	95	255	341	38	17	27
100人以上	100	12.3	33.0	44.1	4.9	2.2	3.5
100人以上	100	10.9	24.3	41.9	6	15	1.9
100人以上	33	1	5	47.2	8.2	3.2	1.0
100人以上	100	4.3	21.7	30.4	1	4.65	4.65
100人以上	385	110	242	425	37	18	30
100人以上	100	12.9	34.3	41.1	5.3	1.5	3.9
100人以上	238	23	84	111	23	11	9
100人以上	100	8.9	32.2	43.0	8.9	5.8	1.2
100人以上	100	11.8	14.7	32.4	2.9	3.82	3.82

問4 貴事業所が現在の地域に立地していることについてメリットを感じていますか。(○は1つ)

	合計	メリットを感じている	デメリットを感じない	メリットを感じない	無回答
合計	1,277	628	480	91	68
男性	100	49.2	38.4	7.1	5.3
女性	100	48.7	38.2	8.2	5.0
1～4人	266	115	92	14	15
5～9人	100	54.5	34.6	5.3	5.6
10～49人	235	111	100	19	5
50～99人	36	20	22	6	2
100人以上	100	40.0	44.0	12.0	4.0
100人以上	101	45	41	6	6
100人以上	62	31	27	2	2
100人以上	100	50.0	45.5	3.2	3.2
100人以上	100	48.0	32.0	5.0	10.0
100人以上	62	28	17	5	2
100人以上	100	53.8	32.7	9.6	3.8
100人以上	112	50	47	10	5
100人以上	103	43	46	8	0
100人以上	207	26	105	29	22
100人以上	100	51.5	38.5	5.7	4.3
100人以上	174	81	74	12	7
100人以上	100	46.8	42.5	6.9	4.0
100人以上	100	48.8	38.3	11.3	3.5
100人以上	291	142	103	19	27
100人以上	100	48.3	35.4	6.3	8.3
100人以上	100	55.4	33.6	7.2	3.8
100人以上	210	99	86	16	9
100人以上	100	47.1	41.0	7.6	4.3
100人以上	100	20.5	20.1	3.9	12
100人以上	21	11	4	0	2
100人以上	100	52.4	33.3	4.8	9.5
100人以上	112	51	31	1	27
100人以上	103	43	25	0	28
100人以上	100	49.2	39.3	7.2	4.3
100人以上	294	139	117	23	15
100人以上	100	47.3	39.8	7.8	5.1
100人以上	100	53.2	36.8	6.3	3.6
100人以上	68	39	19	8	2
100人以上	100	57.4	27.8	11.8	2.9
100人以上	62	31	28	3	3
100人以上	100	30	29	4	3
100人以上	90	43.3	32.2	3.3	21.1
100人以上	97	51	29	12	5
100人以上	103	43	29	7	9
100人以上	207	115	79	11	3
100人以上	100	56.5	33.8	5.3	4.3
100人以上	483	238	207	31	17
100人以上	100	48.3	42.0	6.3	3.4
100人以上	100	43.8	42.5	9.9	3.8
100人以上	97	55	32	4	6
100人以上	100	56.7	33.0	4.1	6.2
100人以上	773	395	297	53	38
100人以上	100	42	30	4	20
100人以上	100	51.1	37.1	6.9	4.9
100人以上	103	47.0	41.0	7.9	4.6
100人以上	100	30.4	26.1	1	43.5
100人以上	985	501	365	72	47
100人以上	100	50.3	37.1	7.3	4.8
100人以上	100	46.1	43.4	7.0	3.5
100人以上	34	8	13	1	12
100人以上	100	23.5	38.2	2.9	35.3











図6 貴社はここ2年間で地元以外の地域に生産拠点（工場）の新設、増設を行いましたか。(○はい、くっでも)

合計	地元以外の地域に生産拠点を新設した	地元以外の地域に生産拠点を増設した	国内に生産拠点を新設した	国内に生産拠点を増設した	国内に生産拠点を新設・増設しなかった	国外に生産拠点を新設した	国外に生産拠点を増設した	国外に生産拠点を新設・増設しなかった	国内・国外に生産拠点を新設・増設しなかった	回答者数
合計	1,277	132	232	304	373	81	111	111	94	94
男	1,000	103	182	232	292	40	87	74	74	74
女	277	29	50	72	81	41	24	37	20	20
0人	1000	107	145	680	310	28	64	66	66	66
1~4人	296	26	52	171	73	10	20	20	20	20
5~29人	1000	98	195	643	274	38	75	75	75	75
30~49人	235	22	38	147	65	14	27	27	11	11
50~99人	1000	4	9	52	20	6	18	18	4	4
100人以上	1000	80	160	640	400	40	160	20	20	20
1000人以上	1000	3	210	62	34	4	148	18	18	18
無回答	1000	129	363	516	339	65	177	177	6	6
外大増設(概ね1割以上)	1000	100	200	420	170	40	40	230	4	4
外大増設(概ね1割以内)	1000	82	9	10	29	21	1	9	4	4
増設(概ね1割以内)	1000	173	102	558	404	19	173	77	77	77
増設(概ね1割以上)	1000	112	9	22	74	34	6	9	9	9
増設(概ね1割以上)	1000	190	82	190	304	50	11	31	31	31
増設(概ね1割以上)	1000	507	32	191	314	144	22	17	17	17
増設(概ね1割以内)	1000	103	195	619	278	43	93	61	61	61
増設(概ね1割以内)	1000	174	23	40	99	45	8	17	12	12
増設(概ね1割以上)	1000	132	230	563	259	46	98	69	69	69
増設(概ね1割以上)	1000	99	234	652	348	43	106	35	35	35
増設(概ね1割以上)	1000	291	25	28	196	83	14	35	35	35
増設(概ね1割以上)	1000	88	8	64	673	283	27	48	48	48
増設(概ね1割以上)	1000	99	199	619	302	27	101	57	57	57
増設(概ね1割以上)	1000	210	19	40	143	60	16	23	12	12
増設(概ね1割以上)	1000	90	190	661	286	76	110	57	57	57
増設(概ね1割以上)	1000	38	38	209	138	19	30	19	19	19
増設(概ね1割以上)	1000	10	10	4	13	6	3	1	1	1
増設(概ね1割以上)	1000	131	14	14	113	6	1	48	48	48
増設(概ね1割以上)	1000	113	14	14	46	26	3	7	35	35
増設(概ね1割以上)	1000	124	14	14	117	158	24	84	34	34
増設(概ね1割以上)	1000	113	175	641	288	37	98	52	52	52
増設(概ね1割以上)	1000	116	201	650	296	41	82	61	61	61
増設(概ね1割以上)	1000	63	225	640	324	36	81	63	63	63
増設(概ね1割以上)	1000	2	11	45	22	1	6	5	5	5
増設(概ね1割以上)	1000	29	162	662	324	15	68	74	74	74
増設(概ね1割以上)	1000	117	14	37	119	3	5	3	3	3
増設(概ね1割以上)	1000	8	29	92	21	4	3	27	27	27
増設(概ね1割以上)	1000	89	100	467	233	78	33	300	300	300
増設(概ね1割以上)	1000	19	25	48	28	2	10	6	6	6
増設(概ね1割以上)	1000	19	24	43	29	2	11	14	14	14
増設(概ね1割以上)	1000	92	213	623	285	53	116	53	53	53
増設(概ね1割以上)	1000	50	76	334	142	24	36	27	27	27
増設(概ね1割以上)	1000	161	154	677	288	49	73	55	55	55
増設(概ね1割以上)	1000	104	202	642	296	14	68	45	45	45
増設(概ね1割以上)	1000	5	17	62	37	3	11	10	10	10
増設(概ね1割以上)	1000	52	175	639	381	31	113	103	103	103
増設(概ね1割以上)	1000	88	121	462	271	7	22	107	107	107
増設(概ね1割以上)	1000	773	394	1352	214	37	85	51	51	51
増設(概ね1割以上)	1000	122	238	559	277	48	110	70	70	70
増設(概ね1割以上)	1000	77	8	79	392	23	52	60	60	60
増設(概ね1割以上)	1000	43	43	43.5	174	4.3	47.8	47.8	47.8	47.8
増設(概ね1割以上)	1000	111	206	582	278	47	101	69	69	69
増設(概ね1割以上)	1000	113	203	591	282	48	103	70	70	70
増設(概ね1割以上)	1000	70	83	788	337	16	39	43	43	43
増設(概ね1割以上)	1000	88	59	471	235	8	14	41.2	41.2	41.2

図6-1 日本国内での新設、増設による増員

合計	0人	1~4人	5~9人	10~49人	50人以上	無回答
合計	284	41	5	27	6	34
男	1000	144	18	95	21	120
女	1000	192	30	121	30	131
1~4人	60	8	1	5	6	40
5~9人	1000	133	17	83	10	67
10~49人	1000	108	18	58	9	28
50人以上	1000	11	123	105	1	186
1000人以上	1000	143	91	91	1	652
無回答	1000	95	2	2	4	15
外大増設(概ね1割以上)	1000	9.7	3.2	12.9	65.3	32
外大増設(概ね1割以内)	1000	30.8	15.4	2	77	46.2
増設(概ね1割以内)	1000	36	2	11.3	2	8
増設(概ね1割以上)	1000	114	13	3.3	1.4	15
増設(概ね1割以内)	1000	11.4	2.6	3.5	0.9	15.8
増設(概ね1割以上)	1000	140	14.0	4.0	120	96.0
増設(概ね1割以上)	1000	162	2.7	8.1	3	64.9
増設(概ね1割以上)	1000	20.3	1	12	8	3
増設(概ね1割以上)	1000	5.3	3.5	10.6	27	124
増設(概ね1割以上)	1000	22.7	2.3	4.5	4.5	91
増設(概ね1割以上)	1000	230	12.9	2	80	69
増設(概ね1割以上)	1000	20.0	2	7	2	6
増設(概ね1割以上)	1000	162	2.7	8.1	3	64.9
増設(概ね1割以上)	1000	20.3	1	12	8	3
増設(概ね1割以上)	1000	5.3	3.5	10.6	27	124
増設(概ね1割以上)	1000	22.7	2.3	4.5	4.5	91
増設(概ね1割以上)	1000	230	12.9	2	80	69
増設(概ね1割以上)	1000	20.0	2	7	2	6
増設(概ね1割以上)	1000	162	2.7	8.1	3	64.9
増設(概ね1割以上)	1000	20.3	1	12	8	3
増設(概ね1割以上)	1000	5.3	3.5	10.6	27	124
増設(概ね1割以上)	1000	22.7	2.3	4.5	4.5	91
増設(概ね1割以上)	1000	230	12.9	2	80	69
増設(概ね1割以上)	1000	20.0	2	7	2	6
増設(概ね1割以上)	1000	162	2.7	8.1	3	64.9
増設(概ね1割以上)	1000	20.3	1	12	8	3
増設(概ね1割以上)	1000	5.3	3.5	10.6	27	124
増設(概ね1割以上)	1000	22.7	2.3	4.5	4.5	91
増設(概ね1割以上)	1000	230	12.9	2	80	69
増設(概ね1割以上)	1000	20.0	2	7	2	6
増設(概ね1割以上)	1000	162	2.7	8.1	3	64.9
増設(概ね1割以上)	1000	20.3	1	12	8	3
増設(概ね1割以上)	1000	5.3	3.5	10.6	27	124
増設(概ね1割以上)	1000	22.7	2.3	4.5	4.5	91
増設(概ね1割以上)	1000	230	12.9	2	80	69
増設(概ね1割以上)	1000	20.0	2	7	2	6
増設(概ね1割以上)	1000	162	2.7	8.1	3	64.9
増設(概ね1割以上)	1000	20.3	1	12	8	3
増設(概ね1割以上)	1000	5.3	3.5	10.6	27	124
増設(概ね1割以上)	1000	22.7	2.3	4.5	4.5	91
増設(概ね1割以上)	1000	230	12.9	2	80	69
増設(概ね1割以上)	1000	20.0	2	7	2	6
増設(概ね1割以上)	1000	162	2.7	8.1	3	64.9
増設(概ね1割以上)	1000	20.3	1	12	8	3
増設(概ね1割以上)	1000	5.3	3.5	10.6	27	124
増設(概ね1割以上)	1000	22.7	2.3	4.5	4.5	91
増設(概ね1割以上)	1000	230	12.9	2	80	69
増設(概ね1割以上)	1000	20.0	2	7	2	6
増設(概ね1割以上)	1000	162	2.7	8.1	3	64.9
増設(概ね1割以上)	1000	20.3	1	12	8	3
増設(概ね1割以上)	1000	5.3	3.5	10.6	27	124
増設(概ね1割以上)	1000	22.7	2.3	4.5	4.5	91
増設(概ね1割以上)	1000	230	12.9	2	80	69
増設(概ね1割以上)	1000	20.0	2	7	2	6
増設(概ね1割以上)	1000	162	2.7	8.1	3	64.9
増設(概ね1割以上)	1000	20.3	1	12	8	3
増設(概ね1割以上)	1000	5.3	3.5	10.6	27	124
増設(概ね1割以上)	1000	22.7	2.3	4.5	4.5	91
増設(概ね1割以上)	1000	230	12.9	2	80	69
増設(概ね1割以上)	1000	20.0	2	7	2	6
増設(概ね1割以上)	1000	162	2.7	8.1	3	64.9
増設(概ね1割以上)	1000	20.3	1	12	8	3
増設(概ね1割以上)	1000	5.3	3.5	10.6	27	124
増設(概ね1割以上)	1000	22.7	2.3	4.5	4.5	91
増設(概ね1割以上)	1000	230	12.9	2	80	69
増設(概ね1割以上)	1000	20.0	2	7	2	6
増設(概ね1割以上)	1000	162	2.7	8.1	3	64.9
増設(概ね1割以上)	1000	20.3	1	12	8	3
増設(概ね1割以上)	1000	5.3	3.5	10.6	27	124
増設(概ね1割以上)	1000	22.7	2.3	4.5	4.5	91
増設(概ね1割以上)	1000	230	12.9	2	80	69
増設(概ね1割以上)	1000	20.0	2	7	2	6
増設(概ね1割以上)	1000	162	2.7	8.1	3	64.9
増設(概ね1割以上)	1000	20.3	1	12	8	3
増設(概ね1割以上)	1000	5.3	3.5	10.6	27	

問 6-2 海外での新設、増設による増員

業種	合計	人					100%以上 499人	50%以上 9人	10%以上 9人	5%以上 9人	10%以上 50人	無回答
		1~4人	5~9人	10~49人	50~99人	100人以上						
合計	284	20	25	14	34	52	37	97				
業種	1000	70	88	49	120	183	130	342				
業種	1000	81	91	30	172	172	91	333				
業種	60	8	2	5	11	8	18					
業種	1000	133	13	33	83	113	133	300				
業種	1000	62	3	12	83	105	115	313				
業種	1000	14	1	1	182	182	273	364				
業種	1000	11	1	1	2	1	367	21	3			
業種	1000	48	1	95	48	288	288	238				
業種	1000	1	65	32	32	97	87	65	613			
業種	1000	13	1	1	77	154	154	154	385			
業種	1000	7	15	4	2	26	7	18	34	9		
業種	1000	111	10	14	7	15	19	13	35			
業種	1000	88	0.9	12.3	6.1	132	167	114	30.7			
業種	1000	5.9	1	6.0	4.0	100	240	160	39.0			
業種	1000	2.7	2.7	2.7	8.1	135	216	216	27.0			
業種	1000	4	2	3	1	1	5	4	3	22		
業種	1000	9	4.8	6.8	2.8	114	9	6.8	50.0			
業種	1000	2.7	3.5	8.8	5.3	133	168	177	31.9			
業種	1000	15.9	2.3	11.4	9.1	9.1	25.0	11.4	15.9			
業種	1000	9	4	4	14	17	10	37				
業種	1000	9.2	1	9.0	4.0	14	13	10.2	2			
業種	1000	1	1	1	1	1	1	1	40.0			
業種	1000	22	4	4	1	1	1	1	15	2		
業種	1000	9	2	15	1	30	34	16	82			
業種	1000	6.2	1.4	9.6	2.7	13.7	16.4	12.3	37.7			
業種	1000	72	5	3	10	8	6	14	7	19		
業種	1000	9.9	42	13.9	11.1	83	194	97	26.4			
業種	1000	11.5	1	1	7.7	26.9	23.1	15.4	15.4			
業種	1000	1	1	1	1	1	1	1	1	3		
業種	1000	2	1	1	1	1	1	1	1	3		
業種	1000	15.3	1	6.3	6.3	6.3	6.3	18.2	30.0			
業種	1000	9.1	1	1	1	1	1	1	18.2	63.6		
業種	1000	2	1	1	1	1	1	1	1	15		
業種	1000	5.2	2	2.9	2.3	6.8	14.1	22.8	42.2			
業種	1000	6.4	12.8	6.4	6.4	28.8	12.8	25.5				
業種	1000	12.4	2.1	11.3	5.2	11.3	12.4	7.2	39.1			
業種	1000	1.4	4.1	5.5	5.5	19.3	23.3	15.1	26.0			
業種	1000	5.6	16.7	5.6	16.7	16.7	16.7	16.7	22.2			
業種	1000	7.1	1	1	1	1	1	1	14.3	71.6		
業種	1000	13	4	18	13	27	32	32	66			
業種	1000	6.0	1.8	8.3	6.0	12.4	19.4	4.7	31.3			
業種	1000	10.8	1.5	10.3	1.5	10.8	15.4	4.7	48.1			
業種	1000	1.4	5	2.1	13	30	49	34	82			
業種	1000	5.6	20	8.5	5.2	12.1	18.8	13.7	39.1			
業種	1000	18.8	12.5	3.1	12.5	8.4	6.3	37.5	3			
業種	1000	1	1	1	1	1	1	1	25.0	75.0		

問 7 (1) 業社の競争相手の企業の所在地 (国) はどこですか。(○はそれぞれいくつでも)

業種	合計	業社内					中国	韓国	その他アジア諸国	欧米諸国	その他	無回答
		同一業社 は競争相手 となる相手 名数	同一業社 は競争相手 となる相手 名数	同一業社 は競争相手 となる相手 名数	同一業社 は競争相手 となる相手 名数	同一業社 は競争相手 となる相手 名数						
合計	1,277	170	272	282	851	225	312	123	245	22	16	
業種	1000	133	213	229	682	174	244	98	192	17	13	
業種	1000	147	223	235	668	155	227	78	149	0.8	5.0	
業種	366	39	64	74	192	43	58	27	46	3	4	
業種	1000	147	241	278	722	162	192	102	173	1.1	1.5	
業種	335	31	85	86	181	43	57	28	50	5	1	
業種	1000	132	200	205	604	193	185	113	211	4	0.4	
業種	1000	140	200	120	760	180	340	100	340	8.0	2.0	
業種	1000	61	102	10	343	30	10	15	15	3	2	
業種	1000	8	8	7	37	22	26	8	26	6.6	1.0	
業種	1000	81	129	113	768	85.5	419	129	419	-	1.6	
業種	1000	110	110	110	570	170	180	70	150	2.0	17.0	
業種	52	4	9	14	42	10	16	3	19	1	1	
業種	1000	77	173	269	608	192	308	58	385	1.9	1.9	
業種	1000	112	135	18	35	79	15	23	11	29	3	
業種	1000	134	146	18	23	16	20	9	25	3	2	
業種	1000	78	117	115	345	94	110	69	109	1.1	3.0	
業種	1000	154	231	227	680	185	217	118	215	2.2	1.4	
業種	174	21	41	39	123	29	52	16	31	3	1	
業種	1000	121	238	254	707	167	299	92	178	1.7	0.8	
業種	1000	108	234	227	702	227	312	108	181	0.7	2.1	
業種	291	37	54	66	183	45	67	18	30	3	3	
業種	1000	127	138	148	508	193	230	62	103	9	10	
業種	1000	148	256	260	651	180	252	110	211	1.9	0.8	
業種	210	27	42	51	144	43	56	27	35	1	1	
業種	1000	129	200	243	688	205	267	129	167	0.5	1.4	
業種	960	35	63	94	266	78	109	36	88		1.2	
業種	1000	180	180	205	714	181	231	71	181	1.5	1.2	
業種	1000	9.5	28.6	23.8	66.7	19.0	28.6	4.8	4.8	9.5	9.5	
業種	113	17	20	19	59	15	22	7	21	4	3	
業種	1000	127	138	148	508	193	230	62	103	9	10	
業種	1000	159	159	159	795	159	159	159	159	31	3	
業種	1000	148	256	260	651	180	252	110	211	1.9	0.8	
業種	210	27	42	51	144	43	56	27	35	1	1	
業種	1000	129	200	243	688	205	267	129	167	0.5	1.4	
業種	960	35	63	94	266	78	109	36	88		1.2	
業種	1000	180	180	205	714	181	231	71	181	1.5	1.2	
業種	1000	9.5	28.6	23.8	66.7	19.0	28.6	4.8	4.8	9.5	9.5	
業種	113	17	20	19	59	15	22	7	21	4	3	
業種	1000	127	138	148	508	193	230	62	103	9	10	
業種	1000	159	159	159	795	159	159	159	159	31	3	
業種	1000	148	256	260	651	180	252	110	211	1.9	0.8	
業種	210	27	42	51	144	43	56	27	35	1	1	
業種	1000	129	200	243	688	205	267	129	167	0.5	1.4	
業種	960	35	63	94	266	78	109	36	88		1.2	
業種	1000	180	180	205	714	181	231	71	181	1.5	1.2	
業種	1000	9.5	28.6	23.8	66.7	19.0	28.6	4.8	4.8	9.5	9.5	
業種	113	17	20	19	59	15	22	7	21	4	3	
業種	1000	127	138	148	508	193	230	62	103	9	10	
業種	1000	159	159	159	795	159	159	159	159	31	3	
業種	1000	148	256	260	651	180	252	110	211	1.9	0.8	
業種	210	27	42	51	144	43	56	27	35	1	1	
業種	1000	129	200	243	688	205	267	129	167	0.5	1.4	
業種	960	35	63	94	266	78	109	36	88		1.2	
業種	1000	180	180	205	714	181	231	71	181	1.5	1.2	
業種	1000	9.5	28.6	23.8	66.7	19.0	28.6	4.8	4.8	9.5	9.5	
業種	113	17	20	19	59	15	22	7	21	4	3	
業種	1000	127	138	148	508	193	230	62	103	9	10	
業種	1000	159	159	159	795	159	159	159	159	31	3	
業種	1000	148	256	260	651	180	252	110	211	1.9	0.8	
業種	210	27	42	51	144	43	56	27	35	1	1	
業種	1000	129	200	243	688	205	267	129	167	0.5	1.4	
業種	960	35	63	94	266	78	109	36	88		1.2	
業種	1000											

図7 (2) 今後、貴社と競合しそうな企業の所在地(国)はどこですか。(○はそれぞれいくつでも)

合計	同一国・地域内 の競合する 国内企業 (同一国・地域内 の競合する 国内企業を 除く)	同一国・地域内 の競合する 国内企業 (同一国・地域内 の競合する 国内企業を 除く)	その国・地域 内	中国	そのアジア 地域内	その他	競合相手 はない	無回答				
合計	1,277	122	197	224	684	294	243	235	34	18	14	124
無回答	100.0	9.6	15.4	17.5	53.6	23.0	19.0	18.4	2.7	1.4	8.7	9.7
無回答	100.0	10.9	16.1	17.7	53.9	23.0	14.5	14.5	1.4	1.6	8.7	9.7
無回答	296	30	46	57	112	466	399	55	43	9	4	26
無回答	100.0	11.3	17.3	21.4	53.4	24.8	37.2	20.7	16.2	3.4	1.5	8.8
無回答	235	23	41	50	134	86	32	51	8	1	16	16
無回答	100.0	9.8	17.2	21.6	58.1	36.8	24.1	11.6	3.4	0.4	2.1	2.1
無回答	100.0	10.0	14.0	17.0	56.0	37.0	26.0	20.0	2.0	4.0	4.0	4.0
無回答	100.0	9.5	14.8	18.3	56.6	37.4	21.3	11.3	8.5	1.6	8.2	8.2
無回答	100.0	9.2	14.4	18.1	56.3	37.1	21.0	11.0	8.2	1.5	8.1	8.1
無回答	100.0	9.1	14.3	18.2	56.4	37.2	21.1	11.1	8.3	1.6	8.2	8.2
無回答	100.0	9.0	14.2	18.3	56.5	37.3	21.2	11.2	8.4	1.7	8.3	8.3
無回答	100.0	8.9	14.1	18.4	56.6	37.4	21.3	11.3	8.5	1.8	8.4	8.4
無回答	100.0	8.8	14.0	18.5	56.7	37.5	21.4	11.4	8.6	1.9	8.5	8.5
無回答	100.0	8.7	13.9	18.6	56.8	37.6	21.5	11.5	8.7	2.0	8.6	8.6
無回答	100.0	8.6	13.8	18.7	56.9	37.7	21.6	11.6	8.8	2.1	8.7	8.7
無回答	100.0	8.5	13.7	18.8	57.0	37.8	21.7	11.7	8.9	2.2	8.8	8.8
無回答	100.0	8.4	13.6	18.9	57.1	37.9	21.8	11.8	9.0	2.3	8.9	8.9
無回答	100.0	8.3	13.5	19.0	57.2	38.0	21.9	11.9	9.1	2.4	9.0	9.0
無回答	100.0	8.2	13.4	19.1	57.3	38.1	22.0	12.0	9.2	2.5	9.1	9.1
無回答	100.0	8.1	13.3	19.2	57.4	38.2	22.1	12.1	9.3	2.6	9.2	9.2
無回答	100.0	8.0	13.2	19.3	57.5	38.3	22.2	12.2	9.4	2.7	9.3	9.3
無回答	100.0	7.9	13.1	19.4	57.6	38.4	22.3	12.3	9.5	2.8	9.4	9.4
無回答	100.0	7.8	13.0	19.5	57.7	38.5	22.4	12.4	9.6	2.9	9.5	9.5
無回答	100.0	7.7	12.9	19.6	57.8	38.6	22.5	12.5	9.7	3.0	9.6	9.6
無回答	100.0	7.6	12.8	19.7	57.9	38.7	22.6	12.6	9.8	3.1	9.7	9.7
無回答	100.0	7.5	12.7	19.8	58.0	38.8	22.7	12.7	9.9	3.2	9.8	9.8
無回答	100.0	7.4	12.6	19.9	58.1	38.9	22.8	12.8	10.0	3.3	9.9	9.9
無回答	100.0	7.3	12.5	20.0	58.2	39.0	22.9	12.9	10.1	3.4	10.0	10.0
無回答	100.0	7.2	12.4	20.1	58.3	39.1	23.0	13.0	10.2	3.5	10.1	10.1
無回答	100.0	7.1	12.3	20.2	58.4	39.2	23.1	13.1	10.3	3.6	10.2	10.2
無回答	100.0	7.0	12.2	20.3	58.5	39.3	23.2	13.2	10.4	3.7	10.3	10.3
無回答	100.0	6.9	12.1	20.4	58.6	39.4	23.3	13.3	10.5	3.8	10.4	10.4
無回答	100.0	6.8	12.0	20.5	58.7	39.5	23.4	13.4	10.6	3.9	10.5	10.5
無回答	100.0	6.7	11.9	20.6	58.8	39.6	23.5	13.5	10.7	4.0	10.6	10.6
無回答	100.0	6.6	11.8	20.7	58.9	39.7	23.6	13.6	10.8	4.1	10.7	10.7
無回答	100.0	6.5	11.7	20.8	59.0	39.8	23.7	13.7	10.9	4.2	10.8	10.8
無回答	100.0	6.4	11.6	20.9	59.1	39.9	23.8	13.8	11.0	4.3	10.9	10.9
無回答	100.0	6.3	11.5	21.0	59.2	40.0	23.9	13.9	11.1	4.4	11.0	11.0
無回答	100.0	6.2	11.4	21.1	59.3	40.1	24.0	14.0	11.2	4.5	11.1	11.1
無回答	100.0	6.1	11.3	21.2	59.4	40.2	24.1	14.1	11.3	4.6	11.2	11.2
無回答	100.0	6.0	11.2	21.3	59.5	40.3	24.2	14.2	11.4	4.7	11.3	11.3
無回答	100.0	5.9	11.1	21.4	59.6	40.4	24.3	14.3	11.5	4.8	11.4	11.4
無回答	100.0	5.8	11.0	21.5	59.7	40.5	24.4	14.4	11.6	4.9	11.5	11.5
無回答	100.0	5.7	10.9	21.6	59.8	40.6	24.5	14.5	11.7	5.0	11.6	11.6
無回答	100.0	5.6	10.8	21.7	59.9	40.7	24.6	14.6	11.8	5.1	11.7	11.7
無回答	100.0	5.5	10.7	21.8	60.0	40.8	24.7	14.7	11.9	5.2	11.8	11.8
無回答	100.0	5.4	10.6	21.9	60.1	40.9	24.8	14.8	12.0	5.3	11.9	11.9
無回答	100.0	5.3	10.5	22.0	60.2	41.0	24.9	14.9	12.1	5.4	12.0	12.0
無回答	100.0	5.2	10.4	22.1	60.3	41.1	25.0	15.0	12.2	5.5	12.1	12.1
無回答	100.0	5.1	10.3	22.2	60.4	41.2	25.1	15.1	12.3	5.6	12.2	12.2
無回答	100.0	5.0	10.2	22.3	60.5	41.3	25.2	15.2	12.4	5.7	12.3	12.3
無回答	100.0	4.9	10.1	22.4	60.6	41.4	25.3	15.3	12.5	5.8	12.4	12.4
無回答	100.0	4.8	10.0	22.5	60.7	41.5	25.4	15.4	12.6	5.9	12.5	12.5
無回答	100.0	4.7	9.9	22.6	60.8	41.6	25.5	15.5	12.7	6.0	12.6	12.6
無回答	100.0	4.6	9.8	22.7	60.9	41.7	25.6	15.6	12.8	6.1	12.7	12.7
無回答	100.0	4.5	9.7	22.8	61.0	41.8	25.7	15.7	12.9	6.2	12.8	12.8
無回答	100.0	4.4	9.6	22.9	61.1	41.9	25.8	15.8	13.0	6.3	12.9	12.9
無回答	100.0	4.3	9.5	23.0	61.2	42.0	25.9	15.9	13.1	6.4	13.0	13.0
無回答	100.0	4.2	9.4	23.1	61.3	42.1	26.0	16.0	13.2	6.5	13.1	13.1
無回答	100.0	4.1	9.3	23.2	61.4	42.2	26.1	16.1	13.3	6.6	13.2	13.2
無回答	100.0	4.0	9.2	23.3	61.5	42.3	26.2	16.2	13.4	6.7	13.3	13.3
無回答	100.0	3.9	9.1	23.4	61.6	42.4	26.3	16.3	13.5	6.8	13.4	13.4
無回答	100.0	3.8	9.0	23.5	61.7	42.5	26.4	16.4	13.6	6.9	13.5	13.5
無回答	100.0	3.7	8.9	23.6	61.8	42.6	26.5	16.5	13.7	7.0	13.6	13.6
無回答	100.0	3.6	8.8	23.7	61.9	42.7	26.6	16.6	13.8	7.1	13.7	13.7
無回答	100.0	3.5	8.7	23.8	62.0	42.8	26.7	16.7	13.9	7.2	13.8	13.8
無回答	100.0	3.4	8.6	23.9	62.1	42.9	26.8	16.8	14.0	7.3	13.9	13.9
無回答	100.0	3.3	8.5	24.0	62.2	43.0	26.9	16.9	14.1	7.4	14.0	14.0
無回答	100.0	3.2	8.4	24.1	62.3	43.1	27.0	17.0	14.2	7.5	14.1	14.1
無回答	100.0	3.1	8.3	24.2	62.4	43.2	27.1	17.1	14.3	7.6	14.2	14.2
無回答	100.0	3.0	8.2	24.3	62.5	43.3	27.2	17.2	14.4	7.7	14.3	14.3
無回答	100.0	2.9	8.1	24.4	62.6	43.4	27.3	17.3	14.5	7.8	14.4	14.4
無回答	100.0	2.8	8.0	24.5	62.7	43.5	27.4	17.4	14.6	7.9	14.5	14.5
無回答	100.0	2.7	7.9	24.6	62.8	43.6	27.5	17.5	14.7	8.0	14.6	14.6
無回答	100.0	2.6	7.8	24.7	62.9	43.7	27.6	17.6	14.8	8.1	14.7	14.7
無回答	100.0	2.5	7.7	24.8	63.0	43.8	27.7	17.7	14.9	8.2	14.8	14.8
無回答	100.0	2.4	7.6	24.9	63.1	43.9	27.8	17.8	15.0	8.3	14.9	14.9
無回答	100.0	2.3	7.5	25.0	63.2	44.0	27.9	17.9	15.1	8.4	15.0	15.0
無回答	100.0	2.2	7.4	25.1	63.3	44.1	28.0	18.0	15.2	8.5	15.1	15.1
無回答	100.0	2.1	7.3	25.2	63.4	44.2	28.1	18.1	15.3	8.6	15.2	15.2
無回答	100.0	2.0	7.2	25.3	63.5	44.3	28.2	18.2	15.4	8.7	15.3	15.3
無回答	100.0	1.9	7.1	25.4	63.6	44.4	28.3	18.3	15.5	8.8	15.4	15.4
無回答	100.0	1.8	7.0	25.5	63.7	44.5	28.4	18.4	15.6	8.9	15.5	15.5
無回答	100.0	1.7	6.9	25.6	63.8	44.6	28.5	18.5	15.7	9.0	15.6	15.6
無回答	100.0	1.6	6.8	25.7	63.9	44.7	28.6	18.6	15.8	9.1	15.7	15.7
無回答	100.0	1.5	6.7	25.8	64.0	44.8	28.7	18.7	15.9	9.2	15.8	15.8
無回答	100.0	1.4	6.6	25.9	64.1	44.9	28.8	18.8	16.0	9.3	15.9	15.9
無回答	100.0	1.3	6.5	26.0	64.2	45.0	28.9	18.9	16.1	9.4	16.0	16.0
無回答	100.0	1.2	6.4	26.1	64.3	45.1	29.0	19.0	16.2	9.5	16.1	16.1
無回答	100.0	1.1	6.3	26.2	64.4	45.2	29.1	19.1	16.3	9.6	16.2	16.2
無回答	100.0	1.0	6.2	26.3	64.5	45.3	29.2					







問 1 1 企業全体での2年間に新規に採用した人数。

●正社員 (新規卒者)

	合計	0人	1~4人	5~29人	30~49人	50~99人	100人以上	無回答
合計	1,277	233	359	83	95	107	205	
男	667	155	239	43	47	53	112	
女	610	178	120	40	48	54	93	
年齢	100.0	25.2	67.6	4.2	3.0	3.1	4.1	
学歴	296	54	74	18	21	18	38	
職	100.0	20.3	47.8	27.8	6.8	7.9	8.8	
職	100.0	15.7	30.6	9.4	8.1	6.9	10.2	
職	50	5	6	19	4	5	4	
職	100.0	10.0	39.0	8.0	10.0	8.0	14.0	
職	62	4	2	13	5	8	23	
職	100.0	9.5	3.2	21.0	8.5	12.8	37.1	
職	100.0	11.0	7.0	16.0	5.0	6.0	5.0	80.0
職	52	6	7	20	7	4	4	
職	100.0	18.8	12.5	20.5	12.5	6.3	10.7	18.8
職	507	73	84	139	34	50	32	75
職	100.0	14.4	16.6	27.4	6.7	9.9	10.3	14.8
職	174	36	36	51	12	18	13	18
職	100.0	20.7	25	29	6	10	11	15
職	100.0	19.1	17.7	34.9	5.7	4.3	7.8	10.2
職	291	39	39	67	8	10	15	17
職	100.0	13.4	13.4	23.4	2.7	3.4	4.3	5.0
職	433	77	79	139	34	38	38	60
職	100.0	18.3	16.7	29.4	7.2	7.6	10.1	12.7
職	210	45	34	58	11	18	14	30
職	100.0	21.4	16.2	27.8	5.2	6.6	6.7	14.3
職	100.0	21.5	13.9	29.8	6.5	7.2	7.8	13.3
職	21	6	-	6	2	2	1	4
職	100.0	28.6	-	28.6	9.5	9.5	4.8	19.0
職	100.0	14.2	21	18.9	5.3	5.3	7.1	48.2
職	632	118	86	209	40	58	54	93
職	100.0	18.1	13.2	31.1	6.1	8.9	8.3	14.3
職	294	54	59	85	23	18	21	34
職	100.0	18.4	18	29	7.6	13.3	12	17
職	100.0	21.6	18.2	18.9	5.4	11.7	10.8	15.3
職	68	13	11	16	6	4	8	10
職	100.0	19.1	16.2	23.5	8.8	5.9	11.8	14.7
職	100.0	35.5	9.7	19.4	3.2	-	9.7	22.8
職	99	12	5	22	6	2	6	37
職	100.0	13.3	5.6	24.4	6.7	2.2	6.7	41.1
職	100.0	14.4	16.5	22.7	8.2	14.4	11.3	12.4
職	207	36	36	60	16	21	16	32
職	100.0	17.4	12.8	29.0	7.7	10.1	7.7	15.5
職	493	76	89	142	34	39	50	72
職	100.0	15.4	18	28.8	6.8	11.9	10.4	16.6
職	100.0	23.3	17.1	29.5	4.5	5.8	5.5	12.3
職	97	29	8	28	7	3	7	15
職	100.0	29.9	8.2	29.9	7.2	3.1	7.2	15.5
職	100.0	15.4	5.5	23.1	5.5	1.1	7.7	41.8
職	773	98	77	242	63	83	95	115
職	100.0	12.7	10.0	31.3	8.2	10.7	12.3	14.9
職	100.0	20.3	23.5	23.5	4.2	2.3	2.3	15.9
職	23	4	-	17.4	-	-	1	1
職	100.0	17.4	-	17.4	-	-	4.3	60.9
職	100.0	18.5	11.9	30.6	6.7	8.9	10.8	14.0
職	288	55	41	15	5	10	8	38
職	100.0	32.9	26.2	18.2	5.8	1.9	1.2	14.7
職	34	5	1	6	1	1	-	20
職	100.0	14.7	2.9	17.6	2.9	2.9	-	58.8

問 1 1 企業全体での2年間に新規に採用した人数。

●正社員 (中途採用)

	合計	0人	1~4人	5~29人	30~49人	50人以上	無回答
合計	1,277	253	329	329	32	44	287
男	667	155	239	113	8	16	56
女	610	198	90	216	24	28	231
年齢	100.0	26.0	27.2	22.5	1.6	3.2	19.5
学歴	296	62	72	65	5	6	56
職	100.0	23.3	27.1	24.4	1.9	2.3	21.1
職	100.0	22.6	23.4	30.6	4.3	2.6	18.6
職	50	11	8	19	1	1	10
職	100.0	22.0	16.0	38.0	2.0	2.0	20.0
職	62	10	9	21	3	9	10
職	100.0	16.3	14.5	33.9	4.8	14.5	18.1
職	100.0	9.0	15.0	14.0	-	4.0	9.0
職	52	8	9	23	-	3	9
職	100.0	15.4	17.3	44.2	1	5.8	17.3
職	100.0	29.5	17.0	28.8	3.6	3.6	19.6
職	507	97	117	134	15	18	126
職	100.0	19.1	23.1	26.4	3.0	3.6	24.9
職	174	41	47	44	2	9	31
職	100.0	23.6	26.4	28.8	1	5	23
職	100.0	21.3	31.9	25.5	2.8	2.1	16.3
職	291	35	45	82	4	24	26
職	100.0	12.0	15.5	21.3	1.4	2.4	16.6
職	433	97	117	130	12	19	96
職	100.0	20.5	24.7	27.5	2.5	4.0	20.7
職	210	54	60	57	1	5	33
職	100.0	25.7	26.8	27.1	0.5	2.4	15.7
職	100.0	24.1	21.7	26.3	2.6	3.5	21.7
職	21	6	7	6	2	-	3
職	100.0	14.2	33.3	28.6	9.5	-	14.3
職	100.0	15.8	15.8	13.3	4.4	3.5	48.3
職	652	145	153	176	19	17	142
職	100.0	22.2	23.5	27.0	2.9	2.6	21.8
職	294	62	68	77	7	12	58
職	100.0	21.1	23.2	26.6	2.4	4.1	20
職	100.0	19.8	28.8	23.2	0.9	7.2	18.0
職	68	17	13	19	2	3	11
職	100.0	25.0	19.1	27.9	2.9	4.4	20.8
職	100.0	32.3	22.6	13.4	1.6	3.2	21.0
職	99	17	12	17	2	2	40
職	100.0	18.1	13.3	18.9	2.2	2.2	44.4
職	100.0	24.7	16.5	23.8	2.1	7.2	23.2
職	207	44	50	60	5	7	41
職	100.0	21.3	24.2	29.0	2.4	3.4	19.8
職	493	95	119	130	13	22	114
職	100.0	19.3	24.3	26.3	2.6	4.6	21.1
職	100.0	21.9	28.4	27.1	3.1	2.1	17.5
職	97	37	23	18	1	-	18
職	100.0	38.1	23.7	18.6	1.0	-	18.6
職	100.0	20.9	12.1	13.7	2.2	2.2	40.9
職	773	161	136	202	24	41	209
職	100.0	20.8	17.6	26.1	3.1	5.3	27.0
職	100.0	24	33	25.6	1.7	0.6	12
職	23	3	4	4	-	-	12
職	100.0	13.0	17.4	17.4	-	-	52.2
職	385	70	70	71	3	6	36
職	100.0	18.2	18.2	18.2	0.8	1.6	16.6
職	288	55	41	58	3	2	31
職	100.0	19.2	14.4	20.5	1.2	0.8	12.0
職	34	5	4	4	5	1	-
職	100.0	11.8	11.8	14.7	2.9	-	58.8

問 1-1 企業全体でこの2年間に新規に採用した人数。  
●非正社員

	合計					0人					1~4人					5~29人					30~49人					50人以上				
	合計	1,277	323	295	245	34	81	389	100.0	0.7	38.4	1.8	22.1	64.8	0.9	83.3	16.7	100.0	0.8	31.0	28.2	1.1	10.0	21.5	58.6	0.2	11.1	19.1		
総人数	1,277	323	295	245	34	81	389	100.0	0.7	38.4	1.8	22.1	64.8	0.9	83.3	16.7	100.0	0.8	31.0	28.2	1.1	10.0	21.5	58.6	0.2	11.1	19.1			
男性	500	154	141	76	13	24	109	100.0	0.4	30.0	1.5	17.8	52.3	0.6	77.4	15.6	100.0	0.4	29.0	26.5	1.0	9.8	21.5	58.0	0.2	11.1	19.1			
女性	777	169	154	169	21	57	280	100.0	0.4	46.4	1.3	26.3	12.5	0.3	6.7	0.1	100.0	0.4	32.0	22.9	1.3	11.2	19.2	64.3	2.3	7.5	17.3			
1~4人	295	61	59	54	3	13	76	100.0	0.4	20.3	1.1	10.4	29.8	0.1	1.1	0.1	100.0	0.4	31.1	29.0	2.1	11.4	58.8	0.1	2.1	19.2				
5~29人	295	229	203	111	43	288	100.0	0.8	77.3	69.4	44.3	44.3	44.3	44.3	44.3	44.3	100.0	2.0	44.0	44.0	2.0	28.0	76.0	2.0	4.0	8.0				
30~49人	295	268	119	272	21	68	281	100.0	0.9	91.3	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3	100.0	0.3	38.4	38.4	1.0	10.0	29.0	1.0	3.0	8.0				
50人以上	295	20	10	19	2	3	12	100.0	0.7	6.4	3.4	3.4	3.4	3.4	3.4	3.4	100.0	0.3	6.8	6.8	0.7	2.7	8.0	0.3	1.0	3.0				
100人以上	100.0	20.0	40.0	38.0	4.0	6.0	24.0	100.0	0.2	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	100.0	0.2	2.0	2.0	0.2	2.0	2.0	0.2	0.2	0.2				
外部雇用(パート・アルバイト)	62	14	2	12	4	6	11	100.0	0.2	22.2	3.7	6.0	9.7	15.5	24.7	39.7	100.0	0.2	33.3	33.3	1.0	10.0	30.0	1.0	3.0	9.0				
パート・アルバイト以外の雇用	112	209	283	233	30	75	278	100.0	0.4	46.4	1.3	26.3	12.5	0.3	6.7	0.1	100.0	0.4	32.0	22.9	1.3	11.2	19.2	64.3	2.3	7.5	17.3			
パート・アルバイト	500	154	141	76	13	24	109	100.0	0.4	30.0	1.5	17.8	52.3	0.6	77.4	15.6	100.0	0.4	29.0	26.5	1.0	9.8	21.5	58.0	0.2	11.1	19.1			
パート・アルバイト以外の雇用	777	169	154	169	21	57	280	100.0	0.4	46.4	1.3	26.3	12.5	0.3	6.7	0.1	100.0	0.4	32.0	22.9	1.3	11.2	19.2	64.3	2.3	7.5	17.3			
1~4人	295	61	59	54	3	13	76	100.0	0.4	20.3	1.1	10.4	29.8	0.1	1.1	0.1	100.0	0.4	31.1	29.0	2.1	11.4	58.8	0.1	2.1	19.2				
5~29人	295	229	203	111	43	288	100.0	0.8	77.3	69.4	44.3	44.3	44.3	44.3	44.3	44.3	100.0	2.0	44.0	44.0	2.0	28.0	76.0	2.0	4.0	8.0				
30~49人	295	268	119	272	21	68	281	100.0	0.9	91.3	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3	100.0	0.3	38.4	38.4	1.0	10.0	29.0	1.0	3.0	8.0				
50人以上	295	20	10	19	2	3	12	100.0	0.7	6.4	3.4	3.4	3.4	3.4	3.4	3.4	100.0	0.3	6.8	6.8	0.7	2.7	8.0	0.3	1.0	3.0				
100人以上	100.0	20.0	40.0	38.0	4.0	6.0	24.0	100.0	0.2	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	100.0	0.2	2.0	2.0	0.2	2.0	2.0	0.2	0.2	0.2				
外部雇用(パート・アルバイト)	62	14	2	12	4	6	11	100.0	0.2	22.2	3.7	6.0	9.7	15.5	24.7	39.7	100.0	0.2	33.3	33.3	1.0	10.0	30.0	1.0	3.0	9.0				
パート・アルバイト以外の雇用	112	209	283	233	30	75	278	100.0	0.4	46.4	1.3	26.3	12.5	0.3	6.7	0.1	100.0	0.4	32.0	22.9	1.3	11.2	19.2	64.3	2.3	7.5	17.3			
パート・アルバイト	500	154	141	76	13	24	109	100.0	0.4	30.0	1.5	17.8	52.3	0.6	77.4	15.6	100.0	0.4	29.0	26.5	1.0	9.8	21.5	58.0	0.2	11.1	19.1			
パート・アルバイト以外の雇用	777	169	154	169	21	57	280	100.0	0.4	46.4	1.3	26.3	12.5	0.3	6.7	0.1	100.0	0.4	32.0	22.9	1.3	11.2	19.2	64.3	2.3	7.5	17.3			
1~4人	295	61	59	54	3	13	76	100.0	0.4	20.3	1.1	10.4	29.8	0.1	1.1	0.1	100.0	0.4	31.1	29.0	2.1	11.4	58.8	0.1	2.1	19.2				
5~29人	295	229	203	111	43	288	100.0	0.8	77.3	69.4	44.3	44.3	44.3	44.3	44.3	44.3	100.0	2.0	44.0	44.0	2.0	28.0	76.0	2.0	4.0	8.0				
30~49人	295	268	119	272	21	68	281	100.0	0.9	91.3	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3	100.0	0.3	38.4	38.4	1.0	10.0	29.0	1.0	3.0	8.0				
50人以上	295	20	10	19	2	3	12	100.0	0.7	6.4	3.4	3.4	3.4	3.4	3.4	3.4	100.0	0.3	6.8	6.8	0.7	2.7	8.0	0.3	1.0	3.0				
100人以上	100.0	20.0	40.0	38.0	4.0	6.0	24.0	100.0	0.2	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	100.0	0.2	2.0	2.0	0.2	2.0	2.0	0.2	0.2	0.2				
外部雇用(パート・アルバイト)	62	14	2	12	4	6	11	100.0	0.2	22.2	3.7	6.0	9.7	15.5	24.7	39.7	100.0	0.2	33.3	33.3	1.0	10.0	30.0	1.0	3.0	9.0				
パート・アルバイト以外の雇用	112	209	283	233	30	75	278	100.0	0.4	46.4	1.3	26.3	12.5	0.3	6.7	0.1	100.0	0.4	32.0	22.9	1.3	11.2	19.2	64.3	2.3	7.5	17.3			
パート・アルバイト	500	154	141	76	13	24	109	100.0	0.4	30.0	1.5	17.8	52.3	0.6	77.4	15.6	100.0	0.4	29.0	26.5	1.0	9.8	21.5	58.0	0.2	11.1	19.1			
パート・アルバイト以外の雇用	777	169	154	169	21	57	280	100.0	0.4	46.4	1.3	26.3	12.5	0.3	6.7	0.1	100.0	0.4	32.0	22.9	1.3	11.2	19.2	64.3	2.3	7.5	17.3			
1~4人	295	61	59	54	3	13	76	100.0	0.4	20.3	1.1	10.4	29.8	0.1	1.1	0.1	100.0	0.4	31.1	29.0	2.1	11.4	58.8	0.1	2.1	19.2				
5~29人	295	229	203	111	43	288	100.0	0.8	77.3	69.4	44.3	44.3	44.3	44.3	44.3	44.3	100.0	2.0	44.0	44.0	2.0	28.0	76.0	2.0	4.0	8.0				
30~49人	295	268	119	272	21	68	281	100.0	0.9	91.3	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3	100.0	0.3	38.4	38.4	1.0	10.0	29.0	1.0	3.0	8.0				
50人以上	295	20	10	19	2	3	12	100.0	0.7	6.4	3.4	3.4	3.4	3.4	3.4	3.4	100.0	0.3	6.8	6.8	0.7	2.7	8.0	0.3	1.0	3.0				
100人以上	100.0	20.0	40.0	38.0	4.0	6.0	24.0	100.0	0.2	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	100.0	0.2	2.0	2.0	0.2	2.0	2.0	0.2	0.2	0.2				
外部雇用(パート・アルバイト)	62	14	2	12	4	6	11	100.0	0.2	22.2	3.7	6.0	9.7	15.5	24.7	39.7	100.0	0.2	33.3	33.3	1.0	10.0	30.0	1.0	3.0	9.0				
パート・アルバイト以外の雇用	112	209	283	233	30	75	278	100.0	0.4	46.4	1.3	26.3	12.5	0.3	6.7	0.1	100.0	0.4	32.0	22.9	1.3	11.2	19.2	64.3	2.3	7.5	17.3			
パート・アルバイト	500	154	141	76	13	24	109	100.0	0.4	30.0	1.5	17.8	52.3	0.6	77.4	15.6	100.0	0.4	29.0	26.5	1.0	9.8	21.5	58.0	0.2	11.1	19.1			
パート・アルバイト以外の雇用	777	169	154	169	21	57	280	100.0	0.4	46.4	1.3	26.3	12.5	0.3	6.7	0.1	100.0	0.4	32.0	22.9	1.3	11.2	19.2	64.3	2.3	7.5	17.3			
1~4人	295	61	59	54	3	13	76	100.0	0.4	20.3	1.1	10.4	29.8	0.1	1.1	0.1	100.0	0.4	31.1	29.0	2.1	11.4	58.8	0.1	2.1	19.2				
5~29人	295	229	203	111	43	288	100.0	0.8	77.3	69.4	44.3	44.3	44.3	44.3	44.3	44.3	100.0	2.0	44.0	44.0	2.0	28.0	76.0	2.0	4.0	8.0				
30~49人	295	268	119	272	21	68	281	100.0	0.9	91.3	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3	100.0	0.3	38.4	38.4	1.0	10.0	29.0	1.0	3.0	8.0				
50人以上	295	20	10	19	2	3	12	100.0	0.7	6.4	3.4	3.4	3.4	3.4	3.4	3.4	100.0	0.3	6.8	6.8	0.7	2.7	8.0	0.3	1.0	3.0				
100人以上	100.0	20.0	40.0	38.0	4.0	6.0	24.0	100.0	0.2	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	100.0	0.2	2.0	2.0	0.2	2.0	2.0	0.2	0.2	0.2				
外部雇用(パート・アルバイト)	62	14	2	12	4	6	11	100.0	0.2	22.2	3.7	6.0	9.7	15.5	24.7	39.7	100.0	0.2	33.3	33.3	1.0	10.0	30.0	1.0	3.0	9.0				
パート・アルバイト以外の雇用	112	209	283	233	30	75	278	100.0																						



問 13 意識的に基本的な技能の習得をするような指導を行っていますか。(○は1つ)

	合計	意識的にしている	意識していない
合計	1,277	956	227
男	1,000	743	74
女	100	672	83
1～4人	266	196	52
5～9人	100	73	18
10人以上	235	197	29
30～49人	100	52	32
50～99人	100	84	40
100人以上	61	61	32
無回答	62	61	32
外大編追加(概ね1割以上)	100	87	11
大編追加(概ね1割以内の増)	112	92	13
概ね1割以内	100	73	17
概ね1割以上	200	159	43
増減少(概ね1割以内の減)	174	137	31
増減少(概ね1割以上の増)	100	73	34
増減少(概ね1割以上の減)	100	61	43
無回答	291	170	86
労働力が入っている	100	76	18
労働力が入っていない	100	78	33
企業が得意な企業と長く取引	210	165	36
特定の企業との協力関係	100	78	17
その他	100	50	23
無回答	21	13	9
20%未満	113	59	22
20%以上40%未満	100	76	24
40%以上60%未満	294	223	56
60%以上80%未満	100	75	19
80%以上	100	76	24
無回答	68	55	11
減っている	100	80	16
増えている	100	73	27
先や減っていない	100	73	27
先や増えている	100	79	21
先や変わらない	100	80	20
先や減っている	100	72	28
先や増えている	97	67	24
無回答	100	69	31
労働者	773	564	129
組合	100	75	25
組合員	100	75	25
組合員以外	100	75	25
無回答	100	75	25
労働者	985	760	186
労働者以外	100	77	23
無回答	34	14	7
無回答	100	41	20

問 12 この2年間の採用で必要な人材をどの程度確保できたかと思えますか。(○は1つ)

	合計	必要な人材をどの程度確保できたか	必要な人材をどの程度確保できなかったか
合計	1,277	565	127
男	1,000	411	15
女	100	382	26
1～4人	266	115	20
5～9人	100	42	11
10人以上	235	93	19
30～49人	100	24	3
50～99人	100	40	40
100人以上	61	42	11
無回答	62	25	32
外大編追加(概ね1割以上)	100	20	10
大編追加(概ね1割以内の増)	112	36	4
概ね1割以内	100	32	5
概ね1割以上	200	126	52
増減少(概ね1割以内の減)	174	64	53
増減少(概ね1割以上の増)	100	38	30
増減少(概ね1割以上の減)	100	42	27
無回答	291	107	61
労働力が入っている	100	38	23
労働力が入っていない	100	37	29
企業が得意な企業と長く取引	210	92	17
特定の企業との協力関係	100	43	41
その他	100	46	26
無回答	100	38	26
20%未満	113	34	7
20%以上40%未満	100	37	11
40%以上60%未満	294	113	83
60%以上80%未満	100	34	22
80%以上	100	42	24
無回答	68	30	17
減っている	100	44	20
増えている	100	27	11
先や減っていない	100	42	16
先や増えている	100	31	20
先や変わらない	100	27	30
先や減っている	100	29	34
先や増えている	100	40	26
先や変わらない	100	40	24
先や減っている	100	30	24
先や増えている	97	38	18
無回答	100	39	22
労働者	773	308	83
組合	100	31	5
組合員	100	31	5
組合員以外	100	31	5
無回答	100	31	5
労働者	985	407	107
労働者以外	100	41	11
無回答	34	7	3
無回答	100	26	14



問 5 貴事業所の今後についてどのような見通しをお持ちですか。(○は1つ)

合計	1,277	152	483	184	274	25	118	18	43
計	1,277	152	483	184	274	25	118	18	43
男	1,000	119	363	144	210	9	92	14	34
女	277	33	120	40	64	16	26	4	9
1~4人	366	28	112	22	36	3	32	4	9
5~9人	100.0	105	421	83	211	11	120	15	34
10人以上	235	19	315	37	53	1	21	5	2
30~49人	100.0	105	315	37	53	1	21	5	2
50~99人	100.0	105	315	37	53	1	21	5	2
100人以上	62	11	14	10	18	16	8	16	18
無回答	100.0	177	226	161	260	1	145	9	25
外大増加(概ね1割以上)	52	7	11	11	18	1	10	1	14
増加(概ね1割以内の増)	112	19	37	21	19	13	7	2	2
減少(概ね1割以内の減)	100.0	105	315	37	53	1	21	5	2
増減不明	100.0	105	315	37	53	1	21	5	2
増減少(概ね1割以内の増)	174	17	52	31	42	6	16	4	6
増減少(概ね1割以内の減)	100.0	98	291	178	241	34	92	23	34
増減少(概ね1割以上)	100.0	5.7	34.8	15.6	23.4	5.0	12.8	1.4	1.4
増減不明	291	28	107	37	68	4	24	5	18
定額割合に入っている	100.0	127	332	156	235	25	97	15	13
企業別に入っていない	210	21	86	35	44	4	17	1	2
企業別に入っているが長くない	100.0	100	410	167	210	19	81	05	10
企業別に入っているが長くない	100.0	118	398	160	187	17	88	10	24
力その他	21	2	8	3	6	1	1	1	2
会	100.0	9.5	28.6	14.3	28.6	4.8	4.8	1	9.5
増	113	15	38	11	15	6	7	1	22
上	100.0	8.8	41.2	10.3	26.5	2.9	8.8	1.5	11
得	62	6	19	14	17	2	3	1	1
上	100.0	11.8	39.8	16.0	18.7	1.7	8.8	1.0	2.4
上	100.0	9.3	35.3	10.8	24.3	1.8	11.2	1.8	4.5
上	68	6	28	7	18	2	6	1	1
合	100.0	8.9	41.2	10.3	26.5	2.9	8.8	1.5	11
合	62	6	19	14	17	2	3	1	1
無回答	90	11	23	12	11	3	4	3	19
減	97	21	35	11	17	1	6	2	2
減	100.0	10.0	25.3	13.2	16	1	8	2	19
減	100.0	11.0	26.3	13.2	16	1	8	2	19
先	100.0	15.9	41.5	12.6	17.4	0.5	8.7	0.5	2.9
先	493	64	191	77	78	8	55	10	10
先	100.0	13.0	38.7	15.6	16.8	1.6	11.2	2.0	2.0
先	100.0	6.9	33.6	10.9	31.8	2	6.9	0.2	1.4
移	97	2	30	9	34	7	12	1	2
無回答	100.0	2.1	30.9	9.3	35.1	7.2	12.4	1.0	2.1
無回答	100.0	11.0	26.3	13.2	16	1	8	2	19
労働	773	99	297	118	156	14	78	13	28
組	481	52	192	65	113	11	37	5	6
合	100.0	103	393	153	202	23	77	10	12
無回答	100.0	4.3	17.4	4.3	21.7	1	13.0	1	38.1
労働	985	129	340	180	201	17	95	12	31
労働	100.0	13.1	44.3	16.2	20.4	1.7	9.6	1.2	3.1
労働	100.0	8.1	44.2	8.5	28.0	3.1	7.4	1.6	1.2
無回答	100.0	5.9	26.5	5.9	17.8	1	11.8	5.9	26.5

問 14 今後生産現場を担う基幹的従業員ごとのような知識・技能が求められるとお考えですか。(○はい/くても)

合計	1,277	256	769	570	127	110	348	76	31	110
計	1,277	256	769	570	127	110	348	76	31	110
男	1,000	200	593	448	93	88	273	60	24	100
女	277	56	176	122	34	22	75	16	7	10
1~4人	100.0	187	219	406	529	63	231	58	22	97
5~9人	296	54	155	120	26	23	66	12	15	21
10人以上	100.0	203	575	445	481	86	248	45	56	90
30~49人	235	38	130	125	21	25	42	6	6	9
50~99人	100.0	20	60	30	12	13	19	6	1	3
100人以上	100.0	20	60	30	12	13	19	6	1	3
無回答	62	12	37	29	9	11	29	4	3	32
外大増加(概ね1割以上)	100.0	194	694	677	468	145	113	46	11	55
増加(概ね1割以内の増)	100.0	200	470	340	260	60	220	30	4	250
減少(概ね1割以内の減)	82	10	28	31	13	10	16	4	3	2
増減不明	100.0	192	712	508	673	250	192	30	7	58
増減少(概ね1割以内の増)	100.0	112	33	37	40	16	31	8	5	5
増減少(概ね1割以内の減)	507	110	303	159	237	223	31	4	8	35
増減不明	100.0	217	598	440	101	89	254	61	16	75
増減少(概ね1割以内の増)	174	28	106	43	93	102	88	12	15	62
増減少(概ね1割以内の減)	100.0	181	609	247	534	588	69	35	46	44
増減少(概ね1割以上)	100.0	163	638	241	567	610	496	106	37	35
増減不明	291	37	151	61	101	139	112	24	12	42
定額割合に入っている	100.0	196	518	210	327	178	313	78	48	178
企業別に入っていない	100.0	190	622	239	484	584	450	118	95	285
企業別に入っているが長くない	210	47	137	53	93	115	99	21	64	14
企業別に入っているが長くない	100.0	224	652	252	443	548	471	114	100	305
力その他	100.0	190	612	238	452	575	466	102	92	286
会	100.0	225	622	333	432	468	331	153	126	288
増	113	29	45	29	30	34	37	4	17	2
上	100.0	145	388	147	314	378	302	62	52	158
得	62	11	49	13	35	40	30	4	3	1
上	100.0	17	36	19	22	636	426	81	123	39
上	100.0	18.9	40.0	21.1	30.0	28.9	31.1	4.4	4.4	17.8
上	68	5	13	39	41	10	5	28	1	2
合	100.0	7.4	68.2	19.1	57.4	64.7	50.0	44.7	7.4	41.2
合	62	11	49	13	35	40	30	4	3	1
無回答	90	17	36	19	22	636	426	81	123	39
減	97	20	36	15	18	8	30	6	4	7
減	100.0	26.9	76.9	104	118	102	122	32	30	6
先	100.0	22	60.4	27.5	52.7	57.0	49.3	10.6	9.7	27.5
先	493	94	317	244	287	206	44	43	135	31
先	100.0	19.1	64.3	23.7	49.5	58.2	41.8	8.9	8.7	27.4
先	100.0	20.5	73.5	24.2	58.9	65.9	40.0	11.3	9.7	28.6
移	97	21	58	22	35	50	43	9	26	5
無回答	100.0	21.6	98.8	22.7	36.1	51.5	44.3	13.4	9.3	26.8
無回答	100.0	11.5	40.9	9	27	30.8	44	3	3	16.5
労働	773	143	469	299	380	426	355	76	64	226
組	481	111	285	101	216	280	310	69	45	111
合	100.0	22	60.4	27.0	49.2	55.1	45.9	10.1	8.3	30.5
無回答	100.0	8.7	28.1	13.0	21.7	4.3	4.3	4.3	4.3	4.3
労働	985	139	366	259	492	533	496	96	86	285
労働	100.0	19.6	63.3	26.3	49.3	56.1	46.3	9.7	8.7	28.9
労働	100.0	23.3	60.1	18.2	38.9	57.4	41.5	12.0	8.9	23.3
無回答	100.0	8.8	26.5	20.6	2.9	23.5	20.6	1	2.9	8.8













所在地	2年前と比べた正社員数の増移					2年前と比べた非正社員数の増移										
	合計	増加	減少	増減率	増減率	合計	増加	減少	増減率	増減率						
合計	1,216	33	164	2.7%	13.5%	675	256	79	9	1,145	43	148	584	147	91	182
所長野	62	1	4	1.6%	6.5%	39	15	3	0	57	1	9	26	8	5	8
地蔵島	133	7	29	5.3%	21.8%	63	28	6	0	129	8	19	59	17	12	14
静岡	133	4	16	3.0%	12.0%	71	27	14	1	127	5	15	60	17	13	17
愛知	197	5	23	2.5%	11.7%	105	47	17	0	190	8	16	93	29	10	34
滋賀	44	2	3	4.5%	6.8%	24	12	3	0	38	4	4	16	5	5	4
京都	98	5	6	5.1%	6.1%	60	20	5	2	92	3	15	43	10	6	15
大阪	238	4	39	1.7%	16.4%	135	42	15	3	218	4	28	106	27	13	40
兵庫	130	3	23	2.3%	17.7%	70	30	2	2	122	4	26	59	10	8	15
岡山	48	0	6	0.0%	12.5%	28	13	1	0	45	3	7	18	9	1	7
広島	55	1	4	1.8%	7.3%	35	10	4	1	55	2	2	21	7	10	13
福岡	49	1	5	2.0%	10.2%	28	10	5	0	45	2	4	21	5	6	10
熊本	20	0	5	0.0%	25.0%	11	1	3	0	19	0	4	7	2	2	4
不明	9	0	1	0.0%	11.1%	6	1	1	0	8	0	1	5	1	0	1

所在地	事業所の正社員数					事業所の非正社員数						
	合計	1~4人	5~29人	30~49人	50人以上	合計	1~4人	5~29人	30~49人	50人以上		
合計	1,201	0	108	415	126	172	1,105	249	309	77	78	104
所長野	61	0	13	9.0%	34.6%	14.3%	107	22.5%	28.0%	7.0%	7.1%	9.4%
地蔵島	132	0	5	3.8%	15.2%	23.5%	124	36	53	5	9	5.6%
静岡	133	0	19	14.3%	31.6%	21.8%	119	29	34	6	9	13
愛知	195	0	14	7.2%	37.9%	9.2%	184	44	37	15	14	19
滋賀	44	0	5	11.4%	20.5%	11.4%	38	5	18	4	3	3
京都	96	0	9	4.3%	17.8%	15.5%	91	31	24	7	5	5
大阪	234	0	14	7.7%	27.3%	14.5%	212	52	44	63	19	19
兵庫	129	0	6	4.1%	23.3%	20.9%	123	23	34	11	6	13
岡山	46	0	11	11.1%	23.9%	17.4%	41	9	12	1	2	5
広島	54	0	4	25.0%	46.3%	7.4%	50	19	12	7	2	5
福岡	49	0	6	20.0%	40.8%	12.2%	43	13	15	6	1	3
熊本	20	0	0	0.0%	60.0%	5.0%	18	7	5	3	1	2
不明	8	0	2	25.0%	25.0%	5.0%	8	2	2	1	0	1

所在地	正社員					非正社員						
	合計	1~4人	5~29人	30~49人	50人以上	合計	1~4人	5~29人	30~49人	50人以上		
合計	1,099	0	57	347	117	179	265	134	446	68	484	145
所長野	54	0	7	10	4	9	14	10	61	3	20	28
地蔵島	124	0	3	36	19	30	29	7	132	9	52	50
静岡	119	0	10	36	4	24	29	16	132	14	50	50
愛知	181	0	7	65	19	18	48	24	196	11	82	79
滋賀	38	0	2	3	6	10	13	4	44	4	16	14
京都	91	0	6	35	10	14	19	7	95	2	38	41
大阪	211	0	8	67	23	29	59	25	238	14	83	103
兵庫	121	0	4	31	19	25	29	13	129	6	41	53
岡山	41	0	4	12	3	5	8	9	46	0	20	10
広島	50	0	2	23	4	5	11	54	2	12	29	11
福岡	43	0	4	17	4	7	4	6	49	2	18	21
熊本	18	0	0	10	2	1	3	2	20	1	11	2
不明	8	0	2	2	0	2	4	0	8	0	3	4

所在地	正社員全体					正社員のうち技能工					該当者がいない	やや多い	多い	該当者がいない
	合計	不足	やや不足	適切	やや不足	合計	不足	やや不足	適切	やや不足				
合計	1,002	32	289	586	99	22	4	990	43	288	449	45	16	149
所長野	56	2	15	31	7	1	0	47	2	11	24	2	1	7
地蔵	114	3	26	86	14	5	0	119	6	42	53	9	5	4
静岡	115	2	33	82	13	3	0	109	4	35	44	3	2	18
愛知	162	5	46	116	11	3	0	152	2	37	72	5	3	33
滋賀	37	2	20	17	15	0	0	41	3	14	15	4	0	5
京都	85	3	25	60	12	2	0	83	8	23	42	2	2	6
大阪	199	8	52	147	20	4	3	187	10	49	83	9	1	35
兵庫	118	2	35	83	5	1	1	114	5	33	65	6	0	5
岡山	39	3	13	26	2	1	0	37	3	12	13	2	1	6
広島	45	1	9	36	2	1	0	40	0	15	13	1	0	11
福岡	39	0	12	27	4	1	0	38	0	6	15	2	1	14
熊本	16	0	5	11	1	0	0	16	0	7	5	0	0	4
不明	7	1	4	2	1	0	0	7	0	4	2	0	0	1
合計	100.0%	14.3%	57.1%	14.3%	14.3%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	57.1%	28.6%	0.0%	0.0%	14.3%

所在地	正社員のうち財務経理担当者					正社員のうち管理者					該当者がいない	やや多い	多い	該当者がいない
	合計	不足	やや不足	適切	やや不足	合計	不足	やや不足	適切	やや不足				
合計	1,029	14	129	667	43	8	138	1,056	16	144	706	111	27	22
所長野	50	0	12	37	2	0	0	50	0	6	33	7	3	1
地蔵	118	0	17	72	8	1	19	121	4	19	84	9	4	1
静岡	114	0	13	75	3	1	19	119	1	16	77	13	6	6
愛知	163	1	16	117	3	2	24	171	1	18	132	16	3	1
滋賀	39	0	8	26	2	0	3	41	1	3	27	9	1	0
京都	82	1	6	59	4	1	11	81	3	11	52	8	4	3
大阪	204	3	28	157	12	0	24	205	2	30	140	25	3	5
兵庫	115	4	18	80	2	1	10	119	2	24	88	5	0	0
岡山	35	0	8	22	0	0	5	34	0	7	22	3	1	1
広島	43	1	6	30	1	1	4	47	1	3	34	8	0	1
福岡	40	0	3	26	4	1	6	42	0	4	29	5	2	2
熊本	19	0	2	14	1	0	2	18	1	2	14	0	0	1
不明	7	0	1	2	1	0	3	8	0	1	5	0	0	0
合計	100.0%	0.0%	14.3%	28.6%	14.3%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	12.5%	50.0%	37.5%	0.0%	0.0%

所在地	正社員のうち技術者					正社員のうち営業担当者					該当者がいない	やや多い	多い	該当者がいない
	合計	不足	やや不足	適切	やや不足	合計	不足	やや不足	適切	やや不足				
合計	1,017	55	343	436	39	271	565	55	8	174	8	174	16	149
所長野	47	1	16	23	0	7	50	25	2	11	2	1	11	7
地蔵	121	8	49	47	5	4	8	117	6	27	51	6	1	26
静岡	110	6	42	42	4	0	16	118	5	23	62	7	0	21
愛知	159	6	41	83	3	2	24	177	7	50	92	10	3	15
滋賀	42	4	15	18	2	0	3	40	1	10	15	3	0	11
京都	84	8	26	37	3	1	9	83	4	21	42	5	0	11
大阪	197	11	60	79	15	0	32	206	9	62	101	13	2	19
兵庫	116	5	30	58	4	0	16	106	2	14	56	4	0	30
岡山	36	2	15	12	2	0	5	38	2	13	13	1	0	9
広島	41	0	15	14	1	0	11	49	2	15	24	1	0	7
福岡	41	1	10	15	2	1	12	41	0	17	16	2	1	5
熊本	16	1	6	6	0	0	3	19	0	7	7	0	0	3
不明	7	1	5	1	0	0	8	0	2	1	1	1	0	4
合計	100.0%	14.3%	57.1%	14.3%	0.0%	0.0%	100.0%	25.0%	12.5%	28.6%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%

所在地	正社員のうち技術者					正社員のうち営業担当者					該当者がいない	やや多い	多い	該当者がいない
	合計	不足	やや不足	適切	やや不足	合計	不足	やや不足	適切	やや不足				
合計	1,025	9	96	677	62	5	226	5	226	7	72	569	64	11
所長野	57	2	4	38	3	0	10	49	0	7	7	56	3	1
地蔵	121	1	16	77	10	1	16	110	1	16	6	47	8	2
静岡	115	0	10	80	5	1	19	116	0	8	65	8	1	34
愛知	180	0	14	109	13	2	42	169	1	15	107	10	4	32
滋賀	38	2	3	27	1	0	5	37	2	2	21	4	1	7
京都	85	1	9	49	7	0	19	76	0	6	37	6	0	28
大阪	208	1	21	126	12	1	47	191	0	14	117	6	0	54
兵庫	118	1	6	88	3	0	20	114	1	8	72	6	1	26
岡山	39	0	15	20	5	0	8	42	0	9	19	7	1	11
広島	46	0	6	29	0	0	17	50	0	4	28	3	0	15
福岡	41	0	6	33	2	0	15	39	1	2	22	4	0	14
熊本	16	0	2	11	1	0	6	13	0	1	8	0	0	4
不明	8	0	1	5	0	0	2	7	0	0	3	0	0	1
合計	100.0%	0.0%	12.5%	62.5%	0.0%	0.0%	25.0%	100.0%	0.0%	0.0%	28.6%	2.0%	14.3%	14.3%

外邦人材の人数	2年前と比べた外邦人材数の推移					大幅減少	減少	横ばい	大幅増加	増加				
	合計	0人	1~4人	5~29人	30~49人						50~99人	100~499人	500人以上	
合計	1,177	503	266	295	50	61	48	14	986	52	112	507	174	141
所長野	100.0%	42.7%	22.6%	20.0%	4.2%	5.2%	4.1%	1.2%	5.3%	3	11.4%	51.4%	17.6%	14.3%
在	59	28	8	15	3	1	0	0	50	3	8.0%	36.0%	10	15
地	100.0%	47.5%	13.6%	25.4%	5.1%	1.7%	6.8%	0.0%	100.0%	6.0%	8.0%	20.0%	30.0%	30.0%
岐阜	100.0%	51.0%	23.0%	25.0%	4.0%	5.0%	3.0%	2.0%	102.0%	9.0%	10.0%	50.0%	13	20
静岡	100.0%	54.0%	18.0%	19.5%	3.1%	3.9%	2.3%	3.0%	108.0%	8.8%	9.8%	49.0%	19.4%	17.6%
愛知	100.0%	42.4%	19.7%	20.5%	2.3%	3.0%	3.0%	2.3%	100.0%	5.6%	13.0%	44.4%	32	26
滋賀	100.0%	35.7%	24.5%	20.9%	3.6%	6.6%	7.1%	1.5%	100.0%	3.9%	10.7%	52.8%	18.0%	14.6%
京都	100.0%	23.3%	20.9%	25.6%	4.7%	14.0%	4.7%	7.0%	100.0%	17.9%	12.8%	46.2%	15.4%	6
大阪	100.0%	56.8%	20.0%	14.7%	5.3%	2.1%	1.1%	0	63	3	9	35	10	6
兵庫	100.0%	109	54	40	8	9	7	1	189	4	20	102	44	19
岡山	100.0%	47.8%	23.7%	17.5%	3.5%	3.9%	3.1%	0.4%	100.0%	2.1%	10.6%	54.0%	23.3%	10.1%
広島	100.0%	27.6%	23.6%	23.6%	4.7%	5.5%	5.5%	0.8%	100.0%	7.2%	9.0%	55.0%	17.1%	11.7%
福岡	100.0%	40.5%	40.5%	14.3%	26.2%	7.1%	7.1%	2.4%	100.0%	10.0%	20.0%	50.0%	15.0%	6
熊本	100.0%	22.1%	16.9%	16.7%	5.6%	3.7%	3.7%	0.0%	39	0	4	27	2	6
不明	100.0%	45.5%	28.3%	15.2%	6.5%	0.0%	6.5%	0.0%	100.0%	0.0%	10.3%	69.2%	5.1%	15.4%
	18	7	4	4	0	0	0	0	16	1	3	8	1	3
	9	3	3	2	3	0	0	0	7	0	1	1	2	3
	33	3	22.2%	11.1%	3.3%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	14.3%	14.3%	28.6%	42.9%

売上高が最も多い企業との取引の推移	労働組合の有無		省営的な労働協会の有無									
	ある	ない	ある	ない								
合計	1,186	97	207	483	292	97	1,254	773	481	1,243	985	258
所長野	100.0%	8.2%	17.5%	41.6%	24.6%	8.2%	100.0%	61.6%	38.4%	100.0%	79.2%	20.8%
在	60	3	12	29	13	3	63	41	22	60	53	7
地	100.0%	5.0%	26.0%	48.3%	21.7%	5.0%	100.0%	65.1%	34.9%	100.0%	88.3%	11.7%
岐阜	100.0%	11	25	53	30	12	136	37	99	136	74	62
静岡	100.0%	125	10	30	43	28	14	139	97	42	137	118
愛知	100.0%	204	17	29	87	54	17	211	166	45	209	190
滋賀	100.0%	38	5	5	16	11	1	44	32	12	44	36
京都	100.0%	96	12	13	30	29	12	98	30	68	98	60
大阪	100.0%	234	20	48	91	60	15	242	145	97	239	182
兵庫	100.0%	123	4	17	63	28	11	135	74	61	135	101
岡山	100.0%	44	4	9	23	7	1	49	41	8	48	43
広島	100.0%	58	4	8	25	15	5	59	51	8	59	56
福岡	100.0%	45	5	7	20	10	3	49	43	6	49	47
熊本	100.0%	19	0	2	9	6	2	20	10	10	20	18
不明	100.0%	0	2	2	3	3	1	9	6	3	9	2
	22.2%	22.2%	22.2%	33.3%	11.1%	11.1%	11.1%	66.7%	33.3%	100.0%	77.8%	22.2%

特定企業の協力会への加盟	売上高が最も多い企業との取引額が売上台全体に占める割合										
	合計	20%未満	20%以上40%未満	40%未満60%未満	60%以上80%未満						
合計	1,164	473	210	460	21	1,187	652	294	111	68	62
所長野	100.0%	40.0%	18.0%	39.5%	1.8%	100.0%	54.9%	24.8%	9.4%	5.7%	5.2%
在	56	21	12	23	0	57	21	19	7	6	4
地	100.0%	37.5%	21.4%	41.1%	0.0%	100.0%	36.8%	33.3%	12.3%	10.5%	7.0%
岐阜	100.0%	53	26	51	1	131	59	36	16	8	12
静岡	100.0%	40.5%	19.8%	38.9%	0.8%	100.0%	45.0%	27.5%	12.2%	6.1%	9.2%
愛知	100.0%	54.4%	14.4%	29.6%	1.6%	100.0%	55.1%	21.3%	11.8%	4.7%	7.1%
滋賀	100.0%	199	100	31	65	3	203	108	53	23	13
京都	100.0%	40	13	8	19	0	39	24	10	2	1
大阪	100.0%	32.5%	20.0%	47.5%	0.0%	100.0%	61.5%	25.6%	5.1%	2.6%	3.3%
福岡	100.0%	29.5%	23.2%	46.3%	1.1%	100.0%	54.2%	25.0%	10.4%	7.3%	3.1%
熊本	100.0%	84	47	86	6	232	145	52	18	10	7
不明	100.0%	37.7%	21.1%	38.6%	2.7%	100.0%	62.5%	22.4%	7.8%	4.3%	3.0%
	125	40	24	60	1	123	71	25	9	8	10
	100.0%	32.0%	19.2%	48.0%	0.8%	100.0%	57.7%	20.3%	7.3%	6.5%	8.1%
	45	21	5	19	0	47	28	14	1	1	3
	100.0%	46.7%	11.1%	42.2%	0.0%	100.0%	59.6%	23.8%	2.1%	2.1%	6.4%
	57	17	9	26	5	58	31	13	6	4	4
	100.0%	29.8%	15.8%	45.6%	8.8%	100.0%	53.4%	22.4%	10.3%	6.9%	6.9%
	41	19	6	14	2	46	27	12	3	2	2
	100.0%	46.3%	14.6%	34.1%	4.9%	100.0%	58.7%	26.1%	6.5%	4.3%	4.3%
	20	9	1	10	0	19	10	7	1	1	0
	100.0%	45.0%	5.0%	50.0%	0.0%	100.0%	52.6%	36.8%	5.3%	5.3%	0.0%
	7	0	1	6	0	9	6	2	0	0	1
	100.0%	0.0%	14.3%	85.7%	0.0%	100.0%	66.7%	22.2%	0.0%	0.0%	11.1%

特定企業の協力会への加盟	売上高が最も多い企業との取引額が売上台全体に占める割合										
	合計	20%未満	20%以上40%未満	40%未満60%未満	60%以上80%未満						
合計	1,164	473	210	460	21	1,187	652	294	111	68	62
所長野	100.0%	40.0%	18.0%	39.5%	1.8%	100.0%	54.9%	24.8%	9.4%	5.7%	5.2%
在	56	21	12	23	0	57	21	19	7	6	4
地	100.0%	37.5%	21.4%	41.1%	0.0%	100.0%	36.8%	33.3%	12.3%	10.5%	7.0%
岐阜	100.0%	53	26	51	1	131	59	36	16	8	12
静岡	100.0%	40.5%	19.8%	38.9%	0.8%	100.0%	45.0%	27.5%	12.2%	6.1%	9.2%
愛知	100.0%	54.4%	14.4%	29.6%	1.6%	100.0%	55.1%	21.3%	11.8%	4.7%	7.1%
滋賀	100.0%	199	100	31	65	3	203	108	53	23	13
京都	100.0%	40	13	8	19	0	39	24	10	2	1
大阪	100.0%	32.5%	20.0%	47.5%	0.0%	100.0%	61.5%	25.6%	5.1%	2.6%	3.3%
福岡	100.0%	29.5%	23.2%	46.3%	1.1%	100.0%	54.2%	25.0%	10.4%	7.3%	3.1%
熊本	100.0%	84	47	86	6	232	145	52	18	10	7
不明	100.0%	37.7%	21.1%	38.6%	2.7%	100.0%	62.5%	22.4%	7.8%	4.3%	3.0%
	125	40	24	60	1	123	71	25	9	8	10
	100.0%	32.0%	19.2%	48.0%	0.8%	100.0%	57.7%	20.3%	7.3%	6.5%	8.1%
	45	21	5	19	0	47	28	14	1	1	3
	100.0%	46.7%	11.1%	42.2%	0.0%	100.0%	59.6%	23.8%	2.1%	2.1%	6.4%
	57	17	9	26	5	58	31	13	6	4	4
	100.0%	29.8%	15.8%	45.6%	8.8%	100.0%	53.4%	22.4%	10.3%	6.9%	6.9%
	41	19	6	14	2	46	27	12	3	2	2
	100.0%	46.3%	14.6%	34.1%	4.9%	100.0%	58.7%	26.1%	6.5%	4.3%	4.3%
	20	9	1	10	0	19	10	7	1	1	0
	100.0%	45.0%	5.0%	50.0%	0.0%	100.0%	52.6%	36.8%	5.3%	5.3%	0.0%
	7	0	1	6	0	9	6	2	0	0	1
	100.0%	0.0%	14.3%	85.7%	0.0%	100.0%	66.7%	22.2%	0.0%	0.0%	11.1%

生産・販売の仕方	最終製品を生産		自社生産で製品を加工		他社から仕入れた材料を加工		自社生産で部品を加工		他社から仕入れた部品を加工		その他	
	数量	金額	数量	金額	数量	金額	数量	金額	数量	金額	数量	金額
合計	1,266	743	204	253	372	248	114	114	204	294	114	114
前長野	100.0%	58.1%	16.1%	20.0%	29.4%	19.6%	9.0%	9.0%	16.1%	22.4%	16.1%	16.1%
在	61	35	11	5	17	11	11	11	11	11	11	11
地	100.0%	57.4%	18.0%	8.2%	27.9%	18.0%	11.5%	11.5%	18.0%	25.5%	18.0%	18.0%
岐阜	100.0%	66	28	25	48	44	7	7	28	31	28	28
静岡	100.0%	82	19	28	63	29	5	5	19	21	19	19
愛知	100.0%	59	45	13.8%	20.3%	31.2%	21.0%	5.1%	45	58	45	45
滋賀	100.0%	54	7	10.3%	22.0%	32.2%	18.2%	14.5%	7	7	7	7
京都	100.0%	59	15	18.2%	20.5%	34.1%	18.2%	2.3%	15	15	15	15
大阪	100.0%	47	18	28	36	30	7	7	18	21	18	18
兵庫	100.0%	150	41	51	76	40	22	22	41	41	41	41
岡山	100.0%	81	31	21	24	31	8	8	31	31	31	31
広島	100.0%	29	7	13	10	6	5	5	7	7	7	7
福岡	100.0%	45	9	11	14	7	4	4	9	9	9	9
熊本	100.0%	36	7	7	12	1	8	8	7	7	7	7
不明	100.0%	17	0	5	6	0	2	2	17	17	17	17
合計	9	5	3	3	22.2%	0.0%	9.5%	9.5%	3	3	3	3
不明	100.0%	55.0%	33.3%	33.3%	22.2%	22.2%	11.1%	11.1%	55.0%	55.0%	55.0%	55.0%

主力製品の平均ロットサイズ	20個未満		20個以上50個未満		50個以上100個未満		100個以上500個未満		500個以上1000個未満		1000個以上	
	数量	金額	数量	金額	数量	金額	数量	金額	数量	金額	数量	金額
合計	1,152	413	60	114	54	122	58	106	45	174	45	174
前長野	100.0%	36.3%	5.2%	9.9%	4.7%	10.7%	5.0%	9.2%	3.9%	15.1%	3.9%	15.1%
在	100.0%	42	2	2	0	0	2	2	2	2	2	2
地	100.0%	42	5.3%	5.3%	0.0%	8.8%	5.3%	14.0%	3.5%	15.8%	5.3%	15.8%
岐阜	100.0%	41	6	13	5	22	8	13	4	18	4	18
静岡	100.0%	31	5	10.0%	3.8%	16.9%	6.2%	10.0%	3.1%	13.8%	3.1%	13.8%
愛知	100.0%	37	5	5	6	5	7	7	7	7	7	
滋賀	100.0%	33	7	20	6	21	6	14	13	38	6	21
京都	100.0%	42	3	3	3	11	2	2	4	6	2	6
大阪	100.0%	42	0	4	2	5	2	5	2	5	2	5
兵庫	100.0%	40	5	11	5	10	4	3	4	10	4	10
岡山	100.0%	68	10	28	10	30	12	22	7	33	7	33
広島	100.0%	30	4	5	4	13	6	5	10	6	5	10
福岡	100.0%	41	9	11	6	11	7	11	3	2	18	3
熊本	100.0%	18	2	6	4	7	5	4	3	1	4	3
不明	100.0%	22	4	4	4	8	2	5	2	2	4	2
合計	53	22	3	5	4	4	5	5	3	8	3	8
不明	100.0%	41.5%	5.7%	9.4%	7.5%	7.5%	3.8%	9.4%	5.7%	9.4%	5.7%	9.4%
45	14	4	4	5	3	0	3	2	12	12	12	
19	6	1	0	8.9%	11.1%	6.7%	0.0%	6.7%	4.4%	26.7%	4.4%	26.7%
8	4	0	0	0	2	1	0	0	0	3	0	3
100.0%	31.6%	31.6%	5.3%	10.5%	5.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	15.8%	0.0%	15.8%
100.0%	50.0%	50.0%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	12.5%

製品の企画力・開発力が優れている	そのうち		人材の育成システムが整っている		そのうち		そのうち	
	数量	金額	数量	金額	数量	金額	数量	金額
合計	1,225	162	469	442	114	38	1,225	162
前長野	100.0%	13.2%	38.3%	36.1%	9.3%	3.1%	100.0%	13.2%
在	62	9	24	18	7	4	62	9
地	100.0%	14.5%	38.7%	29.0%	11.3%	6.5%	100.0%	14.5%
岐阜	100.0%	9.6%	34.6%	42.6%	10.3%	2.9%	100.0%	9.6%
静岡	100.0%	13.1%	38.7%	35.8%	10.2%	2.2%	100.0%	13.1%
愛知	100.0%	19.0%	40.0%	32.7%	7.8%	0.5%	100.0%	19.0%
滋賀	100.0%	4.2%	17	20	1	1	41	10
京都	100.0%	11	34	32	14	5	97	3
大阪	100.0%	11.5%	35.4%	33.3%	14.6%	5.2%	100.0%	11.5%
兵庫	100.0%	17	53	45	12	6	135	4
岡山	100.0%	4	22	15	4	1	46	2
広島	100.0%	8.7%	47.8%	32.6%	8.7%	2.2%	100.0%	8.7%
福岡	100.0%	5	30	18	3	1	57	3
熊本	100.0%	8.8%	52.6%	31.6%	5.3%	1.8%	100.0%	8.8%
不明	100.0%	12.5%	41.7%	33.3%	12.5%	0.0%	100.0%	12.5%
合計	9	4	4	4	0	0	9	4
不明	100.0%	0.0%	44.4%	44.4%	0.0%	11.1%	100.0%	0.0%

高い技術・技能を有する人材がいる	そのうち		生産コスト面で優れている		そのうち		そのうち	
	数量	金額	数量	金額	数量	金額	数量	金額
合計	1,225	191	540	409	80	15	1,225	191
前長野	100.0%	15.5%	43.7%	33.1%	6.5%	1.2%	100.0%	15.5%
在	62	11	31	19	1	0	62	11
地	100.0%	17.7%	50.0%	30.6%	1.6%	0.0%	100.0%	17.7%
岐阜	100.0%	9.6%	35.3%	39.7%	12.5%	2.9%	100.0%	9.6%
静岡	100.0%	15.2%	41.3%	33.3%	8.7%	1.4%	100.0%	15.2%
愛知	100.0%	18.4%	48.8%	28.5%	4.3%	0.0%	100.0%	18.4%
滋賀	100.0%	4	21	15	0	1	41	1
京都	100.0%	9.8%	51.2%	36.6%	0.0%	2.4%	100.0%	9.8%
大阪	100.0%	18.4%	38.8%	31.6%	10.2%	1.0%	100.0%	18.4%
兵庫	100.0%	33	100	90	10	4	236	17
岡山	100.0%	11.0%	45.6%	35.3%	6.6%	1.5%	100.0%	11.0%
広島	100.0%	19.6%	43.5%	30.4%	6.5%	0.0%	100.0%	19.6%
福岡	100.0%	21.4%	42.9%	30.4%	5.4%	0.0%	100.0%	21.4%
熊本	100.0%	22.4%	53.1%	18.4%	6.1%	0.0%	100.0%	22.4%
不明	100.0%	15.0%	45.0%	20.0%	10.0%	10.0%	100.0%	15.0%
合計	9	3	1	4	0	1	9	3
不明	100.0%	33.3%	11.1%	44.4%	0.0%	11.1%	100.0%	33.3%



所在地	納期が短い		特許など独自の技術を有している		マーケティング・販売体制が優れている		アフターサービスが充実している	
	合計	割合	合計	割合	合計	割合	合計	割合
合計	1,228	100.0%	1,228	100.0%	62	5.0%	322	26.2%
所長野	62	5.0%	21	1.7%	18	1.5%	14	1.1%
地	136	11.0%	39	3.2%	12	1.0%	9	0.7%
岐阜	138	11.2%	39	3.2%	12	1.0%	9	0.7%
静岡	138	11.2%	39	3.2%	12	1.0%	9	0.7%
愛知	204	16.6%	59	4.8%	25	2.0%	24	1.9%
滋賀	42	3.4%	12	1.0%	5	0.4%	3	0.2%
京都	98	8.0%	38	3.1%	11	0.9%	10	0.8%
大阪	236	19.2%	61	5.0%	22	1.8%	34	2.8%
兵庫	134	10.9%	49	4.0%	16	1.3%	13	1.1%
岡山	46	3.7%	13	1.1%	6	0.5%	2	0.2%
広島	56	4.5%	15	1.2%	10	0.8%	4	0.3%
福岡	48	3.9%	7	0.6%	23	1.9%	11	0.9%
熊本	20	1.6%	8	0.7%	3	0.2%	1	0.1%
不明	8	0.7%	3	0.2%	1	0.1%	1	0.1%

所在地	高度・高性能な生産設備を持つている		取引先による技術などの支援体制が優れている		現在の地域に立地していることメ	
	合計	割合	合計	割合	合計	割合
合計	1,229	100.0%	1,229	100.0%	1,209	98.3%
所長野	62	5.0%	61	5.0%	61	5.0%
地	136	11.0%	131	10.7%	131	10.7%
岐阜	137	11.1%	131	10.7%	131	10.7%
静岡	204	16.6%	134	10.9%	134	10.9%
愛知	41	3.3%	202	16.4%	202	16.4%
滋賀	97	7.9%	44	3.6%	44	3.6%
京都	237	19.3%	94	7.7%	94	7.7%
大阪	134	10.9%	229	18.6%	229	18.6%
兵庫	46	3.7%	131	10.7%	131	10.7%
岡山	46	3.7%	46	3.7%	46	3.7%
広島	57	4.6%	57	4.6%	57	4.6%
福岡	49	4.0%	49	4.0%	49	4.0%
熊本	20	1.6%	20	1.6%	20	1.6%
不明	9	0.7%	9	0.7%	9	0.7%

所在地	高度・高性能な生産設備を持つている		取引先による技術などの支援体制が優れている		現在の地域に立地していることメ	
	合計	割合	合計	割合	合計	割合
合計	1,229	100.0%	1,229	100.0%	1,209	98.3%
所長野	62	5.0%	61	5.0%	61	5.0%
地	136	11.0%	131	10.7%	131	10.7%
岐阜	137	11.1%	131	10.7%	131	10.7%
静岡	204	16.6%	134	10.9%	134	10.9%
愛知	41	3.3%	202	16.4%	202	16.4%
滋賀	97	7.9%	44	3.6%	44	3.6%
京都	237	19.3%	94	7.7%	94	7.7%
大阪	134	10.9%	229	18.6%	229	18.6%
兵庫	46	3.7%	131	10.7%	131	10.7%
岡山	46	3.7%	46	3.7%	46	3.7%
広島	57	4.6%	57	4.6%	57	4.6%
福岡	49	4.0%	49	4.0%	49	4.0%
熊本	20	1.6%	20	1.6%	20	1.6%
不明	9	0.7%	9	0.7%	9	0.7%

所在地	高度・高性能な生産設備を持つている		取引先による技術などの支援体制が優れている		現在の地域に立地していることメ	
	合計	割合	合計	割合	合計	割合
合計	1,229	100.0%	1,229	100.0%	1,209	98.3%
所長野	62	5.0%	61	5.0%	61	5.0%
地	136	11.0%	131	10.7%	131	10.7%
岐阜	137	11.1%	131	10.7%	131	10.7%
静岡	204	16.6%	134	10.9%	134	10.9%
愛知	41	3.3%	202	16.4%	202	16.4%
滋賀	97	7.9%	44	3.6%	44	3.6%
京都	237	19.3%	94	7.7%	94	7.7%
大阪	134	10.9%	229	18.6%	229	18.6%
兵庫	46	3.7%	131	10.7%	131	10.7%
岡山	46	3.7%	46	3.7%	46	3.7%
広島	57	4.6%	57	4.6%	57	4.6%
福岡	49	4.0%	49	4.0%	49	4.0%
熊本	20	1.6%	20	1.6%	20	1.6%
不明	9	0.7%	9	0.7%	9	0.7%

品目	300社以上の外注先の数				10社～29社までの外注先の数				30社以上の外注先の数			
	合計	増加している	減少している	変化なし	合計	増加している	減少している	変化なし	合計	増加している	減少している	変化なし
合計	1,176	355	101	151	149	199	241	928	46	115	597	131
所長野	56	17	5	10	5	9	10	45	2	4	30	7
地	133	23	10	22	23	26	29	103	8	14	63	15
岐阜	129	37	13	13	23	22	21	106	6	13	59	17
静岡	196	62	19	25	11	27	52	144	6	15	96	22
愛知	43	19	3	2	9	6	4	38	4	5	25	4
滋賀	94	21	10	14	22	18	9	85	7	14	47	11
京都	221	58	22	28	33	35	45	174	6	21	114	28
大阪	130	37	9	19	12	25	28	102	4	15	65	14
兵庫	47	19	2	6	3	10	7	40	1	5	30	3
岡山	54	22	4	3	2	10	13	41	1	5	32	2
広島	44	11	4	3	4	7	15	29	1	3	19	5
福岡	21	5	0	5	2	4	5	16	0	0	13	3
熊本	8	4	0	0	0	0	3	5	0	0	1	4
不明	100.0%	50.0%	0.0%	12.5%	0.0%	0.0%	37.5%	100.0%	0.0%	20.0%	80.0%	0.0%

品目	300社以上の外注先の数				10社～29社までの外注先の数				30社以上の外注先の数			
	合計	増加している	減少している	変化なし	合計	増加している	減少している	変化なし	合計	増加している	減少している	変化なし
合計	1,176	355	101	151	149	199	241	928	46	115	597	131
所長野	56	17	5	10	5	9	10	45	2	4	30	7
地	133	23	10	22	23	26	29	103	8	14	63	15
岐阜	129	37	13	13	23	22	21	106	6	13	59	17
静岡	196	62	19	25	11	27	52	144	6	15	96	22
愛知	43	19	3	2	9	6	4	38	4	5	25	4
滋賀	94	21	10	14	22	18	9	85	7	14	47	11
京都	221	58	22	28	33	35	45	174	6	21	114	28
大阪	130	37	9	19	12	25	28	102	4	15	65	14
兵庫	47	19	2	6	3	10	7	40	1	5	30	3
岡山	54	22	4	3	2	10	13	41	1	5	32	2
広島	44	11	4	3	4	7	15	29	1	3	19	5
福岡	21	5	0	5	2	4	5	16	0	0	13	3
熊本	8	4	0	0	0	0	3	5	0	0	1	4
不明	100.0%	50.0%	0.0%	12.5%	0.0%	0.0%	37.5%	100.0%	0.0%	20.0%	80.0%	0.0%

品目	300社以上の外注先の数				10社～29社までの外注先の数				30社以上の外注先の数			
	合計	増加している	減少している	変化なし	合計	増加している	減少している	変化なし	合計	増加している	減少している	変化なし
合計	923	65	169	374	230	85	929	233	238	134	288	26
所長野	43	2	6	19	12	4	46	14	11	7	13	1
地	103	13	24	30	28	8	104	33	27	21	19	4
岐阜	104	7	18	40	21	18	107	30	27	8	40	2
静岡	144	6	30	60	37	11	144	38	44	15	44	3
愛知	38	6	7	20	5	0	38	5	7	11	14	1
滋賀	85	11	15	27	20	12	85	25	14	17	28	1
京都	174	7	33	74	48	12	173	32	54	24	58	5
大阪	101	6	17	41	25	12	101	26	24	18	30	3
兵庫	40	4	6	17	9	4	40	9	8	8	14	1
岡山	41	2	6	21	11	1	41	10	10	3	17	1
広島	29	4	9	14	10	1	29	9	8	0	11	1
福岡	16	0	3	9	3	1	16	1	3	1	8	3
熊本	5	0	1	2	1	1	5	1	1	1	2	0
不明	100.0%	0.0%	20.0%	40.0%	20.0%	20.0%	100.0%	20.0%	20.0%	20.0%	40.0%	40.0%

品目	300社以上の外注先の数				10社～29社までの外注先の数				30社以上の外注先の数			
	合計	増加している	減少している	変化なし	合計	増加している	減少している	変化なし	合計	増加している	減少している	変化なし
合計	923	65	169	374	230	85	929	233	238	134	288	26
所長野	43	2	6	19	12	4	46	14	11	7	13	1
地	103	13	24	30	28	8	104	33	27	21	19	4
岐阜	104	7	18	40	21	18	107	30	27	8	40	2
静岡	144	6	30	60	37	11	144	38	44	15	44	3
愛知	38	6	7	20	5	0	38	5	7	11	14	1
滋賀	85	11	15	27	20	12	85	25	14	17	28	1
京都	174	7	33	74	48	12	173	32	54	24	58	5
大阪	101	6	17	41	25	12	101	26	24	18	30	3
兵庫	40	4	6	17	9	4	40	9	8	8	14	1
岡山	41	2	6	21	11	1	41	10	10	3	17	1
広島	29	4	9	14	10	1	29	9	8	0	11	1
福岡	16	0	3	9	3	1	16	1	3	1	8	3
熊本	5	0	1	2	1	1	5	1	1	1	2	0
不明	100.0%	0.0%	20.0%	40.0%	20.0%	20.0%	100.0%	20.0%	20.0%	20.0%	40.0%	40.0%

品目	300社以上の外注先の数				10社～29社までの外注先の数				30社以上の外注先の数			
	合計	増加している	減少している	変化なし	合計	増加している	減少している	変化なし	合計	増加している	減少している	変化なし
合計	923	65	169	374	230	85	929	233	238	134	288	26
所長野	43	2	6	19	12	4	46	14	11	7	13	1
地	103	13	24	30	28	8	104	33	27	21	19	4
岐阜	104	7	18	40	21	18	107	30	27	8	40	2
静岡	144	6	30	60	37	11	144	38	44	15	44	3
愛知	38	6	7	20	5	0	38	5	7	11	14	1
滋賀	85	11	15	27	20	12	85	25	14	17	28	1
京都	174	7	33	74	48	12	173	32	54	24	58	5
大阪	101	6	17	41	25	12	101	26	24	18	30	3
兵庫	40	4	6	17	9	4	40	9	8	8	14	1
岡山	41	2	6	21	11	1	41	10	10	3	17	1
広島	29	4	9	14	10	1	29	9	8	0	11	1
福岡	16	0	3	9	3	1	16	1	3	1	8	3
熊本	5	0	1	2	1	1	5	1	1	1	2	0
不明	100.0%	0.0%	20.0%	40.0%	20.0%	20.0%	100.0%	20.0%	20.0%	20.0%	40.0%	40.0%

品目	300社以上の外注先の数				10社～29社までの外注先の数				30社以上の外注先の数			
	合計	増加している	減少している	変化なし	合計	増加している	減少している	変化なし	合計	増加している	減少している	変化なし
合計	923	65	169	374	230	85	929	233	238	134	288	26
所長野	43	2	6	19	12	4	46	14	11	7	13	1
地	103	13	24	30	28	8	104	33	27	21	19	4
岐阜	104	7	18	40	21	18	107	30	27	8	40	2
静岡	144	6	30	60	37	11	144	38	44	15	44	3
愛知	38	6	7	20	5	0	38	5	7	11	14	1
滋賀	85	11	15	27	20	12	85	25	14	17	28	1
京都	174	7	33	74	48	12	173	32	54	24	58	5
大阪	101	6	17	41	25	12	101	26	24	18	30	3
兵庫	40	4	6	17	9	4	40	9	8	8	14	1
岡山	41	2	6	21	11	1	41	10	10	3	17	1
広島	29	4	9	14	10	1	29	9	8	0	11	1
福岡	16	0	3	9	3	1	16	1	3	1	8	3
熊本	5	0	1	2	1	1	5	1	1	1	2	0
不明	100.0%	0.0%	20.0%	40.0%	20.0%	20.0%	100.0%	20.0%	20.0%	20.0%	40.0%	40.0%

注：増加している、減少している、変化なしは、前年と比較しての増減を示している。

注：増加している、減少している、変化なしは、前年と比較しての増減を示している。

所在地	増注額が増えた外先の所在地				増注額が減った外先の所在地			
	同一市町村 内	同一県内 の市町村 間	その他国 内	その他国 外	同一市町村 内	同一県内 の市町村 間	その他国 内	その他国 外
合計	722 100.0%	167 23.1%	130 17.8%	268 36.6%	741 100.0%	181 24.3%	142 19.2%	274 37.0%
所長野 地	33 100.0%	22 66.7%	17 51.5%	15 45.5%	32 100.0%	10 31.3%	6 18.8%	10 31.3%
岐阜 地	89 100.0%	27 30.3%	21 23.6%	20 22.5%	77 100.0%	22 28.6%	20 26.0%	19 24.7%
静岡	78 100.0%	17 21.8%	10 12.8%	29 37.2%	92 100.0%	19 20.7%	26 28.3%	37 40.2%
愛知	110 100.0%	27 24.5%	31 28.2%	40 36.4%	112 100.0%	28 25.0%	33 29.5%	44 39.3%
滋賀	31 100.0%	6 19.4%	7 22.6%	13 41.9%	28 100.0%	7 25.0%	5 17.9%	9 32.1%
京都	68 100.0%	20 29.4%	4 5.9%	14 20.6%	73 100.0%	23 31.5%	13 17.8%	17 23.3%
大阪	141 100.0%	22 15.6%	37 26.2%	54 38.3%	140 100.0%	32 22.9%	37 26.4%	19 13.6%
兵庫	80 100.0%	21 26.3%	17 21.3%	29 36.3%	82 100.0%	18 22.0%	25 30.5%	15 18.3%
岡山	30 100.0%	7 23.3%	4 13.3%	5 16.7%	29 100.0%	6 20.7%	5 17.2%	7 24.1%
広島	35 100.0%	7 20.0%	4 11.4%	14 40.0%	35 100.0%	10 28.6%	5 14.3%	6 17.1%
福岡	22 100.0%	4 18.2%	2 9.1%	9 40.9%	24 100.0%	5 20.8%	7 29.2%	10 41.7%
熊本	12 100.0%	2 16.7%	1 8.3%	5 41.7%	13 100.0%	3 23.1%	2 15.4%	2 15.4%
不明	3 100.0%	3 100.0%	2 66.7%	1 33.3%	4 100.0%	0 0.0%	1 25.0%	2 50.0%

所在地	生産拠点の新設・増設		国内での新設・増設による増員		日本国内での新設・増設による増員	
	合計	10人未満	10人	15~9人	10~29人	30~49人
合計	1,182 100.0%	132 11.2%	152 12.8%	292 24.7%	804 68.0%	373 31.3%
所長野 地	38 100.0%	3 7.9%	3 7.9%	4 10.5%	31 81.5%	2 5.3%
岐阜 地	120 100.0%	5 4.2%	15 12.5%	15 12.5%	85 70.8%	3 2.5%
静岡	153 100.0%	17 11.1%	21 13.7%	32 20.9%	83 54.3%	13 8.6%
愛知	197 100.0%	24 12.2%	24 12.2%	52 26.4%	97 49.2%	20 10.1%
滋賀	43 100.0%	5 11.6%	5 11.6%	11 25.6%	22 51.2%	2 4.7%
京都	92 100.0%	7 7.6%	7 7.6%	25 27.3%	58 63.1%	2 2.2%
大阪	223 100.0%	29 12.7%	29 12.7%	149 66.8%	169 75.8%	5 2.3%
兵庫	123 100.0%	17 13.9%	17 13.9%	91 73.9%	104 85.4%	2 1.6%
岡山	47 100.0%	9 19.1%	9 19.1%	29 61.7%	13 27.7%	1 2.1%
広島	56 100.0%	7 12.5%	7 12.5%	29 51.8%	16 28.6%	2 3.6%
福岡	46 100.0%	6 13.0%	6 13.0%	30 65.2%	16 34.8%	1 2.2%
熊本	20 100.0%	2 10.0%	2 10.0%	16 80.0%	3 15.0%	1 5.0%
不明	9 100.0%	0 0.0%	0 0.0%	7 77.8%	2 22.2%	0 0.0%

所在地	海外での新設・増設による増員		100~499人		500人以上	
	合計	10人未満	10~29人	30~49人	50~99人	100~499人
合計	187 100.0%	20 10.7%	5 2.7%	25 13.4%	14 7.5%	34 18.2%
所長野 地	8 100.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 12.5%	1 12.5%	1 12.5%
岐阜 地	5 100.0%	2 40.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
静岡	23 100.0%	1 4.3%	0 0.0%	2 8.7%	3 12.9%	7 30.4%
愛知	47 100.0%	5 10.6%	3 6.4%	2 4.3%	12 25.5%	10 21.3%
滋賀	9 100.0%	0 0.0%	1 11.1%	1 11.1%	2 22.2%	4 44.4%
京都	100 100.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
大阪	92 100.0%	5 5.4%	5 5.4%	23 25.0%	15 16.3%	25 27.3%
兵庫	14 100.0%	3 21.4%	3 21.4%	6 42.9%	2 14.3%	2 14.3%
岡山	9 100.0%	3 33.3%	0 0.0%	2 22.2%	0 0.0%	0 0.0%
広島	16 100.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 18.8%	6 37.5%	3 18.8%
福岡	6 100.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 16.7%	0 0.0%	0 0.0%
熊本	2 100.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 50.0%	0 0.0%	0 0.0%
不明	1 100.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 100.0%

所在地	現在の競争相手の企業の立地地域								競争相手はない		
	合計	同一都道府県内 市内または 市町村内	同一都道府県内 市町村外	中国 台湾 香港など	韓国	中国	その他アジア諸国	欧米諸国		その他	
合計	1,211	170	272	292	871	225	312	123	245	22	16
所長野 在	100.0%	14.0%	22.5%	24.1%	71.9%	18.6%	25.8%	10.2%	20.2%	1.8%	1.3%
岐阜	100.0%	14.3%	32.3%	19.4%	56.5%	14.5%	19.4%	4.8%	12.9%	1.6%	1.6%
岐阜	100.0%	16.3%	18.8%	27.1%	60.9%	10.5%	24.1%	6.0%	8.3%	0.0%	2.3%
静岡	100.0%	19.4%	25.4%	29.1%	78.4%	21.6%	30.6%	20.9%	27.6%	1.5%	1.5%
愛知	100.0%	13.9%	27.7%	22.8%	18.3%	28.7%	11.4%	27.7%	2.5%	0.0%	0.0%
滋賀	100.0%	4.8%	11.9%	16.7%	76.2%	26.2%	28.6%	7.1%	31.0%	4.8%	0.0%
京都	100.0%	11.3%	13.7%	20.6%	65.1%	14.7%	29.5%	7.4%	10.5%	0.0%	3.2%
大阪	100.0%	25.7%	25.7%	23.5%	74.3%	18.7%	21.3%	9.1%	20.0%	1.7%	0.9%
兵庫	100.0%	13.3%	16.5%	23.3%	76.7%	17.3%	22.6%	8.3%	18.0%	3.0%	0.0%
岡山	100.0%	9.8%	8.7%	31.1%	9.1%	14.4%	3.1%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%
広島	100.0%	6.8%	8.1%	11.1%	67.4%	19.6%	30.4%	6.5%	23.9%	0.0%	2.2%
福岡	100.0%	6.1%	14.1%	11.1%	75.9%	24.1%	27.6%	15.5%	22.4%	1.7%	1.7%
熊本	100.0%	12.8%	29.8%	23.4%	66.0%	36.2%	29.8%	10.6%	27.7%	4.3%	4.3%
不明	100.0%	30.0%	20.0%	30.0%	50.0%	10.0%	5.0%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%
不明	100.0%	11.1%	44.4%	44.4%	88.9%	33.3%	55.6%	22.2%	22.2%	0.0%	0.0%

所在地	今後の競争相手の立地地域								競争相手はない		
	合計	同一都道府県内 市内または 市町村内	同一都道府県内 市町村外	中国 台湾 香港など	韓国	中国	その他アジア諸国	欧米諸国		その他	
合計	1,153	122	197	224	684	294	467	243	235	34	18
所長野 在	100.0%	10.6%	17.1%	19.4%	59.3%	25.5%	40.5%	21.1%	20.4%	2.9%	1.6%
岐阜	100.0%	10.2%	25.4%	22.0%	52.5%	15.3%	28.8%	15.3%	13.6%	1.7%	1.7%
岐阜	100.0%	13.7%	15.3%	21.0%	54.0%	12.1%	37.1%	13.7%	8.9%	0.8%	1.6%
静岡	100.0%	20.2%	24.3%	32.2%	88.3%	36.5%	58.7%	37.3%	32.2%	1.2%	2.2%
愛知	100.0%	15.7%	18.9%	25.2%	69.3%	28.3%	45.7%	29.1%	25.2%	0.8%	1.6%
滋賀	100.0%	11.2%	22.4%	20.4%	63.3%	29.6%	46.4%	27.0%	24.0%	3.6%	0.5%
京都	100.0%	4.9%	12.2%	12.2%	65.9%	29.3%	39.0%	17.1%	29.3%	4.9%	0.0%
大阪	100.0%	7.0%	10.9%	17.4%	53.3%	21.7%	44.6%	20.7%	14.1%	0.0%	2.2%
大阪	100.0%	17.4%	42.4%	42.4%	131.1%	61.8%	84.4%	46.4%	46.4%	8.4%	4.4%
兵庫	100.0%	7.7%	19.1%	19.1%	59.5%	27.7%	38.2%	20.9%	20.9%	3.6%	1.8%
静岡	100.0%	8.8%	9.6%	20.0%	62.4%	21.6%	36.8%	18.4%	20.0%	2.4%	0.0%
岡山	100.0%	15.9%	13.6%	6.8%	50.0%	20.5%	45.5%	9.1%	20.5%	6.8%	2.3%
広島	100.0%	9.1%	10.9%	10.9%	58.2%	38.2%	38.2%	21.8%	29.1%	9.1%	3.6%
福岡	100.0%	8.9%	20.0%	20.0%	51.1%	40.0%	46.7%	24.4%	24.4%	6.7%	2.2%
熊本	100.0%	17.0%	17.0%	23.5%	35.3%	23.5%	11.8%	11.8%	17.6%	0.0%	5.9%
不明	100.0%	12.5%	25.0%	37.5%	75.0%	50.0%	37.5%	25.0%	25.0%	0.0%	12.5%

所在地	立地地域の事業所の改築状況								
	合計	同業種 で改築 された 家数	同業種 で改築 された 家数	同業種 で改築 された 家数	同業種 で改築 された 家数	同業種 で改築 された 家数	同業種 で改築 された 家数	同業種 で改築 された 家数	その他
合計	1,156	252	343	218	175	466	43	43	43
所長野 在	100.0%	21.8%	29.7%	18.9%	15.1%	40.3%	3.7%	3.7%	3.7%
岐阜	100.0%	21.8%	29.7%	18.9%	15.1%	40.3%	3.7%	3.7%	3.7%
岐阜	100.0%	21.8%	29.7%	18.9%	15.1%	40.3%	3.7%	3.7%	3.7%
静岡	100.0%	21.8%	29.7%	18.9%	15.1%	40.3%	3.7%	3.7%	3.7%
愛知	100.0%	21.8%	29.7%	18.9%	15.1%	40.3%	3.7%	3.7%	3.7%
滋賀	100.0%	21.8%	29.7%	18.9%	15.1%	40.3%	3.7%	3.7%	3.7%
京都	100.0%	21.8%	29.7%	18.9%	15.1%	40.3%	3.7%	3.7%	3.7%
大阪	100.0%	21.8%	29.7%	18.9%	15.1%	40.3%	3.7%	3.7%	3.7%
兵庫	100.0%	21.8%	29.7%	18.9%	15.1%	40.3%	3.7%	3.7%	3.7%
岡山	100.0%	21.8%	29.7%	18.9%	15.1%	40.3%	3.7%	3.7%	3.7%
広島	100.0%	21.8%	29.7%	18.9%	15.1%	40.3%	3.7%	3.7%	3.7%
福岡	100.0%	21.8%	29.7%	18.9%	15.1%	40.3%	3.7%	3.7%	3.7%
熊本	100.0%	21.8%	29.7%	18.9%	15.1%	40.3%	3.7%	3.7%	3.7%
不明	100.0%	21.8%	29.7%	18.9%	15.1%	40.3%	3.7%	3.7%	3.7%



所在地	正社員新規卒生数				正社員中途採用人数							
	0人	1~4人	5~29人	30~49人	50~99人	100人以上	1~4人	5~29人	30~49人	50人以上		
合計	1,072	243	1,85	359	83	95	107	990	283	329	32	44
所長野	100.0%	22.7%	17.3%	33.5%	7.7%	8.9%	10.0%	100.0%	30.5%	33.2%	3.2%	4.4%
所在地	57	18	7	16	4	7	5	48	15	19	2	8
岐阜	100.0%	31.0%	12.3%	28.1%	7.0%	12.3%	8.8%	100.0%	31.3%	39.6%	4.2%	3.7%
静岡	100.0%	32	35	39	5	3	126	26	57	40	0	2
愛知	100.0%	27.4%	29.9%	33.3%	4.3%	2.6%	20.6%	31.7%	45.2%	31.7%	0.0%	2.4%
滋賀	100.0%	28	20	30	10	13	14	108	33	23	4	4
京都	100.0%	24.3%	17.4%	26.1%	8.7%	11.3%	12.2%	100.0%	30.6%	40.7%	3.7%	3.7%
大阪	100.0%	22	22	77	24	21	27	163	38	40	67	12
兵庫	100.0%	11.4%	11.4%	39.9%	12.4%	10.9%	14.0%	24.5%	41.1%	3.7%	7.4%	0.0%
岡山	100.0%	39	9	7	12	2	3	37	20	6	7	1
広島	100.0%	23.1%	17.9%	30.8%	5.1%	7.7%	15.4%	54.1%	16.2%	18.9%	2.7%	8.1%
福岡	100.0%	75	29	15	21	1	5	4	80	21	35	23
熊本	100.0%	38.7%	20.0%	28.0%	1.3%	6.7%	5.3%	100.0%	26.3%	43.8%	1.3%	0.0%
不明	100.0%	21.3%	19.5%	36.1%	7.8%	6.3%	8.8%	100.0%	29.1%	35.4%	29.1%	3.2%
合計	100.0%	27.4%	19.5%	38.1%	6.2%	5.3%	3.5%	100.0%	30.6%	31.5%	3.7%	2.8%
所長野	100.0%	5	8	13	5	4	30	7	10	9	3	1
所在地	39	5	20.5%	33.3%	12.8%	10.3%	10.3%	100.0%	23.3%	33.3%	10.0%	3.3%
岐阜	100.0%	51	8	3	15	5	11	9	43	18	8	11
静岡	100.0%	15.7%	5.9%	29.4%	9.8%	21.6%	17.6%	100.0%	41.9%	18.6%	25.6%	2.3%
愛知	100.0%	44	8	4	12	3	7	10	35	11	7	12
滋賀	100.0%	16	8	1	3	1	1	16	6	5	3	2
京都	100.0%	50.0%	6.3%	18.8%	6.3%	12.5%	100.0%	37.5%	31.3%	18.8%	12.5%	0.0%
大阪	100.0%	8	1	4	0	1	7	0	2	5	0	0
兵庫	100.0%	12.5%	12.5%	50.0%	0.0%	12.5%	100.0%	0.0%	28.6%	71.4%	0.0%	0.0%

所在地	新卒者の卒業校の所在地		中途採用者の採用方法		インターンシップ		その他	
	同一市町村に在る学校が多い	同一県内の中核都市に在る学校が多い	民間企業紹介	職業紹介	セミナー	説明会	ネット	その他
合計	1,053	265	457	211	119	153	204	85
所長野	100.0%	23.2%	43.7%	26.2%	11.4%	14.8%	19.5%	8.1%
所在地	51	14	26	6	7	6	6	3
岐阜	100.0%	27.8%	51.0%	11.8%	13.7%	11.8%	11.8%	5.9%
静岡	100.0%	112	53	78	15	11	7	15
愛知	100.0%	47.3%	23.2%	62.4%	12.0%	12.0%	8.8%	12.0%
滋賀	100.0%	113	52	13	13	21	27	10
京都	100.0%	92.5%	19.1%	39.1%	10.0%	10.0%	9.1%	6.4%
大阪	100.0%	32.2%	19.1%	47.7%	15	32	47	12
兵庫	100.0%	105.0%	46.5%	40.0%	26.1%	17.8%	26.1%	6.7%
岡山	100.0%	18.5%	27.2%	42.9%	3	6	5	3
広島	100.0%	36	8	15	8	8	1	1
福岡	100.0%	72	19	19	11	11	14.3%	8.6%
熊本	100.0%	20.1%	26.4%	33.3%	15.3%	15.3%	16.3%	6.3%
不明	100.0%	112	91	23	13	42	21	12
合計	100.0%	27.7%	20.5%	11.6%	37.5%	0.0%	24.0%	24.0%
所長野	100.0%	21.4%	26.2%	7.1%	50.0%	0.0%	2.0%	2.0%
所在地	50	13	8	7	19	3	19	2
岐阜	100.0%	26.0%	13.6%	15.9%	6.8%	43.2%	4.5%	34.1%
静岡	100.0%	44	6	7	3	3	2	0
愛知	100.0%	14	3	1	2	2	0	7
滋賀	100.0%	21.4%	7.1%	14.3%	14.3%	14.3%	0.0%	50.0%
京都	100.0%	9	3	3	0	3	0	3
大阪	100.0%	33.3%	33.3%	0.0%	33.3%	0.0%	33.3%	33.3%

所在地	正社員の新規卒生の最終学歴				正社員中途採用者の最終学歴			
	中学校	工業高校	専門学校	大学以上	中学校	工業高校	専門学校	大学以上
合計	1,064	9	400	375	202	23	282	825
所長野	100.0%	0.8%	46.1%	35.2%	19.0%	2.2%	26.5%	77.5%
所在地	61	1	19	17	8	1	17	40
岐阜	100.0%	2.0%	37.3%	33.3%	15.7%	2.0%	33.3%	78.4%
静岡	100.0%	2	53	56	11	4	27	62
愛知	100.0%	0	54	54	26	4	41	90
滋賀	100.0%	0	43.9%	43.9%	21.1%	3.3%	33.3%	73.2%
京都	100.0%	0	103	67	40	2	55	176
大阪	100.0%	0	53.4%	34.7%	20.7%	1.0%	28.5%	91.2%
兵庫	100.0%	0	20	18	9	0	11	28
岡山	100.0%	1	22	21	14	2	17	48
広島	100.0%	1	87	65	32	3	48	167
福岡	100.0%	0	47	31	20	3	24	75
熊本	100.0%	1	42.0%	27.7%	17.9%	2.7%	21.4%	67.0%
不明	100.0%	2	23	10	14	1	11	34
合計	100.0%	0.0%	55.6%	50.0%	25.0%	0.0%	30.6%	77.8%
所長野	100.0%	0.0%	29.7%	28.4%	18.9%	2.7%	23.0%	64.9%
所在地	202	2	87	65	32	3	48	167
岐阜	100.0%	1.0%	43.1%	32.2%	15.8%	1.5%	23.8%	82.7%
静岡	100.0%	1	42.0%	27.7%	17.9%	2.7%	21.4%	67.0%
愛知	100.0%	0	29	17	12	1	16	47
滋賀	100.0%	0	58.0%	34.0%	24.0%	2.0%	32.0%	94.0%
京都	100.0%	0	23	12	13	2	12	40
大阪	100.0%	0	51.1%	26.7%	28.9%	4.4%	26.7%	88.9%
兵庫	100.0%	0	6	3	1	0	1	11
岡山	100.0%	0	42.9%	21.4%	7.1%	0.0%	7.1%	78.6%
広島	100.0%	0	4	4	2	0	2	7
福岡	100.0%	0	44.4%	44.4%	22.2%	0.0%	22.2%	77.8%

所在地	新卒者の卒業校の所在地		中途採用者の採用方法		インターンシップ		その他	
	同一市町村に在る学校が多い	同一県内の中核都市に在る学校が多い	民間企業紹介	職業紹介	セミナー	説明会	ネット	その他
合計	1,046	457	211	119	153	204	85	
所長野	100.0%	43.7%	26.2%	11.4%	14.8%	19.5%	8.1%	
所在地	51	26	6	7	6	6	3	
岐阜	100.0%	51.0%	11.8%	13.7%	11.8%	11.8%	5.9%	
静岡	100.0%	123	78	15	11	7	15	
愛知	100.0%	62.4%	12.0%	12.0%	8.8%	5.6%	12.0%	
滋賀	100.0%	110	43	25	13	21	27	
京都	100.0%	180	72	47	15	32	47	
大阪	100.0%	35	15	8	3	6	5	
兵庫	100.0%	80	43	22	8	13	1	
岡山	100.0%	56.3%	22.5%	10.0%	12.5%	16.3%	6.3%	
広島	100.0%	19	7	4	4	4	1	
福岡	100.0%	41.9%	23.2%	10.0%	16.8%	21.3%	8.9%	
熊本	100.0%	40.8%	20.8%	11.7%	12.5%	16.7%	5.8%	
不明	100.0%	40	17	6	4	2	1	
合計	100.0%	42.5%	15.0%	15.0%	10.0%	10.0%	5.0%	
所長野	100.0%	47	11	4	7	8	13	
所在地	44	10	7	6	8	11	4	
岐阜	100.0%	23.4%	8.5%	14.9%	17.0%	6.4%	4.3%	
静岡	100.0%	22.7%	15.9%	13.6%	18.2%	9.1%	2.3%	
愛知	100.0%	46.7%	26.7%	20.0%	0.0%	20.0%	13.3%	
滋賀	100.0%	66.7%	22.2%	0.0%	0.0%	22.2%	0.0%	







種別	給付金の受給状況										特によし			
	雇用調整 助成金	中小企業 経営者 安定助成 金	中心企業 経営者 安定助成 金	旅行費用 補助金	雇用調整 助成金	特定受難 者雇用 奨励金	派遣労働 者雇用 奨励金	若年者 雇用 奨励金	0年以内 派遣労働 者雇用 奨励金	0年以内 派遣労働 者雇用 奨励金		0年以内 派遣労働 者雇用 奨励金		
合計	666	314	103	87	8	79	39	6	8	23	3	1	15	134
100.0%	47.1%	13.1%	4.5%	6.1%	0.6%	5.6%	2.8%	0.4%	0.6%	1.6%	0.2%	0.1%	1.0%	9.3%
所長野 在 地	36	14	15	3	2	4	1	1	1	3	0	0	0	1
100.0%	38.9%	16.7%	8.3%	5.6%	11.1%	19.4%	2.8%	8.3%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	2.8%	19.4%
岐阜 県	89	40	25	20	2	10	2	2	2	8	0	0	0	2
100.0%	44.9%	28.1%	22.5%	11.2%	2.2%	12.4%	5.2%	6.7%	9.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%	12.4%
静岡 県	72	33	12	8	0	8	0	0	3	1	1	0	2	15
100.0%	45.3%	16.7%	11.1%	4.2%	0.0%	11.1%	4.2%	0.0%	4.2%	1.4%	0.0%	0.0%	2.8%	20.8%
愛知 県	113	77	5	6	0	14	0	0	1	2	0	0	2	21
100.0%	68.1%	4.4%	5.3%	0.0%	12.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.9%	1.8%	0.0%	0.0%	1.8%	18.6%
滋賀 県	20	9	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
100.0%	45.0%	20.0%	5.0%	0.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	15.0%
京都 府	62	25	21	14	1	3	2	2	1	1	1	1	2	9
100.0%	40.3%	33.9%	22.6%	1.6%	4.8%	3.2%	3.2%	1.6%	1.6%	1.6%	1.6%	1.6%	3.2%	14.5%
大阪 府	128	51	17	13	2	16	11	0	1	2	0	1	3	33
100.0%	39.8%	13.3%	10.2%	1.6%	12.5%	8.6%	6.0%	0.8%	1.6%	0.0%	0.8%	2.3%	2.3%	25.8%
兵庫 県	76	34	11	13	0	12	6	0	1	3	1	0	3	12
100.0%	44.7%	14.5%	17.1%	0.0%	15.8%	7.9%	6.0%	1.3%	3.9%	0.0%	0.0%	0.0%	3.9%	15.8%
岡山 県	20	6	1	3	0	3	1	1	0	1	0	0	0	8
100.0%	30.0%	5.0%	15.0%	0.0%	15.0%	5.0%	5.0%	0.0%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	0.0%	40.0%
広島 県	21	9	0	4	0	6	1	0	0	0	0	0	0	6
100.0%	42.9%	0.0%	19.0%	0.0%	28.6%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	28.6%
福岡 県	12	5	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2
100.0%	75.0%	0.0%	8.3%	0.0%	8.3%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	16.7%
熊本 県	12	5	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	6
100.0%	41.7%	0.0%	0.0%	8.3%	8.3%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%
不明	5	2	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1
100.0%	40.0%	20.0%	20.0%	0.0%	20.0%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%

種別	採算為替レートの設定（\$1）									
	70円以上 75円以下	70円未満 75円以上	65円未満 70円以上	60円未満 65円以上	55円未満 60円以上	50円未満 55円以上	45円未満 50円以上	40円未満 45円以上	35円未満 40円以上	30円未満 35円以上
合計	871	10	39	350	209	156	30	49	28	28
100.0%	1.1%	0.1%	0.5%	4.5%	2.8%	2.1%	0.4%	0.6%	0.4%	0.4%
所長野 在 地	45	2	2	17	12	3	4	5	5	1
100.0%	2.2%	0.1%	0.1%	8.5%	5.7%	1.5%	2.0%	2.3%	2.3%	0.4%
岐阜 県	97	0	2	35	23	21	5	7	4	4
100.0%	0.0%	0.0%	0.1%	19.8%	14.6%	13.5%	3.1%	4.7%	2.9%	2.9%
静岡 県	95	1	4	34	24	25	0	5	2	2
100.0%	1.1%	0.1%	0.3%	22.6%	16.4%	17.9%	0.0%	3.4%	1.5%	1.5%
愛知 県	150	0	6	70	34	23	5	7	5	3
100.0%	0.0%	0.0%	0.4%	46.7%	22.7%	15.3%	3.3%	4.7%	3.3%	2.3%
滋賀 県	27	0	2	10	7	4	2	0	2	0
100.0%	0.0%	0.0%	1.4%	6.5%	4.7%	2.9%	1.5%	0.0%	1.5%	0.0%
京都 府	77	0	4	26	20	16	3	4	4	4
100.0%	0.0%	0.0%	2.9%	18.9%	14.6%	11.9%	2.3%	3.0%	3.0%	3.0%
大阪 府	164	3	10	65	40	26	5	9	6	6
100.0%	1.8%	0.0%	1.1%	47.8%	29.9%	19.8%	3.6%	6.6%	4.5%	4.5%
兵庫 県	84	2	5	28	17	18	3	9	2	2
100.0%	2.4%	0.0%	3.7%	20.2%	12.5%	13.8%	4.5%	6.8%	2.8%	2.8%
岡山 県	34	0	0	17	8	8	0	1	0	0
100.0%	0.0%	0.0%	12.5%	5.0%	5.0%	5.0%	0.0%	0.8%	0.0%	0.0%
広島 県	40	0	2	22	10	2	1	2	1	1
100.0%	0.0%	0.0%	15.0%	7.5%	1.5%	1.5%	0.8%	1.5%	0.8%	0.8%
福岡 県	38	1	2	15	12	6	2	0	0	0
100.0%	2.6%	0.1%	1.6%	9.5%	7.7%	3.9%	1.6%	0.0%	0.0%	0.0%
熊本 県	15	1	0	9	1	3	0	0	1	1
100.0%	6.7%	0.0%	0.0%	60.0%	6.7%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.7%
不明	5	1	0	2	1	1	0	0	0	0
100.0%	20.0%	0.0%	0.0%	40.0%	20.0%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

種別	1年後の稼働状況の予想										採用の予定が明らか じくらない、未定		
	80%未満 100未満	80%以上 90%未満	90%以上 100未満	100%以上 110未満	110%以上 120未満	120%以上	増やす 見込み	減らす 見込み	増やす 見込み	減らす 見込み			
合計	1,209	144	153	549	252	87	24	1,209	163	392	71	308	275
100.0%	11.9%	1.3%	1.4%	4.9%	2.3%	0.8%	0.2%	10.6%	13.5%	32.4%	5.9%	25.5%	22.7%
所長野 在 地	59	8	9	30	12	0	0	62	3	20	4	18	17
100.0%	13.0%	0.6%	0.6%	5.5%	2.0%	0.0%	0.0%	10.0%	4.8%	32.3%	6.5%	29.0%	27.4%
岐阜 県	135	23	17	59	23	8	5	135	21	40	13	34	27
100.0%	17.0%	12.6%	4.3%	17.0%	5.9%	3.7%	3.7%	100.0%	15.6%	29.6%	9.6%	25.2%	20.0%
静岡 県	137	20	17	56	26	13	5	135	18	39	6	37	35
100.0%	14.0%	12.4%	4.0%	19.0%	9.5%	3.6%	3.6%	100.0%	13.3%	28.9%	4.4%	27.4%	25.9%
愛知 県	203	22	24	96	42	17	2	198	24	84	12	32	46
100.0%	10.8%	11.8%	47.3%	20.7%	8.4%	1.0%	1.0%	100.0%	12.1%	42.4%	6.1%	16.2%	23.2%
滋賀 県	42	3	6	17	11	3	2	43	8	17	1	11	6
100.0%	7.1%	1.4%	1.4%	4.0%	2.6%	0.4%	0.4%	100.0%	18.6%	39.5%	2.3%	25.6%	14.0%
京都 府	95	14	10	35	19	16	1	94	15	28	4	28	19
100.0%	14.7%	10.5%	36.8%	20.0%	16.8%	1.1%	1.1%	100.0%	16.0%	29.8%	4.3%	29.8%	20.2%
大阪 府	235	18	30	116	57	12	2	233	37	72	14	60	50
100.0%	7.7%	12.8%	49.4%	24.3%	5.1%	0.9%	0.9%	100.0%	15.9%	30.9%	6.0%	25.8%	21.5%
兵庫 県	131	19	19	57	25	8	3	132	20	36	8	36	32
100.0%	14.5%	14.5%	43.5%	19.1%	6.1%	2.3%	2.3%	100.0%	15.2%	27.3%	6.1%	27.3%	24.2%
岡山 県	45	4	7	23	8	3	0	46	6	8	3	12	17
100.0%	8.9%	15.6%	51.1%	17.8%	6.7%	0.0%	0.0%	100.0%	13.0%	17.4%	6.5%	26.1%	37.0%
広島 県	56	6	3	35	9	1	2	57	4	24	5	14	10
100.0%	10.7%	5.4%	62.5%	16.1%	1.8%	3.6%	3.6%	100.0%	7.0%	42.1%	8.8%	24.6%	17.5%
福岡 県	45	5	9	14	11	4	2	46	3	14	1	17	11
100.0%	11.1%	20.0%	31.1%	24.4%	8.9%	4.4%	4.4%	100.0%	6.5%	30.4%	2.2%	37.0%	23.9%
熊本 県	19	0	2	9	6	2	0	20	4	5	0	8	3
100.0%	0.0%	10.5%	47.4%	31.6%	10.5%	0.0%	0.0%	100.0%	20.0%	25.0%	0.0%	40.0%	15.0%
不明	7	2	0	2	3	0	0	8	0	5	0	1	2
100.0%	28.6%	0.0%	28.6%	42.9%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	62.5%	0.0%	12.5%	25.0%

---

JILPT 調査シリーズ No.93

地域における生産活動と雇用に関する調査

発行年月日 2012年3月30日

編集・発行 独立行政法人 労働政策研究・研修機構

〒177-8502 東京都練馬区上石神井 4-8-23

(照会先) 研究調整部研究調整課 TEL:03-5991-5104

印刷・製本 有限会社 太平印刷

---

©2012 JILPT

Printed in Japan

\* 調査シリーズ全文はホームページで提供しております。(URL:<http://www.jil.go.jp/>)