

## 資料 2

### 「若年技能系社員の育成・能力開発に関する調査」 付属統計表

1. 若年技能系正社員の採用について  
問1. 過去3年間における技能系正社員の新卒採用(SA)

	調査数	採用した	採用しなかったが採用しな	募集を行わなかった	無回答
全体	3229	1849	111	1212	57
13. 業種	100.0	57.3	3.4	37.5	1.8
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	149	11	162	5
22. 鉄鋼業	161	96	3	58	4
23. 非鉄金属製造業	100.0	59.6	1.9	36.0	2.5
24. 金属製品製造業	534	301	15	208	10
25. はん用機械器具製造業	317	189	18	107	3
26. 生産用機械器具製造業	405	243	18	140	4
27. 業務用機械器具製造業	181	103	3	73	2
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	139	9	117	6
29. 電気機械器具製造業	366	213	12	131	10
30. 情報通信機械器具製造業	95	44	5	42	4
31. 輸送用機械器具製造業	443	242	14	145	4
F12(1) 企業規模					
29人以下	276	72	14	182	8
30人以上~99人以下	100.0	25.1	5.1	65.9	2.9
100人以上~299人以下	787	599	18	169	1
300人以上~999人以下	152	132	2	17	1
1,000人以上~4,999人以下	100.0	86.8	1.3	11.2	0.7
5,000人以上	12	12	-	-	-
F6. 生産形態					
重産中心	1054	622	28	381	23
多品種少量生産中心	1702	962	65	654	21
試作開発中心	109	65	7	36	0
その他	253	158	7	93	9
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	733	727	4	2	-
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	99.2	0.5	0.2	-
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	97.4	1.4	1.2	-
中途採用が中心	643	459	36	140	8
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	141	75	3	62	1
ある程度うまくいっている	100.0	53.2	2.1	44.0	0.7
あまりうまくいっていない	1996	1173	58	736	28
まったくうまくいっていない	100.0	58.8	2.9	36.9	1.4
Q18(1) ③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	593	378	12	199	4
企業の責任で進めるに近い	1756	1050	58	625	25
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	59.8	3.3	35.5	1.4
従業員個々人の責任で進める	750	387	36	312	15
まったく進めない	100.0	51.6	4.8	41.6	2.0
F12(1) (2). 正社員技能系比率					
10%未満	130	54	6	67	3
10%以上~30%未満	100.0	41.5	4.6	51.5	2.3
30%以上~50%未満	338	167	16	153	7
50%以上~70%未満	465	282	12	164	7
70%以上~90%未満	100.0	60.6	2.6	35.3	1.5
90%以上	881	534	33	301	13
F12(2) ②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	100.0	60.6	3.7	34.2	1.3
10%以上~30%未満	955	578	31	332	14
30%以上~50%未満	100.0	60.5	3.2	34.8	1.5
50%以上~70%未満	203	100	6	93	4
70%以上~90%未満	100.0	49.3	3.0	45.8	2.0
90%以上	146	21	4	115	6
10%未満	100.0	14.4	2.7	78.8	4.1
10%以上~30%未満	915	365	43	492	15
30%以上~50%未満	100.0	39.9	4.7	53.5	1.6
50%以上~70%未満	1074	499	32	329	14
70%以上~90%未満	100.0	65.1	3.0	30.6	1.3
90%以上	617	361	17	131	8
問19付問. 技能者非正規人数					
1~4名	497	264	25	201	7
5~9名	100.0	53.1	5.0	40.4	1.4
10~29名	221	118	13	86	3
30~49名	100.0	53.4	5.9	38.9	1.8
50~99名	262	175	4	81	3
100名以上	100.0	66.8	1.5	30.9	0.8
F8b. 営業利益					
増加	130	82	7	40	1
やや増加	100.0	63.1	5.4	30.5	0.8
変わらない	391	251	11	124	5
やや減少	100.0	64.2	2.8	31.7	1.3
減少	331	189	10	126	6
問1付問(1) 1. 若年技能系正社員の採用について					
はい	1849	1630	180	39	2
いいえ	100.0	88.2	9.7	2.1	0.1

問1付問(1) 1. 若年技能系正社員の採用について

	調査数	はい	いいえ	無回答
全体	1849	1630	180	39
13. 業種	100.0	88.2	9.7	2.1
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	149	130	12	7
22. 鉄鋼業	100.0	87.2	8.1	4.7
23. 非鉄金属製造業	96	88	5	3
24. 金属製品製造業	100.0	91.7	5.2	3.1
25. はん用機械器具製造業	301	261	35	5
26. 生産用機械器具製造業	100.0	86.7	11.6	1.7
27. 業務用機械器具製造業	189	160	25	4
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	84.7	13.2	2.5
29. 電気機械器具製造業	243	216	22	5
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	88.9	9.1	2.1
31. 輸送用機械器具製造業	103	91	8	4
F12(1) 企業規模				
29人以下	100.0	88.3	7.8	3.9
30人以上~99人以下	139	122	14	3
100人以上~299人以下	100.0	87.8	10.1	2.2
300人以上~999人以下	213	189	22	2
1,000人以上~4,999人以下	100.0	88.7	10.3	0.9
5,000人以上	44	36	6	2
F6. 生産形態				
重産中心	100.0	81.8	13.6	4.5
多品種少量生産中心	1702	912	63	25
試作開発中心	100.0	90.7	8.0	1.3
その他	100.0	83.3	16.7	-
Q6. 採用方針				
新卒採用が中心	727	660	56	11
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	90.8	7.7	1.5
どちらかといえば中途採用が中心	496	432	51	13
中途採用が中心	100.0	88.2	10.4	1.4
Q17. 若手能力開発状況				
うまくいっている	459	392	53	14
ある程度うまくいっている	100.0	85.4	11.5	3.1
あまりうまくいっていない	133	110	16	7
まったくうまくいっていない	100.0	82.7	12.0	5.3
Q18(1) ③. 能力開発方針				
企業の責任で進める	75	68	6	1
企業の責任で進めるに近い	100.0	90.7	8.0	1.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	1173	1063	81	29
従業員個々人の責任で進める	100.0	90.6	6.9	2.5
まったく進めない	466	406	48	12
F12(1) (2). 正社員技能系比率				
10%未満	100.0	82.8	15.6	1.6
10%以上~30%未満	100.0	81.1	11.4	1.3
30%以上~50%未満	331	283	31	17
50%以上~70%未満	100.0	87.3	11.4	1.3
70%以上~90%未満	727	660	56	11
90%以上	100.0	80.8	10.3	8.9
F12(2) ②. 技能者35歳未満比率				
10%未満	100.0	88.2	10.4	1.4
10%以上~30%未満	459	392	53	14
30%以上~50%未満	100.0	85.4	11.5	3.1
50%以上~70%未満	133	110	16	7
70%以上~90%未満	100.0	82.7	12.0	5.3
90%以上	75	68	6	1
F12(2) ③. 能力開発方針				
企業の責任で進める	100.0	90.7	8.0	1.3
企業の責任で進めるに近い	1063	81	28	9
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	80.6	6.9	2.5
従業員個々人の責任で進める	466	406	48	12
まったく進めない	100.0	82.8	15.6	1.6
F12(1) (2). 正社員技能系比率				
10%未満	100.0	81.1	11.4	1.3
10%以上~30%未満	331	283	31	17
30%以上~50%未満	100.0	87.3	11.4	1.3
50%以上~70%未満	727	660	56	11
70%以上~90%未満	100.0	80.8	10.3	8.9
90%以上	100.0	82.8	15.6	1.6
F12(2) ③. 能力開発方針				
企業の責任で進める	100.0	94.1	5.9	-
企業の責任で進めるに近い	378	331	39	8
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	87.6	10.3	2.1
従業員個々人の責任で進める	1050	943	88	19
まったく進めない	100.0	89.8	8.4	1.8
F12(1) (2). 正社員技能系比率				
10%未満	100.0	84.2	12.7	3.1
10%以上~30%未満	48	27	2	1
30%以上~50%未満	100.0	89.5	10.5	-
50%以上~70%未満	100.0	89.5	10.5	-
70%以上~90%未満	100.0	89.5	10.5	-
90%以上	100.0	89.5	10.5	-
F12(2) ③. 能力開発方針				
企業の責任で進める	100.0	87.0	10.0	3.0
企業の責任で進めるに近い	21	15	5	1
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	71.4	23.8	4.8
従業員個々人の責任で進める	365	315	35	15
まったく進めない	100.0	86.3	9.6	4.1
F12(1) (2). 正社員技能系比率				
10%未満	100.0	83.3	10.3	1.4
10%以上~30%未満	461	414	40	7
30%以上~50%未満	100.0	89.8	8.7	1.5
50%以上~70%未満	148	135	12	1
70%以上~90%未満	100.0	91.2	8.1	0.7
90%以上	21	16	3	2
問19付問. 技能者非正規人数				
1~4名	100.0	76.2	14.3	9.5
5~9名	264	235	21	8
10~29名	100.0	89.0	8.0	3.0
30~49名	221	185	19	3
50~99名	100.0	89.0	8.5	2.5
100名以上	100.0	89.0	8.5	2.5
F8b. 営業利益				
増加	100.0	88.5	6.5	5.0
やや増加	100.0	88.5	6.5	5.0
変わらない	100.0	88.5	6.5	5.0
やや減少	100.0	88.5	6.5	5.0
減少	100.0	88.5	6.5	5.0

1. 若年技能系正社員の採用について  
問1付問1(2)①、採用した新卒・技能系正社員の最終学歴として最も多かったもの(SA)

	調査数	中学卒	工業高校卒	工業専門学校以外の高校卒	高等専門学校卒	職業訓練校卒	短大・専門学校卒	大卒・理系	大卒・文系	大学院卒	その他	無回答
全体	1849	6	646	573	53	27	77	262	59	20	8	118
100.0	100.0	0.3	34.9	31.0	2.9	1.5	4.2	14.2	3.2	1.1	0.4	6.4
F5. 業種												
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	149	-	45	51	6	2	7	20	7	-	-	11
100.0	100.0	-	30.2	34.2	4.0	1.3	4.7	13.4	4.7	-	-	7.4
22. 鉄鋼業	96	-	43	34	2	-	2	4	-	-	-	9
100.0	100.0	-	44.8	35.4	2.1	-	2.1	4.2	1.0	-	-	9.4
23. 非鉄金属製造業	54	-	13	16	-	-	-	-	-	-	-	1
100.0	100.0	-	27.8	29.6	-	-	3.7	27.8	5.6	1.9	-	3.7
24. 金属製品製造業	301	2	110	110	8	4	10	29	14	2	1	11
100.0	100.0	0.7	36.5	36.5	2.7	1.3	3.3	9.6	4.7	0.7	0.3	3.7
25. はん用機械器具製造業	189	1	79	96	7	3	3	24	2	2	1	3
100.0	100.0	0.5	41.8	50.8	3.7	1.6	1.6	12.7	1.1	2.1	0.5	4.8
26. 生産用機械器具製造業	243	0.4	80	88	11	7	19	37	10	2	1	18
100.0	100.0	0.4	32.9	23.9	4.5	2.9	7.8	15.2	4.1	0.8	0.4	7.4
27. 業務用機械器具製造業	103	-	39	17	2	1	4	23	3	3	3	7
100.0	100.0	-	37.9	16.5	1.9	1.0	3.9	22.3	2.9	3.9	2.9	6.8
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	139	-	36	54	3	3	6	25	3	3	3	9
100.0	100.0	-	25.9	38.8	2.2	0.7	4.3	18.0	2.2	2.2	2.2	6.5
29. 電気機械器具製造業	213	1	83	47	5	4	7	42	2	2	1	15
100.0	100.0	0.5	39.0	22.1	2.3	1.9	3.3	19.7	2.3	1.4	0.5	7.0
30. 情報通信機械器具製造業	44	-	13	10	3	-	4	8	-	-	-	5
100.0	100.0	-	29.5	22.7	6.8	-	9.1	18.2	-	-	-	11.4
31. 輸送用機械器具製造業	312	-	103	116	6	5	13	34	11	2	2	21
100.0	100.0	0.3	33.0	37.2	1.9	1.6	4.2	10.9	3.5	0.6	0.6	6.7
F12(D) 企業規模												
29人以下	72	-	20	21	5	4	2	7	3	1	1	8
100.0	100.0	-	27.8	29.2	6.9	5.6	2.8	9.7	4.2	1.3	1.3	11.1
30人以上~99人以下	999	0.5	315	326	31	19	51	131	38	8	8	70
100.0	100.0	0.5	31.5	32.6	3.1	1.9	5.1	13.3	3.6	0.8	0.8	7.0
100人以上~299人以下	599	1	251	178	14	4	23	102	17	1	1	33
100.0	100.0	0.2	36.9	29.7	2.3	0.7	3.7	17.0	2.8	1.0	0.2	5.5
300人以上~999人以下	132	-	63	38	2	2	2	16	3	2	1	3
100.0	100.0	-	47.7	28.8	1.5	1	1.5	12.1	2.3	1.5	0.8	3.8
1,000人以上~4,999人以下	34	-	19	6	1	1	1	4	-	-	-	2
100.0	100.0	-	55.9	17.6	2.9	-	-	11.8	-	5.9	-	5.9
5,000人以上	12	-	8	3	-	-	-	-	-	-	-	-
100.0	100.0	-	66.7	25.0	-	-	-	-	-	8.3	-	-
F6. 生産形態												
生産中心	622	2	214	228	17	2	23	73	19	3	2	40
100.0	100.0	0.3	34.4	36.7	2.7	0.3	3.7	11.7	2.9	0.5	0.3	6.4
多品種少量生産中心	962	3	344	288	29	18	42	136	33	7	6	56
100.0	100.0	0.3	35.8	29.9	3.0	1.9	4.4	14.1	3.4	0.7	0.6	5.8
試作開発中心	65	-	17	10	3	1	3	16	2	2	1	6
100.0	100.0	-	26.2	15.4	4.6	1.5	4.6	24.6	3.1	10.6	1	9.2
その他	158	1	41	37	3	4	3	34	3	3	3	32
100.0	100.0	0.6	38.6	23.4	1.9	0.6	3.2	20.3	3.2	1.9	1.9	6.3
Q6. 採用方針												
新卒採用が中心	727	4	303	199	17	5	26	111	13	14	3	32
100.0	100.0	0.6	41.7	27.4	2.3	0.7	3.6	15.3	1.8	1.9	0.4	4.4
どちらかといえば新卒採用が中心	491	2	160	132	13	6	28	71	20	6	3	28
100.0	100.0	0.4	32.7	31.0	2.7	1.2	5.7	15.7	4.1	0.2	0.6	5.7
どちらかといえば中途採用が中心	459	-	139	164	19	11	14	52	21	3	2	34
100.0	100.0	-	30.3	35.7	4.1	2.4	3.1	11.3	4.6	0.7	0.4	7.4
中途採用が中心	133	-	30	48	2	2	4	9	14	5	2	19
100.0	100.0	-	22.6	36.1	1.5	3.0	6.8	10.5	3.8	1.5	-	14.3
Q17. 若手能力開発状況												
うまくいっている	75	-	36	17	1	2	2	12	2	-	-	3
100.0	100.0	-	48.0	22.7	1.3	2.7	2.7	16.0	2.7	-	-	4.0
ある程度うまくいっている	1173	5	407	345	30	19	56	171	36	14	7	83
100.0	100.0	0.4	34.7	29.4	2.6	1.6	4.8	14.6	3.1	1.2	0.6	7.1
あまりうまくいっていない	58	-	197	195	20	5	17	29	20	2	2	26
100.0	100.0	0.2	35.0	34.6	3.6	0.9	3.0	13.5	3.6	0.9	0.2	4.6
まったくうまくいっていない	17	-	3	9	1	1	1	1	1	1	1	1
100.0	100.0	-	17.6	52.9	5.9	1	5.9	17.6	5.9	5.9	5.9	5.9
Q18(1)③. 能力開発方針												
企業の責任で進める	378	1	132	122	11	4	13	56	12	3	2	22
100.0	100.0	0.3	34.9	32.3	2.9	1.1	3.4	14.8	3.2	0.8	0.5	5.8
企業で責任を担うに近い	1050	3	379	328	29	21	43	141	29	7	3	67
100.0	100.0	0.3	36.1	31.2	2.8	2.0	4.1	13.4	2.8	0.7	0.3	6.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	387	1	123	114	11	2	20	62	18	9	3	24
100.0	100.0	0.3	31.8	29.5	2.8	0.5	5.2	16.0	4.7	2.3	0.8	6.2
従業員個々人の責任で進める	19	-	6	6	-	-	1	1	1	1	1	2
100.0	100.0	-	31.6	31.6	-	-	5.3	10.5	-	5.3	-	15.8
F12(1)②. 正社員技能系比率												
10%未満	54	-	18	9	1	1	4	12	1	1	1	7
100.0	100.0	-	33.3	16.7	1.9	1.9	7.4	22.2	1.5	1.5	1.9	13.0
10%以上~30%未満	167	1	64	27	4	2	11	24	4	4	4	14
100.0	100.0	0.6	38.3	16.2	1.2	1.2	6.6	20.4	3.6	2.4	2.4	8.4
30%以上~50%未満	282	1	114	67	13	4	10	44	7	3	3	18
100.0	100.0	0.4	40.4	23.8	4.6	1.4	3.5	15.6	2.5	1.1	0.4	6.4
50%以上~70%未満	534	3	177	192	13	6	20	64	17	3	2	40
100.0	100.0	0.6	33.1	36.0	1.1	1.1	3.7	12.0	3.2	1.3	0.2	7.5
70%以上~90%未満	578	0.2	196	98	18	7	21	82	22	5	2	23
100.0	100.0	0.2	33.9	34.3	3.1	1.2	4.2	14.2	3.8	0.9	0.3	4.0
90%以上	100	-	28	39	5	4	2	10	2	2	1	9
100.0	100.0	-	28.0	39.0	5.0	4.0	2.0	10.0	2.0	2.0	1.0	9.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率												
10%未満	21	-	3	6	1	-	-	6	2	-	-	3
100.0	100.0	-	14.3	28.6	4.8	-	-	28.6	9.5	-	-	14.3
10%以上~30%未満	365	1	135	95	9	4	13	62	7	4	3	32
100.0	100.0	0.3	37.0	26.0	2.5	1.1	3.6	17.0	1.9	0.8	0.8	8.8
30%以上~50%未満	699	2	231	226	27	11	35	93	27	8	1	21
100.0	100.0	0.3	33.0	32.3	3.9	1.6	5.0	13.3	3.9	1.1	0.6	5.0
50%以上~70%未満	461	2	169	139	9	8	17	65	17	3	2	28
100.0	100.0	0.4	36.7	30.2	2.0	1.7	3.7	14.1	3.7	1.5	0.6	6.1
70%以上~90%未満	148	-	53	59	2	2	8	13	2	1	1	8
100.0	100.0	-	35.8	39.9	1.4	1.4	5.4	8.8	1.4	1.4	0.7	5.4
90%以上	21	1	7	6	-	-	-	5	2	-	-	2
100.0	100.0	4.8	33.3	28.6	-	-	-	23.8	4.8	4.8	-	-
問19付問. 技能者非正規人数												
1~4名	264	-	83	95	7	2	9	35	11	4	2	16
100.0	100.0	-	31.4	36.0	2.7	0.8	3.4	13.3	4.2	1.5	0.8	6.1
5~9名	118	-	40	52	4	2	9	14	2	1	1	13
100.0	100.0	-	33.9	27.1	5.9	1.7	7.6	11.9	0.8	-	-	11.0

1. 若年技能系正社員の採用について  
問1付問1(2)②、採用した新卒・技能系正社員の最終学歴として2番目に多かったもの(SA)

	調査数	中学卒	工業高校卒	工業高校以外の高校卒	高等専門学校卒	職業訓練校卒	短大・専門学校卒	大卒・理系	大卒・文系	大学院卒	その他	無回答
全体	1849	13	307	314	63	37	95	155	94	30	3	738
100.0	100.0	0.7	16.5	17.0	3.4	2.0	5.1	8.4	5.1	1.6	0.2	39.9
F5. 業種												
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	149	-	25	27	4	3	9	12	8	2	-	59
100.0	-	-	16.8	18.1	2.7	2.0	6.0	8.1	5.4	1.3	-	39.6
22. 鉄鋼業	96	-	10	24	1	2	1	7	3	1	-	47
100.0	-	-	10.4	25.0	1.0	2.1	1.0	7.3	3.1	1.0	-	49.0
23. 非鉄金属製造業	51	-	12	4	1	1	1	2	1	-	-	16
100.0	-	-	20.4	22.2	7.4	1.9	3.7	9.3	5.6	-	-	29.6
24. 金属製品製造業	301	1	48	55	11	6	12	19	20	3	-	126
100.0	0.3	15.9	18.3	3.7	2.0	4.0	6.3	6.6	1.0	-	41.9	
25. はん用機械器具製造業	189	4	26	29	6	7	5	17	14	2	3	76
100.0	2.1	13.8	15.3	3.2	3.7	2.6	9.0	9.0	1.1	1.6	40.2	
26. 生産用機械器具製造業	243	2	42	32	7	3	17	23	15	2	-	100
100.0	0.8	17.3	13.2	2.9	2.1	7.0	9.5	4.9	1.2	-	41.2	
27. 業務用機械器具製造業	103	-	10	12	3	1	8	11	8	5	-	45
100.0	-	-	9.7	11.7	2.9	1.0	7.8	10.7	7.8	4.9	-	43.7
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	139	-	37	21	6	4	11	13	3	3	-	44
100.0	-	-	26.6	15.1	4.3	-	7.9	9.4	2.2	2.9	-	31.4
29. 電気機械器具製造業	213	-	25	32	11	5	10	20	8	2	-	94
100.0	-	-	11.7	15.0	5.2	2.3	4.7	9.4	3.8	3.8	-	44.1
30. 情報通信機械器具製造業	44	1	6	8	4	1	-	3	5	-	-	16
100.0	2.3	13.6	18.2	9.1	2.3	-	-	6.8	11.4	-	-	36.4
31. 輸送用機械器具製造業	312	3	66	51	6	6	20	10	5	2	-	112
100.0	1.6	21.2	19.6	1.6	1.9	1.9	6.4	8.0	3.2	0.6	-	35.9
F12(D) 企業規模												
29人以下	72	1	7	6	5	2	3	2	4	-	-	42
100.0	1.4	9.7	8.3	6.9	2.8	2.2	2.3	5.6	1.1	-	-	58.3
30人以上~99人以下	999	1	124	139	28	25	52	71	41	12	-	484
100.0	0.7	12.4	13.9	2.8	2.5	5.2	7.1	5.7	1.1	0.1	-	48.4
100人以上~299人以下	599	3	151	108	21	7	34	66	30	14	-	183
100.0	0.5	21.9	18.0	3.5	1.2	5.7	11.0	5.0	2.3	0.3	-	30.6
300人以上~999人以下	132	2	33	46	6	2	5	11	3	3	-	21
100.0	1.5	25.0	34.8	4.5	1.5	3.8	8.3	2.3	2.3	-	-	15.9
1,000人以上~4,999人以下	34	9	9	2	2	1	2	2	2	2	-	9
100.0	0.2	26.5	26.5	5.9	2.9	2.9	11.8	-	5.9	-	-	17.6
5,000人以上	12	3	6	1	1	-	2	8.3	-	-	-	1
100.0	0.2	25.0	50.0	8.3	-	-	25	8.3	-	-	-	8.3
F6. 生産形態												
生産中心	622	6	133	136	16	13	29	43	30	7	-	209
100.0	1.0	21.4	21.9	2.6	2.1	4.7	6.9	4.8	1.1	-	-	33.6
多品種少量生産中心	962	3	138	145	36	19	51	80	54	14	1	421
100.0	0.3	14.3	15.1	3.7	2.0	5.3	8.3	5.6	1.5	0.1	-	43.8
試作開発中心	65	2	10	4	-	2	6	10	2	3	-	25
100.0	3.1	15.4	6.9	-	3.1	9.2	15.4	3.1	4.6	1.5	-	38.5
その他	158	2	22	21	8	2	6	19	19	2	-	83
100.0	1.3	13.9	13.3	5.1	1.3	3.8	12.0	5.1	3.8	0.6	-	39.9
G6. 採用方針												
新卒採用が中心	727	5	142	135	18	13	42	79	32	10	3	248
100.0	0.7	19.5	18.5	2.5	1.8	5.8	10.9	4.3	1.4	0.4	-	34.1
どちらかといえば新卒採用が中心	491	4	85	86	22	8	27	31	17	12	-	174
100.0	0.8	17.3	17.6	4.5	1.6	5.5	8.4	6.3	2.4	1.3	-	35.5
どちらかといえば中途採用が中心	459	3	66	75	16	14	18	22	23	6	-	216
100.0	0.7	14.4	16.3	3.5	3.1	3.9	4.8	5.0	1.3	-	-	47.1
中途採用が中心	133	1	11	10	5	2	6	12	6	-	-	80
100.0	0.8	8.3	7.5	3.8	1.5	4.5	9.0	4.5	-	-	-	60.2
Q17. 若手能力開発状況												
うまくいっている	75	1	10	15	1	1	3	4	6	-	-	34
100.0	1.3	13.3	20.0	1.3	1.3	4.0	5.3	8.0	-	-	-	45.3
ある程度うまくいっている	1173	8	192	193	44	22	64	105	57	20	-	467
100.0	0.7	16.4	16.5	3.8	1.9	5.5	9.0	4.9	1.7	0.1	-	46.7
あまりうまくいっていない	563	4	99	100	18	13	28	41	30	10	0	218
100.0	0.7	17.6	17.8	3.2	2.3	5.0	7.3	5.3	1.8	0.4	-	38.7
まったくうまくいっていない	17	3	3	3	-	1	2	2	1	-	-	7
100.0	0.2	17.6	17.6	-	-	5.9	6	11.8	5.9	-	-	41.2
Q18(1)③. 能力開発方針												
企業の責任で進める	378	3	67	55	13	8	27	34	23	7	2	139
100.0	0.8	17.7	14.6	3.4	2.1	7.1	9.0	6.1	1.9	0.5	-	36.8
従業員の責任で進めるに近い	1050	8	170	199	38	18	47	76	55	14	9	425
100.0	0.8	16.2	19.0	3.6	1.7	4.5	7.2	5.2	1.3	1.3	-	40.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	387	2	68	51	11	11	20	42	13	9	-	160
100.0	0.5	17.6	13.2	2.8	2.8	5.2	10.9	3.4	2.3	-	-	41.3
従業員個々人の責任で進める	19	1	6	6	-	-	3	3	3	-	-	6
100.0	0.1	5.3	31.6	5.3	-	-	15.8	10.5	-	-	-	31.6
F12(1)(2). 正社員技能系比率												
10%未満	54	-	6	8	4	-	1	4	1	-	-	26
100.0	-	-	11.1	14.8	7.4	-	1.9	7.4	1.9	-	-	48.1
10%以上~30%未満	167	-	22	28	9	3	6	14	9	-	-	92
100.0	-	-	13.2	16.8	5.4	1.8	3.6	8.4	5.4	-	-	43.1
30%以上~50%未満	282	2	37	39	8	9	12	33	13	4	-	125
100.0	0.7	13.1	13.8	2.8	3.2	4.3	11.7	4.6	1.4	-	-	44.3
50%以上~70%未満	534	3	115	85	17	11	22	44	21	6	3	210
100.0	0.6	21.5	15.3	3.2	2.1	4.1	8.2	3.9	1.1	0.6	-	20.7
70%以上~90%未満	378	6	88	114	12	12	42	45	38	5	-	207
100.0	1.0	15.2	19.7	3.1	2.1	7.3	7.3	6.6	1.4	-	-	36.3
90%以上	100	1	18	12	2	2	5	7	6	1	-	46
100.0	1.0	18.0	12.0	2.0	2.0	5.0	7.0	6.0	1.0	-	-	46.0
F12(2)③. 技能者35歳未満比率												
10%未満	21	2	-	-	2	1	1	1	2	-	-	12
100.0	0.4	9.5	-	-	9.5	4.8	4.8	4.8	9.5	-	-	57.1
10%以上~30%未満	365	2	50	47	15	6	20	27	16	7	-	175
100.0	0.5	13.7	12.9	4.1	1.6	5.5	7.4	4.4	1.9	-	-	47.9
30%以上~50%未満	699	3	124	117	18	17	37	63	29	11	-	278
100.0	0.4	17.7	16.7	2.6	2.4	5.3	9.0	4.1	1.6	0.3	-	39.8
50%以上~70%未満	461	3	80	85	16	8	25	46	25	5	-	167
100.0	0.7	17.4	18.4	3.5	1.7	5.4	10.0	5.4	1.1	0.2	-	36.2
70%以上~90%未満	148	2	31	33	5	3	3	8	9	2	-	52
100.0	1.4	20.9	22.3	3.4	2.0	2.0	5.4	6.1	1.1	-	-	35.1
90%以上	21	1	1	2	1	1	2	2	1	-	-	11
100.0	0.1	4.8	9.5	4.8	-	-	4.8	9.5	4.8	-	-	52.4
問19付問. 技能者非正規人数												
1~4名	264	2	49	41	8	8	13	17	14	5	-	107
100.0	0.8	18.6	15.5	3.0	3.0	4.9	6.4	5.3	1.9	-	-	40.5
5~9名	118	1	16	21	5	5	6	11	5	-	-	47
100.0	0.4	13.6	17.8	4.2	4.2	5.1	9.3	3.4	2.5	-	-	39.8
10~29名	175	2	30	38	8	3	13	16	8	3	-	54
100.0	1.1	17.1	21.7	4.6	1.7	7.4	9.1	4.6	1.7	-	-	30.9
30~												



I. 若年技能系正社員の採用について

問1付付問2. 過去3年間の新卒・技能系正社員の募集・採用に関しての考え（求人に対する応募が少ない）(SA)

	調査数	そう思う	どちらかといえばそう思う	どちらかといえばそう思わない	そう思わない	無回答	
全体	1960	354	527	426	560	93	
F3. 業種	100.0	18.1	26.9	21.7	28.6	4.7	
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	160	24	51	30	49	6	
22. 鉄鋼業	99	17	25	21	32	4	
23. 非鉄金属製造業	100.0	17.2	25.3	21.2	32.3	4.0	
24. 金属製品製造業	100.0	14.5	25.5	21.8	30.9	7.3	
25. はん用機械器具製造業	316	59	84	71	83	19	
26. 生産用機械器具製造業	100.0	18.7	26.6	22.5	26.3	6.0	
27. 業務用機械器具製造業	207	50	52	41	51	13	
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	148	21	38	39	45	5	
29. 電気機械器具製造業	100.0	14.2	25.7	26.3	30.4	8.4	
30. 情報通信機械器具製造業	225	42	66	53	52	12	
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	18.7	29.3	23.6	23.1	5.3	
F12(1) 企業規模	29人以下	86	22	26	12	21	5
30人以上～99人以下	100.0	25.6	30.2	14.0	24.4	5.8	
100人以上～299人以下	100.0	21.6	26.4	19.6	26.5	5.9	
300人以上～999人以下	617	88	171	146	190	22	
1,000人以上～4,999人以下	100.0	14.3	27.7	23.7	30.8	3.6	
5,000人以上	134	10	35	41	47	1	
F6. 生産形態	100.0	7.5	26.1	30.6	35.1	0.7	
量産中心	650	108	179	146	194	23	
多品種少量生産中心	100.0	16.6	27.5	22.5	29.8	3.5	
試作開発中心	1027	190	280	224	284	49	
その他	100.0	18.5	27.3	21.8	27.7	4.8	
Q6. 採用方針	731	86	192	157	272	24	
新卒採用が中心	100.0	11.9	26.3	21.5	37.2	3.3	
どちらかといえば新卒採用が中心	497	101	151	129	229	6	
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	20.3	26.4	24.3	24.5	4.4	
中途採用が中心	495	99	139	109	117	31	
Q17. 若手能力開発状況	100.0	20.0	28.1	22.0	23.6	6.3	
うまくいっている	196	39	46	26	35	10	
ある程度うまくいっている	100.0	25.0	29.5	16.7	22.4	6.4	
あまりうまくいっていない	78	7	13	18	36	4	
まったくうまくいっていない	100.0	9.0	16.7	23.1	46.2	5.1	
Q18(1) 能力開発方針	1231	184	319	295	375	58	
企業の責任で進める	100.0	14.9	25.9	24.0	30.5	4.2	
従業員個々人の責任で進める	606	132	179	168	189	28	
企業と従業員個々人の責任で進める	100.0	25.1	29.5	17.8	22.9	4.6	
F12(1)(2). 正社員技能系比率	22	8	8	1	4	1	
10%未満	100.0	36.4	36.4	4.5	18.2	4.5	
10%以上～30%未満	390	72	95	76	132	15	
30%以上～50%未満	100.0	18.5	24.4	19.5	33.8	3.8	
50%以上～70%未満	1108	186	306	258	301	57	
70%以上～90%未満	100.0	16.8	27.6	23.3	27.2	5.1	
90%以上	423	87	115	86	117	18	
F12(2). 技能者55歳未満比率	100.0	20.6	27.2	20.3	27.7	4.3	
10%未満	21	5	7	3	6	3	
10%以上～30%未満	100.0	23.8	33.3	14.3	28.6	6.0	
30%以上～50%未満	60	11	11	12	20	6	
50%以上～70%未満	100.0	18.3	24.0	33.3	30.3	10.0	
70%以上～90%未満	183	46	55	34	42	10	
90%以上	100.0	25.1	30.1	18.6	23.0	3.3	
F12(3). 技能者非正規人数	294	53	73	68	89	11	
1～4名	100.0	18.0	24.8	23.1	30.3	3.7	
5～9名	567	91	161	115	176	24	
10～29名	100.0	16.0	28.4	20.3	31.0	4.2	
30～49名	609	116	155	145	166	27	
50～99名	100.0	19.0	25.5	23.8	27.3	4.4	
100名以上	106	14	32	21	32	7	
F8b. 営業利益	100.0	13.2	30.2	19.8	30.2	6.6	
増加	25	10	6	4	1	4	
やや増加	100.0	40.0	24.0	16.0	4.0	16.0	
変わらない	408	84	112	79	104	29	
やや減少	100.0	20.6	27.5	19.4	25.5	7.1	
減少	731	126	216	150	206	33	
F8c. 営業利益	100.0	17.2	29.5	20.5	28.2	4.5	
増加	478	81	112	118	152	15	
やや増加	100.0	16.9	23.4	24.7	31.8	3.1	
変わらない	153	23	40	32	55	3	
やや減少	100.0	15.0	26.1	20.9	35.9	2.0	
減少	22	5	5	4	8	4	
F8d. 営業利益	100.0	22.7	22.7	18.2	36.4	6.0	
増加	289	62	75	62	78	12	
やや増加	100.0	21.5	26.0	21.5	27.0	4.2	
変わらない	131	21	39	33	35	4	
やや減少	100.0	16.0	29.8	25.2	26.7	2.3	
減少	179	30	46	37	53	13	
F8e. 営業利益	100.0	16.8	25.7	20.7	29.6	7.3	
増加	34	4	6	10	13	1	
やや増加	100.0	11.8	17.6	25.4	35.2	2.9	
変わらない	100.0	9.4	34.4	21.9	25.0	9.4	
やや減少	34	1	7	10	15	1	
減少	100.0	2.9	20.6	29.4	44.1	2.9	
F8f. 営業利益	89	19	14	20	34	2	
増加	100.0	21.3	15.7	22.5	38.2	2.2	
やや増加	262	40	76	56	79	11	
変わらない	100.0	15.3	29.0	21.4	30.2	4.2	
やや減少	199	28	53	51	59	9	
減少	100.0	14.1	26.6	25.6	29.1	4.5	
F8g. 営業利益	459	114	160	119	116	29	
増加	100.0	24.8	35.1	26.2	33.3	5.4	
やや増加	864	178	211	175	262	38	
変わらない	100.0	20.6	24.4	20.3	30.3	4.4	

問1付付問2. 過去3年間の新卒正社員の募集・採用に関しての考え（求めているレベルの人材が採用できない）(SA)

	調査数	そう思う	どちらかといえばそう思う	どちらかといえばそう思わない	そう思わない	無回答
全体	1960	426	821	390	238	85
F3. 業種	100.0	21.7	41.9	19.9	12.1	4.3
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	160	35	64	29	26	6
22. 鉄鋼業	99	19	39	23	15	3
23. 非鉄金属製造業	100.0	19.2	39.4	23.2	15.2	3.0
24. 金属製品製造業	100.0	12.7	38.2	27.3	16.4	5.5
25. はん用機械器具製造業	316	68	144	49	36	19
26. 生産用機械器具製造業	100.0	21.5	45.6	15.5	11.4	6.0
27. 業務用機械器具製造業	207	48	84	54	43	12
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	23.3	40.6	20.8	9.7	5.8
29. 電気機械器具製造業	261	59	104	48	38	12
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	22.6	39.8	18.4	14.6	4.6
31. 輸送用機械器具製造業	106	17	40	32	13	4
F12(1) 企業規模	100.0	16.0	37.7	30.2	12.3	3.8
29人以下	100.0	21.6	43.2	23.0	9.5	2.7
30人以上～99人以下	617	114	267	143	74	19
100人以上～299人以下	100.0	18.5	43.3	23.2	12.0	3.1
300人以上～999人以下	134	20	52	45	16	1
1,000人以上～4,999人以下	100.0	14.9	38.5	33.6	11.9	0.7
5,000人以上	100.0	8.8	26.5	44.1	17.6	2.9
F6. 生産形態	100.0	8.3	25.0	41.7	25.0	0.0
量産中心	650	132	273	135	86	24
多品種少量生産中心	100.0	20.3	42.0	20.8	13.2	3.7
試作開発中心	1027	231	429	213	111	43
その他	100.0	22.5	41.8	20.7	10.8	4.2
Q6. 採用方針	731	121	296	172	125	17
新卒採用が中心	100.0	16.6	40.5	23.5	17.1	2.3
どちらかといえば新卒採用が中心	497	95	226	111	73	9
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	19.1	45.5	22.3	8.7	4.4
中途採用が中心	495	130	208	82	48	27
Q17. 若手能力開発状況	100.0	26.3	42.0	16.6	9.7	5.5
うまくいっている	196	56	64	15	12	9
ある程度うまくいっている	100.0	35.9	41.0	9.6	7.7	2.8
あまりうまくいっていない	78	9	16	23	26	4
まったくうまくいっていない	100.0	11.5	20.5	29.5	33.3	5.1
Q18(1) 能力開発方針	1231	201	515	290	173	52
企業の責任で進める	100.0	16.3	41.8	23.6	14.1	4.2
従業員個々人の責任で進める	606	136	276	122	83	29
企業と従業員個々人の責任で進める	100.0	32.3	45.5	11.9	5.4	4.8
F12(1)(2). 正社員技能系比率	22	14	6	1	2	1
10%未満	100.0	63.6	27.3	9.1	0.0	0.0
10%以上～30%未満	390	97	142	66	71	14
30%以上～50%未満	100.0	24.9	36.4	16.9	18.2	3.6
50%以上～70%未満	1108	218	490	234	116	50
70%以上～90%未満	100.0	19.7	44.2	21.1	10.5	4.5
90%以上	423	100	173	87	44	19
F12(2). 技能者55歳未満比率	100.0	23.6	40.9	20.5	10.4	4.5
10%未満	21	7	8	2	3	1
10%以上～30%未満	100.0	33.3	38.1	9.5	14.3	4.8
30%以上～50%未満	60	11	19	13	14	3
50%以上～70%未満	100.0	18.3	31.7	21.1	23.3	5.0
70%以上～90%未満	183	41	75	37	20	10
90%以上	100.0	22.4	41.0	20.2	10.9	5.5
F12(3). 技能者非正規人数	294	56	121	74	33	10
1～4名	100.0	19.0	41.2	25.2	11.2	3.4
5～9名	567	116	232	122	73	24
10～29名	100.0	20.5	40.9	21.5	12.9	4.2
30～49名	609	143	279	99	65	23
50～99名	100.0	23.5	45.8	16.3	10.7	3.8
100名以上	106	30	41	17	14	4
F8b. 営業利益	100.0	28.3	38.7	16.0	13.2	3.8
増加	25	10	8	3	1	3
やや増加	100.0	40.0	32.0	12.0	4.0	12.0
変わらない	408	87	172	74	61	24
やや減少	100.0	21.3	42.2	18.1	12.5	5.9
減少	731	158	302	155	85	31
F8c. 営業利益	100.0	21.6	41.3	21.2	11.6	4.2
増加	478	109	203	91	61	19
やや増加	100.0	22.8	42.5	19.0	12.8	2.9

1. 若年技能系正社員の採用について  
問2. 過去3年間に、技能系正社員として、勤務経験のある35歳未満の若年者の採用をしたか(SA)

	調査数	採用した	採用した割合	採用しなかったが採用しな	採用しなかったが採用しな割合	無回答
全体	3229	1985	61.5	155	4.8	1055
F3. 業種	100.0	61.5	61.5	4.8	4.8	32.7
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	194	59.3	13	4.0	117
22. 鉄鋼業	161	103	64.0	3	1.9	54
23. 非鉄金属製造業	100.0	51	51.0	3	3.0	33.5
24. 金属製品製造業	534	345	64.6	28	5.2	155
25. はん用機械器具製造業	317	200	63.1	6.9	2.2	90
26. 生産用機械器具製造業	405	252	62.2	5.9	1.4	147
27. 業務用機械器具製造業	181	95	52.5	4.4	2.4	76
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	148	54.6	3.3	1.2	112
29. 電気機械器具製造業	366	201	54.9	6.8	1.8	134
30. 情報通信機械器具製造業	95	55	57.9	4.2	4.4	34
31. 輸送用機械器具製造業	473	334	70.6	3.4	0.7	121
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	133	48.2	5.0	1.8	111
30人以上~99人以下	1985	1226	62.4	5.0	0.3	40.2
100人以上~299人以下	787	501	63.7	2.8	0.4	255
300人以上~999人以下	152	90	59.2	3.9	1.3	54
1,000人以上~4,999人以下	12	11	91.7	1	8.3	1
5,000人以上	100.0	91.7	91.7	1	8.3	1
F6. 生産形態						
重産中心	1054	655	62.1	4.2	1.0	344
多品種少量生産中心	1702	1064	62.5	4.9	0.6	544
試作開発中心	109	63	57.8	11.0	1.5	32
その他	253	150	59.3	4.7	0.4	36
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	328	44.7	4.2	0.8	368
どちらかといえば新卒採用が中心	863	378	43.8	2.7	0.6	50.2
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	75.1	75.1	5.4	18.9	0.6
中途採用が中心	643	612	95.2	2.0	2.8	15
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	83	58.9	4.3	0.7	51
ある程度うまくいっている	1996	1220	61.2	4.2	16	675
あまりうまくいっていない	961	633	65.9	6.2	0.5	27.4
まったくうまくいっていない	34	23	67.6	11.8	20.6	1
Q18(1) ②. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	379	63.9	4.0	0.3	188
企業の責任で進めるに近い	1756	1094	62.3	5.0	0.9	31.8
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	461	61.5	4.7	0.7	33.2
従業員個々人の責任で進める	48	31	64.6	10.4	25.0	1
F12(1) ②. 正社員技能系比率						
10%未満	130	63	48.5	3.8	2.3	59
10%以上~30%未満	338	151	44.7	7.1	1.2	47.0
30%以上~50%未満	465	254	54.6	6.7	0.9	37.5
50%以上~70%未満	881	572	64.9	4.8	0.5	29.4
70%以上~90%未満	955	669	70.1	3.1	0.6	26.2
90%以上	203	128	63.1	6.4	0.5	30.0
F12(2) ②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	44	30.1	9.6	3.4	83
10%以上~30%未満	915	553	60.4	5.8	0.8	33.0
30%以上~50%未満	1074	719	66.9	3.6	0.3	29.1
50%以上~70%未満	617	387	62.7	5.2	0.5	31.6
70%以上~90%未満	193	126	65.3	2.1	2.1	30.6
90%以上	100.0	54.1	54.1	2.7	43.2	1
問19付問. 技能者非正規人数						
1~4名	497	325	65.4	5.8	0.8	28.0
5~9名	221	144	65.2	4.1	1.4	1
10~29名	262	168	64.1	3.8	0.4	31.7
30~49名	46	35	76.1	2.2	21.7	1
50~99名	100.0	65.1	65.1	4.7	30.2	1
100名以上	36	25	69.4	3.0	0.6	11
F8. 営業利益						
増加	130	95	73.1	6.2	20.5	1
やや増加	391	267	68.3	6.4	24.6	0.8
変わらない	331	210	63.4	3.9	32.2	0.2
やや減少	818	511	62.5	4.0	33.0	0.5
減少	1464	855	58.4	4.9	35.4	1.3

問2付問1(1) 予定していた人数を採用できたか(SA)

	調査数	はい	いいえ	無回答
全体	1985	1732	87.3	206
F3. 業種	100.0	87.3	10.4	2.4
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	194	173	89.2	18
22. 鉄鋼業	100.0	89.2	9.3	1.5
23. 非鉄金属製造業	103	92	89.3	9
24. 金属製品製造業	345	292	84.6	43
25. はん用機械器具製造業	200	174	87.0	20
26. 生産用機械器具製造業	405	322	79.5	74
27. 業務用機械器具製造業	181	95	52.5	12
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	148	54.6	17
29. 電気機械器具製造業	366	201	54.9	9
30. 情報通信機械器具製造業	95	55	57.9	7
31. 輸送用機械器具製造業	473	334	70.6	32
F12(1) 企業規模				
29人以下	133	119	89.5	12
30人以上~99人以下	1985	1732	87.3	206
100人以上~299人以下	787	501	63.7	52
300人以上~999人以下	152	90	59.2	5
1,000人以上~4,999人以下	12	11	91.7	1
5,000人以上	100.0	91.7	91.7	1
F6. 生産形態				
重産中心	1054	655	62.1	60
多品種少量生産中心	1702	1064	62.5	21
試作開発中心	109	63	57.8	10
その他	253	150	59.3	15
Q6. 採用方針				
新卒採用が中心	733	328	44.7	34
どちらかといえば新卒採用が中心	863	378	43.8	40
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	75.1	75.1	10.6
中途採用が中心	643	612	95.2	7
Q17. 若手能力開発状況				
うまくいっている	141	83	58.9	3
ある程度うまくいっている	1996	1220	61.2	98
あまりうまくいっていない	961	633	65.9	8
まったくうまくいっていない	34	23	67.6	4
Q18(1) ②. 能力開発方針				
企業の責任で進める	593	379	63.9	47
企業の責任で進めるに近い	1756	1094	62.3	103
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	461	61.5	51
従業員個々人の責任で進める	48	31	64.6	2
F12(1) ②. 正社員技能系比率				
10%未満	130	63	48.5	3
10%以上~30%未満	338	151	44.7	26
30%以上~50%未満	465	254	54.6	23
50%以上~70%未満	881	572	64.9	16
70%以上~90%未満	955	669	70.1	15
90%以上	203	128	63.1	2
F12(2) ②. 技能者35歳未満比率				
10%未満	146	44	30.1	8
10%以上~30%未満	915	553	60.4	12
30%以上~50%未満	1074	719	66.9	14
50%以上~70%未満	617	387	62.7	6
70%以上~90%未満	193	126	65.3	5
90%以上	100.0	54.1	54.1	1
問19付問. 技能者非正規人数				
1~4名	497	325	65.4	7
5~9名	221	144	65.2	13
10~29名	262	168	64.1	14
30~49名	46	35	76.1	2
50~99名	100.0	65.1	65.1	3
100名以上	36	25	69.4	5
F8. 営業利益				
増加	130	95	73.1	8
やや増加	391	267	68.3	6
変わらない	331	210	63.4	7
やや減少	818	511	62.5	9
減少	1464	855	58.4	16

1. 若年技能系正社員の採用について  
問2付問(2). 採用したのほどのような人材か(MA)

	調査数	大企業で働いてきた人	色んな業界で働いてきた人	ある会社で働いていた経験のある人	高学歴者	情報機器・ソフトなどに詳しい人	語学が堪能な人	大学や研究機関などに知り合いの人	大企業や研究機関などに知り合いの人	仕事をする上で義務付けられた資格の保有者	職場・現場のリリーダ的存在	新人のメンターの存在(面倒見のよい先輩)	その他	無回答
全体	1985	181	871	952	107	124	35	7	258	166	13	257	56	
F3. 業種	100.0	9.1	43.9	48.0	5.4	6.2	1.8	0.4	13.0	8.4	0.7	12.9	2.8	
F3. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	194	14	110	69	4	10	1	-	22	13	2	28	6	
22. 鉄鋼業	103	6	56	36	4	3	2	-	23	3	-	15	2	
23. 非鉄金属製造業	100.0	5.8	34.4	35.0	3.9	2.9	1.9	-	22.3	2.9	-	14.6	1.9	
24. 金属製品製造業	100.0	9.8	43.1	41.2	5.9	7.8	-	-	27.5	11.8	2.0	15.7	-	
25. はん用機械器具製造業	345	31	169	168	18	10	1	-	44	28	-	37	9	
26. はん用機械器具製造業	100.0	9.0	49.0	48.7	5.2	2.9	0.3	-	12.8	8.1	-	10.7	2.6	
27. はん用機械器具製造業	200	13	95	97	8	10	8	-	31	12	-	22	6	
28. 生産用機械器具製造業	100.0	6.5	47.5	48.5	4.4	5.0	4.0	-	15.5	6.0	-	11.0	3.0	
29. 生産用機械器具製造業	255	24	121	121	19	19	7	-	44	19	-	25	8	
30. 生産用機械器具製造業	100.0	9.5	34.5	48.0	7.5	2.8	2.8	-	9.9	7.1	0.4	16.3	3.2	
31. 生産用機械器具製造業	95	8	33	44	5	10	1	-	14	7	-	20	2	
32. 生産用機械器具製造業	100.0	8.4	34.7	46.3	5.3	10.5	1.1	-	14.7	7.4	3.3	21.1	2.1	
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	148	17	60	48	11	15	1	-	8	6	-	18	6	
29. 電気機械器具製造業	100.0	11.5	40.5	45.9	7.4	10.1	4.7	-	5.4	11.3	2.0	12.9	4.1	
30. 情報通信機械器具製造業	201	16	68	112	16	26	1	-	25	15	-	21	5	
31. 情報通信機械器具製造業	100.0	8.0	33.8	55.7	8.0	12.9	0.5	-	12.4	7.5	1.0	10.4	2.5	
32. 情報通信機械器具製造業	55	12	20	30	4	4	2	-	7	5	-	8	1	
33. 輸送用機械器具製造業	100.0	21.8	36.4	54.5	7.3	7.3	3.6	-	12.7	9.6	-	14.5	1.8	
34. 輸送用機械器具製造業	334	31	147	154	15	15	5	-	42	24	-	32	11	
35. 輸送用機械器具製造業	100.0	10.2	44.0	55.1	4.5	3.9	1.5	-	13.5	13.5	0.3	11.1	3.3	
F12(1) 企業規模														
29人以下	133	17	47	64	6	6	2	-	15	6	-	15	3	
30人以上~99人以下	100.0	12.8	35.3	48.1	3.0	4.5	1.5	-	11.3	4.5	-	11.3	2.3	
100人以上~299人以下	1226	98	335	370	11	35	17	-	5	18	-	182	42	
300人以上~999人以下	100.0	7.8	43.6	46.5	5.5	6.9	1.4	-	11.7	7.0	0.3	13.2	3.4	
1,000人以上~4,999人以下	501	57	233	257	30	28	13	-	75	58	6	53	10	
5,000人以上	100.0	11.4	46.5	51.3	6.0	5.6	2.6	-	14.6	11.2	1.2	10.6	2.0	
F6. 生産形態														
量産中心	655	63	303	322	32	33	12	-	95	61	-	80	19	
多品種少量生産中心	100.0	9.6	46.3	49.2	4.9	5.0	1.8	-	14.5	9.3	0.6	12.2	2.9	
試作開発中心	1064	93	475	503	96	74	13	-	126	87	-	132	27	
その他	100.0	8.7	44.6	47.3	5.3	7.0	1.2	-	11.8	8.2	0.5	12.4	2.5	
66. 採用方針														
新卒採用が中心	63	14	19	32	7	7	4	-	8	8	-	8	1	
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	22.5	30.2	50.8	11.1	11.1	6.3	-	16.7	6.3	1.6	12.1	1.6	
どちらかといえば中途採用が中心	157	31	44	30	5	3	3	-	25	25	-	29	8	
中途採用が中心	100.0	6.7	36.0	53.3	8.0	3.3	2.0	-	16.7	5.3	1.3	19.3	2.0	
Q7. 若手能力開発状況														
うまくいっている	83	6	40	33	2	1	-	-	6	2	-	13	4	
ある程度うまくいっている	100.0	7.2	48.2	39.8	2.4	1.2	-	-	7.2	2.4	-	15.7	4.8	
あまりうまくいっていない	1220	115	545	576	64	79	24	-	169	105	-	152	31	
まったくうまくいっていない	100.0	9.4	44.7	47.2	5.2	6.5	2.0	-	14.7	10.5	0.7	12.5	2.5	
Q8(1) ③. 能力開発方針														
企業の責任で進める	635	35	266	326	40	40	10	-	35	53	-	32	19	
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	8.7	42.0	51.5	6.3	6.3	1.6	-	12.8	8.7	0.8	13.0	3.0	
従業員個々人の責任で進める	23	3	11	12	-	2	-	-	1	1	-	3	-	
Q8(1) ④. 技能者55歳未満比率														
10%未満	100.0	13.0	47.8	52.2	-	8.7	-	-	4.3	4.3	-	13.0	-	
10%以上~30%未満	379	44	164	185	22	17	6	-	35	35	-	50	5	
30%以上~50%未満	100.0	11.6	43.3	48.8	5.8	4.5	1.6	-	13.5	9.2	1.1	13.2	1.3	
50%以上~70%未満	1094	99	479	520	96	66	19	-	151	91	-	143	37	
70%以上~90%未満	100.0	9.0	43.8	47.5	5.1	6.0	1.7	-	13.8	8.3	0.5	13.1	3.4	
90%以上	461	34	209	229	28	40	9	-	54	35	-	52	9	
F12(1) (2). 正社員技能者比率														
10%未満	100.0	7.4	45.3	49.7	6.1	8.7	2.0	-	11.7	7.6	0.9	11.3	3.0	
10%以上~30%未満	33	3	16	1	-	3.2	-	-	6.5	6.5	-	19.4	2.2	
30%以上~50%未満	100.0	9.7	41.9	51.6	3.2	-	-	-	6.5	6.5	-	19.4	3.0	
50%以上~70%未満	63	4	21	22	1	6	4	-	7	7	-	11	-	
70%以上~90%未満	100.0	6.3	33.3	34.4	1.6	9.5	6.3	-	3.2	11.1	-	17.5	3.2	
90%以上	157	15	69	63	9	10	4	-	19	12	-	27	7	
F12(2) ②. 技能者55歳未満比率														
10%未満	100.0	9.9	39.1	41.7	6.0	6.6	2.6	-	0.7	12.6	7.9	0.7	17.9	
10%以上~30%未満	254	28	103	119	14	21	7	-	1	28	16	-	34	
30%以上~50%未満	100.0	11.0	40.6	46.9	5.5	8.3	2.8	-	0.4	11.0	6.3	-	13.4	
50%以上~70%未満	572	56	255	279	32	31	9	-	79	46	-	73	11	
70%以上~90%未満	100.0	9.8	44.6	48.8	5.6	5.4	1.6	-	8.4	8.0	0.9	13.8	1.9	
90%以上	669	53	308	336	41	6	1	-	90	52	-	47	19	
F12(2) ③. 技能者55歳未満比率														
10%未満	100.0	7.9	46.0	50.2	5.4	6.1	0.9	-	13.5	7.8	0.6	11.5	2.8	
10%以上~30%未満	128	11	66	62	8	6	1	-	16	19	-	13	6	
30%以上~50%未満	100.0	10.9	51.6	48.4	6.3	4.7	0.8	-	12.5	14.8	2.3	10.2	4.7	
50%以上~70%未満	44	2	15	18	1	5	2	-	9	2	-	4	1	
70%以上~90%未満	100.0	4.5	34.1	40.9	2.3	11.4	4.5	-	20.5	4.5	-	9.1	2.3	
90%以上	553	36	233	267	32	37	6	-	65	44	-	78	13	
間19付問. 技能者非正規人数														
1~4名	100.0	6.5	42.1	48.3	5.8	6.7	1.1	-	11.4	8.0	0.2	14.1	2.4	
5~9名	719	61	322	358	42	46	11	-	111	51	-	92	16	
10~29名	100.0	8.5	44.8	49.8	5.8	6.4	1.5	-	15.4	7.1	0.4	12.8	2.2	
30~49名	387	51	174	188	21	20	11	-	45	38	-	47	8	
50~99名	100.0	13.2	45.0	48.6	5.4	5.2	2.8	-	11.6	9.8	1.6	12.1	2.1	
100名以上	126	10	56	59	9	6	2	-	13	18	-	13	8	
F8b. 営業利益														
増加	100.0	7.9	44.4	46.8	7.1	4.8	1.6	-	10.3	14.3	1.6	10.3	6.3	
変わらない	20	5	10	5	-	-	-	-	2	2	-	4	-	
減少	100.0	25.0	50.0	25.0	-	5.0	-	-	5.0	10.0	15.0	20.0	-	
増加	325	28	152	162	19	25	5	-	35	31	-	45	7	
5~9名	100.0	8.6	46.8	49.8	5.8	7.7	1.5	-	10.8	9.5	1.5	13.8	2.2	
10~29名	144	15	69	69	3	4	5	-	19	15	-	19	3	
30~49名	100.0	10.2	47.9	47.9	3.5	2.8	3.5	-	13.2	10.4	-	6.3	3.5	
50~99名	168	19	78	82	9	12	3	-	32	19	-	14	5	
100名以上	100.0	11.3	46.4	48.8	5.4	7.1	1.8	-	2.4	19.0	11.3	8.3	3.0	
増加	35	4	14	17	1	2	-	-	3	5	-	7	2	
50~99名	100.0	11.4	40.0	48.6	2.9	5.7	-	-	8.6	14.3	2.9	20.0	5.7	
減少	28	8	15	16	-	-	-	-	4	4	-	4	-	
減少	100.0	7.1	28.6	57.1	7.1	14.3	3.6	-	14.3	25.0	3.6	28.6	6	
減少	25	1	9	16	2									

1. 若年技能系正社員の採用について  
問3(1) 過去3年間に、技能系正社員として新卒者の採用や若年者の中途採用の募集を行った目的(新卒採用) (単位)

	調査数	力不 足に 備え るた め	を 正 す る た め	企 業 の 若 返 り を 図 る た め	企 業 の 中 核 と な る 人 材 を 育 成 す る た め	中 高 生 の 採 用 と 削 減 が 期 待 で き る た め	取 り 入 れ る 若 年 者 の 新 し い 感 性 を 養 う た め	即 戦 力 と な る 人 材 が ほ し い た め	職 業 と な る 人 材 を 身 に つ け た 人 材 を 採 用 し た た め	社 会 の 要 請 に こ た え る た め	そ の 他	募 集 し て い な い	無 回 答
全体	3229	945	687	801	1005	186	553	106	38	129	68	1212	203
100.0	29.3	21.3	24.8	31.1	31.1	5.8	17.1	3.3	1.2	4.0	2.1	37.5	6.3
F3. 業種													
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	74	44	59	89	12	56	9	2	13	5	162	17
100.0	22.6	13.5	18.0	27.2	27.2	3.7	17.1	2.8	0.6	4.0	1.5	49.5	5.2
22. 鉄鋼業	161	62	25	27	40	5	18	5	2	8	3	58	11
100.0	38.5	15.5	16.8	24.8	24.8	3.1	11.2	3.1	1.2	5.0	3.1	36.0	6.8
23. 非鉄金属製造業	89	20	21	21	28	2	12	2	1	4	1	31	19
100.0	28.1	22.5	23.6	31.5	2.2	2.2	13.5	2.2	1.2	4.5	1.1	34.8	11.2
24. 金属製品製造業	534	151	104	140	176	31	99	23	9	17	5	208	36
100.0	28.3	19.5	26.2	33.0	5.8	5.8	18.5	4.3	1.7	3.2	0.9	39.0	6.7
25. はん用機械器具製造業	317	109	74	80	94	19	52	10	6	4	12	107	16
100.0	34.4	23.3	25.2	29.3	6.0	6.0	16.4	3.2	1.8	4.4	3.9	33.8	5.0
26. 生産用機械器具製造業	405	126	84	115	116	29	80	3	3	15	13	140	27
100.0	31.1	20.7	28.4	28.6	7.2	7.2	19.8	0.7	0.7	4.7	4.0	34.6	6.7
27. 業務用機械器具製造業	181	49	46	35	53	10	33	9	4	9	2	73	8
100.0	27.1	25.4	19.3	29.3	5.5	5.5	18.2	5.0	2.2	5.0	1.1	40.3	4.4
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	49	56	52	49	10	42	2	2	12	8	117	18
100.0	18.1	20.7	19.2	29.5	5.5	5.5	15.5	3.7	0.7	4.4	3.0	43.2	6.6
29. 電気機械器具製造業	366	105	96	105	118	21	88	16	3	11	10	131	26
100.0	28.7	26.2	28.7	32.2	5.7	5.7	15.8	4.4	0.8	3.0	2.7	35.8	7.1
30. 情報通信機械器具製造業	95	22	20	24	26	7	16	2	2	5	5	42	8
100.0	23.2	21.1	25.3	27.4	7.4	7.4	16.8	2.1	1.7	5.2	5.2	44.2	8.4
31. 輸送用機械器具製造業	473	169	114	138	132	34	85	17	7	24	12	142	23
100.0	35.7	24.1	29.2	38.5	7.2	7.2	18.0	3.6	1.5	5.1	1.7	30.0	4.9
F12(1) 企業規模													
29人以下	276	30	14	36	30	9	17	6	2	2	1	182	25
100.0	10.9	5.1	13.0	10.9	3.3	3.3	5.2	0.7	0.3	0.3	0.4	65.9	9.1
30人以上~99人以下	1958	337	237	337	435	106	299	63	26	64	14	434	144
100.0	23.7	17.2	22.1	26.6	5.4	5.4	15.2	3.2	1.3	3.3	2.1	43.1	7.3
100人以上~299人以下	787	320	243	264	343	62	175	30	7	48	20	165	28
100.0	40.7	30.9	33.5	43.6	7.9	7.9	22.2	3.8	0.9	6.1	2.5	21.0	3.6
300人以上~999人以下	152	94	66	48	80	6	50	5	3	12	4	17	6
100.0	61.8	43.4	31.6	52.6	3.9	3.9	32.9	3.3	1.0	7.9	2.6	11.2	3.9
1,000人以上~4,999人以下	36	23	10	10	10	2	10	2	1	2	1	2	2
100.0	63.9	61.1	27.8	52.8	8.3	8.3	27.8	2.8	1.0	5.6	5.6	5.6	-
5,000人以上	12	5	8	11	11	2	2	1	1	2	2	-	-
100.0	91.7	41.7	66.7	91.7	-	-	16.7	8.3	-	16.7	-	-	-
F6. 生産形態													
量産中心	1054	317	231	259	348	54	187	34	9	45	20	381	67
100.0	30.1	21.9	24.6	33.0	5.1	5.1	17.7	3.2	0.9	4.3	1.9	36.1	6.4
多品種少量生産中心	1702	494	374	447	521	108	294	53	22	70	33	654	97
100.0	29.0	22.0	26.3	30.6	6.3	6.3	17.3	3.1	1.3	4.1	1.9	38.4	5.7
試作開発中心	109	24	19	20	27	8	20	3	1	2	2	36	13
100.0	22.0	17.4	18.3	24.8	7.3	7.3	18.3	2.8	0.5	1.8	1.8	33.0	11.9
その他	253	25	25	28	41	4	41	11	1	4	1	85	11
100.0	34.4	21.7	22.9	38.8	4.3	4.3	16.2	0.8	0.8	3.6	4.3	33.6	4.3
Q6. 採用方針													
新卒採用が中心	733	386	288	304	420	59	217	50	15	57	31	2	18
100.0	52.7	39.3	41.5	37.3	8.0	8.0	29.6	6.8	2.0	7.3	4.2	0.3	2.5
どちらかといえば新卒採用が中心	509	279	180	229	292	36	150	23	6	34	16	16	2
100.0	55.5	35.8	45.5	56.1	10.7	10.7	29.8	4.6	1.4	6.8	3.2	1.2	2.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	207	158	198	206	57	135	24	8	27	12	140	61
100.0	32.2	24.6	30.8	32.0	8.9	8.9	21.0	3.7	1.2	4.2	1.9	21.8	9.5
中途採用が中心	644	41	34	44	52	8	27	6	6	8	6	462	74
100.0	6.4	5.3	6.8	8.1	1.2	1.2	4.2	0.9	0.5	1.2	0.5	71.7	11.5
Q17. 若手能力開発状況													
うまくいっている	141	35	29	34	39	8	25	8	2	7	8	62	6
100.0	24.8	20.6	24.1	27.7	5.7	5.7	17.7	5.7	1.4	5.0	1.7	44.0	4.3
ある程度うまくいっている	1995	592	420	502	641	105	366	67	26	73	46	736	123
100.0	59.5	43.4	52.2	59.3	13.3	13.3	38.3	5.4	1.8	23.3	2.3	36.9	6.2
あまりうまくいっていない	961	302	225	243	303	66	154	30	9	45	11	133	28
100.0	31.4	23.4	25.3	31.5	6.9	6.9	16.0	3.1	0.9	4.7	1.4	35.3	6.0
まったくうまくいっていない	34	7	8	12	12	7	4	4	1	1	1	12	1
100.0	20.6	23.5	35.3	35.3	20.6	11.8	11.8	2.9	2.9	2.9	2.9	35.3	2.9
Q18(1) ③. 能力開発方針													
企業の責任で進める	593	177	140	160	199	34	103	19	7	28	18	199	34
100.0	29.8	23.6	27.0	33.6	5.7	5.7	17.4	3.2	1.2	4.7	3.0	33.6	5.7
企業の責任で進めるに近い	1758	560	397	463	578	104	332	60	21	68	34	623	103
100.0	31.9	22.6	26.4	32.9	5.9	5.9	18.9	3.4	1.2	3.8	1.9	35.5	5.9
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	195	139	163	210	46	107	24	9	33	11	312	50
100.0	26.0	18.5	21.7	28.0	6.1	6.1	14.3	3.2	1.2	4.1	1.9	41.6	6.7
従業員個々人の責任で進める	48	8	10	12	12	2	8	2	1	1	1	27	1
100.0	18.8	16.7	20.8	25.0	2.1	2.1	16.7	4.2	1.2	4.2	1.2	56.3	3.3
F12(1) ②. 正社員技能比率													
10%未満	130	25	14	25	27	9	15	3	2	2	3	67	10
100.0	19.2	10.8	19.2	20.8	6.3	6.3	11.5	2.3	1.1	1.5	2.3	51.5	7.7
10%以上~30%未満	94	44	12	37	47	18	32	15	5	16	6	153	16
100.0	27.8	21.3	25.7	28.7	5.3	5.3	15.4	4.4	1.5	4.7	0.6	45.3	4.7
30%以上~50%未満	465	151	132	129	164	20	94	16	5	18	9	164	26
100.0	32.5	28.4	27.7	35.3	4.3	4.3	20.2	3.4	1.1	3.2	1.9	35.3	5.6
50%以上~70%未満	881	269	200	238	281	48	162	25	13	40	19	301	55
100.0	30.5	22.7	27.0	31.9	5.4	5.4	18.4	2.8	1.5	2.9	2.9	34.9	6.2
70%以上~90%未満	955	302	197	230	316	65	188	27	15	45	21	332	63
100.0	31.6	20.6	24.1	33.1	6.8	6.8	17.6	2.8	0.9	4.4	2.1	34.8	5.5
90%以上	203	45	28	33	46	8	21	9	3	4	10	93	19
100.0	22.2	13.8	16.3	22.7	3.9	3.9	10.3	4.4	1.5	2.0	4.9	45.8	9.4
F12(1) ④. 技能者35歳未満比率													
10%未満	146	8	9	10	12	1	2	2	1	1	1	115	13
100.0	5.5	6.2	6.8	8.2	0.7	0.7	1.4	1.4	0.7	0.7	0.7	78.8	8.9
10%以上~30%未満	915	217	185	188	207	39	122	19	9	31	5	492	59
100.0	23.7	20.2	20.5	22.6									



I. 若年技能系正社員の採用について

問① 過去3年間の技能系正社員の採用実績の、それ以前の3年間との比較(新卒採用)(SA)

	調査数	増えた	ほぼ同じ	減った	6年間採用していない	無回答
全体	2579	543	802	568	330	336
F3. 業種	100.0	21.1	31.1	22.0	12.8	13.0
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	244	58	51	49	42	44
22. 鉄鋼業	132	20	40	38	12	22
23. 非鉄金属製造業	100.0	15.2	30.3	28.8	9.1	16.7
24. 金属製品製造業	435	93	129	95	57	61
25. はん用機械器具製造業	259	46	92	56	37	28
26. 生産用機械器具製造業	333	57	121	69	40	46
27. 業務用機械器具製造業	140	28	47	28	22	15
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	33	59	54	31	18
29. 電気機械器具製造業	289	76	90	86	26	41
30. 情報通信機械器具製造業	62	15	14	18	8	7
31. 輸送用機械器具製造業	408	24.2	32.6	29.0	12.3	11.2
F12(1) 企業規模	100.0	22.8	24.8	20.6	11.3	10.5
29人以下	152	15	28	28	46	35
30人以上~99人以下	100.0	9.9	18.4	18.4	30.3	23.0
100人以上~299人以下	697	171	273	171	43	39
300人以上~999人以下	141	31	55	46	4	5
1,000人以上~4,999人以下	100.0	22.0	39.0	32.6	2.8	3.2
5,000人以上	12	2	3	7	1	1
F6. 生産形態	843	210	254	176	98	105
重量中心	100.0	24.9	30.1	20.9	11.6	12.5
多品種少量生産中心	1378	251	433	319	179	196
試作開発中心	84	20	24	18	14	8
その他	207	23.2	28.6	21.4	16.7	9.5
Q6. 採用方針	100.0	25.1	34.3	19.8	13.5	7.2
新卒採用が中心	733	202	348	175	4	4
どちらかといえば新卒採用が中心	503	27.6	47.5	23.9	0.5	0.5
どちらかといえば中途採用が中心	643	29.8	42.7	25.0	1.0	1.4
中途採用が中心	644	45	48	84	251	216
Q7. 若手能力開発状況	100.0	7.0	7.5	13.0	39.0	33.5
うまくいっている	107	17	43	15	20	12
ある程度うまくいっている	1615	364	498	350	189	214
あまりうまくいっていない	100.0	22.5	30.8	21.7	11.7	13.2
まったくうまくいっていない	26	4	8	6	5	3
Q18(1)③. 能力開発方針	497	114	164	102	55	62
企業の責任で進めるに近い	100.0	22.9	33.0	20.5	11.1	12.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	1435	302	458	318	180	177
従業員個々人の責任で進める	585	116	164	135	89	81
F12(1)②. 正社員技能系比率	100.0	19.4	30.6	13.9	13.9	22.2
10%未満	82	9	27	20	14	12
10%以上~30%未満	100.0	11.0	32.9	24.4	11.7	14.2
30%以上~50%未満	226	48	67	53	33	25
50%以上~70%未満	100.0	21.2	29.6	23.5	14.6	11.1
70%以上~90%未満	368	82	124	80	37	45
90%以上	100.0	22.3	33.7	21.7	10.1	12.2
F12(2)②. 技能者5歳未満比率	744	157	231	171	85	100
10%未満	100.0	21.1	31.0	23.0	11.4	13.4
10%以上~30%未満	821	172	250	181	115	103
30%以上~50%未満	100.0	21.0	30.5	22.0	14.0	12.5
50%以上~70%未満	158	29	43	29	29	28
70%以上~90%未満	100.0	18.4	27.2	18.4	18.4	17.7
90%以上	54	7	7	4	17	19
10%未満	100.0	13.0	13.0	7.4	31.5	35.2
10%以上~30%未満	676	116	155	115	167	123
30%以上~50%未満	100.0	17.2	22.9	17.0	24.7	18.2
50%以上~70%未満	932	219	278	233	84	118
70%以上~90%未満	100.0	23.5	29.8	23.0	9.0	12.7
90%以上	550	116	229	133	33	39
10%未満	100.0	21.1	41.6	24.2	6.0	7.1
10%以上~30%未満	170	44	57	45	10	14
30%以上~50%未満	100.0	25.9	33.5	26.5	5.9	8.2
50%以上~70%未満	28	6	11	5	4	2
70%以上~90%未満	100.0	21.4	39.3	17.9	14.3	7.1
90%以上	397	75	94	101	69	58
1~4名	100.0	18.9	23.7	25.4	17.4	14.6
5~9名	177	40	54	38	24	22
10~29名	100.0	22.6	30.5	21.5	12.4	13.0
30~49名	220	59	68	49	21	23
50~99名	100.0	26.8	30.9	22.3	9.5	10.5
100名以上	40	12	16	7	1	4
F8b. 営業利益	100.0	30.0	40.0	17.5	2.5	10.0
増加	100.0	34.2	23.7	18.4	10.5	13.2
変わらない	34	6	14	13	1	1
減少	100.0	17.6	41.2	38.2	2.9	2.9
増加	114	38	30	15	18	13
変わらない	100.0	33.3	26.3	13.2	15.8	11.4
減少	340	103	100	58	40	39
増加	100.0	30.3	29.4	17.1	11.8	11.5
変わらない	267	58	102	32	39	36
減少	100.0	21.7	38.2	12.0	14.5	13.2
増加	661	130	132	88	53	47
変わらない	100.0	19.7	34.2	20.0	13.3	12.9
減少	1135	199	326	319	140	151
増加	100.0	17.5	28.7	28.1	12.3	13.3

問② 過去3年間の技能系正社員の採用実績の、それ以前の3年間との比較(中途採用)(SA)

	調査数	増えた	ほぼ同じ	減った	6年間採用していない	無回答
全体	2579	623	874	727	166	189
F3. 業種	100.0	24.2	33.9	28.2	6.4	7.3
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	244	56	96	61	13	18
22. 鉄鋼業	132	34	42	31	8	7
23. 非鉄金属製造業	100.0	25.8	31.8	31.1	6.1	5.3
24. 金属製品製造業	435	105	154	120	24	32
25. はん用機械器具製造業	259	80	73	71	20	14
26. 生産用機械器具製造業	333	74	119	97	7.7	5.2
27. 業務用機械器具製造業	140	29	54	29	17	11
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	46	61	56	18	14
29. 電気機械器具製造業	289	66	96	79	23	25
30. 情報通信機械器具製造業	62	16	25	17	4	4
31. 輸送用機械器具製造業	408	25.8	40.3	27.4	11.6	6.5
F12(1) 企業規模	100.0	24.3	29.7	35.8	4.2	6.1
29人以下	152	35	62	35	7	13
30人以上~99人以下	100.0	23.0	40.8	23.0	4.6	8.6
100人以上~299人以下	697	155	230	233	55	44
300人以上~999人以下	141	21	37	32	18	13
1,000人以上~4,999人以下	100.0	14.9	26.2	36.9	12.8	9.2
5,000人以上	12	2	3	6	1	1
F6. 生産形態	843	215	278	241	54	55
重量中心	100.0	25.5	33.0	28.6	6.4	6.5
多品種少量生産中心	1378	334	467	390	88	99
試作開発中心	84	20	32	22	4	6
その他	207	23.8	28.7	26.5	4.5	7.1
Q6. 採用方針	100.0	18.8	36.7	28.0	7.7	8.7
新卒採用が中心	733	78	152	265	138	100
どちらかといえば新卒採用が中心	503	10.5	20.7	36.2	18.5	13.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	29.7	42.7	25.0	4.2	5.4
中途採用が中心	644	218	271	139	8	3.0
Q7. 若手能力開発状況	100.0	33.9	42.1	21.6	0.5	3.0
うまくいっている	107	22	38	28	7	12
ある程度うまくいっている	1615	408	534	436	114	123
あまりうまくいっていない	100.0	25.3	33.1	27.0	7.1	7.6
まったくうまくいっていない	26	6	10	9	1	1
Q18(1)③. 能力開発方針	497	122	162	137	34	42
企業の責任で進めるに近い	100.0	24.5	32.6	27.6	6.8	8.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	1435	346	475	408	102	104
従業員個々人の責任で進める	585	138	218	166	28	35
F12(1)②. 正社員技能系比率	100.0	33.3	23.8	27.8	5.6	5.6
10%未満	82	12	35	17	10	8
10%以上~30%未満	100.0	14.6	42.7	20.7	12.2	9.8
30%以上~50%未満	226	52	73	65	18	18
50%以上~70%未満	100.0	23.0	32.3	28.8	8.0	8.0
70%以上~90%未満	368	81	117	109	32	29
90%以上	100.0	22.0	31.8	29.6	8.7	7.9
F12(2)②. 技能者5歳未満比率	744	166	254	220	48	56
10%未満	100.0	22.3	34.1	29.6	6.5	7.5
10%以上~30%未満	821	206	281	244	44	46
30%以上~50%未満	100.0	25.1	34.2	29.7	5.4	5.6
50%以上~70%未満	158	51	52	30	8	14
70%以上~90%未満	100.0	34.2	32.9	19.0	5.1	8.9
90%以上	54	7	19	17	5	6
10%未満	100.0	13.0	35.2	31.5	9.3	11.1
10%以上~30%未満	676	169	263	163	41	40
30%以上~50%未満	100.0	25.0	38.9	24.1	6.1	5.9
50%以上~70%未満	932	216	326	271	59	60
70%以上~90%未満	100.0	23.2	35.0	29.1	6.3	6.4
90%以上	550	135	170	165	34	46
10%未満	100.0	24.5	30.9	30.0	6.2	8.4
10%以上~30%未満	170	43	36	61	16	14
30%以上~50%未満	100.0	25.3	21.2	35.9	9.4	8.2
50%以上~70%未満	28	6	9	6	1	4
70%以上~90%未満	100.0	32.1	28.6	21.4	3.6	14.3
90%以上	397	92	146	117	13	29
1~4名	100.0	23.2	36.8	29.5	3.3	7.3
5~9名	177	42	54	37	19	22
10~29名	100.0	29.4	37.9	24.9	5.6	2.3
30~49名	220	59	75	54	19	13
50~99名	100.0	26.8	34.1	24.5	8.6	5.9
100名以上	40	10	12	13	2	3
F8b. 営業利益	100.0	25.0	30.0	32.5	5.0	7.5
増加	100.0	31.6	23.7	23.7	7.9	13.2
変わらない	34	4	6	17	5	2
減少	100.0	11.8	17.6	50.0	14.7	5.9
増加	114	47	32	21	5	9
変わらない	100.0	41.2	28.1	18.4	4.4	7.9
減少	340	111	119	70		



1. 若年技能系正社員の採用について

問5①. 過去3年間、技能系正社員の採用者数をどのように決めているか(新卒者)(SA)	調査数	要直近3年間の採用状況を算出して必要	21年先の採用状況を算出して必要	22年先の採用状況を算出して必要	23年先の採用状況を算出して必要	無回答
全体	2579	380	459	1087	653	
F3. 業種	100.0	14.7	17.8	42.1	25.3	
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	244	36	40	91	77	
22. 鉄鋼業	132	22	24	37.3	31.6	
23. 非鉄金属製造業	100.0	16.7	18.2	38.6	26.5	
24. 金属製品製造業	435	66	83	173	113	
25. はん用機械器具製造業	259	35	35	122	67	
26. 生産用機械器具製造業	333	43	46	156	88	
27. 業務用機械器具製造業	140	27	22	60	31	
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	35	37	129	52	
29. 電気機械器具製造業	289	42	57	123	67	
30. 情報通信機械器具製造業	62	8	9	29	16	
31. 輸送用機械器具製造業	408	59	90	174	88	
F12(1) 企業規模	100.0	13.7	22.1	42.6	21.6	
29人以下	152	33	19	28	7.2	
30人以上~99人以下	100.0	21.7	12.5	18.4	37.4	
100人以上~299人以下	697	106	149	355	87	
300人以上~999人以下	141	20	25	86	10	
1,000人以上~4,999人以下	100.0	14.2	17.7	61.0	7.1	
5,000人以上	12	1	4	7	2.9	
F6. 生産形態	100.0	8.3	33.3	58.3	-	
量産中心	843	130	161	356	196	
多品種少量生産中心	1378	199	240	562	377	
試作開発中心	84	19	13	34	18	
その他	207	22.5	15.5	40.5	21.4	
Q6. 採用方針	100.0	13.0	15.9	54.1	16.9	
新卒採用が中心	733	115	147	456	15	
どちらかといえば新卒採用が中心	505	67	127	265	14	
どちらかといえば中途採用が中心	643	126	130	246	141	
中途採用が中心	644	65	53	85	441	
Q17. 若手能力開発状況	100.0	10.1	8.2	13.2	68.5	
うまくいっている	107	9	21	47	30	
ある程度うまくいっている	1615	224	293	696	402	
あまりうまくいっていない	100.0	13.9	18.1	43.1	24.9	
まったくうまくいっていない	26	9	5	6	2	
Q18(1)③. 能力開発方針	100.0	34.6	19.2	23.1	23.1	
企業の責任で進める	497	67	82	232	116	
企業の実力で進めるに近い	1435	210	253	618	354	
従業員個々人の責任で進めるに近い	585	97	119	213	156	
従業員個々人の責任で進める	36	5	1	4	14	
F12(1)(2). 正社員技能系比率	100.0	13.9	2.8	44.4	38.9	
10%未満	82	13	13	35	21	
10%以上~30%未満	226	28	47	101	59	
30%以上~50%未満	368	52	61	176	79	
50%以上~70%未満	744	106	136	315	157	
70%以上~90%未満	821	133	136	327	203	
90%以上	158	20	33	49	56	
F12(2)②. 技能者35歳未満比率	100.0	12.7	20.9	31.0	35.4	
10%未満	54	7	5	11	31	
10%以上~30%未満	676	86	87	235	268	
30%以上~50%未満	932	128	177	416	211	
50%以上~70%未満	550	90	116	269	75	
70%以上~90%未満	170	29	42	79	20	
90%以上	100.0	17.1	24.7	46.5	11.3	
問19付問. 技能者非正規人数	100.0	17.9	10.7	50.0	21.4	
1~4名	397	64	68	146	119	
5~9名	177	3	4	61	101	
10~29名	220	36	37	98	49	
30~49名	40	4	7	23	6	
50~99名	35	5	3	14	6	
100名以上	34	5	10	18	1	
F8b. 富余利益	100.0	14.7	29.4	52.9	2.9	
増加	114	7	21	60	26	
やや増加	340	43	61	146	90	
変わらない	267	33	50	109	75	
やや減少	661	118	118	289	161	
減少	1135	196	199	460	280	

問5②. 過去3年間、技能系正社員の採用者数をどのように決めているか(中途採用者)(SA)

調査数	要直近3年間の採用状況を算出して必要	21年先の採用状況を算出して必要	22年先の採用状況を算出して必要	23年先の採用状況を算出して必要	無回答
2579	1227	441	478	433	
100.0	47.6	17.1	18.5	16.8	
244	118	38	46	42	
100.0	48.4	15.6	18.9	17.2	
132	75	15	20	22	
100.0	56.8	11.4	15.2	16.7	
435	226	73	82	54	
100.0	52.0	16.8	18.9	12.4	
259	119	43	51	46	
100.0	45.9	16.6	18.1	17.8	
333	147	63	60	63	
100.0	44.1	18.9	18.0	18.9	
140	51	20	34	35	
100.0	36.4	14.3	24.3	25.0	
195	92	32	28	43	
100.0	47.2	16.4	14.4	22.1	
289	121	47	62	59	
100.0	41.9	16.3	21.5	20.4	
62	36	6	13	7	
100.0	58.1	9.7	21.0	11.3	
408	174	86	68	55	
100.0	48.8	21.1	16.7	13.5	
152	72	26	37	17	
100.0	47.4	17.1	24.3	25.8	
697	341	119	121	116	
100.0	48.9	17.1	17.4	16.6	
141	58	28	20	35	
100.0	41.1	19.9	14.2	24.8	
12	6	1	3	2	
100.0	50.0	8.3	25.0	16.7	
843	420	145	142	136	
100.0	49.8	17.2	16.8	16.1	
1378	655	229	265	229	
100.0	47.5	16.6	19.2	16.6	
84	40	22	10	12	
100.0	47.6	26.2	11.9	14.8	
207	86	35	45	37	
100.0	41.5	16.9	23.7	17.9	
733	251	110	113	259	
100.0	34.2	15.0	15.3	35.8	
505	67	127	96	14	
100.0	53.3	19.1	17.1	10.5	
643	358	126	121	38	
100.0	55.7	19.6	18.8	5.9	
644	339	107	156	42	
100.0	52.6	16.6	24.2	6.5	
107	47	17	21	22	
100.0	43.9	15.9	19.6	20.6	
1615	735	286	307	287	
100.0	45.5	17.7	19.0	17.5	
207	86	35	45	37	
100.0	52.3	15.9	17.9	13.9	
26	17	5	2	2	
100.0	65.4	19.2	7.7	7.7	
497	229	82	88	98	
100.0	46.1	16.5	17.7	19.7	
1435	672	250	280	233	
100.0	46.8	17.4	19.5	16.2	
585	299	103	95	88	
100.0	51.4	17.6	16.3	15.0	
36	20	1	3	14	
100.0	55.6	5.6	30.6	8.3	
82	31	10	22	19	
100.0	37.8	12.2	26.8	23.0	
226	40	43	44	40	
100.0	44.2	19.5	18.6	17.7	
368	145	66	83	74	
100.0	39.4	17.9	22.6	20.1	
744	380	128	114	122	
100.0	51.1	17.2	15.3	16.4	
821	397	151	155	111	
100.0	48.4	18.4	18.9	14.4	
158	84	19	26	29	
100.0	53.2	12.0	16.5	18.4	
54	28	6	10	10	
100.0	51.9	11.1	18.5	18.5	
676	314	117	148	97	
100.0	46.4	17.3	21.9	14.3	
932	457	165	166	144	
100.0	49.0	17.7	17.8	15.5	
550	250	92	97	111	
100.0	45.5	16.7	17.6	20.2	
170	79	34	26	31	
100.0	46.5	20.0	15.3	18.2	
100.0	46.4	14.3	17.9	21.4	
397	209	59	67	62	
100.0	52.6	14.9	16.9	15.5	
177	101	30	28	29	
100.0	57.1	16.9	14.7	11.3	
220	103	45	39	33	
100.0	46.8	20.5	17.7	15.0	
40	17	11	8	4	
100.0	42.5	27.5	20.0	10.0	
35	16	8	9	9	
100.0	42.1	21.1	13.2	23.7	
34	13	6	4	11	
100.0	38.2	17.6	11.6	32.4	
114	39	33	23	19	
100.0	34.2	28.9	20.2	16.7	
340	155	63	72	50	
100.0	45.6	18.5	21.2	14.7	
267	105	46	64	52	
100.0	39.3	17.2	24.0	20.8	
661	329	101	121	110	
100.0	49.8	15.3	18.3	16.6	
1135	569	191	191	184	
100.0	50.1	16.8	16.8	16.2	

I. 若年技能系正社員の採用について  
問6. 過去3年間における若年技能系正社員を採用する数の方針(SA)

	調査数	新卒採用が中心	どちらかといえば新卒採用が中心	どちらかといえば中途採用が中心	中途採用が中心	無回答
全体	2579	733	503	643	644	56
	100.0	28.4	19.5	24.9	25.0	2.2
F3. 業種						
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	244	60	33	80	67	4
	100.0	24.6	13.5	32.8	27.5	1.6
22. 鉄鋼業	132	42	18	37	31	4
	100.0	31.8	13.6	28.0	23.5	3.0
23. 非鉄金属製造業	23	18	23	13	16	3
	100.0	24.7	31.5	17.8	21.9	4.1
24. 金属製品製造業	435	94	93	122	122	4
	100.0	21.6	21.4	28.0	28.0	0.9
25. はん用機械器具製造業	259	77	54	64	58	6
	100.0	29.7	20.8	24.7	22.4	2.3
26. 生産用機械器具製造業	333	104	63	83	72	11
	100.0	31.2	18.9	24.9	21.6	3.3
27. 業務用機械器具製造業	140	44	24	27	40	5
	100.0	31.4	17.1	19.3	28.6	3.6
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	63	29	52	46	5
	100.0	32.3	14.9	26.7	23.6	2.6
29. 電気機械器具製造業	289	96	56	61	70	6
	100.0	33.2	19.4	21.1	24.2	2.1
30. 情報通信機械器具製造業	62	18	9	13	21	1
	100.0	29.0	14.5	21.0	33.9	1.6
31. 輸送用機械器具製造業	408	115	100	89	97	7
	100.0	28.2	24.5	21.8	23.8	1.7
F12(1) 企業規模						
29人以下	152	20	18	43	68	3
	100.0	13.2	11.8	28.3	44.7	2.0
30人以上～99人以下	1542	325	285	419	478	35
	100.0	21.1	18.5	27.2	31.0	2.3
100人以上～299人以下	697	279	186	164	85	13
	100.0	40.0	26.8	23.5	12.2	1.9
300人以上～999人以下	141	78	31	16	12	4
	100.0	55.3	22.0	11.3	8.5	2.8
1,000人以上～4,999人以下	34	24	7	7	7	1
	100.0	70.6	20.6	2.9	2.9	2.9
5,000人以上	12	7	5	5	5	-
	100.0	58.3	41.7	-	-	-
F6. 生産形態						
量産中心	843	260	165	195	206	17
	100.0	30.8	19.6	23.1	24.4	2.0
多品種少量生産中心	1378	363	268	357	357	33
	100.0	26.3	19.4	25.9	25.9	2.4
試作開発中心	84	22	15	28	17	2
	100.0	26.2	17.9	33.3	20.2	2.4
その他	207	63	42	44	43	4
	100.0	30.4	20.3	21.3	20.8	1.4
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	733	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
どちらかといえば新卒採用が中心	503	-	503	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-
どちらかといえば中途採用が中心	643	-	-	643	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-
中途採用が中心	644	-	-	-	644	-
	100.0	-	-	-	100.0	-
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	107	40	14	30	21	2
	100.0	37.4	13.1	28.0	19.6	1.9
ある程度うまくいっている	1615	478	332	381	392	32
	100.0	29.6	20.6	23.6	24.3	2.0
あまりうまくいっていない	788	203	149	217	213	18
	100.0	25.4	18.7	27.2	26.4	2.3
まったくうまくいっていない	26	4	3	5	13	1
	100.0	15.4	11.5	19.2	50.0	3.8
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	497	156	97	125	105	14
	100.0	31.4	19.5	25.2	21.1	2.8
企業の実力で進めるに近い	1435	418	297	351	336	33
	100.0	29.1	20.7	24.5	23.4	2.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	585	145	102	153	179	6
	100.0	24.8	17.4	26.2	30.6	1.0
従業員個々人の責任で進める	36	7	6	7	15	1
	100.0	19.4	16.7	19.4	41.7	2.8
F12(1) (2). 正社員技能系比率						
10%未満	82	20	18	21	19	4
	100.0	24.4	22.0	25.6	23.2	4.8
10%以上～30%未満	226	71	44	56	47	8
	100.0	31.4	19.5	24.8	20.8	3.5
30%以上～50%未満	368	135	74	75	79	5
	100.0	36.7	20.1	20.4	21.5	1.4
50%以上～70%未満	744	219	143	175	192	15
	100.0	29.4	19.2	23.5	25.8	2.0
70%以上～90%未満	821	199	165	227	215	15
	100.0	24.2	20.1	27.6	26.2	1.8
90%以上	158	38	21	44	52	3
	100.0	24.1	13.3	27.8	32.9	1.9
F12(2) ②. 技能者5歳未満比率						
10%未満	54	5	3	7	34	5
	100.0	9.3	5.6	13.0	63.0	9.3
10%以上～30%未満	676	127	90	172	273	14
	100.0	18.8	13.3	25.4	40.4	2.1
30%以上～50%未満	932	268	198	261	190	15
	100.0	28.8	21.2	28.0	20.4	1.6
50%以上～70%未満	550	208	127	110	92	13
	100.0	37.8	23.1	20.0	16.7	2.4
70%以上～90%未満	170	66	45	37	19	3
	100.0	38.8	26.5	21.8	11.2	1.8
90%以上	28	13	3	7	5	3
	100.0	46.4	10.7	25.0	17.9	-
問19付問. 技能者非正規人数						
1～4名	397	91	66	108	121	11
	100.0	22.9	16.6	27.2	30.5	2.8
5～9名	177	41	29	35	49	3
	100.0	23.2	16.4	31.1	27.7	1.7
10～29名	220	72	45	54	43	6
	100.0	32.7	20.5	24.5	19.5	2.7
30～49名	40	12	13	8	7	-
	100.0	30.0	32.5	20.0	17.5	-
50～99名	38	13	9	3	3	2
	100.0	34.2	23.7	13.2	23.7	5.3
100名以上	34	21	9	1	2	1
	100.0	61.8	26.5	2.9	5.9	2.9
F86. 営業利益						
増加	114	30	18	37	27	2
	100.0	26.3	15.8	32.5	23.7	1.8
やや増加	340	89	69	96	80	6
	100.0	26.2	20.3	28.2	23.5	1.8
変わらない	267	84	40	65	71	7
	100.0	31.5	15.0	24.3	26.6	2.6
やや減少	861	194	135	162	155	15
	100.0	22.5	15.6	18.8	17.9	1.8
減少	1135	323	225	272	291	24
	100.0	28.5	19.8	24.0	25.6	2.1



1. 若年技能系正社員の採用について

問7a. 若年技能系正社員の採用にあたり次の取組を実施または予定しているか(インターンシップの受け入れ)(SA)

	調査数	すでに実施している	今後予定・検討中	実施予定なし	無回答
全体	2579	774	295	1348	162
F3. 業種	100.0	30.0	11.4	52.3	6.3
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	244	55	27	142	20
22. 鉄鋼業	132	33	14	74	11
23. 非鉄金属製造業	100.0	25.0	10.6	56.3	8.3
24. 金属製品製造業	435	118	60	231	26
25. はん用機械器具製造業	259	87	22	131	19
26. 生産用機械器具製造業	333	115	42	158	18
27. 業務用機械器具製造業	140	42	14	76	8
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	65	20	95	15
29. 電気機械器具製造業	289	100	33	140	16
30. 情報通信機械器具製造業	62	16	6	37	3
31. 輸送用機械器具製造業	408	116	51	222	19
F12(1) 企業規模	100.0	28.4	12.5	54.4	4.7
29人以下	152	19	21	100	12
30人以上~99人以下	100.0	12.5	13.8	65.8	7.9
100人以上~299人以下	697	263	75	334	25
300人以上~999人以下	141	71	11	56	3
1,000人以上~4,999人以下	100.0	59.4	7.8	39.7	2.1
5,000人以上	12	3	1	8	-
F6. 生産形態	100.0	25.0	8.3	66.7	-
重産中心	843	243	90	471	39
多品種少量生産中心	1378	428	169	687	46
試作開発中心	84	24	9	43	8
その他	207	63	20	115	9
Q6. 採用方針	100.0	30.4	9.7	55.6	4.3
新卒採用が中心	733	348	60	314	11
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	47.5	8.2	42.5	1.5
どちらかといえば中途採用が中心	503	188	64	246	3
中途採用が中心	643	160	94	347	42
Q17. 若手能力開発状況	100.0	24.9	14.6	54.0	6.5
うまくいっている	107	33	8	57	9
ある程度うまくいっている	100.0	39.8	7.5	53.3	8.4
あまりうまくいっていない	1615	494	186	833	102
まったくうまくいっていない	100.0	30.6	11.5	51.2	6.3
Q18(1)③. 能力開発方針	798	236	94	426	42
企業の責任で進める	100.0	29.6	11.8	53.4	5.3
従業員の責任で進めるに近い	26	7	3	15	1
従業員個々人の責任で進める	100.0	26.9	11.5	57.7	3.8
F12(1)②. 正社員技能率比率	100.0	26.9	11.5	57.7	3.8
10%未満	82	17	5	53	7
10%以上~30%未満	100.0	20.7	6.1	61.5	8.5
30%以上~50%未満	226	62	31	119	14
50%以上~70%未満	100.0	27.4	13.7	52.7	6.2
70%以上~90%未満	368	108	45	194	21
90%以上	100.0	29.3	12.2	52.7	5.7
F12(2)②. 技能者35歳未満比率	744	253	77	374	40
10%未満	100.0	34.0	10.3	54.3	5.4
10%以上~30%未満	821	235	103	490	53
30%以上~50%未満	100.0	28.6	12.5	52.4	6.5
50%以上~70%未満	158	38	19	87	14
70%以上~90%未満	100.0	24.1	12.0	55.1	8.9
90%以上	54	6	3	35	10
問19付問. 技能者非正規人数	100.0	11.1	5.6	64.8	18.5
1~4名	676	144	71	415	46
5~9名	100.0	21.3	10.5	61.4	6.8
10~29名	932	295	123	457	57
30~49名	100.0	31.7	13.2	49.7	6.1
50~99名	550	209	61	257	23
100名以上	100.0	38.0	11.1	46.7	4.2
F8b. 営業利益	170	54	20	85	11
増加	100.0	31.8	11.8	50.0	6.5
平準	28	11	4	12	1
減少	100.0	39.3	14.3	42.9	3.6
F8c. 営業利益	397	122	42	208	25
増加	100.0	30.7	10.6	52.4	6.3
平準	177	42	22	92	16
減少	100.0	23.7	12.4	54.8	9.0
F8d. 営業利益	220	81	27	97	15
増加	100.0	36.8	12.3	44.1	6.8
平準	40	12	7	21	-
減少	100.0	30.0	17.5	52.5	2
F8e. 営業利益	38	15	8	19	2
増加	100.0	39.5	5.3	50.0	5.3
平準	34	14	3	16	1
減少	100.0	41.2	8.8	47.1	2.9

問7b. 若年技能系正社員の採用にあたり次の取組を実施または予定しているか(トライアル雇用の受け入れ)(SA)

	調査数	すでに実施している	今後予定・検討中	実施予定なし	無回答
全体	2579	503	514	1451	111
F3. 業種	100.0	19.5	19.9	56.3	4.3
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	244	42	55	139	8
22. 鉄鋼業	100.0	17.2	22.5	57.0	3.3
23. 非鉄金属製造業	132	27	28	70	7
24. 金属製品製造業	100.0	20.5	21.2	53.0	5.3
25. はん用機械器具製造業	259	53	41	155	10
26. 生産用機械器具製造業	333	114	65	180	14
27. 業務用機械器具製造業	140	25	16	91	8
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	42	41	110	12
29. 電気機械器具製造業	289	41	63	176	9
30. 情報通信機械器具製造業	62	13	10	37	2
31. 輸送用機械器具製造業	408	116	51	222	15
F12(1) 企業規模	100.0	18.6	20.8	56.9	3.7
29人以下	152	37	29	82	4
30人以上~99人以下	100.0	24.3	19.1	53.9	7.6
100人以上~299人以下	697	133	135	408	21
300人以上~999人以下	141	15	21	98	7
1,000人以上~4,999人以下	100.0	10.6	14.9	69.5	5.0
5,000人以上	12	-	1	11	-
F6. 生産形態	100.0	8.3	3	91.7	-
重産中心	843	158	170	481	34
多品種少量生産中心	1378	288	280	752	58
試作開発中心	84	15	21	42	6
その他	207	28	32	144	14
Q6. 採用方針	100.0	13.5	15.5	69.6	1.4
新卒採用が中心	733	86	108	520	19
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	11.7	14.7	70.9	2.6
どちらかといえば中途採用が中心	503	95	115	290	11
中途採用が中心	643	163	150	309	21
Q17. 若手能力開発状況	100.0	25.3	23.3	48.1	3.3
うまくいっている	644	153	136	332	23
ある程度うまくいっている	100.0	23.8	21.1	51.5	3.6
あまりうまくいっていない	107	14	15	68	10
まったくうまくいっていない	100.0	13.1	14.0	63.6	9.3
Q18(1)③. 能力開発方針	1615	302	311	931	71
企業の責任で進める	100.0	18.7	19.3	57.6	4.4
従業員の責任で進めるに近い	798	176	177	422	25
従業員個々人の責任で進める	100.0	22.1	22.2	52.9	2.9
まったくうまくいっていない	26	4	9	13	-
Q18(1)③. 能力開発方針	100.0	15.4	34.6	50.0	-
企業の責任で進める	497	102	90	282	23
従業員の責任で進めるに近い	100.0	20.5	18.1	56.7	4.6
従業員個々人の責任で進める	1435	272	318	780	65
F12(1)②. 正社員技能率比率	100.0	19.0	22.2	54.4	4.5
10%未満	585	113	96	361	15
10%以上~30%未満	100.0	19.3	16.4	61.7	2.6
30%以上~50%未満	26	3	2	19	-
50%以上~70%未満	100.0	27.8	19.4	52.8	-
70%以上~90%未満	82	10	15	53	4
90%以上	100.0	12.2	16.3	64.6	4.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率	226	27	54	135	10
10%未満	100.0	11.9	23.9	59.7	4.4
10%以上~30%未満	368	52	71	229	16
30%以上~50%未満	100.0	14.1	19.3	62.2	4.3
50%以上~70%未満	744	145	148	422	29
70%以上~90%未満	100.0	19.5	19.9	56.7	3.9
90%以上	821	189	168	431	33
F12(2)②. 技能者35歳未満比率	100.0	23.0	20.5	52.5	4.0
10%未満	158	32	28	90	8
10%以上~30%未満	100.0	20.3	17.7	57.0	5.1
30%以上~50%未満	54	7	8	32	7
50%以上~70%未満	100.0	13.0	14.8	59.3	13.0
70%以上~90%未満	676	108	155	386	27
90%以上	100.0	16.0	22.9	57.1	4.0
問19付問. 技能者非正規人数	932	186	195	507	44
1~4名	100.0	20.0	20.9	54.4	4.7
5~9名	550	119	102	314	15
10~29名	100.0	21.6	18.5	57.1	2.7
30~49名	170	37	29	97	7
50~99名	100.0	21.8	17.1	57.1	4.1
100名以上	28	3	3	21	-
F8b. 営業利益	100.0	10.7	10.7	75.0	3.6
増加	397	78	99	203	17
平準	100.0	19.5	24.9	51.1	4.3
減少	177	42	37	85	10
F8c. 営業利益	100.0	25.4	20.9	48.0	5.6
増加	220	37	41	129	13
平準	100.0	16.8	18.6	58.6	5.9
減少	40	7	6	27	-
F8d. 営業利益	100.0	17.5	15.0	67.5	2
増加	38	15	8	26	2
平準	100.0	15.8	10.5	68.4	5.3
減少	34	6	5	21	2
F8e. 営業利益	100.0	17.6	14.7	61.8	5.9
F8b. 営業利益	114	22	25	61	6
増加	100.0	19.3	21.9	53.5	5.3
平準	340	62	74	192	12
減少	100.0	18.2	21.8	56.5	3.5
F8c. 営業利益	267	48	50	157	12
増加	100.0	18.7	18.7	58.8	4.5
平準	661	139	143	353	25
減少	100.0	21.0	21.6	53.4	3.9
F8d. 営業利益	1135	220	212	688	45
増加	100.0	19.4	18.7	58.0	4.0

1. 若年技能系正社員の採用について  
問7. 若年技能系正社員の採用に当たり次の取組みを実施または予定しているか（紹介予定派遣の受け入れ）(SA)

	調査数	すでに実施している	今後予定・検討中	実施予定なし	無回答
全体	2579	267	304	1825	183
F3. 業種	100.0	10.4	11.8	70.8	7.1
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	244	19	37	164	24
22. 鉄鋼業	100.0	7.8	15.2	67.2	9.8
23. 非鉄金属製造業	132	14	12	93	13
24. 金属製品製造業	100.0	10.6	9.1	70.5	9.8
25. はん用機械器具製造業	73	13	9	44	5
26. 生産用機械器具製造業	100.0	20.5	12.3	60.3	6.8
27. 業務用機械器具製造業	435	44	55	307	29
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	10.1	12.6	70.6	6.7
29. 電気機械器具製造業	259	36	26	178	19
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	13.9	10.0	68.7	7.3
31. 輸送用機械器具製造業	333	23	32	238	20
F12(1) 企業規模	100.0	6.9	9.6	77.5	6.0
29人以下	140	18	12	100	10
50人以上～99人以下	100.0	12.9	8.6	71.4	7.1
100人以上～299人以下	195	26	29	123	17
300人以上～999人以下	100.0	13.3	14.9	63.1	8.7
1,000人以上～4,999人以下	289	25	31	216	17
5,000人以上	100.0	8.7	10.7	74.7	5.9
F6. 生産形態	62	8	7	44	3
重産中心	100.0	12.9	11.3	71.0	4.8
多品種少量生産中心	408	39	52	291	26
試作開発中心	100.0	9.6	12.7	71.3	6.4
その他	152	6	23	109	14
29人以下	100.0	3.9	15.1	71.7	9.2
50人以上～99人以下	1542	138	175	1080	131
100人以上～299人以下	100.0	10.1	11.3	70.0	8.5
300人以上～999人以下	697	81	88	498	30
1,000人以上～4,999人以下	100.0	11.6	12.6	71.4	4.3
5,000人以上	141	15	15	104	7
F12(1)③. 採用方針	100.0	10.6	10.6	73.3	5.0
新卒採用が中心	34	6	2	21	1
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	17.6	5.9	73.5	2.9
どちらかといえば中途採用が中心	12	3	1	8	-
中途採用が中心	100.0	25.0	8.3	66.7	-
Q17. 若手能力開発状況	843	91	108	591	53
うまくいっている	100.0	10.8	12.8	70.1	6.3
ある程度うまくいっている	1378	142	159	978	99
あまりうまくいっていない	100.0	10.3	11.5	71.0	7.2
まったくうまくいっていない	84	10	10	57	7
Q18(1)③. 能力開発方針	100.0	11.9	11.9	67.9	8.3
企業の責任で進める	207	18	21	158	10
従業員個々人の責任で進める	100.0	8.7	10.1	76.3	4.8
F12(1) (2). 正社員技能系比率	733	56	54	597	26
10%未満	100.0	7.6	7.4	81.4	3.5
10%以上～30%未満	503	51	76	353	21
30%以上～50%未満	100.0	10.1	14.9	70.2	4.8
50%以上～70%未満	643	89	87	422	45
70%以上～90%未満	100.0	13.8	13.5	65.6	7.0
90%以上	644	69	85	439	51
F12(2)②. 技能者35歳未満比率	100.0	10.7	13.2	68.2	7.9
10%未満	107	10	9	79	9
10%以上～30%未満	100.0	9.3	8.4	73.8	8.4
30%以上～50%未満	1615	167	182	1150	116
50%以上～70%未満	100.0	10.3	11.3	71.2	7.2
70%以上～90%未満	738	88	105	536	49
90%以上	100.0	11.0	13.2	69.7	6.1
F12(1)③. 能力開発方針	26	1	6	18	1
企業の責任で進める	100.0	3.8	23.1	69.2	3.8
従業員個々人の責任で進める	497	44	41	378	34
企業で進めるに近い	100.0	8.9	8.2	76.1	6.8
従業員個々人の責任で進めるに近い	1435	162	187	977	109
従業員個々人の責任で進める	100.0	11.3	13.0	68.1	7.6
F12(1) (2). 正社員技能系比率	585	57	71	430	27
10%未満	100.0	9.7	12.1	73.5	4.6
10%以上～30%未満	36	3	3	28	2
30%以上～50%未満	100.0	8.3	8.3	77.8	5.6
50%以上～70%未満	82	6	11	58	7
70%以上～90%未満	100.0	7.3	13.4	70.7	8.5
90%以上	226	30	25	150	21
F12(2)②. 技能者35歳未満比率	100.0	13.3	11.1	66.4	9.3
10%未満	368	34	46	263	25
10%以上～30%未満	100.0	9.2	12.5	71.5	6.8
30%以上～50%未満	744	75	76	545	48
50%以上～70%未満	100.0	10.1	10.2	73.3	6.5
70%以上～90%未満	821	81	113	572	55
90%以上	100.0	9.9	13.8	69.7	6.7
F12(2)②. 技能者35歳未満比率	158	17	13	115	13
10%未満	100.0	10.8	8.2	72.8	8.2
10%以上～30%未満	54	5	5	37	7
30%以上～50%未満	100.0	9.3	9.3	68.5	13.0
50%以上～70%未満	676	71	81	477	47
70%以上～90%未満	100.0	10.5	12.0	70.6	7.0
90%以上	932	86	113	660	73
問19付問. 技能者非正規人数	100.0	9.2	12.1	70.8	7.8
1～4名	397	51	59	257	30
5～9名	100.0	12.8	14.9	64.7	7.6
10～29名	177	29	21	114	13
30～49名	100.0	16.4	11.9	64.4	7.3
50～99名	220	31	32	140	17
100名以上	100.0	14.1	14.5	63.6	7.7
F8b. 営業利益	40	7	2	31	-
増加	100.0	17.5	5.0	77.5	-
やや増加	38	4	5	29	2
変わらない	100.0	10.5	13.2	71.1	5.3
やや減少	651	68	73	469	51
減少	100.0	10.3	11.0	71.0	7.7
増加	114	14	14	78	8
やや増加	100.0	12.3	12.3	68.4	7.0
変わらない	340	48	45	227	20
やや減少	100.0	14.1	13.2	66.8	5.9
減少	267	26	31	193	17
増加	100.0	9.7	11.6	72.3	6.4
やや減少	651	68	73	469	51
減少	100.0	10.3	11.0	71.0	7.7
増加	1135	103	136	820	76
やや増加	100.0	9.1	12.0	72.2	6.7

11. 若年技能系正社員の定着について

問8(1) (a) 若年技能系正社員のうち、採用後3年を超えて定着している人の割合(新卒採用)(SA)

	調査数	1 割合 以下	2 割合	3 割合	4 割合	5 割合	6 割合	7 割合	8 割合	9 割合	ほぼ 100 %	無 回答
全体	3229	164	40	97	16	209	107	233	350	325	630	1058
100.0	5.1	1.2	3.0	0.5	6.5	3.3	7.2	10.8	10.1	19.5	32.3	
F5. 業種												
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	16	5	13	-	15	10	17	28	24	56	143
100.0	4.9	1.5	4.0	-	4.6	3.1	5.2	8.6	7.3	17.1	43.7	
22. 鉄鋼業	161	5	6	4	-	11	6	17	16	12	23	61
100.0	3.1	3.7	2.5	-	6.8	3.7	10.6	9.9	7.5	14.3	37.9	
23. 非鉄金属製造業	100.0	4.5	1.1	1.1	2.2	7.9	2.2	12.4	10.1	10.1	21.3	27.0
24. 金属製品製造業	534	29	9	19	2	43	13	45	59	41	88	186
100.0	5.4	1.7	3.6	0.4	8.1	2.4	8.4	11.0	7.7	15.5	34.8	
25. はん用機械器具製造業	317	15	1	12	-	23	17	22	34	28	66	99
100.0	4.7	0.3	3.8	-	7.3	5.4	6.9	10.7	8.5	20.8	31.2	
26. 生産用機械器具製造業	405	16	5	8	2	32	13	25	45	46	83	120
100.0	4.0	1.2	2.0	0.5	7.9	3.2	6.4	12.1	11.4	21.7	29.6	
27. 業務用機械器具製造業	181	10	-	5	2	4	1	6	20	23	39	71
100.0	5.5	-	2.8	1.1	2.2	0.6	3.3	11.0	12.7	21.5	39.2	
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	14	1	17	-	17	19	19	31	22	53	87
100.0	5.2	0.3	6.3	0.4	6.3	4.4	7.0	11.4	8.1	19.5	32.1	
29. 電気機械器具製造業	366	20	2	9	2	16	11	18	40	45	89	114
100.0	5.5	0.5	2.5	0.5	4.4	3.0	4.9	10.9	12.3	24.3	31.1	
30. 情報通信機械器具製造業	95	2	1	5	2	5	-	11	6	13	19	31
100.0	2.1	1.1	5.3	2.1	5.3	-	11.6	6.3	13.7	20.0	32.6	
31. 輸送用機械器具製造業	473	24	6	18	3	35	20	39	58	61	89	129
100.0	5.1	1.3	3.8	0.6	7.4	4.2	8.2	12.3	12.9	18.8	25.4	
F12(D) 企業規模												
29人以下	276	25	7	6	3	20	5	12	10	9	25	154
100.0	9.1	2.5	2.2	1.1	7.2	1.8	4.3	3.6	3.3	9.1	55.8	
30人以上~99人以下	1565	108	22	67	11	137	50	131	178	151	359	741
100.0	5.5	1.1	3.4	0.6	7.0	3.1	6.7	9.1	7.7	18.3	37.7	
100人以上~299人以下	787	22	7	23	1	45	35	77	131	113	188	145
100.0	2.8	0.9	2.9	0.1	5.7	4.4	9.8	16.6	14.4	23.9	18.4	
300人以上~999人以下	152	6	4	1	1	7	5	9	26	31	46	16
100.0	3.9	2.6	0.7	0.7	4.6	3.3	5.9	17.1	20.4	30.3	10.5	
1,000人以上~4,999人以下	36	2	-	-	-	-	-	15	1	1	11	2
100.0	5.6	-	-	-	-	-	-	8.3	11.1	36.1	30.6	5.6
5,000人以上	12	1	-	-	-	-	-	1	1	8	1	-
100.0	8.3	-	-	-	-	-	-	8.3	8.3	66.7	8.3	-
F6. 生産形態												
生産中心	1051	66	15	36	6	64	43	77	111	108	205	323
100.0	6.3	1.4	3.4	0.6	6.1	4.1	7.3	10.5	10.2	19.4	30.6	
多品種少量生産中心	1702	84	20	47	8	114	46	125	199	172	320	567
100.0	4.9	1.2	2.8	0.5	6.7	2.7	7.3	11.7	10.1	18.8	33.3	
試作開発中心	109	4	-	4	1	7	2	11	11	9	27	33
100.0	3.7	-	3.7	0.9	6.4	1.8	10.1	10.1	8.3	24.3	30.3	
その他	257	7	3	7	-	15	16	15	22	25	41	74
100.0	3.6	1.2	2.8	-	7.1	6.3	5.9	8.7	11.1	24.1	29.2	
G6. 採用方針												
新卒採用が中心	733	33	10	20	1	48	40	77	118	132	224	30
100.0	4.5	1.4	2.7	0.1	6.5	5.5	10.5	16.1	18.2	30.6	4.1	
どちらかといえば新卒採用が中心	505	16	9	16	-	31	29	55	64	65	116	49
100.0	2.6	1.8	3.2	0.6	8.2	5.8	10.9	20.7	13.5	23.1	19.7	
どちらかといえば中途採用が中心	643	37	7	29	7	56	22	64	64	70	122	165
100.0	5.8	1.1	4.5	1.1	8.7	3.4	10.0	10.0	10.9	19.0	25.7	
中途採用が中心	644	29	3	17	2	24	7	12	25	11	52	462
100.0	4.5	0.5	2.6	0.3	3.7	1.1	1.9	3.9	1.7	8.1	71.7	
Q17. 若手能力開発状況												
うまくいっている	141	9	-	4	1	1	2	5	16	17	37	49
100.0	6.4	-	2.8	0.7	0.7	1.4	3.5	11.3	12.1	25.2	34.8	
ある程度うまくいっている	1995	83	24	44	11	113	61	151	222	229	424	633
100.0	4.2	1.2	2.9	0.6	5.7	3.1	7.6	11.0	11.5	21.3	31.7	
あまりうまくいっていない	961	63	14	16	3	36	21	72	72	75	159	295
100.0	6.6	1.5	4.2	0.3	8.9	4.3	7.5	11.4	8.1	16.5	30.7	
まったくうまくいっていない	34	6	2	5	-	6	1	1	1	4	9	9
100.0	17.6	5.9	14.7	-	17.6	2.9	2.9	-	-	11.8	26.5	
Q18(1)③. 能力開発方針												
企業の責任で進める	593	35	8	23	5	36	15	51	72	63	115	170
100.0	5.9	1.3	3.9	0.8	6.1	2.5	8.6	12.1	10.6	19.4	28.7	
企業の実績で進めるに近い	1756	75	25	44	7	117	65	134	195	193	369	532
100.0	4.3	1.4	2.5	0.4	6.7	3.7	7.6	11.1	11.0	21.0	30.3	
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	44	7	28	3	47	26	44	79	65	135	272
100.0	5.9	0.9	3.7	0.4	6.3	3.5	5.9	10.5	8.7	18.0	36.3	
従業員個々人の責任で進める	48	3	-	2	-	7	1	1	2	2	5	8
100.0	16.7	-	2.1	-	14.6	2.1	4.2	6.3	6.3	10.4	37.5	
F12(1)(2). 正社員技能率比率												
10%未満	130	7	-	3	1	9	1	5	14	9	23	58
100.0	5.4	-	2.3	0.8	6.9	0.4	3.7	10.3	6.3	17.7	44.6	
10%以上~30%未満	335	16	3	11	-	17	12	18	30	35	88	108
100.0	4.7	0.9	3.3	-	5.0	3.6	5.3	8.9	10.4	26.0	32.0	
30%以上~50%未満	465	23	10	9	1	24	13	31	58	42	117	157
100.0	4.9	2.2	1.9	0.2	5.2	2.8	6.7	12.5	9.0	25.2	29.5	
50%以上~70%未満	881	47	12	27	3	61	30	72	101	90	176	262
100.0	5.3	1.4	3.1	0.3	6.9	3.4	8.2	11.2	10.2	20.0	29.7	
70%以上~90%未満	955	54	10	29	4	71	36	79	110	104	159	299
100.0	5.7	1.0	3.0	0.4	7.4	3.8	8.3	11.5	10.9	16.6	31.3	
90%以上	203	10	1	8	3	12	4	14	13	25	29	84
100.0	4.9	0.5	3.9	1.5	5.9	2.0	6.9	6.4	12.3	14.3	41.4	
F12(2)③. 技能者35歳未満比率												
10%未満	146	9	2	5	-	7	3	3	3	3	23	91
100.0	6.2	1.4	3.4	-	4.8	2.1	2.1	2.1	2.1	15.8	62.3	
10%以上~30%未満	915	59	11	24	10	54	16	43	59	71	169	399
100.0	6.4	1.2	2.6	1.1	5.9	1.7	4.7	6.4	7.8	18.5	43.6	
30%以上~50%未満	1074	48	12	30	2	73	49	95	140	119	222	284
100.0	4.5	1.1	2.8	0.2	6.8	4.6	8.8	13.0	11.1	20.7	26.4	
50%以上~70%未満	617	26	10	21	2	39	21	56	101	78	137	156
100.0	4.2	1.6	3.4	0.3	6.3	3.4	9.1	16.4	12.6	22.2	20.4	
70%以上~90%未満	193	10	3	8	-	16	13	16	29	23	37	38
100.0	5.2	1.6	4.1	-	8.3	6.7	8.3	15.0	11.9	19.2	19.7	
90%以上	37	4	1	2	-	3	1	2	4	4	7	10
100.0	10.8	2.7	5.4	-	8.1	2.7	5.4	8.1	10.8	18.9	27.0	
問19付問. 技能者非正規人数												
1~4名	497	34	7	21	3	29	12	22	46	55	86	182
100.0	6.8	1.4	4.2	0.6	5.8	2.4	4.2	9.3	11.1	17.1	36.6	
5~9名	22	12	2	12	3	16	9	23	19	16	44	71
100.0	5.4	0.9	5.4	1.4	7.2	4.1	4.5	10.4	8.6	19.9	32.1	
10~2												

II. 若年技能系正社員の定着について  
問80 (b) 若年技能系正社員のうち、採用後3年を越えるまで動いている人の割合の変化 (新卒採用) (SA)

	調査数	高まった	やや高まった	横ばい	やや低くなった	低くなった	無回答
全体	2171	294	423	1120	130	83	121
	100.0	13.5	19.5	51.6	6.0	3.8	5.6
F6. 業種							
18. プラスチック製品製造業 (別掲を除く)	184	25	44	86	9	4	16
	100.0	13.6	23.9	46.7	4.9	2.2	8.7
22. 鉄鋼業	100	14	17	51	5	6	7
	100.0	14.0	17.0	51.0	5.0	6.0	7.0
23. 非鉄金属製造業	65	7	13	33	6	3	3
	100.0	10.8	20.0	50.8	9.2	4.6	4.6
24. 金属製品製造業	348	56	81	160	20	20	11
	100.0	16.1	23.3	46.0	5.7	5.7	3.2
25. はん用機械器具製造業	218	14	42	126	15	10	11
	100.0	6.4	19.3	57.8	6.9	4.6	5.0
26. 生産用機械器具製造業	285	44	35	169	15	6	16
	100.0	15.4	12.3	59.3	5.3	2.1	5.6
27. 業務用機械器具製造業	110	17	15	62	7	4	5
	100.0	15.5	13.6	56.4	6.4	3.6	4.5
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	184	27	35	90	12	7	13
	100.0	14.7	19.0	48.9	6.5	3.8	7.1
29. 電気機械器具製造業	252	33	49	139	13	6	12
	100.0	13.1	19.4	55.2	5.2	2.4	4.8
30. 情報通信機械器具製造業	64	6	8	41	2	1	6
	100.0	9.4	12.5	64.1	3.1	1.6	9.4
31. 輸送用機械器具製造業	353	51	82	157	26	16	21
	100.0	14.4	23.2	44.5	7.4	4.5	5.9
F12(1) 企業規模							
29人以下	122	8	18	65	8	9	14
	100.0	6.6	14.8	53.3	6.6	7.4	11.5
30人以上～99人以下	1224	176	232	602	80	56	78
	100.0	14.4	19.0	49.2	6.5	4.6	6.4
100人以上～299人以下	642	92	144	342	30	12	22
	100.0	14.3	22.4	53.3	4.7	1.9	3.4
300人以上～999人以下	136	13	26	76	9	6	6
	100.0	9.6	19.1	55.9	6.6	4.4	4.4
1,000人以上～4,999人以下	54	4	3	24	2	2	2
	100.0	11.8	8.8	70.6	5.9	3.7	2.9
5,000人以上	12	1	-	10	1	-	-
	100.0	8.3	-	83.3	8.3	-	-
F6. 生産形態							
生産中心	731	98	163	358	40	27	45
	100.0	13.4	22.3	49.0	5.5	3.7	6.2
多品種少量生産中心	1135	152	195	616	67	47	58
	100.0	13.4	17.2	54.3	5.9	4.1	5.1
試作開発中心	76	11	15	38	7	1	4
	100.0	14.5	19.7	50.0	9.2	1.3	5.3
その他	179	24	39	87	10	5	12
	100.0	13.4	21.8	48.6	5.6	3.9	6.7
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	703	109	140	367	46	13	28
	100.0	15.5	19.9	52.2	6.5	1.8	4.0
どちらかといえば新卒採用が中心	454	67	108	230	22	15	15
	100.0	14.8	23.8	50.7	4.8	2.0	4.0
どちらかといえば中途採用が中心	478	67	93	236	37	25	20
	100.0	14.0	19.5	49.4	7.7	5.2	4.2
中途採用が中心	182	13	27	98	15	16	13
	100.0	7.1	14.8	53.8	8.2	8.8	7.1
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	92	19	15	46	4	1	7
	100.0	20.7	16.3	50.0	4.3	1.1	7.6
ある程度うまくいっている	1362	190	273	721	68	40	70
	100.0	14.0	20.0	52.9	5.0	2.9	5.1
あまりうまくいっていない	666	77	131	334	50	39	35
	100.0	11.6	19.7	50.2	7.5	5.9	5.3
まったくうまくいっていない	25	4	2	9	4	3	3
	100.0	16.0	8.0	36.0	16.0	12.0	12.0
Q18(1) 能力開発方針							
企業の責任で進める	423	75	80	197	28	20	23
	100.0	17.7	18.9	46.6	6.6	4.7	5.4
企業の責任で進めるに近い	1224	156	247	654	73	36	58
	100.0	12.7	20.2	53.4	6.0	2.9	4.7
従業員個々人の責任で進めるに近い	478	57	90	247	26	21	37
	100.0	11.9	18.8	51.7	5.4	4.4	7.5
従業員個々人の責任で進める	30	4	4	12	2	6	4
	100.0	13.3	13.3	40.0	6.7	20.0	6.7
F12(1) (2). 正社員技能系比率							
10%未満	72	7	19	32	5	3	6
	100.0	9.7	26.4	44.4	6.9	4.2	8.3
10%以上～30%未満	230	23	38	125	17	8	19
	100.0	10.0	16.5	54.3	7.4	3.5	8.3
30%以上～50%未満	328	36	56	196	18	9	13
	100.0	11.0	17.1	59.8	5.5	2.7	4.0
50%以上～70%未満	619	89	132	296	40	22	40
	100.0	14.4	21.3	47.8	6.5	3.6	6.5
70%以上～90%未満	656	96	134	328	40	29	29
	100.0	14.6	20.4	50.0	6.1	4.4	4.4
90%以上	119	25	16	60	3	5	10
	100.0	21.0	13.4	50.4	2.5	4.2	8.4
F12(2) 技能者35歳未満比率							
10%未満	55	3	5	28	3	4	12
	100.0	5.5	9.1	50.9	5.5	7.3	21.8
10%以上～30%未満	516	52	75	295	23	24	47
	100.0	10.1	14.5	57.2	4.5	4.7	9.1
30%以上～50%未満	790	103	176	415	41	26	29
	100.0	13.0	22.3	52.5	5.2	3.3	3.7
50%以上～70%未満	491	83	104	239	31	12	22
	100.0	16.9	21.2	48.7	6.3	2.4	4.5
70%以上～90%未満	155	30	31	69	14	8	3
	100.0	19.4	20.0	44.5	9.0	5.2	1.9
90%以上	27	4	4	12	3	3	3
	100.0	14.8	14.8	44.4	11.1	3.7	11.1
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	315	42	69	155	22	11	16
	100.0	13.3	21.9	49.2	7.0	3.5	5.1
5～9名	150	18	34	78	10	7	7
	100.0	12.0	22.7	52.0	6.7	2.0	4.7
10～29名	191	22	45	96	13	5	10
	100.0	11.5	23.6	50.3	6.8	2.6	5.2
30～49名	37	5	10	20	1	1	1
	100.0	13.5	27.0	54.1	2.7	2.7	2.7
50～99名	32	7	6	15	1	1	1
	100.0	21.9	18.8	56.3	3.1	3.1	3.1
100名以上	33	4	1	24	3	1	1
	100.0	12.1	3.0	72.7	9.1	3.0	3.0
F8b. 営業利益							
増加	94	22	16	47	2	3	4
	100.0	23.4	17.0	50.0	2.1	3.2	4.3
やや増加	278	39	63	145	9	8	14
	100.0	14.0	22.7	52.2	3.2	2.9	5.0
変わらない	213	21	51	107	14	4	16
	100.0	9.9	23.9	50.2	6.6	1.9	7.5
やや減少	547	65	122	287	30	19	27
	100.0	11.9	22.3	52.5	5.5	3.5	4.4
減少	993	142	164	511	69	48	59
	100.0	14.3	16.5	51.5	6.9	4.8	5.9



II. 若年技能系正社員の定着について  
問8②(b)、若年技能系正社員のうち、採用後3年を超えて動いている人の割合の変化(中途採用)(SA)

	調査数	高まった	やや高まった	横ばい	やや低くなった	低くなった	無回答
全体	2582	329	543	1370	130	84	126
100.0	100.0	12.7	21.0	53.1	5.0	3.3	4.9
F6. 業種							
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	255	31	55	123	17	11	18
100.0	100.0	12.2	21.6	48.2	6.7	4.3	7.1
22. 鉄鋼業	135	10	24	83	9	4	5
100.0	100.0	7.4	17.8	61.5	6.7	3.0	3.7
23. 非鉄金属製造業	71	5	18	36	4	2	5
100.0	100.0	7.0	25.4	50.7	5.6	2.8	8.5
24. 金属製品製造業	435	67	99	231	17	11	10
100.0	100.0	15.4	22.8	53.1	3.9	2.5	2.3
25. はん用機械器具製造業	253	24	65	125	10	13	16
100.0	100.0	9.5	25.7	49.4	4.0	5.1	6.3
26. 生産用機械器具製造業	326	47	64	172	19	10	14
100.0	100.0	14.4	19.6	52.8	5.8	3.1	4.3
27. 業務用機械器具製造業	121	23	15	76	1	3	3
100.0	100.0	19.0	12.4	62.8	0.8	2.5	2.5
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	210	36	36	109	10	6	13
100.0	100.0	17.1	17.1	51.9	4.8	2.9	6.2
29. 電気機械器具製造業	288	29	64	188	13	8	16
100.0	100.0	10.1	22.2	54.9	4.5	2.8	5.6
30. 情報通信機械器具製造業	76	8	10	49	1	1	8
100.0	100.0	10.5	13.2	64.5	1.3	1.3	10.5
31. 輸送用機械器具製造業	403	49	91	249	29	15	17
100.0	100.0	12.2	22.6	50.1	7.2	3.7	4.2
F12(1) 企業規模							
29人以下	210	19	40	115	9	7	20
100.0	100.0	9.0	19.0	54.8	4.3	3.3	9.5
30人以上~99人以下	1399	219	344	816	35	61	74
100.0	100.0	15.7	24.6	58.5	2.5	4.4	5.3
100人以上~299人以下	624	78	133	349	30	13	21
100.0	100.0	12.5	21.3	55.9	4.8	2.1	3.4
300人以上~999人以下	111	10	23	62	4	3	9
100.0	100.0	9.0	20.7	55.9	3.6	2.7	8.1
1,000人以上~4,999人以下	25	2	3	19	1	1	1
100.0	100.0	7.7	11.5	73.1	3.8	3.8	3.8
5,000人以上	11	1	1	8	1	1	1
100.0	100.0	9.1	9.1	72.7	9.1	9.1	9.1
F6. 生産形態							
生産中心	851	98	189	448	42	30	44
100.0	100.0	11.5	22.2	52.6	4.9	3.5	5.2
多品種少量生産中心	1384	182	287	736	71	41	67
100.0	100.0	13.2	20.7	53.2	5.1	3.0	4.8
試作開発中心	86	9	18	47	2	6	4
100.0	100.0	10.5	20.9	54.7	2.3	7.0	4.7
その他	192	29	36	101	13	7	11
100.0	100.0	15.1	18.8	52.6	6.8	2.1	4.7
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	481	68	74	283	24	15	27
100.0	100.0	14.1	15.4	58.8	5.0	3.1	5.6
どちらかといえば新卒採用が中心	422	44	108	271	18	11	15
100.0	100.0	10.4	25.6	52.4	5.5	1.9	4.3
どちらかといえば中途採用が中心	589	82	145	283	43	19	17
100.0	100.0	13.9	24.6	48.0	7.3	3.2	2.9
中途採用が中心	582	93	138	286	26	23	16
100.0	100.0	16.0	23.7	49.1	4.5	4.0	2.7
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	107	21	18	58	3	7	7
100.0	100.0	19.6	16.8	54.2	2.8	6.5	6.5
ある程度うまくいっている	1606	219	351	858	61	41	76
100.0	100.0	13.6	21.9	53.4	3.8	2.6	4.7
あまりうまくいっていない	807	89	166	457	63	35	36
100.0	100.0	9.9	20.6	52.9	7.8	4.3	4.5
まったくうまくいっていない	29	6	4	7	5	5	2
100.0	100.0	20.7	13.8	24.1	17.2	17.2	6.9
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	489	83	98	246	13	22	27
100.0	100.0	17.0	20.0	50.3	2.7	4.5	5.5
企業の責任で進めるに近い	1417	174	319	747	81	35	61
100.0	100.0	12.3	22.5	52.7	5.7	2.5	4.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	611	66	113	344	33	21	34
100.0	100.0	10.8	18.5	56.3	5.4	3.4	5.6
従業員個々人の責任で進める	44	3	10	19	3	6	6
100.0	100.0	6.8	22.7	43.2	6.8	13.6	6.8
F12(1)②. 正社員技能系比率							
10%未満	88	11	14	50	2	3	8
100.0	100.0	12.5	15.9	56.8	2.3	3.4	9.1
10%以上~30%未満	271	25	44	161	14	11	16
100.0	100.0	9.2	16.2	59.4	5.2	4.1	5.9
30%以上~50%未満	361	45	69	205	15	9	18
100.0	100.0	12.5	19.1	56.8	4.2	2.5	5.0
50%以上~70%未満	715	100	170	346	35	32	32
100.0	100.0	14.0	23.8	48.4	4.9	4.5	4.5
70%以上~90%未満	813	113	170	424	44	22	36
100.0	100.0	13.9	20.9	52.6	5.4	2.7	4.4
90%以上	160	21	33	83	9	4	10
100.0	100.0	13.1	20.6	51.9	5.6	2.5	6.3
F12(1)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	107	8	12	59	3	9	16
100.0	100.0	7.5	11.2	55.1	2.8	8.4	15.0
10%以上~30%未満	755	85	149	417	35	22	47
100.0	100.0	11.3	19.7	55.2	4.6	2.9	6.2
30%以上~50%未満	888	109	203	485	38	21	32
100.0	100.0	12.3	22.9	54.6	4.3	2.4	3.6
50%以上~70%未満	493	74	112	246	26	18	17
100.0	100.0	15.0	22.7	49.9	5.3	3.7	3.4
70%以上~90%未満	153	30	28	71	11	9	4
100.0	100.0	19.6	18.3	46.4	7.2	5.9	2.6
90%以上	39	5	8	12	2	2	5
100.0	100.0	16.7	26.7	40.0	6.7	5.1	10.0
問19付問. 技能者非正規人数							
1~4名	425	52	93	223	22	16	19
100.0	100.0	12.2	21.9	52.5	5.2	3.8	4.5
5~9名	175	27	37	89	11	8	6
100.0	100.0	15.4	21.1	50.9	6.3	2.9	3.4
10~29名	210	32	45	109	11	2	11
100.0	100.0	15.2	21.4	51.9	5.2	1.0	5.2
30~49名	37	2	7	24	2	1	1
100.0	100.0	5.4	18.9	64.9	5.4	2.7	2.7
50~99名	31	6	8	15	1	1	1
100.0	100.0	19.4	25.8	48.4	3.2	3.2	3.2
100名以上	25	1	1	21	1	1	2
100.0	100.0	4.0	4.0	84.0	4.0	4.0	8.0
F8b. 営業利益							
増加	109	23	27	45	5	5	4
100.0	100.0	21.1	24.8	41.3	4.6	4.6	3.7
やや増加	322	41	81	163	14	6	17
100.0	100.0	12.7	25.2	50.6	4.3	1.9	5.3
変わらない	256	32	47	144	11	5	17
100.0	100.0	12.5	18.4	56.3	4.3	2.0	6.6
やや減少	648	73	140	365	35	16	23
100.0	100.0	11.6	21.6	56.3	3.9	2.5	4.2
減少	1187	153	238	617	72	50	57
100.0	100.0	12.9	20.1	52.0	6.1	4.2	4.8

11. 若年技能系正社員の定着について  
 問9. 若年技能系正社員の定着状況についての考え(SA)

	調査数	非常に問題視している	やや問題視している	あまり問題視していない	まったく問題視していない	無回答
全体	3229	360	959	1338	483	89
F3. 業種	100.0	11.1	29.7	41.4	15.0	2.8
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	42	91	132	51	11
22. 鉄鋼業	161	21	54	63	20	3
23. 非鉄金属製造業	100.0	13.0	33.5	39.1	12.4	1.9
24. 金属製品製造業	100.0	15.7	24.7	43.8	12.4	3.4
25. はん用機械器具製造業	534	78	171	214	59	12
26. 生産用機械器具製造業	100.0	14.6	32.0	40.1	11.0	2.2
27. 業務用機械器具製造業	317	36	92	140	43	6
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	11.4	29.0	44.2	13.6	1.9
29. 電気機械器具製造業	405	48	120	160	71	6
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	11.9	29.6	39.5	17.5	1.5
31. 輸送用機械器具製造業	181	13	45	63	49	11
F12(1) 企業規模	100.0	7.2	24.9	34.8	27.1	6.1
29人以下	271	23	71	82	34	11
30人以上～99人以下	100.0	8.5	26.2	48.7	12.5	4.1
100人以上～299人以下	366	27	97	164	67	11
300人以上～999人以下	100.0	7.4	26.5	44.8	18.3	3.0
1,000人以上～4,999人以下	95	7	28	35	18	7
5,000人以上	100.0	7.4	25.5	36.8	18.9	7.4
F6. 生産形態	473	49	164	192	60	13
重産中心	100.0	10.4	34.7	40.6	12.7	1.7
多品種少量生産中心	276	38	71	111	39	17
30人以上～99人以下	100.0	13.8	25.7	40.2	14.1	6.2
100人以上～299人以下	195	23	68	79	27	5
300人以上～999人以下	100.0	12.0	30.9	40.2	14.2	2.7
1,000人以上～4,999人以下	787	77	229	342	125	17
5,000人以上	100.0	9.8	29.1	43.5	15.5	2.2
F8. 採用方針	152	9	38	69	35	1
新卒採用が中心	100.0	5.9	25.0	45.4	23.0	0.7
どちらかといえば新卒採用が中心	36	1	6	21	8	3
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	2.8	16.7	58.3	22.2	-
中途採用が中心	12	-	6	6	-	-
試用開発中心	1054	118	321	459	139	17
100.0	11.2	30.5	43.5	13.2	1.6	
その他	1702	195	503	691	278	35
100.0	11.5	29.6	40.6	16.3	2.1	
そその他	109	9	35	45	13	7
100.0	8.3	32.1	41.3	11.9	6.4	
100.0	10.3	28.9	42.3	14.6	4.0	
100.0	10.2	32.0	44.1	12.4	1.2	
100.0	9.2	17.0	34.0	39.0	0.7	
100.0	9.2	26.9	46.3	16.0	1.0	
100.0	14.8	37.3	34.3	10.7	1.0	
100.0	15.4	38.8	35.7	9.1	1.0	
100.0	12	13	5	3	1	
100.0	35.3	38.2	14.7	8.8	2.9	
100.0	16.7	29.2	35.8	17.4	1.0	
100.0	9.8	30.9	44.1	14.1	1.1	
100.0	10.4	29.7	42.9	15.5	1.5	
100.0	8	10	16	13	2.1	
100.0	16.7	20.8	33.3	27.1	2.1	
100.0	16	36	54	16	8	
100.0	12.3	27.7	41.5	15.3	6.2	
100.0	10.1	24.9	43.2	20.1	1.8	
100.0	10.5	27.3	43.7	17.4	1.1	
100.0	11.2	30.1	42.1	14.8	1.8	
100.0	11.3	32.5	42.0	13.0	1.3	
100.0	13.8	33.0	35.0	15.8	2.5	
100.0	8.2	24.7	40.4	17.1	9.6	
100.0	10.3	29.9	42.4	15.4	2.0	
100.0	12.1	30.5	41.7	14.4	1.2	
100.0	11.5	29.5	42.6	15.7	0.6	
100.0	19	70	75	29	-	
100.0	9.8	36.3	38.9	15.0	-	
100.0	13.5	18.9	54.1	10.8	2.7	
100.0	11.7	34.0	41.0	12.7	0.6	
100.0	9.5	33.9	36.2	18.6	1.8	
100.0	14.9	33.2	38.5	11.8	1.5	
100.0	2.2	30.4	41.3	21.7	4.3	
100.0	2.3	32.6	51.2	14.0	-	
100.0	2.8	30.6	52.8	13.9	-	
100.0	20	22	56	29	3	
100.0	15.4	16.9	43.1	22.3	2.3	
100.0	39	122	162	60	8	
100.0	10.0	31.2	41.4	15.3	2.0	
100.0	35	86	148	55	7	
100.0	10.6	26.0	44.7	16.6	2.1	
100.0	7.0	25.7	34.1	12.4	2.5	
100.0	8.6	31.4	42.1	15.2	2.8	
100.0	183	445	600	203	33	
100.0	12.5	30.4	41.0	13.9	2.3	



11. 若年技能系正社員の定着について  
 10.0. 若年技能系正社員の定着を高めるために重視している取組み(10)

	調査数	本人の希望を活かした配置	個人の成果を処遇に反映	女性社員の活用	実住と家庭の両立支援策の充実	若年社員の仕事の裁量を高める	資金水準を引き上げる	残業を減らす・休暇を取りやすくする	福利厚生を充実させる	若年社員が職場で話しやすい雰囲気を作る	教育担当者(メンター)をつける	上司・人事部門によるフォローアップ体制を整備する	キャリアアップ・セレンディングの体制を整備する	快適な職場環境を作る	メンタルヘルス対策を行う	その他	特に重視している取組みはなし	無回答
全体	3229	885	1025	272	233	567	493	520	413	1202	424	946	55	1213	463	358	76	471
F3. 業種	100.0	27.4	31.7	8.4	7.2	17.6	15.3	16.1	12.8	37.2	13.1	29.3	1.7	37.6	14.3	11.1	2.4	14.6
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	76	88	33	28	47	46	50	39	116	37	99	7	118	47	34	6	58
22. 鉄鋼業	161	37	47	6	7	24	36	24	23	67	22	56	3	61	26	24	4	19
23. 非鉄金属製造業	100.0	23.0	29.2	3.7	4.3	14.9	22.4	14.9	14.3	35.4	13.7	34.8	1.9	37.3	16.1	14.9	2.5	11.8
24. 金属製品製造業	534	150	176	48	35	109	85	81	62	212	65	170	11	203	72	57	16	62
25. ばね用機械器具製造業	100.0	28.1	33.0	9.0	6.6	20.4	15.9	15.2	11.6	39.7	12.2	31.8	2.1	38.0	13.5	10.7	3.0	11.6
26. 生産用機械器具製造業	317	90	99	30	16	46	59	45	45	139	55	93	3	110	42	24	4	41
27. 業務用機械器具製造業	100.0	28.4	31.2	9.3	5.0	14.5	18.6	16.6	14.2	43.3	17.4	28.2	2.5	34.7	15.6	7.4	1.3	16.2
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	408	135	128	26	30	81	66	66	69	148	50	98	6	150	50	40	14	67
29. 電気機械器具製造業	100.0	33.3	31.6	6.4	7.4	20.0	11.4	16.3	17.0	36.5	12.6	24.2	1.5	37.0	12.3	9.9	3.5	16.5
30. 情報通信機械器具製造業	181	36	72	20	19	36	29	38	21	64	27	47	1	77	34	20	2	19
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	19.9	39.8	11.0	10.5	19.9	16.0	21.0	11.6	35.4	14.9	26.0	0.6	42.5	18.8	11.0	1.1	10.5
32. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	59	92	37	24	54	40	38	32	87	25	49	5	106	43	31	5	43
29. 電気機械器具製造業	100.0	21.8	33.9	13.7	8.9	19.9	14.8	17.2	11.8	32.1	9.2	32.5	1.8	39.1	15.9	11.4	1.8	15.9
30. 情報通信機械器具製造業	366	101	109	31	26	57	53	72	44	116	57	98	5	137	46	48	7	59
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	27.6	29.8	8.5	7.1	15.6	14.5	19.7	12.0	31.7	15.6	26.8	1.4	37.4	15.3	13.1	2.5	16.1
32. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	95	30	34	7	7	20	13	14	14	33	13	22	1	33	20	19	1	15
33. 輸送用機械器具製造業	100.0	31.6	35.8	7.4	7.4	21.1	13.7	14.7	14.7	34.7	13.7	23.2	1.7	43.0	21.3	20.0	1.1	15.8
F12(1) 企業規模	29人以下	276	66	91	13	12	52	41	35	26	86	31	57	4	73	21	5	7
30人以上~99人以下	100.0	23.9	33.0	4.7	4.3	18.8	14.9	12.7	9.4	31.2	11.2	20.7	1.4	26.4	7.6	1.8	2.5	18.1
100人以上~299人以下	100.0	28.1	30.5	9.2	5.9	18.7	15.9	15.8	12.5	37.9	11.4	26.5	1.7	36.4	11.7	8.0	2.1	15.4
300人以上~999人以下	787	199	269	61	71	125	119	139	104	299	117	281	12	330	152	125	19	103
1,000人以上~4,999人以下	152	50	49	12	23	19	18	22	27	51	29	60	4	67	39	47	5	13
5,000人以上	100.0	32.9	32.1	7.9	15.1	12.5	11.2	14.5	17.8	33.6	11.9	33.5	2.6	44.1	25.7	30.9	3.3	8.6
F6. 生産形態	重産中心	1054	268	338	101	81	180	145	158	138	375	118	346	18	410	159	142	23
多品少量生産中心	1702	490	554	146	121	304	288	291	216	666	246	488	30	664	250	177	26	252
試作開発中心	109	34	42	11	5	23	16	19	15	33	14	29	2	28	10	7	3	13
その他	473	143	146	23	34	46	41	43	13	186	58	157	1	213	98	43	2	64
Q6. 採用方針	新卒採用が中心	733	226	251	65	61	131	106	130	119	312	144	285	25	315	132	115	25
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	30.8	34.2	8.2	8.3	17.9	14.5	17.6	16.3	42.6	19.6	38.9	3.4	43.7	18.0	15.7	3.4	9.5
どちらかといえば中途採用が中心	505	160	159	50	35	97	97	97	76	219	79	181	7	217	77	41	12	30
中途採用が中心	643	169	235	62	50	121	118	109	88	263	96	184	12	259	95	80	16	67
Q7. 若手能力開発状況	うまくいっている	100.0	26.7	32.8	8.5	7.0	17.9	16.0	14.9	10.4	37.1	10.2	23.1	1.1	34.9	12.4	7.6	2.2
ある程度うまくいっている	1995	580	677	182	166	378	303	341	279	779	282	620	38	822	315	240	48	266
あまりうまくいっていない	461	248	286	73	45	154	132	143	149	289	114	363	1.9	414.7	153.6	129.0	2.4	133
まったくうまくいっていない	34	9	5	4	1	2	8	1	1	4	2	7	1	5	5	2	1	11
Q18(1)③. 能力開発方針	企業の責任で進める	593	187	208	69	64	121	111	109	96	251	98	206	16	260	109	88	17
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	31.5	35.1	11.6	10.8	20.4	18.7	18.4	16.2	42.3	16.5	34.7	2.7	43.8	18.4	14.8	2.9	10.3
従業員個々人の責任で進める	1756	491	579	144	117	319	273	279	234	704	236	549	29	696	244	196	41	229
従業員個々人の責任で進める	750	193	216	51	46	122	96	123	75	228	83	178	8	239	97	66	16	156
従業員個々人の責任で進める	100.0	25.7	28.8	6.8	6.1	16.3	12.8	16.4	10.9	30.9	11.1	23.7	1.1	31.2	12.9	8.8	2.1	35.4
F12(1)(2). 正社員技能比率	10%未満	130	37	32	6	10	13	13	9	10	30	17	38	1	42	14	15	4
10%以上~30%未満	100.0	28.5	24.6	4.6	10.7	10.0	6.8	7.2	7.2	23.4	13.1	10.3	0.3	23.3	10.3	11.5	3.1	20.8
30%以上~50%未満	338	93	109	33	32	60	60	66	45	125	44	104	5	121	51	46	5	63
50%以上~70%未満	465	137	160	41	28	68	53	84	48	161	81	155	13	163	72	54	10	57
70%以上~90%未満	981	238	286	64	61	174	115	141	131	354	105	254	15	347	143	106	24	140
90%以上	555	252	290	92	67	182	127	158	128	379	132	271	11	386	122	96	24	159
F12(2)②. 技能者35歳未満比率	10%未満	203	60	71	17	16	35	40	31	29	73	21	48	3	76	25	21	5
10%以上~30%未満	100.0	29.6	35.0	8.4	7.9	17.2	19.7	15.3	14.3	36.0	10.3	23.6	1.5	37.4	12.3	10.3	2.5	15.3
30%以上~50%未満	915	263	277	53	74	151	144	131	92	303	112	238	0.7	309	124	98	14	159
50%以上~70%未満	1074	291	377	92	78	191	180	186	143	413	151	330	23	429	174	135	35	152
70%以上~90%未満	100.0	27.4	35.1	8.6	7.3	17.8	16.8	17.3	13.3	38.5	14.1	30.7	2.1	39.9	16.9	12.6	3.3	14.2
90%以上	617	173	210	67	49	137	99	101	98	278	85	196	10	267	91	68	15	72
F86. 営業利益	増加	130	42	52	21	12	27	32	20	36	46	24	43	5	52	25	20	4
やや増加	100.0	32.3	40.0	16.2	9.2	20.8	24.6	15.4	27.7	35.4	18.5	33.1	3.8	40.0	19.2	15.4	3.1	10.0
変わらない	391	96	136	39	26	85	72	74	66	148	47	124	9	169	45	46	9	53
やや減少	100.0	24.8	30.5	8.5	7.6	17.2	16.3	15.7	11.5	34.1	10.9	28.1	1.2	35.6	13.6	10.1	1.5	15
減少	1464	402	447	109	106	242	203	243	172	531	194	430	22	519	216	143	38	228



III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について  
 問11. 技能系正社員として「一人前」と呼ばれるレベル(SA)

	調査数	先業・上司の細かい指示で仕事をこなせるレベル	先業・上司の大きな指示で仕事をこなせるレベル	単独で仕事をこなせるレベル	部下や後輩を指導するレベル	職場で最も難しい仕事をこなせるレベル	無回答
全体	3229	43	658	1775	635	28	90
F6. 業種	100.0	1.3	20.4	55.0	19.7	0.9	2.2
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	7	62	194	50	4	10
22. 鉄鋼業	161	4	38	87	26	1	5
23. 非鉄金属製造業	100.0	2.5	23.6	54.0	16.1	0.6	3.1
24. 金属製品製造業	100.0	1.1	19.1	61.8	14.6	-	3.4
25. はん用機械器具製造業	534	6	117	282	110	8	11
26. 生産用機械器具製造業	317	5	58	179	64	3	8
27. 業務用機械器具製造業	100.0	1.6	18.3	56.5	20.2	0.9	2.5
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	405	4	87	221	82	2	14
29. 電気機械器具製造業	181	4	26	100	42	1	9
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	2.2	14.4	55.2	23.2	-	5.0
31. 輸送用機械器具製造業	271	5	48	147	58	2	11
F12(1) 企業規模	100.0	1.8	17.7	54.2	21.4	0.7	4.1
29人以下	366	4	82	191	73	2	14
30人以上~99人以下	100.0	1.1	22.4	52.2	19.9	0.5	3.8
100人以上~299人以下	95	1	24	46	17	1	6
300人以上~999人以下	100.0	1.1	25.3	48.4	17.9	1.1	6.3
1,000人以上~4,999人以下	473	2	96	288	98	-	5
5,000人以上	100.0	0.4	20.3	56.7	20.7	0.8	1.1
F6. 生産形態	276	4	52	137	63	4	16
量産中心	100.0	1.4	18.8	49.6	22.8	1.4	5.8
多品種少量生産中心	1985	32	399	1071	386	21	56
試作開発中心	100.0	1.6	20.3	54.5	19.6	1.1	2.8
その他	787	5	170	444	147	3	18
新卒採用が中心	100.0	0.6	21.6	56.4	18.7	0.4	2.3
どちらかといえば新卒採用が中心	152	2	24	94	32	-	-
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	1.3	15.8	61.8	21.1	-	-
1,000人以上~4,999人以下	36	-	10	20	6	-	-
5,000人以上	100.0	-	27.8	55.6	16.7	-	-
F6. 生産形態	12	3	3	8	1	-	-
量産中心	1054	6	204	574	238	9	23
多品種少量生産中心	100.0	0.6	19.4	54.5	22.6	0.9	2.2
試作開発中心	1702	32	371	939	313	14	33
その他	100.0	1.9	21.8	55.2	18.4	0.8	1.9
新卒採用が中心	109	2	21	61	20	2	3
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	1.8	19.3	56.0	18.3	1.8	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	283	3	49	151	41	-	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.8	19.4	59.7	16.2	0.4	3.6
5,000人以上	12	3	3	8	1	-	-
F6. 生産形態	100.0	-	25.0	66.7	8.3	-	-
量産中心	1054	6	204	574	238	9	23
多品種少量生産中心	100.0	0.6	19.4	54.5	22.6	0.9	2.2
試作開発中心	1702	32	371	939	313	14	33
その他	100.0	1.9	21.8	55.2	18.4	0.8	1.9
新卒採用が中心	109	2	21	61	20	2	3
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	1.8	19.3	56.0	18.3	1.8	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	283	3	49	151	41	-	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.8	19.4	59.7	16.2	0.4	3.6
5,000人以上	12	3	3	8	1	-	-
F6. 生産形態	100.0	-	25.0	66.7	8.3	-	-
量産中心	1054	6	204	574	238	9	23
多品種少量生産中心	100.0	0.6	19.4	54.5	22.6	0.9	2.2
試作開発中心	1702	32	371	939	313	14	33
その他	100.0	1.9	21.8	55.2	18.4	0.8	1.9
新卒採用が中心	109	2	21	61	20	2	3
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	1.8	19.3	56.0	18.3	1.8	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	283	3	49	151	41	-	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.8	19.4	59.7	16.2	0.4	3.6
5,000人以上	12	3	3	8	1	-	-
F6. 生産形態	100.0	-	25.0	66.7	8.3	-	-
量産中心	1054	6	204	574	238	9	23
多品種少量生産中心	100.0	0.6	19.4	54.5	22.6	0.9	2.2
試作開発中心	1702	32	371	939	313	14	33
その他	100.0	1.9	21.8	55.2	18.4	0.8	1.9
新卒採用が中心	109	2	21	61	20	2	3
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	1.8	19.3	56.0	18.3	1.8	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	283	3	49	151	41	-	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.8	19.4	59.7	16.2	0.4	3.6
5,000人以上	12	3	3	8	1	-	-
F6. 生産形態	100.0	-	25.0	66.7	8.3	-	-
量産中心	1054	6	204	574	238	9	23
多品種少量生産中心	100.0	0.6	19.4	54.5	22.6	0.9	2.2
試作開発中心	1702	32	371	939	313	14	33
その他	100.0	1.9	21.8	55.2	18.4	0.8	1.9
新卒採用が中心	109	2	21	61	20	2	3
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	1.8	19.3	56.0	18.3	1.8	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	283	3	49	151	41	-	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.8	19.4	59.7	16.2	0.4	3.6
5,000人以上	12	3	3	8	1	-	-
F6. 生産形態	100.0	-	25.0	66.7	8.3	-	-
量産中心	1054	6	204	574	238	9	23
多品種少量生産中心	100.0	0.6	19.4	54.5	22.6	0.9	2.2
試作開発中心	1702	32	371	939	313	14	33
その他	100.0	1.9	21.8	55.2	18.4	0.8	1.9
新卒採用が中心	109	2	21	61	20	2	3
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	1.8	19.3	56.0	18.3	1.8	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	283	3	49	151	41	-	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.8	19.4	59.7	16.2	0.4	3.6
5,000人以上	12	3	3	8	1	-	-
F6. 生産形態	100.0	-	25.0	66.7	8.3	-	-
量産中心	1054	6	204	574	238	9	23
多品種少量生産中心	100.0	0.6	19.4	54.5	22.6	0.9	2.2
試作開発中心	1702	32	371	939	313	14	33
その他	100.0	1.9	21.8	55.2	18.4	0.8	1.9
新卒採用が中心	109	2	21	61	20	2	3
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	1.8	19.3	56.0	18.3	1.8	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	283	3	49	151	41	-	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.8	19.4	59.7	16.2	0.4	3.6
5,000人以上	12	3	3	8	1	-	-
F6. 生産形態	100.0	-	25.0	66.7	8.3	-	-
量産中心	1054	6	204	574	238	9	23
多品種少量生産中心	100.0	0.6	19.4	54.5	22.6	0.9	2.2
試作開発中心	1702	32	371	939	313	14	33
その他	100.0	1.9	21.8	55.2	18.4	0.8	1.9
新卒採用が中心	109	2	21	61	20	2	3
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	1.8	19.3	56.0	18.3	1.8	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	283	3	49	151	41	-	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.8	19.4	59.7	16.2	0.4	3.6
5,000人以上	12	3	3	8	1	-	-
F6. 生産形態	100.0	-	25.0	66.7	8.3	-	-
量産中心	1054	6	204	574	238	9	23
多品種少量生産中心	100.0	0.6	19.4	54.5	22.6	0.9	2.2
試作開発中心	1702	32	371	939	313	14	33
その他	100.0	1.9	21.8	55.2	18.4	0.8	1.9
新卒採用が中心	109	2	21	61	20	2	3
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	1.8	19.3	56.0	18.3	1.8	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	283	3	49	151	41	-	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.8	19.4	59.7	16.2	0.4	3.6
5,000人以上	12	3	3	8	1	-	-
F6. 生産形態	100.0	-	25.0	66.7	8.3	-	-
量産中心	1054	6	204	574	238	9	23
多品種少量生産中心	100.0	0.6	19.4	54.5	22.6	0.9	2.2
試作開発中心	1702	32	371	939	313	14	33
その他	100.0	1.9	21.8	55.2	18.4	0.8	1.9
新卒採用が中心	109	2	21	61	20	2	3
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	1.8	19.3	56.0	18.3	1.8	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	283	3	49	151	41	-	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.8	19.4	59.7	16.2	0.4	3.6
5,000人以上	12	3	3	8	1	-	-
F6. 生産形態	100.0	-	25.0	66.7	8.3	-	-
量産中心	1054	6	204	574	238	9	23
多品種少量生産中心	100.0	0.6	19.4	54.5	22.6	0.9	2.2
試作開発中心	1702	32	371	939	313	14	33
その他	100.0	1.9	21.8	55.2	18.4	0.8	1.9
新卒採用が中心	109	2	21	61	20	2	3
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	1.8	19.3	56.0	18.3	1.8	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	283	3	49	151	41	-	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.8	19.4	59.7	16.2	0.4	3.6
5,000人以上	12	3	3	8	1	-	-
F6. 生産形態	100.0	-	25.0	66.7	8.3	-	-
量産中心	1054	6	204	574	238	9	23
多品種少量生産中心	100.0	0.6	19.4	54.5	22.6	0.9	2.2
試作開発中心	1702	32	371	939	313	14	33
その他	100.0	1.9	21.8	55.2	18.4	0.8	1.9
新卒採用が中心	109	2	21	61	20	2	3
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	1.8	19.3	56.0	18.3	1.8	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	283	3	49	151	41	-	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.8	19.4	59.7	16.2	0.4	3.6
5,000人以上	12	3	3	8	1	-	-
F6. 生産形態	100.0	-	25.0	66.7	8.3	-	-
量産中心	1054	6	204	574	238	9	23
多品種少量生産中心	100.0	0.6	1				

F11. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について 問12(2)。(1)で回答した期間を、想定している育成期間と比べてどのように評価するか(SA)							
	調査数	長い	やや長い	想定通り	やや短い	短い	無回答
全体	3229	160	1011	1854	86	8	110
F6. 業種	100.0	5.0	31.3	57.4	2.7	0.2	3.4
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	15	108	186	6	1	11
22. 鉄鋼業	161	4	37	109	1	0.3	3.4
23. 非鉄金属製造業	100.0	2.5	23.0	67.7	2	0.6	5.0
24. 金属製品製造業	534	28	172	295	19	2	18
25. はん用機械器具製造業	317	20	93	183	12	0.4	3.4
26. 生産用機械器具製造業	405	27	135	226	9	1	2.9
27. 業務用機械器具製造業	181	6	57	103	2	1	12
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	19	77	159	3	0.6	6.6
29. 電気機械器具製造業	366	14	126	201	14	2	4.8
30. 情報通信機械器具製造業	95	4	25	59	1	0.5	2.5
31. 輸送用機械器具製造業	473	19	153	274	15	1	6.3
F12(1) 企業規模	100.0	4.0	32.3	57.9	3.2	-	2.5
29人以下	276	19	87	149	5	2	14
30人以上~99人以下	1985	6.9	31.5	54.0	1.8	0.7	5.1
100人以上~299人以下	787	34	258	453	14	2	26
300人以上~999人以下	152	1	33	109	4	-	5
1,000人以上~4,999人以下	36	0.7	21.7	71.7	2.6	-	3.3
5,000人以上	12	-	8.3	91.7	-	-	-
F6. 生産形態	100.0	4.6	28.4	61.5	2.5	0.1	3.0
量産中心	1054	48	299	648	26	1	32
多品種少量生産中心	1702	87	572	951	49	5	38
試作開発中心	109	4	30	65	2	1	7
その他	253	16	91	133	6	0.9	6.4
Q6. 採用方針	100.0	6.3	36.0	52.6	2.4	-	2.8
新卒採用が中心	733	24	225	452	21	2	9
どちらかといえば新卒採用が中心	503	32	30.7	61.7	2.9	0.3	1.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	33	237	344	13	1	15
中途採用が中心	644	36	200	379	14	1	14
Q17. 若手能力開発状況	100.0	5.6	31.1	58.9	2.2	0.4	2.2
うまくいっている	141	1	18	115	3	1	3
ある程度うまくいっている	1995	68	531	1305	44	5	42
あまりうまくいっていない	361	3.4	26.5	65.4	2.2	0.3	2.1
まったくうまくいっていない	34	9	10	13	1	0.2	1.2
Q18(1) 能力開発方針	100.0	26.5	29.4	38.2	2.9	-	2.9
企業の責任で進める	593	30	196	341	16	2	8
企業の責任で進めるに近い	1756	5.1	33.1	57.5	2.7	0.3	1.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	40	243	428	20	4	15
従業員個々人の責任で進める	48	3	12	32	-	0.5	2.0
F12(1)(2). 正社員技能系比率	100.0	6.3	25.0	66.7	-	2.1	-
10%未満	130	4	43	71	1	3	8
10%以上~30%未満	338	14	102	195	0.8	2.3	6.2
30%以上~50%未満	465	20	139	279	14	1	12
50%以上~70%未満	881	54	285	510	3.0	0.2	2.6
70%以上~90%未満	955	43	326	540	26	2	18
90%以上	203	14	49	129	4	0.2	7
F12(2) 技能者35歳未満比率	100.0	6.9	24.1	63.5	2.0	-	3.4
10%未満	146	7	42	80	3	2	12
10%以上~30%未満	915	4.8	28.8	54.8	2.1	1.4	8.2
30%以上~50%未満	1074	5.9	26.4	60.1	2.5	0.2	2.4
50%以上~70%未満	617	53	367	613	25	-	16
70%以上~90%未満	193	4.9	34.2	57.1	2.3	-	1.5
90%以上	37	26	190	366	22	3	10
問19付帯. 技能者非正規人数	100.0	4.2	30.8	59.3	3.6	0.5	1.6
1~4名	497	11	65	109	5	-	3
5~9名	221	5.7	33.7	56.5	2.6	-	1.6
10~29名	262	1	16	20	-	-	-
30~49名	46	2.7	43.2	54.1	-	-	-
50~99名	13	-	-	-	-	-	-
100名以上	36	-	-	-	-	-	-
F86. 営業利益	100.0	2.7	43.2	54.1	-	-	-
増加	130	8	33	81	4	-	4
やや増加	391	6.2	25.4	62.3	3.1	-	3.1
変わらない	331	12	127	232	10	-	10
やや減少	100.0	3.1	32.5	59.3	2.6	-	2.6
減少	1464	3.1	30.7	58.8	3.3	0.2	3.1
	100.0	3.9	30.7	58.8	3.3	0.2	3.1
	100.0	90	485	813	32	4	40
	100.0	6.1	33.1	55.5	2.2	0.3	2.7



III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について  
問13(付問1、0F～Dの内容(NA))

	調査数	基礎的・専門的・実践的・応用的な知識・技能を身に付けるための研修・指導を受ける割合	4S(整理・整頓・清掃・清潔)の徹底を図るための研修・指導を受ける割合	0～1年以内の研修・指導を受ける割合	1年以上～3年以内の研修・指導を受ける割合	3年以上～5年以内の研修・指導を受ける割合	5年以上～10年以内の研修・指導を受ける割合	10年以上の研修・指導を受ける割合	その他	無回答
全体	1140	511	448	700	322	668	182	26	12	
F3. 業種	100.0	44.8	39.3	61.4	28.2	58.6	16.0	2.3	1.1	
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	106	53	40	59	25	61	6	-	1	
22. 鉄鋼業	69	31	32	43	12	53	14	2	-	
23. 非鉄金属製造業	100.0	44.9	46.4	62.3	17.4	76.8	20.3	2.9	-	
24. 金属製品製造業	191	86	68	126	57	123	31	2	1	
25. はん用機械器具製造業	113	48	42	61	35	63	17	1.0	0.5	
26. 生産用機械器具製造業	148	54	51	86	31	58.8	15.0	1.5	2.4	
27. 業務用機械器具製造業	60	26	26	41	17	26	15	1	1	
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	85	42	34	55	34	41	19	1	1.7	
29. 電気機械器具製造業	126	54	43	75	25	70	23	3.3	1.2	
30. 情報通信機械器具製造業	30	11	16	19	8	17	4	0.8	2.4	
31. 輸送用機械器具製造業	181	84	77	112	47	106	33	3.3	1.6	
F12(1) 企業規模	100.0	51.9	42.5	61.9	26.0	58.6	13.3	4.4	0.6	
29人以下	48	23	10	28	10	20	2	-	1	
30人以上～99人以下	100.0	47.9	20.8	58.3	20.8	41.7	4.2	-	2.1	
100人以上～299人以下	231	107	80	101	48	101	10	15	6	
300人以上～999人以下	100.0	44.6	36.4	61.3	27.9	57.0	15.5	2.9	0.9	
1,000人以上～4,999人以下	326	144	141	192	94	207	49	1.2	1.5	
5,000人以上	100.0	44.2	43.3	58.9	28.8	63.5	15.0	1.2	1.5	
F6. 生産形態	78	35	39	51	23	50	14	2	-	
量産中心	100.0	44.9	50.0	65.4	29.5	64.1	17.5	2.6	-	
多品種少量生産中心	225	112	13	19	13	11	11	-	-	
試作開発中心	100.0	46.2	38.5	64.1	41.0	46.9	20.5	2.6	2.6	
その他	38	13	13	28	12	16	10	-	-	
採用方針	100.0	37.5	37.5	64.8	31.8	64.8	11.4	2.3	-	
新卒採用が中心	346	152	146	231	99	218	63	7	0.3	
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	43.9	42.2	66.9	28.6	63.0	13.2	2.0	3	
どちらかといえば中途採用が中心	228	112	99	157	62	157	62	19	1.3	
中途採用が中心	241	114	95	149	82	144	35	5	2	
若手能力開発状況	100.0	47.3	39.4	61.8	34.0	59.8	14.5	2.1	0.8	
うまくいっている	177	76	62	89	47	104	26	5	3	
ある程度うまくいっている	100.0	42.9	35.0	50.3	26.6	58.8	14.7	2.8	1.7	
あまりうまくいっていない	51	25	23	36	16	33	15	1	-	
まったくうまくいっていない	100.0	49.0	45.1	70.6	31.4	64.7	29.4	2.0	-	
F12(1)③. 能力開発方針	730	330	293	463	211	428	112	15	6	
企業の責任で進める	100.0	45.2	40.1	62.4	28.5	58.6	15.3	2.1	0.3	
従業員個々人の責任で進めるに近い	228	148	123	192	90	185	53	19	3	
従業員個々人の責任で進める	100.0	43.5	36.2	56.5	26.5	57.4	15.6	2.6	1.2	
F12(1)②. 正社員技能系比率	7	3	3	4	3	4	1	-	-	
10%未満	100.0	42.9	42.9	57.1	42.9	57.1	14.3	-	-	
10%以上～30%未満	268	130	116	184	81	175	51	2	3	
30%以上～50%未満	100.0	48.5	43.3	68.7	30.2	65.3	19.0	0.7	1.1	
50%以上～70%未満	642	281	245	384	192	382	90	15	8	
70%以上～90%未満	100.0	43.8	38.2	59.8	29.9	59.5	14.0	2.3	1.2	
90%以上	211	92	76	124	46	104	36	9	9	
F12(2)②. 技能者35歳未満比率	100.0	43.6	36.0	58.8	21.8	49.3	17.1	4.3	-	
10%未満	7	2	4	3	1	3	3	-	-	
10%以上～30%未満	100.0	28.6	27.1	42.9	14.3	42.9	42.9	-	-	
30%以上～50%未満	35	16	13	26	10	19	4	1	-	
50%以上～70%未満	100.0	45.7	37.1	74.3	28.6	54.3	17	2.9	2.9	
70%以上～90%未満	124	45	51	82	37	73	15	-	0.8	
90%以上	150	64	66	95	42	77	30	2	-	
F12(2)①. 技能者非正規人数	100.0	42.7	37.3	63.3	28.0	51.3	20.0	1.3	-	
1～4名	359	141	151	214	100	232	53	13	2	
5～9名	100.0	39.3	42.1	59.6	27.9	64.6	14.8	3.6	0.6	
10～29名	328	167	222	301	95	192	54	0.9	1.8	
30～49名	100.0	50.9	37.2	61.3	29.0	58.5	16.5	0.9	1.8	
50～99名	58	29	19	32	14	30	8	3	-	
100名以上	100.0	50.0	32.8	55.2	24.1	51.7	13.8	5.2	-	
F8b. 営業利益	23	13	6	15	5	10	3	1	1	
増加	100.0	56.5	26.1	65.2	21.7	43.5	13.0	4.3	4.3	
やや増加	264	109	103	157	66	147	34	4	1	
変わらない	100.0	41.3	39.0	59.5	25.0	55.7	12.9	2.7	0.4	
やや減少	481	201	169	279	134	284	75	8	3	
減少	100.0	44.6	37.5	61.9	29.7	63.0	16.6	1.8	1.1	
増加	247	114	102	157	75	146	40	1.3	0.8	
変わらない	100.0	46.2	41.3	63.6	30.4	59.1	16.2	1.2	2	
やや減少	73	33	33	40	21	34	15	4	-	
減少	100.0	45.2	45.2	54.8	28.8	46.6	20.5	5.5	-	
増加	11	4	6	8	3	8	3	-	-	
変わらない	100.0	36.4	54.5	72.7	27.3	72.7	-	-	-	
やや増加	171	79	71	111	52	101	27	4	2	
変わらない	100.0	46.2	41.5	64.9	30.4	59.1	15.8	2.3	1.2	
やや減少	72	40	28	58	11	32	11	1	1	
減少	100.0	55.6	38.9	52.8	18.1	44.4	15.3	1.4	1.4	
増加	103	49	39	48	32	57	14	4	2	
変わらない	100.0	47.6	37.9	46.6	31.1	55.3	13.6	3.9	1.9	
やや減少	19	10	9	11	4	11	2	-	-	
減少	100.0	52.6	47.4	57.9	21.1	57.9	10.5	2	-	
増加	18	10	10	13	11	11	5	1	-	
変わらない	100.0	55.6	55.6	61.1	38.9	61.1	5.6	-	-	
やや減少	21	11	15	15	6	9	8	-	-	
減少	100.0	52.4	71.4	71.4	28.6	42.9	38.1	-	-	
増加	52	23	25	29	17	31	9	2	1	
変わらない	100.0	44.2	48.1	55.8	32.7	59.6	17.3	3.1	1.9	
やや増加	149	62	71	96	43	84	19	3	-	
変わらない	100.0	41.6	47.7	64.4	28.9	56.4	12.8	2.0	-	
やや減少	100	44	36	61	25	55	13	3	-	
減少	100.0	44.0	36.0	61.0	25.0	55.0	13.0	3.0	-	
増加	317	143	130	181	83	183	46	3	3	
変わらない	100.0	45.1	41.0	57.1	29.3	57.7	14.5	1.3	0.9	
減少	500	227	176	318	138	302	90	13	7	
増加	100.0	45.4	35.2	63.6	27.6	60.4	18.0	2.6	1.4	

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について  
問13付問2. 支援の内容(MA)

	調査数	受講料などの金銭的援助	対社内の自主的な勉強会等に	与訓練に活用できる社員がの教育	就業時間の配慮	関係する情報提供 通信教育等に	設けられたに関する相談機会を	その他	無回答
全体	923	838	265	49	200	503	21	27	5
F3. 業種	100.0	90.8	27.6	5.3	21.7	54.5	2.3	2.9	0.5
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	103	97	25	9	22	52	-	-	-
22. 鉄鋼業	42	39	9	4	7	21	1	2.4	-
23. 非鉄金属製造業	100.0	92.9	21.4	9.5	16.7	50.0	2.4	2.4	-
24. 金属製品製造業	100.0	92.6	22.2	-	18.5	51.9	-	-	3.7
25. はん用機械器具製造業	119	105	35	13	29	57	4	5	0.8
26. 生産用機械器具製造業	100.0	88.2	29.4	10.9	24.4	47.9	3.4	4.2	-
27. 業務用機械器具製造業	93	85	34	4	21	62	-	-	3.5
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	91.4	36.6	4.3	22.6	66.7	-	-	5.3
29. 電気機械器具製造業	114	106	31	5	25	65	4	2	-
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	93.0	27.2	4.4	21.9	54.4	3.5	5.3	-
31. 輸送用機械器具製造業	59	52	13	2	11	36	2	2	-
F12(D) 企業規模	100.0	88.1	22.0	3.4	18.6	61.0	3.4	3.4	-
29人以下	75	72	19	2	19	43	-	-	-
30人以上～99人以下	100.0	96.0	25.3	2.7	25.3	57.3	2.7	-	-
100人以上～299人以下	100.0	113	39	5	19	70	4	7	-
300人以上～999人以下	100.0	89.0	30.7	3.9	15.0	55.1	3.1	5.5	-
1,000人以上～4,999人以下	33	29	12	-	3	16	1	1	-
5,000人以上	100.0	87.9	36.4	-	9.1	48.5	3.0	3	3
F12(E) 生産形態	128	112	32	5	39	52	3	3	2.3
多品種少量生産中心	100.0	87.5	25.0	3.9	30.5	52.3	2.3	2.3	2.3
試作開発中心	46	41	10	3	12	20	-	-	-
その他	100.0	89.1	21.7	6.5	26.1	43.5	-	-	-
新卒採用が中心	500	450	141	35	115	260	10	14	0.4
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	90.0	28.2	7.0	23.0	52.0	2.0	2.8	0.2
どちらかといえば中途採用が中心	273	249	71	7	64	160	8	10	1
中途採用が中心	100.0	91.2	26.0	2.6	23.4	58.6	2.9	3.7	3.9
1,000人以上～4,999人以下	75	71	20	3	5	44	1	3	-
5,000人以上	100.0	94.7	26.7	4.0	6.7	58.7	1.5	4.0	-
F6. 生産形態	23	21	11	1	14	14	-	-	-
重量中心	100.0	91.3	27.8	5.5	22.3	58.2	2.5	2.4	0.4
多品種少量生産中心	100.0	92.9	32.9	4.3	20.0	51.4	2.9	5.7	-
試作開発中心	29	28	9	2	9	18	1	3.4	-
その他	100.0	96.6	31.0	6.9	31.0	62.1	3.4	3.4	-
新卒採用が中心	274	245	89	13	53	157	9	14	0.4
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	89.4	32.5	4.7	19.3	57.3	3.3	5.1	1
どちらかといえば中途採用が中心	178	170	46	11	46	111	1.1	1.1	0.6
中途採用が中心	100.0	95.5	25.8	6.2	25.8	48.9	1.1	1.1	0.6
1,000人以上～4,999人以下	199	177	68	10	43	108	4	5	1
5,000人以上	100.0	88.9	29.1	5.0	21.6	54.3	2.0	2.5	0.5
試作開発中心	148	136	39	13	28	75	5	2	2
その他	100.0	91.9	26.4	8.8	18.9	50.7	3.4	1.4	1.4
うまくいっている	53	47	17	4	14	24	2	2	1
ある程度うまくいっている	100.0	88.7	32.1	7.5	26.4	45.3	3.8	3.8	1.9
あまりうまくいっていない	587	538	180	28	119	308	15	20	3
まったくうまくいっていない	100.0	91.7	30.7	4.8	20.7	55.9	2.6	3.4	0.5
企業の実績	269	244	84	16	66	148	4	4	-
企業の実績	100.0	90.7	20.1	5.9	24.5	55.0	1.5	1.5	-
企業の実績	5	4	-	-	-	-	-	-	-
企業の実績	100.0	80.0	-	-	-	-	-	20.0	-
F12(D) 能力開発方針	199	181	65	16	63	114	10	6	1
企業の実績	100.0	91.0	32.7	8.0	31.7	57.3	5.0	3.0	0.5
企業の実績	538	492	141	22	104	291	9	14	1
企業の実績	100.0	92.0	26.4	4.1	19.4	54.4	1.7	2.6	0.2
企業の実績	174	153	43	8	32	91	2	6	6
企業の実績	100.0	87.9	24.7	4.6	18.4	52.3	1.1	3.4	1.1
企業の実績	100.0	77.8	33.3	22.2	11.1	55.6	-	11.1	-
F12(D) 正社員技能比率	34	30	9	-	7	22	-	-	-
10%未満	100.0	88.2	26.5	-	7	22	-	-	-
10%以上～30%未満	119	106	28	6	21	65	5	2.9	-
30%以上～50%未満	100.0	89.1	23.5	5.0	17.6	54.6	4.2	5.9	-
50%以上～70%未満	144	127	40	10	30	86	3	5	1
70%以上～90%未満	100.0	88.2	27.8	6.9	20.8	59.7	2.1	3.5	0.7
90%以上	258	243	68	17	54	136	6	5	2
10%未満	100.0	94.2	26.4	6.6	20.9	52.7	2.3	1.9	0.4
10%以上～30%未満	100.0	91.2	27.1	14	65	142	1.5	1.9	0.8
30%以上～50%未満	52	47	14	2	10	23	1	2	2
50%以上～70%未満	100.0	90.4	26.9	3.8	19.2	44.2	1.9	3.8	-
70%以上～90%未満	26	24	5	1	3	14	-	2	-
90%以上	100.0	92.3	19.2	3.8	11.5	53.8	-	7.7	-
10%未満	228	204	58	11	45	128	4	3	-
10%以上～30%未満	100.0	89.5	25.4	4.8	19.7	56.1	1.8	3	1
30%以上～50%未満	334	309	98	15	76	190	10	10	1
50%以上～70%未満	100.0	92.5	29.3	4.5	22.8	56.9	3.0	3.0	0.3
70%以上～90%未満	206	189	53	12	80	115	5	5	2
90%以上	100.0	91.7	25.7	5.8	24.3	55.8	2.4	2.4	1.0
10%未満	62	56	24	6	16	25	1	1	1
10%以上～30%未満	100.0	90.3	38.7	9.7	25.8	40.3	1.6	1.6	1.6
30%以上～50%未満	9	9	-	-	-	-	-	-	-
50%以上～70%未満	100.0	77.8	11.1	-	11.1	55.6	-	11.1	-
70%以上～90%未満	143	133	36	8	32	80	2	2	-
90%以上	100.0	93.0	25.2	5.6	22.4	55.9	1.4	1.4	-
1～4名	61	58	15	3	34	34	-	-	-
5～9名	100.0	95.1	24.6	4.9	16.4	55.7	1.6	3.3	-
10～29名	95	87	35	5	19	57	4	5	1
30～49名	100.0	91.6	36.8	5.3	20.0	60.0	4.2	2	1.1
50～99名	21	20	5	1	3	12	-	1	-
100名以上	100.0	95.2	23.8	4.8	14.3	57.1	1	4.5	-
F8b. 営業利益	18	16	6	-	-	-	-	-	-
増加	100.0	88.9	33.3	-	11.1	55.6	5.6	5.6	-
増加	19	19	3	-	-	-	-	-	-
増加	100.0	100.0	15.8	-	-	57.9	-	5.3	-
増加	46	43	19	4	12	24	3	1	-
増加	100.0	93.5	41.3	8.7	26.1	52.2	6.5	2.5	-
増加	138	129	32	5	27	71	5	2	-
増加	100.0	93.5	23.2	3.6	19.6	51.4	3.6	1.4	-
増加	89	82	25	6	16	40	1	4	-
増加	100.0	92.1	28.1	6.7	18.9	44.9	1.1	4.5	-
増加	244	220	70	11	36	134	4	4	2
増加	100.0	90.2	28.7	4.5	23.0	54.9	1.6	3.7	0.8
増加	386	350	102	20	83	220	7	11	3
増加	100.0	90.7	26.4	5.2	21.5	57.0	1.8	2.8	0.8

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について  
 問14. 若年技能系正社員の育成を主に担当している人(SA)

	調査数	年の近い技能系正社員	ベテランの技能系正社員	直属の上司	定年後継続雇用されている技能系社員	社長・役員などの経営トップ	その他	無回答
全体	3229	420	998	1211	55	66	12	467
F3. 業種	100.0	13.0	30.9	37.5	1.7	2.0	0.4	14.5
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	51	86	120	6	9	3	52
22. 鉄鋼業	161	27	48	54	6	2	2	24
23. 非鉄金属製造業	100.0	16.8	29.8	33.5	3.7	1.2	2.2	14.9
24. 金属製品製造業	534	59	173	211	7	14	2	70
25. はん用機械器具製造業	317	39	105	104	8	5	2	54
26. 生産用機械器具製造業	405	39	135	150	2.9	1.6	0.6	17.0
27. 業務用機械器具製造業	181	33	68	60	2	5	1	22
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	30	81	116	1	5	0.6	34
29. 電気機械器具製造業	366	60	115	132	3	5	0.4	51
30. 情報通信機械器具製造業	95	12	31	34	1	1	1	16
31. 輸送用機械器具製造業	473	56	143	192	1.1	1.1	1.1	64
F12(1) 企業規模	100.0	11.8	30.2	40.6	1.3	2.3	0.2	13.5
29人以下	276	25	98	97	8	11	1	36
50人以上～99人以下	1965	251	599	754	2.9	4.0	0.4	13.0
100人以上～299人以下	787	120	242	295	7	6	3	114
300人以上～999人以下	152	37	42	55	1	1	1	16
1,000人以上～4,999人以下	100.0	24.3	27.6	36.2	0.7	1	0.7	10.5
5,000人以上	12	4	5	2	2	2	1	1
F6. 生産形態	100.0	33.3	41.7	16.7	2.8	1.2	0.8	8.3
量産中心	1054	136	288	446	12	21	3	148
多品種少量生産中心	1702	231	543	624	31	34	7	232
試作開発中心	109	12	38	35	1	5	1	18
その他	253	36	97	73	6	4	2	38
Q6. 採用方針	100.0	14.2	38.3	28.9	2.4	1.2	0.8	14.2
新卒採用が中心	733	145	204	270	4	9	3	98
どちらかといえば新卒採用が中心	503	19.8	27.8	36.8	0.5	1.2	0.4	13.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	69	205	237	17	13	1	101
中途採用が中心	644	69	219	235	15	20	2	84
Q17. 若手能力開発状況	100.0	10.7	34.0	36.5	2.3	3.1	0.3	13.0
うまくいっている	141	24	40	50	4	6	1	16
ある程度うまくいっている	1995	264	658	720	31	37	7	278
あまりうまくいっていない	961	123	270	405	1.6	1.9	0.4	13.9
まったくうまくいっていない	34	5	15	12	1	2	1	2
Q18(1) 能力開発方針	100.0	14.7	44.1	35.3	2.8	4.3	0.7	11.3
企業の責任で進める	593	75	192	215	9	16	3	83
従業員の責任で進めるに近い	1756	203	529	711	29	36	6	242
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	129	255	257	11	10	0.3	85
従業員個々人の責任で進める	100.0	17.8	34.0	34.3	1.5	1.3	0.4	11.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率	100.0	16.7	29.2	31.3	8.3	2.1	1	12.5
10%未満	130	15	34	54	3	4	1	20
10%以上～30%未満	338	42	109	130	2.3	3.1	0.4	15.4
30%以上～50%未満	465	79	132	179	8	10	2	47
50%以上～70%未満	881	107	291	337	15	11	5	55
70%以上～90%未満	955	121	33.0	38.3	1.7	1.2	0.6	11.5
90%以上	203	30	57	72	6	8	3	131
F12(2) 技能者35歳未満比率	100.0	14.8	28.1	35.5	3.0	3.9	0.3	14.8
10%未満	146	13	46	60	2	3	1	22
10%以上～30%未満	915	93	322	335	16	26	6	117
30%以上～50%未満	1074	126	349	405	29	18	3	124
50%以上～70%未満	617	107	155	254	5	10	2	84
70%以上～90%未満	193	41	53	72	2	5	1	19
90%以上	37	8	9	15	1	1	1	4
問19付問. 技能者非正規人数	100.0	21.6	24.3	40.5	2.7	2.7	0.5	10.8
1～4名	497	65	144	196	7	8	2	75
5～9名	221	26	62	95	4	5	2	15
10～29名	262	38	68	108	2	6	1	39
30～49名	46	6	10	19	1	1	1	10
50～99名	100.0	13.0	21.7	41.3	1.7	2.2	0.3	21.7
100名以上	36	11	11	12	1	1	1	18.6
F8b. 営業利益	100.0	30.6	30.6	33.3	1.8	2.3	0.5	5.6
増加	130	19	40	40	1	2	1	27
やや増加	391	58	115	144	11	8	1	54
変わらない	331	52	108	116	4	6	1	44
やや減少	818	100	255	324	1.2	1.5	0.3	13.3
減少	1464	180	454	561	26	34	7	202
	100.0	12.3	31.0	38.3	1.8	2.3	0.5	13.8

	調査数	部署に ついて いて、 監督者 に 対して の 配 教	部署 下 の 教 育・ 管 理 に 関 する 研	評 価 を 立 て て さ せ る 育 成	理 部 下 の 教 育 に 関 する 項 目 と す る	そ の 他	取 組 み は 、 特 に は 行 つ て い な い	無 回 答
III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について								
問15. 若年技能系正社員(正社員)の育成を進めるため、職場の管理者・監督者を対象として行っている取組み(%)								
全体	3229	220	845	1069	632	50	1160	115
F3. 業種	100.0	6.8	26.2	33.1	19.6	1.5	35.9	3.6
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	28	76	107	61	4	127	10
22. 鉄鋼業	161	5	37	51	33	2	54	3.1
23. 非鉄金属製造業	100.0	3.1	23.0	31.7	20.5	1.2	33.5	5.0
24. 金属製品製造業	534	43	117	153	99	10	211	15
25. はん用機械器具製造業	317	20	83	114	57	3	116	7
26. 生産用機械器具製造業	405	23	97	116	80	0.9	175	10
27. 業務用機械器具製造業	181	10	50	59	43	4	60	11
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	18	79	106	54	2	79	15
29. 電気機械器具製造業	366	28	101	131	73	9	119	19
30. 情報通信機械器具製造業	95	5	26	30	16	2.5	32.5	4.6
31. 輸送用機械器具製造業	473	36	145	182	90	9	162	13
F12(1) 企業規模								
29人以下	276	19	35	45	36	8	144	17
50人以上~99人以下	1965	6.9	12.7	16.3	13.0	2.9	52.2	6.2
100人以上~299人以下	787	54	273	343	177	9	185	27
300人以上~999人以下	152	11	60	67	45	2	31	4
1,000人以上~4,999人以下	100.0	7.2	39.5	44.1	29.6	1.3	20.4	2.6
5,000人以上	12	3	10	8	5	1	1	-
F6. 生産形態								
生産中心	1054	76	303	386	203	11	346	32
多品種少量生産中心	1702	113	452	567	346	31	632	37
試作開発中心	109	6	20	33	23	1	41	5
その他	253	17	53	62	45	0.9	105	15
Q6. 採用方針								
新卒採用が中心	733	61	266	304	176	11	183	14
どちらかどい又は新卒採用が中心	503	8.3	36.3	41.5	24.0	1.5	25.0	1.9
どちらかどい又は中途採用が中心	643	48	166	225	135	13	219	15
中途採用が中心	644	30	127	176	105	11	305	8
Q17. 若手能力開発状況								
うまくいっている	141	15	46	51	33	3	39	2
ある程度うまくいっている	1995	154	585	741	414	31	645	42
あまりうまくいっていない	951	7.7	29.3	37.1	20.8	1.6	32.3	2.1
まったくうまくいっていない	34	-	8	8	2	1.6	45.5	1.7
Q18(1) 能力開発方針								
企業の責任で進める	593	71	183	230	138	14	177	5
従業員の責任で進めるに近い	1756	109	506	634	378	26	578	32
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	38	143	187	107	9	365	19
従業員個々人の責任で進める	37	2	7	10	5	1.2	43.2	2.5
F12(1)(2). 正社員技能比率								
10%未満	130	6	33	42	23	4	45	8
10%以上~30%未満	338	29	97	125	69	3	112	11
30%以上~50%未満	465	31	121	160	108	6	163	12
50%以上~70%未満	881	56	232	294	164	12	321	17
70%以上~90%未満	955	65	254	321	192	17	354	19
90%以上	203	14	55	54	30	7	85	7
F12(2) 技能者55歳未満比率								
10%未満	146	14	24	38	20	1	69	11
10%以上~30%未満	915	50	191	273	161	14	403	25
30%以上~50%未満	1074	70	303	379	226	21	359	21
50%以上~70%未満	617	54	205	235	128	11	176	9
70%以上~90%未満	193	16	53	69	44	1	60	3
90%以上	37	3	13	11	6	0.5	31.1	1.6
問19付問. 技能者非正規人数								
1~4名	497	32	145	179	101	4	170	9
5~9名	221	19	62	75	45	0.8	34.2	1.8
10~29名	262	23	92	104	58	2	67	8
30~49名	46	4	15	22	13	2	8	3
50~99名	13	4	17	15	9	4.3	17.4	6.5
100名以上	36	6	20	19	10	1	6	-
F8b. 営業利益								
増加	130	10	40	54	31	3	39	5
やや増加	391	33	117	151	87	6	123	11
変わらない	331	20	102	102	65	2	114	11
やや減少	818	6.0	30.8	30.8	19.6	0.6	31.1	3.3
減少	1464	103	350	468	274	26	557	47



III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問16 (1) a. 若年技能系正社員の平均水準(仕事の遂行能力)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	14	190	2028	802	68
F3. 業種	100.0	0.4	5.9	62.8	24.8	2.1
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	2	21	207	72	12
22. 鉄鋼業	161	0.6	6.4	103	38	3
23. 非鉄金属製造業	89	0.6	3.7	64.0	23.6	1.9
24. 金属製品製造業	534	3	23	327	157	10
25. はん用機械器具製造業	317	0.6	4.3	61.2	29.4	1.9
26. 生産用機械器具製造業	405	4	28	242	110	12
27. 業務用機械器具製造業	181	0.6	9	105	47	5
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1	21	176	56	2
29. 電気機械器具製造業	366	0.4	7.7	64.9	20.7	0.7
30. 情報通信機械器具製造業	95	0.3	7	61	16	3
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	0.4	5.5	67.9	21.1	1.9
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	2	22	148	66	15
30人以上~99人以下	100.0	0.7	8.0	53.6	23.9	5.4
100人以上~299人以下	787	5	48	520	199	12
300人以上~999人以下	152	3	8	122	21	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.4	5.3	80.3	13.8	0.7
5,000人以上	12	1	1	11	-	-
F6. 生産形態						
生産中心	1054	4	62	703	243	18
多品種少量生産中心	1702	8	94	1073	441	40
試作開発中心	109	0.5	5.5	63.0	25.9	2.4
その他	253	2	16	144	65	8
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	1	44	500	160	12
どちらかといえば新卒採用が中心	505	0.2	27	322	137	1.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	5	37	384	187	19
中途採用が中心	644	0.8	45	401	163	18
Q7. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	5	24	106	3	1
ある程度うまくいっている	1995	8	135	1449	346	16
あまりうまくいっていない	961	0.4	6.3	72.6	17.3	0.8
まったくうまくいっていない	34	0.1	3.1	46.8	4.4	4.3
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	5	42	366	150	18
従業員個々人の責任で進めるに近い	1756	8	95	1173	418	27
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	0.1	6.7	490	127	4
従業員個々人の責任で進める	48	2.1	52.1	33.3	6.3	6.3
F12(1)②. 正社員技能比率						
10%未満	130	5.4	54.6	27.7	1.5	10.8
10%以上~30%未満	335	2	29	229	60	4.1
30%以上~50%未満	465	2	34	299	110	7
50%以上~70%未満	881	6	48	563	230	16
70%以上~90%未満	955	2	48	601	267	20
90%以上	203	1	18	124	47	7
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	8	54	81	32	3
10%以上~30%未満	915	3	55.5	579	232	18
30%以上~50%未満	1074	6	68	695	272	23
50%以上~70%未満	617	4	38	401	164	4
70%以上~90%未満	193	5	127	51	9	1
90%以上	100.0	0.5	8.9	61.1	23.2	3.4
問19付問. 技能者非正規人数						
1~4名	497	2	26	327	122	13
5~9名	262	0.4	5.2	145	24.5	2.6
10~29名	46	0.9	5.9	65.6	23.1	3.2
30~49名	43	1	12	171	66	5
50~99名	36	0.8	4.6	65.3	25.2	1.9
100名以上	100.0	0.6	6.2	65.0	26.6	0.6
F8b. 富業利益						
増加	130	2	17	76	28	3
やや増加	391	1.5	13.1	58.5	21.5	2.3
変わらない	331	2	24	211	79	8
やや減少	815	4	33	490	239	13
減少	1464	5	76	886	413	36

問16 (1) b. 若年技能系正社員の平均水準(担当業務に必要な専門知識・技能)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	7	132	1686	1143	127
F3. 業種	100.0	0.2	4.1	52.2	35.4	3.9
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	1	11	166	117	14
22. 鉄鋼業	161	0.3	3.4	50.8	35.8	4.3
23. 非鉄金属製造業	100.0	0.6	4	83	59	5
24. 金属製品製造業	534	2	14	267	208	30
25. はん用機械器具製造業	317	0.4	2.6	50.0	39.0	5.6
26. 生産用機械器具製造業	405	1	25	208	143	17
27. 業務用機械器具製造業	181	0.6	7	93	55	9
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1	19	143	87	7
29. 電気機械器具製造業	366	0.4	7.0	52.8	32.1	2.6
30. 情報通信機械器具製造業	95	0.2	5.5	55.2	31.4	3.6
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	0.2	2.7	51.5	28.4	6.3
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	1	11	127	90	22
30人以上~99人以下	100.0	0.3	4.0	46.0	32.6	8.0
100人以上~299人以下	787	1	33	443	263	18
300人以上~999人以下	152	0.4	6	102	44	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.2	3.9	57.1	28.9	1
5,000人以上	12	1	13.9	69.4	13.9	2.8
F6. 生産形態						
生産中心	1054	1	38	578	369	41
多品種少量生産中心	1702	4	69	888	625	65
試作開発中心	109	1	9	51	38	5
その他	253	0.5	11	124	86	13
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	1	33	426	244	12
どちらかといえば新卒採用が中心	505	0.1	16	251	146	1.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	0.2	3.2	49.9	40.6	4.4
中途採用が中心	644	0.5	27	305	265	34
Q7. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	2	19	104	12	2
ある程度うまくいっている	1995	4	91	1240	574	43
あまりうまくいっていない	961	0.2	4.0	62.6	28.5	2.2
まったくうまくいっていない	34	0.1	2.3	34.3	54.2	7.4
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	3	20	304	224	28
従業員個々人の責任で進めるに近い	1756	5	3.4	51.3	37.8	4.7
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	0.2	4.4	55.0	35.1	3.2
従業員個々人の責任で進める	48	2.5	45.8	31.6	17.7	4.5
F12(1)②. 正社員技能比率						
10%未満	130	7	71	64	41	4
10%以上~30%未満	335	3	29	199	94	12
30%以上~50%未満	465	1	24	243	168	15
50%以上~70%未満	881	2	5.2	52.3	36.1	3.2
70%以上~90%未満	955	2	30	471	319	37
90%以上	203	0.3	3.1	50.8	39.6	4.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	2	80	32	8	24
10%以上~30%未満	915	2	35	488	326	37
30%以上~50%未満	1074	4	46	597	370	40
50%以上~70%未満	617	4	33	321	242	15
70%以上~90%未満	193	1	4	92	83	11
90%以上	100.0	0.5	8.5	46.9	36.9	3.1
問19付問. 技能者非正規人数						
1~4名	497	1	21	245	194	28
5~9名	262	0.2	4.2	125	39.0	5.6
10~29名	46	0.5	4.1	56.6	32.6	5.0
30~49名	43	1	15	129	104	7
50~99名	36	0.4	5.7	49.2	39.7	2.7
100名以上	100.0	0.6	6.2	65.0	28.5	2.2
F8b. 富業利益						
増加	130	2	11	61	48	4
やや増加	391	1.5	13.1	58.5	21.5	2.3
変わらない	331	1	13	189	105	13
やや減少	815	4	33	490	239	13
減少	1464	5	76	886	413	36



111. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問16 (1) c. 若年技能系正社員の平均水準(関連業務や全社業務に関する幅広い知識)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	3	62	1009	1717	300
100.0	0.1	1.9	31.2	53.2	9.3	4.3
F3. 業種						
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	1	7	121	148	34
100.0	0.3	2.1	37.0	45.3	10.4	4.9
22. 鉄鋼業	161	3	4	44	92	12
100.0	1.9	2.5	27.3	57.1	7.5	6.2
23. 非鉄金属製造業	89	1	3	27	55	4
100.0	1.1	3.4	30.3	61.8	4.4	3.9
24. 金属製品製造業	534	9	138	307	64	16
100.0	1.7	25.8	57.5	12.0	3.0	3.0
25. はん用機械器具製造業	317	8	88	179	35	7
100.0	2.5	27.5	56.5	11.0	2.2	2.2
26. 生産用機械器具製造業	405	1	131	204	44	15
100.0	0.2	32.3	50.4	10.9	3.7	3.7
27. 業務用機械器具製造業	181	3	64	75	23	16
100.0	1.7	35.4	41.4	12.7	8.8	8.8
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1	85	149	12	16
100.0	0.4	31.4	55.0	4.4	5.2	5.2
29. 電気機械器具製造業	366	3	130	182	36	14
100.0	0.8	35.5	49.7	9.6	4.4	4.4
30. 情報通信機械器具製造業	95	3	29	51	4	8
100.0	3.2	30.5	53.7	4.2	8.4	8.4
31. 輸送用機械器具製造業	473	2	139	289	12	16
100.0	0.4	29.4	59.2	6.8	3.4	3.4
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	6	86	117	37	30
100.0	2.2	31.2	42.4	13.4	10.9	10.9
30人以上~99人以下	1365	36	380	1065	201	81
100.0	0.1	1.8	29.5	54.2	10.2	4.1
100人以上~299人以下	787	15	246	442	96	27
100.0	0.1	1.9	31.3	56.2	7.1	3.4
300人以上~999人以下	152	3	72	73	4	-
100.0	2.0	47.4	48.0	2.6	-	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	1	36	15	2	36
100.0	2.8	50.0	41.7	5.6	-	-
5,000人以上	12	1	7	4	-	-
100.0	8.3	58.3	33.3	-	-	-
F6. 生産形態						
量産中心	1054	23	356	552	96	27
100.0	2.2	33.8	52.4	9.1	2.6	2.6
多品種少量生産中心	1702	2	28	517	944	188
100.0	0.1	1.6	30.4	55.5	9.3	3.1
試作開発中心	109	5	30	57	11	6
100.0	4.6	27.5	52.3	10.1	5.5	5.5
その他	253	1	13	127	96	20
100.0	0.4	1.6	29.6	50.2	10.3	7.9
G6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	11	238	408	56	19
100.0	0.1	1.5	32.5	55.7	7.6	2.6
どちらかといえば新卒採用が中心	505	1	120	299	4	10
100.0	1.4	27.8	59.4	9.1	2.2	2.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	1	13	185	366	68
100.0	0.2	2.0	28.8	56.9	10.6	1.6
中途採用が中心	644	1	12	195	341	83
100.0	0.2	1.9	30.3	53.0	12.9	1.9
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	2	6	93	35	2
100.0	1.4	4.3	66.0	24.8	1.4	2.1
ある程度うまくいっている	1995	45	740	1057	111	42
100.0	2.3	37.1	53.0	5.6	2.1	2.1
あまりうまくいっていない	961	1	17	394	184	20
100.0	0.1	1.1	17.8	61.8	17.1	2.1
まったくうまくいっていない	34	1	16	17	17	13
100.0	2.9	47.1	50.0	-	-	-
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	2	8	178	326	65
100.0	0.3	1.3	30.0	55.0	11.0	2.4
企業との責任で進めるに近い	1756	1	38	580	968	133
100.0	0.1	2.2	33.0	55.1	7.6	2.1
従業員個人の責任で進めるに近い	750	14	230	401	88	17
100.0	1.9	30.7	53.5	11.7	2.3	2.3
従業員個人の責任で進める	48	1	13	27	15	4
100.0	2.1	27.1	37.5	25.0	8.3	8.3
F12(1)②. 正社員技能系比率						
10%未満	130	5	40	59	11	15
100.0	3.8	30.5	45.4	8.5	11.5	11.5
10%以上~30%未満	338	13	144	144	22	15
100.0	3.8	42.6	42.6	6.5	4.4	4.4
30%以上~50%未満	465	1	11	157	245	39
100.0	0.2	2.4	33.8	52.7	8.4	2.6
50%以上~70%未満	881	13	258	503	88	18
100.0	0.1	1.5	29.3	57.1	10.0	2.0
70%以上~90%未満	955	10	276	543	106	19
100.0	0.1	1.0	28.9	56.9	11.1	2.0
90%以上	203	6	64	107	18	8
100.0	3.0	31.5	52.7	8.9	3.9	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	2	51	59	11	23
100.0	1.4	34.9	40.4	7.5	15.8	15.8
10%以上~30%未満	915	16	317	471	80	31
100.0	1.7	34.6	51.5	8.7	3.4	3.4
30%以上~50%未満	1074	21	342	588	105	16
100.0	0.2	2.0	31.8	54.7	9.8	1.5
50%以上~70%未満	617	1	189	356	53	8
100.0	1.8	30.6	57.7	8.6	1.3	1.3
70%以上~90%未満	193	2	43	125	21	1
100.0	0.5	1.0	22.3	64.8	10.9	0.5
90%以上	37	3	9	18	7	4
100.0	8.1	24.3	48.6	18.9	-	-
問19付問. 技能者非正規人数						
1~4名	497	14	150	270	54	9
100.0	2.8	30.2	54.3	10.9	1.8	1.8
5~9名	221	11	78	111	18	3
100.0	5.0	35.3	50.2	8.1	1.4	1.4
10~29名	262	4	85	154	11	7
100.0	0.4	1.5	32.4	58.8	4.2	2.7
30~49名	46	1	15	28	1	2
100.0	0.9	32.6	60.9	2.3	4.3	4.3
50~99名	43	1	18	21	1	-
100.0	2.3	41.9	48.8	7.0	-	-
100名以上	36	1	14	18	3	-
100.0	2.8	38.9	50.0	8.3	-	-
F8b. 富業利益						
増加	130	1	3	46	67	9
100.0	0.8	2.3	35.4	51.5	6.9	3.1
やや増加	391	4	141	205	33	8
100.0	1.0	36.1	52.4	8.4	2.0	2.0
変わらない	331	3	127	157	33	11
100.0	0.9	38.4	47.4	10.0	3.3	3.3
やや減少	815	18	25	461	41	37
100.0	2.2	30.7	56.4	6.5	4.3	4.3
減少	1464	1	32	425	786	166
100.0	0.1	2.2	29.0	53.7	11.3	3.7

問16 (1) d. 若年技能系正社員の平均水準(達成意欲・チャレンジ精神)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	17	300	1468	1152	149
100.0	0.5	9.3	45.5	55.7	4.5	4.4
F3. 業種						
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	2	31	150	110	18
100.0	0.6	9.5	45.9	33.6	5.5	4.9
22. 鉄鋼業	161	12	78	56	5	10
100.0	7.5	48.1	34.8	3.1	6.2	
23. 非鉄金属製造業	89	4	45	22	1	15
100.0	4.5	50.6	24.7	1.1	6.7	
24. 金属製品製造業	534	3	38	226	213	38
100.0	0.6	7.1	42.3	39.9	7.1	3.0
25. はん用機械器具製造業	317	28	142	119	20	8
100.0	8.8	44.8	37.5	6.3	2.5	
26. 生産用機械器具製造業	405	4	49	167	151	20
100.0	1.0	12.1	41.2	37.3	4.9	3.5
27. 業務用機械器具製造業	181	3	14	90	54	5
100.0	1.7	7.7	49.7	29.8	2.8	8.3
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1	29	135	80	15
100.0	0.4	10.7	49.8	29.5	4.1	5.5
29. 電気機械器具製造業	366	2	32	153	149	44
100.0	0.5	8.7	41.8	40.7	3.8	4.4
30. 情報通信機械器具製造業	95	9	50	25	3	8
100.0	9.5	52.6	26.3	3.2	8.4	
31. 輸送用機械器具製造業	473	2	43	169	13	18
100.0	0.4	9.1	48.2	35.7	2.7	3.8
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	2	35	110	73	29
100.0	0.7	12.7	39.9	26.4	10.5	9.8
30人以上~99人以下	1365	16	359	728	184	83
100.0	0.5	9.5	43.7	37.0	5.0	4.2
100人以上~299人以下	787	4	61	382	289	19
100.0	0.5	7.8	48.5	36.7	2.4	4.1
300人以上~999人以下	152	1	12	88	48	2
100.0	0.7	7.9	57.9	31.6	1.3	0.7
1,000人以上~4,999人以下	100.0	2	20	15	2	-
100.0	11.1	55.6	33.3	-	-	-
5,000人以上	12	2	8	2	-	-
100.0	16.7	66.7	16.7	-	-	-
F6. 生産形態						
量産中心	1054	2	106	517	362	40
100.0	0.2	10.1	49.1	34.3	3.8	2.6
多品種少量生産中心	1702	7	152	764	641	82
100.0	0.4	8.9	44.9	37.7	4.8	3.3
試作開発中心	109	3	13	47	33	7
100.0	2.8	11.9	43.1	30.5	5.6	6.4
その他	253	1	23	103	87	20
100.0	1.2	9.1	40.7	34.4	6.7	7.9
G6. 採用方針						

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問16 (1) e. 若年技能系正社員の平均水準(コミュニケーション能力)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	8	195	1496	1224	168
F3. 業種	100.0	0.2	6.0	46.3	37.9	5.2
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	23	156	112	20	16
22. 鉄鋼業	161	1	79	56	6	11
23. 非鉄金属製造業	89	0.6	5.0	49.1	34.8	3.7
24. 金属製品製造業	534	26	214	236	44	14
25. はん用機械器具製造業	317	20	148	120	21	8
26. 生産用機械器具製造業	405	2	202	151	6.5	2.5
27. 業務用機械器具製造業	181	2	6	83	65	10
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	22	130	135	8	15
29. 電気機械器具製造業	366	25	157	150	17	17
30. 情報通信機械器具製造業	95	4	55	23	5	8
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	0.2	6.6	47.1	38.7	4.0
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	3	24	118	81	23
30人以上~99人以下	100.0	1.1	8.7	42.8	33.3	9.8
100人以上~299人以下	787	4	120	387	199	85
300人以上~999人以下	152	8	82	60	2	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	5.3	53.9	39.5	1.3	-
5,000人以上	12	1	9	2	-	-
F6. 生産形態						
量産中心	1054	76	507	397	46	28
多品種少量生産中心	1702	7	88	793	663	102
試作開発中心	109	0.4	5.2	46.6	39.0	2.9
その他	253	1	16	110	92	13
F6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	47	332	308	29	17
どちらかどいえば新卒採用が中心	505	23	235	202	26	2.3
どちらかどいえば中途採用が中心	643	4	38	299	259	32
中途採用が中心	644	2	42	296	245	43
F17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	5	31	82	21	-
ある程度うまくいっている	1995	3	134	1076	680	57
あまりうまくいっていない	961	0.2	6.2	53.9	34.1	2.3
まったくうまくいっていない	34	1	5	15	13	-
F18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	4	39	267	232	36
従業員の責任で進めるに近い	1756	3	114	841	688	74
従業員個人の責任で進めるに近い	750	0.1	5.5	48.3	37.7	6.5
従業員個人の責任で進める	48	2	17	20	7	3
F12(1)②. 正社員技能比率						
10%未満	130	9	51	51	5	14
10%以上~30%未満	335	1	27	184	100	3.3
30%以上~50%未満	465	1	27	218	184	23
50%以上~70%未満	881	3	50	417	336	55
70%以上~90%未満	955	2	45	473	393	49
90%以上	203	1	27	83	71	11
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	1	4	71	37	10
10%以上~30%未満	915	2	49	449	335	47
30%以上~50%未満	1074	2	69	504	427	55
50%以上~70%未満	617	1	40	291	244	24
70%以上~90%未満	193	1	7	86	84	15
90%以上	37	1	6	14	15	2
問19付問. 技能者非正規人数						
1~4名	497	1	29	220	204	33
5~9名	221	0.2	5.8	109	92	12
10~29名	262	0.5	5.4	111	109	11
30~49名	46	2	4	27	14	1
50~99名	43	0.3	4.7	51.2	44.2	-
100名以上	36	1	20	15	7	3
F8b. 富業利益						
増加	130	1	16	64	39	6
やや増加	391	1	21	195	142	23
変わらない	331	23	157	128	13	10
やや減少	815	1	378	323	39	3
減少	1464	4	76	672	567	91

問16 (1) f. 若年技能系正社員の平均水準(発想力・立案力)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	4	94	1068	1614	303
F3. 業種	100.0	0.1	2.9	53.1	50.0	9.4
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	16	112	153	31	15
22. 鉄鋼業	161	2	57	81	10	11
23. 非鉄金属製造業	100.0	1.2	35.4	50.3	6.2	6.8
24. 金属製品製造業	534	1	50.6	37.1	7.9	3.4
25. はん用機械器具製造業	317	12	148	282	74	18
26. 生産用機械器具製造業	405	2	27.7	52.8	13.9	3.4
27. 業務用機械器具製造業	181	4	66	79	14	18
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1	36.5	43.6	7.7	9.9
29. 電気機械器具製造業	366	0.4	3.0	108	123	17
30. 情報通信機械器具製造業	95	1	10	119	191	28
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	0.3	2.7	32.5	52.2	7.7
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	14	82	100	53	27
30人以上~99人以下	100.0	5.1	29.7	36.2	19.2	9.8
100人以上~299人以下	787	3	60	1014	234	42
300人以上~999人以下	152	2	74	73	3	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	1.3	48.7	48.0	2.0	-
5,000人以上	12	1	6	5	-	-
F6. 生産形態						
量産中心	1054	3	32	383	511	99
多品種少量生産中心	1702	1	49	556	877	163
試作開発中心	109	0.1	2.9	32.7	51.5	9.6
その他	253	1	3	125	74	5
F6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	1	22	246	391	55
どちらかどいえば新卒採用が中心	505	0.1	3.3	33.5	55.3	7.5
どちらかどいえば中途採用が中心	643	1	19	191	348	68
中途採用が中心	644	2	24	223	298	82
F17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	3	23	81	29	2
ある程度うまくいっている	1995	1	59	806	969	109
あまりうまくいっていない	961	0.1	3.1	40.4	48.5	2.6
まったくうまくいっていない	34	1	17.9	61.5	17.5	2.0
F18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	3	22	182	307	64
従業員の責任で進めるに近い	1756	0.5	3.7	30.7	51.8	10.8
従業員個人の責任で進めるに近い	750	1	31	259	369	89
従業員個人の責任で進める	48	0.1	2.3	34.5	49.2	11.1
F12(1)②. 正社員技能比率						
10%未満	130	1	51	55	6	15
10%以上~30%未満	335	1	18	140	149	16
30%以上~50%未満	465	1	17	176	225	32
50%以上~70%未満	881	1	20	285	468	39
70%以上~90%未満	955	2	23	32	508	116
90%以上	203	1	10	62	99	21
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	1	4	50	50	20
10%以上~30%未満	915	1	26	333	439	83
30%以上~50%未満	1074	2	28	364	48.0	9.1
50%以上~70%未満	617	1	16	190	353	49
70%以上~90%未満	193	1	5	50	111	26
90%以上	37	1	6	16	3	3
問19付問. 技能者非正規人数						
1~4名	497	1	13	157	260	58
5~9名	221	0.2	2.6	31.6	52.3	11.7
10~29名	262	0.5	5.9	35.7	46.6	10.0
30~49名	46	2	4	19	21	3
50~99名	43	0.3	4.7	51.2	44.2	-
100名以上	36	1	17	18	7	4.2
F8b. 富業利益						
増加	130	1	8	48	57	10
やや増加	391	1	2.6	136	198	37
変わらない	331	1	10	124	159	27
やや減少	815	1	3.3	33.4	51.5	7.7
減少	1464	4	76	672	567	91

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問16 (1) a. 若年技能系正社員の平均水準(トランプル)に於ける能力(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	8	100	1201	1471	304
F3. 業種	100.0	0.2	3.1	37.2	45.6	9.4
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	1	15	127	135	33
22. 鉄鋼業	161	1	3	67	66	14
23. 非鉄金属製造業	89	0.6	1.9	41.6	41.0	8.7
24. 金属製品製造業	534	1	12	168	253	81
25. はん用機械器具製造業	317	0.2	2.2	111	151	34
26. 生産用機械器具製造業	405	0.2	1.4	147	194	34
27. 業務用機械器具製造業	181	0.2	2.2	58	91	12
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	0.4	1.1	101	120	20
29. 電気機械器具製造業	366	0.2	1.2	143	162	33
30. 情報通信機械器具製造業	95	0.2	3.3	39	37	7
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	0.4	2.1	40.2	47.4	6.8
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	1	8	91	111	38
30人以上~99人以下	100.0	0.4	2.9	33.0	40.2	13.8
100人以上~299人以下	787	1	17	321	374	44
300人以上~999人以下	152	0.4	4.6	82	61	2
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.2	3.6	53.9	40.1	1.3
5,000人以上	12	1	7	4	4	-
F6. 生産形態						
量産中心	1054	2	37	447	450	91
多品種少量生産中心	1702	4	44	602	825	169
試作開発中心	109	0.2	2.6	35.4	48.5	9.9
その他	253	1	4	84	112	24
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	0.1	2.0	295	345	55
どちらかといえば新卒採用が中心	505	0.2	1.8	35.6	51.3	9.3
どちらかといえば中途採用が中心	643	0.5	2.6	34.5	48.1	11.5
中途採用が中心	644	0.3	3.9	37.4	44.5	11.6
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	5	13	89	29	3
ある程度うまくいっている	1995	0.2	3.6	71	874	113
あまりうまくいっていない	961	0.1	1.4	232	527	188
まったくうまくいっていない	34	2	1	15	16	2
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	6	17	209	285	62
従業員個人の責任で進めるに近い	1756	1	51	697	827	135
従業員個人の責任で進めるに近い	750	0.1	2.9	39.7	47.1	7.7
従業員個人の責任で進める	48	0.2	4.2	22.9	35.4	31.3
F12(1)②. 正社員技能比率						
10%未満	130	0.9	4.7	54	14	14
10%以上~30%未満	335	2	17	146	135	20
30%以上~50%未満	465	1	17	195	201	39
50%以上~70%未満	881	0.3	2.6	324	420	57
70%以上~90%未満	955	0.1	2.7	333	454	106
90%以上	203	0.1	7	76	88	24
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	4	27	47	57	15
10%以上~30%未満	915	3	32	344	413	95
30%以上~50%未満	1074	0.3	3.2	429	506	90
50%以上~70%未満	617	0.2	2.0	231	297	53
70%以上~90%未満	193	0.5	3.6	62	93	28
90%以上	37	2	12	19	27	6
問19付問. 技能者非正規人数						
1~4名	497	18	174	234	59	12
5~9名	221	3	95	140	20	6
10~29名	262	1	8	101	134	12
30~49名	46	0.4	3.1	38.5	51.1	4.6
50~99名	43	0.3	4.3	24.5	37.2	4.3
100名以上	36	1	20	13	2	2
F8b. 富業利益						
増加	130	1	9	53	52	12
やや増加	391	1	10	153	171	43
変わらない	331	0.3	1.3	134	153	21
やや減少	815	0.2	3.1	318	378	56
減少	1464	3	40	524	687	156

問16 (1) b. 若年技能系正社員の平均水準(理解力)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	9	200	2063	747	136
F3. 業種	100.0	0.3	6.2	63.2	53.1	4.2
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	17	200	86	8	16
22. 鉄鋼業	161	1	6	110	33	1
23. 非鉄金属製造業	100.0	0.6	3.7	65.3	20.5	0.6
24. 金属製品製造業	534	1	5.6	76.4	12.4	2.2
25. はん用機械器具製造業	317	0.2	2.8	312	153	23
26. 生産用機械器具製造業	405	0.3	3.1	268	175	14
27. 業務用機械器具製造業	181	2	9	109	44	2
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1.1	5.0	60.2	24.3	1.1
29. 電気機械器具製造業	366	0.4	2.6	232	86	4
30. 情報通信機械器具製造業	95	0.5	6.4	63.7	23.5	1.1
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	0.2	5.5	67.1	17.9	1.1
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	3	22	151	54	19
30人以上~99人以下	100.0	1.1	8.0	54.7	19.6	6.9
100人以上~299人以下	787	1	11	425	118	14
300人以上~999人以下	152	0.2	10	116	25	1
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.4	8.6	75.3	16.4	0.7
5,000人以上	12	1	4	8	8	-
F6. 生産形態						
量産中心	1054	6	69	717	219	21
多品種少量生産中心	1702	7	104	1079	408	2.0
試作開発中心	109	0.4	6.1	63.4	24.7	2.4
その他	253	2	14	148	61	10
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	47	492	160	16	18
どちらかといえば新卒採用が中心	505	25	418	140	2.2	2.5
どちらかといえば中途採用が中心	643	0.2	5.4	63.2	27.8	1.6
中途採用が中心	644	0.5	4.3	420	142	21
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	5	25	99	9	3
ある程度うまくいっている	1995	0.2	3.6	71	874	113
あまりうまくいっていない	961	0.1	2.3	53.0	38.1	4.6
まったくうまくいっていない	34	2	1	15	16	2
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	5	42	361	154	15
従業員個人の責任で進めるに近い	1756	0.8	7.1	60.9	26.0	2.5
従業員個人の責任で進めるに近い	750	0.2	6.0	67.9	22.0	1.8
従業員個人の責任で進める	48	0.3	6.3	33.3	35.1	3.2
F12(1)②. 正社員技能比率						
10%未満	130	0.9	4.7	54	14	14
10%以上~30%未満	335	2	17	146	135	20
30%以上~50%未満	465	1	17	195	201	39
50%以上~70%未満	881	0.3	2.6	324	420	57
70%以上~90%未満	955	0.1	2.7	333	454	106
90%以上	203	0.1	7	76	88	24
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	4	27	47	57	15
10%以上~30%未満	915	3	32	344	413	95
30%以上~50%未満	1074	0.3	3.2	429	506	90
50%以上~70%未満	617	0.2	2.0	231	297	53
70%以上~90%未満	193	0.5	3.6	62	93	28
90%以上	37	2	12	19	27	6
問19付問. 技能者非正規人数						
1~4名	497	18	174	234	59	12
5~9名	221	3	95	140	20	6
10~29名	262	1	8	101	134	12
30~49名	46	0.4	3.1	38.5	51.1	4.6
50~99名	43	0.3	4.3	24.5	37.2	4.3
100名以上	36	1	20	13	2	2
F8b. 富業利益						
増加	130	1	9	53	52	12
やや増加	391	1	10	153	171	43
変わらない	331	0.3	1.3	134	153	21
やや減少	815	0.2	3.1	318	378	56
減少	1464	3	40	524	687	156

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

図16 (1) i. 若年技能系正社員の平均水準(判断力)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	5	108	1703	1151	123
F3. 業種	100.0	0.2	3.3	52.7	35.5	3.8
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	12	175	109	16	15
22. 鉄鋼業	161	1	85	57	4	10
23. 非鉄金属製造業	89	0.6	2.5	38	35.4	2.5
24. 金属製品製造業	534	19	252	215	32	16
25. はん用機械器具製造業	317	8	167	120	15	7
26. 生産用機械器具製造業	405	1	215	192	4.7	2.2
27. 業務用機械器具製造業	181	0.6	6	86	70	3
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	13	157	79	1.7	8.3
29. 電気機械器具製造業	366	0.4	4.8	57.9	2.2	5.5
30. 情報通信機械器具製造業	95	2.2	5.1	28	2.5	4.9
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	0.2	3.0	54.7	36.6	2.5
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	2	10	123	89	26
30人以上~99人以下	100.0	0.7	3.6	44.6	32.2	9.4
100人以上~299人以下	787	0.1	3.5	483	260	22
300人以上~999人以下	152	5	109	37	1	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	3.3	21.7	24.3	0.7	-
5,000人以上	12	1	8	3	-	-
F6. 生産形態						
量産中心	1054	39	601	346	38	30
多品種少量生産中心	1702	3	53	886	641	67
試作開発中心	109	2	52	47	1.2	6
その他	253	1.5	11.7	94	13	5.5
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	22	413	254	26	18
どちらかといえば新卒採用が中心	505	12	245	220	3.2	2.5
どちらかといえば中途採用が中心	643	2	18	330	255	26
中途採用が中心	644	2	29	342	224	32
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	4	19	98	18	-
ある程度うまくいっている	1995	72	1251	591	36	45
あまりうまくいっていない	961	1	340	599	1.3	2.3
まったくうまくいっていない	34	6	17	11	-	-
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	4	25	299	224	25
従業員の責任で進めるに近い	1756	1	57	977	635	48
従業員個人の責任で進めるに近い	100.0	0.1	3.2	55.6	36.2	2.7
従業員個人の責任で進める	48	3	16	23	6.0	4
F12(1)②. 正社員技能比率						
10%未満	130	-	74	40	2	14
10%以上~30%未満	335	16	192	106	1.5	10.8
30%以上~50%未満	465	1	18	258	159	16
50%以上~70%未満	881	3	27	472	325	35
70%以上~90%未満	955	0.1	3.1	53.6	36.9	4.0
90%以上	203	16	98	71	11	7
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	1	5	74	34	8
10%以上~30%未満	915	1	34	491	325	33
30%以上~50%未満	1074	0.1	3.7	53.7	35.5	3.6
50%以上~70%未満	617	2.6	50.7	41.3	3.7	1.6
70%以上~90%未満	193	1.6	89	88	12	1
90%以上	37	2	15	18	2	4
間19付間. 技能者非正規人数						
1~4名	497	11	268	185	23	10
5~9名	262	2.2	53.9	37.2	4.6	2.0
10~29名	46	0.5	4.5	54.8	34.8	4.1
30~49名	43	6.5	26	14	1	2
50~99名	36	4.7	67.4	25.6	2.3	-
100名以上	36	2	22	12	4	3
F8. 富余利益						
増加	130	3	13	71	34	6
やや増加	391	5	14	211	139	16
変わらない	331	12	195	103	11	21
やや減少	815	1	45	291	21	36
減少	1464	1	39	753	556	63

図16 (1) i. 若年技能系正社員の平均水準(責任感)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	22	371	1633	921	150
F3. 業種	100.0	0.7	11.5	50.6	28.5	4.4
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	3	33	173	86	17
22. 鉄鋼業	161	2	9	89	48	3
23. 非鉄金属製造業	100.0	1.2	5.6	55.3	29.8	1.3
24. 金属製品製造業	534	1.1	14.6	56.2	19.1	5.6
25. はん用機械器具製造業	317	2	31	162	96	7.3
26. 生産用機械器具製造業	405	0.6	9.2	51.1	30.3	6.8
27. 業務用機械器具製造業	181	1	11	48	23	4
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	0.6	11.6	45.9	29.8	2.8
29. 電気機械器具製造業	366	2	47	150	58	14
30. 情報通信機械器具製造業	95	1	11	48	23	4
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	1.1	11.6	50.5	24.2	4.2
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	5	36	115	69	26
30人以上~99人以下	100.0	1.5	13.0	41.7	25.0	9.4
100人以上~299人以下	787	5	83	435	216	23
300人以上~999人以下	152	15	108	28	1	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.2	9.9	71.1	18.4	0.7
5,000人以上	12	2	9	1	-	-
F6. 生産形態						
量産中心	1054	4	119	588	281	38
多品種少量生産中心	1702	12	200	837	511	89
試作開発中心	109	0.7	11.8	49.2	30.0	5.2
その他	253	4	25	116	41	15
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	6	82	411	189	28
どちらかといえば新卒採用が中心	505	0.5	11.5	55.1	25.5	2.3
どちらかといえば中途採用が中心	643	6	70	338	191	26
中途採用が中心	644	9	89	300	188	49
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	10	32	86	11	-
ある程度うまくいっている	1995	10	276	1147	481	41
あまりうまくいっていない	961	0.5	13.8	57.5	24.1	2.0
まったくうまくいっていない	34	2	6	39	403	96
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	7	84	279	172	36
従業員の責任で進めるに近い	1756	8	203	949	504	57
従業員個人の責任で進めるに近い	100.0	0.5	11.6	54.0	28.7	3.2
従業員個人の責任で進める	48	0.9	10.1	50.0	30.9	6.3
F12(1)②. 正社員技能比率						
10%未満	130	-	13	63	34	5
10%以上~30%未満	335	4	46	189	74	12
30%以上~50%未満	465	3	58	253	117	20
50%以上~70%未満	881	6	103	448	264	42
70%以上~90%未満	955	0.2	11.7	59.9	39.0	4.8
90%以上	203	3	30	99	51	12
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	1	13	62	36	10
10%以上~30%未満	915	6	105	465	269	40
30%以上~50%未満	1074	0.7	11.5	50.8	29.4	4.4
50%以上~70%未満	617	5	73	324	180	28
70%以上~90%未満	193	2	24	89	62	15
90%以上	37	1.0	12.4	46.1	32.1	7.8
間19付間. 技能者非正規人数						
1~4名	497	2	57	253	152	23
5~9名	262	0.4	11.5	50.9	30.6	4.6
10~29名	46	1.4	11.8	53.4	27.6	4.1
30~49名	43	3	25	147	71	10
50~99名	36	6.5	26	14	1	2
100名以上	36	4.7	67.4	25.6	2.3	-
F8. 富余利益						
増加	130	3	23	70	23	7
やや増加	391	5	14	211	99	20
変わらない	331	12	195	103	11	21
やや減少	815	1	45	291	21	36
減少	1464	1	39	753	556	63

111. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について  
問16 (1) k. 若年技能系正社員の平均水準(ローダーシップ)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	6	75	1068	1610	326	144
100.0	0.2	2.3	33.1	49.9	10.1	4.5	
F6. 業種							
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	-	11	107	157	36	16
100.0	-	3.4	32.7	48.0	11.0	4.9	
22. 鉄鋼業	161	1	2	53	84	10	11
100.0	0.6	1.2	32.9	52.2	6.2	6.8	
23. 非鉄金属製造業	59	-	2	39	35	3	4
100.0	-	2.2	43.8	39.3	10.1	4.5	
24. 金属製品製造業	534	1	7	161	271	77	17
100.0	0.2	1.3	30.1	50.7	14.4	3.2	
25. はん用機械器具製造業	317	-	9	94	170	37	7
100.0	-	2.8	29.7	53.6	11.7	2.2	
26. 生産用機械器具製造業	405	2	11	137	204	40	14
100.0	0.5	2.7	33.8	50.4	9.9	2.7	
27. 業務用機械器具製造業	181	-	5	53	87	18	18
100.0	-	2.8	29.3	48.1	9.9	9.9	
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1	6	111	117	19	17
100.0	0.4	2.2	41.0	43.2	7.0	6.3	
29. 電気機械器具製造業	366	-	6	112	197	32	19
100.0	-	1.6	30.6	53.8	8.7	5.2	
30. 情報通信機械器具製造業	95	1	2	34	44	6	8
100.0	1.1	2.1	35.8	46.3	6.2	8.4	
31. 輸送用機械器具製造業	473	-	14	163	240	41	15
100.0	-	3.0	34.5	50.7	8.7	3.2	
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	3	7	79	100	59	28
100.0	1.1	2.5	28.6	36.2	21.4	10.1	
30人以上~99人以下	1985	1	32	616	1002	205	85
100.0	0.1	2.6	31.3	51.0	10.6	4.3	
100人以上~299人以下	787	2	11	277	412	55	30
100.0	0.3	1.4	35.2	52.4	7.0	3.8	
300人以上~999人以下	152	-	3	69	76	3	1
100.0	-	2.0	45.4	50.0	2.0	0.7	
1,000人以上~4,999人以下	36	-	1	20	15	-	-
100.0	-	2.8	55.6	41.7	-	-	
5,000人以上	12	-	1	6	5	-	-
100.0	-	8.3	50.0	41.7	-	-	
F6. 生産形態							
生産中心	1054	-	21	389	515	99	30
100.0	-	2.0	36.9	48.9	9.4	2.8	
多品種少量生産中心	1702	4	41	537	878	186	56
100.0	0.2	2.4	31.6	51.6	10.9	3.3	
試作開発中心	109	1	3	31	63	5	6
100.0	0.9	2.8	28.4	57.8	4.6	5.5	
その他	253	-	4	80	121	25	19
100.0	0.4	1.6	31.6	47.8	11.1	7.5	
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	1	19	255	382	58	18
100.0	0.1	2.6	34.8	52.1	7.9	2.5	
どちらかとい方は新卒採用が中心	503	-	3	150	286	5	10
100.0	-	1.0	29.8	56.9	10.3	2.0	
どちらかといは中途採用が中心	643	3	17	210	322	76	15
100.0	0.5	2.6	32.7	50.1	11.8	2.3	
中途採用が中心	644	2	16	202	326	83	15
100.0	0.3	2.5	31.4	50.6	12.9	2.3	
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	5	17	71	44	2	2
100.0	3.5	12.1	50.4	31.2	1.4	1.4	
ある程度うまくいっている	1995	1	49	825	953	115	52
100.0	0.1	2.5	41.4	47.8	5.8	2.6	
あまりうまくいっていない	361	-	9	166	181	188	17
100.0	-	0.9	17.3	60.5	19.6	1.8	
まったくうまくいっていない	34	-	-	2	15	17	-
100.0	-	-	5.9	44.1	50.0	-	
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	3	28	181	300	67	14
100.0	0.5	4.7	30.5	50.6	11.3	2.4	
企業の責任で進めるに近い	1756	2	34	619	910	149	42
100.0	0.1	1.9	35.3	51.8	8.5	2.4	
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	1	12	249	376	95	17
100.0	0.1	1.6	33.2	50.1	12.7	2.3	
従業員個々人の責任で進める	48	-	9	9	21	14	-
100.0	-	-	18.8	43.8	29.2	8.3	
F12(1) ②. 正社員技能系比率							
10%未満	130	-	2	47	56	11	14
100.0	-	1.5	36.2	43.1	10.8	10.8	
10%以上~30%未満	338	1	10	145	144	25	16
100.0	0.3	3.0	42.9	42.6	6.5	4.7	
30%以上~50%未満	465	1	9	173	229	36	17
100.0	0.2	1.9	37.2	49.2	7.7	3.7	
50%以上~70%未満	881	2	17	270	474	98	20
100.0	0.2	1.9	30.6	53.8	11.1	2.3	
70%以上~90%未満	955	2	21	296	508	112	16
100.0	0.2	2.2	31.0	53.2	11.7	1.7	
90%以上	203	-	12	65	93	25	8
100.0	-	5.9	32.0	45.8	12.3	3.9	
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	-	3	44	57	18	24
100.0	-	2.1	30.1	39.0	12.3	16.4	
10%以上~30%未満	915	3	15	317	457	89	34
100.0	0.3	1.6	34.6	49.9	9.7	3.7	
30%以上~50%未満	1074	3	27	359	562	105	18
100.0	0.3	2.5	33.4	52.3	9.8	1.7	
50%以上~70%未満	617	-	18	204	330	57	8
100.0	-	2.9	33.1	53.5	9.2	1.3	
70%以上~90%未満	193	-	4	59	100	29	1
100.0	-	2.1	30.6	51.8	15.0	0.5	
90%以上	27	-	3	15	14	5	-
100.0	-	8.1	40.5	37.8	13.5	-	
問19付問. 技能者非正規人数							
1~4名	497	1	12	149	264	57	14
100.0	0.2	2.4	30.0	53.1	11.5	2.8	
5~9名	221	1	9	78	110	19	7
100.0	0.5	4.1	35.3	49.8	8.6	1.8	
10~29名	262	1	6	91	136	20	8
100.0	0.4	2.3	34.7	51.9	7.6	3.1	
30~49名	46	-	1	23	16	4	2
100.0	-	2.2	50.0	34.8	8.7	4.3	
50~99名	13	-	2	15	25	1	-
100.0	-	2.3	37.2	58.1	2.3	-	
100名以上	36	-	1	15	20	-	-
100.0	-	2.8	41.7	55.6	-	-	
F8b. 営業利益							
増加	130	1	7	53	53	11	5
100.0	0.8	5.4	40.8	40.8	8.5	3.8	
やや増加	391	1	8	142	191	37	12
100.0	0.3	2.0	36.3	48.8	9.5	3.1	
変わらない	331	-	7	117	167	30	10
100.0	-	2.1	35.3	50.5	9.1	3.0	
やや減少	818	1	21	329	429	65	36
100.0	0.1	2.6	32.5	52.4	8.1	4.3	
減少	1464	2	27	467	739	173	56
100.0	0.1	1.8	31.9	50.5	11.8	3.8	

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について  
問16 (2) ①。「一人前」に働けるようになるために若年技能系正社員に身につけてほしい、最も重視している項目(SA)

	調査数	仕事の遂行能力	担当業務に必要な専門知識・	幅広い知識や全社業務に関する	達成意欲・チャレンジ精神	発想力・立案力	コミュニケーション能力	トラブルに対処する能力	理解力	判断力	責任感	リーダーシップ	無回答
全体	3229	933	585	92	587	179	86	59	59	87	329	89	144
100.0	28.9	18.1	2.8	19.2	5.5	2.7	1.8	1.8	2.7	10.2	2.8	4.5	
F3. 業種													
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	98	51	10	49	17	8	9	7	12	43	7	16
100.0	30.0	15.6	3.1	15.0	5.2	2.4	2.6	2.1	3.7	13.1	2.1	4.9	
22. 鉄鋼業	161	40	31	2	25	12	4	2	2	2	19	6	11
100.0	24.8	19.3	1.2	15.5	7.5	2.5	2.5	1.2	1.2	11.8	3.7	8.7	
23. 非鉄金属製造業	89	32	15	2	12	4	2	4	2	4	4	2	3
100.0	36.0	16.9	2.2	13.5	4.5	2.2	4.5	2.2	3.4	9.0	2.2	3.4	
24. 金属製品製造業	534	177	90	16	92	27	12	10	12	14	62	10	12
100.0	33.1	16.9	3.0	17.2	5.1	2.2	1.9	2.2	2.6	11.6	1.9	2.2	
25. はん用機械器具製造業	317	100	66	6	62	13	5	2	6	5	30	10	12
100.0	31.5	20.5	1.9	19.6	4.1	1.6	0.6	1.5	1.9	9.5	3.2	4.1	
26. 生産用機械器具製造業	405	124	63	10	78	22	6	6	6	15	36	7	15
100.0	30.6	20.5	2.5	19.3	5.4	1.5	1.7	1.5	3.0	8.6	1.7	3.7	
27. 業務用機械器具製造業	181	46	32	4	27	12	8	3	4	7	21	6	11
100.0	25.4	17.7	2.2	14.9	6.6	4.4	1.7	2.2	3.9	11.6	3.3	6.1	
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	69	47	7	47	18	7	5	5	29	13	19	
100.0	25.5	17.3	2.6	17.3	6.6	2.6	1.8	2.6	1.1	10.7	4.8	7.0	
29. 電気機械器具製造業	366	91	66	11	79	29	14	3	6	11	26	12	18
100.0	24.9	18.0	3.0	21.6	7.9	3.8	0.8	1.6	3.0	7.1	3.3	4.9	
30. 情報通信機械器具製造業	95	29	18	4	16	8	2	1	3	4	1	1	9
100.0	30.5	18.9	4.2	16.8	8.4	2.1	1.1	1.1	3.2	4.2	1.1	9.5	
31. 輸送用機械器具製造業	473	127	83	19	109	36	17	11	6	15	57	11	30
100.0	26.8	17.5	4.0	21.1	3.4	3.6	2.3	3.2	1.3	10.6	3.2	4.0	
F12(1) 企業規模													
29人以下	276	74	59	9	44	8	9	3	6	8	31	4	21
100.0	26.8	21.4	3.3	15.9	2.9	3.3	1.1	2.2	2.9	11.2	1.4	7.6	
30人以上～99人以下	1963	594	337	31	302	92	36	31	44	32	126	14	32
100.0	30.2	17.2	2.6	18.4	4.7	2.8	1.9	2.3	11.3	2.7	4.2	4.2	
100人以上～299人以下	787	215	151	25	140	55	16	19	14	29	66	24	35
100.0	27.3	19.2	3.2	17.8	7.0	2.0	2.4	1.8	3.4	8.1	3.0	4.4	
300人以上～999人以下	152	33	28	6	33	15	3	5	5	10	7	5	5
100.0	21.7	18.4	3.9	21.7	9.9	2.0	3.3	2.3	3.5	6.6	4.6	3.3	
1,000人以上～4,999人以下	36	11	7	1	7	1	1	1	1	1	1	1	1
100.0	30.6	19.4	2.8	19.4	19.4	2.8	1	1	2.8	1	1	2.8	
5,000人以上	12	6	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
100.0	50.0	25.0	-	8.3	8.3	8.3	-	-	-	-	-	-	-
F6. 生産形態													
量産中心	1054	310	183	28	191	55	24	22	24	24	126	33	34
100.0	29.4	17.4	2.7	18.1	5.2	2.3	2.1	2.3	2.3	12.0	3.1	3.2	
多品種少量生産中心	1702	494	317	53	324	97	46	32	28	48	165	42	56
100.0	29.0	18.6	3.1	19.0	5.7	2.7	1.9	1.6	2.8	9.7	2.5	3.3	
試作開発中心	109	27	23	2	18	8	5	2	2	2	10	4	6
100.0	24.8	21.5	1.9	16.5	7.3	4.6	1.8	1.8	1.8	9.2	3.1	5.5	
その他	235	78	45	2	41	15	3	1	3	2	9	4	7
100.0	30.8	17.8	2.8	16.2	5.9	1.2	0.4	1.6	3.6	9.1	3.6	18.1	
G6. 採用方針													
新卒採用が中心	733	186	143	18	146	67	16	12	15	23	66	22	19
100.0	25.4	19.5	2.5	19.9	9.1	2.2	1.3	1.6	1.1	3.1	9.0	3.0	2.6
どちらかといえば新卒採用が中心	507	135	96	11	115	31	13	11	11	11	46	11	10
100.0	26.8	19.1	2.2	22.9	6.2	2.2	2.2	2.2	2.2	9.1	2.4	2.0	
どちらかといえば中途採用が中心	643	192	123	26	116	39	22	14	14	20	51	14	12
100.0	29.9	19.1	4.0	18.0	6.1	3.4	2.2	2.2	3.1	7.9	2.2	1.9	
中途採用が中心	644	225	93	17	114	19	13	13	9	13	90	21	17
100.0	34.9	14.4	2.5	17.7	3.9	2.0	2.0	1.4	1.4	14.0	3.1	2.6	
Q17. 若手能力開発状況													
うまくいっている	141	46	23	5	17	8	6	2	3	2	18	7	4
100.0	32.6	16.3	3.5	12.1	5.7	4.3	1.4	2.1	1.4	12.8	5.0	2.8	
ある程度うまくいっている	1995	594	382	63	361	112	55	38	38	54	191	48	59
100.0	29.3	19.1	3.2	19.1	5.6	4.9	1.9	1.9	2.1	17.5	4.5	3.0	
あまりうまくいっていない	967	284	168	22	193	55	23	18	22	18	107	23	13
100.0	29.6	17.5	2.3	20.1	5.7	2.4	1.9	1.8	3.0	11.1	3.3	1.4	
まったくうまくいっていない	34	2	7	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1
100.0	5.9	20.6	-	23.5	8.8	2.9	2.9	2.9	2.9	23.5	5.9	2.9	
Q18(1) ③. 能力開発方針													
企業の責任で進める	593	163	96	9	125	39	24	14	13	13	68	16	13
100.0	27.5	16.2	1.5	21.1	6.6	4.0	2.4	2.2	2.2	11.5	2.7	2.2	
企業の責任で進めるに近い	1758	505	356	55	326	103	45	19	28	44	171	54	50
100.0	28.8	20.3	3.1	18.6	5.9	2.6	1.1	1.6	2.5	9.7	3.1	2.8	
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	239	127	27	126	33	15	23	16	28	84	17	15
100.0	31.9	16.9	3.6	16.8	4.4	2.0	3.1	2.1	3.1	11.3	2.3	2.0	
従業員個々人の責任で進める	48	15	5	1	15	4	2	1	1	2	2	1	1
100.0	39.6	10.4	2.1	18.8	8.3	1.1	4.2	2.1	2.1	6.3	1.1	6.3	
F12(1) (2). 正社員技能率													
10%未満	130	33	21	3	19	9	5	2	3	6	6	4	17
100.0	25.4	16.2	2.1	14.6	6.9	3.3	1.5	2.3	4.0	4.6	4.6	13.1	
10%以上～30%未満	335	90	57	18	49	21	10	10	13	39	13	16	
100.0	26.6	16.9	5.3	14.5	6.2	3.0	3.0	1.2	3.3	11.5	3.8	4.7	
30%以上～50%未満	465	134	88	13	88	30	12	6	7	12	48	13	14
100.0	28.8	18.9	2.8	18.9	6.5	2.6	1.3	1.5	2.6	10.3	2.8	3.0	
50%以上～70%未満	881	263	155	18	176	51	23	19	14	20	86	23	27
100.0	29.9	17.6	2.0	20.0	5.8	2.6	2.2	1.6	2.1	17.9	2.6	3.1	
70%以上～90%未満	955	290	197	21	176	46	23	17	15	15	106	24	24
100.0	30.4	20.6	3.2	17.8	4.8	2.4	1.8	1.9	1.9	11.1	2.5	1.6	
90%以上	203	63	30	4	42	6	5	4	5	6	23	6	6
100.0	31.0	14.8	2.0	20.7	3.0	2.5	2.0	2.5	3.0	11.3	3.0	4.4	
F12(1) ④. 技能者55歳未満比率													
10%未満	146	50	21	1	13	8	6	1	2	4	17	5	18
100.0	34.2	14.4	0.7	8.9	5.5	4.1	0.7	1.4	2.7	11.6	3.4	12.3	
10%以上～30%未満	915	266	164	26	169	43	24	18	18	25	105	24	33
100.0	29.1	17.9	2.8	18.5	4.7	2.6	2.0	2.0	2.7	11.5	2.6	3.6	
30%以上～50%未満	1074	350	193	31	204	50	29	22	16	31	94	20	24
100.0	32.6	18.0	2.9	19.0	4.7	2.7	2.0	1.5	2.9	8.8	2.8	2.2	
50%以上～70%未満	617	163	122	25	116	45	17	12	14	14	65	20	11
100.0	26.4	19.8	4.1	18.8	7.3	2.8	1.1	1.9	2.3	10.5	3.2	1.8	
70%以上～90%未満	193	46	39	5	45	19	3	6	4	1	19	4	2
100.0	23.8	20.2	2.6	23.3	9.8	1.6	3.1	2.1	0.5	9.8	2.1	1.0	
90%以上	37	6	6	1	8	1	2						



	調査数	仕事の遂行能力	担当業務に必要不可欠な専門知識・	幅広い知識	関連業務や全社業務に関する	達成意欲・チャレンジ精神	コミュニケーション能力	発想力・立案力	トータルに対処する能力	理解力	判断力	責任感	リーダーシップ	無回答
全体	3229	321	454	162	541	350	196	210	105	140	470	119	161	
100.0	9.9	14.1	5.0	16.8	10.8	6.1	6.5	3.3	4.3	14.6	3.7	5.0		
F3. 業種														
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	31	45	17	54	38	16	25	11	15	42	13	20	
100.0	9.5	13.8	5.2	16.5	11.6	4.9	7.6	3.4	4.6	12.8	4.0	6.1		
22. 鉄鋼業	161	20	23	4	22	17	11	7	6	6	22	8	14	
100.0	12.4	14.3	2.5	13.7	10.6	6.8	4.3	4.3	3.7	13.7	5.0	8.7		
23. 非鉄金属製造業	89	11	13	2	12	13	2	9	4	4	14	4	7	
100.0	12.4	14.6	5.6	13.5	14.6	2.2	10.1	4.5	4.5	9.0	5.6	3.4		
24. 金属製品製造業	534	45	78	23	96	56	36	34	19	24	86	18	19	
100.0	8.4	14.6	4.3	18.0	10.5	6.7	6.4	3.6	4.5	16.1	3.4	3.6		
25. はん用機械器具製造業	317	38	58	24	51	24	18	17	8	8	48	9	14	
100.0	12.2	18.5	7.4	16.7	7.6	5.7	5.4	2.9	2.9	15.1	2.9	4.4		
26. 生産用機械器具製造業	405	48	81	16	17	38	25	23	15	15	68	11	15	
100.0	11.9	12.6	4.0	4.0	6.2	5.7	5.7	4.4	3.7	16.8	2.7	3.7		
27. 業務用機械器具製造業	181	22	19	15	33	16	8	10	8	6	27	5	12	
100.0	12.2	10.5	8.3	18.2	8.8	4.4	5.5	4.4	3.3	14.9	2.8	6.6		
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	21	31	14	43	26	22	23	14	14	39	13	19	
100.0	7.7	11.1	5.2	15.9	9.6	8.1	8.5	2.9	5.2	14.4	4.8	7.0		
29. 電気機械器具製造業	366	34	53	18	65	48	26	18	6	14	53	13	18	
100.0	9.3	14.5	4.9	17.8	13.1	7.1	4.9	1.6	3.8	14.5	3.6	4.9		
30. 情報通信機械器具製造業	95	3	12	6	17	12	2	10	4	4	12	4	9	
100.0	3.2	12.6	6.3	17.9	12.6	2.1	10.5	4.2	4.2	12.6	4.2	9.5		
31. 輸送用機械器具製造業	475	48	70	19	67	61	30	34	14	14	63	20	17	
100.0	10.1	14.8	4.0	14.2	12.9	6.3	7.2	3.0	6.3	13.3	4.2	3.6		
F12(1) 企業規模														
29人以下	276	27	41	12	39	28	13	21	12	7	45	9	22	
100.0	9.8	14.9	4.3	14.1	10.1	7.4	4.3	2.5	4.3	16.3	3.3	8.0		
30人以上～99人以下	1365	139	232	94	338	174	121	135	67	30	308	62	94	
100.0	10.0	14.4	4.8	17.2	8.9	6.2	6.9	3.4	4.7	15.7	3.2	4.8		
100人以上～299人以下	787	69	101	46	130	110	55	41	25	36	98	38	38	
100.0	8.8	12.8	5.8	16.5	14.0	7.0	5.2	3.2	4.6	12.5	4.8	4.8		
300人以上～999人以下	152	25	23	8	27	25	6	9	1	11	7	5	5	
100.0	16.4	15.1	5.3	17.8	6	16.4	3.9	5.9	0.7	2.6	7.2	3.3		
1,000人以上～4,999人以下	36	4	4	1	10	10	3	3	1	1	4	2	1	
100.0	5.6	11.1	5.6	16.7	27.8	2.8	2.8	3	3	19.4	5.6	2.8		
5,000人以上	12	1	3	-	3	3	3	3	3	3	3	3	1	
100.0	8.3	25.0	-	8.3	25.0	-	25.0	-	-	-	-	-	8.3	
F6. 生産形態														
量産中心	1054	94	156	43	174	114	63	88	33	53	148	49	39	
100.0	8.9	14.8	4.1	16.5	10.8	6.0	8.3	3.1	5.0	14.0	4.6	3.7		
多品種少量生産中心	1702	187	235	96	294	194	101	95	53	68	255	61	63	
100.0	11.0	13.8	5.6	17.3	11.4	5.9	5.6	3.1	4.0	15.0	3.6	3.7		
試作開発中心	109	15	17	4	13	13	8	7	2	5	14	3	8	
100.0	13.8	15.6	4.4	11.9	11.9	7.3	6.4	4.3	1.4	10.3	1.8	7.3		
その他	253	20	24	14	23	16	13	13	15	14	14	4	19	
100.0	7.9	13.4	5.5	16.2	9.1	6.3	5.1	5.1	5.1	17.8	1.6	7.5		
Q6. 採用方針														
新卒採用が中心	733	90	103	31	126	101	41	35	21	30	100	32	23	
100.0	12.3	14.1	4.2	17.2	13.8	5.6	4.8	2.9	2.9	13.5	4.4	3.1		
どちらかといえば新卒採用が中心	509	47	74	29	68	57	23	13	13	27	65	22	12	
100.0	9.3	14.7	5.8	15.1	13.5	7.4	7.6	2.6	4.4	12.9	4.4	2.4		
どちらかといえば中途採用が中心	643	65	104	42	116	98	37	37	23	27	93	24	18	
100.0	10.1	16.2	6.5	17.9	9.0	5.8	5.8	3.6	4.2	14.5	3.7	2.8		
中途採用が中心	644	72	99	20	105	62	28	52	24	29	120	15	18	
100.0	11.2	15.4	3.1	16.3	9.6	4.3	8.1	4.3	4.5	18.6	2.3	2.8		
Q17. 若手能力開発状況														
うまくいっている	141	17	13	4	30	15	6	9	7	3	30	1	6	
100.0	12.1	9.2	2.8	21.3	10.6	4.3	6.4	5.0	2.1	21.3	0.7	4.3		
ある程度うまくいっている	1995	195	291	107	341	236	130	129	72	83	268	77	66	
100.0	9.8	14.6	5.4	17.1	11.8	6.5	6.5	3.6	4.2	13.4	3.9	3.3		
あまりうまくいっていない	961	102	145	48	157	92	69	49	24	157	49	20	20	
100.0	10.6	15.1	5.0	16.3	9.7	6.0	7.2	2.5	5.1	16.5	3.9	2.1		
まったくうまくいっていない	34	5	2	1	4	3	1	2	2	3	8	2	1	
100.0	14.7	5.9	2.9	11.8	8.8	2.9	5.9	8.8	2.9	23.5	5.9	2.9		
Q18(1) ③. 能力開発方針														
企業の責任で進める	593	62	89	24	98	70	39	36	13	33	89	28	13	
100.0	10.5	15.0	4.0	16.5	11.8	6.6	6.1	2.2	5.4	15.0	4.7	2.2		
企業で進めるに近い	1758	167	241	92	304	205	112	114	63	69	267	63	59	
100.0	9.5	13.7	5.2	17.3	11.7	6.4	6.5	3.6	3.9	15.2	3.6	3.4		
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	88	115	45	125	70	42	57	27	34	101	25	21	
100.0	11.7	15.3	6.0	16.7	9.3	5.6	7.6	3.6	4.5	13.5	3.3	2.8		
従業員個々人の責任で進める	48	6	4	1	6	4	2	2	2	2	4	1	1	
100.0	8.3	12.5	2.1	16.7	8.3	4.2	4.2	4.2	4.2	6.3	22.9	2.1	8.3	
F12(1) ②. 正社員技能率														
10%未満	130	12	16	11	18	13	6	6	4	4	16	7	17	
100.0	9.2	12.3	8.5	13.8	10.0	4.6	4.6	3.1	3.1	12.3	5.1	13.1		
10%以上～30%未満	335	41	50	19	52	29	13	30	11	11	39	11	19	
100.0	12.1	14.8	5.6	15.4	8.6	6.8	8.9	2.4	5.0	11.5	3.3	5.6		
30%以上～50%未満	465	48	68	26	90	55	24	27	9	15	70	16	17	
100.0	10.3	14.6	5.6	19.4	11.8	5.2	5.8	1.9	3.2	15.1	3.4	3.7		
50%以上～70%未満	881	72	117	37	151	113	68	67	34	36	125	39	32	
100.0	8.2	13.3	4.2	17.1	12.8	6.6	7.6	3.9	4.4	13.9	4.9	3.6		
70%以上～90%未満	955	109	156	57	97	96	49	34	17	17	63	19	19	
100.0	11.4	16.3	5.2	17.8	9.1	5.9	5.1	3.6	4.5	15.4	3.7	2.0		
90%以上	203	21	24	13	32	21	12	14	11	13	30	3	9	
100.0	10.3	11.8	6.4	15.8	10.3	5.9	6.9	5.4	6.4	14.8	1.5	4.4		
F12(1) ③. 技能者35歳未満比率														
10%未満	146	9	19	6	23	11	6	15	8	7	20	3	19	
100.0	6.2	13.0	4.1	15.8	7.5	4.1	10.3	5.5	4.8	13.7	2.1	13.0		
10%以上～30%未満	915	92	118	51	144	83	58	65	48	42	153	27	34	
100.0	10.1	12.9	5.6	15.7	9.1	6.3	7.1	5.2	4.6	16.7	3.0	3.7		
30%以上～50%未満	1074	122	167	53	179	133	64	64	26	37	154	43	32	
100.0	11.4	15.5	4.9	16.7	12.4	6.0	6.0	2.4	3.4	14.8	4.0	3.0		
50%以上～70%未満	617	59	91	36	120	73	39	37	11	29	78	30	14	
100.0	9.6	14.7	5.8	19.4	11.8	6.3	6.0	1.8	4.7	12.6	4.9	2.3		
70%以上～90%未満	193	21	28	10	33	15	15	10	9	11	31	6	4	
100.0	10.9	14.5	5.2	17.1	7.8	7.8	5.2	4.7	5.7	16.1	3.1	2.1		
90%以上	37	3	3	2										





111. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問18 (1) ①. 若年技能系正社員の育成・能力開発に関する方針(育成・能力開発の対象)(SA)

	調査数	選抜教育を重視	選抜教育を重視に近い	社員全体の底上げを重視に近い	社員全体の底上げを重視	無回答
全体	3229	85	683	2051	329	81
100.0	100.0	2.6	21.2	63.5	10.2	2.5
F3. 業種						
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	8	79	209	21	10
100.0	100.0	2.4	24.2	63.9	6.4	3.1
22. 鉄鋼業	161	4	24	109	17	7
100.0	100.0	2.5	14.9	67.7	10.6	4.3
23. 非鉄金属製造業	89	1	13	61	11	2
100.0	100.0	2.2	14.6	68.5	12.4	2.2
24. 金属製品製造業	534	20	116	326	65	7
100.0	100.0	3.7	21.7	61.0	12.2	1.3
25. はん用機械器具製造業	317	6	67	205	32	7
100.0	100.0	1.9	21.1	64.9	10.1	2.2
26. 生産用機械器具製造業	405	9	83	293	16	4
100.0	100.0	2.2	20.5	64.9	11.4	1.0
27. 業務用機械器具製造業	181	5	36	111	20	9
100.0	100.0	2.8	19.9	61.3	11.0	5.0
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	473	8	59	175	19	10
100.0	100.0	3.0	12.5	64.6	7.0	3.7
29. 電気機械器具製造業	366	13	70	233	38	12
100.0	100.0	3.6	19.1	63.7	10.4	3.3
30. 情報通信機械器具製造業	95	2	26	50	10	7
100.0	100.0	2.1	27.4	52.8	10.5	7.4
31. 輸送用機械器具製造業	473	4	108	302	49	6
100.0	100.0	1.7	22.8	63.8	10.4	1.3
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	6	50	171	36	13
100.0	100.0	2.2	18.1	62.0	13.0	4.7
30人以上~99人以下	1365	51	379	1279	209	47
100.0	100.0	2.6	19.3	65.1	10.6	2.4
100人以上~299人以下	787	20	211	470	65	21
100.0	100.0	2.5	26.8	59.7	8.3	2.7
300人以上~999人以下	152	4	36	101	11	-
100.0	100.0	2.6	23.7	66.4	7.2	-
1,000人以上~4,999人以下	36	1	6	22	6	3
100.0	100.0	11.1	13.9	61.1	13.9	-
5,000人以上	12	2	7	3	3	-
100.0	100.0	-	16.7	58.3	25.0	-
F6. 生産形態						
量産中心	1054	39	264	636	105	19
100.0	100.0	2.8	25.0	60.3	10.0	1.8
多品種少量生産中心	1702	45	343	1113	178	23
100.0	100.0	2.6	20.2	65.4	10.5	1.4
試作開発中心	109	3	19	79	5	3
100.0	100.0	2.8	17.4	62.4	4.6	2.8
その他	253	3	38	167	31	10
100.0	100.0	2.8	15.0	66.0	12.3	4.0
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	17	165	467	79	5
100.0	100.0	2.3	22.5	63.7	10.8	0.7
どちらかといえば新卒採用が中心	505	12	125	330	37	1
100.0	100.0	2.4	24.5	65.6	7.4	0.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	23	138	404	70	8
100.0	100.0	3.6	21.5	62.8	10.9	1.2
中途採用が中心	644	15	117	423	81	8
100.0	100.0	2.3	18.2	65.7	12.5	1.2
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	11	20	89	21	-
100.0	100.0	7.8	14.2	63.1	14.9	-
ある程度うまくいっている	1995	34	400	1346	200	15
100.0	100.0	1.7	20.1	67.5	10.0	0.8
あまりうまくいっていない	961	36	244	575	102	4
100.0	100.0	3.7	25.4	59.8	10.6	0.4
まったくうまくいっていない	34	2	11	17	4	-
100.0	100.0	5.9	32.4	50.0	11.8	-
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	35	112	330	112	4
100.0	100.0	5.9	18.9	55.6	18.9	0.7
企業の責任で進めるに近い	1756	25	402	1182	140	7
100.0	100.0	1.4	22.9	67.3	8.0	0.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	20	163	512	54	1
100.0	100.0	2.7	21.7	68.3	7.2	0.1
従業員個々人の責任で進める	48	3	19	20	7	-
100.0	100.0	10.4	8.3	39.6	41.7	-
F12(1)②. 正社員技能率						
10%未満	130	3	30	72	18	7
100.0	100.0	2.3	23.1	55.4	13.8	5.4
10%以上~30%未満	338	7	71	214	35	4
100.0	100.0	2.4	22.8	63.3	10.4	1.2
30%以上~50%未満	465	18	90	310	42	5
100.0	100.0	3.9	19.4	66.7	9.0	1.1
50%以上~70%未満	581	26	202	360	94	9
100.0	100.0	3.0	22.9	63.6	9.5	1.0
70%以上~90%未満	955	18	195	637	95	10
100.0	100.0	1.9	20.4	66.7	9.9	1.0
90%以上	203	3	34	137	29	5
100.0	100.0	1.5	16.7	65.0	14.3	2.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	1	23	96	15	11
100.0	100.0	0.7	15.8	65.8	10.3	7.5
10%以上~30%未満	915	19	198	589	91	18
100.0	100.0	2.1	21.6	64.4	9.9	2.0
30%以上~50%未満	1074	35	232	688	113	6
100.0	100.0	3.3	21.6	64.1	10.5	0.6
50%以上~70%未満	617	21	135	391	66	4
100.0	100.0	3.4	21.9	63.4	10.7	0.6
70%以上~90%未満	193	39	129	24	1	1
100.0	100.0	20.2	66.8	12.4	0.5	-
90%以上	37	5	25	6	6	-
100.0	100.0	2.7	13.5	67.6	16.2	-
問19付則. 技能者非正規人数						
1~4名	497	19	94	329	51	4
100.0	100.0	3.8	18.9	66.2	10.3	0.8
5~9名	221	5	55	139	18	2
100.0	100.0	3.2	24.9	62.9	8.1	0.9
10~29名	262	9	72	152	27	2
100.0	100.0	3.4	27.5	58.0	10.3	0.8
30~49名	46	2	8	32	2	2
100.0	100.0	4.3	17.4	69.6	4.3	4.3
50~99名	43	3	7	31	1	-
100.0	100.0	7.0	11.6	72.1	9.3	-
100名以上	36	2	10	16	8	-
100.0	100.0	5.6	27.8	44.4	22.2	-
F8b. 富業利益						
増加	130	4	25	81	17	3
100.0	100.0	3.1	19.2	62.3	13.1	2.3
やや増加	391	12	88	246	37	8
100.0	100.0	3.1	22.5	62.9	9.5	2.0
変わらない	331	10	66	224	25	6
100.0	100.0	3.0	19.9	67.7	7.6	1.8
やや減少	815	29	172	535	81	17
100.0	100.0	2.8	21.0	64.2	9.9	2.1
減少	1464	36	312	931	157	28
100.0	100.0	2.5	21.3	63.6	10.7	1.9

問18 (1) ②. 若年技能系正社員の育成・能力開発に関する方針(社内で育成・能力開発を主導する部署)(SA)

	調査数	現場主導で進める	現場主導で進めるに近い	進入の事・労務部門などを中心に	進入の事・労務部門などを中心に	無回答
全体	3229	1131	1683	303	39	73
100.0	100.0	35.0	52.1	9.4	1.2	2.3
F3. 業種						
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	122	155	39	3	8
100.0	100.0	37.3	47.4	11.9	0.9	2.4
22. 鉄鋼業	161	49	95	11	1	6
100.0	100.0	30.4	59.0	6.8	0.6	3.7
23. 非鉄金属製造業	89	25	45	12	1	3
100.0	100.0	28.1	53.9	13.5	1.1	3.4
24. 金属製品製造業	534	192	288	42	7	5
100.0	100.0	36.0	53.9	7.9	1.3	0.9
25. はん用機械器具製造業	317	130	152	27	2	6
100.0	100.0	41.0	47.9	8.5	0.6	1.9
26. 生産用機械器具製造業	405	162	200	33	3	4
100.0	100.0	40.0	49.4	7.9	1.7	1.0
27. 業務用機械器具製造業	181	57	98	15	2	9
100.0	100.0	31.5	54.1	8.3	1.1	5.0
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	473	88	139	31	3	11
100.0	100.0	18.6	29.4	6.5	0.6	2.3
29. 電気機械器具製造業	366	123	195	33	7	10
100.0	100.0	33.6	53.3	9.0	1.9	2.7
30. 情報通信機械器具製造業	95	32	49	7	1	6
100.0	100.0	33.7	51.5	7.3	0.7	6.3
31. 輸送用機械器具製造業	473	147	261	53	7	3
100.0	100.0	31.1	55.2	11.2	1.5	1.1
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	106	133	24	1	12
100.0	100.0	38.4	48.2	8.7	0.4	4.3
30人以上~99人以下	1365	370	1025	146	26	41
100.0	100.0	27.2	52.0	7.4	1.3	2.1
100人以上~299人以下	787	256	406	97	10	18
100.0	100.0	32.5	51.6	12.3	1.3	2.3
300人以上~999人以下	152	30	92	27	1	2
100.0	100.0	19.7	60.5	17.8	0.7	1.3
1,000人以上~4,999人以下	36	6	22	6	1	3
100.0	100.0	16.7	61.1	19.4	2.8	-
5,000人以上	12	3	7	2	1	-
100.0	100.0	25.0	58.3	16.7	1.7	-
F6. 生産形態						
量産中心	1054	360	544	116	16	18
100.0	100.0	34.2	51.6	11.0	1.5	1.7
多品種少量生産中心	1702	589	925	155	15	18
100.0	100.0	34.6	54.3	9.1	0.9	1.1
試作開発中心	109	42	52	10	2	3
100.0	100.0	3				

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について  
 問18 (1) ③. 若年技能系正社員の育成・能力開発に関する方針 (能力開発の責任の所在) (SA)

	調査数	企業の責任で進める	企業の責任で進めるに近い	従業員個々人の責任で進める	従業員個々人の責任で進めるに近い	無回答
全体	3229	593	1756	750	48	82
F3. 業種	100.0	18.4	54.4	23.2	1.5	2.5
18. プラスチック製品製造業 (別掲を除く)	327	47	180	84	7	9
22. 鉄鋼業	161	33	94	27	-	7
23. 非鉄金属製造業	100.0	20.5	58.4	16.8	-	4.3
24. 金属製品製造業	534	109	291	120	8	6
25. はん用機械器具製造業	317	58	161	84	7	7
26. 生産用機械器具製造業	405	72	222	102	3	2.2
27. 業務用機械器具製造業	181	32	76	56	4	13
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	44	150	64	3	10
29. 電気機械器具製造業	366	73	194	83	5	11
30. 情報通信機械器具製造業	95	10	43	35	1	6
31. 輸送用機械器具製造業	473	95	290	74	11	6.2
F12(1) 企業規模	100.0	20.1	61.3	15.6	1.7	1.3
29人以下	276	56	132	67	6	15
30人以上～99人以下	1965	366	1048	476	28	5.4
100人以上～299人以下	787	136	480	171	11	19
300人以上～999人以下	152	28	95	27	1	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	7	22	7	-	1
5,000人以上	12	-	8	2	2	-
F6. 生産形態	100.0	19.0	60.5	23.3	1.7	1.9
重産中心	1702	319	926	410	24	2.8
多品種少量生産中心	109	23	44	35	3	4
試作開発中心	100.0	21.1	40.4	32.1	2.8	3.7
その他	283	43	142	58	3	4
Q6. 採用方針	100.0	17.0	56.1	22.9	0.8	3.2
新卒採用が中心	733	156	418	145	7	7
どちらかといえば新卒採用が中心	503	21.3	52.0	19.8	1.0	1.0
どちらかといえば中途採用が中心	643	125	351	153	7	7
中途採用が中心	644	105	336	179	15	9
Q17. 若手能力開発状況	100.0	16.3	52.2	27.8	2.3	1.4
うまくいっている	141	47	71	20	2	1
ある程度うまくいっている	1995	361	1140	457	23	14
あまりうまくいっていない	961	181	52.1	22.9	1.2	0.7
まったくうまくいっていない	34	8	12	11	3	-
Q18(1)③. 能力開発方針	100.0	23.5	35.3	32.4	8.8	-
企業の責任で進める	593	593	-	-	-	-
企業の責任で進めるに近い	1756	-	1756	-	-	-
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	-	-	750	-	-
従業員個々人の責任で進める	48	-	-	-	48	-
F12(1) (2). 正社員技能系比率	100.0	19.0	65.0	36.0	2.0	8.0
10%未満	130	14.6	50.0	27.7	1.5	6.2
10%以上～30%未満	338	54	182	91	3	6
30%以上～50%未満	465	81	264	107	8	5
50%以上～70%未満	881	158	483	221	11	8
70%以上～90%未満	955	179	54.8	25.1	1.2	0.9
90%以上	203	45	104	45	3	6
F12(2)②. 技能者5歳未満比率	100.0	22.2	51.2	22.2	1.5	3.0
10%未満	146	24	66	42	3	11
10%以上～30%未満	915	128	519	236	19	13
30%以上～50%未満	1074	211	600	241	13	9
50%以上～70%未満	617	143	340	126	4	4
70%以上～90%未満	193	47	90	51	4	1
90%以上	27	8	23	6	2	0.5
問19付問. 技能者非正規人数	100.0	21.6	62.2	16.2	-	-
1～4名	497	81	269	129	13	5
5～9名	221	28	129	60	2	2
10～29名	262	49	159	47	4	3
30～49名	46	9	30	5	1.5	1.1
50～99名	13	8	11	1	-	4.3
100名以上	36	5	20	9	2	-
F8b. 営業利益	100.0	20.0	59.2	17.7	1.5	1.5
増加	391	73	222	85	4	7
やや増加	331	63	174	83	5	6
変わらない	100.0	19.0	52.5	25.1	1.5	1.5
やや減少	818	139	451	200	11	17
減少	1464	273	790	347	25	29
	100.0	18.6	54.0	23.7	1.7	2.0





III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について  
問①0. 若年技能系非正社員に割り振る仕事(普通の若年非正社員)(SA)

	調査数	補助的な仕事	補助的な仕事ではないが、きまった範囲の仕事	当面の業務の必要に応じて様々な業務の必要に応じて	育成のため積極的に高度な仕事	その他	無回答
全体	1109	96	494	456	30	10	23
F3. 業種	100.0	8.7	44.5	41.1	2.7	0.9	2.1
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	137	18	61	53	2	2	1
22. 鉄鋼業	100.0	13.1	44.5	38.7	1.5	1.5	0.7
23. 非鉄金属製造業	35	3	14	15	2	-	1
24. 金属製品製造業	100.0	8.6	40.0	42.9	5.7	-	2.9
25. はん用機械器具製造業	26	11	11	11	-	-	-
29. 生産用機械器具製造業	100.0	10.8	42.3	53.8	-	-	3.8
27. 業務用機械器具製造業	177	14	79	70	3	2	9
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	7.9	44.6	39.5	1.7	1.1	5.1
29. 電気機械器具製造業	89	12	38	32	3	1	3
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	13.2	42.7	36.1	3.3	1.1	3.4
31. 輸送用機械器具製造業	93	10	34	42	3	3	3
32. 電気機械器具製造業	100.0	10.8	36.6	45.2	3.2	1.1	3.2
33. 業務用機械器具製造業	67	6	28	26	4	-	3
34. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	9.0	41.8	38.8	6.0	2	4.5
35. 電気機械器具製造業	121	5	54	56	2	1	1
36. 電気機械器具製造業	100.0	5.3	44.6	46.3	1.7	0.8	0.8
37. 情報通信機械器具製造業	130	12	66	45	5	2	2
38. 輸送用機械器具製造業	100.0	9.2	50.8	34.6	3.8	1.5	-
39. 情報通信機械器具製造業	50	7	19	23	1	-	-
40. 輸送用機械器具製造業	100.0	14.0	38.0	46.0	2.0	2	1
41. 輸送用機械器具製造業	178	8	76	79	1	1	1
42. 輸送用機械器具製造業	100.0	3.9	49.4	42.7	2.8	0.6	0.6
F12(1) 企業規模							
29人以下	57	4	20	28	2	-	3
30人以上~99人以下	100.0	7.0	35.1	49.1	3.5	-	5.3
100人以上~299人以下	353	31	248	245	17	6	14
300人以上~999人以下	100.0	9.1	42.6	42.1	2.9	0.9	2.4
1,000人以上~4,999人以下	82	5	41	29	4	1	2
5,000人以上	100.0	6.1	50.0	35.4	4.9	1.2	2.4
F6. 生産形態							
量産中心	457	33	219	183	9	5	6
多品種少量生産中心	100.0	7.7	47.9	40.0	2.0	1.1	1.3
試作開発中心	550	52	229	236	16	4	13
その他	100.0	9.5	41.6	42.9	2.9	0.7	2.4
その他	21	10	10	8	-	1	-
その他	100.0	9.5	47.5	38.8	-	4.8	-
その他	51	2	22	22	3	-	1
その他	100.0	5.9	43.1	43.1	5.9	-	2.0
G6. 採用方針							
新卒採用が中心	250	20	121	100	3	3	3
どちらかといえど新卒採用が中心	100.0	8.0	48.4	40.0	1.2	1.2	1.2
どちらかといえど中途採用が中心	173	14	74	76	1	1	1
中途採用が中心	100.0	8.1	42.8	43.9	1.7	0.6	2.9
中途採用が中心	232	23	96	101	8	1	3
中途採用が中心	100.0	9.9	41.4	43.5	3.4	0.4	1.3
中途採用が中心	232	24	103	91	9	1	4
中途採用が中心	100.0	10.3	44.4	39.2	3.9	0.4	1.7
G17. 若年能力開発状況							
うまくいっている	42	2	19	17	3	1	-
ある程度うまくいっている	100.0	4.8	45.2	40.5	7.1	2.4	-
あまりうまくいっていない	676	56	299	278	20	4	19
まったくうまくいっていない	100.0	8.3	44.2	41.1	3.0	0.6	2.8
まったくうまくいっていない	355	35	146	146	6	5	2
まったくうまくいっていない	100.0	9.9	45.4	41.1	1.7	1.4	0.6
まったくうまくいっていない	15	2	7	7	-	-	2
まったくうまくいっていない	100.0	13.3	26.7	46.7	-	-	13.3
G18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	182	17	90	66	4	2	3
企業と従業員双方の責任で進める	100.0	9.3	49.5	36.3	2.2	1.1	1.6
従業員個人の責任で進めるに近い	631	50	281	270	16	3	12
従業員個人の責任で進めるに近い	100.0	7.9	44.5	42.8	2.4	0.5	1.9
従業員個人の責任で進める	262	25	115	103	9	4	6
従業員個人の責任で進める	100.0	9.5	43.9	39.3	3.4	1.5	2.3
従業員個人の責任で進める	23	2	13	13	-	-	-
従業員個人の責任で進める	100.0	18.2	13.6	59.1	4.5	4.5	-
F12(1)②. 正社員技能系比率							
10%未満	39	2	18	16	1	-	2
10%以上~30%未満	100.0	5.1	46.3	41.0	2.6	-	5.1
30%以上~50%未満	119	10	48	49	2	-	7
50%以上~70%未満	100.0	8.4	40.3	41.2	5.0	-	5.0
70%以上~90%未満	177	17	89	63	4	2	2
90%以上	100.0	9.6	50.3	35.6	2.3	1.1	1.1
90%以上	290	31	140	107	20	2	3
90%以上	100.0	10.7	48.3	36.9	2.4	0.7	1.0
90%以上	307	25	127	137	7	4	7
90%以上	100.0	8.1	41.4	44.6	2.3	1.3	2.3
90%以上	80	6	28	44	2	-	6
90%以上	100.0	7.5	35.0	55.0	2.5	-	-
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	50	4	21	22	3	-	-
10%以上~30%未満	100.0	8.0	42.0	44.0	6.0	-	-
30%以上~50%未満	315	27	159	111	12	1	5
50%以上~70%未満	100.0	8.6	50.5	35.2	3.8	0.3	1.6
70%以上~90%未満	349	34	159	141	8	-	7
90%以上	100.0	9.7	45.6	40.4	2.3	0.7	2.0
90%以上	218	19	90	97	3	4	5
90%以上	100.0	8.7	41.3	44.5	1.4	1.8	2.3
90%以上	70	7	23	34	2	3	1
90%以上	100.0	10.0	32.9	48.6	2.9	4.3	1.4
90%以上	20	7	11	11	1	1	2
90%以上	100.0	5.0	35.0	55.0	-	-	5.0
問19付問. 技能者非正規人数							
1~4名	497	58	215	189	19	3	13
5~9名	100.0	11.7	43.3	38.0	3.8	0.6	2.6
10~29名	221	17	105	89	4	1	5
30~49名	100.0	7.7	47.5	40.3	1.8	0.5	2.3
50~99名	262	16	107	127	4	4	6
100名以上	100.0	6.1	40.8	48.5	1.5	1.5	1.5
100名以上	46	1	23	18	1	2	1
100名以上	100.0	2.2	50.0	39.1	2.2	4.3	2.2
100名以上	43	26	26	26	-	-	-
100名以上	100.0	4.7	60.5	32.6	2.3	-	-
100名以上	36	2	17	16	1	-	-
100名以上	100.0	5.6	47.2	44.4	2.8	-	-
F8b. 富業利益							
増加	55	5	21	25	2	2	-
増加	100.0	9.1	38.2	45.5	3.6	3.6	-
増加	161	12	76	64	6	1	2
増加	100.0	7.5	47.2	39.8	3.7	0.6	1.2
変わらない	133	9	54	60	3	1	6
変わらない	100.0	6.8	40.6	45.4	2.3	0.8	4.5
変わらない	293	31	126	123	11	4	9
減少	100.0	10.6	43.0	42.0	1.7	1.4	1.4
減少	438	38	204	171	14	2	9
減少	100.0	8.7	46.6	39.0	3.2	0.5	2.1

問20②. 若年技能系非正社員に割り振る仕事(特に優秀な若年技能系非正社員)(SA)

	調査数	補助的な仕事	補助的な仕事ではないが、きまった範囲の仕事	当面の業務の必要に応じて様々な業務の必要に応じて	育成のため積極的に高度な仕事	その他	無回答
全体	1109	22	173	522	300	28	64
F3. 業種	100.0	2.0	15.6	47.1	27.1	2.5	5.8
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	137	5	22	69	30	4	7
22. 鉄鋼業	100.0	3.6	16.1	50.4	21.9	2.9	5.1
23. 非鉄金属製造業	35	1	6	16	6	1	2
24. 金属製品製造業	100.0	2.9	17.1	45.7	25.7	2.9	5.7
25. はん用機械器具製造業	26	11	11	11	-	-	-
29. 生産用機械器具製造業	100.0	3.8	73.1	19.2	-	-	3.8
27. 業務用機械器具製造業	177	4	30	71	55	3	14
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	2.3	16.9	40.1	31.1	1.7	7.9
29. 電気機械器具製造業	89	2	12	44	21	3	7
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	2.2	13.5	40.6	23.1	3.1	7.0
31. 輸送用機械器具製造業	93	2	2	49	28	1	5
32. 電気機械器具製造業	100.0	2.2	11.8	49.5	30.1	1.1	5.4
33. 業務用機械器具製造業	67	3	11	25	20	1	7
34. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	4.5	16.4	37.3	29.9	1.5	10.4
35. 電気機械器具製造業	121	2	20	55	24	3	6
36. 電気機械器具製造業	100.0	0.8	16.5	45.5	29.8	2.5	5.0
37. 情報通信機械器具製造業	130	1	20	60	38	4	7
38. 輸送用機械器具製造業	100.0	0.8	15.4	46.2	29.2	3.1	5.4
39. 情報通信機械器具製造業	50	1	10	21	13	2	3
40. 輸送用機械器具製造業	100.0	2.0	20.0	42.0	26.0	4.0	6.0
41. 輸送用機械器具製造業	178	2	94	79	42	2	5
42. 輸送用機械器具製造業	100.0	1.1	16.3	52.8	23.6	3.4	2.8
F12(1) 企業規模							
29人以下	57	1	9	26	15	3	3
30人以上~99人以下	100.0	1.5	15.8	45.6	26.3	5.3	5.3
100人以上~299人以下	353	7	25	177	118	13	48
300人以上~999人以下	100.0	2.0	13.2	44.8	28.9	2.6	8.2
1,000人以上~4,999人以下	82	1	13	46	18	2	2
5,000人以上	100.0	1.2	15.9	55.1	22.0	2.4	2.4
F6. 生産形態							
量産中心	457	6	86	226	102	16	21
多品種少量生産中心	100.0	1.3	18.8	49.5	22.3	3.5	4.6
試作開発中心	550	13	71	250	169	10	37
その他	100.0	2.4	12.9	45.5	30.7	1.8	6.7
その他	21	1	11</				

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について  
 問20. 若年技能系非正社員に実施している教育訓練やキャリア形成支援(正社員を指導者とするなどした計画的JIT) (問21). 若年技能系非正社員に実施している教育訓練やキャリア形成支援(職場での改善提案・QCサークルの奨励)(SA)

	調査数	若手非正社員全員に実施	実一部の若手非正社員を対象に実施していない	実施していない	無回答
全体	1109	380	186	439	104
F3. 業種	100.0	34.3	16.8	39.6	9.4
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	137	42	17	62	16
22. 鉄鋼業	100.0	30.7	12.4	45.3	11.7
23. 非鉄金属製造業	35	13	4	13	5
23. 非鉄金属製造業	100.0	37.1	11.4	37.1	14.3
24. 金属製品製造業	177	48	35	77	17
25. はん用機械器具製造業	100.0	27.1	19.8	43.5	9.6
25. はん用機械器具製造業	89	32	21	27	9
26. 生産用機械器具製造業	100.0	36.0	23.5	30.3	10.1
26. 生産用機械器具製造業	93	29	15	38	11
27. 業務用機械器具製造業	100.0	31.2	16.1	40.9	11.8
27. 業務用機械器具製造業	67	24	8	28	7
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	35.8	11.9	41.8	10.4
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	121	48	19	45	9
29. 電気機械器具製造業	100.0	39.7	15.7	37.2	7.4
29. 電気機械器具製造業	130	53	18	50	9
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	40.8	13.8	38.5	6.9
30. 情報通信機械器具製造業	50	17	8	20	5
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	34.0	16.0	40.0	10.0
31. 輸送用機械器具製造業	178	55	38	71	14
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	30.9	21.3	39.9	7.9
F12(1) 企業規模					
29人以下	57	12	6	32	7
30人以上～99人以下	100.0	21.1	10.5	56.1	12.3
100人以上～299人以下	353	146	96	118	33
300人以上～999人以下	100.0	41.4	15.9	33.4	9.3
1,000人以上～4,999人以下	82	30	16	31	5
5,000人以上	100.0	36.6	19.5	37.8	6.1
F6. 生産形態					
量産中心	457	145	82	189	41
多品種少量生産中心	100.0	31.7	17.9	41.4	9.0
試作開発中心	550	195	92	212	51
その他	100.0	35.5	16.7	38.5	9.3
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	250	95	38	97	20
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	38.0	15.2	38.9	8.0
どちらかといえば中途採用が中心	173	71	35	47	20
中途採用が中心	232	81	47	90	14
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	42	15	8	15	4
ある程度うまくいっている	100.0	35.7	19.0	35.7	9.5
あまりうまくいっていない	676	250	117	238	71
まったくうまくいっていない	100.0	37.0	17.3	35.2	10.5
F12(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	182	73	30	63	16
企業の責任で進めるに近い	100.0	40.1	16.5	34.6	8.8
従業員個々人の責任で進めるに近い	631	220	117	233	61
従業員個々人の責任で進める	100.0	34.9	18.5	36.9	9.7
F12(1)(2). 正社員技能系比率					
10%未満	39	10	8	13	8
10%以上～30%未満	100.0	25.6	20.5	33.3	20.5
30%以上～50%未満	119	41	23	45	10
50%以上～70%未満	100.0	34.5	19.3	37.8	8.4
70%以上～90%未満	177	42	31	87	17
90%以上	100.0	23.7	17.5	49.2	9.6
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	290	117	48	104	21
10%以上～30%未満	100.0	40.3	16.6	35.9	7.2
30%以上～50%未満	307	107	48	125	27
50%以上～70%未満	100.0	34.9	15.6	40.7	8.8
70%以上～90%未満	80	32	11	26	11
90%以上	100.0	40.0	13.8	32.5	13.8
問19付随. 技能者非正規人数					
1～4名	497	162	71	217	47
5～9名	100.0	32.6	14.3	43.7	9.5
10～29名	221	70	47	85	19
30～49名	100.0	31.7	21.3	38.5	8.6
50～99名	262	97	46	93	26
100名以上	100.0	37.0	17.6	35.5	9.9
F8b. 営業利益					
増加	46	15	11	17	3
変化なし	100.0	32.6	23.9	37.0	6.5
減少	133	4	4	13	3
減少	100.0	55.8	9.3	30.2	4.7
減少	36	12	6	13	5
減少	100.0	33.3	16.7	36.1	13.9
F8b. 営業利益					
増加	55	17	8	25	5
増加	100.0	30.9	14.5	45.5	9.1
変化なし	161	63	25	62	11
変化なし	100.0	39.1	15.5	38.5	6.8
減少	133	47	27	49	10
減少	100.0	35.3	20.3	36.8	7.5
減少	293	96	62	108	22
減少	100.0	32.8	21.2	36.9	9.2
減少	438	144	62	185	47
減少	100.0	32.9	14.2	42.2	10.7

	調査数	若手非正社員全員に実施	実一部の若手非正社員を対象に実施していない	実施していない	無回答
全体	1109	471	138	400	100
F3. 業種	100.0	42.5	12.4	36.1	9.0
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	137	58	15	52	12
22. 鉄鋼業	100.0	42.3	10.9	38.0	8.8
23. 非鉄金属製造業	35	14	4	13	4
23. 非鉄金属製造業	100.0	40.0	11.4	37.1	11.4
24. 金属製品製造業	177	44	32	54	14
25. はん用機械器具製造業	100.0	53.8	11.5	26.9	7.7
25. はん用機械器具製造業	177	63	25	70	19
26. 生産用機械器具製造業	100.0	35.6	14.1	39.5	10.7
26. 生産用機械器具製造業	89	46	9	30	4
27. 業務用機械器具製造業	100.0	51.4	10.2	33.7	4.5
27. 業務用機械器具製造業	93	37	8	34	14
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	39.8	8.6	36.6	15.1
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	67	25	10	24	8
29. 電気機械器具製造業	100.0	37.3	14.9	35.8	11.9
29. 電気機械器具製造業	121	65	14	35	7
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	53.2	11.6	28.9	5.8
30. 情報通信機械器具製造業	130	60	13	47	10
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	46.2	10.0	36.2	7.7
31. 輸送用機械器具製造業	50	18	10	17	5
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	36.0	20.0	34.0	10.0
31. 輸送用機械器具製造業	178	69	26	68	15
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	38.8	14.6	38.2	8.4
F12(1) 企業規模					
29人以下	57	15	4	31	7
30人以上～99人以下	100.0	29.3	7.0	54.4	12.3
100人以上～299人以下	353	178	70	235	57
300人以上～999人以下	100.0	37.8	12.0	40.4	9.8
1,000人以上～4,999人以下	82	43	12	23	4
5,000人以上	100.0	52.1	14.6	28.0	4.9
F6. 生産形態					
量産中心	457	189	58	175	38
多品種少量生産中心	100.0	40.7	12.7	38.3	8.3
試作開発中心	550	239	70	194	47
その他	100.0	43.5	12.7	35.3	8.5
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	250	131	30	73	16
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	52.4	12.0	29.2	6.4
どちらかといえば中途採用が中心	173	80	17	26	20
中途採用が中心	232	99	36	78	19
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	42	20	7	11	4
ある程度うまくいっている	100.0	47.6	15.7	26.2	9.5
あまりうまくいっていない	676	300	85	223	68
まったくうまくいっていない	100.0	44.1	12.6	33.0	10.1
F12(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	182	81	18	71	12
企業の責任で進めるに近い	100.0	44.5	9.9	39.0	6.6
従業員個々人の責任で進めるに近い	631	272	93	200	66
従業員個々人の責任で進める	100.0	43.1	14.7	31.7	10.5
F12(1)(2). 正社員技能系比率					
10%未満	39	13	4	13	9
10%以上～30%未満	100.0	33.1	10.3	33.3	23.1
30%以上～50%未満	119	50	22	38	9
50%以上～70%未満	100.0	42.0	18.5	31.9	7.6
70%以上～90%未満	177	61	30	71	15
90%以上	100.0	34.5	16.9	40.1	8.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	290	154	29	86	21
10%以上～30%未満	100.0	53.1	10.0	29.7	7.2
30%以上～50%未満	307	126	31	126	24
50%以上～70%未満	100.0	41.0	10.1	41.0	7.8
70%以上～90%未満	80	32	7	30	11
90%以上	100.0	40.0	8.8	37.5	13.8
問19付随. 技能者非正規人数					
1～4名	497	180	57	213	47
5～9名	100.0	36.2	11.5	42.9	9.5
10～29名	221	70	47	85	21
30～49名	100.0	42.1	13.6	34.8	9.5
50～99名	262	123	33	81	25
100名以上	100.0	46.9	12.6	30.9	9.5
F8b. 営業利益					
増加	46	15	8	12	2
変化なし	100.0	52.2	17.4	26.1	4.3
減少	133	4	4	13	3
減少	100.0	69.8	7.0	20.9	2.3
減少	36	19	7	7	3
減少	100.0	52.8	19.4	19.4	8.3
F8b. 営業利益					
増加	55	23	6	29	6
増加	100.0	41.8	10.9	36.4	10.9
変化なし	161	73	14	64	10
変化なし	100.0	45.3	8.7	39.8	6.2
減少	133	53	22	48	10
減少	100.0	41.1	16.5	36.1	7.5
減少	293	127	41	102	29
減少	100.0	41.3	14.0	34.8	9.9
減少	438	185	53	159	41
減少	100.0	42.2	12.1	36.3	9.4



111. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について  
問21c. 若年技能系非正社員に実施している教育訓練やキャリア形成支援(採用時に社内の研修を受講させる)(SA)

	調査数	若手非正社員全員に実施	実施一部の若手非正社員を対象に	実施していない	無回答
全体	1109	394	106	486	123
F3. 業種	100.0	35.5	9.6	43.8	11.1
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	137	45	4	74	14
22. 鉄鋼業	100.0	32.8	2.9	54.0	10.2
23. 非鉄金属製造業	35	12	1	15	7
24. 金属製品製造業	100.0	34.3	2.9	42.9	20.0
25. はん用機械器具製造業	100.0	46.2	-	34.6	19.2
26. 生産用機械器具製造業	177	50	23	80	24
27. 業務用機械器具製造業	100.0	28.2	13.0	45.2	13.6
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	89	27	8	45	9
29. 電気機械器具製造業	100.0	30.5	9.0	50.6	10.0
30. 情報通信機械器具製造業	93	33	10	36	12
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	37.6	10.8	38.7	12.9
F12(1) 企業規模	67	27	6	26	8
29人以下	100.0	40.3	9.0	38.8	11.9
30人以上~99人以下	121	48	15	50	8
100人以上~299人以下	100.0	39.7	12.4	41.3	6.6
300人以上~999人以下	130	54	9	52	15
1,000人以上~4,999人以下	100.0	41.5	6.9	40.0	11.5
5,000人以上	50	14	5	26	5
F6. 生産形態	100.0	28.0	10.0	52.0	10.0
重量中心	457	154	36	211	56
多品種少量生産中心	100.0	33.7	7.9	46.2	12.3
試作開発中心	550	203	59	235	53
その他	100.0	36.9	10.7	42.7	9.6
Q6. 採用方針	21	6	1	42.9	23.5
新卒採用が中心	100.0	28.6	4.8	49.9	23.5
どちらかといえば新卒採用が中心	51	19	8	21	3
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	37.3	15.7	41.2	5.9
Q7. 若手能力開発状況	250	101	16	108	25
うまくいっている	100.0	40.4	6.4	43.2	10.0
ある程度うまくいっている	133	73	14	65	21
あまりうまくいっていない	100.0	42.2	8.1	37.6	12.1
まったくうまくいっていない	232	83	29	98	22
Q17. 若手能力開発状況	100.0	35.8	12.5	42.2	9.5
うまくいっている	232	73	20	114	25
ある程度うまくいっている	100.0	31.5	8.6	49.1	10.8
あまりうまくいっていない	42	13	6	16	7
まったくうまくいっていない	100.0	31.0	14.3	38.1	16.7
Q18(1)③. 能力開発方針	676	252	65	272	87
企業の責任で進める	100.0	37.3	9.6	40.2	12.9
従業員個々人の責任で進めるに近い	355	120	28	184	21
従業員個々人の責任で進める	100.0	33.8	7.9	51.8	6.5
F12(1)(2). 正社員技能系比率	15	3	3	7	2
10%未満	100.0	20.0	20.0	46.7	13.3
10%以上~30%未満	182	74	12	79	17
30%以上~50%未満	100.0	40.7	6.6	43.4	9.3
50%以上~70%未満	631	228	67	259	77
70%以上~90%未満	100.0	36.1	10.6	41.0	12.2
90%以上	262	80	25	133	24
F12(2)②. 技能者35歳未満比率	100.0	30.5	9.5	50.8	9.2
10%未満	22	9	10	2	2
10%以上~30%未満	100.0	40.9	4.5	45.5	9.1
30%以上~50%未満	39	14	4	12	9
50%以上~70%未満	100.0	35.9	10.3	30.3	23.1
70%以上~90%未満	119	48	14	45	12
90%以上	100.0	40.3	11.8	37.8	10.1
問19付問. 技能者非正規人数	177	67	16	85	19
1~4名	100.0	32.2	9.0	48.0	10.7
5~9名	290	123	22	116	29
10~29名	100.0	42.4	7.6	40.0	10.9
30~49名	307	95	28	154	30
50~99名	100.0	30.9	9.1	50.2	9.8
100名以上	80	27	9	36	8
F8b. 営業利益	100.0	33.8	11.3	45.0	10.0
増加	50	12	7	24	7
変わらない	100.0	24.0	14.0	48.0	14.0
減少	315	101	28	158	28
問19付問. 技能者非正規人数	100.0	32.1	8.9	50.2	8.9
1~4名	349	143	37	127	42
5~9名	100.0	41.0	10.6	36.4	12.0
10~29名	218	81	17	101	19
30~49名	100.0	37.2	7.8	46.3	8.7
50~99名	70	28	7	28	7
100名以上	100.0	40.0	10.0	40.0	10.0
F8b. 営業利益	29	7	1	11	4
増加	100.0	35.0	5.0	55.0	5.0
変わらない	497	151	37	246	63
減少	100.0	30.4	7.4	49.5	12.7
問19付問. 技能者非正規人数	221	77	30	93	21
1~4名	100.0	34.8	13.6	42.1	9.5
5~9名	262	96	32	105	29
10~29名	100.0	36.6	12.2	40.1	11.1
30~49名	46	23	3	18	2
50~99名	100.0	50.0	6.5	39.4	4.3
100名以上	133	49	15	59	10
F8b. 営業利益	100.0	36.8	11.3	44.4	7.5
増加	293	94	35	120	35
変わらない	100.0	32.1	11.9	44.0	11.9
減少	438	161	37	189	51
問19付問. 技能者非正規人数	100.0	36.8	8.4	43.2	11.6

問21d. 若年技能系非正社員に実施している教育訓練やキャリア形成支援(定期的に社内の研修を受講させる)(SA)

	調査数	若手非正社員全員に実施	実施一部の若手非正社員を対象に	実施していない	無回答
全体	1109	232	134	618	125
F3. 業種	100.0	20.9	12.1	55.7	11.3
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	137	21	7	92	17
22. 鉄鋼業	100.0	15.3	5.1	67.2	12.4
23. 非鉄金属製造業	35	7	5	18	5
24. 金属製品製造業	100.0	20.0	14.3	51.4	14.3
25. はん用機械器具製造業	100.0	34.6	1	46.2	19.2
26. 生産用機械器具製造業	177	25	33	102	17
27. 業務用機械器具製造業	100.0	14.1	18.6	57.6	9.6
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	89	21	9	50	9
29. 電気機械器具製造業	100.0	23.6	10.1	56.2	10.1
30. 情報通信機械器具製造業	93	21	11	46	15
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	22.6	11.8	49.5	16.1
F12(1) 企業規模	67	15	5	39	8
29人以下	100.0	22.4	7.5	58.2	11.9
30人以上~99人以下	121	29	19	43	10
100人以上~299人以下	100.0	24.0	15.7	52.1	8.3
300人以上~999人以下	130	37	13	65	15
1,000人以上~4,999人以下	100.0	28.5	10.0	50.0	11.5
5,000人以上	50	12	9	24	5
F6. 生産形態	100.0	24.0	18.0	48.0	10.0
重量中心	457	91	49	269	48
多品種少量生産中心	100.0	19.9	10.7	58.9	10.5
試作開発中心	550	115	72	303	60
その他	100.0	20.9	13.1	55.1	10.9
Q6. 採用方針	21	4	1	21	5
新卒採用が中心	100.0	19.0	4.5	52.4	23.8
どちらかといえば新卒採用が中心	51	16	7	22	6
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	31.4	13.7	43.1	11.8
Q7. 若手能力開発状況	250	63	32	134	21
うまくいっている	100.0	25.2	12.8	53.6	8.4
ある程度うまくいっている	175	43	23	66	21
あまりうまくいっていない	100.0	24.9	13.3	49.7	12.1
まったくうまくいっていない	232	47	31	127	27
Q17. 若手能力開発状況	100.0	20.3	13.4	54.7	11.6
うまくいっている	232	43	22	143	24
ある程度うまくいっている	100.0	18.5	9.5	61.6	10.3
あまりうまくいっていない	42	5	9	22	6
まったくうまくいっていない	100.0	11.9	21.4	52.4	14.3
Q18(1)③. 能力開発方針	676	151	87	350	88
企業の責任で進める	100.0	22.3	12.9	51.8	13.0
従業員個々人の責任で進めるに近い	355	120	35	225	25
従業員個々人の責任で進める	100.0	19.7	9.9	63.4	7.0
F12(1)(2). 正社員技能系比率	15	1	2	11	1
10%未満	100.0	6.7	13.3	73.3	6.7
10%以上~30%未満	182	47	16	101	18
30%以上~50%未満	100.0	25.8	8.8	55.5	9.9
50%以上~70%未満	631	134	85	334	78
70%以上~90%未満	100.0	21.2	13.5	52.9	12.4
90%以上	262	46	31	159	26
F12(2)②. 技能者35歳未満比率	100.0	17.6	11.3	60.7	9.2
10%未満	22	3	2	17	2
10%以上~30%未満	100.0	13.6	1	77.3	9.1
30%以上~50%未満	39	7	7	16	9
50%以上~70%未満	100.0	17.9	17.9	41.0	23.1
70%以上~90%未満	119	27	14	66	12
90%以上	100.0	22.7	11.8	55.5	10.1
問19付問. 技能者非正規人数	177	31	20	110	16
1~4名	100.0	17.5	11.3	62.1	9.0
5~9名	290	74	30	152	34
10~29名	100.0	25.6	10.3	52.4	11.7
30~49名	307	64	37	176	30
50~99名	100.0	20.8	12.1	57.3	9.8
100名以上	80	14	10	43	13
F8b. 営業利益	100.0	17.5	12.5	53.8	16.3
増加	50	9	3	31	7
変わらない	100.0	18.0	6.0	62.0	14.0
減少	315	67	38	182	28
問19付問. 技能者非正規人数	100.0	21.3	12.1	57.8	8.9
1~4名	349	72	39	195	43
5~9名	100.0	20.6	11.2	55.9	12.3
10~29名	218	52	34	114	18
30~49名	100.0	23.9	15.6	52.3	8.3
50~99名	70	14	8	35	13
100名以上	100.0	20.0	11.4	50.0	18.6
F8b. 営業利益	29	7	1	12	1
増加	100.0	25.0	10.0	60.0	5.0
変わらない	497	102	45	292	58
減少	100.0	20.5	9.1	58.8	11.7
問19付問. 技能者非正規人数	221	41	20	116	24
1~4名	100.0	18.6	18.1	52.5	10.9
5~9名	262	57	30	146	29
10~29名	100.0	21.8	11.5	55.7	11.1
30~49名	46	7	4	24	5
50~99名	100.0	21.3	15.2	57.9	10.9
100名以上	133	43	17	62	14
F8b. 営業利益	100.0	27.9	16.3	51.2	4.7
増加	36	9	5	16	6
変わらない	100.0	25.0	13.9	44.4	16.7
減少	55	6	5	35	9
問19付問. 技能者非正規人数	100.0	10.9	9.1	63.6	16.4
1~4名	161	38	14	92	17
5~9名	100.0	23.6	8.7	57.1	10.6
10~29名	133	29	17	77	10



111. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

	問21c. 若年技能系非正社員に実施している教育訓練やキャリア形成支援(社外の研修を受講させる)(SA)			
	調査数	若手非正社員全員に実施	一部の若手非正社員を対象に実施していない	無回答
全体	1109	108	190	673
F3. 業種	100.0	9.7	17.1	60.7
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	137	13	18	92
22. 鉄鋼業	100.0	14.6	7.3	65.0
23. 非鉄金属製造業	35	6	5	16
24. 金属製品製造業	100.0	17.1	14.3	45.7
25. はん用機械器具製造業	100.0	19.2	3.8	57.7
26. 生産用機械器具製造業	177	14	30	114
27. 業務用機械器具製造業	100.0	7.9	16.9	64.4
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	89	6	18	51
29. 電気機械器具製造業	100.0	6.7	20.2	57.3
30. 情報通信機械器具製造業	93	7	24	48
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	7.5	23.8	51.6
F12(1) 企業規模	67	6	9	43
29人以下	100.0	9.0	13.4	64.2
30人以上~99人以下	121	12	20	77
100人以上~299人以下	100.0	9.9	16.5	63.6
300人以上~999人以下	130	18	23	74
1,000人以上~4,999人以下	100.0	13.8	17.7	56.9
5,000人以上	50	4	7	33
F6. 生産形態	100.0	8.0	14.0	66.0
量産中心	178	17	33	106
多品種少量生産中心	100.0	9.6	14.9	65.2
試作開発中心	550	57	93	328
その他	100.0	10.4	16.9	59.6
Q8. 採用方針	21	-	6	9
新卒採用が中心	100.0	7.8	35.3	47.1
どちらかといえば新卒採用が中心	51	4	18	24
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	7.8	35.3	47.1
中途採用が中心	250	26	47	150
Q17. 若手能力開発状況	100.0	10.4	18.8	60.0
うまくいっている	100.0	11.6	17.3	55.5
ある程度うまくいっている	232	22	41	142
あまりうまくいっていない	100.0	9.5	17.7	61.2
まったくうまくいっていない	232	19	40	146
Q18(1)③. 能力開発方針	100.0	8.2	17.2	62.9
企業の責任で進める	42	5	12	17
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	11.9	28.6	40.5
従業員個々人の責任で進める	676	68	115	399
Q19付問. 技能者非正規人数	100.0	10.1	17.0	59.0
1~4名	355	30	61	235
5~9名	100.0	8.5	17.2	66.2
10~29名	15	2	2	9
30~49名	100.0	13.3	13.3	60.0
50~99名	182	22	34	104
100名以上	100.0	12.1	18.7	57.1
F86. 営業利益	631	55	119	371
増加	100.0	8.7	18.9	58.8
やや増加	262	26	33	179
変わらない	100.0	9.9	12.6	68.3
やや減少	22	3	2	13
減少	100.0	22.7	9.1	59.1
F12(1) ②. 正社員技能系比率	39	4	7	18
10%未満	100.0	10.3	17.9	46.2
10%以上~30%未満	119	17	29	58
30%以上~50%未満	100.0	14.3	24.4	48.7
50%以上~70%未満	177	14	27	115
70%以上~90%未満	100.0	7.9	15.3	65.0
90%以上	290	28	45	183
F12(2) ③. 技能者5歳未満比率	100.0	9.7	15.5	63.4
10%未満	307	49	30	197
10%以上~30%未満	100.0	10.1	16.0	64.2
30%以上~50%未満	80	6	16	45
50%以上~70%未満	100.0	7.5	20.0	56.3
70%以上~90%未満	50	3	8	28
90%以上	100.0	6.0	16.0	56.0
F12(2) ④. 技能者非正規人数	315	28	54	204
1~4名	100.0	8.9	17.1	64.8
5~9名	349	37	63	203
10~29名	100.0	10.6	18.1	58.2
30~49名	218	20	36	142
50~99名	100.0	9.2	16.5	65.1
100名以上	70	10	14	34
F86. 営業利益	100.0	14.3	20.0	48.6
増加	20	1	3	13
やや増加	100.0	5.0	15.0	65.0
変わらない	497	50	57	326
やや減少	100.0	10.1	11.5	65.6
減少	221	21	45	130
F86. 営業利益	100.0	9.5	20.4	58.8
増加	262	24	53	150
やや増加	100.0	9.2	20.2	57.3
変わらない	46	5	16	21
やや減少	100.0	10.9	34.8	45.7
減少	293	6	11	32
F86. 営業利益	100.0	14.0	25.6	58.1
増加	36	2	8	19
やや増加	100.0	5.6	22.2	52.8
変わらない	55	3	8	36
やや減少	100.0	5.5	14.5	65.5
減少	161	14	24	107
F86. 営業利益	100.0	8.7	14.9	66.5
増加	133	16	22	81
やや増加	100.0	12.0	16.5	60.9
変わらない	293	61	174	32
やや減少	100.0	9.9	20.8	59.4
減少	438	44	70	261

問21c. 若年技能系非正社員に実施している教育訓練やキャリア形成支援(自己啓発活動の奨励・支援)(SA)

	問21c. 若年技能系非正社員に実施している教育訓練やキャリア形成支援(自己啓発活動の奨励・支援)(SA)			
	調査数	若手非正社員全員に実施	一部の若手非正社員を対象に実施していない	無回答
全体	1109	173	121	679
F3. 業種	100.0	15.6	10.9	61.2
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	137	20	10	89
22. 鉄鋼業	100.0	14.6	7.3	65.0
23. 非鉄金属製造業	35	4	2	22
24. 金属製品製造業	100.0	11.4	5.7	62.9
25. はん用機械器具製造業	100.0	23.1	3.8	57.7
26. 生産用機械器具製造業	177	25	24	108
27. 業務用機械器具製造業	100.0	14.1	13.6	61.0
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	89	15	9	54
29. 電気機械器具製造業	100.0	16.9	10.9	61.0
30. 情報通信機械器具製造業	93	7	11	51
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	18.3	11.8	54.8
F12(1) 企業規模	67	10	4	44
29人以下	100.0	14.9	6.0	65.7
30人以上~99人以下	121	25	14	72
100人以上~299人以下	100.0	20.7	11.6	59.5
300人以上~999人以下	130	21	15	78
1,000人以上~4,999人以下	100.0	16.2	11.5	60.0
5,000人以上	50	5	6	33
F6. 生産形態	100.0	10.0	12.0	66.0
量産中心	178	22	17	108
多品種少量生産中心	100.0	13.5	14.0	60.7
試作開発中心	550	87	62	336
その他	100.0	15.8	11.3	61.1
Q8. 採用方針	21	5	2	9
新卒採用が中心	100.0	23.5	9.5	42.9
どちらかといえば新卒採用が中心	51	4	7	27
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	21.6	13.7	52.9
中途採用が中心	250	50	23	150
Q17. 若手能力開発状況	100.0	20.0	9.2	60.0
うまくいっている	100.0	17.3	26	52
ある程度うまくいっている	100.0	19.1	15.0	53.2
あまりうまくいっていない	232	36	26	141
まったくうまくいっていない	100.0	15.5	11.2	60.8
Q18(1) ③. 能力開発方針	232	23	22	161
企業の責任で進める	100.0	9.9	9.5	69.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	42	6	5	26
従業員個々人の責任で進める	100.0	14.3	11.9	61.9
Q19付問. 技能者非正規人数	676	116	82	386
1~4名	100.0	17.2	12.1	57.1
5~9名	355	30	24	244
10~29名	100.0	13.2	8.5	68.7
30~49名	15	2	1	10
50~99名	100.0	13.3	6.7	66.7
100名以上	182	33	19	109
F86. 営業利益	100.0	18.1	10.4	59.9
増加	631	98	81	365
やや増加	100.0	15.5	12.8	57.8
変わらない	262	36	19	183
やや減少	100.0	13.4	7.3	69.8
減少	22	5	1	14
F12(1) ②. 正社員技能系比率	100.0	22.7	4.5	63.6
10%未満	39	5	5	19
10%以上~30%未満	100.0	12.8	12.8	49.7
30%以上~50%未満	119	30	13	82
50%以上~70%未満	100.0	25.2	10.9	52.1
70%以上~90%未満	177	24	14	119
90%以上	100.0	13.6	7.9	67.2
F12(2) ③. 技能者5歳未満比率	290	49	29	176
10%未満	100.0	16.9	10.1	69.7
10%以上~30%未満	307	42	34	203
30%以上~50%未満	100.0	13.7	11.1	66.1
50%以上~70%未満	80	9	13	45
70%以上~90%未満	100.0	11.3	16.3	56.3
90%以上	50	4	8	31
F12(2) ④. 技能者非正規人数	100.0	8.0	16.0	62.0
1~4名	315	45	33	206
5~9名	100.0	14.3	10.5	65.4
10~29名	349	66	31	205
30~49名	100.0	18.9	8.9	58.7
50~99名	218	36	28	132
100名以上	100.0	16.5	12.8	60.6
F86. 営業利益	70	9	9	42
増加	100.0	12.9	12.9	60.0
やや増加	20	1	3	14
変わらない	100.0	10.0	15.0	70.0
やや減少	497	71	45	319
減少	100.0	14.3	9.1	64.2
F86. 営業利益	221	27	29	141
増加	100.0	12.2	13.1	63.8
やや増加	262	44	32	152
変わらない	100.0	16.8	12.2	58.0
やや減少	46	10	6	25
減少	100.0	21.7	13.0	54.3
F86. 営業利益	293	8	4	28
増加	100.0	18.6	9.3	65.1
やや増加	36	12	5	13
変わらない	100.0	33.3	13.9	36.1
やや減少	55	7	4	35
減少	100.0	12.7	7.3	63.6
F86. 営業利益	161	29	15	103
増加	100.0	14.0	9.3	64.0
やや増加	133	19	16	85
変わらない	100.0	14.3	12.0	63.9
やや減少	293	61	33	175
減少	100.0	17.7	11.3	59.7
F86. 営業利益	438	62	49	265
増加	100.0	14.2	11.2	60.5

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について  
 問16. 若年技能系非正社員に実施している教育訓練やキャリア形成支援(キャリアに関する相談の機会をもうける)(SA)

	調査数	若手非正社員全員に実施	実施部の若手非正社員を対象に	実施していない	無回答
全体	1109	92	100	769	148
F3. 業種	100.0	8.3	9.0	69.3	13.3
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	137	16	11	96	14
22. 鉄鋼業	100.0	11.7	8.0	70.1	10.2
23. 非鉄金属製造業	35	2	3	23	7
24. 金属製品製造業	100.0	5.7	8.6	65.7	20.0
25. はん用機械器具製造業	25	1	1	17	5
24. 金属製品製造業	100.0	3.8	3.8	73.1	19.2
25. はん用機械器具製造業	177	12	21	121	23
26. 生産用機械器具製造業	100.0	6.8	11.9	68.4	13.0
27. 業務用機械器具製造業	89	8	7	61	13
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	9.0	7.9	68.6	14.6
29. 電気機械器具製造業	95	9	8	69	17
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	9.7	8.6	63.4	18.3
31. 輸送用機械器具製造業	67	9	4	46	8
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	13.4	6.0	68.7	11.9
31. 輸送用機械器具製造業	121	14	13	79	15
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	11.6	10.7	65.3	12.4
31. 輸送用機械器具製造業	130	10	11	89	20
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	7.7	8.5	68.5	15.4
31. 輸送用機械器具製造業	50	4	3	38	5
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	8.0	6.0	76.0	10.0
31. 輸送用機械器具製造業	175	18	18	132	21
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	3.9	10.1	74.2	11.8
F12(1) 企業規模					
29人以下	57	3	2	44	8
30人以上~99人以下	100.0	5.3	3.5	77.2	14.0
100人以上~299人以下	382	31	54	386	31
300人以上~999人以下	100.0	8.8	9.3	68.0	13.9
1,000人以上~4,999人以下	353	27	37	244	45
5,000人以上	100.0	7.6	10.5	69.1	12.7
F6. 生産形態					
量産中心	82	7	6	61	8
多品種少量生産中心	100.0	8.5	7.3	74.4	9.8
試作開発中心	24	1	1	17	4
その他	10	1	1	6	2
100.0	10.0	10.0	60.0	20.0	
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	457	35	40	327	55
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	7.7	8.8	71.6	12.0
どちらかといえば中途採用が中心	350	42	49	384	75
中途採用が中心	100.0	7.6	8.9	69.8	13.6
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	21	4	2	10	5
あまりうまくいっていない	100.0	19.0	9.5	47.6	23.8
まったくうまくいっていない	51	5	5	39	6
100.0	15.7	15.7	56.9	11.8	
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	250	23	23	175	29
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	9.2	9.2	70.0	11.6
従業員個々人の責任で進める	175	15	18	113	27
100.0	8.7	10.4	65.3	15.6	
Q18(1)④. 正社員技能系比率					
10%未満	232	20	19	161	32
10%以上~30%未満	100.0	8.6	8.2	69.4	13.8
30%以上~50%未満	232	18	18	168	28
50%以上~70%未満	100.0	7.8	7.8	79.4	12.1
70%以上~90%未満	42	3	5	26	8
90%以上	100.0	7.1	11.9	61.9	19.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	676	70	64	441	101
10%以上~30%未満	100.0	10.4	9.5	65.2	14.9
30%以上~50%未満	355	19	29	273	34
50%以上~70%未満	100.0	5.4	8.2	76.9	9.6
70%以上~90%未満	15	2	2	12	1
90%以上	100.0	13.3	13.3	80.0	6.7
F8b. 富業利益					
増加	182	20	12	127	23
変わらない	100.0	11.0	6.6	69.8	12.6
減少	631	48	66	425	96
100.0	7.1	10.5	67.4	15.1	
F12(1)②. 正社員技能系比率					
10%未満	262	25	20	192	35
10%以上~30%未満	100.0	9.5	7.6	73.8	9.5
30%以上~50%未満	23	2	2	17	2
50%以上~70%未満	100.0	9.1	4.5	77.3	9.1
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	39	4	3	23	9
10%以上~30%未満	100.0	10.4	7.7	59.0	23.1
30%以上~50%未満	119	15	11	78	15
50%以上~70%未満	100.0	12.6	9.2	65.5	12.6
70%以上~90%未満	177	13	16	128	20
90%以上	100.0	7.3	9.0	72.3	11.3
問19付随. 技能者非正規人数					
1~4名	290	26	24	201	39
5~9名	100.0	9.0	8.3	69.3	13.4
10~29名	307	21	29	221	33
30~49名	100.0	7.8	9.4	72.0	10.7
50~99名	80	5	5	55	15
100名以上	100.0	6.3	6.3	68.8	18.8
F8b. 富業利益					
増加	50	1	6	35	8
変わらない	100.0	2.0	12.0	70.0	16.0
減少	315	22	25	237	31
100.0	7.0	7.9	75.2	9.8	
問19付随. 技能者非正規人数					
1~4名	349	34	27	237	31
5~9名	100.0	9.7	7.7	67.9	14.6
10~29名	215	20	27	146	25
30~49名	100.0	9.2	12.1	67.0	11.5
50~99名	70	6	8	44	12
100名以上	100.0	8.6	11.1	62.9	17.1
F8b. 富業利益					
増加	20	1	1	13	2
変わらない	100.0	25.0	25.0	65.0	10.0
減少	497	38	29	357	73
100.0	7.6	5.8	71.8	14.7	
問19付随. 技能者非正規人数					
1~4名	221	19	27	150	25
5~9名	100.0	8.6	12.2	67.9	11.3
10~29名	262	26	32	173	31
30~49名	100.0	9.9	12.2	66.0	11.8
50~99名	46	2	6	31	7
100名以上	100.0	4.3	13.0	67.4	15.2
F8b. 富業利益					
増加	43	3	3	33	3
変わらない	100.0	9.3	7.0	76.7	7.0
減少	36	3	3	23	7
100.0	8.3	8.3	63.9	19.4	
F8b. 富業利益					
増加	55	4	1	41	8
変わらない	100.0	3.6	7.3	74.5	14.5
減少	161	23	10	109	19
100.0	14.3	6.2	67.7	11.8	
F8b. 富業利益					
増加	133	15	14	91	13
変わらない	100.0	11.3	10.5	68.4	9.8
減少	295	14	37	202	38
100.0	5.5	12.6	68.9	13.0	
F8b. 富業利益					
増加	438	31	33	309	65
100.0	7.1	7.5	70.5	14.8	

111. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について  
 問22. 若年に限らず、非技能系正社員が技能系正社員に転用される制度があるか(SA)

	調査数	ある	社制度には登用されないが、慣行としてある	制度も検討中	制度も検討していないが、制度の	制度も検討してはいるが、制度の	無回答
全体	3229	563	1160	238	1011	257	8.0
F3. 業種	100.0	17.4	35.9	7.4	31.3	8.0	
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	53	140	29	85	20	6.1
22. 鉄鋼業	161	24	51	11	59	16	9.9
23. 非鉄金属製造業	100.0	14.9	31.7	6.8	36.6	9.9	
24. 金属製品製造業	100.0	19.1	30.3	11.2	29.2	10.1	3.8
25. はん用機械器具製造業	534	90	202	41	163	7.1	24
26. 生産用機械器具製造業	317	57	104	21	111	24	7.6
27. 業務用機械器具製造業	100.0	18.0	32.8	6.6	35.0	46	11.4
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	405	48	137	26	148	17	9.4
29. 電気機械器具製造業	181	35	57	13	59	22	8.1
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	19.3	31.5	7.2	32.6	25	6.8
31. 輸送用機械器具製造業	271	66	99	23	61	7.4	5.3
F12(1) 企業規模	100.0	24.4	36.5	8.5	22.5	8.1	
29人以下	366	62	123	20	136	25	7.0
30人以上～99人以下	100.0	16.9	33.6	5.5	37.2	6.8	
100人以上～299人以下	95	19	34	11	24	7	3.3
300人以上～999人以下	100.0	20.0	35.8	11.6	23.3	7.4	
1,000人以上～4,999人以下	473	91	181	31	123	43	8.3
5,000人以上	100.0	19.2	38.3	6.6	29.0	7.0	
F6. 生産形態	276	30	75	28	110	33	12.0
多品種少量生産中心	100.0	10.9	27.2	10.1	35.9	16.9	8.6
100人以上～299人以下	1985	266	722	157	851	46	5.8
300人以上～999人以下	100.0	13.5	36.7	8.0	33.1	7	
1,000人以上～4,999人以下	787	190	304	40	207	46	8.3
5,000人以上	100.0	24.1	38.6	5.1	26.3	7	
F8. 採用方針	152	56	45	9	35	4.6	
新卒採用が中心	100.0	36.8	29.6	5.9	23.0	1	
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	18	11	3	2	8.3	
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	50.0	30.6	2.8	13.9	1	
中途採用が中心	12	3	3	3	2	1	
その他	100.0	25.0	25.0	25.0	16.7	8.3	
Q6. 若手能力開発状況	1054	223	402	95	279	55	5.2
うまくいっている	100.0	21.2	38.1	9.0	26.5	12.5	7.3
ある程度うまくいっている	1702	281	629	117	550	14	
あまりうまくいっていない	100.0	16.5	37.0	6.9	32.3	14	
まったくうまくいっていない	109	16	29	11	39	12.5	8.3
Q8. 能力開発方針	100.0	14.7	26.6	10.1	35.8	12.5	
企業の責任で進める	283	30	71	8	43	21	
従業員個々人の責任で進める	100.0	11.9	28.1	3.2	48.6	8.3	
F12(1) (2). 正社員技能系比率	733	153	238	54	247	41	5.6
10%未満	100.0	20.9	32.5	7.4	33.7	37	7.4
10%以上～30%未満	503	87	183	33	163	49	7.6
30%以上～50%未満	100.0	17.3	36.4	6.6	32.4	44	
50%以上～70%未満	643	107	283	41	163	49	
70%以上～90%未満	100.0	16.6	44.0	6.4	25.3	7.6	
90%以上	644	122	242	56	180	44	
F12(2) 技能者5歳未満比率	100.0	18.9	37.6	8.7	28.0	6.8	
10%未満	141	28	33	12	51	17	12.1
10%以上～30%未満	100.0	19.9	23.4	8.5	36.2	14.7	
30%以上～50%未満	1995	348	712	157	631	147	7.4
50%以上～70%未満	100.0	17.4	35.7	7.9	34.5	43	
70%以上～90%未満	961	173	382	65	238	45	
90%以上	100.0	18.0	39.8	6.8	31.0	4.5	
F12(3) 能力開発方針	34	8	9	1	14	2	
企業の責任で進める	100.0	23.5	26.5	2.9	41.2	5.9	
従業員個々人の責任で進める	593	113	214	33	189	44	7.4
企業責任で進めるに近い	100.0	19.1	36.1	5.6	31.9	100	
従業員個々人の責任で進めるに近い	1786	317	689	137	543	5.7	
従業員個々人の責任で進める	100.0	18.1	37.5	7.8	30.9	5.3	
F12(1) (2). 正社員技能系比率	750	119	263	61	254	7.1	
10%未満	100.0	15.9	35.1	8.1	33.9	8.3	
10%以上～30%未満	48	8	15	4	17	8.3	
30%以上～50%未満	100.0	16.7	31.3	8.3	35.4	8.3	
50%以上～70%未満	130	15	35	13	52	15	
70%以上～90%未満	100.0	11.5	26.9	10.0	40.0	11.5	
90%以上	338	72	184	24	90	15	
F12(1) (2). 正社員技能系比率	100.0	21.3	39.6	7.1	26.6	5.3	
10%未満	465	71	167	30	165	32	
10%以上～30%未満	100.0	15.3	35.9	6.5	35.5	6.9	
30%以上～50%未満	881	160	306	62	297	56	
50%以上～70%未満	100.0	18.2	34.7	7.0	33.7	6.4	
70%以上～90%未満	955	161	376	76	287	55	
90%以上	100.0	16.9	39.4	8.0	30.1	5.8	
F12(2) 技能者5歳未満比率	203	41	68	16	58	20	
10%未満	100.0	20.2	33.5	7.9	28.6	9.9	
10%以上～30%未満	146	22	39	14	57	14	
30%以上～50%未満	100.0	15.1	26.7	9.6	39.0	9.6	
50%以上～70%未満	915	158	341	71	287	58	
70%以上～90%未満	100.0	17.3	37.3	7.8	31.4	6.3	
90%以上	1074	180	409	76	345	64	
問19付問. 技能者非正規人数	100.0	16.8	38.1	7.1	32.1	6.0	
1～4名	617	128	213	44	191	41	
5～9名	100.0	20.7	34.5	7.1	31.0	6.6	
10～29名	193	42	71	13	57	10	
30～49名	100.0	21.8	36.8	6.7	29.5	5.2	
50～99名	27	5	12	4	14	5	
100名以上	100.0	13.5	32.4	10.8	37.8	5.4	
F8b. 営業利益	497	122	239	37	83	16	
増加	100.0	24.5	48.1	7.4	16.7	3.2	
やや増加	221	61	96	17	40	7	
変わらない	100.0	27.6	43.4	7.7	18.1	3.2	
やや減少	262	73	113	22	42	12	
減少	100.0	27.9	43.1	8.4	16.0	4.6	
F8b. 営業利益	46	21	17	7	7	1	
増加	100.0	45.7	37.0	2	15.2	2.2	
やや増加	43	8	8	2	6	1	
変わらない	100.0	58.1	18.6	4.7	18.6	-	
やや減少	36	19	12	3	2	-	
減少	100.0	52.8	33.3	8.3	5.6	-	
F8b. 営業利益	130	29	40	12	38	11	
増加	100.0	22.3	30.8	9.2	29.2	8.5	
やや増加	391	90	139	35	105	22	
変わらない	100.0	23.0	35.5	9.0	26.9	5.6	
やや減少	331	65	111	25	95	35	
減少	100.0	19.6	33.5	7.6	23.7	10.4	
F8b. 営業利益	818	143	296	61	256	69	
増加	100.0	17.5	36.2	7.5	31.3	7.6	
やや増加	1464	222	546	102	498	96	
変わらない	100.0	15.2	37.3	7.0	34.0	6.6	

111. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について  
問2(付問2) 若年技能系非正社員を正社員に昇用するにあたって重視している点(M)

	調査数	仕事に対する意欲	技能・知識のレベル	登用時までの実績	協調性	仕事の内容や職種の変更に応じられること	登用後の将来性	登用時までの勤続期間	学歴	年齢	その他	無回答
全体	1723	1413	1164	878	776	317	524	200	219	18	133	
100.0	82.0	67.5	51.0	45.0	18.4	30.4	11.6	12.7	1.0	7.7		
F5. 業種												
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	193	155	125	87	86	40	68	22	2	28	3	
100.0	80.3	64.8	45.1	44.6	20.7	35.2	11.4	1.0	14.5	1.6		
22. 鉄鋼業	75	65	50	42	36	11	22	13	4	1	4	
100.0	86.7	66.7	56.0	48.0	44.7	14.7	29.3	17.3	5.3	1.3		
23. 非鉄金属製造業	44	36	27	23	17	11	11	7	3	2	4	
100.0	81.8	61.4	52.3	38.6	25.0	25.0	15.9	2.3	11.4	1.1		
24. 金属製品製造業	292	251	184	146	137	60	88	29	5	39	2	
100.0	86.0	63.0	50.0	46.9	20.5	30.1	9.9	1.7	13.1	0.7		
25. はん用機械器具製造業	161	130	112	82	82	24	45	21	1	25	3	
100.0	80.7	69.6	50.9	50.9	14.9	28.0	13.0	1.3	15.5	1.9		
26. 生産用機械器具製造業	185	140	124	90	76	21	47	17	3	21	2	
100.0	75.7	67.0	48.6	41.1	41.1	11.4	25.4	9.2	11.4	1.1		
27. 業務用機械器具製造業	92	77	68	51	40	17	32	9	1	11	2	
100.0	83.7	73.9	55.4	43.5	18.5	34.8	9.8	1.1	12.0	2.2		
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	165	138	117	90	58	34	54	20	5	25	11	
100.0	83.6	70.9	54.5	35.2	20.4	26.1	12.1	3.0	15.2	1.2		
29. 電気機械器具製造業	185	149	131	96	99	62	28	28	6	28	6	
100.0	80.5	70.8	51.9	48.1	21.1	33.5	15.1	3.2	15.1	1.1		
30. 情報通信機械器具製造業	53	45	36	29	32	14	15	2	1	6	3	
100.0	84.9	67.9	54.7	60.4	26.4	28.3	3.3	1.9	12.6	1.1		
31. 輸送用機械器具製造業	272	222	185	138	118	45	86	32	10	37	18	
100.0	81.6	68.0	50.7	43.4	16.5	32.4	11.8	1.1	9.6	0.4		
F12(D) 企業規模												
29人以下	105	83	66	46	39	20	23	6	2	11	8	
100.0	79.0	62.9	43.8	37.1	19.0	21.9	5.7	1.9	10.5	1.0		
30人以上~99人以下	388	315	224	141	141	181	104	18	10	10	8	
100.0	82.5	63.2	46.7	44.6	18.3	27.1	10.1	1.8	10.8	1.0		
100人以上~299人以下	494	413	370	276	222	91	176	67	9	79	31	
100.0	83.6	74.9	55.9	44.9	18.4	35.6	13.6	1.3	16.0	1.2		
300人以上~999人以下	101	78	74	67	53	19	40	21	2	21	11	
100.0	77.2	73.3	66.3	52.5	18.8	39.6	20.8	2.0	20.8	1.0		
1,000人以上~4,999人以下	29	29	24	16	16	5	13	3	1	1	1	
100.0	69.0	82.8	79.3	55.2	17.2	44.8	20.7	1.1	3.4	1.1		
5,000人以上	6	4	6	5	5	1	4	1	1	1	1	
100.0	66.7	100.0	83.3	83.3	16.7	66.7	16.7	1.7	1.7	1.7		
F6. 生産形態												
量産中心	625	515	411	312	274	110	193	81	10	91	5	
100.0	82.4	65.8	49.9	43.8	17.6	30.9	13.0	1.6	14.6	0.8		
多品種少量生産中心	910	753	641	480	425	179	278	101	14	108	8	
100.0	82.7	70.4	52.7	46.7	19.7	30.5	11.1	1.5	11.9	0.9		
試作開発中心	45	34	31	21	15	7	15	4	1	6	6	
100.0	75.6	68.9	46.7	33.3	15.6	33.3	8.9	1.3	13.3	1.1		
その他	101	77	61	47	48	14	21	10	3	10	5	
100.0	76.2	60.4	46.5	47.5	13.9	23.8	9.9	3.0	10.9	5.0		
G6. 採用方針												
新卒採用が中心	391	327	287	222	182	72	126	60	8	51	4	
100.0	83.6	73.4	56.3	46.5	18.4	32.2	15.3	2.0	13.0	1.0		
どちらかといえば新卒採用が中心	270	222	184	137	136	51	82	39	1	39	7	
100.0	82.2	68.1	50.7	50.4	18.9	37.4	11.9	1.1	14.4	0.7		
どちらかといえば中途採用が中心	390	319	269	187	181	75	114	33	11	61	6	
100.0	81.8	69.0	47.9	46.4	19.2	29.2	8.5	2.8	15.6	1.6		
中途採用が中心	364	302	230	180	146	63	106	44	4	33	1	
100.0	83.0	63.2	49.5	40.1	17.3	29.1	12.1	1.1	9.1	0.3		
Q17. 若手能力開発状況												
うまくいっている	61	48	40	27	28	10	16	3	1	6	8	
100.0	78.7	65.6	44.3	45.9	16.4	26.2	4.9	1.6	9.8	1.3		
ある程度うまくいっている	1060	868	711	551	473	196	318	136	16	126	85	
100.0	81.9	67.1	52.0	44.6	18.5	30.9	12.8	1.5	11.9	1.4		
あまりうまくいっていない	551	461	385	281	257	103	177	60	10	86	29	
100.0	83.1	69.4	50.6	46.3	18.6	31.9	10.8	1.8	15.0	0.7		
まったくうまくいっていない	17	14	11	8	7	1	3	1	1	1	1	
100.0	82.4	64.7	47.1	41.2	5.9	17.6	1.7	1.7	1.7	1.7		
Q18(1)③. 能力開発方針												
企業の責任で進める	327	272	213	182	167	63	107	42	8	50	4	
100.0	83.2	65.1	55.7	51.1	19.3	32.7	12.8	2.4	15.3	1.2		
企業の責任で進めるに近い	976	799	672	504	445	186	305	117	17	124	7	
100.0	81.9	68.9	51.6	45.6	19.1	31.3	12.0	1.7	12.7	0.7		
従業員個々人の責任で進めるに近い	382	311	254	175	150	59	100	39	3	42	8	
100.0	81.4	66.5	45.8	39.3	15.4	26.2	10.2	0.8	11.0	1.3		
従業員個々人の責任で進める	23	19	16	11	8	4	6	2	1	1	1	
100.0	82.6	69.6	47.8	34.8	17.4	26.1	8.7	1.1	4.3	1.1		
F12(1)(2). 正社員技能率												
10%未満	50	41	37	26	23	12	26	5	2	6	2	
100.0	82.0	74.0	52.0	46.0	24.0	52.0	10.0	4.0	12.0	2.0		
10%以上~30%未満	206	163	133	96	85	42	63	16	2	16	8	
100.0	79.1	67.0	46.1	46.1	20.4	30.6	7.8	1.0	12.6	1.0		
30%以上~50%未満	238	186	165	123	96	42	80	19	3	29	2	
100.0	78.2	69.3	51.7	40.3	17.6	33.6	8.0	1.3	12.2	0.8		
50%以上~70%未満	466	399	309	241	222	86	129	66	11	61	31	
100.0	85.6	66.3	51.7	47.6	19.5	27.7	14.2	0.9	13.1	1.1		
70%以上~90%未満	337	273	214	151	131	56	86	33	4	28	6	
100.0	81.4	66.7	52.9	46.7	16.0	29.6	11.7	2.0	12.7	1.1		
90%以上	109	92	70	57	41	20	30	17	2	12	6	
100.0	84.4	64.2	52.3	37.6	18.3	27.5	15.6	1.8	11.0	1.1		
F12(1)④. 技能者35歳未満比率												
10%未満	61	50	43	26	31	17	16	7	1	1	3	
100.0	82.0	70.5	42.6	50.8	27.9	26.2	11.5	1.6	6.6	1.6		
10%以上~30%未満	499	397	318	256	221	90	144	51	8	79	2	
100.0	79.6	63.7	51.3	44.3	18.0	28.9	10.2	1.6	15.8	0.4		
30%以上~50%未満	589	503	405	300	279	110	191	68	8	61	1	
100.0	85.4	68.8	50.9	47.4	18.7	32.4	11.5	1.4	10.4	0.7		
50%以上~70%未満	341	273	246	184	148	60	120	47	9	43	7	
100.0	80.1	72.1	54.0	43.4	17.6	35.2	13.8	2.6	12.6	2.1		
70%以上~90%未満	113	95	74	49	47	22	26	13	1	13	2	
100.0	84.1	65.5	43.4	41.6	19.5	23.0	11.5	0.9	11.5	1.8		
90%以上	17	13	10	9	4	4	1	1	1	1	1	
100.0	76.5	58.8	52.9	23.5	-	5.9	5.9	-	23.5	-		
問19付問. 技能者非正規人数												
1~4名	361	310	244	195	161	80	110	50	9	55	3	
100.0	85.9	67.6	54.0	44.6	22.2	30.5	13.9	2.5	15.2	0.8		
5~9名	157	133	113	82	70	38	57	18	2	18	6	
100.0	84.7	75.2	52.2	44.6	24.2	36.3	11.5	2.5	10.8	0.6		
10~29名	186	150	128	114	73	37	65	34	2	30	2	
100.0	80.6	68.8	61.3	39.2	19.9	34.9	18.3	1.1	16.1	1.1		
30~49名	38	34	26	24	26	8	18	6	1	6	1	
100.0	89.5	68.4	63.2	68.4	21.1	47.4	15.6	1.1	15.6	1.1		
50~99名	33	29	23	21	21	6	15	2	1	1	1	
100.0	87.9	84.8	63.6	51.5	18.2	45.5	27.3	6.1	21.2			



III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について  
問24. 製造業にもっと興味を持ってもらうために重要なこと(MA)

	調査数	増やしたい 者から話を聞く 機会を増やす	小・中学校など の学習する場 に話を聞く機 会を増やす	いもそのの を学ぶにつ て、職業につ くるとの意 義を伝える	産業の中 学、高等学 校などにお いて、職業 の意義を伝 える	中 学、高等学 校などにお いて、職業 の意義を伝 える	工業、農業 等学校など において、 職業の意義 を伝える	より、職業 の意義を伝 える	の大会、大 学などにお いて、職業 の意義を伝 える	高 等、専門学 校、工業系 大学、工業 系専門学校 などにおい て、職業の 意義を伝え る	り 待 た ず な ら ず に 、 早 く に 、 業 界 に 出 て 、 実 践 的 に 学 ぶ 機 会 を 創 出 す	てい い な い 、 ま た は 特 に 感 じ て い な い	無 回 答
全体	3229	1282	1453	1071	698	520	444	181	5.6	13.8	13.8	13.8	5.6
F3. 業種													
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	127	134	86	56	58	57	23	7.0	17.4	17.4	17.4	7.0
22. 鉄鋼業	161	54	73	52	32	34	22	12	7.5	21.1	21.1	21.1	7.5
23. 非鉄金属製造業	100.0	33.5	45.3	32.3	19.9	21.1	13.7	6.7	6.7	13.7	13.7	13.7	6.7
24. 金属製品製造業	534	218	256	181	110	101	71	22	4.1	18.0	18.0	18.0	4.1
25. はん用機械器具製造業	317	142	147	136	71	44	38	15	15	22.4	22.4	22.4	15
26. 生産用機械器具製造業	405	153	193	150	96	58	49	25	6.2	23.7	23.7	23.7	6.2
27. 業務用機械器具製造業	181	76	77	66	45	26	22	18	18	24.9	24.9	24.9	18
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	96	123	76	66	44	37	18	18	24.4	24.4	24.4	18
29. 電気機械器具製造業	366	136	194	119	83	45	62	15	4.1	18.0	18.0	18.0	4.1
30. 情報通信機械器具製造業	95	38	37	30	21	17	12	8	8.4	22.1	22.1	22.1	8.4
31. 輸送用機械器具製造業	473	197	214	160	98	81	62	15	4.0	20.7	20.7	20.7	4.0
F12(1) 企業規模													
29人以下	276	105	118	79	55	54	32	23	8.3	19.6	19.6	19.6	8.3
50人以上～99人以下	100.0	38.0	42.8	28.6	19.9	19.6	11.6	3.3	3.3	25.9	25.9	25.9	3.3
100人以上～299人以下	787	311	338	266	176	99	128	39	5.0	16.3	16.3	16.3	5.0
300人以上～999人以下	152	68	77	46	39	19	22	6	6	22.5	22.5	22.5	6
1,000人以上～4,999人以下	100.0	44.7	50.7	30.3	25.7	12.5	14.5	3.9	3.9	14.5	14.5	14.5	3.9
5,000人以上	12	11	9	2	5	1	1	1	8.3	11.1	11.1	11.1	8.3
F6. 生産形態													
生産中心	1054	416	454	359	216	176	151	41	4.1	16.7	16.7	16.7	4.1
多品種少量生産中心	1702	696	807	573	387	277	228	77	7.7	22.8	22.8	22.8	7.7
試作開発中心	109	41	48	30	30	18	11	12	12	27.5	27.5	27.5	12
その他	253	96	109	82	49	35	32	19	7.5	13.8	13.8	13.8	7.5
Q6. 採用方針													
新卒採用が中心	733	333	350	259	176	66	106	33	4.5	24.0	24.0	24.0	4.5
どちらかどい支は新卒採用が中心	503	216	228	157	125	75	72	16	3.2	14.9	14.9	14.9	3.2
どちらかどい支は中途採用が中心	643	260	313	257	141	105	78	33	5.1	16.3	16.3	16.3	5.1
中途採用が中心	644	229	283	187	131	141	82	30	4.7	21.9	21.9	21.9	4.7
Q17. 若手能力開発状況													
うまくいっている	141	57	50	51	36	16	28	6	4.3	11.3	11.3	11.3	4.3
ある程度うまくいっている	1995	792	931	681	459	274	301	96	9.6	15.1	15.1	15.1	9.6
あまりうまくいっていない	961	403	441	314	185	207	104	29	3.0	10.8	10.8	10.8	3.0
まったくうまくいっていない	34	15	15	11	6	12	3	1	2.9	8.8	8.8	8.8	2.9
Q18(1) 能力開発方針													
企業の責任で進める	593	239	271	222	158	89	87	23	3.9	14.7	14.7	14.7	3.9
企業の責任で進めるに近い	1756	730	829	628	379	264	221	78	4.3	12.6	12.6	12.6	4.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	281	326	195	142	152	122	28	3.7	16.3	16.3	16.3	3.7
従業員個々人の責任で進める	100.0	37.5	43.5	26.0	18.9	20.3	16.3	3.7	6.3	22.9	22.9	22.9	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率													
10%未満	130	43	45	35	22	24	18	14	10.5	18.5	18.5	18.5	10.5
10%以上～30%未満	338	142	158	122	80	40	45	11	3.3	11.8	11.8	11.8	3.3
30%以上～50%未満	465	198	208	149	116	69	65	23	4.9	14.8	14.8	14.8	4.9
50%以上～70%未満	881	353	410	301	174	144	130	26	3.3	11.8	11.8	11.8	3.3
70%以上～90%未満	955	379	460	341	214	174	119	43	4.5	12.5	12.5	12.5	4.5
90%以上	203	73	90	59	39	35	35	12	5.9	17.2	17.2	17.2	5.9
F12(2) 技能者55歳未満比率													
10%未満	146	57	60	48	32	30	17	12	8.2	11.6	11.6	11.6	8.2
10%以上～30%未満	915	365	454	312	192	170	125	28	3.1	13.7	13.7	13.7	3.1
30%以上～50%未満	1074	436	494	361	232	156	156	54	5.0	14.5	14.5	14.5	5.0
50%以上～70%未満	617	247	249	211	139	93	90	28	4.1	14.6	14.6	14.6	4.1
70%以上～90%未満	193	86	91	61	41	29	29	5	5	15.0	15.0	15.0	5
90%以上	37	13	14	13	10	8	5	2	5.4	21.6	21.6	21.6	5.4
問19付問. 技能者非正規人数													
1～4名	497	223	220	165	115	83	79	15	3.0	15.9	15.9	15.9	3.0
5～9名	221	83	91	72	50	49	34	11	5.0	15.4	15.4	15.4	5.0
10～29名	262	98	111	93	61	34	40	11	4.2	15.3	15.3	15.3	4.2
30～49名	46	16	24	19	13	3	6	3	6.5	13.0	13.0	13.0	6.5
50～99名	100.0	34.8	52.2	41.3	28.3	6.5	13.0	3.1	20.9	7.0	7.0	7.0	20.9
100名以上	36	22	21	11	10	2	5	1	13.9	5.6	5.6	5.6	13.9
F8b. 営業利益													
増加	130	57	57	38	36	9	22	7	5.4	16.9	16.9	16.9	5.4
やや増加	391	136	179	137	74	47	68	20	5.1	17.4	17.4	17.4	5.1
変わらない	331	139	153	104	57	48	47	16	4.6	14.5	14.5	14.5	4.6
やや減少	818	325	368	261	172	124	112	43	5.0	13.8	13.8	13.8	5.0
減少	1464	599	669	514	338	280	183	63	4.3	12.5	12.5	12.5	4.3

IV. 貴社について  
F3. 貴社の業種(SA)

	調査数	プラスチック製品製造業	鉄鋼業	非鉄金属製造業	金属製品製造業	はん用機械器具製造業	生産用機械器具製造業	業務用機械器具製造業	電子部品・デバイス・電子回路製造業	電気機械器具製造業	情報通信機械器具製造業	輸送用機械器具製造業	その他	無回答
全体	3229	323	107	118	705	63	178	116	176	493	47	470	339	94
F3. 業種	100.0	10.0	3.3	3.7	21.8	2.0	5.5	3.6	5.5	15.3	1.5	14.6	10.5	2.9
F18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	265	-	2	1	-	-	-	3	-	7	36	13	-
22. 鉄鋼業	161	-	72	0.6	0.3	-	1	-	0.6	-	2.1	11.0	4.0	-
23. 非鉄金属製造業	100.0	-	44.7	4.3	34.2	-	0.6	-	-	-	5.0	6.2	4.3	-
24. 金属製品製造業	100.0	1.1	4.5	64.0	5.6	-	1.1	1.1	2.2	1.1	10.1	5.6	3.4	-
25. はん用機械器具製造業	534	7	18	22	313	9	6	8	4	13	54	69	10	-
26. 生産用機械器具製造業	100.0	1.3	3.4	4.1	58.6	1.7	1.1	1.5	0.7	2.4	10.1	12.9	1.9	-
27. 業務用機械器具製造業	317	0.2	0.2	7	103	37	30	3	1	24	38	30	7	-
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	0.3	0.6	2	32.5	11.7	11.7	9.5	0.3	7.6	12.3	9.5	2.2	-
29. 電気機械器具製造業	405	13	3	3	115.5	10	105	34	32	32	3	12.3	37	13
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	3.2	1.7	0.7	28.4	2.5	25.9	8.4	1.4	7.9	0.7	4.4	11.6	3.2
31. 輸送用機械器具製造業	181	7	2	2	18	2	6	20	6	37	3	8	66	6
32. 電気機械器具製造業	100.0	3.9	-	1.1	9.9	1.1	3.3	11.0	3.3	20.4	1.7	4.4	36.5	3.3
33. 情報通信機械器具製造業	100.0	2.7	-	1.3	7.0	0.4	0.7	1.8	44.6	29.5	4.3	0.7	12	1.8
34. 輸送用機械器具製造業	100.0	1.1	0.3	1.9	4.9	0.5	3.3	3.6	7.4	64.8	1.1	2.5	5.2	3.6
35. その他	95	2	-	9	9	-	4	2	7	45	21	2	3	-
36. 無回答	100.0	2.1	-	16.7	9.5	2	4.2	3.1	3.4	47.2	22	31.5	43	17
F12(1) 企業規模	100.0	3.2	0.4	1.5	9.7	0.4	0.8	0.6	0.6	3.4	0.2	66.6	8.9	3.6
29人以下	276	27	8	14	75	3	16	7	8	36	6	31	39	6
30人以上~99人以下	100.0	9.8	2.9	5.1	27.2	1.1	5.8	2.5	13.0	2.2	11.2	14.1	2.2	-
100人以上~299人以下	100.0	10.6	3.2	3.4	24.8	1.9	5.8	3.6	4.9	14.0	1.4	11.8	11.2	3.4
300人以上~999人以下	787	74	23	26	131	21	41	29	48	137	14	162	61	20
1,000人以上~4,999人以下	100.0	9.4	2.9	3.3	16.6	2.1	5.2	3.7	6.1	17.4	1.5	20.6	7.8	2.5
5,000人以上	152	13	11	10	11	2	6	6	16	31	3	33	11	2
F6. 生産形態	100.0	8.6	7.2	6.6	7.2	1.3	3.9	3.9	10.5	20.4	-	21.7	7.2	1.3
量産中心	1054	155	46	41	217	13	13	18	67	116	16	244	89	19
多品種少量生産中心	100.0	14.7	4.4	3.9	20.6	1.2	1.2	1.7	6.4	11.0	1.5	23.1	8.4	1.8
試作開発中心	1702	149	53	62	421	45	119	72	80	309	26	180	160	26
その他	109	5	1	1	16	1	14	10	16	17	2	12	14	1
F06. 採用方針	100.0	4.6	6	11	15	0.9	12.8	9.2	14.7	15.6	1.5	11.0	12.8	0.9
新卒採用が中心	733	56	30	25	137	21	51	23	47	124	8	134	65	12
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	7.6	4.1	3.4	18.7	2.9	7.7	3.1	6.4	16.9	1.1	13.3	9.7	1.6
どちらかといえば中途採用が中心	505	45	20	20	102	2	22	22	22	64	1	27	47	13
中途採用が中心	100.0	8.9	4.0	3.8	20.3	3.4	7.0	4.4	4.2	12.7	1.4	18.1	9.3	2.6
まったく中途採用が中心	643	76	18	18	173	14	29	16	34	89	9	83	68	16
中途採用が中心	100.0	11.8	2.8	2.8	26.9	2.2	4.5	2.5	5.3	13.8	1.4	12.9	10.6	2.5
F17. 若手能力開発状況	644	73	24	29	158	5	26	30	21	98	9	90	64	17
うまくいっている	100.0	11.3	3.7	4.5	24.5	0.8	4.9	4.7	3.3	15.2	1.4	14.0	9.9	2.6
ある程度うまくいっている	141	10	6	3	22	3	9	8	9	21	2	21	21	6
あまりうまくいっていない	100.0	7.1	4.3	2.1	15.6	2.1	6.4	5.7	6.4	14.9	1.4	14.9	14.9	4.3
まったくうまくいっていない	1995	183	74	84	435	32	116	75	116	297	31	276	218	58
F18(1)③. 能力開発方針	100.0	9.2	3.7	4.2	21.3	1.5	5.8	3.8	5.8	14.9	1.6	13.8	10.2	2.9
企業の責任で進める	967	118	26	28	227	27	45	31	45	157	13	136	79	13
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	12.3	2.7	2.9	23.6	2.8	4.7	3.2	4.7	15.9	1.4	16.2	8.2	1.4
従業員個々人の責任で進める	34	3	1	1	13	-	4	1	1	4	4	5	2	-
F12(1)②. 正社員技能比率	100.0	8.8	-	2.9	38.2	-	11.8	2.9	2.9	11.8	-	14.7	5.9	-
10%未満	593	55	27	22	132	8	27	25	25	89	5	94	63	16
10%以上~30%未満	100.0	9.3	4.6	3.7	22.3	1.3	4.6	4.2	4.6	15.0	1.3	15.9	10.6	2.7
30%以上~50%未満	1756	174	64	67	380	39	90	82	105	262	26	288	175	34
50%以上~70%未満	100.0	9.9	3.6	3.8	21.6	2.2	5.1	3.0	6.0	14.9	1.5	16.4	10.0	1.9
70%以上~90%未満	750	85	12	26	177	15	54	35	36	121	11	76	77	25
90%以上	100.0	11.3	1.6	3.5	23.6	2.0	7.2	4.7	4.8	16.1	1.5	10.1	10.3	3.3
F12(2)②. 技能者35歳未満比率	48	4	2	2	10	1	3	1	2	1	1	12.5	10.4	2.1
10%未満	130	9	2	3	19	1	6	3	7	28	2	11	20	19
10%以上~30%未満	100.0	6.9	1.5	2.3	14.6	0.8	4.6	2.3	4.4	21.5	1.5	8.5	15.1	14.6
30%以上~50%未満	338	44	9	6	42	9	19	25	24	73	3	36	38	2
50%以上~70%未満	100.0	13.0	1.5	2.7	12.4	2.7	7.4	7.1	22.8	2.7	10.4	11.2	5.6	-
70%以上~90%未満	465	56	9	15	83	8	33	22	35	80	5	50	62	7
90%以上	100.0	12.0	1.9	3.2	17.8	1.7	7.1	4.7	7.5	17.2	1.1	10.8	13.3	1.5
F19付帯. 技能者非正規人数	881	107	36	27	226	21	52	28	39	127	11	127	68	12
1~4名	100.0	12.1	4.1	3.1	25.7	2.4	5.9	3.2	4.4	14.1	1.3	14.4	7.7	1.4
5~9名	955	117	41	38	253	18	52	26	42	117	12	177	102	16
10~29名	100.0	8.1	4.3	4.0	26.5	1.9	5.4	2.7	4.4	11.6	1.3	18.5	9.6	1.7
30~49名	203	14	5	11	42	2	10	2	11	33	5	32	28	8
50~99名	100.0	6.9	2.5	5.4	20.7	1.0	4.9	1.0	5.4	16.3	2.5	15.8	13.8	3.9
100名以上	146	13	5	1	32	2	4	3	12	29	4	14	23	4
10%未満	100.0	8.9	3.4	0.7	21.9	1.4	2.7	2.1	8.2	19.9	2.7	9.6	15.8	2.7
10%以上~30%未満	915	99	22	29	209	21	48	44	48	170	14	114	82	15
30%以上~50%未満	100.0	10.8	2.4	3.2	22.8	2.3	5.2	4.8	5.2	18.6	1.5	12.5	9.0	1.6
50%以上~70%未満	1074	90	43	47	232	27	68	39	41	156	14	169	125	23
70%以上~90%未満	100.0	8.4	4.0	4.4	21.6	2.5	6.3	3.6	3.8	14.5	1.3	15.7	11.6	2.1
90%以上	617	58	21	20	145	9	38	17	42	71	7	106	58	21
F8b. 富余利益	100.0	9.4	3.4	3.2	23.5	1.5	2.8	2.8	6.8	11.5	1.8	17.2	9.4	3.4
増加	193	31	7	9	38	1	11	8	15	20	0.5	30	19	3
変わらない	100.0	16.1	3.6	4.7	19.7	0.5	5.7	4.1	7.8	10.4	0.5	15.5	9.8	1.6
減少	37	10	3	-	5.4	-	2.7	5.4	8.1	27.0	5.4	5.4	10.8	2.7
増加	100.0	27.0	-	-	5.4	-	2.7	5.4	8.1	27.0	5.4	5.4	10.8	2.7
1~4名	497	64	8	16	118	6	21	10	30	88	8	75	40	13
5~9名	100.0	12.9	1.6	3.2	23.7	1.2	4.2	2.0	6.0	17.7	1.6	15.1	8.0	2.6
10~29名	223	23	3	3	40	3	7	8	17	46	3	32	23	5
30~49名	100.0	12.7	3.2	1.4	18.1	1.4	3.2	3.6	7.7	18.1	2.3	14.5	11.8	2.3
50~99名	262	39	7	6	44	6	8	6	19	46	4	48	18	7
100名以上	100.0	14.9	2.7	2.3	16.8	2.3	3.1	2.3	7.3	17.6	3	18.3	6.9	2.7
1~4名	46	6	1	2	4	1	4	4	3	11	1	5	4	1
5~9名	100.0	13.0	2.2	4.3	8.7	2.2	2.2	8.7	6.5	23.9	6.5	10.9	8.1	2.2
10~29名	43	7	1	1	9.3									



IV. 貴社について  
F5. 貴社には労働組合があるか(SA)

	調査数	ある	ない	無回答
全体	3229	643	2545	41
F3. 業種	100.0	19.9	78.8	1.3
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	42	276	9
22. 鉄鋼業	161	12.8	84.4	2.8
23. 非鉄金属製造業	100.0	49	108	4
24. 金属製品製造業	100.0	30.4	67.1	2.5
25. はん用機械器具製造業	405	23	64	2
26. 生産用機械器具製造業	100.0	25.8	71.9	2.2
27. 業務用機械器具製造業	534	79	451	4
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	14.8	84.5	0.7
29. 電気機械器具製造業	317	79	237	1
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	24.9	74.8	0.3
31. 輸送用機械器具製造業	405	81	320	4
F12(1) 企業規模	181	38	140	3
29人以下	100.0	21.0	77.3	1.7
30人以上～99人以下	271	43	227	1
100人以上～299人以下	100.0	15.9	83.8	0.4
300人以上～999人以下	366	69	290	7
1,000人以上～4,999人以下	100.0	18.9	79.2	1.9
5,000人以上	95	14	81	-
F6. 生産形態	100.0	14.7	85.3	-
量産中心	473	124	343	6
多品種少量生産中心	100.0	26.2	72.5	1.3
試作開発中心	276	14	262	-
その他	100.0	5.1	94.9	-
Q6. 採用方針	1965	236	1727	32
新卒採用が中心	100.0	12.0	86.4	1.6
どちらかといえば新卒採用が中心	787	252	527	8
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	32.0	67.0	1.0
中途採用が中心	152	98	53	1
Q17. 若手能力開発状況	100.0	64.5	34.9	0.7
うまくいっている	56	32	4	-
ある程度うまくいっている	100.0	88.9	11.1	-
あまりうまくいっていない	12	10	2	-
まったくうまくいっていない	100.0	83.3	16.7	-
Q18(1)③. 能力開発方針	1054	236	816	2
企業の責任で進める	100.0	22.4	77.4	0.2
企業の責任で進めるに近い	1702	344	1358	-
従業員個々人の責任で進めるに近い	109	3	106	-
従業員個々人の責任で進める	100.0	2.8	97.2	-
F12(1) (2). 正社員技能率比率	253	47	204	2
10%未満	100.0	18.6	80.6	0.8
10%以上～30%未満	733	247	482	4
30%以上～50%未満	100.0	33.7	65.8	0.5
50%以上～70%未満	503	121	378	-
70%以上～90%未満	100.0	24.1	75.1	0.8
90%以上	643	108	530	5
F12(2)②. 技能者55歳未満比率	100.0	16.8	82.4	0.8
10%未満	644	71	566	7
10%以上～30%未満	100.0	11.0	87.9	1.1
30%以上～50%未満	141	40	100	1
50%以上～70%未満	100.0	28.4	70.9	0.7
70%以上～90%未満	1995	407	1566	22
90%以上	100.0	20.4	78.5	1.1
間19付問. 技能者非正規人数	961	180	776	5
1～4名	100.0	18.7	80.7	0.5
5～9名	34	4	30	-
10～29名	100.0	11.8	88.2	-
30～49名	593	110	476	7
50～99名	100.0	18.5	80.3	1.2
100名以上	1756	387	1357	12
F8b. 営業利益	100.0	22.0	77.3	0.7
増加	100.0	17.5	81.5	1.1
やや増加	48	6	42	-
変わらない	100.0	12.5	87.5	-
やや減少	130	28	84	18
減少	100.0	21.5	64.6	13.8
増加	338	78	260	-
やや増加	100.0	23.1	76.9	-
変わらない	465	116	348	1
やや減少	100.0	24.9	74.8	0.2
減少	881	208	671	2
増加	100.0	23.6	76.2	0.2
やや増加	955	180	804	-
変わらない	100.0	15.7	84.2	0.1
やや減少	203	17	186	-
減少	100.0	8.4	91.6	-
増加	146	15	130	1
やや増加	100.0	10.3	89.0	0.7
変わらない	915	210	701	4
やや減少	100.0	23.0	76.6	0.4
減少	1074	221	838	5
増加	100.0	20.6	79.0	0.5
やや増加	617	103	506	8
変わらない	100.0	16.7	82.0	1.3
やや減少	193	29	162	2
減少	100.0	15.0	83.9	1.0
増加	57	4	33	-
やや増加	100.0	10.8	89.2	-
変わらない	497	73	420	4
やや減少	100.0	14.7	84.5	0.8
減少	221	47	172	2
増加	100.0	21.3	77.8	0.9
やや増加	262	72	188	2
変わらない	100.0	27.5	71.8	0.8
やや減少	46	17	29	-
減少	100.0	37.0	63.0	-
増加	43	16	27	-
やや増加	100.0	37.2	62.8	-
変わらない	36	22	14	-
やや減少	100.0	61.1	38.9	-
減少	130	33	97	-
増加	100.0	25.4	74.6	-
やや増加	391	85	306	-
変わらない	100.0	21.7	78.3	-
やや減少	331	75	255	1
減少	100.0	22.7	77.0	0.3
増加	318	145	171	2
やや増加	100.0	17.7	82.0	0.2
変わらない	1464	296	1167	1
やや減少	100.0	20.2	79.7	0.1

IV. 貴社について  
F6. 貴社の生産形態のうち最も近いもの(SA)

	調査数	生産中心	多品種少量生産中心	試作開発中心	その他	無回答
全体	3229	1054	1702	109	253	111
F6. 業種	100.0	32.6	52.7	3.4	7.8	3.4
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	150	145	5	12	15
22. 鉄鋼業	161	67	83	1	5	5
23. 非鉄金属製造業	100.0	41.6	51.6	0.6	3.1	3.1
24. 金属製品製造業	534	193	282	9	33	17
25. はん用機械器具製造業	317	61	203	14	34	5
26. 生産用機械器具製造業	405	63	251	22	61	16
27. 業務用機械器具製造業	181	38	108	13	13	9
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	103	132	14	10	12
29. 電気機械器具製造業	366	80	219	15	35	11
30. 情報通信機械器具製造業	95	25	60	1	4	5
31. 輸送用機械器具製造業	473	26.3	62.2	1.1	4.2	5.2
F12(1) 企業規模	100.0	47.3	173	10	3.7	19
29人以下	276	77	146	21	22	10
30人以上～99人以下	1965	27.9	52.9	7.6	8.0	3.6
100人以上～299人以下	787	28.6	55.7	3.4	8.6	3.7
300人以上～999人以下	152	85	53	3	7	4
1,000人以上～4,999人以下	36	17	17	2.0	4.6	2.6
5,000人以上	12	4	7	1	5.6	-
F6. 生産形態	100.0	33.3	58.3	8.3	-	-
生産中心	1054	1054	-	-	-	-
多品種少量生産中心	1702	-	1702	-	-	-
試作開発中心	109	-	-	109	-	-
その他	253	-	-	-	253	-
Q6. 採用方針	100.0	-	-	-	100.0	-
新卒採用が中心	733	260	363	22	75	13
どちらかといえば新卒採用が中心	503	35.5	48.5	3.0	10.2	1.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	32.8	53.3	3.0	8.3	2.6
中途採用が中心	644	195	357	28	44	19
Q17. 若手能力開発状況	100.0	30.3	55.5	4.4	6.8	3.0
うまくいっている	141	38	81	3	13	6
ある程度うまくいっている	1995	27.0	57.4	2.1	9.2	4.3
あまりうまくいっていない	961	656	1051	73	155	60
まったくうまくいっていない	34	32.3	53.9	2.9	7.6	2.0
Q18(1)③. 能力開発方針	100.0	32.5	54.5	3.0	7.8	3.0
企業の責任で進める	593	190	319	23	43	18
企業で進めるに近い	1756	32.0	53.8	3.9	7.3	3.0
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	605	926	44	142	39
従業員個々人の責任で進める	48	34.5	52.7	2.5	8.1	2.2
F12(1) (2). 正社員技能率	100.0	223	410	35	58	24
10%未満	130	29.7	54.7	4.7	7.7	3.2
10%以上～30%未満	338	17	24	3	4.2	4.2
30%以上～50%未満	465	35.4	50.0	6.3	4.2	4.2
50%以上～70%未満	881	38	55	6	8	23
70%以上～90%未満	955	29.2	42.3	4.6	6.2	17.7
90%以上	203	108	183	14	25	13
F12(2) 技能者5歳未満比率	100.0	32.0	54.1	4.1	7.7	2.1
10%未満	146	142	249	16	51	7
10%以上～30%未満	915	30.5	53.5	3.4	11.0	1.5
30%以上～50%未満	1074	286	480	26	69	20
50%以上～70%未満	617	32.5	54.5	3.0	7.8	2.9
70%以上～90%未満	193	318	521	37	66	13
90%以上	27	33.3	54.6	3.9	6.9	1.4
間19付間. 技能者非正規人数	100.0	71	107	1	16	8
1～4名	497	35.0	52.7	0.5	7.9	3.9
5～9名	221	47	79	5	9	6
10～29名	262	32.2	54.1	3.4	6.2	4.1
30～49名	46	260	523	35	76	21
50～99名	43	28.4	57.2	3.8	8.3	2.3
100名以上	36	1074	556	31	95	30
F86. 営業利益	100.0	33.7	51.8	2.9	8.8	2.8
増加	130	216	318	21	47	15
やや増加	391	35.0	51.5	3.4	7.6	2.4
変わらない	331	78	90	9	13	3
やや減少	818	40.4	46.6	4.7	6.7	1.6
減少	1464	13	19	1	3	1
増加	130	45	59	2	22	2
やや増加	391	34.6	45.4	1.5	16.9	1.5
変わらない	331	154	191	13	28	5
やや減少	818	39.4	48.8	3.3	7.2	1.3
減少	1464	114	179	11	21	6
増加	130	34.4	54.1	3.3	6.3	1.0
やや増加	391	271	432	37	69	19
変わらない	331	33.1	52.8	3.3	8.4	2.3
やや減少	818	453	808	55	111	37
減少	1464	30.9	55.2	3.8	7.6	2.5

IV. 貴社について  
F7. 貴社ではISO9001を取得しているか(SA)

	調査数	取得している	しこ てれ から 取得 する こと を 検討	い 取得 も 取得 の 検討 も して いな	無 回答
全体	3229	1943	432	770	84
F3. 業種	100.0	60.2	13.4	23.8	2.6
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	197	42	76	12
	100.0	60.2	12.8	23.2	3.7
22. 鉄鋼業	161	95	27	33	6
	100.0	59.0	16.8	20.5	3.7
23. 非鉄金属製造業	89	59	15	12	3
	100.0	66.3	16.9	13.5	3.4
24. 金属製品製造業	534	298	64	157	15
	100.0	55.8	12.0	29.4	2.8
25. はん用機械器具製造業	317	186	46	80	5
	100.0	58.7	14.5	25.2	1.6
26. 生産用機械器具製造業	405	192	76	127	10
	100.0	47.4	18.8	31.4	2.5
27. 業務用機械器具製造業	181	119	18	38	6
	100.0	65.7	9.9	21.0	3.3
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	199	22	45	5
	100.0	73.4	8.1	16.6	1.8
29. 電気機械器具製造業	366	223	52	80	11
	100.0	60.9	14.2	21.9	3.0
30. 情報通信機械器具製造業	95	61	11	21	2
	100.0	64.2	11.6	22.1	2.1
31. 輸送用機械器具製造業	473	311	56	97	10
	100.0	65.8	11.8	20.5	1.9
F12(1) 企業規模					
29人以下	276	85	48	133	10
	100.0	30.8	17.4	48.2	3.6
30人以上～99人以下	1985	1042	319	547	37
	100.0	53.0	16.2	27.8	2.9
100人以上～299人以下	787	633	60	78	16
	100.0	80.4	7.6	9.9	2.0
300人以上～999人以下	152	136	4	11	1
	100.0	89.5	2.6	7.2	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	36	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
5,000人以上	12	11	-	1	-
	100.0	91.7	-	8.3	-
F6. 生産形態					
量産中心	1054	729	110	206	9
	100.0	69.2	10.4	19.5	0.9
多品種少量生産中心	1702	1003	266	409	24
	100.0	58.9	15.6	24.0	1.4
試作開発中心	109	57	16	32	4
	100.0	52.3	14.7	29.4	3.7
その他	253	118	36	97	3
	100.0	45.8	14.2	38.3	1.6
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	733	554	59	109	11
	100.0	75.6	8.0	14.9	1.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	344	88	95	5
	100.0	68.4	11.5	18.9	1.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	394	88	148	13
	100.0	61.3	13.7	23.0	2.0
中途採用が中心	644	316	113	201	14
	100.0	49.1	17.5	31.2	2.2
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	141	91	21	27	2
	100.0	64.5	14.9	19.1	1.4
ある程度うまくいっている	1995	1210	272	459	54
	100.0	60.7	13.6	23.0	2.7
あまりうまくいっていない	961	588	122	241	10
	100.0	61.2	12.7	25.1	1.0
まったくうまくいっていない	34	13	5	15	1
	100.0	38.2	14.7	44.1	2.9
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	593	363	94	126	10
	100.0	61.2	15.9	21.2	1.7
企業の責任で進めるに近い	1786	1108	219	394	35
	100.0	63.1	12.5	22.4	2.0
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	418	98	216	18
	100.0	55.7	13.1	28.8	2.4
従業員個々人の責任で進める	48	22	11	15	-
	100.0	45.8	22.9	31.3	-
F12(1) (2). 正社員技能率比率					
10%未満	130	76	11	23	20
	100.0	58.5	8.5	17.7	15.4
10%以上～30%未満	338	235	37	61	5
	100.0	69.5	10.9	18.0	1.5
30%以上～50%未満	465	302	53	105	5
	100.0	64.9	11.4	22.6	1.1
50%以上～70%未満	881	570	106	194	11
	100.0	64.7	12.0	22.0	1.2
70%以上～90%未満	955	529	151	265	10
	100.0	55.4	15.8	27.7	1.0
90%以上	203	86	36	74	7
	100.0	42.4	17.7	36.5	3.4
F12(2)②. 技能者55歳未満比率					
10%未満	146	62	27	53	4
	100.0	42.5	18.5	36.3	2.7
10%以上～30%未満	915	526	121	250	18
	100.0	57.5	13.2	27.3	2.0
30%以上～50%未満	1074	667	134	253	20
	100.0	62.1	12.5	23.6	1.9
50%以上～70%未満	617	407	82	116	12
	100.0	66.0	13.3	18.8	1.9
70%以上～90%未満	193	120	31	39	3
	100.0	62.2	16.1	20.2	1.5
90%以上	57	20	5	11	1
	100.0	54.1	13.5	29.7	2.7
問19付図. 技能者非正規人数					
1～4名	497	297	86	107	7
	100.0	59.8	17.3	21.5	1.4
5～9名	221	151	30	37	3
	100.0	68.3	13.6	16.7	1.4
10～29名	262	192	28	40	2
	100.0	73.3	10.7	15.3	0.8
30～49名	46	38	5	3	-
	100.0	82.6	10.9	6.5	-
50～99名	33	27	2	4	-
	100.0	86.0	4.7	9.3	-
100名以上	36	32	1	3	-
	100.0	88.9	2.8	8.3	-
F8b. 営業利益					
増加	130	82	19	26	3
	100.0	63.1	14.6	20.0	2.3
やや増加	391	253	52	81	5
	100.0	64.7	13.3	20.7	1.3
変わらない	331	202	37	87	5
	100.0	61.0	11.2	26.3	1.5
やや減少	818	506	111	190	11
	100.0	61.9	13.6	23.2	1.3
減少	1464	858	209	374	23
	100.0	58.6	14.3	25.5	1.6

IV. 貴社について

F8a. 3年間の売上高、営業利益の傾向(売上高)		調査数	増加	やや増加	変わらない	やや減少	減少	無回答
全体	3229	160	368	296	851	1494	60	5.0
F3. 業種	100.0	11.4	9.2	26.4	46.3	1.9		
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	17	49	36	106	109	10	10.0
22. 鉄鋼業	161	6	15	11	39	85	5	10.0
23. 非鉄金属製造業	100.0	3.7	9.3	6.8	24.2	52.8	3.1	10.0
24. 金属製品製造業	534	23	49	48	148	260	6	10.0
25. はん用機械器具製造業	317	20	30	35	82	148	2	10.0
26. 生産用機械器具製造業	405	18	32	32	98	224	6	10.0
27. 業務用機械器具製造業	181	11	29	24	39	74	4	10.0
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	19	42	25	63	117	3	10.0
29. 電気機械器具製造業	366	14	49	29	100	164	10	10.0
30. 情報通信機械器具製造業	95	7	10	12	29	37	-	10.0
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	4.0	12.3	8.0	26.6	47.1	1.9	10.0
F12(1) 企業規模	276	5	22	21	58	167	3	10.0
29人以下	100.0	1.8	8.0	7.5	21.0	60.5	1.1	10.0
30人以上~99人以下	100.0	10.1	23.8	17.7	51.4	90.2	4.3	10.0
100人以上~299人以下	787	40	99	82	213	342	11	10.0
300人以上~999人以下	152	9	16	14	50	62	1	10.0
1,000人以上~4,999人以下	100.0	5.9	10.5	9.2	32.9	40.8	0.7	10.0
5,000人以上	12	2	-	4	6	-	-	10.0
F6. 生産形態	1054	59	145	93	291	458	9	10.0
量産中心	1702	73	184	150	451	835	9	10.0
多品種少量生産中心	109	3	11	15	27	52	1	10.0
試作開発中心	253	25	20	21	61	112	9	10.0
その他	100.0	9.1	13.5	24.1	44.3	1.2		10.0
Q6. 採用方針	733	33	83	69	207	335	6	10.0
新卒採用が中心	505	25	53	41	139	235	0.8	10.0
どちらかといえば新卒採用が中心	643	42	96	60	168	271	6	10.0
どちらかといえば中途採用が中心	644	36	75	66	160	294	13	10.0
中途採用が中心	141	16	14	10	37	61	3	10.0
Q17. 若手能力開発状況	1995	110	242	201	534	876	32	10.0
うまくいっている	961	29	102	81	250	405	8	10.0
あまりうまくいっていない	34	1	3	1	5	24	2	10.0
まったくうまくいっていない	593	34	76	59	136	276	12	10.0
企業の責任で進める	1756	87	201	156	478	811	23	10.0
企業責任で進めるに近い	750	50	114	89	272	462	1.3	10.0
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	4.5	10.5	9.3	27.1	43.9	1.1	10.0
従業員個々人の責任で進める	48	3	5	12	23	11	-	10.0
F12(1) ③. 正社員技術系比率	130	7	13	14	36	41	19	10.0
10%未満	338	15	40	34	97	149	3	10.0
10%以上~30%未満	465	32	57	46	108	221	1	10.0
30%以上~50%未満	881	41	96	70	233	438	3	10.0
50%以上~70%未満	955	36	108	88	264	451	8	10.0
70%以上~90%未満	203	16	25	20	45	96	2	10.0
90%以上	146	4	11	16	32	80	3	10.0
F12(2) ②. 技能者35歳未満比率	1074	47	103	96	297	525	6	10.0
10%未満	617	41	90	51	150	257	8	10.0
10%以上~30%未満	193	20	30	17	39	84	3	10.0
30%以上~50%未満	221	14	33	22	56	119	7	10.0
50%以上~70%未満	262	27	32	36	77	88	2	10.0
70%以上~90%未満	46	3	11	4	14	14	1	10.0
90%以上	43	6.5	23.9	8.7	30.4	19	-	10.0
間19付欄. 技能者非正規人数	36	4	7	5	11	14	-	10.0
1~4名	497	19	64	44	133	231	6	10.0
5~9名	221	14	33	22	56	89	7	10.0
10~29名	262	27	32	36	77	88	2	10.0
30~49名	46	3	11	4	14	14	1	10.0
50~99名	43	6.5	23.9	8.7	30.4	19	-	10.0
100名以上	36	4	7	5	11	14	-	10.0
F8b. 営業利益	130	109	13	1	4	3	-	10.0
増加	391	31	262	38	97	20	2	10.0
やや増加	331	10	50	184	66	20	1	10.0
変わらない	815	30	59	650	85	0.3	-	10.0
やや減少	1464	4	5	11	104	1340	-	10.0
減少	100.0	0.3	0.3	0.8	7.1	91.5	-	10.0

F8b. 3年間の売上高、営業利益の傾向(営業利益)(SA)

F8b. 3年間の売上高、営業利益の傾向(営業利益)(SA)		調査数	増加	やや増加	変わらない	やや減少	減少	無回答
全体	3229	130	391	331	818	1464	95	4.0
F3. 業種	100.0	12.1	10.3	25.3	45.3	2.9		10.0
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	14	56	46	100	99	12	10.0
22. 鉄鋼業	161	5	17	15	30	88	6	10.0
23. 非鉄金属製造業	100.0	3.1	10.6	9.3	18.6	54.7	3.7	10.0
24. 金属製品製造業	534	16	46	46	101	213	4.5	10.0
25. はん用機械器具製造業	317	19	35	35	82	139	7	10.0
26. 生産用機械器具製造業	405	18	32	32	96	223	6	10.0
27. 業務用機械器具製造業	181	7	27	27	37	78	5	10.0
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	12	43	26	60	122	8	10.0
29. 電気機械器具製造業	366	14	49	31	96	166	14	10.0
30. 情報通信機械器具製造業	95	8	10	10	33	31	3	10.0
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	3.2	14.2	8.7	26.2	44.4	3.4	10.0
F12(1) 企業規模	276	5	25	20	60	161	5	10.0
29人以下	100.0	1.5	9.1	7.2	21.7	58.3	1.8	10.0
30人以上~99人以下	100.0	4.1	11.7	9.5	25.8	45.5	3.4	10.0
100人以上~299人以下	787	35	106	104	198	327	19	10.0
300人以上~999人以下	152	8	22	18	41	60	3	10.0
1,000人以上~4,999人以下	100.0	5.3	14.5	11.8	27.0	39.5	2.0	10.0
5,000人以上	12	2	2	3	5	-	-	10.0
F6. 生産形態	1054	45	154	114	271	453	17	10.0
量産中心	1702	59	191	179	432	808	33	10.0
多品種少量生産中心	109	2	13	11	27	55	1	10.0
試作開発中心	253	25	25	21	61	111	2	10.0
その他	100.0	8.7	11.1	8.3	27.3	43.9	0.8	10.0
Q6. 採用方針	733	30	89	84	194	323	13	10.0
新卒採用が中心	505	15	41	35	135	225	1.8	10.0
どちらかといえば新卒採用が中心	643	37	96	65	162	272	11	10.0
どちらかといえば中途採用が中心	644	27	80	71	155	291	20	10.0
中途採用が中心	141	15	12	14	37	55	8	10.0
Q17. 若手能力開発状況	1995	87	271	225	507	860	45	10.0
うまくいっている	961	29	102	81	250	496	21	10.0
あまりうまくいっていない	34	2	2	2	5	23	-	10.0
まったくうまくいっていない	593	26	73	63	139	273	19	10.0
企業の責任で進める	1756	77	229	174	451	790	42	10.0
企業責任で進めるに近い	750	44	123	106	234	460	3.2	10.0
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	4.4	12.6	9.9	25.7	45.0	2.4	10.0
従業員個々人の責任で進める	48	3	11	11	26	17	1.6	10.0
F12(1) ③. 正社員技術系比率	130	7	13	14	36	41	19	10.0
10%未満	338	15	40	34	97	149	3	10.0
10%以上~30%未満	465	32	57	46	108	221	1	10.0
30%以上~50%未満	881	41	96	70	233	438	3	10.0
50%以上~70%未満	955	36	108	88	264	451	8	10.0
70%以上~90%未満	203	16	25	20	45	96	2	10.0
90%以上	146	4	11	16	32	80	3	10.0
F12(2) ②. 技能者35歳未満比率	1074	47	103	96	297	525	6	10.0
10%未満	617	41	90	51	150	257	8	10.0
10%以上~30%未満	193	20	30	17	39	84	3	10.0
30%以上~50%未満	221	14	33	22	56	119	7	10.0
50%以上~70%未満	262	27	32	36	77	88	2	10.0
70%以上~90%未満	46	3	11	4	14	14	1	10.0
90%以上	43	6.5	23.9	8.7	30.4	19	-	10.0
間19付欄. 技能者非正規人数	36	4	7	5	11	14	-	10.0
1~4名	497	15	63	51	139	220	9	10.0
5~9名	221	12	37	24	58	82	10	10.0
10~29名	262	20	36	36	77	83	9	10.0
30~49名	46	3	11	5	12	18	3.4	10.0
50~99名	43	6.5	23.9	8.7	30.4	19	-	10.0
100名以上	36	4	7	5	11	14	-	10.0
F8b. 営業利益	130	130	13	1	4	3	-	10.0
増加	391	31	262	38	97	20	2	10.0
やや増加	331	10	50	184	66	20	1	10.0
変わらない	815	30	59	650	85	0.3	-	10.0
やや減少	1464	4	5	11	104	1340	-	10.0
減少	100.0	0.3	0.3	0.8	7.1	91.5	-	10.0

IV. 貴社について

F9a. 3年前から現在まで、貴社をめぐる環境の変化（製品の品質をめぐる競争の激化）(SA)

	調査数	あてはまる	ある程度あてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	1437	1113	422	128	56	73
F3. 業種	100.0	44.5	34.5	13.1	4.0	1.7	2.3
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	161	111	30	10	5	10
22. 鉄鋼業	100.0	49.2	33.9	9.2	3.1	1.5	3.1
23. 非鉄金属製造業	161	61	58	25	4	5	8
24. 金属製品製造業	89	39	36.0	15.5	2.5	3.1	5.0
25. はん用機械器具製造業	100.0	43.8	27.0	10.1	13.5	2.2	3.4
26. 生産用機械器具製造業	534	260	184	54	18	10	8
27. 業務用機械器具製造業	100.0	48.7	34.5	10.1	3.4	1.9	1.5
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	317	123	105	61	13	10	5
29. 電気機械器具製造業	100.0	38.4	33.1	19.9	4.1	3.2	1.6
30. 情報通信機械器具製造業	405	169	150	96	17	4	9
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	41.7	37.0	13.8	4.2	1.0	2.2
F12(1) 企業規模	181	65	66	33	10	3	4
29人以下	100.0	35.9	36.5	18.2	5.5	1.7	2.2
30人以上～99人以下	100.0	47.2	36.5	12.9	1.8	-	1.5
100人以上～299人以下	366	140	136	83	20	5	12
300人以上～999人以下	100.0	38.3	37.2	14.5	5.5	1.4	3.3
1,000人以上～4,999人以下	95	51	32	12	-	-	-
5,000人以上	100.0	53.2	33.7	12.6	19	12	10
F6. 生産形態	100.0	49.7	30.7	11.0	4.0	2.5	2.1
単産中心	276	116	88	44	20	4	4
多品種少量生産中心	100.0	42.0	31.9	15.9	7.2	1.4	1.4
試作開発中心	100.0	43.5	34.2	13.7	4.0	1.9	2.7
その他	787	373	277	85	26	11	15
1,000人以上～4,999人以下	100.0	47.4	35.2	10.8	3.3	1.4	1.9
5,000人以上	152	69	55	21	4	3	3
1,000人以上～4,999人以下	100.0	45.4	36.2	13.5	2.6	2.0	1
5,000人以上	100.0	44.4	50.0	2.8	-	-	2.8
F6. 生産形態	100.0	58.3	25.0	16.7	-	-	-
単産中心	1054	537	340	113	33	22	9
多品種少量生産中心	100.0	50.9	32.3	10.7	3.1	2.1	0.9
試作開発中心	1702	734	633	227	75	20	13
その他	100.0	43.1	37.2	13.3	4.4	1.2	0.8
1,000人以上～4,999人以下	109	44	36	20	3	3	1
5,000人以上	100.0	45.1	33.0	18.5	4.5	2.3	0.9
1,000人以上～4,999人以下	253	97	84	40	12	7	6
5,000人以上	100.0	36.4	33.2	19.8	4.7	3.2	2.8
Q6. 採用方針	733	341	260	91	26	6	9
新卒採用が中心	100.0	46.5	35.5	12.4	3.5	0.3	1.2
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	45.5	37.4	11.5	3.6	1.2	0.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	313	202	81	24	14	9
中途採用が中心	100.0	48.7	31.4	12.6	3.7	2.2	1.4
1,000人以上～4,999人以下	644	266	236	95	21	11	15
5,000人以上	100.0	41.3	36.6	14.8	3.3	1.7	2.3
Q17. 若手能力開発状況	141	67	37	26	5	3	3
うまくいっている	100.0	47.5	26.2	18.4	3.5	2.1	2.1
ある程度うまくいっている	1995	861	728	258	75	38	35
あまりうまくいっていない	100.0	43.4	36.5	12.9	3.8	1.9	1.8
まったくうまくいっていない	34	18	9	6	1	1	1
1,000人以上～4,999人以下	100.0	52.9	26.5	17.6	2.9	-	-
Q18(1)③. 能力開発方針	593	300	173	67	24	17	12
企業の責任で進める	100.0	50.6	29.2	11.3	4.0	2.9	2.0
従業員個々人の責任で進めるに近い	1756	761	648	233	62	28	24
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	43.3	36.9	13.3	3.5	1.6	1.4
従業員個々人の責任で進める	750	325	265	106	8	8	11
1,000人以上～4,999人以下	100.0	43.3	35.3	14.1	4.4	1.1	1.5
5,000人以上	48	26	14	6	1	1	1
1,000人以上～4,999人以下	100.0	45.8	29.2	12.5	8.3	2.1	2.1
F12(1)②. 正社員技術系比率	130	46	41	14	4	4	21
10%未満	100.0	35.4	31.5	10.8	3.1	3.1	16.2
10%以上～30%未満	338	141	124	52	13	4	4
30%以上～50%未満	100.0	41.7	36.7	15.4	3.8	1.2	1.2
50%以上～70%未満	465	195	171	69	22	5	3
70%以上～90%未満	100.0	41.9	36.8	14.8	4.7	1.1	0.6
90%以上	881	399	322	112	31	8	9
10%未満	100.0	45.4	36.5	12.7	3.5	0.9	1.0
10%以上～30%未満	955	460	317	112	38	23	5
30%以上～50%未満	100.0	48.2	33.2	11.7	4.0	2.4	0.5
50%以上～70%未満	203	96	57	28	9	5	8
70%以上～90%未満	100.0	47.3	28.1	13.8	4.4	2.5	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率	146	61	44	23	10	2	6
10%未満	100.0	41.8	30.1	15.8	6.8	1.4	4.1
10%以上～30%未満	915	377	324	152	36	13	13
30%以上～50%未満	100.0	41.2	35.4	16.6	3.9	1.4	1.4
50%以上～70%未満	1074	481	377	130	50	23	13
70%以上～90%未満	100.0	44.8	35.1	12.1	4.7	2.1	1.2
90%以上	617	303	210	70	13	9	12
10%未満	100.0	49.1	34.0	11.3	2.1	1.5	1.9
10%以上～30%未満	193	89	72	17	7	5	3
30%以上～50%未満	100.0	46.1	37.3	8.8	3.6	2.6	1.6
50%以上～70%未満	37	18	17	1	1	1	1
70%以上～90%未満	100.0	48.6	45.9	2.7	2.7	-	-
間19付則. 技能者非正規人数	497	234	169	66	16	3	9
1～4名	100.0	47.1	34.0	13.3	3.2	0.6	1.8
5～9名	100.0	49.9	31.7	10.9	3.6	3.2	0.9
10～29名	262	124	101	23	5	7	2
30～49名	100.0	47.3	38.5	8.8	1.9	2.7	0.8
50～99名	46	21	19	4	2	-	-
100名以上	100.0	45.7	41.3	8.7	4.3	-	-
100名以上	43	25	15	5	-	-	-
100名以上	100.0	53.5	34.9	11.6	-	-	-
減少	36	16	11	5	-	-	-
100.0	44.4	38.9	13.9	-	2.8	-	-
F8b. 富業利益	130	71	39	14	3	6	3
増加	100.0	54.6	25.4	10.8	2.3	4.6	2.3
やや増加	391	171	146	48	16	8	2
変わらない	100.0	43.7	37.3	12.3	4.1	2.0	0.5
やや減少	331	140	124	50	9	7	1
減少	100.0	42.0	37.5	15.1	2.7	2.1	0.3
増加	815	318	332	118	29	9	13
100.0	39.0	40.6	14.4	3.5	1.1	1.3	1.3
減少	1464	709	463	186	68	25	13
100.0	48.4	31.6	12.7	4.6	1.7	0.9	0.9

F9b. 3年前から現在まで、貴社をめぐる環境の変化（製品の価格の低下）(SA)

	調査数	あてはまる	ある程度あてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	1710	953	372	74	52	68
F3. 業種	100.0	53.0	29.5	11.5	2.3	1.5	2.1
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	147	118	39	9	4	10
22. 鉄鋼業	100.0	45.0	36.1	11.9	2.8	1.2	3.1
23. 非鉄金属製造業	161	72	40	30	7	4	5
24. 金属製品製造業	100.0	44.7	24.8	18.5	4.3	4.3	3.1
25. はん用機械器具製造業	100.0	38.2	31.5	20.2	2.2	3.4	4.5
26. 生産用機械器具製造業	534	300	153	54	10	6	11
27. 業務用機械器具製造業	100.0	56.2	28.7	10.1	1.9	1.1	2.1
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	317	170	100	35	4	5	3
29. 電気機械器具製造業	100.0	53.4	31.4	11.8	1.3	1.5	0.9
30. 情報通信機械器具製造業	405	231	108	49	10	5	2
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	57.0	26.7	11.4	2.5	1.2	1.2
F12(1) 企業規模	181	90	50	18	11	6	6
29人以下	100.0	49.7	27.6	9.9	6.1	3.3	3.3
30人以上～99人以下	271	170	62	31	5	5	7
100人以上～299人以下	100.0	62.7	22.9	11.4	1.8	0.4	0.7
300人以上～999人以下	366	188	120	40	4	4	10
1,000人以上～4,999人以下	100.0	51.4	32.8	10.9	1.1	1.1	2.7
5,000人以上	95	57	30	5	1	2	-
1,000人以上～4,999人以下	100.0	60.0	31.6	5.3	1.1	2.9	2.5
5,000人以上	100.0	51.2	30.4	11.6	2.3	1.9	1.2
F12(1) 企業規模	276	145	82	31	9	7	2
30人以上～99人以下	100.0	52.5	29.7	11.2	3.3	2.5	0.7
100人以上～299人以下	100.0	54.1	27.8	11.6	2.2	1.6	2.6
300人以上～999人以下	787	395	264	88	17	10	13
1,000人以上～4,999人以下	100.0	50.2	33.5	11.2	2.2	1.3	1.7
5,000人以上	152	76	49	21	2	3	1
1,000人以上～4,999人以下	100.0	50.0	32.2	13.5	1.3	2.0	0.7
5,000人以上	100.0	61.1	19.4	8.3	8.3	-	2.8
F6. 生産形態	100.0	58.3	33.3	8.3	-	-	-
単産中心	1054	570	311	133	18	14	8
多品種少量生産中心	100.0	54.1	29.5	12.6	1.7	1.3	0.8
試作開発中心	1702	931	520	181	41	21	8
その他	100.0	54.7	30.6	10.6	2.4	1.2	0.5
1,000人以上～4,999人以下	109	58	37	16	1	1	1
5,000人以上	100.0	53.2	33.9	8.5	2.5	0.9	0.9
1,000人以上～4,999人以下	253	115	68	40	9	12	6
5,000人以上	100.0	46.6	26.9	15.8	3.6	4.7	2.4
Q6. 採用方針	733	397	226	76	16	7	11
新卒採用が中心	100.0	54.2	30.5	12.1	2.2	1.0	1.5

IV. 費社について

F9. 3年前から現在まで、費社をめぐる環境の変化（顧客のニーズの多様化）(SA)

	調査数	あてはまる	ある程度あてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	1081	1192	682	113	78	83
F3. 業種	100.0	33.5	36.9	21.1	3.5	2.4	2.6
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	114	141	46	7	9	10
22. 鉄鋼業	100.0	34.9	43.1	14.1	2.1	2.8	3.1
23. 非鉄金属製造業	161	40	53	42	10	8	8
24. 金属製品製造業	100.0	23.8	32.9	26.1	6.2	5.0	5.0
25. はん用機械器具製造業	534	195	199	106	14	8	12
26. 生産用機械器具製造業	100.0	36.5	37.3	19.9	2.6	1.5	2.2
27. 業務用機械器具製造業	317	98	110	81	14	9	5
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	39.9	34.7	25.5	4.8	2.3	1.6
29. 電気機械器具製造業	405	142	156	117	17	7	6
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	35.1	38.5	19.0	4.2	1.7	1.5
31. 輸送用機械器具製造業	181	53	68	45	7	2	6
F12(1) 企業規模	373	108	116	94	8	3	7
29人以下	276	90	96	58	18	11	4
30人以上～99人以下	100.0	32.6	34.4	21.0	6.5	4.0	1.4
100人以上～299人以下	185	64	70	43	8	5	9
300人以上～999人以下	100.0	33.0	35.9	22.0	3.5	2.6	3.0
1,000人以上～4,999人以下	78	26	31	15	2	1	1
5,000人以上	100.0	33.8	39.5	19.8	2.8	1.8	2.3
F6. 生産形態	152	49	62	33	5	2	1
量産中心	100.0	32.2	40.8	21.7	3.3	1.3	0.7
多品種少量生産中心	100.0	20.1	24.2	14.2	4	1	1
試作開発中心	100.0	55.6	33.3	8.3	-	-	2.8
その他	12	6	6	0	-	-	-
F6. 採用方針	100.0	25.7	36.4	26.1	4.0	5.1	2.8
新卒採用が中心	733	278	257	149	24	11	14
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	37.9	35.1	20.5	3.7	1.5	1.9
どちらかといえば中途採用が中心	505	157	205	125	14	11	8
中途採用が中心	100.0	30.0	40.4	24.9	2.8	0.8	1.2
F17. 若手能力開発状況	643	221	241	125	27	18	11
うまくいっている	100.0	34.4	37.5	19.4	4.2	2.8	1.7
ある程度うまくいっている	644	204	241	147	15	21	16
あまりうまくいっていない	100.0	31.7	37.4	22.8	2.3	3.3	2.5
まったくうまくいっていない	141	52	45	30	7	4	3
F18(1)③. 能力開発方針	100.0	36.9	31.9	21.3	5.0	2.8	2.1
企業の責任で進めるに近い	1995	640	756	427	72	26	23
従業員個人の責任で進めるに近い	100.0	32.1	37.9	21.4	3.6	2.3	2.4
F12(1)②. 正社員技能率	961	346	356	203	28	15	13
10%未満	100.0	36.0	37.0	21.1	2.9	1.6	1.4
10%以上～30%未満	34	16	5	11	2	-	-
30%以上～50%未満	100.0	47.1	44.7	32.4	5.9	-	-
50%以上～70%未満	593	225	201	111	25	18	13
70%以上～90%未満	100.0	37.9	33.9	18.7	4.2	3.0	2.2
90%以上	1756	550	692	389	60	38	27
F12(2)②. 技能者35歳未満比率	100.0	31.3	39.4	22.2	3.4	2.2	1.5
10%未満	750	266	270	161	24	16	13
10%以上～30%未満	100.0	35.5	36.0	21.5	3.2	2.1	1.7
30%以上～50%未満	48	8	8	2	2	4	2
50%以上～70%未満	100.0	43.8	46.7	25.0	4.2	8.3	2.1
70%以上～90%未満	130	37	52	18	0	-	22
90%以上	100.0	28.5	40.0	13.8	0.3	-	16.9
F12(2)③. 技能者35歳未満比率	338	110	131	68	15	9	5
10%未満	100.0	32.5	38.8	20.1	4.4	2.7	1.5
10%以上～30%未満	465	176	179	83	17	7	3
30%以上～50%未満	100.0	37.8	38.5	17.8	3.7	1.5	0.6
50%以上～70%未満	881	279	347	193	34	15	13
70%以上～90%未満	100.0	31.7	39.4	21.9	3.9	1.7	1.5
90%以上	955	313	338	209	36	30	9
F12(2)④. 技能者35歳未満比率	100.0	32.8	35.4	24.0	3.8	3.1	0.9
10%未満	203	79	56	47	5	10	6
10%以上～30%未満	100.0	38.9	27.6	23.2	2.5	4.9	3.0
30%以上～50%未満	146	49	54	24	13	1	5
50%以上～70%未満	100.0	33.6	37.0	16.4	8.9	0.7	3.4
70%以上～90%未満	915	288	352	211	27	24	13
90%以上	100.0	31.5	38.5	23.1	3.0	2.6	1.4
間19付問. 技能者非正規人数	1074	345	403	243	40	29	14
1～4名	100.0	32.1	37.5	22.6	3.7	2.7	1.3
5～9名	617	213	233	120	23	11	17
10～24名	100.0	34.5	37.8	19.4	3.7	1.8	2.8
25～49名	193	82	56	44	3	5	3
50～99名	100.0	42.5	29.0	22.8	1.6	2.6	1.6
100名以上	37	14	18	3	1	1	1
F8. 営業利益	100.0	37.8	48.6	8.1	-	5.4	-
増加	497	178	177	111	12	11	8
やや増加	100.0	35.8	35.6	22.3	2.4	2.2	1.6
変わらない	221	80	89	36	9	8	4
やや減少	100.0	38.0	36.2	16.3	4.1	3.6	1.8
減少	262	97	99	48	6	8	4
増加	100.0	37.0	37.8	18.3	2.3	3.1	1.5
やや増加	46	16	19	8	1	2	-
変わらない	100.0	34.4	41.3	17.4	2.2	4.3	-
やや減少	43	18	15	8	-	-	-
減少	100.0	41.9	34.9	18.6	2.3	2.3	-
F8. 営業利益	36	14	19	2	-	1	-
増加	100.0	38.9	52.8	5.6	-	2.8	-
やや増加	130	49	49	25	5	10	2
変わらない	100.0	36.9	30.8	19.2	3.8	7.7	1.5
やや減少	391	113	171	81	13	11	2
減少	100.0	28.9	43.7	20.7	3.3	2.8	0.5

F9d. 3年前から現在まで、費社をめぐる環境の変化（製品のライフサイクルの短縮化）(SA)

	調査数	あてはまる	ある程度あてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	601	668	1206	393	271	90
F3. 業種	100.0	18.6	20.7	37.3	12.2	8.4	2.8
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	70	88	114	28	16	11
22. 鉄鋼業	100.0	21.4	26.9	34.9	8.6	4.9	3.4
23. 非鉄金属製造業	161	14	29	57	30	24	7
24. 金属製品製造業	100.0	8.7	18.0	35.4	18.6	14.9	4.3
25. はん用機械器具製造業	534	113	99	215	47	48	12
26. 生産用機械器具製造業	100.0	12.4	23.6	43.8	7.9	7.9	4.5
27. 業務用機械器具製造業	317	44	44	138	8	8	9.0
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	13.9	17.4	43.7	15.1	12.3	4
29. 電気機械器具製造業	405	73	85	152	35	30	6
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	18.0	20.5	37.5	14.3	7.4	2.2
31. 輸送用機械器具製造業	181	34	32	67	28	14	6
F12(1) 企業規模	373	111	116	94	8	7	3.3
29人以下	276	58	65	91	34	23	5
30人以上～99人以下	100.0	21.0	23.6	33.0	12.3	8.3	1.8
100人以上～299人以下	185	36	35	73	23	17	6.5
300人以上～999人以下	100.0	18.8	19.6	37.5	12.1	8.8	3.3
1,000人以上～4,999人以下	78	12	17	300	104	65	17
5,000人以上	100.0	16.4	21.9	38.1	13.2	8.3	2.2
F6. 生産形態	152	33	36	59	13	10	1
量産中心	100.0	21.7	23.7	38.5	8.6	6.5	0.7
多品種少量生産中心	100.0	22.2	16.7	41.7	13.9	-	5.6
試作開発中心	12	4	4	4	-	-	-
その他	100.0	33.3	33.3	33.3	-	-	-
F6. 採用方針	1054	205	250	404	110	68	17
新卒採用が中心	100.0	19.4	23.7	38.3	10.4	6.5	1.6
どちらかといえば新卒採用が中心	1702	330	353	643	219	141	16
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	19.4	20.7	37.8	12.9	8.3	0.9
中途採用が中心	109	25	23	37	15	8	1
若手能力開発状況	100.0	22.9	21.1	33.5	13.8	7.3	0.9
うまくいっている	253	27	33	97	41	21	7
ある程度うまくいっている	100.0	10.7	13.0	39.1	17.4	14.4	2.8
あまりうまくいっていない	733	141	149	275	95	60	13
まったくうまくいっていない	100.0	19.2	20.3	37.5	13.0	8.3	1.8
F17. 若手能力開発状況	505	151	203	117	20	10	8
うまくいっている	100.0	15.1	23.3	40.6	11.9	8.0	1.2
ある程度うまくいっている	643	129	134	239	70	56	15
あまりうまくいっていない	100.0	20.1	20.8	37.2	10.9	8.7	2.3
まったくうまくいっていない	644	107	119	250	88	64	16
F18(1)③. 能力開発方針	100.0	16.6	18.5	38.5	13.7	9.9	2.5
企業の責任で進めるに近い	141	29	28	52	13	15	4
従業員個人の責任で進めるに近い	100.0	20.6	19.9	36.9	9.2	10.6	2.8
若手能力開発状況	1995	354	427	754	254	155	51
うまくいっている	100.0	17.7	21.4	35.5	12.7	7.5	2.6
ある程度うまくいっている	961	346	356	189	115	96	11
あまりうまくいっていない	100.0	20.0	19.7	37.4	12.0	9.9	1.1
まったくうまくいっていない	34	8	6	13	4	3	-
F18(1)③. 能力開発方針	100.0	23.5	17.6	38.2	11.8	8.8	-
企業の責任で進めるに近い	593	129	108	208	75	59	14
従業員個人の責任で進めるに近い	100.0	21.8	18.2	35.1	12.6	9.9	2.4
若手能力開発状況	1756	312	392	673	215	153	31
うまくいっている	100.0	17.8	22.3	38.3	12.2	7.6	1.8
ある程度うまくいっている	750	130	149	299	90	69	13
あまりうまくいっていない	100.0	17.3	19.9	39.5	12.0	9.3	1.7
まったくうまくいっていない	48	10	10	15	6	2	-
F12(1)②. 正社員技能率	100.0	20.8</					

IV. 貴社について  
F9a. 3年前から現在まで、貴社をめぐる環境の変化（技術革新のスピード化）(SA)

	調査数	あてはまる	ある程度あてはまる	どちらとも言いえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	759	1166	902	227	96	79
F9a. 業種	100.0	23.5	36.1	27.9	7.0	3.0	2.4
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	65	127	96	21	8	10
22. 鉄鋼業	161	16	46	62	19	11	7
23. 非鉄金属製造業	100.0	9.9	28.5	38.5	11.8	6.5	4.3
24. 金属製品製造業	100.0	22.5	41.6	25.8	6.7	1.1	2.2
25. はん用機械器具製造業	534	127	172	165	40	21	9
25. はん用機械器具製造業	317	55	106	104	37	12	3
26. 生産用機械器具製造業	100.0	17.4	33.4	32.8	11.7	3.8	0.9
27. 業務用機械器具製造業	405	102	154	109	24	1	2
27. 業務用機械器具製造業	181	36	65	58	10	7	5
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	19.9	35.9	32.0	5.5	3.9	2.8
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	112	90	52	10	3	8
29. 電気機械器具製造業	100.0	41.3	33.2	19.2	3.7	0.7	1.8
29. 電気機械器具製造業	366	83	147	100	20	4	12
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	22.7	40.2	27.3	5.5	1.1	3.3
30. 情報通信機械器具製造業	95	35	40	15	1	2	2
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	36.3	42.1	15.8	3.7	2.1	2.1
31. 輸送用機械器具製造業	473	107	177	116	37	21	15
F12(1) 企業規模	100.0	22.6	37.4	24.5	7.8	4.4	3.2
29人以下	276	63	91	84	24	10	4
30人以上～99人以下	1985	444	677	489	136	64	55
100人以上～299人以下	100.0	22.6	34.5	30.0	6.9	3.3	2.8
300人以上～999人以下	787	185	312	195	59	18	18
300人以上～999人以下	152	49	61	30	7	4	1
1,000人以上～4,999人以下	100.0	32.2	40.1	19.7	4.6	2.6	0.7
1,000人以上～4,999人以下	26	11	19	4	1	1	1
5,000人以上	100.0	30.6	52.8	11.1	2.8	-	2.8
5,000人以上	12	7	5	-	-	-	-
5,000人以上	100.0	58.3	41.7	-	-	-	-
F6. 生産形態	1054	286	394	271	65	24	14
重産中心	100.0	27.1	37.4	25.7	6.2	2.3	1.3
多品種少量生産中心	1702	375	627	511	127	47	15
1702	100.0	22.0	36.8	30.0	7.5	2.8	0.9
試作開発中心	109	38	44	18	6	3	-
109	100.0	34.4	40.4	16.5	5.5	2.8	-
その他	253	45	82	83	21	14	5
253	100.0	17.8	32.4	32.8	8.3	6.7	2.0
Q6. 採用方針	733	199	270	194	44	13	13
新卒採用が中心	100.0	27.1	36.8	26.5	6.6	1.8	1.8
どちらかといえば新卒採用が中心	503	115	199	143	32	5	5
100.0	22.9	39.6	28.4	6.4	1.8	1.0	
どちらかといえば中途採用が中心	643	155	254	152	46	26	10
100.0	24.1	39.5	23.6	7.2	4.0	1.6	
中途採用が中心	644	129	196	233	48	22	16
100.0	20.0	30.4	36.2	7.5	3.4	2.5	
Q17. 若手能力開発状況	141	42	46	33	12	7	1
うまくいっている	100.0	29.8	32.6	23.4	8.5	5.0	0.7
ある程度うまくいっている	1995	455	758	543	146	53	40
100.0	22.8	38.0	27.2	7.3	2.7	2.0	
あまりうまくいっていない	961	229	328	293	64	32	15
100.0	23.8	34.1	30.5	6.7	3.3	1.6	
まったくうまくいっていない	34	8	9	13	2	2	-
100.0	23.5	26.5	38.2	5.9	5.9	-	
Q18(1) 能力開発方針	593	166	197	151	43	22	14
企業の責任で進める	100.0	28.0	33.2	25.5	7.3	3.7	2.4
企業の責任で進めるに近い	1786	394	672	500	119	46	28
100.0	22.4	38.3	28.5	6.8	2.6	1.4	
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	162	271	223	60	22	12
100.0	21.6	36.1	29.7	8.0	2.9	1.6	
従業員個々人の責任で進める	48	11	12	15	3	3	-
100.0	22.9	25.0	31.3	6.3	8.3	6.3	
F12(1) (2). 正社員技能率比率	130	31	46	22	7	4	20
10%未満	100.0	23.8	35.4	16.9	5.4	3.1	15.4
10%以上～30%未満	338	78	124	90	27	6	6
100.0	23.1	39.6	26.6	8.0	1.8	0.9	
30%以上～50%未満	465	111	185	117	37	12	3
100.0	23.9	39.8	25.2	8.0	2.6	0.6	
50%以上～70%未満	881	184	316	269	77	25	10
100.0	20.9	35.9	30.5	8.7	2.8	1.1	
70%以上～90%未満	955	228	341	290	52	35	9
100.0	23.9	35.7	30.4	5.4	3.7	0.9	
90%以上	203	65	49	57	15	10	7
100.0	32.0	24.1	28.1	7.4	4.9	3.4	
F12(2) 技能者35歳未満比率	146	37	41	46	14	3	5
10%未満	100.0	25.3	28.1	31.5	9.6	2.1	3.4
10%以上～30%未満	915	203	329	279	61	29	14
100.0	22.2	36.0	30.5	6.7	3.2	1.5	
30%以上～50%未満	1074	240	384	306	93	38	13
100.0	22.3	35.8	28.5	8.7	3.5	1.2	
50%以上～70%未満	617	161	239	183	32	15	17
100.0	26.1	38.7	24.8	5.2	2.4	2.8	
70%以上～90%未満	193	43	82	51	11	3	3
100.0	22.3	42.5	26.4	5.7	1.6	1.6	
90%以上	27	9	15	9	2	2	-
100.0	24.3	40.5	24.3	5.4	5.4	-	
間19付問. 技能者非正規人数	497	128	174	138	34	15	8
1～4名	100.0	25.8	35.0	27.8	6.8	3.0	1.6
5～9名	221	59	82	53	11	5	5
100.0	26.7	37.1	24.0	5.0	5.0	2.3	
10～29名	262	77	106	57	12	6	4
100.0	29.4	40.5	21.8	4.6	2.3	1.5	
30～49名	46	13	18	12	2	1	-
100.0	28.3	39.1	26.1	4.3	2.2	-	
50～99名	13	3	5	3	1	-	-
100.0	39.5	44.2	11.6	4.7	-	-	
100名以上	36	14	19	1	2	-	-
100.0	38.9	52.8	2.8	-	5.6	-	
F8b. 営業利益	130	44	44	17	14	10	1
増加	100.0	33.8	33.8	13.1	10.8	7.7	0.8
やや増加	391	96	154	102	28	10	1
100.0	24.6	39.4	26.1	7.2	2.6	0.3	
変わらない	331	68	121	95	29	16	2
100.0	20.5	36.5	28.7	8.8	4.8	0.6	
やや減少	815	188	311	254	50	17	15
100.0	20.5	38.0	31.1	6.1	2.1	2.2	
減少	1464	370	514	422	103	42	13
100.0	25.3	35.1	28.8	7.0	2.9	0.9	



IV. 貴社について

F10a. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（既存の主力製品・サービスの充実、専門性の強化）（SA）

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的に進めていない	全く積極的に進めていない	無回答
全体	3229	874	1400	721	76	32	126
F3. 業種	100.0	27.1	43.4	22.3	2.4	1.0	3.9
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	95	132	75	4	5	16
22. 鉄鋼業	161	30	75	38	1	1	14
23. 非鉄金属製造業	100.0	18.6	46.6	23.6	2.5	1	8.7
24. 金属製品製造業	100.0	27.0	42.7	21.3	3.4	1.1	4.5
25. はん用機械器具製造業	534	139	222	134	15	8	16
26. 生産用機械器具製造業	100.0	26.0	41.6	25.1	2.8	1.5	3.0
27. 業務用機械器具製造業	317	96	138	63	8	3	9
28. 生産用機械器具製造業	100.0	30.3	43.3	19.3	2.5	0.9	2.8
29. 電気機械器具製造業	405	133	183	129	7	4	17
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	32.8	45.2	18.3	2.0	1	7
31. 輸送用機械器具製造業	181	59	83	28	5	5	6
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	32.6	45.9	15.5	2.8	1	3.3
29. 電気機械器具製造業	100.0	25.8	41.6	24.1	1.8	0.3	3.0
30. 情報通信機械器具製造業	366	99	160	77	6	2	22
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	27.0	43.7	21.0	1.6	0.5	6.0
F12(1) 企業規模	95	28	38	22	3	3	4
29人以下	100.0	29.5	40.0	23.2	1.5	1.2	4.2
30人以上～99人以下	271	98	121	66	6	3	8
100人以上～299人以下	366	101	160	155	6	2	22
300人以上～999人以下	100.0	27.0	43.7	21.0	1.6	0.5	6.0
1,000人以上～4,999人以下	95	28	38	22	3	3	4
5,000人以上	100.0	29.5	40.0	23.2	1.5	1.2	4.2
F6. 生産形態	100.0	20.7	43.8	25.6	3.2	2.5	4.2
重産中心	276	68	117	61	15	5	10
多品種少量生産中心	100.0	24.6	42.4	22.1	5.4	1.8	3.5
試作開発中心	1955	524	842	448	49	17	35
その他	100.0	26.7	42.8	22.8	2.5	0.9	4.3
その他	787	215	362	181	12	10	27
重産中心	100.0	27.3	46.0	20.5	1.5	1.3	3.4
多品種少量生産中心	152	45	60	46	1	1	7
試作開発中心	100.0	29.6	39.5	30.3	1	0	1
その他	473	17	13	11	1	1	2
その他	100.0	47.2	36.1	11.1	5.6	1	5.6
F6. 生産形態	12	5	6	6	1	1	1
重産中心	100.0	41.7	50.0	1	8.3	1	8.3
多品種少量生産中心	1054	257	467	260	30	12	28
試作開発中心	100.0	24.4	44.3	24.7	2.8	1.1	2.7
その他	1702	478	760	371	37	15	41
その他	100.0	28.1	44.7	21.8	2.2	0.9	2.4
重産中心	109	40	49	15	1	2	2
多品種少量生産中心	100.0	36.7	45.0	13.8	0.9	1.8	1.8
試作開発中心	253	83	99	58	3	2	8
その他	100.0	32.8	39.1	21.3	2.8	0.8	3.2
重産中心	733	219	339	143	11	4	17
多品種少量生産中心	100.0	29.9	45.2	18.3	1.5	0.5	2.3
試作開発中心	293	133	232	115	11	7	19
その他	100.0	26.4	46.1	22.3	0.6	0.8	3.8
重産中心	643	178	290	134	14	6	21
多品種少量生産中心	100.0	27.7	45.1	20.8	2.2	0.9	3.3
試作開発中心	644	176	259	159	15	5	26
その他	100.0	27.3	40.2	24.7	3.0	0.8	4.0
重産中心	141	54	54	25	2	1	5
多品種少量生産中心	100.0	38.3	38.3	17.7	1.4	0.7	3.5
試作開発中心	1995	568	892	422	35	11	37
その他	100.0	28.5	44.7	21.2	1.8	0.6	6.4
重産中心	961	228	418	213	39	18	32
多品種少量生産中心	100.0	23.7	43.5	25.3	3.3	1.9	2.3
試作開発中心	34	3	11	16	3	1	1
その他	100.0	8.8	32.4	47.1	8.8	2.9	7
重産中心	593	197	236	116	17	6	21
多品種少量生産中心	100.0	33.2	39.8	19.6	2.9	1.0	3.5
試作開発中心	1756	462	798	404	32	14	46
その他	100.0	26.3	45.4	23.0	1.8	0.8	2.6
重産中心	750	183	324	185	24	10	24
多品種少量生産中心	100.0	24.4	43.2	24.7	3.2	1.3	3.2
試作開発中心	48	15	20	8	1	1	2
その他	100.0	31.3	41.7	16.7	2.1	4.2	4.2
重産中心	130	36	42	23	3	1	25
多品種少量生産中心	100.0	27.7	32.3	17.7	2.3	0.8	19.2
試作開発中心	338	102	146	71	13	4	8
その他	100.0	30.2	43.2	21.0	2.4	1.2	2.1
重産中心	465	139	208	100	12	1	5
多品種少量生産中心	100.0	29.9	44.7	21.5	2.6	0.2	1.1
試作開発中心	881	236	399	203	13	5	25
その他	100.0	26.9	45.3	23.0	1.5	0.8	2.8
重産中心	955	251	429	217	28	13	37
多品種少量生産中心	100.0	26.3	44.9	22.7	2.9	1.4	1.8
試作開発中心	203	49	79	54	9	2	10
その他	100.0	24.1	38.9	26.6	4.4	1.0	4.9
重産中心	146	47	56	26	8	1	8
多品種少量生産中心	100.0	32.2	38.4	17.8	5.5	0.7	5.5
試作開発中心	915	250	390	218	23	8	26
その他	100.0	27.3	42.6	23.8	2.5	0.9	2.8
重産中心	1074	273	493	253	26	7	23
多品種少量生産中心	100.0	25.4	45.9	23.4	2.3	0.7	2.1
試作開発中心	617	172	273	127	13	9	23
その他	100.0	27.9	44.2	20.6	2.1	1.5	3.7
重産中心	193	55	90	42	1	2	3
多品種少量生産中心	100.0	28.5	46.6	21.5	0.5	1.0	1.5
試作開発中心	37	14	14	7	2	1	2
その他	100.0	37.8	37.8	18.9	5.4	1	1
重産中心	497	115	226	120	15	5	16
多品種少量生産中心	100.0	23.1	45.5	24.1	3.0	1.0	3.2
試作開発中心	221	72	84	47	9	4	8
その他	100.0	32.6	38.0	21.3	2.3	3.2	2.7
重産中心	262	66	108	72	5	4	7
多品種少量生産中心	100.0	25.2	41.2	27.5	1.9	1.5	2.7
試作開発中心	46	17	22	11	1	1	1
その他	100.0	37.0	42.8	15.2	1	1	1
重産中心	43	15	19	11	1	1	1
多品種少量生産中心	100.0	34.9	44.2	18.6	1	2.3	1
試作開発中心	36	12	17	6	1	1	1
その他	100.0	33.3	47.2	16.7	1	2.8	1
重産中心	130	50	56	16	2	2	4
多品種少量生産中心	100.0	38.5	43.1	12.3	1.5	1.5	3.1
試作開発中心	391	132	169	70	7	3	10
その他	100.0	33.8	43.2	17.9	1.8	0.8	2.6
重産中心	331	80	140	95	6	5	5
多品種少量生産中心	100.0	24.2	46.3	28.1	1.5	1.5	1.5
試作開発中心	819	233	383	195	13	1	15
その他	100.0	23.8	46.8	24.3	1.7	0.5	2.8
重産中心	1464	396	636	330	46	18	38
多品種少量生産中心	100.0	27.0	43.4	22.5	3.1	1.2	2.6

F10b. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（取り扱う製品、サービスの拡大）（SA）

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的に進めていない	全く積極的に進めていない	無回答
全体	3229	572	1322	959	185	68	123
F3. 業種	100.0	17.7	40.9	23.7	5.7	2.1	3.8
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	75	121	96	11	6	18
22. 鉄鋼業	100.0	22.9	37.0	29.4	3.4	1.8	5.5
23. 非鉄金属製造業	161	22	66	45	14	1	13
24. 金属製品製造業	100.0	13.7	41.0	28.0	8.7	0.6	8.1
25. はん用機械器具製造業	534	94	222	161	29	14	14
26. 生産用機械器具製造業	100.0	17.6	41.6	30.1	5.4	2.6	2.6
27. 業務用機械器具製造業	317	61	134	93	16	6	6
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	19.1	42.3	29.3	5.0	2.5	1.9
29. 電気機械器具製造業	405	76	163	129	29	14	17
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	18.8	40.2	31.9	6.9	0.5	1.7
31. 輸送用機械器具製造業	181	35	79	45	13	2	7
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	19.3	43.6	24.9	7.2	1.1	3.9
29. 電気機械器具製造業	100.0	18.1	43.5	29.5	3.7	2.3	3.0
30. 情報通信機械器具製造業	366	61	155	101	20	8	21
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	16.7	42.3	27.6	5.5	2.2	5.7
F12(1) 企業規模	95	20	42	25	5	3	3
29人以下	100.0	21.1	44.2	29.3	3.5	2.1	3.2
30人以上～99人以下	271	60	180	158	33	21	24
100人以上～299人以下	366	17	38.1	33.4	7.0	4	4.4
300人以上～999人以下	100.0	21.1	44.2	29.3	3.5	2.1	3.2
1,000人以上～4,999人以下	473	14	14	37.5	5	0	7
5,000人以上	100.0	30.6	38.9	25.0	1	5.6	1
重産中心	12	5	6	6	1	1	1
多品種少量生産中心	100.0	41.7	50.0	1	8.3	1	8.3
試作開発中心	1054	174	437	319	71	25	28
その他	100.0	16.5	41.5	30.3	6.7	2.4	2.7
重産中心	1702	314	721	514	83	34	36
多品種少量生産中心	100.0	18.4	42.4	30.2	4.9	2.0	2.1
試作開発中心	109	32	36	29	4	3	2
その他	100.0	29.4	33.0	26.6	6.4	2.5	1.8
重産中心	253	43	97	75	21	2	8
多品種少量生産中心	100.0	17.0	38.3	31.2	8.3	3.0	3.2
試作開発中心	733	143	305	224	30	9	22
その他	100.0	19.5	41.6	30.6	4	1.2	3.0
重産中心	293	50	207	158	21	11	14
多品種少量生産中心	100.0	17.9	41.2	31.4	5.4	1.4	2.8
試作開発中心	643	110	280	182	33	17	21
その他	100.0	17.1	43.5	28.3	5.1	2.6	3.3
重産中心	644	130	258	175	44	11	26
多品種少量生産中心	100.0	20.2	40.1	27.9	6.8	1.7	4.0
試作開発中心	141	35	57	39	4	1	5
その他	100.0	24.8	40.4	27.7	2.8	0.7	3.5
重産中心	1995	381	857	571	96	27	63
多品種少量生産中心	100.0	19.1	43.9	23.6	7.3	1.1	3.2
試作開発中心	961	140	368	223	51	33	24
その他	100.0	14.6	38.3	33.6	7.6	3.4	2.5
重産中心	34	4	9	15	3	3	1
多品種少量生産中心	100.0	11.8	26.5	44.1	8.8	8.8	1
試作開発中心	593	141	217	168	32	14	21
その他	100.0	23.8	36.6	28.3	5.4	2.4	3.5
重産中心	1756	290	772	536	90	28	40
多品種少量生産中心	100.0	16.5	44.0	30.5	5.1	1.6	2.3
試作開発中心	750	122	292	234	54	22	26
その他	100.0	16.3	38.9	31.			

IV. 貴社について

F10c. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（研究開発部門の充実）(SA)	調査数	どの程度積極的に進めている					
		調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的に進めているのではない	全く積極的に進めているのではない
全体	3229	393	938	1027	433	306	132
F3. 業種	100.0	12.2	29.0	31.5	13.4	9.5	4.1
F3. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	38	108	108	30	28	15
22. 鉄鋼業	100.0	11.6	33.0	33.0	9.2	8.6	4.6
23. 非鉄金属製造業	161	11	35	59	29	14	13
24. 金属製品製造業	100.0	6.8	21.7	36.5	18.0	8.7	5.1
25. はん用機械器具製造業	89	15	20	33	8	5	5
26. 生産用機械器具製造業	100.0	20.2	22.5	37.1	9.0	5.6	5.6
27. 業務用機械器具製造業	534	60	133	173	91	59	18
28. はん用機械器具製造業	100.0	11.2	24.9	32.4	17.0	11.0	3.4
29. 生産用機械器具製造業	317	31	107	106	38	28	7
30. 業務用機械器具製造業	100.0	9.4	33.8	33.0	12.0	8.8	2.2
31. 輸送用機械器具製造業	405	68	118	121	61	31	6
F6. 生産形態	100.0	16.8	29.1	29.9	15.1	7.7	1.5
量産中心	181	38	63	44	17	10	9
多品種少量生産中心	100.0	21.0	34.8	24.3	9.4	5.5	5.0
試作開発中心	473	29	84	42	36	24	6
その他	100.0	10.7	31.0	33.9	13.3	8.9	2.2
F12(1) 企業規模	366	40	130	100	41	27	22
29人以下	100.0	12.6	35.5	27.3	11.2	7.4	6.0
30人以上～99人以下	95	11	32	27	10	10	5
100人以上～299人以下	100.0	11.6	33.7	38.4	10.5	10.5	5.3
300人以上～999人以下	473	41	107	102	59	68	25
1,000人以上～4,999人以下	100.0	8.7	22.6	34.2	14.8	14.4	5.3
5,000人以上	276	18	58	94	48	50	8
F6. 生産形態	100.0	6.5	21.0	34.1	17.4	18.1	2.9
量産中心	100.0	10.5	26.8	33.3	15.1	9.4	4.8
多品種少量生産中心	787	119	276	223	79	65	25
試作開発中心	100.0	15.1	35.1	28.3	10.0	8.3	3.2
その他	152	32	58	46	8	6	2
F12(1) 企業規模	100.0	21.1	38.2	30.3	5.3	3.9	1.3
29人以下	100.0	11	36	36	15	15	5
30人以上～99人以下	100.0	30.6	41.7	22.2	-	-	5.6
1,000人以上～4,999人以下	12	5	1	1	-	-	1
5,000人以上	100.0	41.7	41.7	8.3	-	-	8.3
F6. 生産形態	1054	110	312	345	147	111	29
量産中心	100.0	10.4	29.6	32.7	13.9	10.5	2.8
多品種少量生産中心	1702	208	508	553	230	162	41
試作開発中心	100.0	12.2	29.8	32.5	13.5	9.5	2.4
その他	109	30	36	27	8	6	2
F10c. 採用方針	100.0	23.5	33.0	24.5	7.3	5.5	1.8
新卒採用が中心	253	35	65	41	38	20	9
中途採用が中心	100.0	15.4	25.7	32.0	15.4	7.9	3.6
F10c. 採用方針	733	131	251	218	76	39	18
新卒採用が中心	100.0	17.9	34.2	29.7	10.4	5.3	2.5
中途採用が中心	505	79	150	152	46	46	15
その他	100.0	15.7	29.8	30.2	12.1	9.1	3.0
F10c. 採用方針	643	58	203	202	92	62	26
新卒採用が中心	100.0	9.0	31.6	31.4	14.3	9.6	4.0
中途採用が中心	644	57	156	222	106	78	25
その他	100.0	8.9	24.2	34.5	16.5	12.1	3.9
F17. 若手能力開発状況	141	26	48	38	13	11	5
うまくいっている	100.0	18.4	34.0	27.0	9.2	7.8	3.5
ある程度うまくいっている	1995	278	609	641	253	147	67
あまりうまくいっていない	100.0	13.9	30.5	32.1	12.7	7.4	3.4
まったくうまくいっていない	961	82	256	308	155	131	29
F18(1) ③. 能力開発方針	100.0	8.5	26.6	32.0	16.1	13.6	3.0
企業の責任で進める	34	1	8	15	5	5	-
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	2.9	23.5	44.1	14.7	14.7	-
F12(1) ②. 正社員技能比率	593	91	165	173	88	53	23
10%未満	100.0	15.3	27.8	29.2	14.8	8.9	3.9
10%以上～30%未満	1758	216	535	573	229	156	47
30%以上～50%未満	100.0	12.3	30.5	32.6	13.0	8.9	2.7
50%以上～70%未満	750	78	222	248	100	78	24
70%以上～90%未満	100.0	10.4	29.6	33.7	13.3	10.4	3.2
90%以上	48	5	17	10	6	4	1
F12(1) ②. 技能者55歳未満比率	100.0	6.3	10.4	35.4	20.8	20.8	6.3
10%未満	130	16	38	31	12	10	23
10%以上～30%未満	100.0	12.3	29.4	23.0	9.4	7.7	17.7
30%以上～50%未満	338	63	119	100	25	19	10
50%以上～70%未満	100.0	19.2	35.2	29.6	7.4	5.6	3.0
70%以上～90%未満	465	78	164	133	52	31	7
90%以上	100.0	16.8	35.3	28.6	11.2	6.7	1.5
F12(1) ②. 技能者55歳未満比率	881	94	271	275	132	94	15
10%未満	100.0	10.7	30.8	31.2	15.0	10.7	7.7
10%以上～30%未満	955	92	248	342	141	107	25
30%以上～50%未満	100.0	9.6	26.0	35.8	14.8	11.2	2.6
50%以上～70%未満	203	16	35	29	38	23	12
70%以上～90%未満	100.0	7.9	17.2	38.9	18.7	11.3	5.9
F12(1) ②. 技能者55歳未満比率	148	19	37	51	21	11	7
10%未満	100.0	13.0	25.3	34.9	14.4	7.5	4.8
10%以上～30%未満	915	92	256	302	142	102	21
30%以上～50%未満	100.0	10.1	28.0	33.0	15.5	11.1	2.3
50%以上～70%未満	1074	125	339	337	154	88	31
70%以上～90%未満	100.0	11.6	31.6	31.4	14.3	8.2	2.9
90%以上	617	90	189	182	70	58	22
間19付問. 技能者非正規人数	100.0	15.6	30.6	29.5	11.3	9.4	3.6
1～4名	193	24	50	71	21	21	6
5～9名	100.0	12.4	25.9	36.8	10.9	10.9	3.1
10～29名	100.0	10.8	24.3	37.8	16.2	10.8	-
30～49名	497	60	124	175	74	51	13
50～99名	100.0	12.1	24.9	35.2	14.9	10.3	2.6
100名以上	293	28	65	24	24	24	7
F8b. 営業利益	100.0	12.7	33.0	33.0	12.7	7.7	2.8
増加	262	39	83	82	22	27	9
変わらない	100.0	14.9	31.7	31.3	8.4	10.3	3.4
減少	46	7	12	13	4	9	1
間19付問. 技能者非正規人数	100.0	15.2	26.1	28.3	8.7	19.6	2.2
1～4名	100.0	11.6	39.5	30.2	7.0	9.3	2.3
5～9名	100.0	11	14	7	1	2	1
10～29名	36	11	14	7	1	2	1
30～49名	100.0	30.6	38.9	19.4	2.8	5.6	2.8
F8b. 営業利益	130	29	41	31	16	11	3
増加	100.0	21.5	31.5	23.8	12.3	8.5	2.3
変わらない	391	66	126	115	42	33	9
減少	100.0	16.9	32.2	29.4	10.7	8.4	2.3
F8b. 営業利益	331	39	106	105	42	30	9
増加	100.0	11.8	32.0	31.7	12.7	9.1	2.7
変わらない	215	35	93	265	270	63	28
減少	100.0	11.4	32.4	33.0	12.7	7.7	2.8
間19付問. 技能者非正規人数	1464	158	391	490	222	164	39
1～4名	100.0	10.8	26.7	33.5	15.2	11.2	2.7

F10d. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（販売網の充実・営業力の強化）(SA)

F10d. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（販売網の充実・営業力の強化）(SA)	調査数	どの程度積極的に進めている					
		調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的に進めているのではない	全く積極的に進めているのではない
全体	3229	554	1279	869	251	153	123
F3. 業種	100.0	17.2	39.6	26.9	7.5	4.7	3.8
F3. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	70	132	76	25	13	11
22. 鉄鋼業	100.0	21.4	40.4	23.2	7.6	4.0	3.4
23. 非鉄金属製造業	161	29	78	33	13	3	11
24. 金属製品製造業	100.0	18.0	45.1	20.5	4.3	1.9	6.8
25. はん用機械器具製造業	89	11	37	27	4	3	7
26. 生産用機械器具製造業	100.0	12.4	41.6	30.3	4.5	3.4	7.9
27. 業務用機械器具製造業	534	105	205	133	52	22	17
28. はん用機械器具製造業	100.0	19.7	38.4	24.9	9.7	4.1	3.2
29. 生産用機械器具製造業	317	57	129	85	26	13	7
30. 業務用機械器具製造業	100.0	18.0	40.7	28.3	8.2	4.1	2.2
31. 輸送用機械器具製造業	405	68	118	111	25	6	10
F6. 生産形態	100.0	18.0	43.5	28.1	6.4	1.5	2.5
量産中心	181	42	74	39	9	10	7
多品種少量生産中心	100.0	23.2	40.9	21.5	5.0	5.5	3.9
試作開発中心	473	43	106	79	18	18	7
その他	100.0	15.9	39.1	29.2	6.6	6.6	2.6
F12(1) 企業規模	366	62	146	98	27	13	20
29人以下	100.0	16.9	39.9	26.8	7.4	3.6	5.5
30人以上～99人以下	95	15	41	22	5	9	3
100人以上～299人以下	100.0	13.8	43.2	23.2	5.3	9.5	3.2
300人以上～999人以下	473	43	152	162	39	43	23
1,000人以上～4,999人以下	100.0	9.1	32.1	34.2	10.6	9.1	4.9
5,000人以上	276	34	112	74	33	16	7
F6. 生産形態	100.0	12.3	40.6	26.8	12.0	5.8	2.5
量産中心	100.0	18.5	35.3	27.6	15.8	3.9	8.5
多品種少量生産中心	787	130	318	218	58	41	25
試作開発中心	100.0	16.5	40.4	27.7	7.0	5.2	3.2
その他	152	24	61	52	6	6	3
F12(1) 企業規模	100.0	15.8	40.1	34.2	3.9	3.9	2.0
29人以下	100.0	19.4	50.0	22.2	-	2.8	

IV. 貴社について

F10c. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（インターネットを活用した受発注）(SA)

調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的に進めているではない	全く積極的に進めているではない	無回答
全体	3229	189	607	1016	650	643
F0. 業種	100.0	5.9	18.8	31.5	20.1	19.9
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	19	70	88	59	76
22. 鉄鋼業	161	9	22	47	36	35
23. 非鉄金属製造業	100.0	5.6	13.7	29.2	22.4	21.7
24. 金属製品製造業	534	34	113	167	107	97
25. はん用機械器具製造業	317	27	59	100	61	62
26. 生産用機械器具製造業	405	23	79	141	74	75
27. 業務用機械器具製造業	181	18	44	49	35	27
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	9.9	24.3	27.1	19.3	14.9
29. 電気機械器具製造業	366	21	61	122	80	61
30. 情報通信機械器具製造業	95	6	20	32	18	17
31. 輸送用機械器具製造業	473	11	60	154	96	129
F12(1) 企業規模	100.0	2.3	12.7	32.6	20.3	27.3
29人以下	276	24	47	76	52	69
50人以上～99人以下	100.0	8.7	17.0	27.5	18.8	25.0
100人以上～299人以下	787	30	132	277	161	162
300人以上～999人以下	152	4	26	64	23	33
1,000人以上～4,999人以下	100.0	2.6	17.1	42.1	18.1	21.7
5,000人以上	12	1	2	5	1	2
F6. 生産形態	100.0	8.3	16.7	41.7	8.3	16.7
量産中心	1054	45	186	349	201	248
多品種少量生産中心	1702	115	354	526	364	306
試作開発中心	109	16	17	36	19	18
その他	253	14.7	15.6	33.0	17.4	16.5
Q6. 採用方針	100.0	4.3	14.6	33.6	19.8	24.5
新卒採用が中心	733	40	128	252	149	144
どちらかといえば新卒採用が中心	503	5.3	17.5	34.4	20.3	24.7
どちらかといえば中途採用が中心	643	46	131	186	126	132
中途採用が中心	644	31	114	200	138	139
Q17. 若手能力開発状況	100.0	4.8	17.7	31.1	21.4	21.6
うまくいっている	141	15	18	47	22	33
ある程度うまくいっている	1995	132	396	627	393	384
あまりうまくいっていない	361	41	167	307	218	204
まったくうまくいっていない	34	-	10	10	7	7
Q18(1)③. 能力開発方針	100.0	4.3	17.4	31.9	22.7	21.2
企業の責任で進める	593	45	104	159	137	125
従業員の責任で進めるに近い	1756	96	335	604	328	346
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	44	151	226	162	147
従業員個々人の責任で進める	148	4	14	12	8	9
F12(1)②. 正社員技能比率	100.0	8.3	8.3	25.0	27.1	2.1
10%未満	130	5	26	35	19	23
10%以上～30%未満	338	20	83	105	59	63
30%以上～50%未満	465	34	91	145	95	94
50%以上～70%未満	881	49	159	291	191	173
70%以上～90%未満	955	55	184	298	191	204
90%以上	203	12	27	55	51	48
F12(2)②. 技能者正社員比率	100.0	5.9	13.3	27.1	25.1	23.6
10%未満	146	8	27	55	28	22
10%以上～30%未満	915	50	190	297	185	171
30%以上～50%未満	1074	64	197	341	241	204
50%以上～70%未満	1617	113	330	518	344	344
70%以上～90%未満	193	9	37	59	30	53
90%以上	37	2	12	8	12	7
間19付問. 技能者非正規人数	100.0	5.4	21.6	32.4	21.6	18.9
1～4名	497	28	101	169	100	88
5～9名	221	10	44	72	40	44
10～29名	262	15	43	90	46	60
30～49名	46	4	10	14	3	15
50～99名	13	7	21	7	5	3
100名以上	36	2	8	11	5	9
F8b. 営業利益	100.0	11.5	14.6	26.2	16.9	28.5
増加	391	20	74	131	75	84
変わらない	331	14	63	112	61	74
減少	1464	88	286	460	312	283

F10f. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（自動化・省力化投資の強化）(SA)

調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的に進めているではない	全く積極的に進めているではない	無回答
全体	3229	331	1173	970	457	180
F0. 業種	100.0	10.3	36.3	30.0	14.2	5.6
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	43	118	103	33	15
22. 鉄鋼業	161	18	61	45	20	6
23. 非鉄金属製造業	100.0	11.2	37.9	28.9	12.4	3.7
24. 金属製品製造業	534	66	208	146	73	28
25. はん用機械器具製造業	317	26	115	97	52	22
26. 生産用機械器具製造業	405	37	130	143	60	24
27. 業務用機械器具製造業	181	8	66	57	31	13
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	27.1	36.5	31.5	17.1	7.2
29. 電気機械器具製造業	366	10.0	39.5	30.3	13.7	4.4
30. 情報通信機械器具製造業	95	11	25	28	17	10
31. 輸送用機械器具製造業	473	11.6	26.3	29.5	17.9	10.5
F12(1) 企業規模	100.0	11.2	39.3	27.5	11.8	5.9
29人以下	276	17	80	85	57	28
50人以上～99人以下	100.0	6.2	29.0	30.8	20.7	10.1
100人以上～299人以下	787	96	336	220	82	30
300人以上～999人以下	152	4	26	43	5	4
1,000人以上～4,999人以下	100.0	13.8	51.3	28.3	3.3	2.6
5,000人以上	12	5	5	1	-	-
F6. 生産形態	100.0	41.7	41.7	8.3	-	-
量産中心	1054	152	470	260	107	44
多品種少量生産中心	1702	144	44.6	24.7	10.2	4.2
試作開発中心	109	9.0	35.1	32.4	15.9	5.8
その他	253	15	29	91	55	23
Q6. 採用方針	100.0	5.9	23.3	36.0	21.7	9.1
新卒採用が中心	733	100	287	223	80	25
どちらかといえば新卒採用が中心	503	13.6	39.2	30.4	10.9	2.1
どちらかといえば中途採用が中心	643	78	228	192	93	32
中途採用が中心	644	48	222	182	123	50
Q17. 若手能力開発状況	100.0	7.5	34.5	28.3	19.1	7.8
うまくいっている	141	19	49	44	14	11
ある程度うまくいっている	1995	208	754	597	283	87
あまりうまくいっていない	361	41	167	307	218	204
まったくうまくいっていない	34	2	9	13	6	4
Q18(1)③. 能力開発方針	100.0	5.9	26.5	38.2	17.6	11.8
企業の責任で進める	593	89	207	158	78	40
従業員の責任で進めるに近い	1756	169	683	532	247	86
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	62	38.9	30.3	14.1	4.9
従業員個々人の責任で進める	148	8	12	9	16	9
F12(1)②. 正社員技能比率	100.0	16.7	25.0	18.8	33.3	4.2
10%未満	130	7	40	28	15	7
10%以上～30%未満	338	35	123	105	60	54
30%以上～50%未満	465	43	160	147	81	5
50%以上～70%未満	881	86	323	269	140	46
70%以上～90%未満	955	99	367	286	152	53
90%以上	203	11	40.2	29.2	11.8	5.7
F12(2)②. 技能者正社員比率	100.0	13.8	34.0	24.6	14.3	8.4
10%未満	146	12	46	52	22	6
10%以上～30%未満	915	8.2	31.5	35.6	15.1	4.1
30%以上～50%未満	1074	7.4	36.1	31.4	16.1	7.1
50%以上～70%未満	1617	10.1	38.5	29.4	14.2	5.8
70%以上～90%未満	193	9	37	55	23	11
90%以上	37	2	9	5	4	5
間19付問. 技能者非正規人数	100.0	5.4	45.9	24.3	10.8	13.5
1～4名	497	51	203	154	54	25
5～9名	221	10	40	61	10.9	5.0
10～29名	262	11	47	68	28	11
30～49名	46	6	19	15	4	1
50～99名	13	7	21	7	5	3
100名以上	36	11	18	5	1	1
F8b. 営業利益	100.0	19.2	32.3	22.3	15.4	7.7
増加	391	45	172	108	48	13
変わらない	331	30	123	112	43	16
減少	1464	9	37	32.8	13.0	4.8

IV. 貴社について

F10c. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか(高精度・高品質のための設備投資)(SA)

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的に進めているではない	全く積極的に進めているではない	無回答
全体	3229	351	1222	971	407	160	118
F3. 業種	100.0	10.9	37.8	30.1	12.5	5.0	3.7
F3. 業種							
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	37	129	103	33	12	13
22. 鉄鋼業	161	14	69	47	18	1	12
23. 非鉄金属製造業	100.0	8.7	42.9	29.2	11.2	0.6	7.5
24. 金属製品製造業	534	66	208	149	69	27	15
25. ばね用機械器具製造業	317	40	124	85	41	19	8
26. 生産用機械器具製造業	405	53	149	117	58	24	10
27. 業務用機械器具製造業	181	14	75	45	29	12	6
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	30	109	85	28	10	9
29. 電気機械器具製造業	366	33	108	143	45	16	21
30. 情報通信機械器具製造業	95	10	27	34	13	6	5
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	10.5	29.4	35.8	13.7	6.3	5.3
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	13	84	99	48	22	10
30人以上~99人以下	100.0	4.7	30.4	35.9	17.4	8.0	3.6
100人以上~299人以下	100.0	10.6	35.4	29.9	14.2	5.9	4.1
300人以上~999人以下	152	15	79	46	8	2	2
1,000人以上~4,999人以下	100.0	9.9	32.0	30.3	5.3	1.3	1.3
5,000人以上	12	4	5	2	-	-	1
F6. 生産形態							
量産中心	1054	129	447	301	103	51	23
多品種少量生産中心	1702	182	640	536	237	73	34
試作開発中心	109	9	39	32	18	7	4
その他	253	25	35.5	29.4	16.5	6.4	3.7
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	102	315	199	79	19	19
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	13.0	43.0	27.1	10.8	2.9	2.6
どちらかといえば中途採用が中心	505	63	212	147	54	13	12
中途採用が中心	643	80	277	165	72	28	21
Q7. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	27	53	34	15	7	5
ある程度うまくいっている	1995	241	787	601	228	77	61
あまりうまくいっていない	100.0	12.4	39.4	30.1	11.4	3.9	3.1
まったくうまくいっていない	34	1	7	14	9	3	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	93	97	223	147	72	31	23
従業員個々人の責任で進めるに近い	1756	180	693	546	221	77	39
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	66	277	241	101	43	22
従業員個々人の責任で進める	48	1	17	15	4	4	2
F12(1)②. 正社員技能率							
10%未満	130	11	37	39	15	6	22
10%以上~30%未満	335	30	108	130	47	4.6	16.9
30%以上~50%未満	465	37	174	145	76	28	5
50%以上~70%未満	881	90	367	255	114	41	14
70%以上~90%未満	955	126	392	272	100	43	22
90%以上	203	28	70	54	25	14	12
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	9	41	61	21	7	7
10%以上~30%未満	915	75	317	308	137	58	20
30%以上~50%未満	1074	114	441	312	132	54	21
50%以上~70%未満	617	85	257	170	60	14	21
70%以上~90%未満	193	29	81	50	20	8	3
90%以上	37	4	11	13	5	3	1
間19付欄. 技能者非正規人数							
1~4名	497	56	193	152	62	22	12
5~9名	100.0	11.3	38.8	30.6	12.5	4.4	2.4
10~29名	262	35	108	68	33	12	6
30~49名	46	5	21	15	4	1	-
50~99名	43	10.9	45.7	32.6	8.7	2.2	1
100名以上	36	8	18	6	2	1	1
F8b. 富業利益							
増加	130	29	58	18	11	9	5
やや増加	391	59	182	103	28	14	5
変わらない	331	43	119	110	34	17	8
やや減少	815	13.0	36.0	33.2	10.3	5.1	2.4
減少	1464	133	527	447	227	100	30

F10h. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか(財務体質の強化)(SA)

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的に進めているではない	全く積極的に進めているではない	無回答
全体	3229	538	1512	952	91	27	109
F3. 業種	100.0	16.7	46.8	29.5	2.8	0.8	3.4
F3. 業種							
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	56	135	111	7	5	13
22. 鉄鋼業	161	23	81	43	3	-	6
23. 非鉄金属製造業	100.0	14.3	50.3	25.7	3.1	-	5.6
24. 金属製品製造業	534	66	208	145	15	5	11
25. ばね用機械器具製造業	317	52	155	91	2.8	0.9	2.1
26. 生産用機械器具製造業	405	66	183	136	3.2	0.3	10
27. 業務用機械器具製造業	181	25	90	50	6	2	8
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	47	133	73	7	1	4.4
29. 電気機械器具製造業	366	59	167	111	11	-	18
30. 情報通信機械器具製造業	95	19	38	30	3	-	3
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	20.6	40.0	31.5	5.3	-	3.2
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	36	124	94	13	2	7
30人以上~99人以下	100.0	13.0	44.9	34.1	4.7	0.7	2.5
100人以上~299人以下	100.0	16.2	47.2	29.6	2.4	0.8	3.8
300人以上~999人以下	152	21	73	55	1	1	1
1,000人以上~4,999人以下	100.0	13.5	48.0	35.2	0.7	0.7	0.7
5,000人以上	12	5	8	1	-	-	1
F6. 生産形態							
量産中心	1054	173	512	304	33	11	21
多品種少量生産中心	1702	285	812	517	44	13	31
試作開発中心	109	17	52	31	5	2	2
その他	253	25	108	75	4.6	1.8	1.8
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	141	346	210	14	3	19
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	17.3	47.2	28.5	1.9	0.4	2.6
どちらかといえば中途採用が中心	505	95	245	147	13	4	12
中途採用が中心	643	116	316	176	14	4	17
Q7. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	35	61	39	1	-	5
ある程度うまくいっている	1995	350	971	553	2.2	0.5	54
あまりうまくいっていない	100.0	14.6	45.7	27.4	2.6	0.8	2.7
まったくうまくいっていない	34	4	11	14	3	2	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	93	97	223	146	16	3	21
従業員個々人の責任で進めるに近い	1756	253	882	509	27	0.5	3.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	93	337	262	32	0.7	2.1
従業員個々人の責任で進める	48	1	17	15	4	1	2
F12(1)②. 正社員技能率							
10%未満	130	21	51	30	3	2	23
10%以上~30%未満	335	30	108	130	47	4.6	16.9
30%以上~50%未満	465	37	174	145	76	28	5
50%以上~70%未満	881	90	367	255	114	41	14
70%以上~90%未満	955	126	392	272	100	43	22
90%以上	203	28	70	54	25	14	12
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	9	41	61	21	7	7
10%以上~30%未満	915	75	317	308	137	58	20
30%以上~50%未満	1074	114	441	312	132	54	21
50%以上~70%未満	617	85	257	170	60	14	21
70%以上~90%未満	193	29	81	50	20	8	3
90%以上	37	4	11	13	5	3	1
間19付欄. 技能者非正規人数							
1~4名	497	56	193	152	62	22	12
5~9名	100.0	11.3	38.8	30.6	12.5	4.4	2.4
10~29名	262	35	108	68	33	12	6
30~49名	46	5	21	15	4	1	-
50~99名	43	10.9	45.7	32.6	8.7	2.2	1
100名以上	36	8	18	6	2	1	1
F8b. 富業利益							
増加	130	29	58	18	11	9	5
やや増加	391	59	182	103	28	14	5
変わらない	331	43	119	110	34	17	8
やや減少	815	13.0	36.0	33.2	10.3	5.1	2.4
減少	1464	133	527	447	227	100	30

IV. 貴社について

F10i. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか(生産管理・販売管理・プロジェクト管理などの改善) (SA)

調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的に進めている	全く積極的に進めていない	無回答	
全体	3229	471	1573	885	160	40	100
100.0	14.6	49.7	27.4	5.0	1.2	3.1	
F3. 業種							
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	44	161	89	16	5	12
100.0	13.5	49.2	27.2	4.9	1.5	3.7	
22. 鉄鋼業	161	17	82	46	5	2	9
100.0	10.6	50.9	28.6	3.1	1.2	5.6	
23. 非鉄金属製造業	89	16	41	22	3	3	4
100.0	18.0	46.1	24.7	5.6	1.1	4.5	
24. 金属製品製造業	534	82	251	155	28	6	12
100.0	15.4	47.0	29.0	5.2	1.1	2.2	
25. はん用機械器具製造業	317	60	151	76	21	6	3
100.0	18.9	47.6	24.0	6.6	1.9	0.3	
26. 生産用機械器具製造業	405	54	196	124	22	4	7
100.0	13.3	48.4	30.6	5.4	1.0	1.2	
27. 業務用機械器具製造業	181	33	81	51	7	1	8
100.0	18.2	44.8	28.2	3.9	0.6	4.4	
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	37	139	75	13	1	8
100.0	13.7	51.3	26.9	4.8	0.4	3.0	
29. 電気機械器具製造業	366	49	174	102	20	3	18
100.0	13.4	47.5	27.9	5.5	0.8	4.9	
30. 情報通信機械器具製造業	95	15	47	26	4	1	2
100.0	15.8	49.5	27.4	4.2	1.0	1.5	
31. 輸送用機械器具製造業	473	63	245	119	11	1	18
100.0	13.3	51.8	25.2	3.6	2.1	4.0	
F12(D) 企業規模							
29人以下	276	26	123	87	26	7	7
100.0	9.4	44.6	31.5	9.4	2.3	2.5	
30人以上~99人以下	165	29	64	66	13	3	6
100.0	13.7	47.9	28.8	5.0	1.2	3.4	
100人以上~299人以下	787	159	411	185	33	8	20
100.0	16.5	52.2	23.5	4.2	1.0	2.5	
300人以上~999人以下	152	28	79	39	2	1	3
100.0	18.4	52.0	25.7	1.3	0.7	2.0	
1,000人以上~4,999人以下	23	4	12	7	1	0	3
100.0	38.9	33.3	19.4	-	-	8.3	
5,000人以上	12	4	6	8	1	1	8
100.0	33.3	50.0	8.3	-	-	8.3	
F6. 生産形態							
量産中心	1054	164	518	289	47	14	22
100.0	15.6	49.1	27.4	4.5	1.3	2.1	
多品種少量生産中心	1702	246	864	465	87	18	22
100.0	14.5	50.8	27.3	5.1	1.1	1.3	
試作開発中心	109	20	44	35	4	2	4
100.0	18.3	40.4	32.1	3.7	0.8	3.7	
その他	253	33	115	77	15	19	15
100.0	13.0	45.5	30.4	7.1	2.4	1.6	
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	133	387	162	30	5	16
100.0	18.1	52.8	22.1	4.1	0.7	2.3	
どちらかといえば新卒採用が中心	503	80	282	129	18	3	5
100.0	15.9	52.1	25.6	3.6	1.0	1.8	
どちらかといえば中途採用が中心	643	105	330	156	27	10	15
100.0	16.3	51.3	24.3	4.2	1.6	2.3	
中途採用が中心	644	79	296	201	41	10	17
100.0	12.3	46.0	31.2	6.4	1.6	2.6	
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	33	61	38	4	1	4
100.0	23.4	43.3	27.0	2.8	0.7	2.8	
ある程度うまくいっている	1995	307	998	594	18	18	49
100.0	15.4	50.0	26.5	4.7	0.9	2.5	
あまりうまくいっていない	961	119	470	283	54	19	15
100.0	12.4	48.9	29.4	5.6	2.0	1.7	
まったくうまくいっていない	34	2	9	16	6	1	1
100.0	5.9	26.5	47.1	17.6	2.9	-	
Q18(D) 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	113	294	133	24	7	22
100.0	19.1	49.6	22.4	4.0	1.2	3.7	
従業員の責任で進めるに近い	1756	247	906	484	74	16	29
100.0	14.1	51.6	27.6	4.2	0.9	1.7	
従業員の責任で進めるに近い	750	94	332	238	56	14	16
100.0	12.5	44.3	31.7	7.5	1.9	2.1	
従業員の責任で進める	48	9	17	15	4	3	4
100.0	18.8	35.4	31.3	8.3	6.3	-	
F12(I) (2). 正社員技能比率							
10%未満	130	15	68	58	3	1	24
100.0	11.5	44.6	23.1	1.5	0.8	18.5	
10%以上~30%未満	338	50	159	103	15	3	5
100.0	14.8	47.0	30.5	4.4	1.5	1.8	
30%以上~50%未満	465	80	226	121	31	5	2
100.0	17.2	48.6	26.0	6.7	1.1	0.3	
50%以上~70%未満	881	123	453	244	47	4	10
100.0	14.0	51.4	27.7	5.3	0.5	1.1	
70%以上~90%未満	955	122	473	282	44	20	14
100.0	14.9	49.5	27.4	4.6	2.1	1.5	
90%以上	203	27	93	61	11	2	9
100.0	13.3	45.8	30.0	5.4	1.0	4.4	
F12(G) 2. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	14	70	46	5	1	10
100.0	9.6	47.9	31.5	3.4	0.7	6.8	
10%以上~30%未満	915	117	447	277	48	13	13
100.0	12.8	48.9	30.3	5.2	1.4	1.4	
30%以上~50%未満	1074	146	538	296	61	17	16
100.0	13.6	50.1	27.6	5.7	1.6	1.5	
50%以上~70%未満	617	111	310	148	24	6	18
100.0	18.0	50.2	24.0	3.9	1.0	2.9	
70%以上~90%未満	193	31	103	47	8	1	3
100.0	16.1	53.4	24.4	4.1	0.5	1.5	
90%以上	37	10	15	9	3	3	3
100.0	27.0	40.5	24.3	8.1	-	-	
問19付図. 技能者非正規人数							
1~4名	497	77	235	144	25	5	11
100.0	15.5	47.3	29.0	5.0	1.0	2.2	
5~9名	221	32	123	62	6	3	5
100.0	14.5	55.7	23.5	2.7	1.4	2.3	
10~29名	262	47	137	59	12	1	6
100.0	17.9	52.3	22.5	4.6	0.4	2.3	
30~49名	46	12	16	15	3	1	2
100.0	26.1	34.8	32.6	6.5	1.1	-	
50~99名	100	13	50	25	3	1	1
100.0	23.3	58.1	14.0	2.3	1.3	2.3	
100名以上	36	12	18	4	1	1	1
100.0	33.3	50.0	11.1	2.8	-	2.8	
F8b. 営業利益							
増加	130	31	60	27	6	2	4
100.0	23.8	46.2	20.8	4.6	1.5	3.1	
やや増加	391	64	199	104	16	4	4
100.0	16.4	50.9	26.6	4.1	1.0	1.0	
変わらない	331	40	153	114	14	5	5
100.0	12.1	46.2	34.4	4.2	1.5	1.5	
やや減少	813	105	406	213	39	6	11
100.0	12.8	49.6	29.7	4.9	0.9	2.1	
減少	1464	220	732	384	83	22	23
100.0	15.0	50.0	26.2	5.7	1.5	1.6	

F10j. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか(人件費の削減や要員管理の見直し) (SA)

調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的に進めている	全く積極的に進めていない	無回答	
全体	3229	425	1496	988	187	35	98
100.0	13.2	46.3	30.6	5.8	1.1	3.0	
F3. 業種							
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	39	160	101	13	3	11
100.0	11.9	48.9	30.9	4.0	0.9	3.4	
22. 鉄鋼業	161	15	78	46	12	1	9
100.0	9.3	48.4	28.6	7.5	0.6	5.6	
23. 非鉄金属製造業	89	16	41	22	3	3	4
100.0	18.0	43.8	28.1	5.6	-	4.5	
24. 金属製品製造業	534	67	261	163	26	7	10
100.0	12.5	48.9	30.5	4.9	1.3	1.9	
25. はん用機械器具製造業	317	34	135	114	24	5	5
100.0	10.7	42.6	36.0	7.6	1.6	1.6	
26. 生産用機械器具製造業	405	48	180	136	30	4	7
100.0	11.9	44.4	33.6	7.4	1.0	1.7	
27. 業務用機械器具製造業	181	26	75	69	12	3	6
100.0	14.4	41.4	32.6	6.6	1.7	3.3	
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	42	135	72	12	5	8
100.0	15.5	49.8	26.6	4.4	1.8	1.8	
29. 電気機械器具製造業	366	44	163	110	26	4	19
100.0	12.0	44.5	30.1	7.1	1.1	5.2	
30. 情報通信機械器具製造業	95	18	41	25	6	1	4
100.0	18.9	43.2	26.3	6.3	1.1	4.2	
31. 輸送用機械器具製造業	473	73	226	149	19	2	18
100.0	15.4	47.8	28.5	4.0	0.4	3.8	
F12(D) 企業規模							
29人以下	276	36	131	81	16	6	6
100.0	13.0	47.5	29.3	5.8	2.2	2.2	
30人以上~99人以下	165	24	61	31	4	2	4
100.0	12.3	45.9	31.0	6.3	1.2	3.3	
100人以上~299人以下	787	109	370	240	41	5	23
100.0	13.9	47.0	30.5	5.2	0.6	2.8	
300人以上~999人以下	152	28	72	47	4	1	1
100.0	18.4	47.4	30.9	2.6	-	0.7	
1,000人以上~4,999人以下	23	3	16	9	1	1	1
100.0	25.0	44.4	19.4	2.8	-	8.3	
5,000人以上	12	2	6	3	-	1	1
100.0	16.7	50.0	25.0	-	-	8.3	
F6. 生産形態							
量産中心	1054	178	535	276	41	7	17
100.0	16.9	50.8	26.2	3.9	0.7	1.6	
多品種少量生産中心	1702	207	769	573	108	21	24
100.0	12.2	45.2	33.7	6.3	1.2	1.4	
試作開発中心	109	9	54	33	7	3	3
100.0	8.3	49.5	30.6	6.4	2.3	2.8	
その他	253	33	111	85	16	3	4
100.0	9.1	43.9	33.6	10.3	1.2	2.0	
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	91	344	228	50	5	15
100.0	12.4	46.9	31.1	6.5	0.7	2.0	
どちらかといえば新卒採用が中心	503	68	245	148	19	3	5
100.0	13.5	48.7	29.4	6.0	0.4	2.0	
どちらかといえば中途採用が中心	643	90	294	200	34	4	21
100.0	14.0	45.7	31.1	5.3	0.6	3.3	
中途採用が中心	644	72	309	200	39	9	15
100.0	11.2	48.0	31.1	6.1	1.4	2.3	
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている</							

IV. 貴社について

F10c. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか(アウトソーシングの活用)(SA)

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的に進めているではない	全く積極的に進めているではない	無回答
全体	3229	105	636	1226	691	450	121
F3. 業種	100.0	3.3	19.7	38.0	21.4	13.9	3.7
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	11	53	138	64	46	15
22. 鉄鋼業	100.0	3.4	16.2	42.2	19.6	14.1	4.6
23. 非鉄金属製造業	161	3	18	59	42	29	10
24. 金属製品製造業	100.0	1.9	11.3	36.5	26.1	18.0	6.2
25. はん用機械器具製造業	89	2	19	34	17	12	5
26. 生産用機械器具製造業	100.0	2.2	21.3	38.2	19.1	13.5	5.6
27. 業務用機械器具製造業	534	12	114	196	127	68	17
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	2.2	21.3	36.7	23.8	12.7	3.2
29. 電気機械器具製造業	317	9	57	113	78	51	9
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	2.4	18.0	35.5	24.2	16.3	2.8
31. 輸送用機械器具製造業	405	15	69	161	98	53	12
F12(1) 企業規模	100.0	4.4	17.0	39.8	24.2	13.1	1.2
29人以下	181	4	38	67	45	21	6
30人以上~99人以下	100.0	2.2	21.0	37.0	24.9	11.6	3.3
100人以上~299人以下	271	12	66	95	41	18.5	7
300人以上~999人以下	100.0	4.4	24.4	35.2	15.1	18.5	2.6
1,000人以上~4,999人以下	366	16	79	138	63	49	21
5,000人以上	100.0	4.4	21.6	37.7	17.2	13.4	5.7
F6. 生産形態	95	4	32	29	14	11	5
生産中心	100.0	4.4	33.7	30.5	14.7	11.6	5.3
多品種少量生産中心	100.0	12	89	191	100	60	21
試作開発中心	100.0	2.5	18.8	40.4	21.1	12.7	4.4
その他	276	15	46	106	49	52	8
29人以下	100.0	5.4	16.7	38.4	17.8	13.8	2.9
30人以上~99人以下	100.0	4.4	19.9	38.1	21.4	13.8	4.3
100人以上~299人以下	787	34	163	285	178	102	25
300人以上~999人以下	100.0	4.3	20.7	36.2	22.6	13.0	3.2
1,000人以上~4,999人以下	152	5	27	68	31	20	1
5,000人以上	100.0	3.3	17.8	44.7	20.4	13.2	0.7
F6. 生産形態	100.0	8.3	41.7	33.3	8.3	-	8.3
生産中心	1054	36	217	421	211	142	27
多品種少量生産中心	100.0	3.4	20.6	39.9	20.0	13.5	2.6
試作開発中心	1702	48	339	639	398	243	35
その他	100.0	2.8	19.9	37.5	23.4	14.3	2.1
29人以下	109	4	21	42	26	13	3
30人以上~99人以下	100.0	3.7	19.3	38.2	23.9	11.3	2.8
100人以上~299人以下	253	15	43	104	44	26	5
300人以上~999人以下	100.0	5.9	17.0	41.1	17.4	16.6	2.0
5,000人以上	100.0	8.3	41.7	33.3	8.3	-	8.3
Q6. 採用方針	733	27	136	282	144	128	16
新卒採用が中心	100.0	3.7	18.5	38.5	19.6	17.5	2.2
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	2.8	20.9	37.4	25.2	11.1	2.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	27	135	243	140	77	21
中途採用が中心	100.0	4.2	21.0	37.8	21.8	12.0	3.3
Q7. 若手能力開発状況	644	13	122	258	141	88	22
うまくいっている	100.0	2.0	18.9	49.1	21.9	13.7	3.4
ある程度うまくいっている	141	9	24	54	30	20	4
あまりうまくいっていない	100.0	6.4	17.0	38.3	21.3	14.2	2.8
まったくうまくいっていない	1995	70	395	763	431	273	63
Q18(1)③. 能力開発方針	100.0	3.5	19.3	38.2	21.6	13.7	3.2
企業の責任で進める	100.0	2.5	19.6	36.8	21.4	14.1	2.6
従業員個人の責任で進めるに近い	100.0	2.3	20.4	38.3	22.3	14.7	2.1
従業員個人の責任で進める	34	1	4	11	10	7	1
F12(1)②. 正社員技術系比率	100.0	2.9	11.8	32.4	29.4	20.6	2.9
10%未満	593	33	124	196	123	96	21
10%以上~30%未満	100.0	5.6	20.9	33.1	20.7	16.2	3.5
30%以上~50%未満	1756	44	348	706	398	222	38
50%以上~70%未満	100.0	2.5	19.8	40.2	22.7	12.6	2.2
70%以上~90%未満	750	26	138	293	154	115	24
90%以上	100.0	3.5	18.4	39.1	20.5	15.3	3.2
F12(2)②. 技能者35歳未満比率	48	10	15	11	9	3	3
10%未満	100.0	10.4	6.3	14.6	6.3	20.4	2.1
10%以上~30%未満	130	5	13	50	29	10	25
30%以上~50%未満	100.0	2.2	10.0	38.5	22.3	7.7	19.2
50%以上~70%未満	338	14	81	121	73	38	6
70%以上~90%未満	100.0	4.1	24.0	35.8	23.1	11.2	1.8
90%以上	465	13	100	181	96	69	6
F12(2)③. 技能者35歳未満比率	100.0	2.8	21.5	38.9	20.6	14.8	1.3
10%未満	881	31	170	346	194	127	13
10%以上~30%未満	100.0	3.3	19.3	39.3	22.0	14.4	1.5
30%以上~50%未満	952	30	190	362	216	136	21
50%以上~70%未満	100.0	3.1	19.9	37.9	22.6	14.2	2.2
70%以上~90%未満	203	7	39	65	42	22	8
90%以上	100.0	3.4	19.2	32.0	20.7	13.9	3.9
10%未満	146	4	29	67	26	13	7
10%以上~30%未満	100.0	2.7	19.9	45.9	17.8	8.9	4.8
30%以上~50%未満	915	27	188	350	217	111	22
50%以上~70%未満	100.0	3.0	20.5	38.3	23.7	12.1	2.4
70%以上~90%未満	1074	35	208	408	239	165	19
90%以上	100.0	3.3	19.4	38.0	22.3	15.4	1.8
間19付属. 技能者35歳未満比率	617	22	126	222	134	92	3
10%未満	100.0	3.6	20.4	36.0	21.7	14.9	3.4
10%以上~30%未満	193	7	34	74	38	35	5
30%以上~50%未満	100.0	3.6	17.6	38.3	19.7	18.1	2.6
50%以上~70%未満	37	1	9	14	11	3	7
70%以上~90%未満	100.0	2.7	24.3	37.8	29.7	8.1	-
90%以上	497	14	109	200	96	62	16
間19付属. 技能者35歳未満比率	100.0	2.8	21.9	40.2	19.3	12.5	3.2
1~4名	221	12	56	85	36	26	6
5~9名	100.0	5.4	25.3	38.5	16.3	11.8	2.7
10~29名	262	8	59	112	46	30	7
30~49名	100.0	3.1	22.5	42.7	17.6	11.5	2.7
50~99名	46	2	11	11	12	10	-
100名以上	100.0	4.3	23.9	33.3	26.1	21.7	3
F8b. 富業利益	100.0	7.0	32.6	30.2	16.3	11.6	2.3
増加	36	8	13	8	5	5	1
変化しない	100.0	2.8	22.2	36.1	22.2	13.9	2.8
減少	130	10	36	47	22	10	5
増加	100.0	7.1	27.7	36.2	16.9	7.7	3.8
変化しない	391	13	77	158	81	55	7
減少	100.0	3.3	19.7	40.4	20.7	14.1	1.8
増加	331	12	50	136	72	55	6
変化しない	100.0	3.6	15.1	41.1	21.8	15.6	1.8
減少	815	13	151	334	182	107	22
増加	100.0	2.7	18.5	40.8	22.2	13.1	2.7
変化しない	1464	45	310	529	329	219	32
減少	100.0	3.1	21.2	36.1	22.5	15.0	2.2

F101. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか(海外進出)(SA)

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的に進めているではない	全く積極的に進めているではない	無回答
全体	3229	253	458	539	441	1428	110
F3. 業種	100.0	7.8	14.2	15.7	13.7	44.2	3.4
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	18	36	53	44	163	13
22. 鉄鋼業	100.0	5.5	11.0	16.2	13.5	49.8	4.0
23. 非鉄金属製造業	161	6	17	29	20	79	10
24. 金属製品製造業	100.0	3.7	10.6	18.0	12.4	49.1	6.2
25. はん用機械器具製造業	89	1	16	16	13	52	5
26. 生産用機械器具製造業	100.0	12.4	18.0	18.0	10.1	36.0	5.6
27. 業務用機械器具製造業	534	30	53	76	70	291	14
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	5.6	9.9	14.2	13.1	54.5	2.6
29. 電気機械器具製造業	317	34	50	58	48	122	5
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	10.7	15.4	16.3	15.1	38.5	1.6
31. 輸送用機械器具製造業	405	27	68	64	64	146	6
F12(1) 企業規模	100.0	14.1	16.8	15.8	15.8	36.0	1.5
29人以下	181	22	40	27	28	88	6
30人以上~99人以下	100.0	12.2	22.2	14.9	15.5	32.0	3.3
100人以上~299人以下	271	21	39	39	39	111	6
300人以上~999人以下	100.0	7.2	14.4	20.3	14.4	41.0	2.2
1,000人以上~4,999人以下	366	20	64	63	47	151	21
5,000人以上	100.0	5.5	17.5	17.2	12.8	41.3	5.7
F6. 生産形態	95	7	18	24	7	36	3
生産中心	100.0	7.4	18.9	25.3	7.4	37.9	3.2
多品種少量生産中心	100.0	25	57	71	64	235	21
試作開発中心	100.0	5.3	12.1	15.0	13.5	49.7	4.4
その他	276	4	15	45	39	164	9
29人以下	100.0	1.4	5.4	16.3	14.1	59.4	3.3
30人以上~99人以下	100.0	4.4	23.7	38.1	23.7	28.3	7.3
100人以上~299人以下	787	78	162	151	109	283	24
300人以上~999人以下	100.0	9.9	20.6	19.2	13.9	33.4	3.0
1,000人以上~4,999人以下	152	28	39	41	9	34	1
5,000人以上	100.0	18.4	25.7	27.0	5.9	22.1	0.7
F6. 生産形態	100.0	36.1	36.1	16.7	2.8	2.8	5.6
生産中心	1054	88	153	181	132	474	26
多品種少量生産中心	100.0	8.3	14.5	17.2	12.5	45.0	2.5
試作開発中心	1702	124	241				



IV. 貴社について

F11a. 以下の事項がどの程度あてはまるか（職場全体の人数に比べて仕事の量が必ず多すぎる）(SA)		調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体		3229	114	697	1242	765	327	84
F3. 業種		100.0	3.5	21.6	38.5	23.7	10.1	2.6
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）		327	11	73	143	58	30	12
22. 鉄鋼業		161	7	20	63	50	11	10
23. 非鉄金属製造業		100.0	4.3	12.4	39.1	31.1	6.8	6.2
24. 金属製品製造業		534	14	103	213	134	60	10
25. はり用機械器具製造業		317	12	67	118	77	39	4
26. 生産用機械器具製造業		405	14	92	147	98	48	3
27. 業務用機械器具製造業		181	9	48	77	31	11	5
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業		271	17	51	104	65	24	4
29. 電気機械器具製造業		366	10	84	129	91	37	15
30. 情報通信機械器具製造業		95	5	23	30	23	5	3
31. 輸送用機械器具製造業		473	5.3	30.5	31.6	24.2	5.2	3.2
F12(1) 企業規模		100.0	2.5	21.8	38.5	23.5	11.4	2.3
29人以下		276	8	51	84	78	48	7
30人以上～99人以下		100.0	2.9	18.5	30.4	28.3	17.3	2.5
100人以上～299人以下		787	37	177	316	179	57	21
300人以上～999人以下		152	13	43	72	20	4	-
1,000人以上～4,999人以下		100.0	8.6	28.3	47.4	13.2	2.5	2
5,000人以上		12	-	6	4	2	-	1
F6. 生産形態		100.0	3.9	22.1	41.9	22.6	8.5	0.9
量産中心		1702	53	382	638	426	181	22
多品種少量生産中心		100.0	3.1	22.4	37.5	25.0	10.6	1.3
試作開発中心		109	7	22	42	24	12	2
その他		100.0	6.4	20.2	38.5	22.0	11.6	1.8
Q6. 採用方針		733	31	166	291	173	58	14
新卒採用が中心		100.0	4.2	22.6	39.7	23.6	7.3	1.9
どちらかといえば新卒採用が中心		503	16	123	201	115	37	11
どちらかといえば中途採用が中心		643	26	146	255	146	60	10
中途採用が中心		644	20	137	237	165	69	16
Q17. 若手能力開発状況		100.0	3.1	21.3	36.8	25.6	10.7	2.5
うまくいっている		141	8	29	65	25	13	1
ある程度うまくいっている		1995	61	404	791	498	195	46
あまりうまくいっていない		961	39	137	213	103	33	12
まったくうまくいっていない		34	4	6	11	7	6	-
Q18(1)③. 能力開発方針		593	25	123	208	150	70	17
企業の責任で進める		100.0	4.2	20.7	35.1	25.3	11.8	2.9
企業の責任で進めるに近い		1786	55	377	707	422	168	27
従業員個々人の責任で進めるに近い		750	29	169	295	174	69	14
従業員個々人の責任で進める		100.0	3.9	22.5	39.3	23.2	9.2	1.9
F12(1) (2). 正社員技能率		130	7	29	37	29	7	21
10%未満		100.0	5.4	22.3	28.5	22.3	5.4	16.2
10%以上～30%未満		338	11	92	129	73	27	8
30%以上～50%未満		465	15	113	186	111	36	4
50%以上～70%未満		881	28	174	338	231	98	12
70%以上～90%未満		100.0	3.2	19.8	38.4	28.2	11.4	1.4
90%以上		203	7	48	65	47	33	3
F12(2)②. 技能者5歳未満比率		100.0	3.4	23.6	32.0	23.2	16.3	1.5
10%未満		146	4	26	55	32	26	3
10%以上～30%未満		915	24	169	356	247	108	14
30%以上～50%未満		100.0	2.6	18.5	38.9	27.0	11.5	1.5
50%以上～70%未満		1074	37	241	417	242	119	18
70%以上～90%未満		100.0	3.4	22.4	38.8	22.5	11.1	1.7
90%以上		617	27	158	233	139	46	14
F8. 営業利益		130	14	39	46	24	5	2
増加		100.0	10.8	30.0	35.4	18.5	3.8	1.5
やや増加		391	17	121	162	74	16	1
変わらない		331	11	67	160	73	16	4
やや減少		100.0	3.3	20.7	48.3	22.4	4.8	1.6
減少		1464	44	280	504	391	230	15

F11b. 以下の事項がどの程度あてはまるか（チームワークを必要とする仕事が多い）(SA)

F11b. 以下の事項がどの程度あてはまるか（チームワークを必要とする仕事が多い）(SA)		調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体		3229	537	1347	877	330	66	72
F3. 業種		100.0	16.5	41.7	27.2	10.2	2.0	2.2
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）		327	49	124	98	37	8	11
22. 鉄鋼業		161	33	70	31	16	2	9
23. 非鉄金属製造業		100.0	20.5	43.5	19.3	9.9	1.2	5.6
24. 金属製品製造業		534	71	236	141	66	12	8
25. はり用機械器具製造業		317	47	127	92	38	10	3
26. 生産用機械器具製造業		405	79	174	110	33	3	9
27. 業務用機械器具製造業		181	32	64	63	16	1	5
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業		271	45	119	135	23	7	2
29. 電気機械器具製造業		366	54	167	96	39	7	13
30. 情報通信機械器具製造業		95	16	42	26	7	2	2
31. 輸送用機械器具製造業		473	65	142	135	48	11	12
F12(1) 企業規模		100.0	19.5	37.0	27.4	10.1	2.3	2.5
29人以下		276	49	104	65	40	14	4
30人以上～99人以下		100.0	17.8	37.7	23.6	14.5	2.1	1.4
100人以上～299人以下		787	111	353	219	77	10	17
300人以上～999人以下		152	28	66	52	6	-	-
1,000人以上～4,999人以下		100.0	18.4	43.4	34.2	3.9	1	2
5,000人以上		12	2	8	1	-	-	1
F6. 生産形態		100.0	16.7	36.7	28.3	10.6	2.3	2.5
量産中心		1702	53	382	638	426	181	22
多品種少量生産中心		100.0	3.1	22.4	37.5	25.0	10.6	1.3
試作開発中心		109	18	52	29	8	2	2
その他		100.0	16.5	36.9	26.4	7.3	1	1.8
Q6. 採用方針		733	139	333	180	55	16	10
新卒採用が中心		100.0	19.0	45.4	24.6	7.5	2.2	1.4
どちらかといえば新卒採用が中心		503	16	123	201	115	37	11
どちらかといえば中途採用が中心		643	26	146	255	146	60	10
中途採用が中心		644	20	137	237	165	69	16
Q17. 若手能力開発状況		100.0	3.1	21.3	36.8	25.6	10.7	2.5
うまくいっている		141	8	29	65	25	13	1
ある程度うまくいっている		1995	61	404	791	498	195	46
あまりうまくいっていない		961	39	137	213	103	33	12
まったくうまくいっていない		34	4	6	11	7	6	-
Q18(1)③. 能力開発方針		593	25	123	208	150	70	17
企業の責任で進める		100.0	4.2	20.7	35.1	25.3	11.8	2.9
企業の責任で進めるに近い		1786	55	377	707	422	168	27
従業員個々人の責任で進めるに近い		750	29	169	295	174	69	14
従業員個々人の責任で進める		100.0	3.9	22.5	39.3	23.2	9.2	1.9
F12(1) (2). 正社員技能率		130	7	29	37	29	7	21
10%未満		100.0	5.4	22.3	28.5	22.3	5.4	16.2
10%以上～30%未満		338	11	92	129	73	27	8
30%以上～50%未満		465	15	113	186	111	36	4
50%以上～70%未満		881	28	174	338	231	98	12
70%以上～90%未満		100.0	3.2	19.8	38.4	28.2	11.4	1.4
90%以上		203	7	48	65	47	33	3
F12(2)②. 技能者5歳未満比率		100.0	3.4	23.6	32.0	23.2	16.3	1.5
10%未満		146	4	26	55	32	26	3
10%以上～30%未満		915	24	169	356	247	108	14
30%以上～50%未満		100.0	2.6	18.5	38.9	27.0	11.5	1.5
50%以上～70%未満		1074	37	241	417	242	119	18
70%以上～90%未満		100.0	3.4	22.4	38.8	22.5	11.1	1.7
90%以上		617	27	158	233	139	46	14
F8. 営業利益		130	14	39	46	24	5	2
増加		100.0	10.8	30.0	35.4	18.5	3.8	1.5
やや増加		391	17	121	162	74	16	1
変わらない		331	11	67	160	73	16	4
やや減少		100.0	3.3	20.7	48.3	22.4	4.8	1.6
減少		1464	44	280	504	391	230	15



IV. 貴社について

F11c. 以下の事項がどの程度あてはまるか(短期的な成果を求められる仕事が多い)(SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	467	1173	1060	349	95	85
100.0	14.5	36.3	32.8	10.8	2.9	2.6	
F3. 業種							
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	35	117	112	36	14	13
100.0	10.7	35.8	34.3	11.0	4.3	4.0	
22. 鉄鋼業	161	19	49	59	17	6	11
100.0	11.8	30.4	36.6	10.6	3.7	6.8	
23. 非鉄金属製造業	89	27	27	36	9	2	3
100.0	12.4	30.3	41.6	10.1	2.2	3.4	
24. 金属製品製造業	534	75	197	173	64	14	11
100.0	14.0	36.9	32.4	12.0	2.6	2.1	
25. はん用機械器具製造業	317	46	112	102	45	9	3
100.0	14.5	35.3	32.2	14.2	2.8	0.9	
26. 生産用機械器具製造業	405	65	164	116	45	9	6
100.0	16.0	40.5	28.6	11.1	2.2	1.5	
27. 業務用機械器具製造業	181	24	67	67	15	3	5
100.0	13.3	37.0	37.0	8.3	1.7	2.8	
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	51	111	74	22	10	3
100.0	18.8	41.0	27.2	8.1	3.7	1.1	
29. 電気機械器具製造業	366	47	147	115	31	11	15
100.0	12.8	40.2	31.4	8.5	3.0	4.1	
30. 情報通信機械器具製造業	95	16	39	31	6	1	2
100.0	16.8	41.1	32.6	6.3	1.1	2.1	
31. 輸送用機械器具製造業	473	75	138	172	59	16	13
100.0	15.9	29.2	36.4	12.5	3.4	2.7	
F12(D) 企業規模							
29人以下	276	51	101	81	24	12	7
100.0	18.5	36.6	29.3	8.7	4.3	2.5	
30人以上~99人以下	1565	312	732	594	215	58	54
100.0	15.9	37.3	30.2	10.9	3.0	2.7	
100人以上~299人以下	787	88	270	292	95	21	21
100.0	11.2	34.3	37.1	12.1	2.7	2.7	
300人以上~999人以下	152	13	51	71	13	4	-
100.0	8.6	33.6	46.7	8.6	2.6	-	
1,000人以上~4,999人以下	47	3	16	21	2	3	2
100.0	5.6	44.4	41.7	2.8	-	5.6	
5,000人以上	12	1	3	7	1	1	1
100.0	-	25.0	58.3	8.3	-	8.3	
F6. 生産形態							
生産中心	1054	109	343	403	141	45	13
100.0	10.3	32.5	38.2	13.4	4.3	1.2	
多品種少量生産中心	1702	281	679	518	170	35	19
100.0	16.5	39.9	30.4	10.0	2.1	1.1	
試作開発中心	109	21	46	33	4	2	3
100.0	19.3	42.2	30.3	3.7	1.8	2.8	
その他	255	45	80	34	10	2	10
100.0	17.0	31.6	34.4	12.3	4.0	0.8	
G6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	87	266	268	74	24	14
100.0	11.9	36.3	36.6	10.1	3.3	1.9	
どちらかといえば新卒採用が中心	505	80	188	157	66	23	11
100.0	15.9	37.4	31.2	13.1	1.0	1.4	
どちらかといえば中途採用が中心	643	109	238	206	61	16	13
100.0	17.0	37.0	32.0	9.5	2.5	2.0	
中途採用が中心	644	106	229	190	78	25	16
100.0	16.5	35.4	29.5	12.1	3.9	2.5	
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	29	40	49	15	7	1
100.0	20.6	28.4	34.8	10.6	5.0	0.7	
ある程度うまくいっている	1995	274	710	684	222	60	45
100.0	13.7	35.6	34.3	11.1	3.0	2.3	
あまりうまくいっていない	961	147	380	299	103	29	12
100.0	15.3	39.5	31.1	10.7	2.1	1.2	
まったくうまくいっていない	34	9	10	12	1	2	-
100.0	26.5	29.4	35.3	2.9	5.9	-	
Q18(D) ③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	109	200	177	61	27	19
100.0	18.4	33.7	29.8	10.3	4.6	3.2	
企業の責任で進めるに近い	1756	222	646	629	196	39	24
100.0	12.6	36.8	35.8	11.2	2.2	1.4	
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	117	289	229	83	20	12
100.0	15.6	38.5	30.5	11.1	2.7	1.6	
従業員個々人の責任で進める	48	10	15	12	6	4	1
100.0	20.8	31.3	25.0	12.5	8.3	2.1	
F12(D) (2). 正社員技能率							
10%未満	130	18	32	42	13	2	23
100.0	13.8	24.6	32.3	10.0	1.5	17.7	
10%以上~30%未満	338	41	131	114	37	12	3
100.0	12.1	38.8	33.7	10.9	3.6	0.9	
30%以上~50%未満	465	58	147	197	52	10	1
100.0	12.5	31.6	42.4	11.2	2.2	0.2	
50%以上~70%未満	881	114	337	294	99	28	9
100.0	12.9	38.3	33.4	11.2	3.2	1.0	
70%以上~90%未満	955	166	355	292	102	27	13
100.0	17.4	37.2	30.6	10.7	2.8	1.4	
90%以上	203	37	83	47	23	10	3
100.0	18.2	40.9	23.2	11.3	4.9	1.5	
F12(D) ②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	31	63	32	10	7	3
100.0	21.2	43.2	21.9	6.8	4.8	2.1	
10%以上~30%未満	915	120	335	311	106	29	14
100.0	13.1	36.6	34.0	11.6	3.2	1.5	
30%以上~50%未満	1074	143	391	374	120	30	16
100.0	13.3	36.4	34.8	11.2	2.8	1.5	
50%以上~70%未満	617	111	225	183	68	16	14
100.0	18.0	36.5	29.7	11.0	2.6	2.3	
70%以上~90%未満	193	27	73	65	21	3	4
100.0	14.0	37.8	33.7	10.9	1.6	2.1	
90%以上	37	4	16	13	3	1	1
100.0	10.8	43.2	35.1	8.1	2.7	-	
問19付問. 技能者非正規人数							
1~4名	497	72	183	169	52	14	7
100.0	14.5	36.8	34.0	10.5	2.8	1.4	
5~9名	221	30	82	72	24	9	4
100.0	13.6	37.1	32.6	10.9	4.1	1.8	
10~29名	262	28	121	73	22	13	5
100.0	10.7	46.2	27.9	8.4	5.0	1.9	
30~49名	46	4	19	16	6	1	-
100.0	8.7	41.3	34.8	13.0	4.2	-	
50~99名	45	10	9	18	4	2	-
100.0	23.3	20.9	41.9	9.3	4.7	-	
100名以上	36	2	11	20	2	1	-
100.0	5.6	30.6	55.6	5.6	5.3	2.8	
F8b. 営業利益							
増加	130	19	43	43	18	5	2
100.0	14.6	33.1	33.1	13.8	3.8	1.5	
やや増加	391	51	136	133	56	10	5
100.0	13.0	34.8	34.0	14.3	2.6	1.3	
変わらない	331	40	102	128	43	14	4
100.0	12.1	30.5	38.7	13.0	4.2	1.3	
やや減少	818	87	234	274	96	13	14
100.0	10.6	40.8	33.5	11.7	1.6	1.7	
減少	1464	259	539	467	133	51	15
100.0	17.7	36.8	31.9	9.1	3.5	1.0	

F11d. 以下の事項がどの程度あてはまるか(若手が責任のある仕事に就いている)(SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	307	1398	1107	290	46	81
100.0	9.5	43.3	34.3	9.0	1.4	2.5	
F3. 業種							
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	25	144	111	31	4	12
100.0	7.6	44.0	33.9	9.5	1.2	3.7	
22. 鉄鋼業	161	19	54	51	24	3	10
100.0	11.8	33.5	31.7	14.9	1.9	6.2	
23. 非鉄金属製造業	89	27	27	36	9	2	3
100.0	9.0	46.1	32.6	9.0	1.1	2.2	
24. 金属製品製造業	534	49	233	183	48	11	10
100.0	9.2	43.6	34.3	9.0	2.1	1.9	
25. はん用機械器具製造業	317	31	151	96	29	6	4
100.0	9.8	47.6	30.0	9.1	1.9	1.3	
26. 生産用機械器具製造業	405	43	190	123	36	10	3
100.0	10.6	46.9	30.4	8.9	2.5	0.7	
27. 業務用機械器具製造業	181	20	71	75	10	5	5
100.0	11.0	39.2	41.4	5.5	4.4	2.8	
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	32	118	94	18	4	5
100.0	11.8	43.5	34.7	6.6	1.5	1.8	
29. 電気機械器具製造業	366	25	152	133	38	4	14
100.0	6.8	41.5	36.3	10.4	1.1	3.8	
30. 情報通信機械器具製造業	95	13	38	33	9	-	2
100.0	13.7	40.0	34.7	9.5	-	2.1	
31. 輸送用機械器具製造業	473	39	202	177	38	3	14
100.0	8.2	42.7	37.4	8.0	0.6	3.0	
F12(D) 企業規模							
29人以下	276	29	122	89	24	5	7
100.0	10.5	44.2	32.2	8.7	1.8	2.5	
30人以上~99人以下	1565	180	680	687	187	37	51
100.0	9.3	42.7	33.9	9.5	1.9	2.6	
100人以上~299人以下	787	64	340	282	77	4	20
100.0	8.1	43.2	35.8	9.8	0.5	2.5	

IV. 貴社について

F11c. 以下の事項がどの程度あてはまるか (部下や後輩を育てようという雰囲気がある) (SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	244	1352	1168	334	53	78
100.0	100.0	7.6	41.9	36.2	10.3	1.6	2.4
F3. 業種							
18. プラスチック製品製造業 (別掲を除く)	327	23	142	114	34	3	11
100.0	100.0	7.0	43.4	34.9	10.4	0.9	3.4
22. 鉄鋼業	161	12	68	50	18	3	10
100.0	100.0	7.5	42.2	31.1	11.2	1.9	6.2
23. 非鉄金属製造業	89	7	42	27	6	3	2
100.0	100.0	10.1	47.2	30.3	6.7	3.4	2.2
24. 金属製品製造業	534	41	221	191	57	12	12
100.0	100.0	7.7	41.4	35.8	10.7	2.2	2.2
25. はり用機械器具製造業	317	22	138	108	39	7	3
100.0	100.0	6.9	43.5	34.1	12.0	2.2	0.9
26. 生産用機械器具製造業	405	33	175	147	40	2	3
100.0	100.0	8.1	43.2	36.3	9.9	1.7	0.7
27. 業務用機械器具製造業	181	13	68	71	20	4	5
100.0	100.0	7.2	37.6	39.2	11.0	2.2	2.8
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	15	120	99	30	4	3
100.0	100.0	5.5	44.3	36.5	11.1	0.7	1.8
29. 電気機械器具製造業	366	27	148	145	30	4	12
100.0	100.0	7.4	40.4	39.6	8.2	1.1	3.3
30. 情報通信機械器具製造業	95	8	39	37	8	1	2
100.0	100.0	8.4	41.1	38.9	8.4	1.1	2.1
31. 輸送用機械器具製造業	473	40	187	175	51	13	13
100.0	100.0	8.5	39.5	37.0	10.8	1.5	2.7
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	20	114	100	26	9	7
100.0	100.0	7.2	41.3	36.2	9.4	3.3	2.5
30人以上～99人以下	1365	156	735	722	210	32	50
100.0	100.0	7.9	40.5	36.7	10.7	1.6	2.5
100人以上～299人以下	787	54	352	266	86	11	18
100.0	100.0	6.9	44.7	33.8	10.9	1.4	2.3
300人以上～999人以下	152	5	69	68	9	1	-
100.0	100.0	3.3	45.4	44.7	5.9	0.7	-
1,000人以上～4,999人以下	36	3	15	15	2	2	2
100.0	100.0	19.4	41.7	25.0	8.3	-	5.6
5,000人以上	12	2	7	2	-	-	1
100.0	100.0	16.7	58.3	16.7	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	79	436	396	110	22	11
100.0	100.0	7.5	41.4	37.6	10.4	2.1	1.0
多品種少量生産中心	1702	121	728	626	186	24	17
100.0	100.0	7.1	42.8	36.8	10.9	1.4	1.0
試作開発中心	109	12	46	37	11	1	2
100.0	100.0	11.0	42.2	33.9	10.1	0.9	1.8
その他	253	25	116	88	20	2	15
100.0	100.0	8.7	45.8	34.8	7.9	2.0	0.8
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	69	373	220	53	6	12
100.0	100.0	9.4	50.9	30.0	7.2	0.8	1.6
どちらかといえば新卒採用が中心	505	35	228	156	36	3	7
100.0	100.0	7.0	45.3	37.0	8.7	0.6	1.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	55	258	242	68	10	10
100.0	100.0	8.6	40.1	37.6	10.6	1.6	1.6
中途採用が中心	644	44	234	239	95	16	16
100.0	100.0	6.8	36.3	37.1	14.8	2.5	2.5
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	42	65	29	3	1	1
100.0	100.0	29.8	46.1	20.6	2.1	0.7	0.7
ある程度うまくいっている	1995	171	986	655	135	9	39
100.0	100.0	8.6	49.4	32.8	6.8	0.5	2.0
あまりうまくいっていない	961	29	268	449	179	31	10
100.0	100.0	2.5	27.9	46.7	18.6	3.2	1.0
まったくうまくいっていない	34	4	4	7	13	10	-
100.0	100.0	-	11.8	20.6	38.2	29.4	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	78	266	168	55	11	15
100.0	100.0	13.2	44.9	28.3	9.3	1.9	2.5
企業の責任で進めるに近い	1758	107	783	667	159	18	22
100.0	100.0	6.1	44.6	38.0	9.1	1.0	1.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	48	269	298	108	16	11
100.0	100.0	6.4	35.9	39.9	14.4	2.1	1.5
従業員個々人の責任で進める	48	6	10	7	1	1	4
100.0	100.0	12.5	20.8	35.4	16.7	12.5	2.1
F12(1)②. 正社員技能率							
10%未満	130	9	42	43	12	2	22
100.0	100.0	6.9	32.3	33.1	9.2	1.5	16.9
10%以上～30%未満	338	21	150	124	36	3	4
100.0	100.0	6.2	44.4	36.7	10.7	0.9	1.2
30%以上～50%未満	465	39	191	186	46	2	1
100.0	100.0	8.4	41.1	40.0	9.9	0.4	0.2
50%以上～70%未満	881	55	390	317	91	19	10
100.0	100.0	6.2	44.3	36.0	10.3	2.0	1.1
70%以上～90%未満	955	78	409	337	107	18	5
100.0	100.0	8.2	42.8	35.3	11.2	2.0	0.5
90%以上	203	21	85	72	18	4	3
100.0	100.0	10.3	41.9	35.5	8.9	2.0	1.5
F12(1)③. 技能者55歳未満比率							
10%未満	146	10	57	52	19	5	3
100.0	100.0	6.8	39.0	35.6	13.0	3.4	2.1
10%以上～30%未満	915	50	348	367	122	15	13
100.0	100.0	5.5	38.0	40.1	13.3	1.6	1.4
30%以上～50%未満	1074	87	462	394	100	18	13
100.0	100.0	8.1	43.0	36.7	9.3	1.7	1.2
50%以上～70%未満	617	55	299	192	52	8	11
100.0	100.0	8.9	48.5	31.1	8.4	1.3	1.8
70%以上～90%未満	193	15	94	63	17	1	3
100.0	100.0	7.8	48.7	32.6	8.8	0.5	1.6
90%以上	37	3	13	2	2	-	-
100.0	100.0	18.9	35.1	40.5	5.4	-	-
間19付間. 技能者非正規人数							
1～4名	497	27	201	200	52	10	7
100.0	100.0	5.4	40.4	40.2	10.5	2.0	1.4
5～9名	221	20	90	80	21	5	5
100.0	100.0	9.0	40.7	36.2	9.5	2.3	2.3
10～29名	262	21	104	107	22	4	4
100.0	100.0	8.0	39.7	40.8	8.4	1.5	1.5
30～49名	46	3	23	13	7	-	-
100.0	100.0	6.5	50.0	28.3	15.2	-	-
50～99名	4	2	2	1	2	-	-
100.0	100.0	9.3	48.8	37.2	4.7	-	-
100名以上	36	3	20	10	2	-	1
100.0	100.0	8.3	55.6	27.8	5.6	-	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	29	61	36	10	1	2
100.0	100.0	15.4	46.9	27.7	7.7	0.8	1.5
やや増加	391	38	184	117	48	2	2
100.0	100.0	9.7	47.1	29.9	12.3	0.5	0.5
変わらない	331	26	141	132	26	4	2
100.0	100.0	7.8	42.5	39.9	7.9	1.2	0.6
やや減少	315	49	362	318	79	12	12
100.0	100.0	6.0	44.3	37.7	9.7	1.0	1.5
減少	1464	106	583	557	167	37	14
100.0	100.0	7.2	39.8	38.0	11.4	2.5	1.0

F11f. 以下の事項がどの程度あてはまるか (一人一人の能力を活かそうという雰囲気がある) (SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	235	1423	1216	237	42	76
100.0	100.0	7.3	44.1	37.7	7.3	1.3	2.4
F3. 業種							
18. プラスチック製品製造業 (別掲を除く)	327	23	145	121	20	6	12
100.0	100.0	7.0	44.3	37.0	6.1	1.8	3.7
22. 鉄鋼業	161	12	74	60	19	1	10
100.0	100.0	4.3	46.0	37.3	5.6	0.6	6.2
23. 非鉄金属製造業	89	7	42	27	6	3	2
100.0	100.0	9.0	47.2	34.8	4.5	2.2	2.2
24. 金属製品製造業	534	43	210	218	45	9	9
100.0	100.0	8.1	39.3	40.8	8.4	1.7	1.7
25. はり用機械器具製造業	317	24	142	111	32	5	3
100.0	100.0	7.6	44.8	35.1	10.1	1.6	0.9
26. 生産用機械器具製造業	405	28	188	153	27	4	4
100.0	100.0	6.9	46.4	38.3	6.7	1.0	0.7
27. 業務用機械器具製造業	181	18	83	62	12	1	5
100.0	100.0	9.9	45.9	34.3	6.6	0.6	2.8
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	19	137	90	18	3	4
100.0	100.0	7.0	50.6	33.2	6.6	1.1	1.5
29. 電気機械器具製造業	366	27	163	140	19	4	13
100.0	100.0	7.4	44.5	38.3	5.2	1.1	3.6
30. 情報通信機械器具製造業	95	11	39	35	6	1	3
100.0	100.0	11.6	41.1	36.8	6.3	1.1	3.2
31. 輸送用機械器具製造業	473	25	196	190	44	6	12
100.0	100.0	5.3	41.4	40.2	9.3	1.3	2.5
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	22	138	90	17	4	5
100.0	100.0	8.0	50.0				

IV. 貴社について

F10. 以下の事項がどの程度あてはまるか（仕事上で助け合う雰囲気がある）(SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	276	1602	1057	186	30	78
F3. 業種	100.0	8.5	49.6	32.1	5.8	0.9	2.4
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	28	160	106	20	2	11
22. 鉄鋼業	100.0	8.6	48.9	32.4	6.1	0.6	3.4
23. 半導体・電子部品製造業	161	10	87	49	4	1	10
24. 金属製品製造業	100.0	6.2	51.0	30.4	2.5	0.5	6.2
25. はん用機械器具製造業	534	49	256	179	31	7	12
26. 生産用機械器具製造業	100.0	10.1	53.9	27.0	3.4	3.4	2.2
27. 業務用機械器具製造業	317	26	158	102	24	5	3
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	8.2	49.8	32.9	7.3	1.3	0.0
29. 電気機械器具製造業	405	29	203	141	23	2	4
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	7.2	50.1	35.6	5.7	0.5	1.0
31. 輸送用機械器具製造業	181	18	90	55	12	1	5
F12(T) 企業規模	100.0	9.9	49.7	30.4	6.6	0.6	2.8
29人以下	271	22	149	82	10	1	4
30人以上～99人以下	100.0	8.1	55.0	30.5	3.7	1.5	1.5
100人以上～299人以下	366	32	179	123	25	1	12
300人以上～999人以下	100.0	8.7	47.3	33.6	6.8	0.3	3.3
1,000人以上～4,999人以下	95	15	44	32	1	1	2
5,000人以上	100.0	15.8	46.2	33.7	3.2	1.1	2.1
F6. 生産形態	473	36	229	150	32	1	13
量産中心	100.0	7.6	48.4	33.6	6.8	0.8	2.7
多品種少量生産中心	276	24	152	75	14	5	6
30人以上～99人以下	100.0	8.7	55.1	27.2	5.1	1.8	2.2
100人以上～299人以下	185	13	87	51	11	3	5
300人以上～999人以下	100.0	9.2	47.6	33.8	6.0	0.8	2.6
1,000人以上～4,999人以下	787	61	390	250	49	9	18
5,000人以上	100.0	7.8	49.6	33.0	5.2	1.1	2.3
F6. 生産形態	152	5	92	50	5	-	-
量産中心	100.0	3.3	60.5	32.9	3.3	-	-
多品種少量生産中心	100.0	11.9	35.8	24.2	2	2	2
300人以上～999人以下	100.0	13.9	66.7	13.9	2	-	5.6
1,000人以上～4,999人以下	12	1	8	2	-	-	1
5,000人以上	100.0	8.3	66.7	16.7	-	-	8.3
F6. 生産形態	1054	84	549	340	55	15	11
量産中心	100.0	8.0	52.1	32.3	5.2	1.4	1.0
多品種少量生産中心	1702	137	845	588	102	13	17
30人以上～99人以下	100.0	8.0	49.6	34.5	6.0	0.8	1.0
100人以上～299人以下	109	13	39	45	8	1	3
300人以上～999人以下	100.0	11.9	35.8	24.2	2	2	2
1,000人以上～4,999人以下	253	28	135	67	7.3	0.5	2.8
5,000人以上	100.0	11.1	54.5	26.5	6.7	0.4	0.8
Q6. 採用方針	733	63	395	226	31	4	14
新卒採用が中心	100.0	8.6	30.3	53.3	4.3	0.5	1.9
どちらかといえば新卒採用が中心	593	43	262	155	26	1	9
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	8.5	52.1	31.4	5.2	1.4	1.4
中途採用が中心	643	60	307	222	41	4	9
100人以上～299人以下	100.0	9.3	47.7	34.5	6.4	0.6	1.4
300人以上～999人以下	644	53	305	211	51	7	17
1,000人以上～4,999人以下	100.0	8.2	47.4	32.8	7.0	1.1	2.6
5,000人以上	141	45	69	23	2	-	2
100人以上～299人以下	100.0	31.9	48.9	16.3	1.4	-	1.4
300人以上～999人以下	1995	191	1123	567	69	7	38
1,000人以上～4,999人以下	100.0	9.6	56.3	28.4	3.3	0.1	1.9
5,000人以上	961	33	375	229	98	13	12
100人以上～299人以下	100.0	3.4	39.0	44.5	10.2	1.6	1.2
300人以上～999人以下	34	1	4	12	11	6	-
1,000人以上～4,999人以下	100.0	2.9	11.8	35.3	32.4	17.6	-
5,000人以上	593	91	290	162	32	3	15
100人以上～299人以下	100.0	15.3	48.9	27.3	5.4	0.5	2.5
300人以上～999人以下	1756	119	922	593	83	15	24
1,000人以上～4,999人以下	100.0	6.8	52.5	33.8	4.7	0.9	1.4
5,000人以上	150	53	349	268	61	8	11
100人以上～299人以下	100.0	7.1	46.5	35.7	8.1	1.3	1.5
300人以上～999人以下	48	7	15	4	4	10	4
1,000人以上～4,999人以下	100.0	14.6	31.3	33.3	12.5	6.3	2.1
5,000人以上	130	8	53	33	14	-	22
100人以上～299人以下	100.0	6.2	40.8	25.4	10.1	-	16.9
300人以上～999人以下	338	27	170	106	28	3	3
1,000人以上～4,999人以下	100.0	8.0	50.3	32.2	7.7	0.9	0.9
5,000人以上	465	37	239	159	26	2	2
100人以上～299人以下	100.0	8.0	51.4	34.2	5.6	0.4	0.4
300人以上～999人以下	881	76	448	288	49	11	9
1,000人以上～4,999人以下	100.0	8.6	50.9	32.2	5.6	1.2	1.0
5,000人以上	955	30	492	320	51	9	6
100人以上～299人以下	100.0	8.1	51.5	33.5	5.3	0.9	0.6
300人以上～999人以下	203	30	90	71	7	2	3
1,000人以上～4,999人以下	100.0	14.8	44.3	35.0	3.4	1.0	1.5
5,000人以上	146	19	77	35	10	3	2
100人以上～299人以下	100.0	13.0	52.7	24.0	6.8	2.1	1.4
300人以上～999人以下	915	69	441	326	60	5	14
1,000人以上～4,999人以下	100.0	7.5	48.2	35.6	6.6	0.5	1.5
5,000人以上	1074	85	548	357	62	10	12
100人以上～299人以下	100.0	7.9	51.0	33.9	5.8	0.9	1.1
300人以上～999人以下	617	58	313	200	27	7	12
1,000人以上～4,999人以下	100.0	9.4	50.7	32.4	4.4	1.1	1.9
5,000人以上	193	13	112	51	13	1	3
100人以上～299人以下	100.0	6.7	58.0	26.4	6.7	0.5	1.6
300人以上～999人以下	37	6	15	13	1	-	1
1,000人以上～4,999人以下	100.0	16.2	40.5	35.1	2.7	2.7	2.7
5,000人以上	497	33	245	182	27	3	7
100人以上～299人以下	100.0	6.6	49.3	36.6	5.4	0.5	1.4
300人以上～999人以下	221	21	112	61	17	5	5
1,000人以上～4,999人以下	100.0	9.5	50.9	27.6	7.7	2.3	2.3
5,000人以上	262	24	120	101	9	4	4
100人以上～299人以下	100.0	9.2	45.8	38.5	3.4	1.5	1.5
300人以上～999人以下	46	1	30	12	2	-	1
1,000人以上～4,999人以下	100.0	2.2	65.0	26.1	4.3	-	2.2
5,000人以上	43	3	25	11	1	-	-
100人以上～299人以下	100.0	11.6	60.5	25.6	2.3	-	-
300人以上～999人以下	36	3	25	8	1	-	-
1,000人以上～4,999人以下	1464	111	720	517	86	18	12
5,000人以上	100.0	7.6	49.3	35.3	5.9	1.2	0.8

F11. 以下の事項がどの程度あてはまるか（仕事以外のことで相談しあう雰囲気がある）(SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	106	851	1706	415	68	83
F3. 業種	100.0	3.3	26.4	52.8	12.9	2.1	2.5
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	10	89	177	31	9	11
22. 鉄鋼業	100.0	3.1	27.2	54.1	9.5	2.8	3.4
23. 半導体・電子部品製造業	161	4	55	69	19	3	11
24. 金属製品製造業	100.0	2.5	34.2	42.3	11.8	1.9	6.8
25. はん用機械器具製造業	100.0	3.4	33.7	50.6	5.6	3.4	3.4
26. 生産用機械器具製造業	534	14	140	275	79	16	12
27. 業務用機械器具製造業	100.0	2.6	26.2	51.1	14.8	3.0	2.2
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	317	12	73	181	39	8	4
29. 電気機械器具製造業	100.0	3.8	39.0	42.5	13.4	2.5	1.3
30. 情報通信機械器具製造業	405	16	99	215	60	17	4
31. 輸送用機械器具製造業	181	8	49	90	26	1	7
F12(T) 企業規模	100.0	4.4	27.1	49.7	14.4	0.6	3.9
29人以下	271	11	73	150	32	7	4
30人以上～99人以下	100.0	4.1	28.6	55.4	11.8	0.7	1.5
100人以上～299人以下	366	10	92	197	48	7	12
300人以上～999人以下	100.0	2.7	25.1	53.5	13.1	1.9	3.3
1,000人以上～4,999人以下	95	7	24	55	5	2	2
5,000人以上	100.0	7.4	25.3	51.5	5.3	1.0	1.3
F6. 生産形態	473	11	125	243	74	1	13
量産中心	100.0	2.3	26.4	51.4	15.0	2.1	2.7
多品種少量生産中心	276	7	66	151	38	7	7
30人以上～99人以下	100.0	2.5	23.9	54.7	13.8	2.5	2.5
100人以上～299人以下	185	7	50	93	26	4	5
300人以上～999人以下	100.0	3.7	25.5	52.4	13.4	2.1	2.8
1,000人以上～4,999人以下	787	22	207	419	103	18	18
5,000人以上	100.0	2.8	26.3	53.2	13.1	2.3	2.3
F6. 生産形態	152	2	59	80	10	1	-
量産中心	100.0	1.3	38.8	52.6	6.6	0.7	-
多品種少量生産中心	100.0	7.2	24.2	42.2	20	2	2
300人以上～999人以下	100.0	5.6	33.3	55.6	6	-	5.6
1,000人以上～4,999人以下	12	1	6	5	1	-	1
5,000人以上	100.0	7.2	50.0	41.7	-	-	8.3
F6. 生産形態	1054	30	294	558	129	29	15
量産中心	100.0	2.8	27.9	52.9	12.1	2.8	1.4
多品種少量生産中心	1702	56	444	913	240	31	18
30人以上～99人以下	100.0	3.3	26.1	53.6	14.1	1.8	1.1
100人以上～299人以下	109	4	26	59	14	4	2
300人以上～999人以下	100.0	3.7	23.9	52.9	10.1	3.7	1.8
1,000人以上～4,999人以下	253	12	64	145	26	3	1
5,000人以上	100.0						

IV. 貴社について

F11: 以下の事項がどの程度あてはまるか(社員同士が成績を競いあう雰囲気がある) (SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	27	308	1558	1024	221	91
F3. 業種	100.0	0.8	9.5	48.3	31.7	6.8	2.8
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	1	44	145	107	19	11
22. 鉄鋼業	100.0	0.3	13.5	44.3	32.7	5.8	3.4
23. 非鉄金属製造業	161	3	17	69	51	8	13
24. 金属製品製造業	100.0	1.9	10.6	42.9	31.7	5.0	8.1
25. はん用機械器具製造業	89	4	46	28	17	4	2
26. 生産用機械器具製造業	534	4	45	251	172	50	12
27. 業務用機械器具製造業	100.0	0.7	8.4	47.0	32.2	9.4	2.2
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	317	7	25	155	103	30	3
29. 電気機械器具製造業	100.0	0.3	7.0	48.5	37.5	9.5	0.9
30. 情報通信機械器具製造業	405	4	43	191	128	34	5
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	1.0	10.6	47.2	31.6	8.4	1.2
F12(1) 企業規模	181	1	14	96	52	11	8
29人以下	100.0	7.7	53.0	28.7	6.1	1.7	4.4
30人以上~99人以下	271	7	36	133	73	17	5
100人以上~299人以下	100.0	2.6	13.3	49.1	26.9	6.3	1.8
300人以上~999人以下	366	3	20	195	113	15	14
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.8	7.1	53.3	30.9	4.1	3.8
5,000人以上	95	2	8	49	27	7	2
F6. 生産形態	100.0	2.1	38.4	51.6	28.4	7.4	2.1
生産中心	1054	8	105	528	326	70	17
多品種少量生産中心	1702	15	162	815	571	121	18
試作開発中心	109	1	10	59	26	10	3
その他	100.0	0.9	9.2	54.1	33.9	9.2	2.8
Q6. 採用方針	253	2	13	131	75	14	16
新卒採用が中心	100.0	1.2	9.5	51.8	29.6	5.5	2.4
どちらかといえば新卒採用が中心	733	5	87	379	210	39	13
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	0.7	11.9	51.7	28.6	5.1	1.8
中途採用が中心	505	3	25	187	99	29	9
Q7. 若手能力開発状況	100.0	1.2	7.4	50.7	33.2	5.8	1.8
うまくいっている	643	10	68	310	203	40	12
ある程度うまくいっている	100.0	1.6	10.6	48.2	31.6	6.2	1.9
あまりうまくいっていない	644	4	54	274	232	60	20
まったくうまくいっていない	100.0	0.6	8.4	49.5	26.0	9.3	3.1
Q18(1)③. 能力開発方針	141	6	23	71	29	7	5
企業の責任で進める	100.0	4.3	15.3	50.4	20.6	5.0	3.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	1995	16	227	1052	560	97	43
従業員個々人の責任で進める	100.0	0.8	11.4	52.7	28.1	4.3	2.2
F12(1)②. 正社員技能率	961	3	34	392	297	68	16
10%未満	100.0	0.4	5.6	49.8	41.3	10.2	1.7
10%以上~30%未満	34	6	17	11	11	1	1
30%以上~50%未満	100.0	1.7	11.8	43.0	32.7	7.8	3.0
50%以上~70%未満	1756	13	160	910	547	101	25
70%以上~90%未満	100.0	0.7	9.1	51.8	31.2	5.8	1.4
90%以上	750	3	70	337	259	64	17
F12(2)②. 技能者35歳未満比率	100.0	0.4	9.3	44.3	34.5	8.5	2.3
10%未満	48	1	11	32	13	2	1
10%以上~30%未満	100.0	2.1	8.3	45.8	27.1	14.6	2.1
30%以上~50%未満	130	1	6	58	37	6	22
50%以上~70%未満	100.0	0.8	4.6	44.6	28.5	4.6	16.9
70%以上~90%未満	338	3	38	158	107	27	4
90%以上	100.0	1.2	11.2	46.7	31.7	8.0	1.2
F12(2)③. 技能者35歳未満比率	465	3	47	220	164	26	5
10%未満	100.0	0.6	10.1	47.3	35.3	5.6	1.1
10%以上~30%未満	881	9	84	422	281	77	11
30%以上~50%未満	100.0	0.5	9.5	47.9	31.9	8.7	1.2
50%以上~70%未満	955	3	90	453	306	69	9
70%以上~90%未満	100.0	0.8	9.4	49.5	32.0	7.2	0.9
90%以上	203	3	22	103	65	5	5
F12(2)④. 技能者35歳未満比率	100.0	1.5	10.8	50.7	32.0	2.5	2.5
10%未満	146	17	66	44	16	3	3
10%以上~30%未満	100.0	11.6	45.2	30.1	11.0	2.1	2.1
30%以上~50%未満	915	9	71	447	298	72	18
50%以上~70%未満	100.0	1.0	7.8	48.9	32.6	7.9	2.0
70%以上~90%未満	1074	3	105	516	357	76	15
90%以上	100.0	0.5	9.8	48.0	33.2	7.1	1.4
間19付問. 技能者非正規人数	617	68	296	193	98	28	15
1~4名	100.0	1.1	11.0	48.0	31.3	6.2	2.4
5~9名	193	2	22	101	58	7	3
10~29名	100.0	1.0	11.4	52.3	30.1	3.6	1.6
30~49名	100.0	2.7	13.5	48.6	32.4	2.7	2.7
50~99名	497	1	34	253	173	28	8
100名以上	100.0	0.2	6.8	50.9	34.8	5.6	1.6
F8b. 富業利益	221	28	114	69	14	6	9
増加	100.0	3.1	13.8	49.2	26.2	5.4	2.3
変わらない	391	6	47	194	128	13	3
減少	100.0	1.5	12.0	49.6	32.7	3.3	0.8
F8b. 富業利益	331	28	174	98	26	5	3
増加	100.0	8.5	52.6	29.6	7.9	4.2	1.5
変わらない	815	5	71	407	276	42	17
減少	100.0	0.6	8.7	49.8	33.7	5.1	2.1
間19付問. 技能者非正規人数	1464	10	139	694	476	127	18
1~4名	100.0	0.7	9.5	47.4	32.5	8.7	1.2

F11: 以下の事項がどの程度あてはまるか(専門的知識を要する仕事が多い) (SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	473	1318	994	314	45	85
F3. 業種	100.0	14.6	40.8	30.5	9.7	1.4	2.6
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	26	124	115	45	4	13
22. 鉄鋼業	100.0	8.0	37.9	35.2	13.8	1.2	4.0
23. 非鉄金属製造業	161	16	56	61	19	1	8
24. 金属製品製造業	100.0	9.9	34.3	37.9	11.8	0.6	5.0
25. はん用機械器具製造業	89	10	40	39	8	1	4
26. 生産用機械器具製造業	100.0	11.2	44.9	33.7	6.7	-	3.4
27. 業務用機械器具製造業	534	57	204	183	68	9	13
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	10.7	38.2	34.3	12.7	1.7	2.4
29. 電気機械器具製造業	317	48	139	97	25	4	4
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	13.9	43.8	33.7	7.9	1.8	1.3
31. 輸送用機械器具製造業	405	95	184	95	19	8	4
F12(1) 企業規模	100.0	23.5	45.4	23.5	4.7	2.0	1.0
29人以下	181	43	82	38	8	4	6
30人以上~99人以下	100.0	23.5	45.3	21.0	4.4	2.2	3.3
100人以上~299人以下	271	74	119	89	24	8	8
300人以上~999人以下	100.0	12.5	42.4	32.8	8.9	1.8	1.5
1,000人以上~4,999人以下	366	35	162	86	28	4	13
5,000人以上	100.0	19.9	44.3	23.5	7.7	1.1	3.6
F6. 生産形態	95	18	44	26	5	2	2
生産中心	100.0	18.5	46.3	27.4	5.3	1.1	3.6
多品種少量生産中心	1702	52	163	172	65	6	15
試作開発中心	100.0	11.0	34.5	36.4	13.7	1.3	3.2
その他	276	55	110	78	22	4	7
Q6. 採用方針	100.0	19.9	39.9	28.3	8.0	1.4	2.5
新卒採用が中心	100.0	14.3	41.0	30.2	10.2	1.5	2.8
どちらかといえば新卒採用が中心	787	102	329	250	83	11	19
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	13.0	40.9	31.3	10.5	1.4	2.4
中途採用が中心	152	21	58	64	8	1	1
Q7. 若手能力開発状況	100.0	13.5	38.2	42.1	5.3	0.7	2
うまくいっている	643	16	80	36	4	1	1
ある程度うまくいっている	100.0	27.8	44.4	19.4	2.8	-	5.6
あまりうまくいっていない	12	4	6	1	-	-	1
まったくうまくいっていない	100.0	33.3	50.0	8.3	-	-	8.3
Q18(1)③. 能力開発方針	1054	89	410	388	133	21	13
企業の責任で進める	100.0	8.4	38.9	36.8	12.6	2.0	1.2
従業員個々人の責任で進めるに近い	1702	263	723	515	161	21	19
従業員個々人の責任で進める	100.0	15.5	42.5	30.3	9.5	1.2	1.1
F12(1)②. 正社員技能率	109	36	50	18	1	1	3
10%未満	100.0	33.0	45.9	16.5	0.9	0.9	2.8
10%以上~30%未満	253	75	117	59	14	1	1
30%以上~50%未満	100.0	28.5	44.3	19.8	5.5	0.4	1.6
50%以上~70%未満	733	137	306	218	55	5	12
70%以上~90%未満	100.0	18.7	58.1	41.7	7.5	0.7	1.6
90%以上	505	80	225	159	48	3	8
Q6. 採用方針	100.0	15.9	44.7	27.6	9.5	0.6	1.6
新卒採用が中心	643	95	272	191	64	10	13
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	14.5	42.3	29.7	10.0	1.6	2.0
どちらかといえば中途採用が中心	644	91	243	208	77	9	16
中途採用が中心	100.0	14.1	37.7	32.3	12.0	1.4	2.5
Q7. 若手能力開発状況	141	40	58	32	7	2	2
うまくいっている	100.0	28.4	41.1	22.7	5.0	1.4	1.4
ある程度うまくいっている	1995	314	816	606	195	22	42
あまりうまくいっていない	100.0	15.7	40.9	30.1	9.3	1.3	2.1
まったくうまくいっていない	961	102	329	297	88	17	102
Q18(1)③. 能力開発方針	100.0	10.6	42.6	33.5	10.2	1.8	1.4
企業の責任で進める	34	6	8	13	5	2	1
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	17.6	23.5	38.2	14.7	5.9	2
従業員個々人の責任で進める	593	118	231	159	54	16	15
企業の責任で進める	100.0	19.9	39.0	26.8	9.1	2.7	2.5
従業員個々人の							

IV. 貴社について

F11a. 以下の事項がどの程度あてはまるか（社員が調査の上から「仕事に取り組みたがらない」(SA)）

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	51	435	1818	662	177	86
F3. 業種	100.0	1.6	13.5	56.3	20.5	5.5	2.7
F3. 業種							
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	4	41	192	66	13	11
22. 鉄鋼業	100.0	1.2	12.5	58.7	20.2	4.0	3.4
23. 非鉄金属製造業	161	1	20	76	41	12	11
24. 金属製品製造業	100.0	0.6	12.4	47.2	25.5	7.5	6.8
25. はん用機械器具製造業	89	10	10	53	16	6	2
25. 金属製品製造業	100.0	2.2	11.2	59.6	18.0	6.7	2.2
26. 生産用機械器具製造業	534	11	91	284	105	30	13
27. 業務用機械器具製造業	100.0	2.1	17.0	53.2	19.7	5.6	2.4
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	317	4	35	175	77	23	3
29. 電気機械器具製造業	100.0	1.3	10.0	55.2	24.3	7.0	0.9
30. 情報通信機械器具製造業	405	8	56	225	83	29	4
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	2.0	13.8	55.6	20.5	7.2	1.0
F12(1) 企業規模							
29人以下	181	3	27	107	31	8	5
30人以上～99人以下	100.0	1.7	14.9	59.1	17.1	4.4	2.8
100人以上～299人以下	271	7	42	159	49	14	4
300人以上～999人以下	100.0	1.1	15.5	58.1	18.1	5.2	1.5
1,000人以上～4,999人以下	366	5	51	207	77	10	14
5,000人以上	100.0	1.9	13.9	56.6	21.0	2.7	3.8
F6. 生産形態							
重産中心	95	2	9	57	19	6	2
多品種少量生産中心	100.0	2.1	9.5	60.0	20.0	6.3	2.1
試作開発中心	275	5	52	173	67	26	17
その他	100.0	1.3	11.0	58.1	20.5	5.5	3.6
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	276	10	33	157	50	19	7
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	3.6	12.0	56.9	18.1	6.9	2.5
どちらかといえば中途採用が中心	1965	26	289	1099	394	110	56
中途採用が中心	100.0	1.3	14.2	55.9	20.1	5.6	2.8
Q7. 若手能力開発状況							
うまくいっている	787	14	99	439	174	41	20
ある程度うまくいっている	100.0	1.8	12.6	55.8	22.1	5.2	2.5
あまりうまくいっていない	152	1	18	91	36	6	-
まったくうまくいっていない	100.0	0.7	11.8	59.9	23.7	3.9	-
F12(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	100.0	1.2	15.9	55.5	19.6	5.6	2.2
従業員個々人の責任で進めるに近い	644	11	89	360	125	42	17
従業員個々人の責任で進める	100.0	1.7	13.8	55.9	19.4	6.5	2.6
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	141	1	11	73	36	19	1
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	0.7	7.8	51.8	25.5	13.5	0.7
従業員個々人の責任で進める	1995	26	220	1141	450	113	45
Q18(1)④. 技能者35歳未満比率	100.0	1.3	13.0	57.2	22.5	5.7	2.3
10%未満	961	19	185	550	156	39	14
10%以上～30%未満	100.0	1.9	19.3	57.2	16.2	4.1	1.4
30%以上～50%未満	34	6	7	15	5	1	-
50%以上～70%未満	100.0	17.6	20.6	44.1	14.7	2.9	-
70%以上～90%未満	593	11	73	292	143	59	15
90%以上	100.0	1.9	12.3	49.2	24.1	9.9	2.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	1756	23	221	1046	364	74	28
10%以上～30%未満	100.0	1.3	12.6	59.6	20.7	4.2	1.6
30%以上～50%未満	750	14	124	429	136	35	12
50%以上～70%未満	100.0	1.9	16.5	57.2	18.1	4.7	1.6
70%以上～90%未満	48	8	8	20	8	2	-
90%以上	100.0	6.3	16.7	45.8	10.8	6.3	4.2
Q19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	130	2	17	60	24	5	22
5～9名	100.0	1.5	13.1	46.2	18.5	3.3	16.9
10～29名	338	10	80	186	66	21	5
30～49名	100.0	3.0	14.8	55.0	19.5	6.2	1.5
50～99名	465	6	49	287	102	19	2
100名以上	100.0	1.3	10.5	61.7	21.9	4.1	0.4
F12(2)③. 技能者35歳未満比率							
10%未満	881	12	128	505	185	43	8
10%以上～30%未満	100.0	1.4	14.5	57.3	21.0	4.9	0.9
30%以上～50%未満	955	11	134	548	187	63	8
50%以上～70%未満	100.0	1.6	14.0	57.4	19.6	6.6	0.8
70%以上～90%未満	203	3	22	99	59	16	4
90%以上	100.0	1.5	10.8	48.8	29.1	7.9	2.0
Q19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	146	2	12	85	35	8	4
5～9名	100.0	1.4	8.2	58.2	24.0	5.5	2.7
10～29名	915	12	133	527	178	49	16
30～49名	100.0	1.3	14.5	57.6	19.5	5.4	1.7
50～99名	1074	14	145	613	227	62	13
100名以上	100.0	1.3	13.5	57.1	21.1	5.8	1.2
F8b. 富業利益							
増加	617	15	78	333	141	39	11
変わらない	100.0	2.4	12.6	54.0	22.9	6.3	1.8
やや減少	193	5	30	109	39	7	3
減少	100.0	2.6	15.5	56.5	20.2	3.6	1.6
Q19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	37	6	23	6	2	1	37
5～9名	100.0	16.2	62.2	16.2	5.4	2.7	-
10～29名	497	6	67	303	91	22	8
30～49名	100.0	1.2	13.5	61.0	18.3	4.4	1.6
50～99名	221	4	30	127	47	11	5
100名以上	100.0	0.5	13.6	57.5	21.3	5.0	2.3
F8b. 富業利益							
増加	262	2	42	149	48	14	7
変わらない	100.0	0.8	16.0	56.9	18.3	5.3	2.7
やや減少	46	4	4	31	9	2	-
減少	100.0	4	8.7	57.4	19.6	4.3	2
Q19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	43	6	8	27	8	4	-
5～9名	100.0	1.5	13.1	58.7	21.5	3.7	1.6
10～29名	36	1	5	18	10	1	1
30～49名	100.0	2.8	13.9	50.0	27.8	2.8	2.8
F8b. 富業利益							
増加	130	4	17	63	28	16	2
変わらない	100.0	3.1	13.1	48.5	21.5	12.3	1.5
やや減少	391	3	45	223	101	13	6
減少	100.0	0.8	11.5	57.0	25.8	3.3	1.5
Q19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	331	1	43	187	70	25	5
5～9名	100.0	0.3	13.0	56.5	21.1	7.6	1.5
10～29名	815	10	107	480	176	59	13
30～49名	100.0	1.5	13.1	58.7	21.5	3.7	1.6
50～99名	1464	29	218	834	280	88	15
100名以上	100.0	2.0	14.9	57.0	19.1	6.0	1.0

F11b. 以下の事項がどの程度あてはまるか（職場の人間関係が「ぎすぎすしている」(SA)）

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	38	250	1338	1151	366	86
F3. 業種	100.0	1.2	7.7	41.1	35.5	11.3	2.7
F3. 業種							
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	3	30	139	109	34	12
22. 鉄鋼業	100.0	0.9	9.2	42.5	33.3	10.4	3.7
23. 非鉄金属製造業	161	1	5	68	62	15	10
24. 金属製品製造業	100.0	0.6	3.1	42.2	38.5	9.3	6.2
25. はん用機械器具製造業	89	10	10	53	16	6	2
25. 金属製品製造業	100.0	3.4	7.9	42.7	30.3	12.4	3.4
26. 生産用機械器具製造業	534	6	39	225	185	66	13
27. 業務用機械器具製造業	100.0	1.1	7.3	42.1	34.6	12.4	2.4
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	317	6	25	129	117	36	4
29. 電気機械器具製造業	100.0	1.5	7.9	40.7	36.9	11.4	1.3
30. 情報通信機械器具製造業	405	8	28	180	138	48	4
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	2.0	6.9	44.4	34.1	11.9	0.7
F12(1) 企業規模							
29人以下	181	3	13	80	64	16	5
30人以上～99人以下	100.0	1.7	14.9	59.1	17.1	4.4	2.8
100人以上～299人以下	271	5	22	101	106	34	8
300人以上～999人以下	100.0	1.1	15.5	58.1	18.1	5.2	1.5
1,000人以上～4,999人以下	366	5	30	142	140	41	12
5,000人以上	100.0	0.3	8.2	38.8	38.3	11.2	3.3
F6. 生産形態							
重産中心	95	1	5	35	39	12	3
多品種少量生産中心	100.0	1.1	5.3	36.3	41.1	12.6	3.2
試作開発中心	275	4	43	194	162	53	16
その他	100.0	0.6	9.5	41.0	34.2	11.2	3.4
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	276	4	18	112	101	35	6
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	1.4	6.5	40.6	36.6	12.7	2.2
どちらかといえば中途採用が中心	1965	25	150	904	694	239	63
中途採用が中心	100.0	1.3	7.6	40.9	35.3	12.2	2.7
Q7. 若手能力開発状況							
うまくいっている	787	8	70	321	285	99	24
ある程度うまくいっている	100.0	1.0	8.9	40.8	36.2	10.0	3.0
あまりうまくいっていない	152	1	11	81	50	9	-
まったくうまくいっていない	100.0	0.7	11.2	53.3	32.9	5.2	2
F12(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	644	9	58	259	236	65	17
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0						

IV. 貴社について  
都道府県(SA)

	調査数	北海道	青森県	岩手県	宮城県	秋田県	山形県	福島県	茨城県	栃木県	群馬県	埼玉県	千葉県	東京都	神奈川県	新潟県	富山県
全体	3229	31	9	34	29	27	52	41	60	56	83	142	40	413	198	77	62
F3. 業種	100.0	1.0	0.2	1.1	0.9	0.8	1.6	1.3	1.9	1.7	2.6	4.4	1.2	12.8	6.1	2.4	1.9
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	6	5	3	3	-	3	1	8	5	9	13	5	45	10	6	11
22. 鉄鋼業	100.0	1.8	1	1	0.9	-	0.9	0.3	2.4	1.5	2.8	4.0	1.5	13.8	3.1	1.8	3.4
23. 非鉄金属製造業	161	3	1	2	1	-	1	2	3	2	2	5	8	18	5	7	2
24. 金属製品製造業	100.0	1.9	0.6	1.2	0.6	-	0.6	1.2	1.9	1.2	1.2	3.1	5.0	11.2	3.1	4.3	1.2
25. はん用機械器具製造業	534	4	4	4	5	7	8	2	9	16	15	22	5	56	33	10	15
26. 生産用機械器具製造業	100.0	0.7	0.7	0.9	1.3	1.5	0.4	1.7	3.0	2.8	4.1	0.9	10.5	6.2	1.9	2.8	
27. 業務用機械器具製造業	317	3	3	1	1	3	3	3	3	9	17	3	37	22	7	8	8
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	0.9	0.9	0.9	0.9	1.0	1.0	0.9	0.9	0.9	1.0	0.9	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
29. 電気機械器具製造業	100.0	1.2	1.2	1.5	1.0	2.5	1.5	0.7	1.2	1.0	3.2	1.0	11.1	6.2	3.5	3.2	3.2
30. 情報通信機械器具製造業	181	1	1	1	1	2	5	5	6	7	6	9	3	52	14	5	5
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	0.6	0.6	0.6	0.6	1.1	2.8	2.8	3.3	3.9	3.3	5.0	1.7	28.7	7.7	2.8	2.8
F12(1) 企業規模	271	5	5	9	6	7	9	8	10	4	12	4	33	22	7	6	6
29人以下	100.0	1.1	1.3	3.3	2.2	2.6	3.3	3.0	3.7	1.5	3.8	4.4	0.2	12.2	8.1	2.6	2.2
30人以上~99人以下	966	2	2	1	1	2	6	5	9	2	10	17	2	59	33	8	2
100人以上~299人以下	100.0	0.5	0.3	1.1	0.5	1.6	1.4	2.5	0.5	2.7	4.6	0.5	16.1	9.0	2.2	0.5	-
300人以上~999人以下	95	1	1	2	1	2	1	5	2	5	2	5	18	8	3	3	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	1.1	1.2	1.3	1.1	2.1	3.3	2.0	1.3	2.6	0.7	3.3	0.7	16.4	7.2	1	0.7
5,000人以上	12	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
F6. 生産形態	100.0	0.8	0.8	0.4	0.4	-	1.5	0.4	1.3	1.3	3.8	4.9	1.3	7.2	4.9	1.9	0.8
重産中心	1054	5	5	11	8	8	19	14	27	21	43	43	9	102	49	21	17
多品種少量生産中心	1702	20	2	2	16	16	27	21	26	33	26	74	26	244	119	40	35
試作開発中心	109	2	2	2	2	2	2	1	3	3	14	3	23	9	3	1	1
その他	253	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8
G6. 採用方針	100.0	1.2	0.8	0.4	1.6	-	1.2	1.2	1.6	0.4	2.4	3.6	0.8	12.6	5.9	3.2	3.2
新卒採用が中心	733	4	2	12	9	5	15	13	19	10	22	29	4	99	38	13	13
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	0.5	0.3	1.6	1.6	0.5	2.0	1.8	2.6	1.4	4.0	4.0	0.5	13.5	5.2	1.8	1.8
どちらかといえば中途採用が中心	563	1.0	0.8	0.6	1.0	2.0	1.6	1.4	1.4	2.6	4.8	1.2	10.1	5.2	1.4	2.0	
中途採用が中心	643	8	3	3	3	9	9	10	15	15	18	21	9	67	32	19	14
G17. 若手能力開発状況	100.0	1.2	0.5	0.5	1.4	1.4	1.6	2.3	2.3	2.8	3.3	1.1	10.4	5.0	3.0	2.2	
うまくなっている	141	2	1	3	3	3	2	3	2	2	9	9	20	7	7	3	
ある程度うまくなっている	100.0	1.4	0.7	2.1	2.1	1.4	2.1	1.4	2.1	1.4	6.4	0.7	14.2	5.0	5.0	2.1	
あまりうまくなっていない	1995	21	8	18	15	15	38	27	32	29	57	75	26	279	119	42	35
まったくうまくなっていない	100.0	1.1	0.4	0.9	0.8	0.8	1.9	1.4	1.6	1.5	2.9	3.8	1.3	14.0	6.3	2.1	1.8
Q18(1)③. 能力開発方針	100.0	0.6	0.6	1.2	1.1	1.1	1.1	2.1	2.1	2.4	2.1	4.8	1.2	10.8	6.8	2.3	2.1
企業の責任で進める	593	5	1	5	7	7	7	10	12	11	17	26	8	72	35	10	13
企業の責任で進めるに近い	100.0	0.8	0.2	0.8	1.2	1.2	1.2	1.7	2.0	1.9	2.9	4.4	1.3	12.1	5.9	1.7	2.2
従業員個々人の責任で進めるに近い	1756	21	3	25	15	9	34	23	39	31	41	72	21	219	111	51	37
従業員個々人の責任で進める	100.0	1.2	0.2	1.4	0.9	0.5	1.9	1.3	2.2	1.8	2.3	4.1	1.2	12.5	6.3	2.9	2.1
F12(1)②. 正社員技能率	750	5	5	4	4	10	9	7	7	13	23	34	10	109	43	13	9
10%未満	100.0	0.7	0.5	0.5	0.9	1.3	1.2	0.9	0.9	1.7	3.1	4.5	1.3	14.5	5.7	1.7	1.2
10%以上~30%未満	48	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
30%以上~50%未満	130	1	1	1	1	1	1	1	1	2	4	9	2	25	9	6	2
50%以上~70%未満	100.0	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8
70%以上~90%未満	358	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
90%以上	100.0	1.2	0.6	1.5	0.6	0.9	0.6	0.9	2.1	1.5	2.1	2.1	0.3	22.5	4.4	2.7	0.9
F12(2)②. 技能者非正規比率	465	5	2	5	5	5	9	3	8	8	15	19	7	79	31	6	10
10%未満	100.0	1.1	0.4	1.1	1.1	1.9	0.6	1.7	1.7	3.2	4.1	1.7	17.0	6.7	1.3	2.2	
10%以上~30%未満	581	9	3	3	3	18	4	13	16	22	43	19	114	52	21	17	
30%以上~50%未満	100.0	1.0	0.3	0.9	1.0	0.9	2.0	0.5	1.5	1.8	2.5	4.9	2.9	12.9	5.9	2.4	1.9
50%以上~70%未満	955	6	6	11	9	13	12	16	21	22	25	45	16	80	61	23	19
70%以上~90%未満	100.0	0.8	1.2	0.9	1.4	1.3	1.7	2.5	1.3	3.0	4.7	1.7	8.4	6.4	2.4	2.0	
90%以上	203	2	3	4	4	4	4	4	10	4	5	7	2	11	12	7	8
間19付間. 技能者非正規人数	100.0	1.5	1.0	2.0	2.0	2.0	3.9	2.0	4.9	2.0	2.5	1.0	5.4	5.9	3.4	3.9	
1~4名	146	3	1	1	1	1	1	1	4	5	9	4	29	13	8	5	
5~9名	100.0	2.1	0.7	1.4	0.7	0.7	0.7	0.7	2.7	3.4	6.2	0.7	19.9	8.9	5.5	3.4	
10~29名	915	10	3	8	8	8	9	9	17	14	17	13	42	128	70	30	
30~49名	100.0	1.1	0.3	0.5	0.9	0.9	0.9	1.0	1.9	1.5	1.9	4.6	1.1	14.0	7.7	3.3	2.0
50~99名	1074	11	11	10	10	6	14	22	20	16	38	41	12	126	51	22	29
100名以上	100.0	1.0	0.3	1.0	0.9	0.6	1.3	2.0	1.9	1.5	3.3	3.8	1.1	11.7	4.7	2.0	2.7
F8b. 営業利益	517	8	7	7	8	17	6	15	16	16	27	6	70	40	8	5	
増加	100.0	0.5	0.2	1.3	1.1	0.8	2.8	1.0	2.4	2.6	4.4	1.0	11.3	6.5	1.3	0.8	
変わらない	193	1	2	3	2	3	6	1	2	5	4	11	6	18	6	3	2
減少	100.0	0.5	1.0	1.6	1.0	1.6	3.1	0.5	1.0	2.6	2.1	5.7	3.1	9.3	3.1	1.6	1.0
増加	130	1	2	2	2	2	2	5	5	2	2	8	14	6	1	2	
変わらない	391	6	2	4	4	4	9	7	13	6	8	9	6	47	20	9	7
減少	100.0	1.5	0.5	0.5	1.0	1.0	2.3	1.8	3.3	1.5	2.0	2.3	1.5	12.0	5.1	2.3	1.8
増加	331	9	9	1.8	1.8	1.8	2	9	4	5	3	7	11	32	23	9	5
変わらない	518	2.7	0.5	1.8	1.8	0.6	2.4	1.2	1.5	0.9	2.1	3.3	1.5	9.7	6.9	2.7	1.5
減少	100.0	0.5	0.2	1.2	1.0	0.5	1.1	1.1	1.7	2.3	3.3	4.2	0.7	14.2	6.4	1.8	1.7
増加	1464	8	4	16	10	14	23	14	22	25	36	77	20	195	93	42	33
変わらない	100.0	0.5	0.3	1.1	0.7	1.0	1.6	1.0	1.5	1.7	2.5	5.3	1.4	13.3	6.4	2.9	2.3



都道府県(SA) 続き①

石川 県	福井 県	山梨 県	長野 県	岐阜 県	静岡 県	愛知 県	三重 県	滋賀 県	京都 府	大阪 府	兵庫 県	奈良 県	和歌 山 県	鳥取 県	島根 県	岡山 県	広島 県	山口 県	徳島 県
41	23	26	128	77	160	294	62	42	64	279	132	18	15	14	9	45	90	33	7
1.3	0.7	0.8	4.0	2.4	5.0	9.1	1.9	1.3	2.0	8.6	4.1	0.6	0.5	0.4	0.3	1.4	2.8	1.0	0.2
5	8	3	10	14	12	36	8	6	9	32	6	6	-	-	-	2	8	1	-
1.5	2.4	0.9	3.1	4.3	3.7	11.0	2.1	1.8	2.8	9.8	1.8	1.8	-	-	-	0.6	2.1	0.3	-
4	-	-	-	1.9	3.1	8.7	-	0.6	1.2	17.4	3.7	-	3	1.9	0.6	1.9	2.5	3.7	-
1	1	-	-	6	6	7	1	1	1	12	4	1	1	1	1	1	4	1	-
1.1	1.1	-	-	6.7	6.7	7.9	1	1	1	13.5	4.5	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1	4.5	1.1	-
6	1	1	23	15	21	57	9	7	11	63	23	1	6	1	2	9	13	5	1
1.1	0.2	0.2	4.3	2.8	3.9	10.1	1.7	1.3	2	11.8	4.3	0.2	1.1	0.2	0.4	1.7	2.1	0.9	0.2
7	-	-	-	10	11	15	20	9	10	12	6	3	1	1	1	1	10	3	2
2.2	0.6	0.3	2.5	3.2	3.5	4.7	2.8	2.8	1.3	13.2	6.3	0.3	0.3	0.3	2.2	3.2	0.9	0.6	
8	2	5	15	10	19	48	6	3	10	31	17	5	2	5	2	5	14	6	1
2.0	0.5	1.2	3.7	2.5	4.7	11.1	1.5	0.7	2.5	7.7	4.2	1.2	0.5	1.2	0.5	1.2	3.5	1.5	0.2
-	0.6	2.2	2.2	1.7	3.3	8.3	1	1	2.8	2.8	2.2	-	-	-	-	0.6	1.1	0.6	0.6
2	2	2	24	11	11	11	3	4	7	11	7	1	1	2	1	2	2	1	1
0.7	0.7	0.7	8.9	0.4	2.6	4.1	1.1	1.5	2.6	4.1	2.6	0.4	0.4	0.7	0.4	1.1	0.7	0.4	0.4
5	2	7	23	7	14	16	9	6	11	29	23	2	2	4	4	4	3	1	1
1.4	0.5	1.9	6.3	1.9	3.8	4.4	2.5	1.6	3.0	7.9	6.3	0.5	-	1.1	1.1	0.8	0.3	0.3	0.3
1	1	-	-	4.2	1.1	5.3	2	2	2.1	1.1	9.5	3.2	1.1	-	-	2.1	1.1	1.1	-
2	3	3	16	13	88	72	15	4	1	15	18	-	2	2	2	9	29	7	-
0.4	0.6	0.6	3.4	2.7	12.3	15.2	3.2	0.8	0.4	3.2	3.8	-	0.4	0.4	0.4	1.9	6.1	1.5	-
6	3	1	6	4	15	25	8	-	2	23	4	1	-	1	1	5	10	1	-
2.2	1.1	0.4	2.2	1.4	5.4	9.1	2.9	-	0.7	8.3	1.4	0.4	-	0.4	0.4	1.8	3.6	0.4	-
23	12	18	87	43	85	175	32	26	45	180	79	13	9	11	5	26	47	17	4
1.2	0.6	0.9	4.4	2.2	4.3	8.9	1.6	1.3	2.3	9.2	4.0	0.7	0.5	0.6	0.3	1.3	2.1	0.9	0.2
10	7	6	29	27	50	68	20	14	15	64	39	3	5	1	3	13	27	13	2
1.3	0.9	0.8	3.7	3.4	6.4	8.6	2.5	1.8	2	8.1	5.0	0.4	0.4	0.1	0.4	1.7	2.1	1.7	0.3
2	-	-	-	8	8	10	2	2	1	15	10	-	-	-	-	-	1	1	-
1.3	0.7	0.7	3.9	2.0	5.3	9.9	1.3	1.3	1.3	6.6	5.3	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	2.6	1.3	-
-	-	-	-	-	2	7	-	-	-	2	1	-	-	-	-	-	2	2	-
-	-	-	-	-	5.6	19.4	-	-	-	5.6	2.8	-	-	-	-	-	5.6	-	-
-	-	-	-	-	25.0	-	-	-	-	-	8.3	-	-	-	-	-	-	-	8.3
12	5	12	42	33	69	119	31	18	14	92	29	3	6	5	1	16	40	13	2
1.1	0.5	1.1	4.0	3.1	6.5	11.3	2.9	1.7	1.3	8.7	2.8	0.3	0.6	0.5	0.1	1.5	3.8	1.2	0.2
26	18	12	73	29	71	136	24	20	41	149	79	15	7	8	7	23	43	17	3
1.5	1.1	0.7	4.3	1.7	4.2	8.0	1.4	1.2	2.1	8.8	4.6	0.9	0.4	0.5	0.4	2.1	2.5	1.0	0.2
1	-	-	-	13	13	13	4	1	1	13	4	1	1	1	1	1	1	1	1
0.9	-	0.9	2.8	1.8	0.9	11.9	0.9	0.9	0.9	2.8	3.7	-	0.9	0.9	-	2.8	0.9	0.9	0.9
2	-	1	6	9	18	19	4	2	6	24	15	-	1	1	1	4	4	2	-
0.8	-	0.4	2.4	3.6	7.1	7.5	1.6	0.8	2.4	9.5	5.9	-	0.4	0.4	0.4	1.6	0.8	-	-
9	5	3	20	19	36	79	11	10	12	66	30	4	1	4	1	9	25	10	2
1.2	0.7	0.4	2.7	2.6	4.9	10.8	1.5	1.4	1.6	9.0	4.1	0.5	0.1	0.5	0.1	1.2	3.4	1.4	0.3
8	4	7	17	11	37	51	14	10	13	37	24	1	6	2	1	10	14	4	1
1.6	0.8	1.4	3.4	2.2	7.4	10.1	2.8	2.0	2.6	7.4	4.8	0.2	1.2	0.4	0.2	2.0	2.8	0.8	0.2
13	4	8	32	19	28	28	16	16	14	52	25	5	5	1	5	5	20	8	1
2.0	0.6	1.2	5.0	3.0	7.0	7.9	2.5	0.9	2.3	8.1	3.9	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	3.1	1.8	0.1
6	4	6	32	15	32	38	8	7	18	37	11	7	7	7	7	7	13	6	0.1
0.9	0.6	1.1	5.0	2.3	4.5	8.1	1.6	1.2	1.4	7.5	5.7	1.1	0.2	0.5	0.3	1.4	2.8	0.9	0.2
1.7	-	-	7	1	8	11	6	1	3	11	6	1	1	1	1	4	4	2	-
0.7	13	21	77	49	77	89	35	22	41	188	88	8	8	12	10	21	59	23	5
1.6	0.7	1.1	3.9	2.5	4.5	8.4	1.9	1.1	2.1	9.4	4.4	0.4	0.6	0.5	0.2	1.2	3.0	1.2	0.3
7	9	5	48	26	56	102	15	17	17	69	35	8	2	3	4	17	27	7	2
0.7	0.9	0.5	5.0	2.7	5.8	10.6	1.6	1.8	1.8	7.2	3.6	0.8	0.2	0.3	0.4	1.8	2.8	0.7	0.2
1	1	-	-	-	5	5	1	1	1	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-
2.9	2.9	-	-	14.7	14.7	2.9	-	-	-	5.9	2.9	-	-	-	-	-	-	-	-
8	4	3	27	13	29	45	14	12	15	44	18	3	4	2	4	9	21	3	1
1.3	0.7	0.5	4.6	2.2	4.9	7.6	2.1	2.0	2.5	7.4	3.0	0.5	0.7	0.3	0.7	1.5	3.5	0.5	0.2
24	9	16	71	42	92	167	33	21	34	147	63	9	8	9	5	25	50	16	4
1.4	0.5	0.9	4.0	2.4	4.2	8.5	1.9	1.2	1.3	8.4	3.6	0.5	0.5	0.3	0.3	1.4	2.8	0.9	0.2
9	6	6	38	20	35	65	10	7	13	46	16	6	6	6	6	10	18	11	-
1.2	1.2	0.8	3.7	2.7	4.7	8.8	1.3	0.9	1.7	10.3	6.1	0.8	0.4	0.3	-	10.3	2.4	1.5	0.1
-	1	1	1	1	2	10	2	1	4	2	2	-	-	-	-	2	1	1	1
-	2.1	2.1	2.1	2.1	4.2	20.8	4.2	2.1	-	8.3	4	-	-	-	-	2	2	2	2
-	1	1	4	2	7	8	1	-	4	16	5	1	-	-	-	2	3	-	1
-	0.8	0.8	3.1	1.5	5.4	6.2	0.8	-	3.1	12.3	3.8	0.8	-	-	-	1.5	2.3	-	0.8
4	2	3	19	5	11	17	8	4	11	41	18	4	4	4	4	5	9	4	-
1.2	0.6	0.9	5.6	1.5	3.3	5.0	2.1	1.2	3.3	12.1	5.3	1.2	1	1	1	1.5	2.7	1.2	-
1.3	0.4	0.2	1.6	14	23	50	10	10	15	40	21	15	0.9	0.2	0.2	0.6	0.6	0.2	-
1.1	1.1	1.0	3.4	3.0	4.0	10.5	2.2	1.9	3.2	8.6	4.5	0.9	0.4	0.6	0.4	0.6	1.9	0.2	-
1.2	1.2	1.1	3.5	3.1	5.9	9.4	1.7	1.0	1.7	8.3	29	3	3	3	3	2	7	25	7
17	3	7	42	22	54	91	20	7	11	37	39	3	3	3	6	14	29	12	3
1.8	0.3	0.7	4.4	2.3	5.7	9.5	2.1	0.7	1.8	7.6	4.1	0.4	0.5	0.3	0.6	1.5	3.0	1.3	0.3
2	2	-	-	-	25	25	1	1	1	25	1	1	1	1	1	4	4	4	3
1.0	0.5	0.5	3.4	2.0	2.5	12.5	1.0	0.5	1.5	3.4	5.4	0.5	0.5	0.5	2.0	3.1	0.5	1.5	-
-	1	-	4	4	8	10	4	1	6	14	3	-	-	-	-	2	-	-	-
-	0.7	-	2.7	2.7	5.5	6.8	2.7	0.7	4.1	9.6	2.1	-	-	-	-	1.4	-	-	-
8	6	7	37	18	43	72	17	10	19	81	44	7	2	4	4	13	28	5	-
0.9	0.7	0.8	4.0	2.0	4.7	7.9	1.9	1.1	2.1	8.9	4.8	0.8	0.2	0.4	0.4	1.1	3.1	0.5	-
20	6	13	42	22	53	102	21	12	22	88	44	8	8	6	3	17	39	16	4
1.9	0.6	1.2	3.9	2.0	4.9	9.5	2.0	1.1	2.0	8.2	4.1	0.5	0.7	0.6	0.3	1.6	3.6	1.5	0.4
7	3	5	29	25	41	54	10	11	8	51	22	4	4	2	2	9	17	5	2
1.1	0.5	0.8	4.7	4.1	6.6	8.8	1.6	1.8	1.3	8.3	3.6	0.6	0.6	0.3	1.5	2.8	0.8	0.3	0.3
1	1	-	-	-	25	25	1	1	1	25	1	1	1	1	1	4	4	4	3
0.5	2.1	0.5	3.6	2.1	2.1	13.0	2.1	0.5	2.6</										



都道府県(SA) 続き②

香川 県	愛媛 県	高知 県	福岡 県	佐賀 県	長崎 県	熊本 県	大分 県	宮崎 県	鹿児島 県	沖縄 県	無回 答
33	31	9	80	22	20	25	28	11	13	7	37
1.0	1.0	0.3	2.5	0.7	0.6	0.8	0.9	0.3	0.4	0.2	1.1
3	1	1	5	5	-	6	4	2	-	-	4
0.9	0.3	0.2	1.5	1.5	-	1.8	1.2	0.6	-	-	1.2
3	1	-	6	-	1	1	2	1	-	1	3
1.9	0.6	-	3.7	-	0.6	0.6	1.2	0.6	-	0.6	1.9
1	1	-	4	-	-	1	-	-	-	-	2
1.1	1.1	-	4.5	-	-	1.1	-	-	-	-	2.2
8	7	-	12	5	2	1	2	1	2	4	4
1.5	1.3	-	2.2	0.9	0.4	0.2	0.4	0.2	0.4	0.7	0.7
3	6	3	4	2	4	2	2	-	-	-	6
1.6	1.9	0.9	2.8	0.6	1.3	0.3	0.6	-	-	-	0.6
2	5	3	12	4	2	1	1	2	1	1	1
0.5	1.2	0.7	3.0	1.0	0.5	0.2	0.2	0.5	-	-	0.5
-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	1
-	-	-	1.7	-	-	-	-	-	-	-	3.9
1	3	2	1	1	1	5	3	4	6	6	3
0.4	1.1	0.7	1.1	-	0.4	1.8	1.1	1.5	2.2	-	1.1
7	1	-	11	4	1	4	2	2	1	1	5
1.9	0.3	-	3.0	1.1	0.3	1.1	0.5	-	0.3	0.3	1.4
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	1.1	2.1	2.1	-	-	-	-
3	5	-	15	2	8	3	8	1	2	1	8
0.6	1.1	-	3.2	0.4	1.7	0.6	1.7	0.2	0.4	0.2	1.3
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	5	-	7	3	3	3	-	1	2	1	-
0.7	1.8	-	2.5	1.1	1.1	1.1	-	0.4	0.7	0.4	-
20	14	7	54	10	11	14	17	6	7	6	26
1.0	0.7	0.4	2.7	0.5	0.6	0.7	0.9	0.3	0.4	0.3	1.3
9	10	2	16	6	6	7	9	3	3	3	9
1.1	1.3	0.3	2.0	0.8	0.8	0.9	1.1	0.4	0.4	0.4	1.1
-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	1
2	1.3	-	1.3	2.0	-	0.7	0.7	0.7	0.7	-	1.3
2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.6	-	-	-	-	-	-	2.8	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	8.3	-	-	-	-	-	-	-	-
10	6	-	21	6	5	8	11	8	4	3	8
0.9	0.6	-	2.0	0.6	0.5	0.8	1.0	0.8	0.4	0.3	0.8
19	17	8	47	11	8	15	12	2	4	3	4
1.1	1.0	0.5	2.5	0.6	0.5	0.9	0.7	0.1	0.2	0.2	0.4
-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
-	0.9	-	1.8	-	-	-	0.9	-	0.9	-	0.9
3	5	1	8	4	5	1	3	1	4	1	1
1.2	2.0	0.4	3.2	1.6	2.0	0.4	1.2	0.4	1.6	0.4	0.4
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	8	2	17	9	3	6	6	3	4	1	5
0.8	1.1	0.3	2.3	1.2	0.4	0.8	0.8	0.4	0.5	0.1	0.7
10	5	1	13	1	4	5	2	2	-	-	4
2.0	1.0	0.2	2.6	0.2	0.8	1.0	0.4	-	-	-	0.8
2	9	-	19	4	5	5	7	4	6	2	6
0.3	1.4	0.2	3.0	0.4	0.5	0.5	1.1	0.6	0.9	0.3	0.9
9	4	-	6	6	6	6	1	1	1	1	9
1.4	0.6	0.2	2.6	0.9	0.9	0.2	1.1	0.2	0.2	-	0.8
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	1
0.7	-	-	2.5	-	2	-	0.7	1	-	-	0.7
23	22	7	53	12	14	16	15	6	8	6	12
1.2	1.1	0.4	2.6	0.6	0.5	0.8	0.8	0.3	0.4	0.3	0.6
8	9	2	24	9	7	8	10	4	5	1	8
0.8	0.9	0.2	2.5	0.9	0.7	0.8	1.0	0.4	0.5	0.1	0.8
-	-	-	-	-	-	-	2.9	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	5	2	19	7	6	5	2	3	4	2	3
1.7	0.8	0.3	3.2	1.2	1.0	0.8	0.3	0.5	0.7	0.3	0.5
15	21	6	39	12	9	14	16	6	5	4	12
0.9	1.2	0.3	2.7	0.4	0.5	0.5	0.9	0.3	0.3	0.2	0.7
7	4	-	20	3	3	6	10	2	4	4	7
0.9	0.5	0.1	2.7	0.4	0.4	0.8	1.3	0.3	0.5	0.1	0.7
1	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1	2.1	-	2.1	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	1	-	2	1	1	-	1	1	1	-	3
-	0.8	-	1.5	0.8	0.8	-	0.8	0.8	0.8	-	2.3
2	1	1	6	1	1	2	4	2	2	2	-
0.6	0.3	0.3	1.8	0.3	0.3	0.6	1.2	0.6	-	0.6	-
5	3	1	10	-	-	-	1	1	1	1	4
1.1	0.6	0.5	2.2	-	-	0.4	0.4	0.2	-	0.2	0.9
6	-	-	6	2	2	8	10	-	-	-	-
0.7	0.8	0.2	2.4	0.7	0.2	0.9	1.1	-	0.2	0.1	0.7
11	11	2	33	9	11	8	9	4	5	2	4
1.2	1.2	0.2	3.5	0.9	1.2	0.8	0.9	0.4	0.5	0.2	0.4
4	3	-	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2.0	1.5	0.5	2.0	1.5	2.0	2.0	-	1.0	0.5	0.5	1.0
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	1	-	2	-	-	2	1	1	-	-	-
13	9	0.7	14	-	-	14	0.7	0.7	-	-	-
1.4	1.0	0.2	2.3	0.8	0.4	0.9	0.8	0.4	0.7	0.2	0.8
10	12	3	33	6	8	6	8	2	2	2	6
0.9	1.1	0.3	3.1	0.6	0.7	0.6	0.7	0.2	0.4	0.2	0.6
5	6	2	17	7	2	9	5	1	1	1	2
0.8	2	0.2	2.8	1.1	0.3	1.5	0.8	0.2	0.2	0.2	0.3
2	3	-	2	4	4	4	4	1	2	2	1
1.0	1.6	-	0.5	1.0	2.1	-	2.1	0.5	1.0	1.0	0.5
1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
2.7	-	-	2.7	-	-	-	2.7	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	4	2	13	5	-	5	2	2	1	2	2
1.4	0.8	0.4	2.6	1.0	-	1.0	0.4	0.4	0.2	0.4	0.4
3	-	-	9	-	2	1	2	1	3	-	4
1.4	-	0.5	4.1	-	0.9	0.5	0.9	0.5	1.4	-	1.8
-	1	-	4	3	-	-	7	2	3	2	1
-	0.4	0.4	1.5	1.1	-	2.7	0.8	1.1	0.8	0.4	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	2.2	-	4.3	-	2.2	2.2	2.2	-	-	-	2.2
-	-	-	3	-	-	1	-	-	-	-	-
-	-	-	7.0	-	-	2.3	-	-	-	-	-
-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-
-	-	-	-	2.8	-	-	5.6	-	-	-	-
2	2	-	5	-	-	-	-	-	1	-	-
1.5	1.5	-	3.5	-	-	-	-	-	0.8	-	-
3	6	-	9	3	4	3	11	3	2	2	2
0.8	1.5	-	2.9	0.8	1.0	0.3	2.8	0.8	0.5	0.5	0.5
6	2	2	11	3	6	6	6	2	1	1	1
1.8	0.6	0.6	3.3	0.9	0.9	1.8	-	0.3	0.3	0.6	0.9
9	11	1	17	3	5	3	6	4	5	2	7
1.1	1.3	0.1	2.1	0.4	0.6	0.4	0.7	0.5	0.6	0.2	0.9
11	9	-	38	12	6	12	11	3	4	1	1
0.8	0.6	0.3	2.6	0.8	0.4	0.8	0.8	0.2	0.3	0.1	0.5

IV. 貴社について  
従業員規模(SA)

	調査数	2 9 人 以 下	3 0 人 以 上 9 9 人 以 下	1 0 0 人 以 上 2 9 9 人 以 下	3 0 0 人 以 上 9 9 人 以 下	4 1 0 0 9 0 人 以 上 下	5 0 0 0 人 以 上	無 回 答
全体	3229	276	1965	787	152	36	12	1
F3. 業種	100.0	8.5	60.9	24.4	4.7	1.1	0.4	0.0
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	27	210	78	10	1	1	-
22. 鉄鋼業	161	14	97	35	14	1	-	-
23. 非鉄金属製造業	100.0	8.7	60.2	21.7	8.7	0.5	-	-
24. 金属製品製造業	534	59	350	113	10	1	1	-
25. はん用機械器具製造業	317	21	204	78	10	3	1	-
26. 生産用機械器具製造業	405	42	267	77	14	3	0.5	-
27. 業務用機械器具製造業	181	13	107	40	15	6	-	-
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	7.2	59.1	22.1	8.3	3.3	-	-
29. 電気機械器具製造業	100.0	7.7	53.9	28.8	7.0	1.8	0.3	-
30. 情報通信機械器具製造業	366	22	228	92	15	7	2	-
31. 輸送用機械器具製造業	95	10	50	27	5	1	2	-
F12(1) 企業規模	100.0	10.5	52.6	28.4	5.3	1.1	2.1	-
29人以下	473	38	250	146	31	6	3	-
50人以上~99人以下	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-
100人以上~299人以下	787	-	-	787	-	-	-	-
300人以上~999人以下	152	-	-	152	-	-	-	-
1,000人以上~4,999人以下	100.0	-	-	100.0	-	36	-	-
5,000人以上	12	-	-	-	-	100.0	12	-
F6. 生産形態	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-
量産中心	1054	77	562	308	85	17	4	1
多品種少量生産中心	1702	7.3	53.3	29.2	8.1	1.6	0.4	0.1
試作開発中心	100.0	146	1095	384	53	17	7	-
その他	109	8.5	64.3	22.6	3.1	1.0	0.4	-
Q6. 採用方針	100.0	109	21	67	17	3	-	-
新卒採用が中心	100.0	19.3	61.5	15.3	2.8	-	0.5	-
どちらかといえば新卒採用が中心	253	22	169	53	3	2	-	-
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	8.7	66.8	20.9	2.8	0.8	-	-
中途採用が中心	644	68	478	85	12	1	-	-
Q17. 若手能力開発状況	100.0	10.5	74.2	13.2	1.9	0.2	-	-
うまくいっている	141	14	87	24	10	3	3	-
ある程度うまくいっている	100.0	9.9	61.7	17.0	7.1	2.1	2.1	-
あまりうまくいっていない	1995	158	1198	491	109	30	8	1
まったくうまくいっていない	100.0	7.2	60.1	24.6	5.5	1.5	0.4	0.1
Q18(1) 能力開発方針	961	76	608	240	33	3	-	-
企業の責任で進める	100.0	7.9	63.3	25.0	3.4	0.3	0.1	-
企業で進めるに近しい	34	7	20	7	-	-	-	-
従業員個々人の責任で進めるに近しい	100.0	20.6	58.8	20.6	-	-	-	-
従業員個々人の責任で進める	593	56	366	136	28	7	-	-
F12(1)(2). 正社員技能率比率	100.0	9.4	61.7	22.9	4.7	1.2	-	-
10%未満	1756	132	1048	450	95	22	8	1
10%以上~30%未満	100.0	7.5	59.7	25.6	5.4	1.3	0.5	0.1
30%以上~50%未満	750	67	476	171	27	7	2	-
50%以上~70%未満	100.0	8.9	63.5	22.8	3.6	0.9	0.3	-
70%以上~90%未満	38	6	28	11	1	-	-	-
90%以上	100.0	12.5	58.3	22.9	2.1	-	4.2	-
F12(2) 技能者55歳未満比率	130	6	69	39	10	3	3	-
10%未満	100.0	4.6	53.3	30.0	7.7	2.3	2.3	-
10%以上~30%未満	338	23	186	95	23	6	1	-
30%以上~50%未満	100.0	6.8	55.0	28.1	6.8	2.1	1.2	-
50%以上~70%未満	465	28	275	116	34	11	1	-
70%以上~90%未満	100.0	6.0	59.1	24.9	7.3	2.4	0.2	-
90%以上	881	69	524	239	42	6	2	-
F19付帯. 技能者非正規人数	100.0	7.8	59.5	27.4	4.8	0.7	0.1	-
1~4名	955	88	639	195	29	4	2	-
5~9名	100.0	9.2	66.9	20.4	3.0	0.3	0.1	-
10~29名	203	30	142	25	6	-	-	-
30~49名	100.0	14.8	70.0	12.3	3.0	-	-	-
50~99名	146	38	90	15	2	1	-	-
100名以上	100.0	26.0	61.6	10.3	1.4	0.7	-	-
F8b. 営業利益	915	96	568	195	45	10	1	-
増加	100.0	10.5	62.1	21.3	4.9	1.1	0.1	-
やや増加	1074	73	638	294	52	12	5	-
変わらない	100.0	6.8	59.4	27.4	4.8	1.1	0.5	-
やや減少	617	36	372	173	30	4	2	-
減少	100.0	5.8	60.3	28.0	4.9	0.6	0.3	-
増加	193	10	134	40	8	1	-	-
やや増加	100.0	5.2	69.4	20.7	4.1	0.5	-	-
変わらない	37	3	25	8	1	-	-	-
やや減少	100.0	8.1	67.6	21.6	2.7	-	-	-
減少	497	41	322	114	16	2	1	1
増加	100.0	8.2	64.8	22.9	3.2	0.4	0.2	0.2
5~9名	221	12	128	72	6	4	-	-
10~29名	100.0	5.4	57.9	32.6	2.3	1.8	-	-
30~49名	262	4	113	115	25	5	-	-
50~99名	100.0	1.5	43.1	43.9	9.5	1.9	-	-
100名以上	46	-	14	23	6	3	-	-
F8b. 営業利益	100.0	-	30.4	50.9	13.0	6.5	-	-
増加	100.0	-	9.3	53.5	34.9	2.3	-	-
やや増加	36	-	1	4	14	8	9	-
変わらない	100.0	-	2.8	11.1	38.9	22.2	25.0	-
やや減少	130	5	81	33	8	1	2	-
減少	100.0	3.8	62.3	25.4	6.2	0.8	1.5	-
増加	391	25	229	106	23	7	2	-
変わらない	100.0	6.4	58.6	27.1	5.6	1.8	0.5	-
やや減少	331	20	187	104	18	2	-	-
減少	100.0	6.0	56.5	31.4	5.4	0.6	-	-
増加	818	69	507	198	41	9	3	-
減少	100.0	7.3	62.0	24.2	5.0	1.1	0.4	-
増加	1464	161	895	327	60	15	5	1
減少	100.0	11.0	61.1	22.3	4.1	1.0	0.3	0.1

IV. 貴社について  
企業種別(SA)

	調査数	1 8 業 (別掲を除く)	2 2 業 鉄鋼業	2 3 業 非鉄金属製造業	2 4 業 金属製品製造業	2 5 業 はん用機械器具製造業	2 6 業 生産用機械器具製造業	2 7 業 業務用機械器具製造業	2 8 業 電子部品・電子回路製造業	2 9 業 電気機械器具製造業	3 0 業 情報通信機械器具製造業	3 1 業 輸送用機械器具製造業	無 回 答
全体	3229	327	161	89	534	317	405	181	271	366	95	473	10
F3. 業種	100.0	10.1	5.0	2.8	16.5	9.8	12.5	5.6	8.4	11.3	2.9	14.6	0.3
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	327	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22. 鉄鋼業	161	-	161	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23. 非鉄金属製造業	89	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24. 金属製品製造業	534	-	-	89	534	-	-	-	-	-	-	-	-
25. はん用機械器具製造業	317	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
26. 生産用機械器具製造業	405	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
27. 業務用機械器具製造業	181	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-
29. 電気機械器具製造業	366	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-
30. 情報通信機械器具製造業	95	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-
31. 輸送用機械器具製造業	473	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-
F12(1) 企業規模													
29人以下	276	27	14	9	59	21	42	13	21	22	10	38	-
30人以上~99人以下	1965	210	5.1	3.3	21.4	7.6	15.2	4.7	7.6	8.0	3.6	13.8	-
100人以上~299人以下	787	78	35	22	11.3	78	77	40	78	92	27	146	1
300人以上~999人以下	152	10	14	8	10	10	14	15	19	15	3	31	1
1,000人以上~4,999人以下	100.0	6.6	9.2	5.3	6.5	6.3	9.2	9.9	12.5	9.9	5.3	20.4	0.7
5,000人以上	12	1	-	1	1	1	1	2	2	2	2	2	-
F6. 生産形態													
量産中心	1054	150	67	32	193	61	63	38	103	80	25	236	6
多品種少量生産中心	1702	145	83	44	282	203	251	108	132	219	60	173	0.6
試作開発中心	109	5	1	2	8	9	14	22	13	14	1	10	0.1
その他	253	4.6	0.9	1.8	8.3	12.8	20.2	11.9	12.8	15.3	0.9	3.2	-
Q6. 採用方針													
新卒採用が中心	733	60	42	18	94	77	104	44	63	96	18	115	0.3
どちらかといえば新卒採用が中心	503	35	18	2.5	12	10.5	14.2	6.0	8.6	13	2.5	15.7	1
どちらかといえば中途採用が中心	643	80	37	13	122	64	83	27	52	61	13	89	0.2
中途採用が中心	644	67	31	16	122	58	72	40	46	70	21	97	0.4
Q17. 若手能力開発状況													
うまくいっている	141	15	7	5	20	19	20	11	10	16	5	13	-
ある程度うまくいっている	1995	190	111	67	319	192	257	112	170	225	59	287	6
あまりうまくいっていない	96	105	39	14	176	93	119	78	44	35	24	153	4
まったくうまくいっていない	34	2	-	-	10	8	5	2	2	2	5	5	-
Q18(1) ③. 能力開発方針													
企業の責任で進める	593	47	33	19	109	58	72	32	44	73	10	95	1
企業責任で進めるに近い	1758	180	94	48	291	161	222	76	150	194	43	290	0.2
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	84	27	19	120	84	102	56	64	83	35	74	0.4
従業員個々人の責任で進める	48	11.2	3.5	2.5	16.8	11.2	13.6	7.5	8.5	11.1	4.7	9.8	0.3
F12(1) (2). 正社員技能比率													
10%未満	130	21	3	1	19	11	16	16	13	17	5	8	-
10%以上~30%未満	435	43	12	13	43	27	39	32	31	21	3	32	-
30%以上~50%未満	465	58	11	9	65	56	56	35	37	70	12	54	0.4
50%以上~70%未満	881	101	57	23	162	98	100	32	61	88	23	129	0.2
70%以上~90%未満	955	70	34	26	183	94	141	40	73	86	21	171	6
90%以上	203	12	10	7	24	13	29	10	31	20	5	42	-
F12(2) ②. 技能者35歳未満比率													
10%未満	146	18	6	2	22	13	11	12	16	19	9	18	-
10%以上~30%未満	915	99	36	19	142	94	115	54	79	126	33	116	2
30%以上~50%未満	1074	91	61	39	192	101	154	61	76	112	23	161	0.2
50%以上~70%未満	617	59	33	13	94	74	72	23	56	68	15	108	0.3
70%以上~90%未満	193	25	9	5	32	18	23	12	18	15	3	32	1
90%以上	37	1	2.6	1.6	5.3	9.3	11.9	6.2	9.3	7.8	1.6	16.6	0.5
間19付間. 技能者非正規人数													
1~4名	497	62	16	12	88	47	40	29	46	64	17	75	1
5~9名	221	22	6	2	42	9.5	8.0	5.8	9.3	12.9	3.4	15.1	0.2
10~29名	262	31	11	8	37	17	25	16	27	30	12	44	4
30~49名	46	1	1	1	6	4	3	3	9	5	2	6	-
50~99名	43	1	2.2	2.2	13.0	8.7	6.5	3	18.0	6.5	4.3	13.0	-
100名以上	36	3	-	1	1	1	1	5	4	8	3	9	-
F8b. 営業利益													
増加	130	14	5	5	16	19	18	7	12	10	9	15	1
やや増加	391	56	17	8	46	35	32	27	43	49	10	67	1
変わらない	331	46	15	9	61	35	30	27	26	31	10	41	-
やや減少	815	100	4.5	2.9	18.4	10.6	9.1	8.2	8.1	9.4	2.6	14.6	-
減少	1464	99	88	44	287	139	223	78	122	166	31	210	7

カテゴリ別及び新変数  
問12(1)：1人前までの年数(SA)

	調査数	3年未満	3年以上<5年未満	5年以上<10年未満	10年以上<15年未満	15年以上	無回答
全体	3229	527	1128	1089	364	26	95
F6. 業種	100.0	16.3	34.9	33.7	11.3	0.8	2.9
18. プラスチック製品製造業 (別掲を除く)	327	71	128	97	21	-	10
22. 鉄鋼業	161	33	58	42	21	1	6
23. 非鉄金属製造業	100.0	20.5	36.0	26.1	13.0	0.6	3.7
24. 金属製品製造業	100.0	16.9	39.3	28.1	11.2	-	4.5
25. はん用機械器具製造業	534	81	203	177	57	7	9
26. 生産用機械器具製造業	317	45	112	104	46	2	8
27. 業務用機械器具製造業	100.0	14.2	35.3	32.8	14.5	0.6	2.5
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	405	35	112	163	80	-	2
29. 電気機械器具製造業	100.0	8.6	27.7	40.2	19.8	1.7	2.0
30. 情報通信機械器具製造業	181	24	55	64	23	1	14
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	13.3	30.4	35.4	12.7	0.6	7.7
F12(1) 企業規模	271	73	92	79	13	2	12
29人以下	100.0	26.9	33.9	29.2	4.8	0.7	4.4
30人以上~99人以下	366	47	127	153	31	-	2
100人以上~299人以下	100.0	12.8	34.7	41.8	8.5	-	2.2
300人以上~999人以下	95	11	40	31	8	-	5
1,000人以上~4,999人以下	100.0	11.6	42.1	32.6	8.4	-	5.3
5,000人以上	473	90	163	150	54	6	10
F6. 生産形態	100.0	19.0	34.5	31.7	11.4	1.3	2.1
重産中心	276	42	100	82	37	4	11
多品種少量生産中心	100.0	15.2	36.2	29.7	13.4	1.4	4.0
試作開発中心	1985	321	685	661	226	16	56
その他	100.0	16.3	34.9	33.6	11.5	0.8	2.8
新卒採用が中心	787	135	273	268	85	4	22
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	17.2	34.7	34.1	10.8	0.5	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	152	25	54	55	13	1	4
中途採用が中心	100.0	16.4	35.5	36.2	8.6	0.7	2.6
若手能力開発状況	12	1	3	5	3	-	-
うまくいっている	100.0	8.3	33.3	50.0	-	2.8	5.6
ある程度うまくいっている	1054	230	373	325	94	9	23
あまりうまくいっていない	100.0	21.8	35.4	30.8	8.9	0.9	2.2
まったくうまくいっていない	1702	257	620	584	196	13	32
企業で育てる	100.0	15.1	36.4	34.3	11.5	0.8	1.9
従業員個々人の責任で育てる	109	9	35	35	22	-	8
企業で育てる	100.0	8.3	32.1	32.1	20.2	-	7.3
従業員個々人の責任で育てる	253	16	69	111	47	4	2
企業で育てる	100.0	6.3	27.3	43.9	18.6	1.6	2.4
新卒採用が中心	733	85	245	289	97	9	8
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	11.6	33.4	39.4	13.2	1.2	1.1
どちらかといえば中途採用が中心	503	82	184	170	79	-	3
中途採用が中心	100.0	12.3	36.6	33.8	15.7	0.4	1.2
若手能力開発状況	643	116	233	225	54	4	11
うまくいっている	100.0	18.0	36.2	35.0	8.4	0.6	1.7
ある程度うまくいっている	644	149	234	186	57	5	13
あまりうまくいっていない	100.0	23.1	36.3	28.9	8.9	0.8	2.0
まったくうまくいっていない	141	25	48	47	16	1	4
企業で育てる	100.0	17.7	34.0	33.3	11.3	0.7	2.8
従業員個々人の責任で育てる	1995	331	743	668	205	15	33
企業で育てる	100.0	16.6	37.2	33.5	10.3	0.8	1.7
従業員個々人の責任で育てる	961	153	313	347	131	9	8
企業で育てる	100.0	15.9	32.6	36.1	13.6	0.9	0.8
従業員個々人の責任で育てる	34	6	9	11	6	1	1
企業で育てる	100.0	17.6	26.5	32.4	17.6	2.9	2.9
企業で育てる	593	96	186	218	79	6	8
従業員個々人の責任で育てる	100.0	16.2	31.4	36.8	13.3	1.0	1.3
企業で育てる	1756	298	626	598	194	13	27
従業員個々人の責任で育てる	100.0	17.0	35.6	34.1	11.0	0.7	1.5
企業で育てる	750	116	288	250	83	5	8
従業員個々人の責任で育てる	100.0	15.5	38.4	33.3	11.4	0.7	1.1
企業で育てる	48	10	19	10	6	2	2
従業員個々人の責任で育てる	100.0	20.8	39.6	20.8	12.5	4.2	2.1
F12(1)(2). 正社員技能率比率	130	22	45	36	21	-	6
10%未満	100.0	16.9	34.6	27.7	16.2	-	4.6
10%以上~30%未満	338	49	110	131	38	-	10
30%以上~50%未満	100.0	14.5	32.5	38.8	11.2	-	3.0
50%以上~70%未満	465	66	169	170	47	5	8
70%以上~90%未満	100.0	14.2	36.3	36.6	10.1	1.1	1.7
90%以上	881	134	320	310	97	12	8
10%未満	100.0	15.2	36.3	35.2	11.0	1.4	0.9
10%以上~30%未満	955	163	337	313	125	-	14
30%以上~50%未満	100.0	17.1	35.3	32.8	13.1	0.3	1.5
50%以上~70%未満	203	54	60	63	13	5	8
70%以上~90%未満	100.0	26.6	29.6	31.0	6.4	2.5	3.9
90%以上	146	28	48	47	13	1	9
10%未満	100.0	19.2	32.9	32.2	8.9	0.7	6.2
10%以上~30%未満	915	163	313	297	110	13	19
30%以上~50%未満	100.0	17.8	34.2	32.5	12.0	1.4	2.1
50%以上~70%未満	1074	157	365	392	140	9	11
70%以上~90%未満	100.0	14.6	34.0	36.5	13.0	0.8	1.0
90%以上	617	104	238	212	53	-	9
10%未満	100.0	16.9	38.6	34.4	8.6	0.2	1.5
10%以上~30%未満	193	32	78	54	25	2	2
30%以上~50%未満	100.0	16.6	40.4	28.0	13.0	1.0	1.0
50%以上~70%未満	27	10	13	10	4	-	-
70%以上~90%未満	100.0	27.0	35.1	27.0	10.8	-	-
90%以上	497	105	190	149	40	3	10
1~4名	100.0	21.1	38.2	30.0	8.0	0.6	2.0
5~9名	221	53	76	67	20	-	4
10~29名	100.0	24.0	34.4	30.3	9.0	1.4	0.9
30~49名	262	46	100	84	29	1	2
50~99名	100.0	17.6	38.2	32.1	11.1	0.4	0.8
100名以上	46	9	16	16	2	-	3
1~4名	100.0	19.6	34.5	34.8	4.3	-	6.5
5~9名	13	11	16	11	4	-	-
10~29名	100.0	25.6	37.2	25.6	9.3	2.3	-
30~49名	36	5	14	14	2	-	-
50~99名	100.0	13.9	38.9	38.9	5.6	2.8	-
100名以上	36	5	14	14	2	-	-
F8b. 営業利益	130	24	49	39	14	-	4
増加	100.0	18.5	37.7	30.0	10.8	-	3.1
やや増加	391	72	135	140	34	4	6
変わらない	100.0	18.4	34.5	35.8	8.7	1.0	1.5
やや減少	331	59	118	105	41	2	6
減少	100.0	17.8	35.5	31.7	12.4	0.6	1.8
増加	815	154	295	280	80	6	23
やや減少	100.0	16.4	36.1	34.2	9.8	0.7	2.8
減少	1464	225	501	501	187	14	36
増加	100.0	15.4	34.2	34.2	12.8	1.0	2.5

カテゴリ別及び新変数  
F1. 設立年数(SA)

	調査数	1 9 4 4 4 年 以 前	1 9 4 5 年 以 前	1 9 5 5 年 以 前	1 9 6 5 年 以 前	1 9 7 5 年 以 前	1 9 8 5 年 以 前	1 9 9 5 年 以 前	2 0 0 5 年 以 降	無 回 答
全体	3229	312	546	626	709	416	318	186	43	73
F3. 業種	100.0	9.7	16.9	19.4	22.0	12.9	9.8	5.8	1.3	2.3
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	9	42	63	90	52	42	16	5	8
22. 鉄鋼業	161	27	31	28	35	8	16	7	2	7
23. 非鉄金属製造業	100.0	16.8	19.3	17.4	21.7	5.0	9.9	4.3	1.5	4.3
24. 金属製品製造業	100.0	12.4	22.5	16.9	19.1	10.1	7.9	6.7	2.2	2.2
25. はん用機械器具製造業	534	60	101	119	126	52	41	23	3	9
26. 生産用機械器具製造業	317	45	74	65	69	27	13	13	0.6	1.7
27. 業務用機械器具製造業	100.0	14.2	23.3	20.5	21.1	8.5	4.1	1.3	1.3	2.3
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	405	45	88	84	91	32	16	16	1.0	0.7
29. 電気機械器具製造業	181	24	32	41	28	21	16	9	3	7
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	13.3	17.7	22.7	15.5	11.6	8.8	5.0	1.7	3.9
31. 輸送用機械器具製造業	271	1	18	29	53	77	42	32	10	8
F12(1) 企業規模	100.0	1.5	6.6	10.7	19.6	28.4	15.3	11.8	3.7	2.2
29人以下	366	36	50	61	78	36	29	29	1.1	2.7
30人以上~99人以下	95	6	12	14	16	25	12	8	-	2
100人以上~299人以下	100.0	6.3	12.6	14.7	16.8	26.3	12.5	26	-	2.1
300人以上~999人以下	473	45	97	104	102	30	51	26	1	12
1,000人以上~4,999人以下	100.0	9.5	20.5	22.0	21.6	6.3	10.8	5.5	1.3	2.5
5,000人以上	276	23	38	47	60	45	29	25	4	5
F6. 生産形態	100.0	8.3	13.8	17.0	21.7	16.3	10.5	9.1	1.1	1.8
量産中心	1963	181	318	385	464	267	208	94	1	48
多品種少量生産中心	100.0	8.2	16.2	19.6	23.6	13.6	10.6	4.8	1.1	2.3
試作開発中心	787	77	145	167	188	90	64	51	15	20
その他	100.0	9.8	18.4	21.2	20.1	11.4	8.1	6.5	1.9	2.5
Q6. 採用方針	152	28	34	21	23	12	16	14	2	2
新卒採用が中心	100.0	18.4	22.4	13.8	15.1	7.9	10.5	9.2	1.3	1.3
どちらかといえば新卒採用が中心	12	8	1	1	1	-	-	-	-	-
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	66.7	8.3	8.3	8.3	-	-	-	-	-
中途採用が中心	1054	82	184	207	237	123	118	60	19	24
あまりうまくいっていない	1702	185	295	341	368	235	150	87	19	23
まったくうまくいっていない	109	7	10	13	28	17	18	12	1	1.3
Q17. 若手能力開発状況	100.0	6.4	9.2	11.9	25.7	15.6	16.5	11.9	1.5	1.8
うまくいっている	253	30	42	49	56	35	22	22	1.2	1.2
ある程度うまくいっている	100.0	11.9	16.6	19.4	22.1	9.9	8.7	9.1	1.2	1.2
あまりうまくいっていない	733	90	154	159	138	75	68	34	4	11
まったくうまくいっていない	100.0	12.3	21.0	21.7	18.6	10.2	9.3	4.5	0.5	1.5
Q18(1) ③. 能力開発方針	503	63	59	94	116	47	23	17	1	1.3
企業の責任で進める	100.0	12.5	17.7	18.7	23.1	9.3	8.5	5.4	2.2	2.6
従業員個々人の責任で進める	643	58	88	135	155	91	64	31	10	11
従業員個々人の責任で進める	100.0	9.0	13.7	21.0	24.1	14.2	10.0	4.8	1.6	1.7
Q18(1) ④. 能力開発方針	644	52	98	119	138	92	73	46	8	18
企業の責任で進める	100.0	8.1	15.2	18.5	21.4	14.3	11.3	7.1	1.2	2.8
従業員個々人の責任で進める	141	18	22	22	23	25	18	8	4	1
従業員個々人の責任で進める	100.0	12.8	15.6	15.6	16.3	17.7	12.8	5.7	2.8	0.7
Q18(2) ①. 技能者35歳未満比率	1995	187	333	400	456	248	188	123	25	35
10%未満	100.0	9.4	16.7	20.1	22.9	12.4	8.4	6.2	1.3	1.3
10%以上~30%未満	961	96	171	184	207	129	110	45	11	17
30%以上~50%未満	34	4	6	7	8	1	2	2	3	1.8
50%以上~70%未満	100.0	11.8	17.6	20.6	23.5	2.9	5.9	5.9	8.8	2.9
70%以上~90%未満	593	71	92	124	132	73	55	28	9	9
90%以上	1756	167	310	345	370	226	172	112	22	32
F12(1) (2). 正社員技能者比率	100.0	12.0	15.5	20.9	22.3	12.3	9.3	4.7	1.5	1.5
10%未満	750	63	122	142	180	103	75	41	12	12
10%以上~30%未満	100.0	8.4	16.3	18.9	24.0	13.7	10.0	5.5	1.6	1.6
30%以上~50%未満	48	4	9	9	13	4	4	1	-	2.1
50%以上~70%未満	130	15	21	25	27	20	9	7	1	5
70%以上~90%未満	100.0	11.5	16.2	19.2	20.8	15.4	6.8	2.4	0.8	3.8
90%以上	338	40	49	74	74	43	35	24	1	2
F12(2) ②. 技能者35歳未満比率	100.0	11.8	14.5	21.0	21.9	12.7	10.4	7.1	1.1	0.6
10%未満	465	54	79	94	93	46	51	34	6	8
10%以上~30%未満	100.0	11.6	17.0	20.2	20.0	9.9	11.0	7.3	1.3	1.7
30%以上~50%未満	881	89	172	157	203	104	85	45	12	14
50%以上~70%未満	100.0	10.1	19.5	17.8	23.0	11.8	9.6	5.9	1.4	1.6
70%以上~90%未満	955	82	166	199	231	119	82	46	15	16
90%以上	100.0	8.6	17.4	20.8	24.2	12.5	8.6	4.8	1.6	1.6
F12(2) ③. 技能者35歳未満比率	203	6	21	36	37	40	37	14	7	2
10%未満	100.0	3.0	11.8	17.7	18.2	19.7	18.2	6.9	3.1	1.0
10%以上~30%未満	146	19	23	26	27	29	11	6	1	4
30%以上~50%未満	915	81	175	164	212	125	75	51	13	19
50%以上~70%未満	100.0	8.9	19.1	17.9	23.2	13.7	8.2	5.6	1.4	2.1
70%以上~90%未満	1074	115	186	245	236	123	99	50	9	11
90%以上	100.0	10.7	17.3	22.8	22.0	11.5	9.2	4.7	0.8	1.0
間19付間. 技能者非正規人数	617	57	93	112	149	78	75	43	6	4
1~4名	100.0	9.2	15.1	18.2	24.1	12.6	12.2	7.0	1.0	0.6
5~9名	193	11	26	33	33	33	31	14	10	2
10~29名	100.0	5.7	13.5	17.1	17.1	17.1	16.1	7.3	5.2	1.0
30~49名	37	-	5.4	10.8	24.3	21.6	16.2	18.9	-	2.7
50~99名	497	42	77	101	106	62	64	36	6	6
100名以上	100.0	8.5	15.5	20.3	21.3	12.5	12.9	7.2	1.2	0.3
F8b. 営業利益	221	17	23	40	36	36	24	13	1	6
増加	100.0	7.7	10.4	18.1	27.1	16.3	10.9	5.9	0.9	2.7
変化なし	262	27	37	41	58	39	34	16	6	6
減少	100.0	10.3	14.1	15.6	22.1	14.9	13.0	6.1	1.5	2.3
増加	46	4	10	5	9	6	5	5	1	1
変化なし	100.0	8.7	21.7	10.9	19.6	13.0	10.9	10.9	2.2	2.2
減少	43	4	8	8	8	8	8	8	1	1
増加	100.0	9.3	18.6	9.3	18.6	14.0	7.0	16.3	4.7	2.3
変化なし	36	9	7	3	3	3	5	3	2	2
減少	1464	158	261	298	335	171	137	71	16	17
増加	100.0	10.8	17.8	20.4	22.9	11.7	9.4	4.8	1.1	1.2

カテゴリー別及び新変数  
F12(1)(a), 正社員数(SA)

	調査数	30人未満	30人以上 100人未満	100人以上 300人未満	300人以上 1000人未満	1000人以上 3000人未満	3000人以上 10000人未満	10000人以上	無回答
全体	3229	576	1823	598	127	36	69	2.1	
F3. 業種	100.0	17.8	56.5	18.5	3.9	1.1	2.1	7.0	
18. プラスチック製品製造業 (別掲を除く)	327	69	193	47	6	1	11	3.4	
22. 鉄鋼業	161	24	91	28	1.8	0.3	3.4	5.5	
23. 非鉄金属製造業	100.0	14.9	56.5	17.4	7.5	0.6	3.1	3.1	
24. 金属製品製造業	100.0	15.7	51.7	21.3	6.7	1.1	3.4	8.8	
25. はん用機械器具製造業	534	126	312	79	8	1	8	1.5	
26. 生産用機械器具製造業	100.0	23.6	58.4	14.8	1.5	0.2	1.5	0.9	
27. 業務用機械器具製造業	317	46	193	64	8	3	3	2.0	
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	14.9	60.9	20.2	2.5	0.3	0.9	2.0	
29. 電気機械器具製造業	405	62	257	64	11	3	8	10.0	
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	15.3	63.5	15.8	2.7	0.7	2.0	3.1	
31. 輸送用機械器具製造業	181	35	84	37	11	4	10	5.5	
F12(1) 企業規模	100.0	19.3	46.1	20.4	6.1	2.2	5.5	3.3	
29人以下	276	276	-	-	-	-	-	1.7	
30人以上~99人以下	100.0	100.0	-	-	-	-	-	5.5	
100人以上~299人以下	100.0	15.0	82.6	0.1	0.1	-	2.2	3.3	
300人以上~999人以下	787	97	199	566	-	-	17	1.1	
1,000人以上~4,999人以下	100.0	0.6	25.3	71.9	-	-	2.2	0.7	
5,000人以上	152	-	-	31	120	-	1	11.1	
F6. 生産形態	100.0	13.2	57.9	28.2	7.9	14.5	27.0	16.7	
重層中心	1054	182	536	233	72	17	14	14.4	
多品種少量生産中心	100.0	17.3	50.9	22.1	6.8	1.6	1.3	1.3	
試作開発中心	1702	309	1024	295	45	16	13	0.8	
その他	109	27	62	15	1	1	3	2.8	
Q6. 採用方針	100.0	24.9	56.5	13.8	0.9	0.9	2.8	0.4	
新卒採用が中心	733	45	350	230	71	23	14	1.9	
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	6.1	47.7	31.4	9.7	3.1	1.9	2.2	
どちらかといえば中途採用が中心	505	44	286	130	22	10	2.2	7.7	
中途採用が中心	100.0	8.7	56.9	25.8	4.4	2.0	2.2	1.2	
Q7. 若手能力開発状況	643	102	404	116	14	-	-	1.9	
うまくいっている	100.0	15.9	62.8	18.0	2.2	-	-	1.2	
ある程度うまくいっている	644	159	411	54	8	-	-	1.9	
あまりうまくいっていない	100.0	24.7	63.8	8.4	1.2	-	-	1.4	
まったくうまくいっていない	141	22	84	18	8	5	4	3.5	
Q18(1)③. 能力開発方針	100.0	15.6	59.6	12.8	5.7	3.5	2.8	1.8	
企業の責任で進める	1995	329	1118	389	93	28	38	1.9	
従業員の責任で進めるに近い	100.0	16.5	56.0	19.5	4.4	1.4	1.9	1.4	
従業員個人の責任で進める	961	178	572	168	26	3	13	1.4	
F12(1)(2). 正社員技能率比率	100.0	18.6	59.5	17.5	2.7	0.3	-	1.4	
10%未満	34	14	14	6	-	-	-	1.4	
10%以上~30%未満	100.0	41.2	41.2	17.6	-	-	-	1.4	
30%以上~50%未満	593	109	340	108	22	6	8	1.3	
50%以上~70%未満	100.0	18.4	57.3	18.2	3.7	1.0	1.3	1.3	
70%以上~90%未満	1756	282	1005	341	81	21	26	1.5	
90%以上	100.0	16.1	57.2	19.4	4.6	1.2	1.5	1.5	
間19付間. 技能者非正規人数	750	143	427	135	22	7	16	2.1	
1~4名	100.0	19.1	56.9	18.0	2.9	0.3	2.1	1.3	
5~9名	48	15	20	12.5	2.1	4.2	6.3	6.3	
10~29名	100.0	33.3	41.7	12.5	2.1	4.2	6.3	6.3	
30~49名	130	14	44	28	8	4	32	24.6	
50~99名	100.0	14	33.8	21.5	6.1	3.1	4.4	4.4	
100名以上	100.0	55	176	77	26	10	11	0.3	
F8b. 営業利益	100.0	16.3	52.1	22.8	5.9	3.0	-	0.3	
増加	465	74	259	92	29	11	-	2.2	
変わらない	100.0	15.9	55.7	19.8	6.2	2.4	-	1.9	
減少	881	138	515	187	35	6	-	1.9	
増加	100.0	15.7	58.5	21.9	4.0	0.7	-	1.9	
変わらない	955	176	600	151	24	3	-	1.9	
減少	100.0	18.4	62.8	15.8	2.6	0.3	-	1.9	
増加	203	64	118	17	4	-	-	1.9	
変わらない	100.0	31.5	58.1	8.4	2.0	-	-	1.9	
減少	146	68	62	13	1	1	1	0.7	
増加	100.0	46.6	42.5	8.9	0.7	0.7	-	0.7	
変わらない	915	193	529	141	37	8	7	0.7	
減少	100.0	21.1	57.8	15.4	4.0	0.9	0.8	0.7	
増加	1074	157	616	232	48	13	8	0.7	
変わらない	100.0	14.9	57.4	21.6	3.5	1.2	0.7	0.7	
減少	617	83	364	131	23	4	12	1.2	
増加	100.0	13.5	59.0	21.2	3.7	0.6	1.9	1.9	
変わらない	193	29	121	29	8	1	5	2.6	
減少	100.0	15.0	62.7	15.0	4.1	0.5	2.6	2.6	
増加	100.0	27.0	51.4	18.9	2.7	-	-	2.6	
変わらない	497	122	272	79	15	2	7	1.4	
減少	100.0	24.5	54.7	15.9	3.0	0.4	1.4	1.4	
増加	221	44	123	42	7	4	6	2.7	
変わらない	100.0	19.9	55.7	19.0	0.9	1.8	2.7	2.7	
減少	262	30	125	80	19	2	6	2.3	
増加	100.0	11.5	47.7	30.5	7.3	0.8	2.3	2.3	
変わらない	46	2	19	19	4	2	-	2.3	
減少	100.0	4.3	41.3	11.3	8.5	4.3	-	2.3	
増加	100.0	7.0	30.2	32.6	10.2	-	-	2.3	
変わらない	43	1	15	13	2	-	-	2.3	
減少	100.0	15.2	61.1	18.0	3.9	0.9	1.0	1.0	
増加	1464	296	827	256	54	16	15	1.0	
変わらない	100.0	20.2	56.5	17.5	3.7	1.1	1.0	1.0	

F12(1)(b), 非正社員数(SA)

	調査数	0人	1人以上 10人未満	10人以上 30人未満	30人以上 100人未満	100人以上 300人未満	300人以上 1000人未満	1000人以上	無回答
全体	3229	693	1171	787	388	103	17	2.2	
F3. 業種	100.0	21.5	36.3	24.1	12.0	3.2	0.5	7.0	
18. プラスチック製品製造業 (別掲を除く)	327	43	93	108	56	16	-	11	
22. 鉄鋼業	100.0	13.1	28.4	33.0	17.1	4.9	-	3.4	
23. 非鉄金属製造業	161	46	59	37	12	7.5	-	5.5	
24. 金属製品製造業	100.0	28.6	36.6	23.0	7.5	1.2	-	3.1	
25. はん用機械器具製造業	534	116	216	136	51	7	1.1	3.4	
26. 生産用機械器具製造業	100.0	21.3	37.1	21.3	12.4	3.4	-	8.8	
27. 業務用機械器具製造業	317	72	126	80	32	4	-	1.5	
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	22.7	35.7	23.7	11.1	1.5	-	0.9	
29. 電気機械器具製造業	405	136	166	67	22	5	1	2.0	
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	15.3	63.5	15.8	2.7	0.7	2.0	3.1	
31. 輸送用機械器具製造業	181	32	64	39	22	11	3	10.0	
F12(1) 企業規模	100.0	17.7	35.4	21.5	12.2	6.1	1.7	5.5	
29人以下	276	107	142	26	-	-	-	1.7	
30人以上~99人以下	100.0	38.8	51.4	9.4	-	-	-	5.5	
100人以上~299人以下	787	97	161	232	244	36	-	3.3	
300人以上~999人以下	100.0	12.3	20.5	29.5	31.0	4.6	-	2.2	
1,000人以上~4,999人以下	152	20	12	22	41	52	4	1.1	
5,000人以上	100.0	13.2	7.9	14.5	27.0	34.2	2.6	0.7	
F6. 生産形態	100.0	13.9	5.6	5.6	16.7	30.6	16.7	11.1	
重層中心	1054	188	320	297	175	51	9	14	
多品種少量生産中心	100.0	17.8	30.4	28.2	16.6	4.8	0.9	1.3	
試作開発中心	1702	369	665	418	182	47	7	14	
その他	109	35	51	14	2	3	1	0.8	
Q6. 採用方針	100.0	32.1	46.8	12.5	1.8	2.5	0.9	2.8	
新卒採用が中心	733	158	220	176	110	44	11	14	
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	21.6	30.0	24.0	15.0	6.0	1.5	1.9	
どちらかといえば中途採用が中心	505	157	121	62	18	5	11	2.2	
中途採用が中心	100.0	23.1	33.2	24.7	12.3	3.6	1.0	2.2	
Q7. 若手能力開発状況	643	123	248	166	82	16	-	1.2	
うまくいっている	100.0	19.1	38.6	25.8	12.8	2.5	-	1.2	
ある程度うまくいっている	644	125	268	162	66	10	1	1.2	
あまりうまくいっていない	100.0	19.4	41.6	25.9	10.9	1.5	0.2	1.9	
まったくうまくいっていない	141	51	37	27	13	7	1	5	
Q18(1)③. 能力開発方針	100.0	36.2	26.9	19.1	9.2	5.0	0.7	3.5	
企業の責任で進める	1995	434	750	458	242	59	14	3.8	
従業員の責任で進めるに近い	100.0	24.9	37.6	23.0	12.1	3.0	0.7	1.9	
従業員個人の責任で進める	961	189	343	271	119	32	2	1.4	
F12(1)(2). 正社員技能率比率	100.0	18.7	35.8	28.2	12.4	3.3	0.2	1.4	
10%未満	34	8	14	10	2	-	-	1.4	
10%以上~30%未満	100.0	23.5	41.2	29.1	5.9	-	-	1.4	
30%以上~50%未満	593	135	217	152	60	21	-	8	
50%以上~70%未満	100.0	22.8	36.6	25.6	10.1	3.5	-	1.3	
70%以上~90%未満	1756	379	613	422	245	59	11	27	
90%以上	100.0	21.6	34.9	24.0	14.0	3.4	0.6	1.5	
間19付間. 技能者非正規人数	750	154	304	184	69	18	5	16	
1~4名									

カテゴリ別及び新変数  
F12(1). 非正規比率 (a/ath) (SA)

	調査数	10%未満	10%以上30%未満	30%以上50%未満	50%以上70%未満	70%以上90%未満	無回答
全体	3229	1575	1019	333	140	46	116
F6. 業種	100.0	48.8	31.6	10.3	4.3	1.4	3.6
18. プラスチック製品製造業 (別掲を除く)	327	99	107	61	37	3	20
22. 鉄鋼業	161	99	47	7	1		7
23. 非鉄金属製造業	100.0	61.5	29.2	4.3	0.6		4.3
24. 金属製品製造業	100.0	53.9	31.5	5.6	3.4	1.1	4.5
25. はん用機械器具製造業	534	252	193	58	13	3	15
26. 生産用機械器具製造業	317	180	96	26	6	5	5
27. 業務用機械器具製造業	100.0	56.8	30.0	8.2	1.9	1.6	14.6
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	405	266	96	23	6		14
29. 電気機械器具製造業	100.0	65.7	23.7	5.7	1.5		3.5
30. 情報通信機械器具製造業	181	84	53	18	8	8	10
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	46.4	29.3	9.9	4.4	4.4	5.5
F12(1) 企業規模	271	110	76	43	24	10	8
29人以下	100.0	40.6	28.0	15.9	8.9	3.7	3.0
30人以上~99人以下	366	189	129	41	17	13	13
100人以上~299人以下	100.0	43.4	35.2	11.2	4.6	1.9	3.6
300人以上~999人以下	95	39	35	9	7	2	3
1,000人以上~4,999人以下	100.0	41.1	36.8	9.5	7.4	2.1	3.2
5,000人以上	473	257	155	41	17	16	16
F6. 生産形態	100.0	50.1	32.8	8.7	3.6	1.5	3.4
重産中心	276	149	78	25	11	7	6
多品種少量生産中心	100.0	54.0	28.3	9.1	7.0	2.5	2.2
試作開発中心	1985	1003	603	191	78	29	63
その他	100.0	51.0	30.7	9.7	4.0	1.4	3.2
採用方針	787	339	265	101	43	11	28
新卒採用が中心	100.0	43.1	33.7	12.8	5.5	1.4	3.6
どちらかといえば新卒採用が中心	152	63	60	13	8	1	7
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	41.4	39.5	8.6	5.3	0.7	4.6
中途採用が中心	26	16	10	2			6
100.0	44.4	27.8	5.6	1			22.2
5,000人以上	12	5	3	1			3
100.0	41.7	25.0	8.3				25.0
重産中心	1054	442	369	136	55	18	34
多品種少量生産中心	100.0	41.9	35.0	12.9	5.2	1.7	3.2
試作開発中心	1702	857	543	171	70	25	36
その他	100.0	50.4	31.9	10.0	4.1	1.5	2.1
採用方針	109	69	27	6	2	1	4
新卒採用が中心	100.0	63.3	24.8	5.5	1.8	0.5	3.7
どちらかといえば新卒採用が中心	253	166	89	14	10		7
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	65.6	23.3	5.5	4.0	0.4	1.2
中途採用が中心	733	394	226	63	19	2	29
新卒採用が中心	100.0	53.8	30.5	8.6	5.6	0.3	4.0
どちらかといえば新卒採用が中心	503	278	150	43	12	1	16
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	55.3	29.8	8.5	2.4	0.8	3.2
中途採用が中心	643	309	208	72	28	8	18
新卒採用が中心	100.0	48.1	32.3	11.2	4.4	1.2	2.8
中途採用が中心	644	280	221	80	36	11	16
100.0	49.5	34.3	12.4	5.6	1.7	2.5	
Q17. 若手能力開発状況	141	78	39	15	2		7
うまくいっている	100.0	55.3	27.7	10.6	1.4		5.0
ある程度うまくいっている	1995	1018	625	187	71	24	70
100.0	51.0	31.3	9.4	3.6	1.2	3.5	
あまりうまくいっていない	361	459	320	119	54	15	23
100.0	44.7	33.3	12.4	5.6	1.7	2.3	
まったくうまくいっていない	34	15	12	3	3		1
100.0	44.1	35.3	8.8	8.8			2.9
Q18(1) 能力開発方針	593	301	196	60	19	6	11
企業の責任で進める	100.0	50.8	33.1	10.1	3.2	1.0	1.9
企業の実績で進めるに近い	1756	863	548	188	79	23	58
100.0	49.1	31.2	10.7	4.5	1.3	3.1	
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	369	239	73	31	10	28
100.0	49.2	31.9	9.7	4.1	1.3	3.7	
従業員個々人の責任で進める	48	19	15	6	3		7
100.0	39.6	31.3	12.5	6.3	4.2	6.3	
F12(1) (2). 正社員技能率比率	130	49	32	8	4	2	35
10%未満	100.0	37.7	24.6	6.2	3.1	1.5	26.9
10%以上~30%未満	338	152	123	34	19	3	2.1
100.0	45.0	36.4	10.1	5.6	0.9	2.1	
30%以上~50%未満	465	237	132	55	25	9	7
100.0	51.0	28.4	11.8	5.4	1.9	1.5	
50%以上~70%未満	881	467	266	98	33	9	8
100.0	53.0	30.2	11.1	3.7	1.0	0.9	
70%以上~90%未満	955	490	323	92	33	8	9.9
100.0	51.3	33.8	9.6	3.5	0.8	0.9	
90%以上	203	87	75	23	14	2	2
100.0	42.9	36.9	11.3	6.9	1.0	1.0	
F12(2) 技能者35歳未満比率	146	62	45	15	13	8	3
10%未満	100.0	42.5	30.8	10.3	8.9	5.5	2.1
10%以上~30%未満	915	439	291	107	46	14	18
100.0	48.0	31.8	11.7	5.0	1.5	2.0	
30%以上~50%未満	1074	563	349	93	33	7	29
100.0	52.4	32.5	8.7	3.1	0.7	2.7	
50%以上~70%未満	617	291	201	74	28	6	7
100.0	47.2	32.6	12.0	4.5	1.0	2.8	
70%以上~90%未満	193	102	50	22	10	2	7
100.0	52.8	25.9	11.4	5.2	1.0	3.6	
90%以上	37	14	11	8	2		7
100.0	37.8	29.7	21.6	5.4	5.4		
間19付間. 技能者非正規人数	497	147	212	85	31	11	11
1~4名	100.0	29.6	42.7	17.1	6.2	2.2	2.2
5~9名	221	65	82	38	22	4	16
10~29名	100.0	29.4	37.1	17.2	10.0	1.8	4.5
30~49名	262	43	118	53	27	11	10
100.0	16.4	45.0	20.2	10.3	4.2	3.8	
50~99名	46	7	21	10	6	2	7
100.0	15.2	45.7	21.7	13.0	4.3	2.1	
100名以上	43	4	14	6	4		2
100.0	9.3	27.9	32.6	14.0	11.6	4.7	
増加	36	6	17	5	3	1	4
100.0	16.7	47.2	13.9	8.3	2.8	11.1	
F8b. 営業利益	130	67	34	12	10	2	5
増加	100.0	51.5	26.2	9.2	7.7	1.5	3.8
やや増加	391	168	126	63	21	6	7
100.0	43.0	32.2	16.1	5.4	1.5	1.8	
変わらない	331	136	118	40	19	11	7
100.0	41.1	35.6	12.1	5.7	3.3	2.1	
やや減少	815	394	266	121	30	8	16
100.0	48.2	32.5	10.6	4.8	1.0	2.9	
減少	1464	793	449	124	49	17	32
100.0	54.2	30.7	8.5	3.3	1.2	2.2	



カテゴリー別及び新変数  
F12(2)(1). 技能者正社員数(SA)

	調査数	10%未満	10%以上30%未満	30%以上50%未満	50%以上70%未満	70%以上90%未満	90%以上	無回答
全体	3229	282	1107	1264	253	51	15	257
F3. 業種	100.0	8.7	34.3	39.1	7.8	1.6	0.5	8.9
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	52	133	106	10	3	1	22
22. 鉄鋼業	161	11	51	57	22	5	1	14
23. 非鉄金属製造業	100.0	6.5	31.7	35.4	13.7	3.1	0.6	8.7
24. 金属製品製造業	100.0	4.5	31.5	38.2	12.4	1.1	1.1	11.2
25. はん用機械器具製造業	534	36	224	197	28	3	1	45
26. はん用機械器具製造業	100.0	6.7	41.9	36.9	5.2	0.6	0.2	8.4
27. はん用機械器具製造業	317	21	113	139	22	2	2	18
28. 生産用機械器具製造業	100.0	6.6	35.6	43.8	6.9	0.2	0.6	5.7
29. 電気機械器具製造業	405	25	140	182	36	5	2	24
30. 情報通信機械器具製造業	181	26	61	66	5	6	1	16
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	14.4	33.7	36.5	2.8	3.3	0.6	8.8
F4. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	28	75	109	26	3	3	25
29. 電気機械器具製造業	100.0	10.3	27.4	40.2	9.6	1.8	1.1	9.2
30. 情報通信機械器具製造業	366	37	122	131	32	6	1	37
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	10.1	33.3	35.8	8.7	1.6	0.3	10.1
F5. 生産形態	95	16	27	35	6	1	2	8
重産中心	100.0	16.5	28.1	36.8	6.3	1.1	2.1	8.4
多品種少量生産中心	100.0	4.7	27.1	43.8	13.3	3.0	0.4	7.8
F6. 企業規模	276	70	174	-	-	-	-	32
29人以下	100.0	25.4	63.0	-	-	-	-	11.6
30人以上~99人以下	100.0	9.6	42.8	40.9	-	0.1	-	6.6
100人以上~999人以下	787	25	86	435	166	-	-	78
300人以上~999人以下	100.0	2.8	10.9	55.3	21.1	-	-	9.9
1,000人以上~4,999人以下	152	2	5	23	83	31	-	8
5,000人以上	100.0	3.6	15.1	54.6	20.4	1.1	-	5.3
F7. 開発状況	12	-	-	-	-	1	9	2
新卒採用が中心	100.0	-	-	-	-	8.3	75.0	16.7
どちらかといえば新卒採用が中心	1054	76	338	385	132	25	7	91
多品種少量生産中心	100.0	7.2	32.1	36.5	12.5	2.4	0.7	8.6
試作開発中心	1702	148	611	711	97	21	7	107
その他	100.0	8.7	35.9	41.8	5.7	1.2	0.4	6.3
その他	109	16	41	37	5	-	1	9
その他	100.0	14.7	37.4	33.9	4.8	-	0.9	8.3
その他	253	9	40	104	16	3	-	17
その他	100.0	9.1	35.6	41.1	6.3	1.2	-	6.7
F8. 採用方針	733	27	144	345	124	32	10	51
新卒採用が中心	100.0	3.7	19.5	47.1	16.9	4.4	1.4	7.0
どちらかといえば新卒採用が中心	505	21	117	232	73	11	5	38
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	4.2	28.2	46.1	10.7	2.2	1.0	7.6
中途採用が中心	643	37	245	270	42	4	-	45
中途採用が中心	100.0	5.8	38.1	42.0	6.5	0.6	-	7.0
中途採用が中心	644	42	306	239	16	2	-	40
中途採用が中心	100.0	6.5	47.4	37.1	2.5	0.3	-	6.2
F9. 若手能力開発状況	141	13	58	46	9	3	4	8
うまくいっている	100.0	9.2	41.1	32.6	6.4	2.1	2.8	5.7
ある程度うまくいっている	1995	179	645	796	169	41	10	155
あまりうまくいっていない	100.0	9.0	32.9	39.9	8.5	2.1	0.5	7.8
まったくうまくいっていない	34	5	15	7	2	-	-	5
まったくうまくいっていない	100.0	14.7	44.1	20.6	5.9	-	-	14.7
F10. 能力開発方針	593	47	213	228	49	10	3	43
企業の責任で進める	100.0	7.9	35.9	38.4	8.3	1.7	0.5	7.3
企業の責任で進めるに近い	1756	142	562	730	158	30	8	129
従業員個人個人の責任で進めるに近い	100.0	8.1	32.0	41.6	8.8	1.7	0.5	7.3
従業員個人個人の責任で進める	750	69	300	284	47	11	2	36
従業員個人個人の責任で進める	100.0	9.2	40.0	37.9	6.3	1.5	0.3	4.9
従業員個人個人の責任で進める	48	4	20	11	1	-	-	6
従業員個人個人の責任で進める	100.0	14.6	41.7	22.9	4.2	-	-	12.5
F12(1)(2). 正社員技能者比率	130	82	29	14	1	2	2	-
10%未満	100.0	63.1	22.3	10.8	0.8	1.5	1.5	-
10%以上~30%未満	221	124	139	38	7	4	4	-
30%以上~50%未満	100.0	36.7	41.1	16.6	3.6	0.9	1.2	-
50%以上~70%未満	465	40	223	154	34	11	3	-
70%以上~90%未満	100.0	8.6	48.0	33.1	7.3	2.4	0.6	-
90%以上	881	23	345	413	81	15	4	-
90%以上	100.0	2.6	39.2	46.9	9.2	1.7	0.5	-
90%以上	955	29	301	517	111	16	2	-
90%以上	100.0	0.8	31.5	54.1	11.6	1.7	0.2	-
90%以上	203	5	70	110	14	4	-	-
90%以上	100.0	2.5	34.5	54.2	6.9	2.0	-	-
F12(2)(2). 技能者正社員比率	146	52	63	24	2	1	-	4
10%未満	100.0	35.6	43.2	16.4	1.4	0.7	-	2.7
10%以上~30%未満	915	70	357	356	61	13	-	58
30%以上~50%未満	100.0	7.7	39.0	38.9	6.7	1.4	-	6.3
50%以上~70%未満	1074	60	363	480	100	16	9	46
70%以上~90%未満	100.0	5.6	33.8	44.7	9.3	1.5	0.8	4.3
90%以上	617	48	200	270	62	12	2	23
90%以上	100.0	7.8	32.4	43.8	10.0	1.9	0.3	3.7
90%以上	193	15	74	75	12	5	1	11
90%以上	100.0	7.8	38.3	38.9	6.2	2.6	0.5	5.7
90%以上	37	17	11	8	1	-	-	1
90%以上	100.0	45.9	29.7	21.6	-	-	-	2.7
F13. 間19付間. 技能者非正規人数	497	57	177	195	31	4	1	32
1~4名	100.0	11.5	35.6	39.2	6.2	0.8	0.2	6.4
5~9名	221	16	80	84	14	3	-	24
10~29名	100.0	7.2	36.2	38.0	6.3	1.4	-	10.9
30~49名	262	14	59	109	40	7	1	32
50~99名	100.0	5.3	22.5	41.6	15.3	2.7	0.4	12.2
100名以上	46	1	5	28	6	3	-	3
100名以上	100.0	2.2	10.9	69.9	13.0	6.5	-	6.5
100名以上	43	1	11	14	1	-	-	4
100名以上	100.0	4.7	9.3	32.6	37.2	7.0	-	9.3
100名以上	36	1	5	10	9	10	1	6
100名以上	100.0	2.8	13.9	27.8	25.0	27.8	2.8	16.7
F8b. 営業利益	130	12	41	51	12	3	1	10
増加	100.0	9.2	31.5	39.2	9.2	2.3	0.8	7.7
変化なし	391	38	129	154	31	5	3	31
減少	100.0	9.7	33.0	39.4	7.9	1.3	0.8	7.9
変化なし	331	34	97	139	25	9	1	26
変化なし	100.0	10.3	29.3	42.0	7.6	2.1	0.3	7.9
変化なし	815	65	318	267	79	15	2	68
変化なし	100.0	8.3	32.6	39.0	9.7	1.8	0.2	8.3
減少	1464	118	549	574	102	19	8	94
減少	100.0	8.1	37.5	39.2	7.0	1.3	0.5	6.4

F12(2)(2). 技能者正社員35歳未満率(SA)

	調査数	10%未満	10%以上30%未満	30%以上50%未満	50%以上70%未満	70%以上90%未満	90%以上	無回答
全体	3229	146	915	1074	617	193	37	247
F3. 業種	100.0	4.5	28.3	33.3	19.1	6.0	1.1	7.6
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	18	99	91	59	25	12	23
22. 鉄鋼業	161	6	36	61	33	9	1	15
23. 非鉄金属製造業	100.0	3.7	22.4	37.9	20.5	5.6	0.6	9.3
24. 金属製品製造業	100.0	2.2	21.3	43.8	14.6	5.6	-	12.4
25. はん用機械器具製造業	534	22	142	192	94	32	5	47
26. はん用機械器具製造業	100.0	4.1	26.6	36.0	17.6	6.0	0.9	8.8
27. はん用機械器具製造業	317	13	94	101	74	18	1	16
28. 生産用機械器具製造業	100.0	4.1	29.1	33.0	23.1	5.7	0.2	5.0
29. 電気機械器具製造業	405	11	115	154	73	23	2	28
30. 情報通信機械器具製造業	181	12	54	61	23	12	4	15
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	6.6	29.8	33.7	12.7	6.6	2.2	8.3
F4. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	16	79	76	36	18	5	21
29. 電気機械器具製造業	100.0	5.9	29.2	28.0	20.7	6.6	1.8	7.7
30. 情報通信機械器具製造業	366	12	126	112	68	15	3	37
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	5.2	34.4	30.6	18.6	4.1	0.3	6.8
F5. 生産形態	95	9	33	23	15	3	3	9
重産中心	100.0	9.5	34.7	24.2	15.8	3.2	3.2	9.5
多品種少量生産中心	100.0	3.8	24.5	34.0	22.8	6.8	0.6	7.4
F6. 企業規模	276	38	96	73	36	10	3	20
29人以下	100.0	13.8	34.8	26.4	13.0	3.6	1.1	7.2
30人以上~99人以下	1955	90	569	638	372	134	25	138
100人以上~999人以下	100.0	4.6	28.9	32.5	18.9	6.8	1.3	7.0
300人以上~999人以下	787	15	195	294	173	40	8	62
1,000人以上~4,999人以下	100.0	1.9	24.8	37.1	22.0	5.1	1.0	7.9
5,000人以上	152	2	45	52	30	8	1	14
5,000人以上	100.0	1.3	29.6	34.2	19.7	5.3	0.7	9.2
5,000人以上	12	-	-	-	-	-	-	4
5,000人以上	100.0	2.8	27.8	33.3	11.1	2.8</		

カテゴリ別及び新変数  
F12. 正社員の技能係比率(SA)

	調査数	10%未満	10%以上<30%未満	30%以上<50%未満	50%以上<70%未満	70%以上<90%未満	90%以上	無回答
全体	3229	130	338	465	881	955	203	257
F3. 業種	100.0	4.0	10.5	14.4	27.3	29.5	6.3	8.0
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	21	43	58	101	70	12	22
22. 鉄鋼業	161	3	12	11	57	54	10	14
23. 非鉄金属製造業	100.0	1.9	7.5	6.8	35.4	33.5	6.2	8.7
24. 金属製品製造業	100.0	1.1	14.6	10.1	25.8	29.2	7.9	11.2
25. はん用機械器具製造業	534	19	36	65	162	183	24	45
26. 生産用機械器具製造業	317	11	27	56	98	94	13	18
27. 業務用機械器具製造業	100.0	3.5	8.5	17.7	30.9	29.7	4.1	5.7
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	405	16	39	56	100	141	25	24
29. 電気機械器具製造業	100.0	4.0	9.6	13.8	24.7	34.8	7.2	5.9
30. 情報通信機械器具製造業	181	16	32	35	32	40	10	16
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	8.8	17.7	19.3	17.7	22.1	5.5	8.8
F12(1) 企業規模	271	13	31	37	71	63	31	25
29人以下	100.0	4.8	11.4	13.7	26.2	23.2	11.4	9.2
50人以上~99人以下	366	17	51	70	85	86	20	37
100人以上~299人以下	100.0	4.6	13.9	19.1	23.2	23.5	5.5	10.1
300人以上~999人以下	95	5	21	12	23	21	5	8
1,000人以上~4,999人以下	100.0	5.3	22.1	12.6	24.2	22.1	5.2	8.4
5,000人以上	473	8	32	54	59	171	42	37
F6. 生産形態	100.0	1.7	6.8	11.4	27.3	36.2	8.9	7.8
重産中心	276	6	23	28	69	88	30	32
多品種少量生産中心	100.0	2.2	8.3	10.1	25.0	31.9	10.9	11.5
試作開発中心	1965	69	186	275	324	339	142	136
その他	100.0	3.5	9.5	14.0	26.7	32.5	7.2	6.6
採用方針	787	39	95	116	239	195	25	78
新卒採用が中心	100.0	5.0	12.1	14.7	30.4	24.8	3.2	9.9
どちらかといえば新卒採用が中心	152	10	23	34	42	29	6	8
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	6.6	15.1	22.4	27.6	19.1	3.9	5.3
中途採用が中心	100.0	8.3	19.4	30.6	16.7	8.3	-	16.7
若手能力開発状況	12	3	4	1	1	1	-	2
うまくいっている	100.0	25.0	33.3	8.3	8.3	8.3	-	16.7
ある程度うまくいっている	1054	38	108	142	286	318	71	91
あまりうまくいっていない	1702	3.6	10.2	13.5	27.1	30.2	6.7	8.6
まったくうまくいっていない	109	6	14	16	26	37	-	107
企業の実力で進めるに近い	100.0	5.5	12.8	14.7	23.9	33.9	0.3	8.9
従業員個々人の責任で進めるに近い	253	8	26	31	69	66	15	17
従業員個々人の責任で進める	100.0	3.2	10.3	20.2	27.3	26.1	6.3	6.7
採用方針	733	20	71	135	219	199	38	51
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	2.7	9.7	18.4	29.9	21.7	5.2	7.0
どちらかといえば中途採用が中心	503	18	44	74	143	114	21	38
中途採用が中心	643	21	56	75	175	227	44	45
若手能力開発状況	100.0	3.3	8.7	11.7	27.2	35.3	6.8	7.0
うまくいっている	141	8	16	25	33	40	11	8
ある程度うまくいっている	100.0	5.7	11.3	17.7	23.4	28.4	7.8	5.7
あまりうまくいっていない	1995	86	219	290	547	573	125	155
まったくうまくいっていない	100.0	4.3	11.0	14.5	27.4	28.7	6.2	7.3
企業の実力で進めるに近い	961	25	65	139	280	322	56	41
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	2.6	9.9	14.5	29.1	33.5	5.8	4.6
従業員個々人の責任で進める	34	3	1	4	7	11	3	5
企業の実力で進めるに近い	100.0	8.8	2.9	11.8	20.6	32.4	8.8	14.7
企業の実力で進めるに近い	593	19	54	81	158	193	45	43
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	3.2	9.1	13.7	26.6	32.5	7.6	7.3
従業員個々人の責任で進める	1756	65	182	264	483	529	104	129
企業の実力で進めるに近い	100.0	3.7	10.4	15.0	27.5	30.1	5.9	7.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	36	91	107	221	213	45	37
従業員個々人の責任で進める	100.0	4.8	12.1	14.3	29.5	28.4	6.0	4.9
企業の実力で進めるに近い	38	2	5	8	17	13	-	12
従業員個々人の責任で進める	100.0	4.2	10.4	16.7	22.9	27.1	6.3	12.5
F12(1)(2). 正社員技能係比率	130	130	-	-	-	-	-	-
10%未満	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-
10%以上~30%未満	338	-	338	-	-	-	-	-
30%以上~50%未満	465	-	-	465	-	-	-	-
50%以上~70%未満	881	-	-	-	881	-	-	-
70%以上~90%未満	955	-	-	-	-	955	-	-
90%以上	203	-	-	-	-	-	203	-
F12(2) 技能者5歳未満比率	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-
10%未満	146	20	32	19	29	29	13	4
10%以上~30%未満	100.0	13.7	21.9	13.0	19.9	19.9	8.9	2.7
30%以上~50%未満	915	31	98	138	235	290	65	58
50%以上~70%未満	100.0	3.4	10.7	15.1	25.7	31.7	7.1	6.3
70%以上	1074	25	97	160	326	351	69	46
企業の実力で進めるに近い	100.0	2.3	9.0	14.9	30.4	32.7	6.4	4.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	617	28	88	86	210	179	33	23
従業員個々人の責任で進める	100.0	4.5	9.4	13.9	34.0	29.0	5.3	3.7
企業の実力で進めるに近い	193	7	22	32	45	62	14	11
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	3.6	11.4	16.6	23.3	32.1	7.3	5.7
従業員個々人の責任で進める	37	8	13	5	5	5	-	-
企業の実力で進めるに近い	100.0	21.6	35.1	13.5	13.5	13.5	-	2.7
開19付間. 技能者非正規人数	497	20	55	72	127	151	40	32
1~4名	100.0	4.0	11.1	14.5	25.6	30.4	8.0	6.4
5~9名	221	10	25	36	54	55	17	24
10~29名	100.0	4.5	11.3	16.3	24.4	24.9	7.1	10.9
30~49名	262	4	24	41	68	78	15	32
50~99名	100.0	1.5	9.2	15.6	26.0	29.8	5.7	12.2
100名以上	46	-	6	9	13	11	4	3
企業の実力で進めるに近い	100.0	3.0	13.0	19.6	28.3	23.9	8.7	6.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	43	-	3	9	17	9	2	7
従業員個々人の責任で進める	100.0	-	7.0	20.9	39.5	16.3	7.0	9.3
企業の実力で進めるに近い	36	5	5	9	11	4	1	1
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	13.9	13.9	25.0	30.6	11.1	2.8	2.8
F8b. 営業利益	130	4	10	29	37	27	13	10
増加	100.0	3.1	7.7	22.3	28.5	20.8	10.0	7.7
変化しない	391	19	53	45	109	116	18	31
減少	100.0	4.9	13.6	11.5	27.9	29.7	4.6	7.9
増加	331	12	40	57	80	95	21	26
変化しない	100.0	3.6	12.1	17.2	24.2	28.7	6.2	7.4
減少	818	28	84	113	222	247	36	68
増加	100.0	3.4	10.3	13.8	27.1	30.2	6.8	8.3
変化しない	1464	48	145	215	419	455	88	94
減少	100.0	3.3	9.9	14.7	28.6	31.1	6.0	6.4

カテゴリー別及び新変数  
間1問2. 新卒・中途採用(SA)

	調査数	新卒採用のみ	中途採用のみ	新卒・中途採用ともあり	新卒・中途採用ともなし	無回答
全体	3229	584	694	1255	624	72
F3. 業種	100.0	18.1	21.5	38.9	19.3	2.2
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	48	91	99	82	7
22. 鉄鋼業	100.0	14.7	27.8	30.3	25.1	2.1
23. 非鉄金属製造業	161	29	33	67	28	4
24. 金属製品製造業	100.0	18.0	20.5	41.6	17.4	2.5
25. はん用機械器具製造業	39	22	18	32	14	3
26. 生産用機械器具製造業	100.0	24.7	20.2	36.0	15.7	3.4
27. 業務用機械器具製造業	534	89	129	211	93	12
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	16.7	24.2	39.5	17.4	2.2
29. 電気機械器具製造業	317	57	68	130	55	7
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	18.0	21.5	41.0	17.4	2.2
31. 輸送用機械器具製造業	405	80	86	162	71	15
F12(1) 企業規模	100.0	19.8	21.2	40.0	17.5	1.5
29人以下	181	44	36	58	40	3
30人以上～99人以下	100.0	24.3	19.9	32.0	22.1	1.7
100人以上～299人以下	271	47	52	92	74	6
300人以上～999人以下	100.0	17.3	19.2	33.9	27.3	2.2
1,000人以上～4,999人以下	366	87	71	125	71	12
5,000人以上	100.0	23.8	19.4	34.2	19.4	3.3
F6. 生産形態	95	7	16	37	31	4
重産中心	100.0	7.4	16.8	38.9	32.5	4.2
多品種少量生産中心	473	73	92	163	64	6
試作開発中心	100.0	15.4	19.5	50.3	13.5	1.3
その他	276	17	79	53	116	11
29人以下	100.0	6.2	28.6	19.2	42.0	4.0
30人以上～99人以下	1365	312	314	483	406	59
100人以上～299人以下	100.0	15.9	26.2	34.8	20.7	2.5
300人以上～999人以下	787	194	93	403	89	8
1,000人以上～4,999人以下	100.0	24.7	11.8	51.2	11.3	1.0
5,000人以上	152	49	8	81	11	3
F12(1) ③. 能力開発方針	100.0	32.2	5.3	53.3	7.2	2.0
どちらかといえば新卒採用が中心	26	11	23	23	2	-
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	30.6	-	63.9	5.6	-
中途採用が中心	12	1	11	11	-	-
その他	100.0	8.3	-	91.7	-	-
重産中心	1054	184	204	434	204	28
多品種少量生産中心	100.0	17.5	19.4	41.2	19.4	2.7
試作開発中心	1702	310	402	648	315	27
その他	100.0	18.2	23.6	38.1	18.5	1.6
どちらかといえば新卒採用が中心	109	21	19	44	23	2
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	19.3	17.4	40.4	21.1	1.5
中途採用が中心	253	56	46	101	45	6
その他	100.0	22.1	18.2	39.9	18.2	1.6
Q6. 採用方針	733	399	6	322	-	6
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	54.4	0.8	43.9	-	0.8
どちらかといえば中途採用が中心	503	122	13	365	-	3
中途採用が中心	100.0	24.3	2.6	72.6	-	0.6
その他	643	31	176	428	-	8
Q7. 若手能力開発状況	100.0	4.8	27.4	66.6	-	1.2
うまくいっている	644	10	485	123	-	26
ある程度うまくいっている	100.0	1.6	75.3	19.1	-	4.0
あまりうまくいっていない	141	23	31	51	34	2
まったくうまくいっていない	100.0	16.3	22.0	36.2	24.1	1.4
企業で進めるに近い	1995	390	423	778	368	36
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	19.5	21.2	39.0	18.4	1.3
従業員個々人の責任で進める	961	162	221	388	169	20
その他	100.0	16.9	23.0	41.4	16.6	2.1
F12(1) ②. 正社員技能率	34	3	9	14	8	-
10%未満	100.0	8.8	26.5	41.2	23.5	-
10%以上～30%未満	593	117	116	260	95	5
30%以上～50%未満	100.0	19.7	19.6	43.8	16.0	0.8
50%以上～70%未満	1756	334	365	709	312	36
70%以上～90%未満	100.0	19.0	20.8	40.4	17.8	2.1
90%以上	750	123	187	263	161	16
F12(1) ③. 能力開発方針	100.0	16.4	24.9	35.1	21.5	2.1
企業で進めるに近い	48	5	17	14	12	-
従業員個々人の責任で進めるに近い	100.0	10.4	35.4	29.2	25.0	-
従業員個々人の責任で進める	130	19	28	35	44	4
10%未満	100.0	14.6	21.5	26.9	33.8	3.1
10%以上～30%未満	338	73	58	92	110	6
30%以上～50%未満	100.0	21.6	17.2	27.2	32.5	1.5
50%以上～70%未満	465	114	82	168	93	8
70%以上～90%未満	100.0	24.5	17.6	36.1	20.0	1.7
90%以上	881	170	198	362	135	16
F12(2) ②. 技能者5歳未満比率	100.0	19.3	22.5	41.1	15.3	1.8
10%未満	955	149	231	426	131	18
10%以上～30%未満	100.0	15.6	24.2	44.6	13.7	1.9
30%以上～50%未満	203	30	55	70	44	4
50%以上～70%未満	100.0	14.8	27.1	34.5	21.7	2.0
70%以上～90%未満	146	9	32	11	87	7
90%以上	100.0	6.2	21.9	7.5	59.6	4.8
間19付問. 技能者非正規人数	915	120	297	242	235	21
1～4名	100.0	13.1	32.5	26.4	25.7	2.3
5～9名	1074	213	221	486	139	15
10～29名	100.0	19.8	20.6	45.3	12.9	1.4
30～49名	617	162	83	298	65	9
50～99名	100.0	26.3	13.5	48.3	10.5	1.5
100名以上	193	41	21	104	22	5
増加	100.0	21.2	10.9	53.9	11.4	2.6
増加	27	8	7	13	9	-
増加	100.0	21.6	18.9	35.1	24.3	-
1～4名	497	71	130	192	96	8
5～9名	100.0	14.3	26.2	38.6	19.3	1.6
10～29名	221	32	56	85	42	6
30～49名	100.0	14.5	25.3	38.5	19.0	2.7
50～99名	262	52	43	123	41	3
100名以上	100.0	19.8	16.4	46.9	15.6	1.1
増加	46	5	7	28	6	-
増加	100.0	10.9	15.2	60.9	13.0	-
増加	100.0	23.3	9.3	48.8	11.6	7.0
増加	36	9	25	2	2	-
増加	100.0	25.0	-	69.4	5.6	-
F8b. 営業利益	130	19	31	63	16	1
増加	100.0	14.6	23.8	48.5	12.3	0.8
増加	391	72	87	178	48	6
増加	100.0	18.4	22.3	45.5	12.3	1.5
増加	331	57	73	132	63	6
増加	100.0	17.2	22.1	39.9	13.1	1.2
増加	818	149	179	321	153	16
増加	100.0	18.2	21.9	39.2	18.7	2.0
減少	1464	273	306	533	317	35
減少	100.0	18.6	20.9	36.4	21.7	2.4

カテゴリ別及び新変数  
従業員規模(2分割)(SA)

	調査数	3000人未満	3000人以上	無回答
全体	3229	3028	200	1
F3_業種	100.0	93.8	6.2	0.0
18.プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	315	12	-
22.鉄鋼業	161	146	15	-
23.非鉄金属製造業	100.0	90.7	9.3	-
24.金属製品製造業	534	522	12	-
25.はん用機械器具製造業	317	303	14	-
26.生産用機械器具製造業	405	386	19	-
27.業務用機械器具製造業	181	160	21	-
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	245	26	-
29.電気機械器具製造業	100.0	90.4	9.6	-
30.情報通信機械器具製造業	366	342	24	-
31.輸送用機械器具製造業	100.0	93.4	6.6	-
F12(1) 企業規模				
29人以下	276	276	-	-
30人以上~99人以下	1965	1965	-	-
100人以上~299人以下	787	787	-	-
300人以上~999人以下	152	-	152	-
1,000人以上~4,999人以下	36	-	100.0	-
5,000人以上	12	-	100.0	-
F6. 生産形態				
量産中心	1054	947	106	1
多品種少量生産中心	1702	1625	77	0.1
試作開発中心	109	105	4	-
その他	253	244	9	-
G6. 採用方針				
新卒採用が中心	733	624	109	-
どちらかといえば新卒採用が中心	503	459	44	1
どちらかといえば中途採用が中心	643	626	17	-
中途採用が中心	644	631	13	-
Q17. 若手能力開発状況				
うまくいっている	141	125	16	-
ある程度うまくいっている	1995	1847	147	1
あまりうまくいっていない	961	924	37	0.1
まったくうまくいっていない	34	34	0	-
Q18(1)③. 能力開発方針				
企業の責任で進める	593	558	35	-
企業の責任で進めるに近い	1756	1630	125	1
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	714	36	0.1
従業員個々人の責任で進める	48	45	3	-
F12(1) (2). 正社員技能率比率				
10%未満	130	114	16	-
10%以上~30%未満	338	304	34	-
30%以上~50%未満	465	419	46	-
50%以上~70%未満	881	832	49	-
70%以上~90%未満	955	922	33	-
90%以上	203	197	6	-
F12(2)②. 技能者35歳未満比率				
10%未満	146	143	3	-
10%以上~30%未満	915	859	56	-
30%以上~50%未満	1074	1065	9	-
50%以上~70%未満	617	581	36	-
70%以上~90%未満	193	184	9	-
90%以上	37	36	1	-
問19付問. 技能者非正規人数				
1~4名	497	477	19	1
5~9名	221	212	9	0.2
10~29名	262	232	30	-
30~49名	46	37	9	-
50~99名	43	27	16	-
100名以上	36	5	31	-
F8b. 営業利益				
増加	130	119	11	-
やや増加	391	360	31	-
変わらない	331	311	20	-
やや減少	818	765	53	-
減少	1464	1383	80	1

従業員規模(3分割)(SA)

	調査数	3000人未満	満3000人以上 10000人未満	10000人以上	無回答
全体	3229	3028	152	48	1
F3_業種	100.0	93.8	4.7	1.5	0.0
18.プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	315	10	2	-
22.鉄鋼業	161	146	14	1	-
23.非鉄金属製造業	100.0	90.7	8.7	0.6	-
24.金属製品製造業	534	522	10	2	-
25.はん用機械器具製造業	317	303	10	4	-
26.生産用機械器具製造業	405	386	14	5	-
27.業務用機械器具製造業	181	160	15	6	-
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	245	19	7	-
29.電気機械器具製造業	100.0	90.4	7.0	2.6	-
30.情報通信機械器具製造業	366	342	15	9	-
31.輸送用機械器具製造業	100.0	93.4	4.1	2.5	-
F12(1) 企業規模					
29人以下	276	276	-	-	-
30人以上~99人以下	1965	1965	-	-	-
100人以上~299人以下	787	787	-	-	-
300人以上~999人以下	152	-	152	-	-
1,000人以上~4,999人以下	36	-	100.0	36	-
5,000人以上	12	-	100.0	12	-
F6. 生産形態					
量産中心	1054	947	85	21	1
多品種少量生産中心	1702	1625	53	24	0.1
試作開発中心	109	105	3	1	-
その他	253	244	2	7	-
G6. 採用方針					
新卒採用が中心	733	624	78	31	-
どちらかといえば新卒採用が中心	503	459	31	12	1
どちらかといえば中途採用が中心	643	626	16	1	0.2
中途採用が中心	644	631	12	1	-
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	141	125	10	6	-
ある程度うまくいっている	1995	1847	109	38	1
あまりうまくいっていない	961	924	33	19	0.1
まったくうまくいっていない	34	34	0	0	-
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	593	558	28	7	-
企業の責任で進めるに近い	1756	1630	95	30	1
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	714	27	9	0.1
従業員個々人の責任で進める	48	45	3	1	-
F12(1) (2). 正社員技能率比率					
10%未満	130	114	10	6	-
10%以上~30%未満	338	304	23	11	-
30%以上~50%未満	465	419	34	12	-
50%以上~70%未満	881	832	42	26	-
70%以上~90%未満	955	922	29	17	-
90%以上	203	197	3	3	-
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	146	143	2	1	-
10%以上~30%未満	915	859	45	11	-
30%以上~50%未満	1074	1065	4	5	-
50%以上~70%未満	617	581	30	6	-
70%以上~90%未満	193	184	8	1	-
90%以上	37	36	1	0	-
問19付問. 技能者非正規人数					
1~4名	497	477	16	3	1
5~9名	221	212	3	6	0.2
10~29名	262	232	25	5	-
30~49名	46	37	6	3	-
50~99名	43	27	13	3	-
100名以上	36	5	14	1	-
F8b. 営業利益					
増加	130	119	8	3	-
やや増加	391	360	22	9	-
変わらない	331	311	18	2	-
やや減少	818	765	41	15	-
減少	1464	1383	60	20	1

カテゴリー別及び新変数

問16(2) 一人前に働けるようになるために若年技術系正社員自身に付けてほしいと考える項目(SA)	調査数	仕事の遂行能力	担当業務に必要な専門知識・	幅広い知識	関連業務や全社業務に関する	達成意欲・チャレンジ精神	コミュニケーション能力	発想力・立案力	トラブルに対処する能力	理解力	判断力	責任感	リーダーシップ	無回答
全体	3229	1254	1039	254	1128	529	282	269	164	227	799	208	142	
100.0	38.8	32.2	32.2	7.9	34.9	16.4	8.7	8.3	5.1	7.0	24.7	6.4	4.4	
F3. 業種														
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	129	96	27	103	55	24	34	18	27	85	20	16	
100.0	39.4	29.4	8.3	31.5	16.8	7.3	10.4	5.5	8.3	26.0	6.1	4.9		
22. 鉄鋼業	161	60	54	6	29	15	11	8	8	41	14	11		
100.0	37.3	33.5	3.7	29.2	18.0	9.3	6.8	5.6	5.0	25.5	8.7	8.7		
23. 非鉄金属製造業	89	43	28	7	24	17	4	13	6	16	7	3		
100.0	48.3	31.5	7.9	27.0	19.1	4.5	14.6	6.7	7.9	18.0	7.9	3.4		
24. 金属製品製造業	534	222	168	39	188	83	48	44	31	38	148	28	12	
100.0	41.6	31.5	7.3	35.2	15.5	9.0	8.2	5.8	7.1	27.7	5.2	2.2		
25. はん用機械器具製造業	317	138	124	30	113	37	23	19	14	13	78	19	12	
100.0	43.3	39.1	9.5	35.6	11.9	7.3	6.0	4.4	24.1	24.0	6.1	4.9		
26. 生産用機械器具製造業	405	172	134	26	153	60	31	30	24	25	103	18	13	
100.0	42.5	33.1	6.4	38.3	14.8	7.7	7.4	5.9	6.7	25.4	4.4	3.7		
27. 業務用機械器具製造業	181	68	51	19	60	28	16	13	12	13	48	11	11	
100.0	37.6	28.2	10.5	33.1	15.5	8.8	7.2	6.6	7.2	26.5	6.1	6.1		
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	90	78	21	90	44	29	28	13	17	68	26	19	
100.0	33.2	28.8	7.7	33.2	16.2	10.7	10.3	4.8	6.3	25.1	9.6	7.0		
29. 電気機械器具製造業	366	125	119	29	144	77	40	21	12	25	79	25	16	
100.0	34.2	32.5	7.9	39.3	21.0	10.9	5.7	3.3	6.8	21.0	6.8	4.4		
30. 情報通信機械器具製造業	95	32	30	10	33	20	4	11	4	7	16	5	9	
100.0	33.7	31.6	10.5	34.7	21.1	4.2	11.6	4.2	7.5	16.8	5.3	9.5		
31. 輸送用機械器具製造業	475	175	153	38	167	77	47	45	20	11	43	35	23	
100.0	37.0	32.3	8.0	35.3	16.3	9.9	9.5	4.2	9.5	23.9	7.4	3.0		
F12(1) 企業規模														
29人以下	276	101	100	21	83	36	22	24	18	15	76	13	21	
100.0	36.6	36.2	7.6	30.1	13.0	8.0	8.7	6.5	5.4	27.5	4.7	7.6		
30人以上~99人以下	1365	519	419	145	700	266	177	167	130	104	330	116	88	
100.0	40.3	31.5	7.4	35.6	13.5	9.0	8.5	5.3	7.1	27.0	5.9	4.1		
100人以上~299人以下	787	284	252	71	270	165	71	60	39	63	164	62	35	
100.0	36.1	32.0	9.0	34.3	21.0	9.0	7.6	5.0	8.0	20.8	7.9	4.4		
300人以上~999人以下	152	58	51	14	60	40	9	14	3	3	21	15	5	
100.0	38.2	33.5	9.2	39.5	26.3	17	5.9	9.2	2.0	5.9	13.8	9.9	3.3	
1,000人以上~4,999人以下	36	11	11	2	13	7	2	2	1	1	2	2	1	
100.0	30.6	30.6	8.3	36.1	47.2	5.6	2.8	1.1	1.1	2.8	19.4	5.6	2.8	
5,000人以上	12	7	6	2	4	4	1	3	3	3	3	3	3	
100.0	58.3	50.0	-	16.7	33.3	8.3	25.0	-	-	-	-	-	-	
F6. 生産形態														
量産中心	1054	404	339	71	365	169	87	110	57	77	274	82	34	
100.0	38.3	32.2	6.7	34.6	16.0	8.3	10.4	5.4	7.3	26.0	7.8	3.2		
多品種少量生産中心	1702	681	552	149	618	291	147	127	81	116	420	103	55	
100.0	40.0	32.4	8.8	36.3	17.1	8.6	7.5	4.8	6.8	24.7	6.1	3.2		
試作開発中心	109	42	40	7	31	21	13	9	4	4	24	6	6	
100.0	38.5	36.7	6.4	28.4	19.3	11.9	8.3	3.7	6.4	22.0	5.3	5.5		
その他	253	98	79	21	32	15	14	14	20	16	68	11	17	
100.0	38.7	31.2	8.3	32.4	15.0	7.5	5.5	6.7	7.9	26.9	5.1	6.7		
Q6. 採用方針														
新卒採用が中心	733	276	246	49	272	168	57	47	36	53	166	54	19	
100.0	37.7	33.5	6.7	37.1	22.9	7.8	6.4	4.9	4.9	22.7	7.4	2.6		
どちらかといえば新卒採用が中心	505	182	170	40	190	99	50	49	24	11	53	11	3.4	
100.0	36.2	33.8	8.0	38.0	19.7	9.9	9.7	4.8	6.8	22.1	6.8	2.0		
どちらかといえば中途採用が中心	643	257	227	68	231	97	59	51	37	47	144	38	12	
100.0	40.0	35.3	10.6	35.9	15.1	9.2	7.9	5.8	7.3	22.4	5.9	1.9		
中途採用が中心	644	297	192	37	219	81	41	65	33	42	210	36	15	
100.0	46.1	29.8	5.7	34.0	12.6	6.4	10.1	5.1	6.5	32.6	5.6	2.3		
Q17. 若手能力開発状況														
うまくいっている	141	63	36	9	47	23	12	11	10	5	48	8	4	
100.0	44.7	25.5	6.4	33.3	16.3	8.5	7.8	7.1	3.5	34.0	5.7	2.8		
ある程度うまくいっている	1995	789	673	170	702	348	185	167	110	137	459	125	57	
100.0	39.5	33.7	8.5	35.2	17.4	9.3	8.4	5.0	6.9	23.0	6.3	3.8		
あまりうまくいっていない	967	386	313	70	359	148	81	87	41	73	256	69	33	
100.0	40.2	32.6	7.3	36.4	15.4	8.4	9.1	4.3	8.1	27.7	7.2	1.4		
まったくうまくいっていない	34	7	9	1	12	6	2	3	2	4	16	4	1	
100.0	20.6	26.5	2.9	35.3	17.6	5.9	8.8	5.9	11.8	47.1	11.8	2.9		
Q18(1)③. 能力開発方針														
企業の責任で進める	593	225	185	33	223	109	63	50	26	45	157	44	12	
100.0	37.9	31.2	5.6	37.6	18.4	10.6	8.4	4.4	7.6	26.5	7.4	2.0		
企業責任で進めるに近い	1758	672	597	147	630	308	157	133	91	113	438	117	49	
100.0	38.3	34.0	8.4	35.9	17.5	8.9	7.6	5.2	6.4	24.9	6.7	2.8		
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	327	242	72	251	103	57	80	43	62	185	42	15	
100.0	43.6	32.3	9.6	33.5	13.7	7.6	10.7	4.7	8.3	24.7	5.6	2.0		
従業員個々人の責任で進める	48	23	11	2	17	8	2	4	1	1	4	1	1	
100.0	47.9	25.9	4.2	35.4	16.7	4.2	8.3	6.3	3.3	29.2	2.1	6.3		
F12(1)(2). 正社員技能率														
10%未満	130	45	37	14	37	22	11	8	7	10	22	13	17	
100.0	34.6	28.5	10.8	28.5	16.9	8.5	6.7	5.4	7.5	16.9	10.0	13.1		
10%以上~30%未満	337	131	107	37	101	50	33	40	24	23	70	24	16	
100.0	38.8	31.7	10.9	29.9	14.8	9.8	11.8	8.3	3.6	23.1	7.1	4.7		
30%以上~50%未満	465	182	156	39	178	85	36	33	16	27	118	29	14	
100.0	39.1	33.5	8.4	38.3	18.3	7.7	7.1	3.4	5.8	25.4	6.2	3.0		
50%以上~70%未満	881	335	272	55	327	164	81	86	48	62	211	62	27	
100.0	38.0	29.0	8.1	37.1	18.6	9.2	8.9	5.4	7.0	24.0	7.0	3.1		
70%以上~90%未満	955	399	353	61	340	133	79	66	32	21	253	59	24	
100.0	41.8	37.0	8.5	35.6	13.9	8.3	6.9	5.4	6.4	26.5	6.2	1.5		
90%以上	203	84	54	17	74	27	17	18	16	19	53	9	9	
100.0	41.4	26.6	8.4	36.5	13.3	8.4	8.9	7.9	9.4	26.1	4.4	4.4		
F12(2)②. 技能者55歳未満比率														
10%未満	146	59	40	7	36	19	12	16	10	11	37	8	18	
100.0	40.4	27.4	4.8	24.7	13.0	8.2	11.0	6.8	7.5	25.3	5.5	12.3		
10%以上~30%未満	915	358	282	77	313	126	82	83	66	67	258	51	31	
100.0	39.1	30.8	8.4	34.2	13.8	9.0	9.1	7.2	7.3	28.2	5.6	3.4		
30%以上~50%未満	1074	472	360	84	383	183	93	86	42	68	248			

カテゴリ別及び新変数  
問1(1)(2)、新卒採用した技術系正社員の新卒採用の組(SA)

	調査数	中学卒 —工業高校卒	中学卒 —工業高校以外の高校	中学卒 —高等専門学校卒	中学卒 —職業訓練校卒	中学卒 —短大・専門学校卒	中学卒 —大卒・理系	中学卒 —大卒・文系	中学卒 —大学院卒	工業高校卒 —中学卒	工業高校卒 —工業高校以外の	工業高校卒 —高等専門学校卒	工業高校卒 —職業訓練校卒	工業高校卒 —短大・専門学校卒	工業高校卒 —大卒・理系	工業高校卒 —大卒・文系	工業高校卒 —大学院卒
全体	1849		1			1				5	259	28	18	26	70	18	1
F3. 業種	100.0	0.1				0.1				0.3	14.0	1.5	1.0	1.4	3.5	1.0	0.1
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	149										19	2	1	1	4	2	
22. 鉄鋼業	96										12.8	1.3	0.7	0.7	2.7	1.3	
23. 非鉄金属製造業	100.0										22.9		1.0		4.2	1.0	
24. 金属製品製造業	301										16.7	1.9	1.9		5.6	1.9	
25. はん用機械器具製造業	189										46	3	2	4	9	4	
26. 生産用機械器具製造業	100.0										15.3	1.0	0.7	1.3	3.0	1.3	
27. 業務用機械器具製造業	103										28	3	4	2	7	3	
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	139										14.8	1.6	2.2	1.2	3.1	1.6	
29. 電気機械器具製造業	213										23	2	2	2	4.5	2	
30. 情報通信機械器具製造業	44										9.5	2.5	0.8	2.1	1.5	1	
31. 輸送用機械器具製造業	372										11	2	1	3	5	1	
F12(1) 企業規模	100.0										10.7	1.9	1.0	2.9	4.9	1.0	
29人以下	72										15	3	4	4	7	3	
30人以上~99人以下	999										10.8	2.2		2.9	3.6	1.4	
100人以上~299人以下	599										28	4	3	2	11	2	
300人以上~999人以下	132										7	1	1		2	1	
1,000人以上~4,999人以下	34										13.1	1.9	1.4	0.9	5.2	0.9	
5,000人以上	12										15.9	2.3	3	5	4.5	2.3	
F6. 生産形態	100.0										16.3	1.0	1.0	1.6	2.9	0.3	
量産中心	622										5	3	1		1		
多品種少量生産中心	962										6.9	4.2	1.4	11	14.7	12	
試作開発中心	68										11.0	0.9	1.1	1.1	2.7	1.2	
その他	158										88	8	4	12	33	6	
G5. 採用方針	100.0										14.7	1.3	0.7	2.0	5.5	1.0	
新卒採用が中心	727										41	5	1	2	7	1	
どちらかといえば新卒採用が中心	497										31.1	3.8	0.8	1.5	5.3	2	
どちらかといえば中途採用が中心	459										26.5	5.9	2.9	2.9	5.9		
中途採用が中心	133										6	1					
Q17. 若手能力開発状況	100.0										50.0	8.3					
うまくいっている	75										110	9	5	9	22	7	
ある程度うまくいっている	1173										17.7	1.4	0.8	1.4	3.5	1.1	
あまりうまくいっていない	365										122	15	10	14	36	8	
まったくうまくいっていない	17										12.7	1.6	1.0	1.5	3.7	0.8	
Q18(1)③. 能力開発方針	100.0										4	4	3	2	3	1.5	
企業の責任で進める	378										15.5	6.2	3.1	2	3.3	1.5	
企業の責任で進めるに近い	1050										19	3		2	5.1	1.3	
従業員個々人の責任で進めるに近い	387										12.0	1.9	0.6	1.3	5.1	1.3	
従業員個々人の責任で進める	100.0										2	1	1	15	44	7	
F12(1)(2). 正社員技術系比率	100.0										118	10	7	15	44	7	
10%未満	54										16.2	1.4	1.0	2.1	6.1	1.0	
10%以上~30%未満	167										13.7	1.8	0.6	1.4	2.9	1.8	
30%以上~50%未満	282										68	8	7	4	7		
50%以上~70%未満	534										12.6	1.7	1.5	0.9	1.5	1	
70%以上~90%未満	100.0										9	1	0.8		3.8	0.8	
90%以上	100.0										6.8				3.8	0.8	
F13(3)②. 技能者35歳未満比率	100.0										1	15	1	1	2		
10%未満	21										13	20.0	1.3	1.3	2.7		
10%以上~30%未満	365										160	17	10	17	47	10	
30%以上~50%未満	699										13.6	1.4	0.9	1.4	4.0	0.8	
50%以上~70%未満	461										39	11	7	1.4	3	1	
70%以上~90%未満	148										14.2	2.0	1.2	1.4	3.7	1.4	
90%以上	100.0										3						
問19付問. 技能者非正規人数	100.0										17.6						
1~4名	264										47	7	5	6	18	4	
5~9名	118										12.4	1.9	1.3	1.6	4.8	1.1	
10~29名	178										167	14	8	10	34	12	
30~49名	33										15.9	1.3	0.8	1.0	3.2	1.1	
50~99名	100.0										39	6	5	9	4	1	
100名以上	34										10.1	1.6	1.3	2.3	4.4	0.3	
F8B. 営業利益	100.0										3	3			5.3		
増加	82										15.8	5.3			5.3		
やや増加	251										7						
変わらない	189										7						
やや減少	471										13.0						
減少	813										13.2	3.0	1.8	1.2	3.0		





問1(1)(2) 新卒採用した技術系正社員の最終学歴の組(SA) 続き②

職業訓練校卒   大卒・理系	職業訓練校卒   大卒・文系	職業訓練校卒   大学院卒	短大・専門学校卒   中学校卒	短大・専門学校卒   工業高校卒	短大・専門学校卒   工業高校卒以外	短大・専門学校卒   高等専門学校卒	短大・専門学校卒   職業訓練校卒	短大・専門学校卒   大卒・理系	短大・専門学校卒   大卒・文系	短大・専門学校卒   大学院卒	大卒・理系   中学校卒	大卒・理系   工業高校卒	大卒・理系   工業高校以外	大卒・理系   高等専門学校卒	大卒・理系   職業訓練校卒	大卒・理系   短大・専門学校	大卒・理系   大卒・文系	大卒・理系   大学院卒	大卒・文系   中学校卒	大卒・文系   工業高校卒
-	-	-	-	14	10	-	1	1	15	6	46	27	12	5	26	39	25	7	-	-
-	-	-	-	0.8	0.5	-	0.1	0.1	0.8	0.3	2.5	1.5	0.6	0.3	1.4	2.1	1.4	0.4	-	-
-	-	-	-	-	2	-	-	-	2	1	5	2	1	1	1	2	2	-	-	-
-	-	-	-	-	1.3	-	-	-	1.3	0.7	3.1	1.3	0.7	0.7	0.7	1.3	1.3	-	-	-
-	-	-	-	-	1.0	-	-	-	-	-	1.0	3	3	2	1.0	1.0	1.0	-	-	-
-	-	-	-	-	2	-	-	-	3	2	5.6	5.6	2	2	2	2	2	-	-	-
-	-	-	-	-	0.7	-	-	-	1.0	1	1.0	1.3	0.7	0.3	0.7	1.0	1.0	-	-	-
-	-	-	-	-	1	-	-	-	0.5	0.7	1	1	0.5	0.5	0.5	0.7	0.7	-	-	-
-	-	-	-	-	5	-	-	-	3	1	9	2	1	1	5	8	3	-	-	-
-	-	-	-	-	2.1	-	-	-	1.2	0.4	3.7	0.8	0.4	0.4	2.1	3.3	1.2	-	-	-
-	-	-	-	-	1.0	-	-	-	1.0	1	2.9	1.0	1.0	1.0	1.9	3.9	3.9	-	-	-
-	-	-	-	-	3	-	-	-	2	1	0.7	3.6	1.4	2.9	0.7	2.2	2.2	-	-	-
-	-	-	-	-	2.2	-	-	-	1	1	4	2	3	2	3	4	6	-	-	-
-	-	-	-	-	1	-	-	-	0.5	0.5	1.9	0.9	1.4	0.9	1.4	2.8	2.8	-	-	-
-	-	-	-	-	2.3	-	-	-	-	-	2.3	4.5	4.5	4.5	4.5	1	1	-	-	-
-	-	-	-	-	2	-	-	-	2	2	10	6	6	6	6	5	1	-	-	-
-	-	-	-	-	0.6	-	-	-	0.6	0.6	3.2	1.9	1.9	1.9	1.6	0.3	0.6	-	-	-
-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	1	-	2	2	-	-	-	-
-	-	-	-	-	6	-	-	-	9	5	14	10	4	4	14	22	10	-	-	-
-	-	-	-	-	0.6	-	-	-	0.9	0.5	1.1	1.0	0.4	0.4	1.4	2.2	1.0	-	-	-
-	-	-	-	-	6	-	-	-	6	1	24	14	7	1	9	14	12	-	-	-
-	-	-	-	-	1.0	-	-	-	1.0	0.2	4.0	2.3	1.2	0.2	1.5	2.3	2.0	-	-	-
-	-	-	-	-	0.8	-	-	-	0.8	0.8	4.5	2.3	2.3	2.3	0.8	0.8	2	-	-	-
-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	5.9	-	-	-	5.9	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	5	-	-	-	1	2	16	15	2	1	6	11	6	-	-	-
-	-	-	-	-	0.8	-	-	-	0.2	0.3	2.6	2.1	0.3	0.2	1.0	1.8	1.0	-	-	-
-	-	-	-	-	6	-	-	-	12	4	21	8	8	3	11	24	11	-	-	-
-	-	-	-	-	0.6	-	-	-	1.2	0.1	2.2	0.8	0.8	0.3	1.1	2.5	1.1	-	-	-
-	-	-	-	-	1.5	-	-	-	-	-	6.2	4	4	7.7	4.6	4.6	-	-	-	-
-	-	-	-	-	1	-	-	-	2	-	4	2	2	1	3	5	5	-	-	-
-	-	-	-	-	0.6	-	-	-	1.3	-	2.5	1.3	1.3	0.6	1.9	3.2	3.2	-	-	-
-	-	-	-	-	5	-	-	-	6	3	24	10	4	2	13	17	9	-	-	-
-	-	-	-	-	0.7	-	-	-	0.8	0.4	3.3	1.4	0.6	0.3	1.8	2.3	1.2	-	-	-
-	-	-	-	-	4	-	-	-	5	1	15	8	6	6	8	12	10	-	-	-
-	-	-	-	-	0.8	-	-	-	1.0	0.2	3.1	1.6	1.2	0.2	1.6	2.4	2.0	-	-	-
-	-	-	-	-	4	-	-	-	1	1	6	8	1	0.4	3	8	2	-	-	-
-	-	-	-	-	0.9	-	-	-	0.2	0.2	1.3	1.7	1	0.4	0.7	1.7	0.9	-	-	-
-	-	-	-	-	0.8	-	-	-	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	1.5	-	-	-	-
-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	2	2	1	1	1	3	1	-	-	-
-	-	-	-	-	1.3	-	-	-	11	1	27	17	10	3	4.0	21	16	-	-	-
-	-	-	-	-	0.8	-	-	-	0.9	0.4	2.3	1.4	0.9	0.3	1.8	2.2	1.4	-	-	-
-	-	-	-	-	3	-	-	-	3	-	15	9	2	2	4	10	9	-	-	-
-	-	-	-	-	0.5	-	-	-	0.5	-	2.7	1.6	0.4	0.4	0.7	1.8	1.6	-	-	-
-	-	-	-	-	4	-	-	-	5.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	1.1	-	-	-	4	-	12	5	1	-	6	12	7	-	-	-
-	-	-	-	-	0.7	-	-	-	1.1	-	3.2	1.3	0.3	3	1.6	1.9	0.3	-	-	-
-	-	-	-	-	7	-	-	-	8	5	26	16	9	5	15	21	10	-	-	-
-	-	-	-	-	0.3	-	-	-	0.3	0.5	2.5	1.5	0.9	0.5	1.4	2.0	1.0	-	-	-
-	-	-	-	-	0.8	-	-	-	0.8	0.8	2.1	1.0	0.5	1.3	1.6	2.1	0.8	-	-	-
-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	2	2	2	2	2	2	2	-	-	-
-	-	-	-	-	1	-	-	-	5.3	-	10.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	1	1	1	1	1	4	4	-	-	-
-	-	-	-	-	1.2	-	-	-	0.6	0.6	1.9	1.9	1.9	3	2	5	3	-	-	-
-	-	-	-	-	0.4	-	-	-	1.3	1	3.6	3.0	1.8	2	1.2	3.0	1.8	-	-	-
-	-	-	-	-	4	-	-	-	4	2	11	0.1	0.7	0.7	1.4	3.2	1.1	-	-	-
-	-	-	-	-	0.7	-	-	-	0.7	0.4	3.7	1.3	0.2	0.2	0.9	0.9	0.6	-	-	-
-	-	-	-	-	6	-	-	-	3	2	12	9	5	2	15	14	6	-	-	-
-	-	-	-	-	1.0	-	-	-	0.5	0.3	2.1	1.6	0.9	0.3	2.6	2.4	1.0	-	-	-
-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	2	2	2	2	1	3	1.0	-	-	-
-	-	-	-	-	10	-	-	-	1	2	14	11	11	3	11	11	10	-	-	-
-	-	-	-	-	0.9	-	-	-	0.1	0.3	2.0	2.0	0.1	0.4	1.6	1.6	1.4	-	-	-
-	-	-	-	-	2	-	-	-	4	2	12	6	5	1	7	12	4	-	-	-
-	-	-	-	-	0.4	-	-	-	0.9	0.1	2.6	1.3	1.1	0.2	1.5	2.6	0.9	-	-	-
-	-	-	-	-	0.7	-	-	-	0.7	0.7	2.7	1.4	1	0.7	1.4	0.7	1	-	-	-
-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	1	4	7	1	1	4.8	4.8	4.8	-	-	-
-	-	-	-	-	0.8	-	-	-	1	0.4	1.1	2.7	1	0.4	1.1	1.1	1.1	-	-	-
-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	1	1	1	1	3	3	4	-	-	-
-	-	-	-	-	0.8	-	-	-	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	1.7	0.8	0.8	1.7	-	-	-
-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	4	3	1	1	3	6	3	-	-	-
-	-	-	-	-	0.6	-	-	-	-	-	2.3	1.7	0.6	1.7	3.4	1.7	0.6	-	-	-
-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	6.1	3.0	-	-	3.0	3.0	1	-	-	-
-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-	-	-
-	-	-	-	-	2.9	-	-	-	-	-	3.2	3.2	6.5	-	3.2	3.2	3.2	-	-	-
-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	2.9	-	-	-	1	1	2.9	-	-	-
-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	1	1	1	1	3	1	1	-	-	-
-	-	-	-	-	2	-	-	-	1.2	1.2	8	5	2	1	2	4	4	-	-	-
-	-	-	-	-	0.8	-	-	-	1.2	1.2	3.5	2.0	0.8	0.8	0.8	1.6	1.6	-	-	-
-	-	-	-	-	3	-	-	-	0.5	1.1	1.1	2	1	1	4	6	4	-	-	-
-	-	-	-	-	3	-	-	-	3	2	9	10	1.6	0.5	1.6	3.2	2.1	-	-	-
-	-	-	-	-	0.6	-	-	-	0.6	0.4	1.9	2.1	0.2	2.1	1.9	1.1	0.6	-	-	-
-	-	-	-	-	9	-	-	-	7	1	26	10	5	4	11	17	10	-	-	-
-	-	-	-	-	1.1	-	-	-	0.9	0.1	3.2	1.2	0.6	0.5	1.4	2.1	1.2	-	-	-



大卒・文系 なし	大学院卒 なし	無回答
18	5	134
1.0	0.3	7.2
3	-	11
2.0	-	7.4
-	-	10
-	-	10.4
1	-	3.7
1.9	-	12
6	-	4.0
2.0	0.3	4.0
1	2	13
0.5	1.1	6.9
1	-	21
0.4	-	8.6
1	2	10
1.0	1.9	9.7
-	-	9
3	-	6.5
1.4	-	47
-	-	8.0
-	-	6
-	-	13.6
2	-	22
0.6	-	7.1
1	1	9
1.4	1.4	12.5
14	2	81
1.4	0.2	8.1
2	2	36
0.3	0.3	6.0
1	-	6
0.8	-	4.5
-	-	2
-	-	5.9
-	-	-
-	-	-
4	1	43
0.6	0.2	6.9
10	-	65
1.0	0.2	6.8
-	2	7
4	3.1	10.8
2.5	-	13
-	-	8.2
-	1	39
-	0.1	5.4
6	-	34
1.2	-	6.9
9	3	37
2.0	0.7	8.1
3	1	19
2.3	0.8	14.3
2	-	3
2.7	-	4.0
6	3	94
0.5	0.3	8.0
9	1	30
1.6	0.2	5.3
5.9	5.9	5.9
4	-	28
1.1	-	7.4
7	3	72
0.7	0.3	6.9
7	2	28
1.8	0.5	7.2
-	-	3
-	-	15.8
-	-	8
-	-	14.8
4	-	14
2.4	-	8.4
1	-	19
0.4	-	6.7
4	4	46
0.7	0.7	8.6
3	1	28
1.4	0.2	4.8
-	-	10
-	-	10.0
1	-	3
4.8	-	14.3
3	1	35
0.8	0.3	9.6
6	3	43
0.9	0.4	6.2
7	1	30
1.5	0.2	6.5
1	-	11
0.7	-	7.4
-	-	-
-	-	-
4	2	18
1.5	0.8	6.8
-	-	13
1	-	11.0
0.6	-	5.1
-	-	-
1	-	3
3.2	-	9.7
-	-	2.9
-	-	5
-	-	6.1
2	-	13
0.8	-	5.2
1	1	14
0.5	0.5	7.4
5	2	39
1.1	0.4	8.8
10	2	61
1.2	0.2	7.5

カテゴリ別及び新変数  
生産形態と従業員規模(2分割)(SA)

	調査数	生産中心 (300人未満)	生産中心 (300人以上)	多品種少量 生産中心 (300人未満)	多品種少量 生産中心 (300人以上)	試作開発中心 (300人未満)	試作開発中心 (300人以上)	その他 (300人未満)	その他 (300人以上)	無回答
全体	3229	947	106	1625	77	105	4	244	9	112
F5. 業種	100.0	29.3	3.3	50.3	2.4	3.3	0.1	7.6	0.3	3.5
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	142	8	142	3	4	1	12		15
22. 鉄鋼業	161	60	7	76	7	1		4		5
23. 非鉄金属製造業	100.0	37.3	4.3	47.2	4.3	0.6		2.5	0.6	3.1
24. 金属製品製造業	100.0	31.5	4.5	47.2	2.2	2.2		4.5	2.2	5.6
25. はん用機械器具製造業	534	186	7	278	4	9		33		17
26. 生産用機械器具製造業	317	58	3	194	9	14		32	2	3.2
27. 業務用機械器具製造業	100.0	18.3	0.2	61.2	2.8	4.4		10.1	0.6	1.6
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	405	56	7	241	10	21	1	60		8
29. 電気機械器具製造業	100.0	13.8	1.7	59.5	2.5	5.2	0.2	14.8	0.2	2.0
30. 情報通信機械器具製造業	181	31	7	95	13	12	1	13		9
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	17.1	3.9	52.5	7.2	6.6	0.6	7.2		5.0
F6. 生産形態	271	85	18	125	13	13	1	10		12
生産中心	100.0	31.4	6.6	46.1	2.6	4.8	0.4	3.7		4.4
多品種少量生産中心	366	68	12	209	10	18		36	2	11
試作開発中心	100.0	18.6	3.3	57.1	2.7	4.9		9.8	0.5	3.0
その他	95	21	4	56	4	1		4		5
F7. 採用方針	100.0	22.1	4.2	58.9	4.2	11.1		3.4		5.3
新卒採用が中心	473	208	28	165	8	10		34		19
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	44.0	5.9	34.9	1.7	2.1		7.2	0.2	4.0
どちらかといえば中途採用が中心	276	77	-	146	-	21		22		10
中途採用が中心	100.0	27.9	-	52.9	-	7.6		8.0		3.6
あまりうまくいっていない	1965	582	-	1065	-	87		169		72
まったくうまくいっていない	100.0	28.6	-	55.7	-	3.4		8.6		3.7
F8(1) ①. 能力開発方針	787	308	-	384	-	17		53		25
企業の責任で進める	100.0	39.1	-	48.8	-	2.2		6.7		3.2
従業員個々人の責任で進める	152	-	85	-	53	-	3	7		4
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	-	55.9	-	34.9	-	2.0	4.6		2.6
どちらかといえば中途採用が中心	236	-	17	-	17	-				
あまりうまくいっていない	100.0	-	47.2	-	47.2	-		5.6		
まったくうまくいっていない	12	-	4	-	7	-	1			
F6. 生産形態	100.0	-	33.3	-	58.3	-	8.3			
生産中心	1054	947	106	-	-	-	-	-	-	1
多品種少量生産中心	1702	89.8	10.1	1625	77	-	-	-	-	0.1
試作開発中心	109	-	-	95.5	4.5	-	-	-	-	-
その他	253	-	-	-	-	96.3	3.7	244	9	-
100.0	-	-	-	-	-	-	-	96.4	3.6	-
F9. 採用方針	733	205	55	317	46	20	2	70	5	13
新卒採用が中心	100.0	28.0	7.5	43.2	6.3	2.7	0.3	9.5	0.7	1.8
どちらかといえば新卒採用が中心	503	139	25	254	14	15		40		14
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	27.6	5.0	50.5	2.8	3.0		8.0	0.4	2.8
中途採用が中心	643	187	8	350	7	28		43		19
あまりうまくいっていない	100.0	29.1	1.2	54.4	1.1	4.4		6.7	0.2	3.0
まったくうまくいっていない	644	198	8	353	4	16	1	43		21
F10. 若手能力開発状況	100.0	30.7	1.2	54.8	0.6	2.5	0.2	6.7		3.3
うまくいっている	141	31	7	73	8	3		12		6
ある程度うまくいっている	100.0	22.0	5.0	51.8	5.7	2.1		8.5	0.1	4.3
あまりうまくいっていない	1995	577	78	995	56	70	3	149		61
まったくうまくいっていない	100.0	28.9	3.9	49.9	2.8	3.5	0.2	7.5	0.3	3.1
F11. 従業員個々人の責任で進める	961	302	21	565	13	27	1	71		19
企業の責任で進める	100.0	31.4	2.2	52.5	1.4	2.8	0.1	7.4	0.2	2.0
従業員個々人の責任で進める	34	14	-	18	-	2	-	-	-	-
100.0	41.2	-	52.9	-	5.9	-	-	-	-	-
F12(1) ①. 正社員技能率比率	593	176	14	301	18	23		42	1	18
10%未満	100.0	29.7	2.4	50.8	3.0	3.9		7.1	0.2	3.0
10%以上～30%未満	1756	538	66	875	51	43	1	136	6	40
30%以上～50%未満	100.0	30.6	3.8	49.8	2.9	2.4	0.1	7.7	0.3	2.3
50%以上～70%未満	750	200	23	402	8	33	2	56		24
70%以上～90%未満	100.0	26.7	3.2	53.6	2.1	4.4	0.3	7.5	0.3	3.0
90%以上	43	15	2	24	1	4.2	2.1	4.2		2
F12(1) ②. 技能者35歳未満比率	100.0	31.3	4.2	50.0	1.7	4.2	2.1	4.2		4.2
10%未満	130	31	7	49	6	5	1	6	2	23
10%以上～30%未満	100.0	23.8	5.4	37.7	4.6	3.8	0.8	4.4	1.5	17.7
30%以上～50%未満	338	95	13	165	18	13		25		8
50%以上～70%未満	100.0	28.1	3.8	48.8	5.3	3.8	0.3	7.1	0.6	2.1
70%以上～90%未満	465	115	27	234	15	15	1	49	2	7
90%以上	100.0	24.7	5.8	50.3	3.2	3.2	0.2	10.5	0.1	1.5
F12(2) ①. 技能者35歳未満比率	881	256	30	464	16	26		67	2	20
10%未満	100.0	29.1	3.4	52.7	1.8	3.0		7.4	0.2	2.8
10%以上～30%未満	955	300	18	508	13	36	1	65		13
30%以上～50%未満	100.0	31.4	1.9	53.2	1.4	3.8	0.1	6.9		1.4
50%以上～70%未満	203	70	1	103	4	1		15	1	8
70%以上～90%未満	100.0	34.5	0.5	50.7	2.0	0.5		7.4	0.5	3.9
90%以上	146	45	2	79	-	5		8	1	6
10%未満	100.0	30.8	1.4	54.1	-	3.4		5.5	0.7	4.1
10%以上～30%未満	915	258	22	494	29	33	2	73	3	21
30%以上～50%未満	100.0	26.0	2.4	54.0	3.2	3.6	0.2	8.0	0.3	2.3
50%以上～70%未満	1074	321	41	533	23	31		93	2	30
70%以上～90%未満	100.0	29.9	3.8	49.6	2.1	2.9		8.7	0.2	2.8
90%以上	617	196	20	305	13	20	1	45	2	15
F12(2) ②. 技能者非正規人数	100.0	31.8	3.2	49.4	2.1	3.2	0.2	7.3	0.3	2.4
1～4名	193	72	6	87	3	9		13	3	6
5～9名	100.0	37.3	3.1	45.1	1.6	4.7		6.7		1.6
10～29名	37	13	-	19	1	1		2		1
30～49名	100.0	35.1	-	51.4	-	2.7		5.4	2.7	2.7
50～99名	497	173	9	262	8	10	1	19		15
100名以上	100.0	34.8	1.8	52.7	1.6	2.0	0.2	3.8		3.0
F8B. 営業利益	221	88	5	104	5	3		12		6
増加	100.0	39.8	2.3	47.1	0.9	1.4		5.4	0.5	2.7
変わらない	262	91	21	114	7	6		14		8
減少	100.0	34.7	8.0	43.5	2.7	2.3		5.3	0.4	3.1
F9B. 営業利益	46	21	-	15	9	-		-	-	-
増加	100.0	45.7	16	32.6	19.6	-		2.5		2
変わらない	43	16	10	7	5	-		4.7	2.3	4.7
減少	100.0	37.2	23.3	16.3	11.6	-		4.7	2.3	4.7
F10B. 営業利益	36	3	18	2	12	-		1		-
増加	100.0	8.3	50.0	5.6	33.3	-		2.8		-
変わらない	130	41	4	56	3	2		19	3	2
減少	100.0	31.5	3.1	43.1	2.3	1.5		14.6	2.3	1.5
F11B. 従業員個々人の責任で進める	391	142	12	173	18	13		27		5
企業の責任で進める	100.0	36.3	3.1	44.2	4.6	3.3		6.9	0.3	1.3
従業員個々人の責任で進める	331	106	8	169	10	11		20		10
あまりうまくいっていない	100.0	32.0	2.6	51.1	3.0	3.3		6.0	0.3	1.6
まったくうまくいっていない	818	235	26	418	14	25	2	69		19
企業の責任で進める	100.0	28.7	4.4	51.1	1.7	3.1	0.2	8.4		2.3
従業員個々人の責任で進める	1464	409	43	778	30	53	2	107	4	38
100.0	27.9	2.9	53.1	2.0	3.6	0.1	7.3	0.3	2.6	

カテゴリ別及び新変数  
生産形態と従業員規模(3分割)(SA)

	調査数	生産中心(3000人未満)	生産中心(1000人以上)	多品種少量生産中心(300人未満)	多品種少量生産中心(3000人以上)	多品種少量生産中心(1000人以上)	多品種少量生産中心(3000人以上)	試作開発中心(3000人未満)	試作開発中心(3000人以上)	試作開発中心(10000人以上)	その他(3000人未満)	その他(10000人以上)	無回答
全体	3229	947	85	21	1625	53	24	105	3	1	244	7	112
F3. 業種	100.0	29.3	2.6	0.7	90.3	1.6	0.7	3.3	0.1	0.0	7.6	0.2	3.5
F3.18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	142	6	2	142	3	-	4	1	-	12	-	15
22. 鉄鋼業	161	60	7	-	76	6	-	1	1	-	4	-	5
23. 非鉄金属製造業	100.0	37.3	4.3	-	47.2	3.7	0.6	0.6	0.2	-	2.5	0.6	3.1
24. 金属製品製造業	100.0	31.5	3.4	1.1	47.2	2.2	-	2.2	-	-	4.5	2.2	5.6
25. はん用機械器具製造業	534	186	6	1	278	3	1	9	-	-	33	-	17
26. 生産用機械器具製造業	100.0	34.8	1.1	0.2	52.1	0.6	0.2	1.7	-	-	6.2	-	3.2
27. 業務用機械器具製造業	317	58	3	-	194	6	3	14	-	-	32	1	3
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	18.2	0.9	-	61.2	1.9	0.9	4.4	-	-	10	0.3	1.6
29. 電気機械器具製造業	405	56	2	1	241	4	4	21	1	-	68	0.5	8
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	13.8	1.5	0.2	59.5	1.5	1.0	5.2	0.2	-	14.8	0.2	2.0
31. 輸送用機械器具製造業	181	31	3	4	95	11	2	12	1	-	13	-	9
F6. 生産形態	100.0	17.1	1.7	2.2	52.5	6.1	1.1	6.6	0.6	-	7.2	-	5.0
F6.1. 多品種少量生産中心	100.0	85	14	4	46.1	1.8	0.7	4.8	-	1	10	-	12
F6.2. 試作開発中心	100.0	31.4	5.2	1.5	209	5	5	4.8	0.4	-	3.4	-	4.4
F6.3. その他	100.0	18.6	2.5	0.8	57.1	1.4	1.4	4.9	-	-	9.8	0.3	3.0
F12(1) 企業規模	95	21	4	-	56	1	3	1	-	-	4	-	5
F12(1)1. 29人以下	100.0	27.6	77	-	146	-	-	21	-	-	22	-	10
F12(1)2. 30人以上~99人以下	100.0	27.9	85	-	52.9	-	-	7.6	-	-	8.0	-	3.6
F12(1)3. 100人以上~299人以下	100.0	195	28	-	168	-	-	168	-	-	168	-	72
F12(1)4. 300人以上~999人以下	100.0	28.6	6	-	55.7	-	-	3.4	-	-	8.6	-	3.7
F12(1)5. 1,000人以上~4,999人以下	787	308	-	-	384	-	-	17	-	-	58	-	25
F12(1)6. 5,000人以上	100.0	39.1	-	-	48.8	-	-	2.2	-	-	6.7	-	3.2
F6.2. 多品種少量生産中心	152	85	-	-	53	-	-	3	-	3	7	-	4
F6.3. 試作開発中心	100.0	36	55.9	17	34.9	5	17	2.0	-	-	4.6	2	2.6
F6.4. その他	100.0	12	47.2	4	-	-	47.2	7	-	-	5.6	-	-
F6.5. 生産形態	100.0	1054	947	85	21	-	-	-	-	8.3	-	-	1
F6.6. 多品種少量生産中心	100.0	89.8	8.1	2.0	-	-	-	-	-	-	-	-	0.1
F6.7. 試作開発中心	100.0	1702	-	-	1625	53	24	-	-	-	-	-	-
F6.8. その他	100.0	109	-	-	95.5	3.1	1.4	-	-	-	-	-	-
F6.9. 採用方針	100.0	253	-	-	-	-	-	96.3	2.8	0.9	244	7	2
F6.10. 新卒採用が中心	733	205	42	13	317	30	16	20	1	1	70	4	13
F6.11. どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	28.0	5.7	1.3	43.7	4	2.2	7.2	0.1	0.1	9.5	0.5	1.8
F6.12. どちらかといえば中途採用が中心	505	139	19	-	254	-	-	15	-	-	8.0	-	14
F6.13. 中途採用が中心	100.0	27.6	3.8	1.2	50.5	1.6	1.2	3.0	-	-	8.0	0.4	2.8
F6.14. 中途採用が中心	643	187	7	1	350	7	-	28	-	-	43	-	19
F6.15. 中途採用が中心	100.0	29.1	1.1	0.2	54.4	1.1	-	4.4	-	-	6.7	0.2	3.0
F6.16. 中途採用が中心	644	198	8	-	353	3	1	16	1	1	43	-	21
F6.17. 若干能力開発状況	100.0	30.7	1.2	-	54.8	0.5	0.2	2.5	0.2	-	6.7	-	3.3
F6.18. うまくいっている	141	31	5	2	73	4	4	3	-	-	12	-	6
F6.19. ある程度うまくいっている	100.0	22.0	3.5	1.4	51.8	2.8	2.8	2.1	-	-	8.5	0.7	4.3
F6.20. あまりうまくいっていない	1995	577	60	18	995	38	18	70	3	3	149	4	61
F6.21. まったくうまくいっていない	100.0	28.9	3.0	0.9	46.5	1.9	0.9	3.5	0.2	-	7.5	0.2	3.1
F6.22. まったくうまくいっていない	961	302	29	2	465	11	2	27	-	1	34	-	19
F6.23. まったくうまくいっていない	100.0	31.4	2.1	0.1	52.5	1.1	0.2	2.8	-	0.1	7.4	0.2	2.0
F6.24. まったくうまくいっていない	34	14	-	-	18	-	-	2	-	-	-	-	-
F6.25. まったくうまくいっていない	100.0	41.2	-	-	52.9	-	-	5.9	-	-	-	-	-
F6.26. 企業の責任で進める	593	176	10	4	301	15	3	23	-	-	42	1	18
F6.27. 企業の責任で進めるに近い	100.0	29.7	1.7	0.7	50.8	2.5	0.5	3.9	-	-	7.1	0.2	3.0
F6.28. 従業員個々人の責任で進めるに近い	1756	538	55	11	875	33	18	43	1	-	136	5	40
F6.29. 従業員個々人の責任で進める	100.0	30.6	3.1	0.6	49.8	1.9	1.0	2.4	0.1	-	7.7	0.3	2.3
F6.30. 従業員個々人の責任で進める	750	200	18	5	402	5	3	33	2	2	56	1	24
F6.31. 従業員個々人の責任で進める	100.0	26.7	2.4	0.7	51.4	0.7	0.4	4.4	0.3	-	7.5	0.1	3.2
F6.32. 従業員個々人の責任で進める	48	15	-	-	24	-	-	2	-	-	4.2	-	4.2
F6.33. 従業員個々人の責任で進める	100.0	31.3	2.1	2.1	50.0	-	-	4.2	-	2.1	4.2	-	4.2
F12(1)2. 正社員比率	130	31	5	2	49	3	3	5	1	1	6	1	23
F12(1)3. 10%未満	100.0	23.8	3.8	1.5	37.7	2.3	2.3	3.2	0.8	-	4.6	0.8	17.7
F12(1)4. 10%以上~30%未満	335	36	3	1	155	12	6	13	-	-	21	-	7
F12(1)5. 30%以上~50%未満	100.0	28.1	2.4	1.5	48.8	3.6	1.8	3.8	0.3	-	7.1	0.6	2.1
F12(1)6. 50%以上~70%未満	465	115	21	6	234	10	5	15	1	-	49	1	7
F12(1)7. 70%以上~90%未満	100.0	24.7	4.5	1.3	50.3	2.2	1.1	3.2	0.2	-	10.5	0.2	1.5
F12(1)8. 90%以上	881	256	26	4	464	13	3	26	0	-	67	-	20
F12(1)9. 90%以上	100.0	29.1	3.0	0.6	52.7	1.5	0.3	3.0	-	-	7.7	0.2	2.3
F12(1)10. 90%以上	955	300	17	1	465	11	2	27	-	1	66	-	13
F12(1)11. 90%以上	100.0	31.4	1.8	0.1	53.2	1.2	0.2	3.8	-	0.1	6.9	-	1.4
F12(1)12. 90%以上	203	70	1	-	103	4	-	1	-	-	18	1	8
F12(1)13. 90%以上	100.0	34.5	0.5	-	50.7	2.0	-	0.5	-	-	7.4	0.5	3.9
F12(2) 技能者35歳未満比率	146	45	2	-	79	-	-	5	-	-	8	-	6
F12(2)1. 10%未満	100.0	30.8	1.4	-	54.1	-	-	3.4	-	-	5.5	-	4.1
F12(2)2. 10%以上~30%未満	915	238	20	2	494	21	8	33	2	-	73	2	21
F12(2)3. 30%以上~50%未満	100.0	26.0	2.2	0.2	54.0	2.3	0.9	3.6	0.2	-	8.0	0.2	2.3
F12(2)4. 50%以上~70%未満	1074	321	29	12	533	17	5	31	-	-	93	-	30
F12(2)5. 70%以上~90%未満	100.0	29.9	2.7	1.1	49.6	1.7	0.5	2.9	-	-	8.7	0.2	2.8
F12(2)6. 90%以上	617	190	19	1	305	11	2	20	-	-	45	-	15
F12(2)7. 90%以上	100.0	31.8	3.1	0.2	49.4	1.5	0.6	3.2	-	0.2	7.3	0.3	2.4
F12(2)8. 90%以上	193	72	5	1	87	3	-	9	-	-	13	-	3
F12(2)9. 90%以上	100.0	27.3	2.6	0.5	45.1	1.6	-	4.7	-	-	6.7	-	1.6
F12(2)10. 90%以上	37	13	-	-	19	-	-	1	-	-	5	-	1
F12(2)11. 90%以上	100.0	35.1	-	-	51.4	-	-	2.7	-	-	5.1	2.7	2.7
F19付則. 技能者非正規人数	497	173	7	2	262	7	1	10	1	-	19	-	15
F19付則1. 1~4名	100.0	34.8	1.4	0.4	52.7	1.4	0.2	2.0	0.2	-	3.8	-	3.0
F19付則2. 5~9名	221	88	3	2	104	2	1	3	-	-	15	-	6
F19付則3. 10~29名	100.0	39.8	1.4	0.9	47.1	0.5	0.5	1.4	-	-	5.1	0.5	2.7
F19付則4. 30~49名	262	91	18	3	114	5	2	6	-	-	14	1	8
F19付則5. 50~99名	100.0	34.7	6.9	1.1	43.5	1.9	0.8	2.3	-	-	5.3	0.4	3.1
F19付則6. 100名以上	46	21	-	-	15	6	3	-	-	-	1	-	-
F19付則7. 100名以上	100.0	45.7	3	-	32.6	13.0	6.5	-	-	-	2.5	-	-
F19付則8. 100名以上	43	16	9	1	37	-	-	-	-	-	4.7	-	2
F19付則9. 100名以上	100.0	37.2	20.9	2.3	16.3	11.6	-	-	-	-	4.7	2.3	4.7
F19付則10. 100名以上	36	3	10	8	2	4	8	-	-	-	1	-	-
F19付則11. 100名以上	100.0	8.3	27.8	22.2	5.6	11.1	22.2	2.5	-	-	-	-	-
F8. 富業利益	130	41	4	-	56	1	2	2	-	-	19	2	2
F8.1. 増加	100.0	31.5	3.1	-	43.1	0.8	1.5	1.5	-	-	14.6	1.5	1.5
F8.2. 変化なし													

「実施していない」「感じていない」などの選択肢回答を除いた集計  
 関3(1)、過去3年間に、技能系正社員として新卒者の採用や若年者の中途採用の募集を行った目的(新卒採用)(非実施除く)(SA)

	調査数	万高不 足に 業員に 備える ための 退職に 伴う 労働	を企 業正 す体 する るの 年 齢 構 成 の ゆ が み	企 業 全 体 の 若 返 り を 図 る た め	企 業 の 中 核 と な る 人 材 を 育 成 す る た め	中 高 生 者 の 採 用 よ り 人 材 費 な ら ず 削 減 が 期 待 で き る	取 り 入 れ る 若 年 者 の 新 し い 感 性 を	即 戦 力 と な る 人 材 が ほ し い	採 用 業 界 を 身 に つ け た 人 材 を	社 会 や 行 政 の 要 請 に こ た え る	そ の 他	無 回 答
全体	3229	945	687	801	1005	186	553	106	38	129	68	1415
100.0	29.3	21.3	24.8	31.1	31.1	5.8	17.1	3.3	1.2	4.0	2.1	43.8
F5. 業種												
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	74	44	59	89	12	56	9	2	13	5	179
100.0	22.6	13.5	18.0	27.2	27.2	3.7	17.1	2.8	0.6	4.0	1.5	54.7
22. 鉄鋼業	161	62	25	27	40	5	18	5	2	8	3	69
100.0	38.5	15.5	16.3	24.8	24.8	3.1	11.2	3.1	1.2	5.0	3.1	42.9
23. 非鉄金属製造業	89	20	21	28	28	2	12	2	1	4	1	41
100.0	28.1	22.5	23.6	31.5	31.5	2.2	13.5	2.2	0.7	4.5	1.1	46.1
24. 金属製品製造業	534	151	104	140	176	31	99	23	9	17	5	244
100.0	28.3	19.5	26.2	33.0	33.0	5.8	18.5	4.3	1.7	3.2	0.9	45.7
25. はん用機械器具製造業	317	109	74	80	94	19	52	10	6	4	12	123
100.0	34.4	23.3	25.2	29.7	29.7	6.0	16.4	3.2	1.5	1.3	3.8	38.8
26. 生産用機械器具製造業	405	126	84	115	116	29	80	3	19	13	13	167
100.0	31.1	20.7	28.4	28.6	28.6	7.2	19.8	0.7	0.7	4.7	3.0	41.2
27. 業務用機械器具製造業	181	49	46	35	53	10	33	9	2	9	2	81
100.0	27.1	25.4	19.3	29.3	29.3	5.5	18.2	2.2	0.2	5.0	1.1	44.8
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	49	56	52	60	15	42	10	2	12	8	135
100.0	18.1	20.7	19.2	29.5	29.5	5.5	15.5	3.7	0.7	4.4	3.0	49.8
29. 電気機械器具製造業	366	105	96	105	118	21	58	16	3	11	10	157
100.0	28.7	26.2	28.7	32.2	32.2	5.7	15.8	4.4	0.8	3.0	2.7	42.9
30. 情報通信機械器具製造業	95	22	20	24	26	7	16	2	2	5	5	50
100.0	23.2	21.1	25.3	27.4	27.4	7.4	16.8	2.1	0.5	5.3	1.7	52.6
31. 輸送用機械器具製造業	473	169	114	138	132	34	65	7	21	15	15	183
100.0	35.7	24.1	29.2	38.5	38.5	7.2	18.0	3.6	1.5	5.1	1.7	34.9
F12(1) 企業規模												
29人以下	276	30	14	36	30	9	17	6	2	1	1	207
100.0	10.9	5.1	13.0	10.9	10.9	3.3	6.2	2.2	0.7	0.4	0.4	75.0
30人以上～99人以下	1956	488	337	435	522	106	299	32	26	64	14	990
100.0	23.7	17.2	22.1	26.6	26.6	5.4	15.2	3.2	1.3	3.3	2.1	50.4
100人以上～999人以下	787	320	243	264	343	62	175	30	12	48	20	193
100.0	40.7	30.9	33.5	43.6	43.6	7.9	22.2	3.8	0.9	6.1	2.5	24.5
300人以上～999人以下	152	94	66	48	80	6	50	5	3	12	4	23
100.0	61.8	43.4	31.6	52.6	52.6	3.9	32.9	3.3	2.0	7.9	2.6	15.1
1,000人以上～4,999人以下	36	25	22	19	23	2	10	3	0	2	2	2
100.0	63.9	61.1	27.8	52.8	52.8	8.3	27.8	2.8	0.2	5.6	5.6	5.6
5,000人以上	12	11	8	11	11	2	2	1	1	2	2	2
100.0	91.7	41.7	66.7	91.7	91.7	16.7	8.3	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7
F6. 生産形態												
生産中心	1051	317	231	259	348	54	187	34	9	45	20	448
100.0	30.1	21.9	24.6	33.0	33.0	5.1	17.7	3.2	0.9	4.3	1.9	42.5
多品種少量生産中心	1702	494	374	447	521	108	294	53	22	70	33	751
100.0	29.0	22.0	26.3	30.6	30.6	6.3	17.3	3.1	1.3	4.1	1.9	44.1
試作開発中心	109	24	19	20	27	8	20	3	2	2	2	49
100.0	22.0	17.1	18.3	24.8	24.8	7.3	18.3	2.8	0.9	1.5	1.5	45.0
その他	251	25	25	25	25	11	41	11	1	11	11	45
100.0	34.4	21.7	22.9	34.8	34.8	4.3	16.2	4.3	0.8	3.6	4.3	37.9
G6. 採用方針												
新卒採用が中心	733	386	288	304	420	59	217	50	15	57	31	20
100.0	52.7	39.3	41.5	37.3	37.3	8.0	29.6	6.5	2.0	7.5	4.2	2.7
どちらかといえば新卒採用が中心	205	279	180	229	282	54	273	150	16	35	16	83
100.0	55.5	35.8	45.5	56.1	56.1	10.7	29.8	4.6	1.4	6.8	3.2	3.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	207	158	198	206	57	135	24	8	27	12	201
100.0	32.2	24.6	30.8	32.0	32.0	8.9	21.0	3.7	1.2	4.2	1.9	31.3
中途採用が中心	644	41	34	44	52	8	27	6	3	8	6	536
100.0	6.4	5.3	6.8	8.1	8.1	1.2	4.2	0.9	0.5	1.2	0.9	83.2
Q17. 若手能力開発状況												
うまくいっている	141	35	29	34	39	8	25	8	2	7	7	68
100.0	24.8	20.6	24.1	27.7	27.7	5.7	17.7	5.7	1.4	5.0	5.7	48.2
ある程度うまくいっている	1995	592	420	502	641	105	366	67	26	73	46	859
100.0	29.7	21.1	25.2	32.1	32.1	5.3	18.3	4.4	1.3	3.3	2.3	43.1
あまりうまくいっていない	961	302	225	243	266	66	154	30	3	45	13	397
100.0	31.4	23.4	25.3	31.5	31.5	6.9	16.0	3.1	0.9	4.7	1.4	41.3
まったくうまくいっていない	34	7	8	12	12	7	4	4	1	1	1	13
100.0	20.6	23.5	35.3	35.3	35.3	20.6	11.8	11.8	2.9	2.9	2.9	38.2
Q18(1)③. 能力開発方針												
企業の責任で進める	593	177	140	160	199	34	103	19	7	28	18	233
100.0	29.8	23.6	27.0	33.6	33.6	5.7	17.4	3.2	1.2	4.7	3.0	39.3
企業責任で進めるに近い	1756	560	397	463	578	104	332	60	21	66	34	726
100.0	31.9	22.6	26.4	32.9	32.9	5.9	18.9	3.4	1.2	3.8	1.9	41.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	195	139	163	210	46	107	24	9	31	14	362
100.0	26.0	18.5	21.7	28.0	28.0	6.1	14.3	3.3	1.2	4.1	1.9	48.3
従業員個々人の責任で進める	48	9	8	10	12	1	8	3	2	2	2	13
100.0	18.8	16.7	20.8	25.0	25.0	2.1	16.7	4.2	1.2	4.2	1.2	56.3
F12(1)②. 正社員技能率比率												
10%未満	130	25	14	25	27	9	15	3	2	2	3	77
100.0	13.2	10.5	19.2	20.8	20.8	6.9	11.5	2.3	1.1	1.4	2.3	59.2
10%以上～30%未満	358	94	72	87	97	18	52	15	5	16	7	169
100.0	27.8	21.3	25.7	28.7	28.7	5.3	15.4	4.4	1.5	4.7	0.6	50.0
30%以上～50%未満	465	151	132	129	164	20	94	16	5	15	9	190
100.0	32.5	28.4	27.7	35.3	35.3	4.3	20.2	3.4	1.1	3.2	1.9	40.9
50%以上～70%未満	881	269	200	238	281	48	162	25	13	40	19	356
100.0	39.5	29.7	27.0	31.9	31.9	5.4	18.4	2.8	1.5	2.9	2.0	40.4
70%以上～90%未満	955	302	197	230	216	65	168	27	10	42	20	385
100.0	31.6	20.6	24.1	33.1	33.1	6.8	17.6	2.8	0.9	4.4	2.1	40.3
90%以上	203	45	28	33	46	8	21	9	3	4	4	112
100.0	22.2	13.8	16.3	22.7	22.7	3.9	10.3	4.4	1.5	2.0	4.9	55.2
F12(2)③. 技能者35歳未満比率												
10%未満	146	8	9	10	12	1	2	2	1	1	1	128
100.0	5.5	6.2	6.8	8.2	8.2	0.7	1.4	1.4	0.7	0.7	0.7	87.7
10%以上～30%未満	915	217	185	188	207	39	122	19	9	31	5	551
100.0	23.7	20.2	20.5	22.6	22.6	4.3	13.3	2.1	1.0	3.4	0.5	60.2
30%以上～50%未満	1074	406	267	323	376	61	206	24	8	31	20	388
100.0	37.8	24.9	30.1	35.0	35.0	5.7	19.2	2.9	0.7	4.7	1.9	36.1
50%以上～70%未満	617	201	144	172	257	50	142	31	10	29	20	163
100.0	32.6	23.3	27.9	41.7	41.7	8.1	23.0	5.0	1.6	4.7	3.2	26.4
70%以上～90%未満	193	47	39	46	76	18	37					





「実施していない」「感じていない」などの選択回答を除いた集計  
関①(2) 過去3年間の技能系正社員の採用実績の、それ以前の3年間との比較 (新卒採用) (非実施除く) (SA)

	調査数	増えた	ほぼ同じ	減った	無回答
全体	2579	543	802	568	666
100.0		21.1	31.1	22.0	25.8
F3. 業種					
18. プラスチック製品製造業 (別掲を除く)	244	58	51	49	86
100.0		23.8	20.9	20.1	35.2
22. 鉄鋼業	132	20	40	38	34
100.0		15.2	30.3	28.9	25.8
23. 非鉄金属製造業	73	15	15	18	18
100.0		30.1	20.5	24.7	24.7
24. 金属製品製造業	435	93	129	95	118
100.0		21.4	29.7	21.8	27.1
25. はん用機械器具製造業	259	46	92	56	65
100.0		17.8	35.5	21.6	25.1
26. 生産用機械器具製造業	333	67	121	89	86
100.0		17.1	36.3	20.7	25.8
27. 業務用機械器具製造業	140	28	47	28	37
100.0		20.0	33.6	20.0	26.4
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	33	59	54	49
100.0		16.9	30.3	27.7	25.1
29. 電気機械器具製造業	289	76	90	56	67
100.0		26.3	31.1	19.4	23.2
30. 情報通信機械器具製造業	62	15	14	18	15
100.0		24.2	22.6	29.0	24.2
31. 輸送用機械器具製造業	408	93	142	84	89
100.0		22.8	34.8	20.6	21.8
F12(D) 企業規模					
29人以下	152	15	28	28	81
100.0		9.9	18.4	18.4	53.3
30人以上~99人以下	1542	313	432	304	493
100.0		20.3	28.0	19.7	32.0
100人以上~299人以下	697	171	273	171	82
100.0		24.5	39.2	24.5	11.8
300人以上~999人以下	141	31	55	46	9
100.0		22.0	39.0	32.6	6.4
1,000人以上~4,999人以下	34	11	10	12	1
100.0		32.4	29.4	35.3	2.9
5,000人以上	12	2	3	7	0
100.0		16.7	25.0	58.3	-
F6. 生産形態					
量産中心	843	210	254	176	203
100.0		24.9	30.1	20.9	24.1
多品種少量生産中心	1378	251	433	319	375
100.0		18.2	31.4	23.1	27.2
試作開発中心	84	20	24	18	22
100.0		23.8	28.5	21.4	26.2
その他	207	32	71	41	43
100.0		25.1	34.3	19.8	20.8
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	733	202	348	175	8
100.0		27.5	47.5	23.9	1.1
どちらかといえば新卒採用が中心	503	150	215	126	12
100.0		29.8	42.7	25.0	2.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	142	186	176	139
100.0		22.1	28.9	27.4	21.6
中途採用が中心	644	45	48	84	467
100.0		7.0	7.5	13.0	72.5
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	107	17	43	15	32
100.0		15.9	40.2	14.0	29.9
ある程度うまくいっている	1615	364	498	350	403
100.0		22.5	30.8	21.7	25.0
あまりうまくいっていない	798	152	243	191	212
100.0		19.0	30.5	23.9	26.6
まったくうまくいっていない	26	4	8	6	8
100.0		15.1	30.8	23.1	30.8
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	497	114	164	102	117
100.0		22.9	33.0	20.5	23.5
企業の責任で進めるに近い	1435	302	458	318	357
100.0		21.0	31.9	22.2	24.9
従業員個々人の責任で進めるに近い	585	116	164	135	170
100.0		19.8	28.0	23.1	29.1
従業員個々人の責任で進める	36	11	5	5	13
100.0		30.6	13.9	13.9	36.1
F12(D) (2). 正社員技能率比率					
10%未満	82	9	27	20	26
100.0		11.0	32.9	24.4	31.7
10%以上~30%未満	226	48	67	53	58
100.0		21.2	29.6	23.5	25.7
30%以上~50%未満	368	82	124	80	82
100.0		22.3	33.7	21.7	22.3
50%以上~70%未満	744	157	231	171	185
100.0		21.1	31.0	23.0	24.9
70%以上~90%未満	821	172	250	181	218
100.0		21.0	30.5	22.0	26.6
90%以上	158	29	43	29	57
100.0		18.4	27.2	18.4	36.1
F12(C) ②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	54	7	7	4	36
100.0		13.0	13.0	7.4	66.7
10%以上~30%未満	676	116	155	115	290
100.0		17.2	22.9	17.0	42.9
30%以上~50%未満	932	219	278	233	202
100.0		23.5	29.8	25.0	21.7
50%以上~70%未満	850	116	229	133	172
100.0		21.1	41.6	24.2	13.1
70%以上~90%未満	170	44	57	45	24
100.0		25.9	33.5	26.5	14.1
90%以上	28	6	11	5	6
100.0		21.4	39.3	17.9	21.4
関19付関. 技能者非正規人数					
1~4名	397	75	94	101	127
100.0		18.9	23.7	25.4	32.0
5~9名	577	40	54	38	44
100.0		22.6	30.5	21.5	25.4
10~29名	220	59	68	49	44
100.0		26.8	30.9	22.3	20.0
30~49名	40	12	16	7	5
100.0		30.0	40.0	17.5	12.5
50~99名	38	3	3	3	9
100.0		34.2	23.7	18.4	23.7
100名以上	34	6	14	13	1
100.0		17.6	41.2	38.2	2.9
F86. 営業利益					
増加	114	38	30	15	31
100.0		33.3	26.3	13.2	27.2
やや増加	340	103	100	58	79
100.0		30.3	29.4	17.1	23.2
変わらない	267	58	102	32	75
100.0		21.7	38.2	12.0	28.1
やや減少	661	130	226	132	173
100.0		19.7	34.2	20.0	26.2
減少	1135	199	326	319	291
100.0		17.5	28.7	28.1	25.6

関②. 過去3年間の技能系正社員の採用実績の、それ以前の3年間との比較 (中途採用) (非実施除く) (SA)

	調査数	増えた	ほぼ同じ	減った	無回答
全体	2579	623	874	727	355
100.0		24.2	33.9	28.2	13.8
F3. 業種					
18. プラスチック製品製造業 (別掲を除く)	244	56	96	61	31
100.0		23.0	39.3	25.0	12.7
22. 鉄鋼業	132	34	42	41	15
100.0		25.8	31.8	31.1	11.4
23. 非鉄金属製造業	73	17	31	14	11
100.0		23.3	42.5	19.2	15.1
24. 金属製品製造業	435	105	154	120	56
100.0		24.1	35.4	27.6	12.9
25. はん用機械器具製造業	259	80	73	71	35
100.0		30.9	28.2	27.8	13.5
26. 生産用機械器具製造業	333	74	115	90	50
100.0		22.2	35.7	27.0	15.0
27. 業務用機械器具製造業	140	29	54	29	28
100.0		20.7	38.6	20.7	20.0
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	46	61	56	32
100.0		23.6	31.3	28.7	16.4
29. 電気機械器具製造業	289	66	96	79	48
100.0		22.8	33.2	27.3	16.6
30. 情報通信機械器具製造業	62	16	25	17	4
100.0		25.5	40.3	27.4	6.5
31. 輸送用機械器具製造業	408	93	142	146	42
100.0		24.3	29.7	35.8	10.3
F12(D) 企業規模					
29人以下	152	35	62	35	20
100.0		23.0	40.8	23.0	13.2
30人以上~99人以下	1342	226	334	386	196
100.0		27.6	34.6	25.0	12.7
100人以上~299人以下	697	135	230	233	99
100.0		19.4	33.0	33.4	14.2
300人以上~999人以下	141	21	37	52	31
100.0		14.9	26.2	36.9	22.0
1,000人以上~4,999人以下	34	11	10	15	8
100.0		11.8	20.6	44.1	23.5
5,000人以上	12	2	3	6	1
100.0		16.7	25.0	50.0	8.3
F6. 生産形態					
量産中心	843	215	278	241	109
100.0		25.5	33.0	28.6	12.9
多品種少量生産中心	1378	334	467	390	187
100.0		24.2	33.9	28.3	13.6
試作開発中心	84	20	32	22	10
100.0		23.8	38.1	26.2	11.9
その他	207	39	76	58	34
100.0		18.8	36.7	28.0	16.4
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	733	78	152	265	238
100.0		10.6	20.7	36.2	32.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	89	154	152	48
100.0		17.7	30.6	30.2	9.5
どちらかといえば中途採用が中心	643	234	260	134	15
100.0		36.4	40.4	20.8	2.3
中途採用が中心	644	218	271	139	16
100.0		33.9	42.1	21.6	2.5
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	107	22	38	28	19
100.0		20.6	35.5	26.2	17.8
ある程度うまくいっている	1615	408	534	436	237
100.0		25.3	33.1	27.0	14.7
あまりうまくいっていない	798	183	243	246	91
100.0		22.9	30.5	30.8	11.4
まったくうまくいっていない	26	6	10	9	1
100.0		23.1	38.5	34.6	3.8
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	497	122	162	137	76
100.0		24.5	32.6	27.6	15.3
企業の責任で進めるに近い	1435	346	475	408	206
100.0		24.1	33.1	28.4	14.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	585	138	218	166	63
100.0		23.6	37.3	28.4	10.8
従業員個々人の責任で進める	36	12	10	10	4

【実施していない】「感じていない」などの選択肢回答を除いた集計

問10. 若年技能者正社員の定着を高めるために重視している取組(非実施除く) (5A)

	調査数	本人の成果を活かした配置	本人の希望を反映した配置	個人の成果を処遇に反映	女性の活用	実仕事と家庭の両立支援策の充実	若年社員の仕事の裁量を高める	賃金を引き上げる	残業を減らす、休暇を取りやすくなる	福利厚生を充実させる	若年者職場で話しやすい雰囲気を作る	教育担当者(メンター)をつける	上司・人事部門によるフォローアップ体制を整備する	キャリアアップの機会を整備する	快適な職場環境を作る	メンタルヘルス対策を行う	その他	無回答	
全体	3229	885	1025	272	233	567	493	520	413	1202	424	946	55	1213	463	358	76	553	
F3. 業種	100.0	27.4	31.7	8.4	7.2	17.6	15.3	16.1	12.8	37.2	37.2	29.3	1.7	37.6	14.3	2.4	17.1		
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	76	88	33	28	47	46	50	39	116	37	99	7	118	47	34	6	69	
22. 鉄鋼業	161	37	47	6	7	24	36	24	23	57	22	56	3	61	26	24	4	22	
23. 半導体製造業	100.0	23.0	29.2	3.7	4.3	22.4	14.9	14.3	35.4	13.7	34.8	1.9	37.9	16.1	14.9	2.5	13.7		
24. 金属製品製造業	534	150	176	48	48	109	85	81	62	212	65	170	11	203	72	57	16	72	
25. はん用機械器具製造業	317	90	99	30	16	46	59	45	45	139	55	93	8	110	42	24	4	49	
26. 生産用機械器具製造業	405	135	138	35.5	30.0	135	142	142	43.8	17.4	51	29	2.6	34.7	13.2	6.6	13	15.5	
27. 業務用機械器具製造業	181	36	72	20	19	36	29	38	21	64	27	47	1	77	34	20	2	30	
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	19.9	39.8	11.0	10.5	19.9	16.0	21.0	11.6	35.4	14.9	26.0	0.6	42.5	18.8	11.0	1.1	16.6	
29. 電気機械器具製造業	366	101	109	31	26	57	43	72	44	116	57	98	5	137	56	48	9	70	
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	27.6	29.8	8.5	7.1	15.6	14.5	19.7	12.0	31.7	15.6	26.8	1.4	37.4	15.3	13.1	2.5	19.1	
31. 輸送用機械器具製造業	100.0	31.6	35.8	7.4	7.1	21.1	13.7	14.7	14.7	34.7	13.7	23.2	7	34.7	21.1	20.0	15	21.1	
F12(1) 企業規模	276	66	91	13	12	52	41	35	26	86	31	57	4	73	21	5	7	68	
29人以下	100.0	23.9	33.0	4.7	4.2	18.8	14.9	12.7	9.4	31.2	11.2	20.7	1.4	26.4	7.6	2.5	24.6		
30人以上~99人以下	100.0	28.1	30.5	9.2	5.9	18.7	15.9	18.8	12.5	37.9	11.4	26.5	1.7	36.4	11.7	8.0	2.1	17.5	
100人以上~299人以下	787	199	269	61	71	128	119	139	104	299	117	281	12	330	152	125	19	125	
300人以上~999人以下	152	50	49	12	23	19	18	27	27	51	29	60	4	67	39	47	5	14	
1,000人以上~4,999人以下	100.0	32.9	32.2	7.9	15.1	12.5	11.8	14.5	17.8	33.6	19.1	39.5	2.6	44.1	28.7	30.9	3.3	9.2	
5,000人以上	100.0	27.8	30.6	5.6	22.2	8.3	5.6	22.2	13.9	41.7	44.4	58.3	5.6	52.8	30.6	36.1	2.8	8.3	
F6. 生産形態	100.0	58.3	50.0	25.0	25.0	8.3	41.7	50.0	50.0	58.3	58.3	58.3	58.3	66.7	75.0	83.3	16.7		
量産中心	1054	288	338	101	81	180	145	158	138	375	118	346	18	410	159	142	23	169	
多品種少量生産中心	1702	490	554	146	121	304	288	291	216	666	246	488	30	664	250	177	36	276	
試作開発中心	109	34	42	11	5	23	13	19	15	33	14	29	2	28	10	7	3	16.2	
その他	253	31.2	38.5	10.1	4.6	21.4	11.9	17.4	13.0	30.3	12.8	26.6	1.8	37.7	9.2	6.2	2.8	18.3	
F8. 採用方針	100.0	29.2	29.6	4.3	7.1	18.2	13.4	16.6	15.8	33.8	13.4	23.7	1.6	32.0	10.3	4.7	17.4		
新卒採用が中心	733	226	251	65	61	131	106	130	119	312	144	285	25	315	132	115	25	75	
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	30.3	34.5	8.9	8.3	17.9	14.5	17.7	16.2	42.6	19.6	38.9	3.4	43.0	18.0	15.7	3.4	10.2	
どちらかといえば中途採用が中心	503	150	159	50	35	97	70	92	79	219	79	151	12	217	85	12	12	61	
中途採用が中心	643	169	235	62	50	121	118	109	88	263	96	184	12	259	95	80	16	74	
その他	100.0	26.3	36.5	9.6	7.8	18.8	18.4	17.0	13.7	40.9	14.9	28.6	1.9	40.3	14.8	12.4	2.5	11.5	
F17. 若手能力開発状況	644	172	211	55	45	115	103	96	67	239	66	149	7	225	80	49	14	115	
うまくいっている	100.0	26.7	32.8	8.5	7.0	17.9	16.0	14.9	16.4	37.1	10.2	23.1	1.1	34.9	12.4	7.6	2.2	17.9	
ある程度うまくいっている	141	43	48	11	14	27	25	26	35	55	23	48	4	62	21	20	3	17	
あまりうまくいっていない	100.0	30.5	34.0	7.8	9.9	19.1	17.7	18.4	24.8	39.0	16.3	34.0	2.8	44.0	14.9	14.2	2.1	12.1	
まったくうまくいっていない	1995	580	677	182	166	378	303	341	279	779	282	620	38	822	315	240	48	280	
あまりうまくいっていない	100.0	29.1	33.2	9.1	8.3	18.0	15.3	17.1	14.0	39.0	14.1	31.1	1.9	44.2	15.8	14.0	2.4	14.0	
まったくうまくいっていない	961	248	286	73	49	154	115	148	95	352	115	263	13	321	123	82	17	176	
F18(1)③. 能力開発方針	100.0	25.8	29.8	7.6	5.1	16.0	15.8	15.4	9.9	36.6	12.0	27.4	1.4	33.4	12.5	9.6	2.5	18.3	
企業の責任で進める	593	187	208	69	64	121	111	109	96	251	98	206	16	260	109	88	17	65	
企業と従業員が協力して進める	100.0	31.5	35.1	11.6	10.8	20.4	18.7	18.4	16.2	42.3	16.5	34.7	2.7	43.8	18.4	14.8	2.9	11.0	
従業員個人の責任で進める	1756	491	579	144	117	319	273	279	234	704	236	549	29	696	244	196	41	245	
従業員個人の責任で進める	100.0	28.0	33.0	8.2	6.7	18.2	15.5	15.9	13.3	40.1	13.4	31.3	1.7	39.6	13.9	11.2	2.3	14.0	
従業員個人の責任で進める	750	193	216	51	46	122	96	123	75	228	83	178	8	239	97	66	16	164	
従業員個人の責任で進める	100.0	25.7	28.3	6.8	6.1	16.3	15.8	16.4	10.6	35.4	11.1	23.7	1.1	31.3	12.9	8.8	3.1	21.9	
従業員個人の責任で進める	48	13	13	4	4	9	4.2	18.8	12.5	22.9	4	6	9	6	2.1	25.0	18.8	6.3	2.1
F12(1)②. 正社員技能者比率	130	37	32	6	10	13	13	9	10	30	17	38	1	42	14	15	4	35	
10%未満	100.0	28.5	24.6	4.6	7.7	10.0	10.0	6.9	7.7	23.4	13.1	29.2	0.8	32.1	10.1	11.5	3	26.9	
10%以上~30%未満	338	109	109	33	32	60	66	45	45	125	44	104	6	124	51	46	5	70	
30%以上~50%未満	465	137	160	41	28	68	53	84	48	161	81	155	13	163	72	54	10	61	
50%以上~70%未満	881	238	280	64	61	174	117	141	131	354	105	294	15	347	143	106	15	150	
70%以上~90%未満	100.0	27.0	31.8	7.3	6.0	13.1	13.1	16.0	14.9	42.2	14.4	38.8	1.7	39.4	18.2	12.0	2.7	17.0	
90%以上	955	252	296	92	67	182	115	128	128	379	192	271	14	386	125	95	24	139	
10%未満	100.0	26.4	31.0	9.6	7.0	19.1	18.5	16.5	13.4	39.7	13.8	28.4	1.5	40.4	12.8	9.9	2.5	14.6	
10%以上~30%未満	203	60	71	17	16	35	40	31	29	73	21	48	3	76	28	21	5	35	
30%以上~50%未満	100.0	29.6	35.0	8.4	7.9	17.2	19.7	15.3	14.3	36.0	10.3	23.6	1.5	37.4	12.3	10.3	2.5	17.2	
F12(1)④. 技能者35歳未満比率	146	26	27	11	6	10	16	31	14	40	8	32	1	30	17	6	2	51	
10%未満	100.0	17.8	18.5	7.5	4.1	6.8	11.0	21.2	9.6	27.4	5.5	21.9	0.7	20.5	11.6	4.1	1.4	34.9	
10%以上~30%未満	915	263	277	53	74	151	144	131	92	303	112	238	16	309	124	98	14	179	
30%以上~50%未満	100.0	28.7	30.3	5.8	8.1	16.5	15.7	14.3	10.1	33.1	12.2	26.0	1.6	33.8	13.6	10.7	1.5	19.6	
50%以上~70%未満	1074	291	377	92	78	191	180	186	143	413	151	330	23	429	174	135	35	158	
70%以上~90%未満	100.0	27.1	31.8	8.6	7.3	13.9	13.9	17.3	13.3	38.5	14.1	30.7	2.1	39.9	16.9	12.6	3.3	14.7	
90%以上	617	173	210	67	49	137	99	101	98	278	85	196	0	267	91	68	15	74	
10%未満	100.0	28.0	34.0	10.9	7.9	22.2	16.0	16.4	15.9	45.1	13.8	31.8	1.6	43.3	14.7	11.0	2.4	12.0	
10%以上~30%未満	193	55	66	26	13	44	25	40	34	80	30	64	2	86	25	22	4	15	
30%以上~50%未満	100.0	28.5	34.2	13.5	6.7	22.8	13.0	20.7	17.6	41.5	15.5	33.2							



「実施していない」「感じていない」などの選択回答を除いた集計  
 問15. 若年技能系正社員の育成を進めるため、職場の管理者・監督者を対象として行っている取組み(非実施除く)(SA)

	調査数	部署に ついて いて、 監督 者に 対し、 部署 下の 配教	部署 下の 教育・ 管理 に関 する 研	評 価 を 立 て 、 監督 者に 対し て の 育 成	理 部 下 の 教 育 に 関 する 項 目 と す る	そ の 他	無 回 答
全体	3229	220	845	1069	632	50	1275
F6. 業種	100.0	6.8	26.2	33.1	19.6	1.5	39.5
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	28	76	107	61	4	137
22. 鉄鋼業	161	5	37	51	33	2	62
23. 非鉄金属製造業	100.0	3.1	23.0	31.7	20.5	1.2	38.5
24. 金属製品製造業	534	43	117	153	99	10	226
25. はん用機械器具製造業	317	20	83	114	57	3	123
26. 生産用機械器具製造業	405	23	97	116	80	0.9	189
27. 業務用機械器具製造業	181	10	60	59	43	4	71
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	18	79	106	71	2	94
29. 電気機械器具製造業	366	28	101	131	73	9	156
30. 情報通信機械器具製造業	95	5	26	30	16	2.5	39
31. 輸送用機械器具製造業	473	36	145	162	80	9	175
F12(1) 企業規模	100.0	7.6	30.7	40.2	16.9	1.9	37.0
29人以下	276	19	35	45	36	8	161
30人以上~99人以下	1985	6.9	12.7	16.3	13.0	2.9	58.3
100人以上~299人以下	787	6.6	22.5	29.8	18.2	1.5	44.0
300人以上~999人以下	152	11	60	67	45	2	35
1,000人以上~4,999人以下	36	7.2	39.5	44.1	29.6	1.3	23.0
5,000人以上	12	3	10	8	5	5.6	2.8
F6. 生産形態	100.0	25.0	83.3	66.7	41.7	-	8.3
量産中心	1054	76	303	386	203	11	378
多品種少量生産中心	1702	113	452	567	346	1.0	669
試作開発中心	109	6	20	33	23	1	46
その他	253	17	53	62	45	0.5	120
Q6. 採用方針	100.0	6.7	20.9	24.5	17.8	2.0	47.4
新卒採用が中心	733	61	266	304	176	11	197
どちらかといえば新卒採用が中心	503	8.3	36.3	41.5	24.0	1.5	26.9
どちらかといえば中途採用が中心	643	48	166	225	135	13	234
中途採用が中心	644	30	127	176	105	11	313
Q17. 若手能力開発状況	100.0	4.7	19.7	27.3	16.3	1.7	48.6
うまくいっている	141	15	46	51	33	3	41
ある程度うまくいっている	1995	10.6	32.6	36.2	23.4	2.1	29.1
あまりうまくいっていない	961	154	585	741	414	31	687
まったくうまくいっていない	34	7.7	29.3	37.1	20.8	1.6	31.4
Q18(1) 能力開発方針	100.0	5.1	20.4	27.0	18.4	1.6	47.1
企業の責任で進める	593	71	183	230	138	14	182
企業員の責任で進めるに近い	1786	12.0	30.9	38.8	23.3	2.4	30.7
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	109	506	634	378	26	610
従業員個々人の責任で進める	48	6.2	28.8	36.1	21.5	1.5	34.7
F12(1) ②. 正社員技能系比率	100.0	38	143	187	107	9	384
10%未満	130	5	19.1	24.9	14.3	1.2	51.9
10%以上~30%未満	338	4.2	14.6	20.8	10.4	2.1	60.4
30%以上~50%未満	465	6	33	42	23	6	175
50%以上~70%未満	881	4.6	25.4	32.3	17.7	2	40.8
70%以上~90%未満	955	8.6	28.7	37.0	20.4	0.6	36.4
90%以上	203	31	121	160	108	6	125
F12(2) ②. 技能者35歳未満比率	100.0	6.7	26.0	34.4	23.2	1.3	37.6
10%未満	146	56	232	294	164	12	338
10%以上~30%未満	915	6.4	26.3	33.4	18.6	1.4	38.4
30%以上~50%未満	1074	6.5	28.2	35.3	21.0	2.0	35.4
50%以上~70%未満	617	54	205	235	128	1	185
70%以上~90%未満	193	8.8	33.2	38.1	20.7	1.1	30.0
90%以上	27	16	53	69	44	1	63
問19付問. 技能者非正規人数	100.0	8.3	27.5	35.8	22.3	0.5	32.6
1~4名	497	2	13	11	6	6	12
5~9名	221	5.4	35.1	29.7	16.2	2.7	32.4
10~29名	262	32	145	179	101	4	179
30~49名	46	6.4	29.2	36.0	20.3	0.8	36.0
50~99名	13	19	75	62	45	5	85
100名以上	36	8.6	28.1	33.9	20.4	1	38.5
F8b. 営業利益	100.0	23	92	104	58	2	72
増加	130	8.8	35.1	39.7	22.1	0.8	27.5
やや増加	391	4	15	22	13	2	11
変わらない	331	9.7	32.6	47.8	28.3	4.3	23.9
やや減少	818	4	17	18	9	1	31.8
減少	1464	9.3	39.5	41.9	20.9	2.3	25.6
	36	6	20	19	10	1	6
	100.0	16.7	55.6	52.8	27.8	2.8	16.7
	130	10	40	54	31	-	44
	100.0	7.7	30.8	41.5	23.8	-	33.8
	391	33	117	151	87	6	134
	100.0	8.4	29.9	38.6	22.3	1.5	34.3
	331	20	102	102	65	2	125
	100.0	6.0	30.8	30.8	19.6	0.6	37.6
	818	49	217	217	138	14	318
	100.0	6.0	26.5	33.4	19.3	1.7	38.9
	1464	103	350	468	274	26	604
	100.0	7.0	23.9	32.0	18.7	1.8	41.3

「実施していない」「感じている」などの選択肢回答を除いた集計

調査項目	調査数	基礎的・体系的なものの構築を身に付けておく	4Sの整理・整頓・清掃・片付け	0から1までの間で習得が難しい	1から2までの間で習得が難しい	2から3までの間で習得が難しい	3から4までの間で習得が難しい	4から5までの間で習得が難しい	5から6までの間で習得が難しい	6から7までの間で習得が難しい	7から8までの間で習得が難しい	8から9までの間で習得が難しい	9から10までの間で習得が難しい	その他	無回答
全体	3229	1554	1047	1900	617	971	1207	612	32	229					
F5. 業種	100.0	48.1	32.4	58.8	19.1	30.1	37.4	19.0							
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	178	97	181	59	83	118	60	2	31					
22. 鉄鋼業	161	76	48	88	18	36	79	28	3	13					
23. 非鉄金属製造業	100.0	47.2	29.8	54.7	11.2	22.4	49.1	17.4	1.9	8.1					
24. 金属製品製造業	89	35	21	31	9	15	23	10	0.2	2.7					
25. はん用機械器具製造業	100.0	39.3	34.8	59.6	16.9	34.8	34.8	25.8	2.2	10.1					
26. 生産用機械器具製造業	534	287	161	307	104	160	226	93	0.7	32					
27. 業務用機械器具製造業	317	159	110	196	64	95	135	46	0.2	19					
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	50.2	34.7	61.8	20.2	30.0	42.6	14.5	0.6	6.0					
29. 電気機械器具製造業	405	194	124	252	90	129	157	72	0.7	23					
30. 情報通信機械器具製造業	100.0	47.9	30.6	62.2	22.2	31.9	38.8	17.8	0.7	5.7					
31. 輸送用機械器具製造業	181	70	67	104	40	63	55	34	2	20					
32. 電子回路製造業	100.0	38.7	37.0	57.5	22.1	34.8	30.4	18.8	1.0	11.0					
33. 電気機械器具製造業	271	117	86	151	49	73	67	66	0.2	10.0					
34. 情報通信機械器具製造業	100.0	43.7	31.7	55.7	18.1	26.9	24.7	24.1	0.2	10.0					
35. 輸送用機械器具製造業	366	159	135	223	64	120	138	69	0.6	22					
36. 情報通信機械器具製造業	100.0	43.4	36.9	60.9	17.5	32.8	37.7	18.9	1.6	6.0					
37. 輸送用機械器具製造業	95	37	28	57	17	31	26	17	1.1	11					
38. 輸送用機械器具製造業	100.0	38.9	29.5	60.0	17.9	32.6	27.4	17.5	0.2	11.6					
39. 輸送用機械器具製造業	473	237	156	284	94	148	168	102	0.2	22					
40. 輸送用機械器具製造業	100.0	50.1	33.0	60.0	19.9	31.3	36.4	21.6	1.1	4.7					
F12(1) 企業規模															
29人以下	276	146	46	159	33	77	74	33	3	30					
30人以上~99人以下	100.0	52.9	16.7	57.6	12.0	27.9	26.8	12.0	0.1	10.9					
100人以上~299人以下	100.0	101.1	61.4	116.0	38.2	58.0	34.1	24.1	0.8	13.9					
300人以上~999人以下	787	336	297	468	166	246	336	174	8	47					
1,000人以上~4,999人以下	100.0	42.7	37.7	59.5	21.1	31.3	42.7	22.1	1.0	6.0					
5,000人以上	152	51	59	86	28	53	64	43	3	10					
F6. 生産形態															
量産中心	1054	505	330	619	203	286	409	188	9	65					
多品種少量生産中心	100.0	47.9	31.3	58.7	19.3	27.1	38.8	17.8	0.9	6.2					
試作開発中心	1702	839	571	1017	338	550	631	351	17	96					
その他	109	43	32	58	27	37	33	17	1	13					
その他	100.0	39.4	29.4	53.2	24.8	33.9	30.3	15.8	2.8	11.9					
その他	253	114	89	158	47	72	107	55	1	22					
その他	100.0	45.1	35.2	62.5	14.6	28.5	42.3	15.0	0.2	8.7					
G6. 採用方針															
新卒採用が中心	733	338	278	453	145	228	302	164	13	30					
どちらかといえば新卒採用が中心	100.0	46.1	37.9	61.3	19.5	31.1	41.2	22.1	1.5	4.1					
どちらかといえば中途採用が中心	505	237	203	338	100	150	162	139	0.2	10					
どちらかといえば中途採用が中心	100.0	47.1	40.4	67.2	18.9	37.8	43.9	20.3	2.0	4.0					
中途採用が中心	643	338	219	394	149	200	251	139	7	37					
中途採用が中心	100.0	52.6	34.1	61.3	23.2	31.1	39.0	21.6	1.1	4.7					
若手能力開発状況	644	328	196	364	129	186	233	109	8	36					
うまくいっている	100.0	50.9	30.4	56.5	20.0	28.9	36.2	16.9	1.9	5.6					
ある程度うまくいっている	141	62	36	75	28	40	60	25	1	14					
あまりうまくいっていない	100.0	44.0	25.5	53.2	19.9	28.4	42.6	17.7	0.7	9.9					
まったくうまくいっていない	1995	971	638	1216	428	627	801	363	14	102					
企業の方針	100.0	48.7	32.0	61.0	21.5	31.4	40.3	18.0	0.7	5.1					
企業の方針	961	496	353	581	147	208	320	216	1	25					
企業の方針	100.0	50.6	36.7	60.5	15.3	30.1	34.3	21.9	1.8	4.7					
企業の方針	34	21	11	17	9	7	12	8	0.2	4.7					
企業の方針	100.0	61.8	32.4	50.0	26.5	20.6	35.3	14.7	0.2	2.9					
F12(1) ③. 能力開発方針															
企業の責任で進める	593	289	233	381	128	199	253	148	6	25					
従業員個々人の責任で進める	100.0	48.7	39.3	64.2	21.6	33.6	42.7	25.0	1.0	4.2					
企業の方針	1756	883	681	1089	361	547	683	332	13	71					
従業員個々人の責任で進める	100.0	50.3	33.1	62.0	20.6	31.2	38.9	18.9	0.7	4.0					
企業の方針	750	355	218	400	117	208	258	126	11	58					
従業員個々人の責任で進める	100.0	47.3	29.1	53.3	15.6	27.7	34.4	16.8	1.6	7.7					
企業の方針	48	19	9	21	7	12	11	7	0.1	11					
従業員個々人の責任で進める	100.0	39.6	18.8	43.8	14.6	25.0	22.9	10.4	2.1	14.6					
F12(1) ②. 正社員技能率比率															
10%未満	130	58	39	68	21	32	50	27	1	15					
10%以上~30%未満	100.0	44.6	30.0	52.3	16.2	24.6	38.5	20.1	0.2	12.5					
30%以上~50%未満	338	143	107	199	75	120	111	59	0.6	27					
50%以上~70%未満	100.0	42.3	31.7	58.9	22.2	35.5	32.8	16.9	0.6	8.0					
70%以上~90%未満	465	207	169	274	78	141	171	79	7	25					
90%以上	100.0	44.5	34.2	58.9	16.8	30.3	36.8	17.0	1.5	5.4					
F12(2) ①. 技能者35歳未満比率	881	425	301	552	177	272	375	177	10	46					
10%未満	100.0	48.2	34.2	62.7	20.1	30.9	42.6	20.1	1.1	5.2					
10%以上~30%未満	955	516	309	574	192	280	357	185	3	26					
30%以上~50%未満	100.0	54.0	32.4	60.1	20.1	29.3	37.4	19.4	0.3	4.8					
50%以上~70%未満	203	111	59	116	26	51	69	36	3	17					
70%以上~90%未満	100.0	54.7	29.1	57.1	12.8	25.1	34.0	17.7	1.5	8.4					
90%以上	146	68	23	76	23	38	43	14	0.2	28					
F12(2) ②. 技能者35歳未満比率	100.0	46.6	15.8	52.1	15.8	26.0	29.5	9.6	0.1	19.2					
10%未満	915	455	292	519	169	272	332	158	5	63					
10%以上~30%未満	100.0	49.7	31.9	56.7	18.5	29.7	36.3	17.3	0.5	6.9					
30%以上~50%未満	1074	499	382	670	220	338	450	207	13	50					
50%以上~70%未満	100.0	46.5	35.6	62.4	20.5	31.5	41.9	19.3	1.9	4.7					
70%以上~90%未満	617	308	202	384	120	204	284	139	3	22					
90%以上	100.0	49.9	32.7	62.2	19.4	33.1	37.9	22.5	0.5	3.6					
間19付間. 技能者非正規人数	193	112	69	114	35	52	64	48	3	7					
1~4名	100.0	58.0	35.8	59.1	18.1	26.9	33.2	24.9	1.6	3.6					
5~9名	37	23	12	24	7	11	11	7	0.1	4					
10~29名	100.0	62.2	32.4	64.9	18.9	18.9	29.7	21.6	0.2	2.7					
30~49名	497	262	155	299	115	153	197	95	6	25					
50~99名	100.0	52.7	31.2	60.2	23.1	30.8	39.6	19.1							

「実施していない」「感じていない」などの選択回答を除いた集計  
問23. 若年技能系非正社員の人事管理に関し、今後、積極的に進めていきたいと考えている取組み(特になし除く)(SA)

	調査数	個々の進捗に非応じた仕事の能力や配属	個々の進捗に非応じた仕事の能力や配属	個々の進捗に非応じた仕事の能力や配属	個々の進捗に非応じた仕事の能力や配属	個々の進捗に非応じた仕事の能力や配属	個々の進捗に非応じた仕事の能力や配属	個々の進捗に非応じた仕事の能力や配属	個々の進捗に非応じた仕事の能力や配属	個々の進捗に非応じた仕事の能力や配属	個々の進捗に非応じた仕事の能力や配属
全体	3229	880	565	597	176	654	148	1376			
F3. 業種	100.0	27.3	17.5	18.5	5.5	20.3	4.6	42.6			
18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	119	66	69	18	72	16	119			
22. 鉄鋼業	161	32	19	20	6	34	7	85			
23. 非鉄金属製造業	100.0	19.9	11.8	12.4	3.7	21.1	4.3	53.8			
24. 金属製品製造業	534	148	93	94	39	106	17	234			
25. はん用機械器具製造業	317	82	57	56	13	59	13	147			
26. 生産用機械器具製造業	405	81	50	58	26	58	12	206			
27. 業務用機械器具製造業	181	46	34	34	11	35	11	81			
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	80	58	68	12	68	6	102			
29. 電気機械器具製造業	366	94	73	80	19	62	19	158			
30. 情報通信機械器具製造業	95	40	18	23	3	21	1	30			
31. 輸送用機械器具製造業	473	124	82	82	32	22	11	176			
F12(1) 企業規模	100.0	28.3	17.3	16.5	5.3	24.3	5.9	37.2			
29人以下	276	63	38	42	8	44	21	134			
50人以上~99人以下	100.0	22.8	13.8	15.2	2.9	15.9	7.6	48.6			
100人以上~299人以下	787	232	148	153	43	192	29	306			
300人以上~999人以下	152	42	25	29	5	41	5	60			
1,000人以上~4,999人以下	100.0	27.6	16.4	19.1	3.3	27.0	3.3	39.5			
5,000人以上	12	6	5	2	1	5	3	3			
F6. 生産形態	100.0	50.0	41.7	16.7	8.3	41.7	25.0	25.0			
量産中心	1054	325	200	195	65	263	38	385			
多品種少量生産中心	1702	474	299	334	94	333	80	722			
試作開発中心	109	23	19	18	7	16	8	56			
その他	253	42	34	37	25	23	23	143			
Q6. 採用方針	100.0	16.6	13.4	14.6	2.8	11.5	7.9	56.5			
新卒採用が中心	733	193	120	127	39	142	44	320			
どちらかといえば新卒採用が中心	503	131	86	107	31	124	36	212			
どちらかといえば中途採用が中心	643	198	131	145	43	152	25	240			
中途採用が中心	644	176	122	120	35	132	24	274			
Q17. 若手能力開発状況	100.0	27.3	18.9	18.6	5.4	20.5	9.7	42.5			
うまくいっている	141	45	21	31	6	22	5	59			
ある程度うまくいっている	1995	575	342	365	108	420	101	828			
あまりうまくいっていない	961	242	155	159	57	203	35	329			
まったくうまくいっていない	34	7	12	5	3	2	2	16			
Q18(1) 能力開発方針	100.0	20.6	35.3	14.7	8.8	5.9	5.9	47.1			
企業の責任で進める	593	166	114	126	38	152	30	236			
従業員の責任で進めるに近い	1756	517	308	341	106	361	87	703			
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	178	131	117	30	129	29	347			
従業員個々人の責任で進める	100.0	23.7	17.5	15.6	4.9	17.2	3.9	46.3			
F12(1)(2). 正社員技能率比率	100.0	20.8	18.8	18.8	4.2	18.8	4.2	43.8			
10%未満	130	25	23	17	3	20	7	68			
10%以上~30%未満	100.0	19.2	17.7	13.1	2.3	15.2	1.6	52.3			
30%以上~50%未満	338	99	59	84	23	67	16	129			
50%以上~70%未満	465	116	81	77	17	89	25	202			
70%以上~90%未満	881	250	163	158	44	177	36	384			
90%以上	100.0	28.4	18.5	17.9	5.0	20.1	4.1	43.6			
F12(2) 技能者55歳未満比率	100.0	27.7	17.5	18.3	5.4	22.3	4.9	40.6			
10%未満	203	59	28	37	16	45	7	82			
10%以上~30%未満	100.0	29.1	13.8	18.2	7.9	22.2	3.4	40.1			
30%以上~50%未満	146	35	27	30	5	22	4	69			
50%以上~70%未満	915	263	175	166	46	198	38	389			
70%以上~90%未満	100.0	28.7	19.1	18.1	5.0	21.6	4.2	42.5			
90%以上	1074	281	177	192	62	226	52	449			
開19付間. 技能者非正規人数	100.0	26.2	16.5	17.9	5.8	21.0	4.8	41.8			
1~4名	617	186	116	127	35	122	37	250			
5~9名	100.0	30.1	18.8	20.6	5.7	19.8	6.0	40.5			
10~29名	193	55	35	32	12	44	11	72			
30~49名	100.0	28.5	18.1	16.6	6.2	22.5	5.7	37.3			
50~99名	37	12	5	11	6	6	1	12			
100名以上	100.0	32.4	13.5	29.7	2.7	16.2	2.7	32.4			
F8b. 営業利益	100.0	32.4	13.5	29.7	2.7	16.2	2.7	32.4			
増加	497	199	140	128	44	166	2	102			
やや増加	100.0	40.0	28.2	25.8	8.9	33.4	0.4	20.5			
変わらない	221	92	65	63	13	75	4	44			
やや減少	100.0	41.6	29.4	28.5	5.9	33.9	0.9	19.9			
減少	262	115	71	79	21	89	5	48			
増加	100.0	43.9	27.1	30.2	8.0	34.0	1.9	18.3			
変わらない	46	18	17	15	9	19	6	6			
やや減少	100.0	39.1	37.9	32.6	19.3	41.3	13.0	13.0			
減少	13	15	13	13	13	15	15	15			
増加	100.0	41.9	34.9	30.2	7.0	34.9	7.0	14.0			
変わらない	36	16	13	11	2	16	1	3			
やや減少	100.0	44.4	36.1	30.6	5.6	44.4	2.8	8.3			
減少	130	46	30	28	10	33	4	48			
増加	100.0	35.4	23.1	21.5	7.7	25.4	3.1	36.9			
やや増加	391	113	85	75	23	111	18	141			
変わらない	100.0	28.9	21.7	19.2	5.6	28.4	4.6	36.1			
やや減少	331	95	53	74	26	58	5	146			
減少	100.0	28.7	16.0	22.4	7.9	17.5	1.5	4.1			
増加	818	234	133	131	36	174	41	336			
変わらない	100.0	28.6	16.3	18.5	4.4	21.3	5.0	41.1			
減少	1464	377	246	255	81	261	77	646			
増加	100.0	25.8	16.8	17.4	5.5	17.8	5.3	44.1			



