

ヒアリング調査 ケースレコード

機械製販 A 社（勤務地限定）

食品製造 B 社（勤務地限定）

卸売 C 社（勤務地限定）

サービス D 社（勤務地限定・独自採用）

機械製造 E 社（独自採用）

機械製販 A 社

1. 会社・事業概要

A 社は、東京証券取引所第一部上場の機械製造・販売企業である。本社は東京近県に所在し、関東近県に 3 つの工場、全国に 13 の営業拠点を持つ。営業は、大別して専門商社向けと、A 社製品を扱う大手企業向けとに分かれており、本社では両者が分業されているが、地方の営業拠点では 1 人が両者を掛け持ちしていることもある。

2. 社員区分

A 社には、正社員が 1,200 名程度、嘱託社員が 100 名程度、短期社員が 100～200 名程度働いている。嘱託社員は専門的な知識・スキルを持った人々である。短期社員には、事務の補助的業務に従事する人々、製造現場での補助的・臨時的業務に従事する人々、海外子会社で幹部になる予定の外国人、派遣社員から A 社社員になる際の移行形態の人々などが含まれており、呼称も「パート」、「アルバイト」、「契約社員」などさまざまである。

3. 新たな勤務地限定社員制度

これまで A 社の正社員には総合職と一般職の区分があったが、現在、それを再編して勤務地に限定のない社員と勤務地限定社員の区分とすることを検討している。その目的は、A 社として社員の多様な働き方を受け入れる姿勢を示すことである。それは、外部からの採用の際においても、勤務地に限定のない社員から勤務地限定社員への転換を可能にするという意味においてもあてはまる。

このように、A 社は、本格的な勤務地限定社員制度を導入する前の段階であるが、導入後の運用方針は概ね決まっているため、以下、本項ではそれについて述べる。まず、四年制大学卒の新卒者（大卒新人）に関して言うと、勤務地限定社員の配属が予定されているのは本社事業所の営業事務職のみであり、営業職に配属される予定はない。また、これら大卒新人の勤務地限定社員は、本社で採用する予定である。

ちなみに、大卒新人以外（高卒・高専卒の新人、さまざまな学歴の中途採用者）について言うと、本社だけでなく、工場にも勤務地限定社員がいる形になる。そして、工場の勤務地限定社員は、当該工場で採用されることになる。そこには、中途採用の場合であれば、大卒者も含まれる。ちなみに、工場で中途採用される大卒者は、営業職や技術職ではなく技能職であり、営業職や技術職の大卒者とは賃金水準が異なる。

では、大卒者であっても、なぜ工場で採用するのか。その理由は、技能職の場合、工場の担当者の方が採用の勘所を掴んでいるからである。これまでも、工場での技能職の採用に際しては、稟議書と履歴書のみが本社に回付されるだけであったが、現状として特段の問題は生じていないという。

また、A社では、勤務地限定社員から勤務地に限定のない社員、勤務地に限定のない社員から勤務地限定社員への転換を可能にする予定である。具体的には、本人の希望と所属長の承認によって転換できるが、同じ社員が頻繁に転換を繰り返すと人事管理上の問題が生じるため、一定の時間的な間隔を要件とする予定である。

4. 採用活動

本項の記述は、これまでの総合職、一般職の採用活動に基づくものであるが、それらは基本的に新制度における勤務地に限定のない社員、勤務地限定社員の採用活動にも引き継がれる予定である。

(1) 採用人数

A社では、技術、生産、営業、管理の各本部で必要な採用人数を取りまとめ、本社で決定している。2016年度採用予定の大卒新人は、勤務地に限定のない社員（2012年度までの区分で言うと総合職）が10名、勤務地限定社員（2012年度までに区分で言うと一般職）が5名となっている。

A社では、勤務地に限定のない大卒新人には男性が多い。その理由は、理系の採用者が多いことである。具体的には、例年の入社者の男女比は8対2程度となっている。ただし、勤務地に限定のある大卒新人は、これまでのところ全員が女性である。

(2) 採用対象・経路

大卒新人の採用対象・経路はどうなっているのか。まず、勤務地に限定のない大卒新人の採用対象は、全国の四年制大学および大学院卒業者である。採用経路は、ナビサイト、合同説明会、大学での学内説明会、大学の研究室への求人を用いている。A社では技術職の採用に力を入れていることから、合同説明会は7割方理系が対象、学内説明会は9割方理系が対象、大学の研究室への求人はすべて理系が対象となっている。いずれにせよ、ハローワークは活用していない。

他方、勤務地に限定のある大卒新人の採用対象は、本社近隣の大学である。採用経路は、ナビサイトと、本社近隣のX大学での学内説明会である。ナビサイトにおいては、外から見た際には分からないが、アカウントを取得してログインすると、「地域限定職」である旨が分かる仕組みになっている。いずれにせよ、ハローワークは活用していない。

大卒新人の採用においてハローワークを使っていないのは、既存の採用経路の方が、会社のビジョンや理念、必要な技術などを詳しく伝えられるからである。この点について、担当者は次のように語る。

考え方として、新卒採用というのは会社の実力以上の人が採れる採用だと考えています。中途採

用となると、よく社会のことを分かっている、理念とかそういったところよりも、給与だとか、仕事の中身が具体的にどうか、ということになってきてしまうので、(採用者のレベルが) 会社の実力通りになるところがあるんですが、新卒となると会社のビジョン、向かう先とか理念とか、そういったところに共感して入ってくるころがある。あと、研究を活かせるとかもあるので、給与がどうだという話にはならない。そういった面で、アピールの仕方次第ですけれども、中途よりは高い水準の社員が採れる方式だというふうな考え方が、会社としてはあります。

もっとも、勤務地に限定のある社員の採用活動であれば、地域に根差して職業紹介をしているハローワークと馴染まないわけではない。しかし、それでもハローワークを活用していないのは、ハローワークからの採用実績がないことと、ハローワークに登録している学生のレベルが分からないことによる。この点について、担当者は次のように語る。

ハローワークの方からも新卒の求人を出して欲しいと依頼を受けるのですが、結局、後回しになっているんですけど、これは特に理由もなく。どんなものなのかな、なんて思いつつ。逆に、新卒でもハローワークに求人を出している会社って多いのだからと・・・(中略)・・・ハローワークを使う大学生っているのかなと疑問に思っ。これだけナビサイトとかある中で。

(中略)

(担当者自身も大学生時代にナビサイトを利用したが) 大学生がハローワークに行くとしたら、どんな学生が行くのかなと思うと、二の足をやっぱり踏んでしまう。

他方、本社や工場で勤務地限定社員を中途採用する時は、ハローワークをうまく活用しているという。これら本社や工場での中途採用においてハローワークを活用しているのは、緊急性を重視しているからである。ただし、ハローワークを通じて募集すると、「精度が下がる」というデメリットもある。この点について、担当者は次のように語る。

非常に早いというか、たくさんの方をご提案いただいたりする。30人ぐらい、事務職でエリア限定になるとたくさん応募していただくのですが、なかなか心苦しくはありますけれども、いろんなご経験の方をご紹介いただけるというところと、かつ迅速にですね。求人票を納めて、1時間、2時間でポツポツとご紹介いただくものですから、緊急性というところと言うと、(ハローワークに) かなり重きを置いていますね。・・・(中略)・・・ただ、(応募者の) ご経験の精度は下がってくるというところはありますし、あと、ターゲットを絞れないので。

(3) X大学との連携

A社では、勤務地に限定のある大卒新人の採用活動を、近隣のX大学と連携して行っている。X大学以外に、連携して採用活動を行っている大学はない。X大学についてのみ、学内

説明会、学内の就職イベントに呼んでもらっている。そのような関係は5~6年前から続いているという。

また、採用活動が一通り終わってから、大卒新人が追加で1名必要になったというような場合に、X大学の就職課の担当者に個別に依頼して、候補者を数名出してもらっている。その際、教員や就職課からの推薦状は求めている。なかには推薦状を貰ってくる学生もいるが、あくまでA社の選考基準で判断している。

もちろん、ナビサイト経由で応募してくる学生もいるので、勤務地に限定のある大卒新人の採用実績があるのは、X大学だけではない。しかし、結果として入社者は、本社所在県や都内の大学出身者に限られている。

(4) 選考方法

大卒新人の選考方法は、勤務地に限定のない社員、勤務地限定社員とで違いはない。具体的には、応募、説明会、適性検査、3回の面接を経て内定に至る。ただし、適性検査の内容が異なっており、勤務地に限定のない社員は総合力、勤務地限定社員は事務処理能力を重視している。

また、勤務地に限定のある大卒新人の採用においても、採用の全プロセスに、本社人事部門が関与している。面接官の役職も同じである。具体的には、1次面接は担当者、2次面接は総務人事部の部長、課長、各本部の部長（計3名）、3次面接は役員1名、総務人事部から3名、各本部から1名（計5名）となっている。

(5) ハローワークの活用意向

A社では今後、大卒新人の採用にあたってハローワークを活用する予定があるのか。この点について担当者は、活用の仕方が分からないこと、リターンが得られるか分からないことを、躊躇する要因として挙げる。

端的に、活用できるのかということも含めて、活用の仕方がよく分からないのです。求人票を手元にいただいているんですけども、手間や労務をかけて（求人を出して）、リターンがあるかどうかは分からないので。誰かに背中を押されたらやるかもしれない、というのが正直なところですね。

ただし、無料であるという魅力もあるため、他の採用経路と比べて学生のレベルに違いがないとしたら、ハローワークを活用する可能性もなくはないという。特に、採用活動におけるナビサイトからの自立、採用経路の多様化の一環として、ハローワークという選択肢があり得るという。

ナビサイトから離れるのに役立つのであれば、やりたいかなというところではありますね、ハローワークさん。

(中略)

ナビサイトに頼るということは、ノウハウが蓄積しない。ナビサイトの規格などに乗ってしまいますと、例えばそのナビサイトに頼り切って、ナビサイトが衰退したら、ウチ（の採用）も衰退するだとか、いざという時、自分たちで何をどうすればいいか分からないとか、そういうのは会社として良くないということで、なるべく自社の哲学を持って採用をやっていきたい。外部環境が変わったとしても自社で採用を組み立てられるようにしておきたいということで、なるべく、ナビサイトよりは自分たちのチャンネルを持ってやっていくべきだというのはありますね。

また、担当者は、勤務地限定社員の採用について、その地域のハローワークを利用するメリットも認識している。そしてその際には、大学とハローワークの連携が鍵になるという。

基本的に全部ナビサイトでやっていましたけど、エリア限定というところであれば、その土地のハローワークに（求人を出すのも、あまり非効率ではないのかなと思いました。

(中略)

確かに、よく、エリア職と異動のある職種の説明会に混同して来ちゃう人がいるので、そう考えると、ハローワークにエリアの方を出せば、完全にナビサイトの方に総合職を一本化できると、やりやすいですね。今と変わらぬ質がハローワークで集まれば、ということですけど。

(中略)

大学（とハローワーク）との連携が、地域性というのを活かして、深くつながってくれたりすると、とてもいい機会というか、ある程度リターンも見えてくるかもしれません。

5. その他

A社の大卒社員（勤務地に限定なし）の実際のキャリアは、文系と理系で若干異なっている。具体的には、文系は若手のうちから全国、世界への転勤があり得る。当然、地方に配属されることもある。これに対し理系は、若手のうちは1つの工場で働くことが多い。また、本人もそのことを認識して入社してくるので、実質的に勤務地限定社員に近い側面もある。ただし、理系の場合も35歳ぐらいになると海外への転勤が多くなる。

もっとも、現実問題として、勤務地に限定のない社員であっても、勤務地について希望を述べる人はいる。そのようなケースについて、A社では、実績のある優秀な人であれば適当な職場を探して対応しているという。しかし、新人が初任配属に関して勤務地の希望を述べてきても、対応できないという。

また、現在A社で問題となっているのは、いわゆるベンチャー・マインドを持った若手社員が不足していることである。A社では、かつて会社の安定性をアピールして採用活動を行

っていた時期があるため、若手社員には安定志向が強い人が多いという。実際、ここ数年の離職率は1%台と低い。

採用活動におけるその他の課題としては、売り手市場にどう対応するか、採用経路を多様化させて自社にノウハウを取り戻していくためにはどうすればよいか、などが挙げられる。

[調査概要]

- ・日時： 2014年8月11日（月） 16時～17時30分
- ・対象者： A社 人事グループ 担当
- ・調査者： 高橋康二（ケースレコード作成）、福井康貴

以 上

食品製造 B 社

1. はじめに

本レポートの目的は、限定正社員の採用と活用に関する実態を記すことである。限定正社員の入社後のキャリア展開や処遇については、労働政策研究・研修機構がその一端を明らかにしている¹。本レポートでは、上記の報告書が触れることができていない限定正社員の採用実態について、B社²を例にとり、紹介する。特に、限定正社員がいかなる方法で採用されており、そうした方法で採用された限定正社員は社内でいかなる業務を担当しているのかについて、紹介する。

さて、B社の特徴は、限定正社員区分（Aコース）と限定のない正社員区分（Gコース）³の担当業務が、かつては明確であったものが、現在曖昧になってきつつあり、会社としてもそれを徐々に進めていこうとしている点にある。人材活用上、このような特徴がある企業において、限定正社員の採用や活用にはいかなる特徴があり、また、限定のない正社員との比較において、何が異なるのか。以下、述べて行きたい。

2. 正社員区分の概要

まず、B社における正社員区分の概要を確認する。図表1に示している通り、正社員区分は、大きく四つある。第1の軸は、職群軸で分けられた事務系と技術系である。第2の軸は、期待役割の内容で分けられたGコースとAコースである。このように、正社員区分は、職群軸と期待役割のマトリックスとなっている。もっとも、この期待役割であるが、事実上勤務地の範囲とリンクしており、そのため、原則として、Gコースは転居転勤有の正社員区分となり、Aコースは転居転勤無の正社員区分となる。

ただし、Aコースであっても本人に合意の下で転勤が実施されることはある。その際は、労働組合にも周知し、了解を得るようにしている。また、就業規則等で、転勤を実施しない等のごことが明記されているわけではなく、募集段階で、転居を伴う転勤は原則として実施されない旨のごことが、募集要項や口頭を通じて、応募者に周知されている。

さて、それぞれの区分に所属している社員の特徴であるが、まず、事務系におけるGコースとAコースの相違点として、Aコースに採用されるのは、大卒の女性となっていることがあげられる。特に、性別を限定しているわけではないが、説明会の段階で、Aコースを希望する学生の9割程度が女性となっている。残り1割程度の男性で、説明会后、実際の選考過

¹ 労働政策研究・研修機構（2012）『JIPT資料シリーズ No.107「多様な正社員」の人事管理』労働政策研究・研修機構、労働政策研究・研修機構（2013）『労働政策研究報告書 No.157「多様な正社員」の人事管理に関する研究』労働政策研究・研修機構、を参照。

² B社は、社員数4,000人程度の食品製造企業である。100カ国以上の国々で事業を展開しており、その範囲は、アメリカ、フランスなどの欧米先進諸国からアジア・アフリカなどの途上国にわたる。

³ コース名は便宜的に表記しているものであり、B社の正式な名称ではない。

程に実際に進もうとする者はほとんどいないのが現状だという。なお、学歴については、かつては短大卒もいたが、現在は、大卒がメインになっている。

図表 1 B社の正社員区分（人）

| | Gコース | Aコース |
|-----|------|------|
| 事務系 | 500 | 470 |
| 技術系 | 600 | 270 |
| 生産系 | | 700 |

注) 表中の正社員数は一般社員層のもので、管理職は含まれていない。
出所) 聞き取りより執筆者作成

次に、技術系における相違点として、採用される学歴に違いがある。Gコースは大学院卒が採用されるが、Aコースに採用されるのは、四大卒となっている。

なお、生産系Aコースの社員も一定数以上いる。彼らは主に男性である。もともと、近年、採用が抑制傾向にあること、および、大卒ではなく高専卒が主たる属性であることから、大卒を対象としている本レポートでは事務系と技術系に焦点をあて、議論を進める。

3. 正社員区分の背景と限定正社員の担当業務

(1) 原則

以上のような正社員区分となっているわけであるが、現在の制度は、約30年前に導入された総合職／専任職制度を起源としている。この制度は、いわゆるコース別雇用管理における総合職と一般職の区分けに非常に似た制度であったという。

その後、いくつかの改革を経て、現在は、会社が求める役割に応じてコースが分けられている。そのため、コース間において、主に担当する業務には違いがある。Gコースに対しては、B社が今後更なる成長を実現するために必要な新たな市場を開拓していくような役割が求められている一方で、Aコースに対しては、Gコースが生み出した市場を、安定的に収益を挙げることができる状態にする役割が求められている。

例えば、事務系のGコースは、プロジェクトマネージャーを任せられ、外勤営業など顧客開拓に努めることが求められる。Aコースは、そうしたGコースを内勤事務等でサポートすることが求められている。また、技術系であれば、同じ製品開発に携わる場合でも、Gコースは、研究テーマそれ自体の企画や、プロジェクトが計画通りに進むよう、作業工程管理などにも責任を持つ等、全体のマネジメントを実施していくことが求められている。その一方で、Aコースは、その工程の中で、実際の検査業務等をミスなく正確に実施していく等、分析のスペシャリストとしての役割が求められている。

この点については、実際のキャリア展開にも違いを生み出している部分があり、Gコースの方が、ジョブローテーションなどを通して複数の担当業務を経験していくことが、Aコースに比べると多くなっている。B社のキャリア開発は、個人毎に実施されるので、一概には

言えないが、Gコースの場合、おおむね5年程度を1つのサイクルとしてジョブローテーションが実施されているという。Aコースの場合、10年程度、同じ業務を担当する者もいるという。また、育成を主眼に置いたジョブローテーションも、Gコースの方が、Aコースよりも多くなっている。

(2) 現在の变化

とはいえ、現在、この担当業務の境界については、曖昧になってきつつある。具体的には、Aコースの社員であっても、事務系であれば外勤営業に同行する者や、技術系であれば、Gコースが担うような業務を担う者が、増えつつある。もちろん、現在でも、その多くは、上記で述べたような担当業務の振り分けとなっているものの、今後は、コース毎の担当業務の区分けを従来よりも曖昧なものにし、全社員を積極的に活用していくことが目指されているという。どこまで、Aコースの職域拡大を進めていくかについては、人事管理にかかわる社内のホットな議論の1つとなっている。

4. Aコースの採用方法

さて、以上で、コース間の担当業務の違いや、現在生じている変化やその方向性について簡単に確認した。こうした人材活用上の特徴があるB社において、Aコースの社員はいかなる方法で採用されるのか。以下で確認しよう。

(1) 事務系

まず、採用は、全国に5つある各支社からの補充要望があれば実施される。そのため、各年度で採用が実施される支社数は異なり、全ての支社で採用が実施される年もあれば、特定の支社のみにおいて実施される年もある。冒頭で指摘したように、応募する学生は大卒がメインとなっている。

さて、採用選考であるが、合計7つの面接が実施される。1回目から3回目は各支社で実施される。その後の4回目から7回目は本社で実施される。1回ずつ本社で実施するのではなく、4回目と5回目を1つのセット、6回目と7回目を1つのセット、という具合で、1日で2回の面接を実施している。面接担当であるが、4回目と5回目は人事部の採用担当が行い、6回目や7回目は課長クラスや部長クラスといったマネージャークラスが行う。また、面接はすべて1対1の個人面談との形がとられている。

さて、以上から分かる通り、限定正社員であっても採用選考の後半は、本社で実施されている。なぜ、本社で実施するのか。この点については、以下のインフォーマントの発言が示唆に富むので引用したい。

回答者「やはり、何度もいろんな、全体の総合的な見方と言いますか、当然ながら、面接の回数も人事部の採用担当の方が沢山やっていますし、そういった意味では、東京の A コースとのレベル感という意味でも横並びで見えますので、そうしています。」

質問者「社員のレベルをならすというところで、やっぱり最後はきちんと 1 つの単位で、本社で見るといふ、そういう・・・」

回答者「そうですね。細かい話をすると、一般のルートで 7 人に会います。かなり多い方だと思うのですが、そういった意味で言うと最後の 4 つのところは皆共通ですね。・・・ですから、全員事務は、技術系は別なのですが、事務系の G、A で言うと、最後の 4 つのところは人事関連が全部見えています。」

以上のことから、採用選考の後半を本社において実施する 1 つの理由として、共通の基準で見ること、採用する社員のレベルをそろえようとしていることが、あげられよう。

最後に、採用選考における G コースとの違いについて触れておこう。違いは、本社で採用選考が実施される回数である。面接回数は、コース間で違いはない。この点からも分かるように、B 社は、コースにかかわらず、社員の採用選考に力を入れていると言えよう。

(2) 技術系

さて、上記のインフォーマントの発言の中で、技術系の選考は、事務系のそれとは異なることが指摘されていた。そこで、技術系について、簡単に確認しておきたい。まず、採用選考は、B 社の主要拠点である X 事業所を中心に実施されている。B 社には、3 つの製造工場があり、そこに隣接する形で研究開発所が置かれている。これらの国内拠点のうち、X 事業所は、全ての機能を持っており、B 社にとっての旗艦拠点となっている。

さて、事務系との違いであるが大きく 3 つある。1 つは、面接回数である。事務系とは異なり、技術系の場合、3 回の実施となっている。

2 つは、面接における人事部の関与の程度である。技術系の場合、人事部は事務系の場合ほど深くは関与していない。面接には、1 回目から応募者の希望する専門に近い技術を担当しているマネージャークラスが参加している。B 社では、技術の性質に応じて 6 つに分野を分けているのであるが、面接は、各分野毎に実施されている⁴。人事は、3 回目の面接に同席する程度の関与となっている。やはり、技術系については、その専門を分かっている人物が選考することが最も良いという判断から、このような選考方法がとられている。

そのため、採用選考の場所も主に事業所で実施されている。3 回目の面接が、本社で実施されることもあれば、X 事業所で実施されることもある。このように、事務系と異なり、必ず本社で実施されるというわけではない。ただし、上でも指摘したように、X 事業所は、技

⁴ 各分野は、発酵、成生、工学などといった具合で分けられている。

術系の機能が集約された主要拠点であり、事務系の本社にあたる位置づけに近いものとなっている。技術系の場合、事務系と比べると、採用選考のポイントとして、専門性の位置づけが高いためこのような形となっていると言えよう。この点が、3つめの違いである。

(3) 外部機関を使用する可能性

ところで、これらの採用にかかわる人材の募集、および選考は、B社自ら実施している。採用に関する事柄の最後として、採用と外部機関の関係について、若干触れておきたい。

採用に当たり、民間、公共を含む外部機関を利用する可能性はあるのであろうか。結論としては、新卒採用については、今後も外部機関を利用する可能性は著しく低い。ただし、中途採用については、民間の人材サービス業を利用している。中途採用の数は増加傾向にあり、新規事業の立ち上げの際に、事業部門ごと中途採用で人材を補充することもあるという。

民間人材サービス業を利用する場合、B社が人材のスペックや担当業務を指定し、それに見合うと思われる人材を業者がリストアップし、そのリストに載っている候補者をB社が面接するという形がとられる。その際であるが、B社の「国際財務の経験があるという特定のスペックを、3週間以内に」といった細かな要望にも、業者は即座に対応してくれるという。紹介してくる数も、国際財務やIR経験者など細かな要望であっても、2週間程度で60名程度リストアップされるという。営業といった大まかな要望だと3週間で300名くらいリストアップされるという。

このように、特定のスペックに対して、その候補者を短期間で一定数以上紹介するというのが、外部機関に求められていることのように見える。

5. キャリア展開と家庭生活への配慮

上記のようなプロセスで採用された社員であるが、担当する業務は、「3. 正社員区分の背景と限定正社員の担当業務」で指摘した通りである。ここでは、コース間の転換にかかわる家庭生活への配慮について、B社の特徴を指摘しておきたい。

人事制度の1つとしてコースの転換制度があり、数は多くないもののAコースからGコースに転換する社員もいる。B社において特徴的なことは、入社時にAコースだった者は、転換後も基本的には転居を伴うような移動は控えられているところにある。この点は、人事としても配慮しつつ、運用しているという。

6. 現在の課題

さて、2つのコースに基づいて正社員を活用することに課題がないわけではない。ここでは、制度それ自体の存続に関することを1つあげたい。現在、入社時点でコースを分けることについての是非が議論の俎上に上がりつつある。B社のグループ会社には、入社時点では1つのコースで応募し、社内のキャリア展開の中で、勤務地限定正社員を選択できるような

制度に変更したところもあるという。今後、Aコース社員に対しても、Gコースの社員が担っている業務を担当してもらおうとしている中で、入社時点でコースを分ける必要があるのかについては、社内でも議論になっているところである。

7. おわりに

最後に、本レポートから得られる知見をまとめておきたい。

(1) 勤務地に限定のある正社員を本社で採用する理由

採用は、限定正社員も限定のない正社員もおおむね同じ方法がとられている。原則として転居転勤がないAコースにおいても、採用は、最終的には本社で実施されている。当該勤務地やエリアを統括する支社で完結するわけではない。

採用選考が支社で完結しない理由の1つとして、Aコースの社員のレベルを揃える必要があることがあげられる。より具体的には、東京で採用しているAコースのレベルに、他の地域で勤務しているAコースの社員のレベルを揃えるために、本社で採用が実施されている。

このレベルを揃える必要性については、様々な要因があると考えられるが、1つの理由として、Aコースの担当業務が、Gコースのそれに近づきつつあることがあげられる。既に指摘したように、現在の人事管理の方向性として、Aコースの業務を徐々に高度化していくことが目指されている。このことから、より企画的な要素が濃い業務を担当させていく上で、社員の質を一定以上に保つことは、より重要になってくると考えられる。そのため、採用段階での本社の関与は、少なくとも現状が維持されると予想される。したがって、今後、採用において支社の権限が高まっていくという方向での変化が今後生じる可能性は、低いと思われる。

(2) 採用にあたり外部機関を利用する可能性

また、採用にあたり他の職業紹介機関を利用する可能性は、少なくとも新卒採用においては、今後も小さいと予想される。一方、本稿の主たる対象ではなかったが、中途採用では、そうした機関を利用する機会は増加している。その際の重要なポイントとしては、企業の求めるスペックの人材について、必要な候補者の母集団の数をよりスピーディーに用意することが求められていると言えよう。

〔調査概要〕

- ・日 時： 2014年9月16日（火） 10時～11時30分
- ・対象者： B社 人事部 人事グループ
- ・調査者： 西村 純（ケースレコード作成）

以 上

卸売 C 社

1. 会社概要

C 社は、東京証券取引所第一部上場の卸売企業である。社員数は 700 名程度。本社は東京にあり、東京近郊と地方都市の計 4 箇所には支社・支店がある。社員のうち 500 名程度が本社、70 名程度が X 支社、40 名程度が Y 支社、10 名程度が Z 支店、5 名程度が W 支店に勤務している。なお、海外拠点があり、常駐社員もいる。

2. 社員区分

上述の通り、C 社の正社員は 700 名程度。総合職・エリア総合職・一般職という区分があり、男女比は、男性：500 名強・女性：200 名強。エリア総合職は 20 名程度、一般職は 160 名程度、残りは総合職。総合職はほぼ男性で、エリア総合職・一般職はほぼ女性である。総合職は、自ら考え行動し、企画創造していく人材と位置づけられており、転勤もある。配属先は、本社・支社・支店・海外拠点等である。一般職は、定型的な業務を担当する人材と位置づけられており、転勤はない。

なお、エリア総合職とは勤務地限定の総合職であり、新卒採用の実績はなく、中途採用または一般職から転換したケースがほとんどである。

3. 勤務地限定社員の活用実態

(1) 活用職種

総合職・エリア総合職は、営業職・技術職・事務職から構成される。一般職は、営業事務職と一般事務職（経理、総務、人事などの間接部門）から構成され、現住所から通える本社・支社・支店のいずれかの勤務となる。

ちなみに C 社の一般職は、かつては、補助的な業務という側面が強かったが、現在では、求められるレベルは上がり、任される量・質共に変化してきている。

(2) 人事・賃金制度

総合職と一般職は、初任給が異なる。具体的には、2015 年 4 月入社者の場合、総合職の大卒初任給は 21 万 5,500 円、一般職（本社地区）の大卒初任給は 19 万 8,000 円である。（エリア総合職は、実績なし）

総合職と一般職とでは、入社後のキャリアも異なる。総合職として入社すると、初級、中級、上級、主任、係長、課長…と昇進していく。なお、係長のあと、専門職になる人もいる。一般職は、初級、中級、上級までとなる。

4. 勤務地限定社員の採用

C社では、エリア総合職の新卒採用の実績はなく、一般職として採用されエリア総合職へ職掌転換するケースが多い。そこで以下、C社の一般職の採用について、総合職の採用と対比させつつ説明する。

(1) 採用人数・対象

総合職の採用人数は、毎年20名程度である。一般職については、かつては毎年30名程度採用していたが、ここ6年ほど0~2名程度に絞り込んでおり、2015年度入社者から10名程度に再拡大することになった。

総合職・一般職ともに四年制大学卒・大学院卒が多数だが、一部、高専卒・専門学校卒も採用している。

(2) 採用プロセス

総合職・一般職共に、採用にあたっては、ナビサイトと大学就職課を通じて募集している。総合職の選考プロセスは、説明会→作文審査→一次面接（集団面接）→適性試験→二次面接（個人面接）→役員面接（個人面接）→意思確認面談→内定となる。

一般職の選考プロセスは、説明会→作文審査→適性試験→一次面接（集団面接）→役員面接（個人面接）→意思確認面談→内定となる。

総合職では主体性や行動力等が重視されるのに対して、一般職ではチームワークや協調性などを重視している。

(3) 近隣の大学での一般職の募集

先ほど、一般職はナビサイトと大学就職課を通じて募集していると述べた。場合によってはナビサイトで一般に求人を公開せず、以前よりOBがいて繋がりのある大学就職課のみに声をかけ、大学の求人サイトへの公開を依頼したり、就職課と学生との面談を通じてC社に合いそうな学生に案内してもらうなど、限定的な活動で採用活動を終了することもある。大学との繋がりを強くすることで、より自社に合った人材の確保に繋がると考えているためである。

(4) 採用活動の実施体制

採用活動の実施体制はどうか。総合職・一般職共に、2015年度の採用活動では、支社での選考も含め、本社採用担当が近隣大学とのやり取りや選考を実施した。

支社での採用活動を本社採用担当が行う理由は、本社一括採用であり、本社主体で活動を進めている為と、支社の体制が整っていない為である。

(5) ハローワークの活用意向

C社では、総合職、一般職いずれの新卒採用活動においても、ハローワークは活用していない。企業・学生共に、就職活動においてナビサイトが主体となっており、また大学のサポート体制も充実しているため、企業・学生共にハローワークがなくても活動ができるからである。

また、新卒採用は一括採用であり、選考も決められた期間で実施するため、応募者が出次第随時選考というスタイルのハローワークより、一度に多数の情報公開ができ、まとめて選考しやすいナビサイトや大学の就職課の方が利用しやすいのである。

それでは、ハローワークを活用することの潜在的なメリットとは何か。第1は、地元の労働市場の情報が得られることである。

第2は、経費をかけずに求人を出すことができることである。C社では、これまで新卒採用活動においてナビサイトを中心に活用してきたが、ナビサイトは掲載企業が多数で埋もれやすく、費用対効果に疑問を感じている。ハローワークでそのようなシステムができ学生に定着すれば、ハローワークを活用するとのこと。経費を掛けずに雇用出来ることは、雇用の促進にもつながるのではないかとのことである。

第3に、拠点多く、全国に展開しているということである。自社の拠点がない地域では、気軽にセミナーや選考が実施出来ない。地方のハローワークが、企業の採用選考活動のために場所（スペース）を提供してくれることなどがあれば、企業もより幅広く採用活動を行うことが出来るのではないかとのこと。学生としてもお金を掛けずに選考を受けることができ、企業が頻繁にハローワークに出向くことで、企業の特徴や地域学生の特徴などが認識出来、お互いの理解を深めることにも繋がるのではないかとのことである。

[調査概要]

- ・日時： 2014年8月27日（水） 10時～11時30分
- ・対象者： C社 人事部 担当
- ・調査者： 高橋康二（ケースレコード作成）、福井康貴

以 上

サービスD社

1. 会社概要

サービスD社は、東京、大阪に高級ホテル「Dホテル」を、郊外都市や観光地に別ブランドのホテルを展開している、東京証券取引所（第二部）上場企業である。従業員数は、総合職正社員1,400名、勤務地限定正社員（東京社員、大阪社員）670名、パート・アルバイト350名、嘱託社員（定年再雇用者）200名である。総合職正社員が将来的に会社のマネジメントを担うことを期待されているのに対し、勤務地限定正社員は、宿泊、料飲、調理の現業3業務のプロフェッショナルとなることを期待されている。

勤務地限定正社員は、1996年以降導入された有期契約の「エリア社員」と、宿泊、料飲、調理の現業3業務を担当していた「正社員専門コース」を一本化する形で、2013年に導入された。以下、その経緯に触れた後、総合職正社員と勤務地限定正社員の採用方法、パートタイマーの人事管理について述べる。

2. 有期契約のエリア社員制度

1996年までD社は正社員を中心に、特定の業務のみパートタイマーに任せる二層構造の雇用区分をとってきた。しかし、1996年の「Dホテル大阪」の新規開業により、人件費の適正化が経営戦略上も必須の課題となるなか、労使は「エリア社員制度」の導入で合意した。

新たな制度は、宿泊、料飲（レストラン、宴会等）、調理の現業の3業務で、正社員よりはやや処遇を抑えた新たな雇用区分として、①地域限定の1年の有期契約社員、②推薦と試験で正社員への登用制度あり、③待遇は正社員の90%保障（30歳まで昇給制度あり）——の内容で、職責としては正社員の副主任レベルまでを任せられる範囲とした。また、採用対象は、大学・専門学校、短大の新卒者とした。

その後、Dホテル大阪はエリア社員の活用を進めた結果、業務の効率化にもつながり、安定的な営業成績に結びついた。こうした実績を踏まえ、99年からは東京を含め、全社的にエリア社員を導入した。当初、エリア社員化は正社員の退職による自然減を補う形で、慎重に拡大が図られた。その一方で、エリア社員化を進めることで顧客サービスが低下し、これまで築き上げてきたDホテルブランドを傷つけることにならないかとの懸念もあった。そのため、D社の労使は、副主任レベルまでの業務で、具体的にどの範囲をエリア社員に任せることが可能なのか、職場ごとに丹念に業務の見直しと要員交渉を重ねていった。

3. 正社員専門コースへの登用を制度化

また、エリア社員が担当する業務を拡大させつつ、労組からの要求を踏まえ、この区分から総合職以外の宿泊、料飲、調理の正社員専門コースへの登用制度を設けることでも労使は合意した。こうして、2006年にエリア社員から正社員専門コースへの登用制度がスタートし

た。

エリア社員の中には、正社員専門コースの新卒採用が長く抑制されたことにより、やむを得ずエリア社員で入社している従業員がいることなどもその背景にあった。また、エリア社員から正社員専門コースへの登用は、過去10年にわたる新卒採用の抑制でいびつになった労務構成を改善する効果も期待された。D社側も団塊世代の退職で、正社員専門コースへの採用ニーズが発生した場合は、新卒より既存のエリア社員からの登用を優先させる判断に傾いた。

こうして、エリア社員から正社員専門コースへの登用という新たな入職経路が開かれた。しかし、受験（上長の推薦及び筆記試験と面接）に当たっては制限が設けられた。まず、正社員登用制度への応募資格は入社1年以上3年以下で2回を受験の上限回数とした。正社員に登用された場合、例えば入社後3年目で登用された場合は、入社後3年目の正社員がつく資格である一般3（スタッフ職）等から、正社員の制度に乗り入れることになった。入社後3年という区切りは、将来ある若者を正社員登用の機会を付与するだけで、長く引きとどめてはいけないとの配慮からだった。

4. エリア社員 500 人を無期転換、さらに地域限定正社員（東京・大阪社員）へ

エリア社員の活用実態を踏まえ、組合が2009年にエリア社員と正社員専門コースの制度一本化を提案した。その結果、2011年4月から500人のエリア社員の契約を有期から無期に転換した。これを契機に、入社1年以上3年以下で上限2回といった正社員登用制度の受験回数制限を撤廃した。

さらに、2013年からは人事制度を改定して、正社員専門コースとエリア社員の制度を一本化した。名称も、東京社員、大阪社員と改め、転勤のない地域限定正社員とした。現業分野で各人の能力を活かし、Dホテルのオペレーションをつかさどるプロフェッショナルとなることが期待されている。

東京・大阪社員の昇格上限は、エリア社員の昇格上限の副主任（MM1）から、主任（MM2）まで引き上げられた（管理職はM1からM6、係長に当たる主事はMM3となる）。人事制度の一本化のためのエリア社員の処遇改善に当たっては、正社員中高年の賃金カーブや退職金制度の見直しを行うことで原資を捻出した。なお、現行制度では東京・大阪社員に退職金制度は適用されない。

こうして2013年から、エリア社員から名称変更し、勤務地限定の正社員と位置づけられた「東京社員」、「大阪社員」は、総合職正社員と同様に、キャリア形成ができるよう、同じ研修体系の下で人材育成を図ることになった。もともと、Dホテルの人材育成策は手厚かったが、社員のさらなるキャリア支援に向けた研修などを強化するほか、通信教育制度での自己啓発支援、国際的視野を持ったスタッフを育成する海外留学制度など、公平なキャリアアップのための支援を行っている。

賃金もこれまでの職能資格制度から役割等級制度に変更した。総合職正社員と同じ等級に格付けし、面接など同じ評価制度のなかで運用する。

こうした無期化や人事制度の一本化を図った理由について、D社人事部長は「団塊の世代が職場から去り、団塊ジュニアも高齢化するなか、その代替労働力を確保しつつ、DホテルのDNAやノウハウを伝承するためには、将来を担う若年世代であるエリア社員の戦力化が欠かせなくなったということ」と説明している。

5. 勤務地限定の正社員は東京・大阪に独自の採用権限

一時抑制してきた総合職以外の宿泊、料飲、調理の正社員専門コース（現在の東京・大阪社員）の新卒採用も、団塊の世代が抜けた後、ここ数年は100人超を受け入れてきた。今後同程度の採用は続ける予定だが、東京社員と大阪社員の採用は、転勤のない地域限定社員であるため、それぞれDホテル東京とDホテル大阪で行っている。採用権限は、東京は人事部、大阪は総支配人室（大阪の人事担当も統括している部署）にある。

一方、将来はマネジメントを担うことが期待される四大卒枠の総合コース（総合職）については、社内の管理職ポスト数を押さえつつ、東京・大阪社員が担う要員数が決まっているので、退職率などを勘案して、毎年10数人程度の採用を実施してきている（2013年13人、12年11人、11年14人）。総合コースは本社機能である東京の人事部で採用している。

いずれの採用のケースについても、新卒を中心としている。主な採用対象は、総合職正社員が四大卒、勤務地限定正社員（東京・大阪社員）が四大卒と専門学校卒である。地域限定正社員の採用にあたり、実績のある大学、専門学校に求人票を出すことはあるが、ハローワークは利用していない。その理由としてDホテルの人事部長は、「新卒採用中心で採用を行っているが、幸いなことに要員の確保はできている」と説明し、ハローワークを利用するケースについても、「主にピンポイントで専門分野の人材を採用する場合だが、頻度は多くはない」としている。

なお、1996年からエリア社員制度を運用する中で、専門コースの正社員に登用した人から管理職に昇進・昇格するケースも出てきているという。

6. パートタイマーの人事制度を改定——「サポート社員」に名称変更

D社では、昨年までに正社員の人事制度見直しが一巡したこともあり、今年の4月からパートタイマーの人事制度を変えた。パートタイマーの仕事範囲を変えたわけではないが、新規採用や人材の確保が難しくなっているため、採用競争力のある時給に改定する必要があるため、既存の一時金や手当を見直し、その原資にあてた。雇用区分の名称も「サポート社員」に変更した。

パートタイマーについては、これまでベテラン・新人の区別がなく、昇給もなかったが、簡易な評価制度を入れて、それに応じて時給が上昇するようにした。あわせて、これまでエ

リア社員を中途採用する際には、その都度パートタイマーにも声をかけてチャレンジするよう促してきたが、改めて東京社員・大阪社員への登用ルートを制度化して実施するように変えた。「パートタイマーの方でも能力が高くやる気のある人には、ぜひとも東京社員・大阪社員にチャレンジしてほしい。登用ルートを制度化することで定着率を高め人材競争力を強化していきたい」（人事部長）とのメッセージでもある。

なお、現状のパートタイマー350人体制は大きく変わらないとのことである。

制度見直しの経緯

| | |
|-------|--|
| 1996年 | Dホテル大阪の開業に伴い「エリア社員制度」がスタート |
| 2000年 | 東京にも「エリア社員制度」を導入 |
| 2004年 | エリア社員比率について会社側が引き上げを提案（大阪で5割） |
| 2006年 | エリア社員からの正社員専門コースへの登用制度がスタート |
| 2010年 | エリア社員を期間の定めのない雇用とすることで労使合意 |
| 2011年 | エリア社員約500人全員を無期契約に転換 |
| 2013年 | エリア社員を「東京社員」、「大阪社員」と名称変更し、地域限定正社員に（正社員専門コースと統合）。また、総合職と人事制度を一本化 |
| 2014年 | パートタイマーを「サポート社員」に名称変更。時給の引き上げと、昇給制度を導入。パートから「東京社員」、「大阪社員」への登用ルートを制度化 |

2015年度採用の内容

総合コース（社員）

- (1) 企画・マーケティング系企画、営業企画等
- (2) オペレーション系＝フロント、宴会、レストラン等
- (3) 営業系＝国内外法人セールス、婚礼セールス等
- (4) 管理系＝総務、人事、経理、購買・資材、不動産等

※社員の勤務地は、東京、大阪ほか国内外限定せず。

ジョブ・ローテーションにより、職種横断的な異動が3～4年ごとにある。

専門コース（東京社員・大阪社員）

専門分野の職場運営を通じてプロフェッショナルを育成、勤務地の限定

東京社員・大阪社員（転居を伴う転勤はなく、原則として採用地での勤務）

募集対象は2015年3月までに専門学校、短期大学、四年制大学・大学院を卒業予定の方。学部・学科不問。

- (1) 宿泊職種：フロント、オペレーター、ベルスタッフ、客室予約等
- (2) レストラン職種：ウェイター、ウェイトレス、バーテンダー等
- (3) 調理職種：フレンチ、ベーカリー、ペストリー等

（調査時点2014年4月および10月）

[調査概要]

- ・日 時： 2014年4月30日（水） 15時～16時30分
- ・対象者： D社 人事部長
- ・調査者： 荻野 登（ケースレコード作成）

以 上

機械製造 E 社

1. 会社概要

E 社は、東京証券取引所第一部上場の機械製造企業である。会社設立は古く戦前にさかのぼり、主要な事業所（工場、支社、オフィスなど）だけでも全国に 30 近くある。

正社員数は数千名規模であり、その他に再雇用者が正社員の 1 割弱、パート・期間従業員が正社員の 1 割弱いる。ちなみに、期間従業員の雇用契約は 6 ヶ月であるが、なかには試験を経て正社員に登用される者もいる。機械製造という事業の性格を反映してか、従業員全体の 8 割程度が男性である。

E 社では、2012 年 4 月より大卒者の事業所採用制度を導入した。以下、E 社におけるこれまでの採用管理の状況（2）、大卒者の事業所採用の状況（3）、事業所採用大卒者の人事・賃金制度（4）、今後の見通しと課題（5）、大卒者の事業所採用を実施している EX 地区での具体的状況（6）、大卒者のキャリアや採用にかかわるその他の事項についてまとめる（7）。

2. 本社一括採用と事業所採用

まず、大卒者の事業所採用が開始された 2012 年 4 月より前の段階における、E 社の採用管理の状況を整理したい。

E 社の正社員には、事務・技術系列と技能系列という職種系列があり、それぞれ異なる等級制度が設定されている。職種系列は学歴とほぼ対応しており、大卒者（正確には、高専卒者もいる）が事務・技術系列、高卒者の大半が技能系列の正社員として働いている。また、就業規則では、学歴によって初任給が違うことも定められている。

E 社では、学歴によって採用方法も異なっている。具体的には、大卒者は本社一括採用、高卒者は事業所（地区）採用の形をとっている。

本社一括での大卒採用は、例年、新卒が 200 名程度、中途が 20 名程度である。これらの大卒採用については、採用枠も、どのような人物を何名採用するかも、本社が決定する。そして、新卒について言うと、文系（事務系）は自由応募と OB・OG によるリクルーター制度、理系（技術系）は学校推薦と自由応募が採用の入口となっている。ちなみに、最近の変化としては、理系における自由応募が増えていることがあげられる。なお、大卒者の 8 割～9 割は男性である。女性は、文系（事務系）では 3 割程度いるが、機械製造という専門分野の性格を反映してか、理系（技術系）では 1 割弱にとどまっている。

事業所での高卒採用は、例年、新卒が 100 名程度、中途が 20～60 名くらいである。これらの高卒採用については、採用枠は本社が決定するが、どのような人物を何名採用するかは地区人事（後述）で決定する。そして、新卒について言うと、高校に求人を出し、高校からの推薦者を面接に呼ぶのが通例である。

ちなみに、事業所採用の高卒者だからといって、転勤がないというわけではない。過去に

も、経営環境が悪化した際、雇用を確保するために事業所採用の高卒者を遠隔地に転勤させたケースがあった。しかし実態としては、高卒者には管理職への登用要件とされている定期的な異部門間ローテーションが行われないため、転勤の頻度は少ない。

E社では、このような学歴別採用管理をベースとして、2012年4月から大卒者の事業所採用制度を導入することにした。ただし、高卒者の事業所採用も、これによってなくなったり縮小されたりしたわけではなく、これまでと同じ規模で継続している。

3. 大卒者の事業所採用

(1) 制度導入の背景

E社が大卒者の事業所採用制度を導入した背景は、大別して3つある。第1は、E社全体としてみた時に、外国人採用や中途採用の増加、関係会社・他社の統合などから、社内人材が多様化してきたことである。第2は、海外大学卒業者の増加、無試験入学に代表される大学入試形態の多様化などから、大卒人材についても多様化してきたことである。第3は、各地区の事業所、特に工場において、高卒ベテラン社員の代替人材として大卒者を活用したいというニーズが強まってきたことである。

このうち、最も重要なのは第3の点である。E社の担当者は次のように語る。

かつては、高卒の地区採用のボリュームがいま以上にありました。その際、当初の配置は現場のケースが多いんですけども、その後、現場での仕事ぶりなどが認められて、事務所部門などでも活躍が期待されるメンバーについて、途中で職種転換という形で事務・技術系列の職場に転換を行った者がかなりいました。そういうメンバーの方が、一方で大卒はローテーションが念頭に置かれているなかで、その部門の実務の基盤を支えてきたという経緯があります。それが徐々に大卒が増え、大学全入時代という流れのなかで、ボリュームがちょっと減ってきたというところがあります。

(中略)

大卒の若手社員が学ぶというか、仰ぐことができるような（高卒の）方がかなりいらっしやったのですが、昨今の高卒の新入社員の層ではなかなか（そのような方の採用が）難しくなってきているというところがあります。

E社では、このような社内外の環境変化に対応するため、2012年4月に、大卒の事業所採用者の処遇モデルを新設し、そのことを労働協約、就業規則で規定した。

(2) 期待役割と育成方針

新制度が導入されたことで、実学歴が四年制大学卒以上であっても、本社一括採用者と事業所採用者という2つの区分が存在することになった。ここで、本社一括採用者は「全社的な育成施策を通じて幅広い視野や高度な専門性、および経営的識見を身に付け、E社グルー

プの経営幹部候補と位置付けられる人材」と定義され、他方、事業所採用者は「特定業務領域における豊富な実務経験・知識と熟練したスキルを身に付け、将来、地区事業所の実務の要としての役割を担うことが期待される人材」と定義される。

事業所採用者の主な役割としては、課長補佐や課長代理の下で、課の実務の要となることがイメージされている。また、そのような役割を果たす社員は、事務系の職場でも技術系の職場でも必要とされているという。いずれにせよ、本社一括採用者と事業所採用者は、期待役割と育成方針が異なるわけである。

なお、新制度において本社一括採用の大卒者は「経営幹部候補」と位置づけられたわけであるが、正確に言うと、大卒者が「経営幹部候補」であるという位置づけは、現在よりも数十年前の方がより明確であったという。なぜならば、かつての方が社会全体の大学進学率が低く、E社においても大卒者の比率が低かったからである。

(3) 採用活動の状況

ところで、E社の人事部門には、「本社人事」、「部門人事」、「地区人事」の3種類（いずれも仮称）がある。賃金を例にあげると、本社人事は全社的な賃金制度の設計を、部門人事は昇給や賞与の際の評価を、地区人事は残業時間の管理や給与の支払いを担当している。いわば、部門人事と地区人事はマトリクス型組織の原理で、全国の事業所を管轄している。

全国に30近くある事業所は、数個ある「地区」のいずれかに属している。本調査の主題である大卒者の事業所採用は、地区人事（多くは、事業所の総務部門のなかにある）が、事業所採用枠のなかで計画し、実施することになっている。もっとも、採用枠は本社が決定することになっているが、選考は事業所で完結し、本社で面接をすることはない。

事業所採用の大卒者数は、2012年採用者が6名、2013年採用者が5名、2014年採用者が30名、計41名である。そのうち9割以上は男性である。また、なかには中途採用者もあり、年齢層は30代後半までと幅広い。

募集にあたっては、E社のOBが勤務しているなどE社とネットワークがある大学や、ハローワークに求人を出している。ただし、すべての地区で大卒の採用活動をしているわけではない。採用数が多いのは首都圏のEX地区（14名）、東北地方のEY地区（15名）、関西地方のEZ地区（8名）であり、EX地区ではネットワークがある大学とハローワークの両方に、EY地区とEZ地区ではネットワークがある大学のみで求人を出している。ちなみに、EZ地区では、大学に求人を出す際に、本社一括採用の実績がある大学と重ならないよう考慮しているという。

事業所採用の募集・選考方法は、本社一括採用のそれとは別である。一部例外は生じているものの、原則としてE社では、本社一括採用の窓口に応募してきた人に事業所採用の窓口を紹介したり、あるいはその逆をしたりすることはない。それぞれの採用の「流れに乗せる」ことを旨としている。

なお、EZ 地区（関西地方）のように、各地区の個別の判断で、本社一括採用の実績がある大学には事業所採用の求人を出さないようにしている場合もあるが、E 社として本社一括採用者と事業所採用者の出身大学を明確に切り分けているわけではない。それゆえ、本社一括採用者がいる大学から、事業所採用者が出ることもある。もちろん、どのような大学出身者であれ、事業所採用の際には学歴認定・取り扱いを本人に説明し、個別に同意を取っていることは言うまでもない。

事業所採用者の選考の際に若干重視しているのは、その事業所で行われている事業に関連するスキルを持っていることである。たとえば、本社一括採用において、E 社のある事業に深くかかわりのある資格を保有しており、その資格を活かして仕事をしたいと希望してきた応募者がいた際、事業所採用の仕組みを説明し、事業所採用者として入社してもらったケースがあるという。

これに対し、事業所採用において、地元出身者を意識的に採用しているというわけではない。その理由の1つとして、募集対象を地元出身者だけに絞ってしまうと、母集団が小さくなり適切な選考、マッチングがしにくくなることがあげられる。

ただし、結果としてみると、事業所採用者には地元出身者が多い。具体的には、41名のうち20名を占めている。もっとも、20名のうち14名はEY地区（東北地方）でのパート・期間従業員からの転換者であるため若干意味合いが異なるが、5名はEZ地区（関西地方）の事業所周辺の大学出身者であるという。すなわち、地元出身者の採用を意識して導入した制度ではないが、結果として、地元出身者が多く採用されている形である。

4. 事業所採用大卒者の人事・賃金制度

事業所採用者は、就業規則上、初任給と初任格付けが本社一括採用者よりも低く設定されている。また、昇進昇格のペースが遅いことから、その後の昇給のペースも遅い。

これに対し、異動の取り扱いは本社一括採用者と同じである。つまり、事業所採用者だからといって転勤がないと決まっているわけではない。ただし、本社一括採用者には、管理職の登用要件でもある定期的な異部門間ローテーションが適用されるが、事業所採用者には適用されないという違いがある。このローテーションはかなり厳格に実施されているため、本社一括採用者と事業所採用者とでは、異動の頻度が大きく異なる。

事業所採用者の教育・研修は、原則として地区人事において企画・実施している。本社人事で実施する本社一括採用者向けの教育については、事業所採用者の定義（期待役割、育成方針）と各教育の目的を踏まえ、人事部が必要と判断したものについてのみ参加対象としている。

繰り返しになるが、E 社の事業所採用の大卒者の取り扱いにおいて重要なのは、いわゆる勤務地限定社員とは異なるということである。事業所採用の高卒者の場合と同様、経営環境の悪化などにより、雇用を確保するために遠隔地へ転勤させるケースがないとは言い切れな

いからである。

5. 今後の見通しと課題

E社では、2年前から大卒者の事業所採用を開始したわけであるが、その目的に照らして、求める質と量の人材はおおむね確保できているという。特に地方部において、事業所採用の「採用力」は高いという。E社の担当者は、次のように語る。

都市部だと、(E社は)よくある会社の1つになってしまうケースもあって、逆に、地方の方がかえって(優秀な人材を)確保しやすい。求めるレベルに照らし合わせれば、それに見合った要員を確保しやすいというところがあるのかもしれない。需要と供給の関係でいえば、採る側の方が有利な状況なのかな、と思います。

(中略)

やっぱり、ハローワークとかに出したりする時も、毎回見に来られる方たちはすぐ応募されるというのが結構ありました。また、(ある地区では)他社が撤退した関係で、(E社が)市内で一番大きな企業になったということがありまして、皆さんに注目をさせていただいているという部分がありました。

(中略)

他のメーカーさんでは、地方のそういう生産機能を子会社化されているところがあって、(子会社での)独自採用のケースが多いと思うんですけども、弊社は本体と同じ制度で処遇しますので(優秀な人材を確保しやすい)。

他方で、大卒者の事業所採用を進める上での課題もある。第1は、本社一括採用者と事業所採用者が両方いる大学があり、それらの大学においては、採用活動が重複してしまうということである。この点については、採用現場から、採用活動がやりづらいという声が上がっているという。

第2は、あくまで1~2件の例外であるが、本社一括採用の窓口に応募してきたが、本人の希望を聞いていると事業所採用の方がよいのではないかと判断されるケースがなくはないことである。それら個々のケースにおいて、最終的にどのような形で決着したかは分からないが、人事部としては、そのような問題が生じた際には適切に対応する必要があると考えている。

第3は、制度が複雑化しかねないことである。E社では、採用の入口の段階で本社一括採用、事業所採用という区分を設けているが、その後の能力の伸び方は人それぞれであり、多分に重複するケースも出てくると思われる。よって、そういった時のために、両区分の転換試験を準備しているが、その運用まで含めて考えると、制度が複雑化してしまう懸念があるという。

しかし、これらの課題はあるものの、大卒者の事業所採用は、これから増えていく可能性が高いという。ただし、ずっと増え続けるというわけではなく、現在の高卒ベテラン社員の「置き換え」が終われば、一定規模で平準化するとの見通しである。

6. EX 地区における大卒者の事業所採用

(1) 概要

首都圏の EX 地区には 2 つの事業所があり、合わせて約 2,500 名の正社員が働いている。内訳は、事務・技術職が約 900 名、技能職が約 1,600 名である。学歴区分をみると、事務・技術職の 7 割～8 割が大卒、技能職のほぼ全員が高卒である。

EX 地区における最近の新人配属・採用数は、大卒の本社一括採用者の配属が 60 名程度、高卒の事業所採用が 15～20 名くらいである。これに対し、大卒の事業所採用者は、2012 年が 2 名、2013 年が 3 名、2014 年が 9 名、2015 年が 10 名（予定）となっており、事業所採用の制度がスタートした 2012 年から徐々に増えてきている。なお、これまでの採用者は全員男性である。

EX 地区における大卒の事業所採用は、技術系の方が多い。具体的には、2012 年から 2014 年に採用された 14 名全員が技術系、2015 年に採用予定の 10 名のうち 8 名が技術系、残りの 2 名が事務系となっている。なお、これまでのところ大卒の事業所採用者は全員新卒であるが、EX 地区としては、既卒者や中途入社者を拒むつもりはないという。特に事務系においては、今後、既卒者や中途入社者を採用していく可能性が高いとのことである。

EX 地区で大卒者を事業所採用する最大の目的は、技術・ノウハウの伝承である。具体的には、技術系であれば生産技術、設計など、事務系であれば営業、生産計画などにおいて、これまで高卒のベテラン社員が担ってきた業務を、事業所採用の大卒者が引き継いでいくことが期待されている。

(2) 採用活動の実態

大卒者を事業所採用するにあたっては、まず、E 社の OB が教員として勤務している大学に求人を出すことにしている。その理由としては、採用人数が少ない場合はそれで足りること、本社とは異なり採用専門の部署がないため、あまりたくさんの応募があっても対応しきれないことがあげられる。ただし、2014 年について言うと、採用人数が増え、それだけでは必要な人材が集まらなかったことから、OB が勤務している大学だけでなく、首都圏の他の大学や、ハローワークにも求人を出したという。

事業所採用の求人に対して応募があれば、書類選考ののち、採用人数の 3～4 倍の応募者を面接に呼んでいる。また、採用者のレベルを一定以上の水準に保てるよう、面接も厳しく行っている。よって、求めるレベルの応募者がいない場合は、採用枠が埋まっていなくても不合格とし、2 次募集、3 次募集まで行うことがある。ちなみに、EX 地区の事業所採用に関

して言うならば、応募者の出身大学は、本社一括採用者の出身大学とはかなり異なっているという。

ところで、EX 地区では、2014 年の事業所採用の 2 次募集の際、事業所の沿線のハローワークや、「新卒応援ハローワーク」などにも求人を出した。しかし、上述のように、あまりたくさんのお応募があっても対応しきれないという事情があったため、広く求人票を公開しないようにハローワークの担当者に頼むことにした。そのこともあり、1 名の応募があったのみで、最終的にはその 1 名も採用に至らなかったため、結局 OB が勤務する大学に 3 次募集を出すことになったという。つまり、EX 地区の事業所採用の大卒者で、ハローワークの斡旋を経て入社した者はまだいない。このことに関して、担当者は次のように振り返る。

（応募者が）殺到するような状況になると困るので、ある程度、推薦みたいな形がとれるような展開をしてくださいとお願ひしたんですけど、これがおそらく、なかなか応募がなかった最大の理由なのだと思います。あと、ハローワークのネット上には一応載せてはいたんですけども、あまり PR しなさいとお願いをしたということもあって、たまたま見つけた人が応募したという感じですね。例えば、学生さんがハローワークに来られて、ハローワークのなかで、E 社でこういうのを募集しているよと積極的に PR していただければ、もっと全然違う規模のお応募になったと思うんですけど、それをやってしまうとちょっと我々も大変だなと思ったものですから、そこまで踏ん切りがつかなかったですね。

（中略）

（ハローワークには）いろいろと積極的に取り組んでいただいたんですけども、やはり、我々が（採用活動を）専門でやっていないというところもあって、どうしてもこちら側からの制約条件が意外と多くて、かえってご迷惑をかけたんじゃないかというふうに思っているんです。

（中略）

逆にああいう施設を利用させていただいて、ある程度 PR していただいた上で、会社説明会をきちんとやって、そこには誰が来ても構わないけれども、ハードルは高いよ、ということをその場できちんと説明するようなやり方をすれば、もしかしたら良かったのかもしれない。

このように、EX 地区での大卒者の事業所採用におけるハローワークの活用は、まだ試行錯誤段階である。2015 年の採用活動においても、2 次募集においてハローワークを活用する予定であるが、その際には、2014 年の反省を生かしたいと担当者は考えている。

(3) 選考基準

事業所採用の大卒者は、本社一括採用の大卒者と選考基準が若干異なる。たとえば、EX 地区では、技術系の事業所採用者に対し、技術的なスキルだけでなく、「製造現場とコミュニケーションをとる力」などを求めている。また、事務系の事業所採用者には、コミュニケー

ションにかかわる能力がいつそう厳しく求められるという。かれらには、業務において「行政も含めた地域とのつながり」を持つことが必要とされるからである。

地元出身者かどうかという点をみると、2012年の2名、2013年の3名は、いずれもEX地区とは離れた地域の大学出身者である。E社のOBが勤務する大学がEX地区の近くになかったからである。これに対し、2014年に採用した9名には、どちらかというEX地区の近くの大学出身者が多い。2次募集において、EX地区の近隣の大学に求人を出したからである。ただし、優先順位が高いのは、EX地区で製造している機械に関する技術を持つ人材、すなわちE社のOBが勤務する大学出身者であって、地元出身者を意識的に採用しているわけではない。

(4) 今後の見通しと課題

EX地区では、事業所採用の大卒者に対する現場のニーズが強い。そのようななかで、現時点では採用者の質も量も、現場の期待に応えられているとのことである。しかし、総務部門に十分なマンパワーがないことから、今後、現場からの採用要望が増えたとしても、年間10名程度を採用するのが限界とのことである。マンパワーの面での採用力不足が、大卒者を事業所採用する上での1つの課題である。

もう1つの課題は、処遇の違いである。EX地区の事業所では、本社一括採用の大卒者と事業所採用の大卒者が机を並べて働くことがあるという。その際、本人同士は、お互いの処遇が違うことを知っている。もちろん、事業所採用の大卒者はそのことを承知の上で入社しているわけであるが、入社後に能力を伸ばしても、本社一括採用の大卒者と同じように処遇が上がらないという状況に直面した時に、モチベーションが維持できるかどうかは課題であるとのことである。

7. その他

E社の大卒者のキャリアについてみると、技術系（理系）より事務系（文系）の方が転勤の頻度が高い。技術系は、本人の専門技術と、その技術と関連する設備を持つ事業所が1対1で対応している場合が多いためである。ただし、このような状況は、事業所ごとに製造している機械が異なるというE社の特徴によるものであって、少品種大量生産型のメーカーの場合にどうであるかは、分からないという。

E社の大卒者の採用にかかわる最近の傾向として、文系の学生で、「営業をやりたい」、「調達をやりたい」というように、特定の職務で働くことを希望する者が多いことがあげられる。E社では、そのような学生を必ずしも希望通りに配属できるとは限らないため、配属先の調整に手間を要したり、結果として本人が不満を抱いたりするケースがあるという。

E社でのもう1つの最近の傾向として、外国人のグローバル採用を進めていることがあげられる。その際、E社としては、最初の3年ほどはさまざまな仕事を与えて、日本企業の中

身を知ってもらいたいと考えているが、本人は最初からグローバル人材として活躍したいと希望しており、「私の想定していたものと違う」と不満を抱き退職してしまうケースがなくはないという。

[調査概要]

○本社調査

- ・日 時： 2014年3月11日（火） 11時～12時
- ・対象者： E社人事部人事グループ課長
E社人事部人事グループ課長代理
- ・調査者： 高橋康二（ケースレコード作成）、仁井田典子

○EX 地区調査

- ・日 時： 2014年3月17日（月） 16時～17時
- ・対象者： E社EX地区総務部課長代理
E社EX地区総務部主査
- ・調査者： 高橋康二（ケースレコード作成）

以 上

アンケート調査 調査票

大卒新人採用の多様化に関する実態調査

ご回答のお願い

この調査は、厚生労働省所管の研究機関である独立行政法人 労働政策研究・研修機構（JILPT）が、厚生労働省職業安定局からの要請を受け、経営環境や学生の意識が変化の中で、企業の採用活動の円滑化と大卒者の就職先の確保に向けた労働政策を検討する資料とすることを目的に実施するものです。

この調査票でのご質問に対するご回答につきましては、すべて統計的に処理し、ご回答企業様の秘密を守ります。また、調査結果を研究目的以外に用いることは絶対にありませんので、ありのままをご記入ください。

業務ご多端の折、誠に恐縮ですが、皆様方の実情を的確に反映した政策の企画・立案に向けて、是非ともご協力を賜りますようお願い申し上げます。

2014年2月

記入上のご注意

- この調査は、具体的な事業を営む企業を対象としています。貴社が純粋持株会社である場合は、主たる事業会社の新卒(大卒)採用責任者様にこの調査票をご転送ください。
- 設問のなかで「過去1年間」とは、通常は2013年4月～2014年3月を指します。ただし、事業年度がこれと異なる場合などは、ご回答しやすい期間についてお答えください。
- 「○は1つ」とある設問についてはもっともあてはまる番号1つを○で囲み、「○はいくつでも」とある設問についてはあてはまる番号すべてを○で囲んでください。
- 数字をご記入いただく設問については、内に適宜ご記入ください。
- ご記入後は、同封の返信用封筒（切手不要）にて、3月14日までにご投函ください。
- この調査の実施業務（調査票の発送・回収など）は、厳格な守秘義務のもとで、調査研究機関である株式会社 RJC リサーチに業務委託しております。

【この調査についての照会先】

- 調査票へのご記入方法、締め切りなど調査の実務的な事項

株式会社 RJC リサーチ社 <http://www.rjc.co.jp/>

瀬谷、松本（TEL：03-6206-4616・4617）平日 9時30分～17時30分

FAX：03-3526-5553 E-MAIL：

- 調査の趣旨や結果のとりまとめなど

独立行政法人 労働政策研究・研修機構（JILPT）<http://www.jil.go.jp>

高橋（TEL：03-5991-9303）、西村（TEL：03-5991-5115）（平日 10時～16時）



I 貴社での正社員採用の概要についてお聞きします。

問1 貴社では、過去1年間に、以下の形で正社員を採用しましたか。（○はそれぞれ1つずつ）

| | 大卒 (四年制大学卒、大学院卒) | 大卒以外 |
|-------------|-----------------------------------|-----------------------|
| 新卒(新人)採用 | 1. 採用した → 問2へ 2. 採用しなかった → 問5へ | 1. 採用した 2. 採用しなかった |
| 中途採用・キャリア採用 | 1. 採用した 2. 採用しなかった | 1. 採用した 2. 採用しなかった |

問6 貴社では採用した大卒新人（正社員）を対象に、次のような取り組みを実施（取り組みの実施を検討）していますか。（①～③について○はそれぞれに1つつ）

| | 実施 している | 実施を検討 している | 実施/検討し ていない |
|---|------------|---------------|----------------|
| ① 採用後は、本人が希望する勤務地・勤務エリアに配属する | 1 | 2 | 3 |
| ② 採用後の異動は、基本的には初任配属先の職種に限定する | 1 | 2 | 3 |
| ③ 入社10年以内の社員の一定数を管理職候補として選抜し、研修や計画的な異動を行う | 1 | 2 | 3 |

問7 貴社での大卒新人（正社員）の採用に関して、次のうち、実施している（実施を検討している）ものはありますか。（①～⑤について○はそれぞれ1つつ）

| | 実施 している | 実施を検討 している | 実施/検討し ていない |
|--|--------------|---------------|----------------|
| ① 通年での採用（4月以外の時期の入社） | 1 | 2 | 3 |
| ② 既卒者・第二新卒者の採用 | 1 | 2 | 3 |
| ③ 各事業所（工場、支店等）の権限での採用 | 1 | 2 | 3 |
| ④ 勤務地・勤務エリアを限定した社員の採用（いわゆる「勤務地限定社員」としての採用） | 1 (→Ⅲに回答) | 2 (→Ⅲに回答) | 3 |
| ⑤ 将来の管理職候補の別枠での採用 | 1 (→Ⅳに回答) | 2 (→Ⅳに回答) | 3 |

Ⅲ 勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）の採用についてお聞きします。

※問7「④勤務地・勤務エリアを限定した社員の採用」について

- 「1. 実施している」と回答 → 問8～問16 すべてにお答えください。
- 「2. 実施を検討している」と回答 → 問12へ進んでください。
- 「3. 実施/検討していない」と回答 → Ⅳ（問17）へ進んでください。

問8 (1) 過去1年間に、勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）を何人採用しましたか。（数字を記入） ※採用しなかった場合は、問12へ進む。

(2) そのうち、女性の割合はどのくらいですか。（○は1つ）

(1) 採用人数

人

(2) 女性の割合

1. 20%未満 2. 20～40%未満 3. 40～60%未満
4. 60～80%未満 5. 80%以上

.....
 問 14 勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）を採用する理由・目的は何ですか。
 （〇はいくつでも）

※なお、問7「④勤務地・勤務エリアを限定した社員の採用」について「2. 実施を検討している」と回答した場合には、今後「勤務地・勤務エリアを限定した社員の採用」を行うと仮定してお答えください。

1. 社員の仕事と生活の両立を支援するため
 2. 非正規社員からの登用先とするため
 3. 地元の優秀な人材を確保するため
 4. 人件費を削減するため
 5. 事業所閉鎖時などに、整理解雇をしやすくするため
 6. その他（ ）
-

問 15 勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）の人事・賃金管理の仕組みとして、あてはまるものをお答えください。（〇はいくつでも）

※なお、問7「④勤務地・勤務エリアを限定した社員の採用」について「2. 実施を検討している」と回答した場合には、今後「勤務地・勤務エリアを限定した社員の採用」を行うと仮定してお答えください。

1. 社内で期待される役割が、本社一括採用の大卒新人とは異なる
 2. 賃金制度が、本社一括採用の大卒新人とは異なる
 3. 賃金の上がり方が、本社一括採用の大卒新人とは異なる
 4. 昇進のスピードが、本社一括採用の大卒新人とは異なる
 5. 勤務地・勤務エリアに限定のない社員に、転換できる
 6. あてはまるものはない
-

問 16 勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）を採用・活用する上で、どのような課題がありますか。（〇はいくつでも）

※なお、問7「④勤務地・勤務エリアを限定した社員の採用」について「2. 実施を検討している」と回答した場合には、今後「勤務地・勤務エリアを限定した社員の採用」を行うと仮定してお答えください。

1. 特に課題はない
2. 応募者が少ない
3. 応募者の人材の質のばらつきが大きい
4. 他の社員（勤務地・勤務エリアに限定のない社員）との職務の切り分けが難しい
5. 賃金水準に対する不満を抱く者が多い
6. 昇進の上限に不満を抱く者が多い
7. 昇進のスピードに不満を抱く者が多い
8. 他の社員（勤務地・勤務エリアに限定のない社員）への転換希望者が多い
9. 他の社員（勤務地・勤務エリアに限定のない社員）からの転換希望者が多い
10. 他の社員（勤務地・勤務エリアに限定のない社員）の側に不満を抱く者が多い
11. 事業所の統廃合、事業構造改革などを遂行する上で、制約になる
12. その他（ ）

IV 将来の管理職候補の別枠採用についてお聞きします。

※問7「⑤将来の管理職候補の別枠での採用」について

- 「1. 実施している」と回答 → 問17～問22 すべてにお答えください。
- 「2. 実施を検討している」と回答 → 問20へ進んでください。
- 「3. 実施/検討していない」と回答 → V(問23)へ進んでください。

(以下、該当者を「管理職候補の社員」と呼びます。)

問17 (1)過去1年間に、管理職候補の社員を別枠で何人採用しましたか。(数字を記入)

※採用しなかった場合は、問20へ進んでください。

(2) そのうち、女性の割合はどのくらいですか。(○は1つ)

- | | |
|----------|--|
| (1) 採用人数 | (2) 女性の割合 |
| | 1. 20%未満 2. 20～40%未満 3. 40～60%未満 |
| 人 | 4. 60～80%未満 5. 80%以上 |

問18 過去1年間に、管理職候補の社員として、どのような専攻・学歴の人を別枠で採用しましたか。(○はいくつでも)

- | | | |
|--------------|--------------|--------------|
| 1. 文科系 (学部卒) | 2. 文科系 (修士卒) | 3. 文科系 (博士卒) |
| 4. 理科系 (学部卒) | 5. 理科系 (修士卒) | 6. 理科系 (博士卒) |
| 7. その他 () | | |

問19 過去1年間に、どのような職種において、管理職候補の社員を別枠で採用しましたか。(○はいくつでも)

- | | | |
|------------|--------|--------|
| 1. 事務職 | 2. 営業職 | 3. 販売職 |
| 4. サービス職 | 5. 技術職 | 6. 技能職 |
| 7. その他 () | | |

問20 管理職候補の社員を別枠で採用する理由・目的は何ですか。(○はいくつでも)

※なお、問7「④将来の管理職候補の別枠での採用」について「2. 実施を検討している」と回答した場合には、今後「将来の管理職候補の別枠での採用」を行うと仮定してお答えください。

1. 経営のグローバル化に対応するため
2. 全社的な視点を持った経営幹部を育成するため
3. 専門的なスキルを持った人材を採用するため
4. 教育訓練投資の選択と集中のため
5. その他 ()

.....
 問 21 管理職候補の社員の人事・賃金管理の仕組みとして、あてはまるものをお答えください。
 (○はいくつでも)

※なお、問7「④将来の管理職候補の別枠での採用」について「2. 実施を検討している」と回答した場合には、今後「将来の管理職候補の別枠での採用」を行うと仮定してお答えください。

1. 教育訓練制度が、他の大卒新人とは異なる
2. 賃金制度が、他の大卒新人とは異なる
3. 与えられる仕事の種類や内容が、他の大卒新人とは異なる
4. 異動の頻度が他の大卒新人とは異なる
5. 昇進のスピードが、他の大卒新人とは異なる
6. 他の大卒新人と同じ社員区分に転換できる
7. あてはまるものはない

.....
 問 22 管理職候補の社員を採用・活用する上で、どのような課題がありますか。(○はいくつでも)

※なお、問7「④将来の管理職候補の別枠での採用」について「2. 実施を検討している」と回答した場合には、今後「将来の管理職候補の別枠での採用」を行うと仮定してお答えください。

1. 特に課題はない
2. 応募者が少ない
3. 応募者の人材の質のばらつきが大きい
4. 他の大卒新人との職務の切り分けが難しい
5. 他の大卒新人との賃金水準の調整が難しい
6. 他の大卒新人と同じ社員区分への転換希望者が多い
7. 離職率が高い
8. 他の大卒新人の側に、不満を抱く者が多い
9. その他 ()

V 貴社の概要についてお聞きします。

問 23 貴社が営む最も主要な産業は何ですか。(○は1つ)

- | | | |
|----------------|------------------|---------------|
| 1. 農林・漁業 | 2. 鉱業・採石業・砂利採取業 | 3. 建設業 |
| 4. 製造業 | 5. 電気・ガス・熱供給・水道業 | 6. 情報通信業 |
| 7. 運輸業、郵便業 | 8. 卸売業 | 9. 小売業 |
| 10. 金融・保険業 | 11. 不動産業、物品賃貸業 | 12. 学術研究 |
| 13. 専門・技術サービス業 | 14. 宿泊業、飲食サービス業 | 15. 生活関連サービス業 |
| 16. 娯楽業 | 17. 教育、学習支援業 | 18. 医療、福祉 |
| 19. 複合サービス業 | 20. サービス業 | 21. その他 () |

.....
 問 24 貴社の正社員数は、何人ですか。(○は1つ)

- | | | |
|--------------|-----------------|-----------------|
| 1. 10,000人以上 | 2. 3,000～9,999人 | 3. 1,000～2,999人 |
| 4. 300～999人 | 5. 100～299人 | 6. 99人以下 |

アンケート調査 集計結果

※表測変数は、上から順に以下の通り。

- ・問23 産業
- ・問23 製造業か非製造業か（再掲）
- ・問24 正社員数
- ・問25 本社周辺から通勤できない事業所の有無とその種類（MA）
- ・問26 正社員の平均年齢
- ・問27 10年前と比べた事業の拡大・縮小傾向
- ・問5① 大卒新人の採用方針が「A：毎年、一定の人数を採用している」「B：欠員が出れば補充する」のどちらに近いか
- ・問5② 大卒新人の採用方針が「A：潜在能力、ポテンシャルを重視して採用している」「B：保有スキル、即戦力性を重視して採用している」のどちらに近いか
- ・問5③ 大卒新人の採用方針が「A：定年まで勤めることを期待している」「B：定年まで勤めることはまったく期待していない」のどちらに近いか
- ・問5④ 大卒新人の採用方針が「A：大学名を重視している」「B大学名は、まったく重視していない」のどちらに近いか

問1 貴社では、過去1年間に、以下の形で正社員を採用しましたか。(〇はそれぞれ1つずつ) :
大卒の新卒採用

| | | 採用した | 採用しな かった | 無回答 | 合計 | N |
|-----|-----------------|-------|-------------|-------|-------|-----|
| 計 | | 96.2 | 3.8 | 0.0 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 95.1 | 4.9 | 0.0 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 96.6 | 3.4 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 97.2 | 2.8 | 0.0 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 92.0 | 8.0 | 0.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 87.5 | 12.5 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 94.1 | 5.9 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 95.1 | 4.9 | 0.0 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 97.1 | 2.9 | 0.0 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 3,000~9,999人 | 98.6 | 1.4 | 0.0 | 100.0 | 72 |
| | 1,000~2,999人 | 97.6 | 2.4 | 0.0 | 100.0 | 127 |
| | 300~999人 | 95.9 | 4.1 | 0.0 | 100.0 | 122 |
| | 100~299人 | 89.7 | 10.3 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 96.7 | 3.3 | 0.0 | 100.0 | 337 |
| | 事務所(MA) | 96.6 | 3.4 | 0.0 | 100.0 | 119 |
| | 工場(MA) | 95.9 | 4.1 | 0.0 | 100.0 | 148 |
| | 研究所(MA) | 98.4 | 1.6 | 0.0 | 100.0 | 61 |
| | 営業所(MA) | 96.9 | 3.1 | 0.0 | 100.0 | 223 |
| | 店舗(MA) | 97.1 | 2.9 | 0.0 | 100.0 | 69 |
| | その他(MA) | 97.5 | 2.5 | 0.0 | 100.0 | 40 |
| | ない | 90.6 | 9.4 | 0.0 | 100.0 | 32 |
| 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 2 | |
| 問26 | 35歳未満 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 49 |
| | 35~40歳未満 | 93.6 | 6.4 | 0.0 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 97.1 | 2.9 | 0.0 | 100.0 | 174 |
| | 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| 問27 | 拡大している | 99.6 | 0.4 | 0.0 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 95.3 | 4.7 | 0.0 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 74.3 | 25.7 | 0.0 | 100.0 | 35 |
| | 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 6 |
| 問5① | A[一定人数] | 99.6 | 0.4 | 0.0 | 100.0 | 223 |
| | A[一定人数]に近い | 96.0 | 4.0 | 0.0 | 100.0 | 125 |
| | B[欠員補充](に近い) | 70.0 | 30.0 | 0.0 | 100.0 | 20 |
| | 無回答 | 33.3 | 66.7 | 0.0 | 100.0 | 3 |
| 問5② | A[潜在能力] | 97.9 | 2.1 | 0.0 | 100.0 | 141 |
| | A[潜在能力]に近い | 97.5 | 2.5 | 0.0 | 100.0 | 199 |
| | B[即戦力性](に近い) | 82.1 | 17.9 | 0.0 | 100.0 | 28 |
| | 無回答 | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 100.0 | 3 |
| 問5③ | A[定年期待] | 97.6 | 2.4 | 0.0 | 100.0 | 208 |
| | A[定年期待]に近い | 95.0 | 5.0 | 0.0 | 100.0 | 141 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 94.4 | 5.6 | 0.0 | 100.0 | 18 |
| | 無回答 | 75.0 | 25.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 97.5 | 2.5 | 0.0 | 100.0 | 158 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 95.7 | 4.3 | 0.0 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 83.3 | 16.7 | 0.0 | 100.0 | 6 |

問1 貴社では、過去1年間に、以下の形で正社員を採用しましたか。(〇はそれぞれ1つずつ) :
大卒以外の新卒採用

| | | 採用した | 採用しな かった | 無回答 | 合計 | N |
|-----|-----------------|------|-------------|------|-------|-----|
| 計 | | 63.9 | 25.3 | 10.8 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 81.0 | 9.5 | 9.5 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 70.6 | 19.6 | 9.8 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 87.5 | 0.0 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 50.0 | 45.5 | 4.5 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 70.6 | 17.6 | 11.8 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 34.5 | 48.3 | 17.2 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 63.9 | 25.0 | 11.1 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 56.0 | 40.0 | 4.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 14.3 | 71.4 | 14.3 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 75.0 | 0.0 | 25.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 75.0 | 12.5 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 57.1 | 35.7 | 7.1 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 58.8 | 17.6 | 23.5 | 100.0 | 17 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 70.6 | 19.6 | 9.8 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 58.7 | 29.8 | 11.5 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 88.2 | 5.9 | 5.9 | 100.0 | 17 |
| | 3,000~9,999人 | 70.8 | 18.1 | 11.1 | 100.0 | 72 |
| | 1,000~2,999人 | 69.3 | 23.6 | 7.1 | 100.0 | 127 |
| | 300~999人 | 58.2 | 28.7 | 13.1 | 100.0 | 122 |
| | 100~299人 | 34.5 | 44.8 | 20.7 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 66.2 | 24.3 | 9.5 | 100.0 | 337 |
| | 事務所(MA) | 68.1 | 26.1 | 5.9 | 100.0 | 119 |
| | 工場(MA) | 75.7 | 16.9 | 7.4 | 100.0 | 148 |
| | 研究所(MA) | 72.1 | 19.7 | 8.2 | 100.0 | 61 |
| | 営業所(MA) | 68.2 | 22.0 | 9.9 | 100.0 | 223 |
| | 店舗(MA) | 69.6 | 23.2 | 7.2 | 100.0 | 69 |
| | その他(MA) | 57.5 | 32.5 | 10.0 | 100.0 | 40 |
| | ない | 40.6 | 37.5 | 21.9 | 100.0 | 32 |
| 問26 | 無回答 | 50.0 | 0.0 | 50.0 | 100.0 | 2 |
| | 35歳未満 | 65.3 | 22.4 | 12.2 | 100.0 | 49 |
| | 35~40歳未満 | 60.7 | 30.0 | 9.3 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 65.5 | 23.0 | 11.5 | 100.0 | 174 |
| 問27 | 無回答 | 75.0 | 12.5 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 拡大している | 66.5 | 23.3 | 10.2 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 60.0 | 24.7 | 15.3 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 54.3 | 42.9 | 2.9 | 100.0 | 35 |
| | 無回答 | 66.7 | 16.7 | 16.7 | 100.0 | 6 |
| 問5① | A[一定人数] | 65.0 | 23.8 | 11.2 | 100.0 | 223 |
| | A[一定人数]に近い | 65.6 | 23.2 | 11.2 | 100.0 | 125 |
| | B[欠員補充](に近い) | 45.0 | 50.0 | 5.0 | 100.0 | 20 |
| | 無回答 | 33.3 | 66.7 | 0.0 | 100.0 | 3 |
| 問5② | A[潜在能力] | 61.0 | 23.4 | 15.6 | 100.0 | 141 |
| | A[潜在能力]に近い | 66.8 | 25.1 | 8.0 | 100.0 | 199 |
| | B[即戦力性](に近い) | 57.1 | 35.7 | 7.1 | 100.0 | 28 |
| | 無回答 | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 100.0 | 3 |
| 問5③ | A[定年期待] | 69.7 | 20.2 | 10.1 | 100.0 | 208 |
| | A[定年期待]に近い | 56.0 | 31.9 | 12.1 | 100.0 | 141 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 55.6 | 33.3 | 11.1 | 100.0 | 18 |
| | 無回答 | 75.0 | 25.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 67.1 | 24.7 | 8.2 | 100.0 | 158 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 60.9 | 26.1 | 13.0 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 83.3 | 16.7 | 0.0 | 100.0 | 6 |

問1 貴社では、過去1年間に、以下の形で正社員を採用しましたか。(〇はそれぞれ1つずつ) :
大卒の中途・キャリア採用

| | | 採用した | 採用しな かった | 無回答 | 合計 | N |
|-----|-----------------|-------|-------------|-------|-------|-----|
| 計 | | 77.1 | 15.4 | 7.5 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 90.5 | 9.5 | 0.0 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 80.4 | 11.7 | 8.0 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 87.5 | 12.5 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 95.5 | 4.5 | 0.0 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 58.8 | 29.4 | 11.8 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 69.0 | 20.7 | 10.3 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 69.4 | 22.2 | 8.3 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 60.0 | 28.0 | 12.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 57.1 | 28.6 | 14.3 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 75.0 | 25.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 87.5 | 0.0 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 78.6 | 14.3 | 7.1 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 76.5 | 17.6 | 5.9 | 100.0 | 17 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 80.4 | 11.7 | 8.0 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 74.5 | 18.3 | 7.2 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 88.2 | 11.8 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 3,000~9,999人 | 77.8 | 13.9 | 8.3 | 100.0 | 72 |
| | 1,000~2,999人 | 81.9 | 10.2 | 7.9 | 100.0 | 127 |
| | 300~999人 | 73.0 | 20.5 | 6.6 | 100.0 | 122 |
| | 100~299人 | 65.5 | 20.7 | 13.8 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 75.0 | 25.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 77.7 | 15.4 | 6.8 | 100.0 | 337 |
| | 事務所(MA) | 80.7 | 12.6 | 6.7 | 100.0 | 119 |
| | 工場(MA) | 83.8 | 7.4 | 8.8 | 100.0 | 148 |
| | 研究所(MA) | 88.5 | 9.8 | 1.6 | 100.0 | 61 |
| | 営業所(MA) | 77.6 | 16.6 | 5.8 | 100.0 | 223 |
| | 店舗(MA) | 73.9 | 18.8 | 7.2 | 100.0 | 69 |
| | その他(MA) | 77.5 | 15.0 | 7.5 | 100.0 | 40 |
| | ない | 68.8 | 15.6 | 15.6 | 100.0 | 32 |
| 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 2 | |
| 問26 | 35歳未満 | 85.7 | 8.2 | 6.1 | 100.0 | 49 |
| | 35~40歳未満 | 75.7 | 17.9 | 6.4 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 75.9 | 15.5 | 8.6 | 100.0 | 174 |
| | 無回答 | 75.0 | 12.5 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| 問27 | 拡大している | 80.0 | 12.2 | 7.8 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 70.6 | 20.0 | 9.4 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 71.4 | 25.7 | 2.9 | 100.0 | 35 |
| | 無回答 | 83.3 | 16.7 | 0.0 | 100.0 | 6 |
| 問5① | A[一定人数] | 76.2 | 17.0 | 6.7 | 100.0 | 223 |
| | A[一定人数]に近い | 80.0 | 11.2 | 8.8 | 100.0 | 125 |
| | B[欠員補充](に近い) | 70.0 | 20.0 | 10.0 | 100.0 | 20 |
| | 無回答 | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 100.0 | 3 |
| 問5② | A[潜在能力] | 75.2 | 16.3 | 8.5 | 100.0 | 141 |
| | A[潜在能力]に近い | 77.4 | 15.6 | 7.0 | 100.0 | 199 |
| | B[即戦力性](に近い) | 82.1 | 10.7 | 7.1 | 100.0 | 28 |
| | 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 3 |
| 問5③ | A[定年期待] | 75.0 | 17.3 | 7.7 | 100.0 | 208 |
| | A[定年期待]に近い | 78.0 | 14.2 | 7.8 | 100.0 | 141 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 88.9 | 5.6 | 5.6 | 100.0 | 18 |
| | 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 79.1 | 15.8 | 5.1 | 100.0 | 158 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 74.9 | 15.5 | 9.7 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 6 |

問1 貴社では、過去1年間に、以下の形で正社員を採用しましたか。(〇はそれぞれ1つずつ) :
大卒以外の中途・キャリア採用

| | | 採用した | 採用しな かった | 無回答 | 合計 | N |
|-----|-----------------|-------|-------------|------|-------|-----|
| 計 | | 49.1 | 36.4 | 14.6 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 57.1 | 28.6 | 14.3 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 49.7 | 36.2 | 14.1 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 62.5 | 25.0 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 59.1 | 27.3 | 13.6 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 52.9 | 29.4 | 17.6 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 27.6 | 48.3 | 24.1 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 55.6 | 33.3 | 11.1 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 44.0 | 56.0 | 0.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 28.6 | 57.1 | 14.3 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 50.0 | 25.0 | 25.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 75.0 | 12.5 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 57.1 | 28.6 | 14.3 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 29.4 | 41.2 | 29.4 | 100.0 | 17 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 49.7 | 36.2 | 14.1 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 48.6 | 36.5 | 14.9 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 70.6 | 11.8 | 17.6 | 100.0 | 17 |
| | 3,000~9,999人 | 45.8 | 38.9 | 15.3 | 100.0 | 72 |
| | 1,000~2,999人 | 56.7 | 33.1 | 10.2 | 100.0 | 127 |
| | 300~999人 | 46.7 | 36.9 | 16.4 | 100.0 | 122 |
| | 100~299人 | 24.1 | 51.7 | 24.1 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 25.0 | 75.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 50.4 | 35.9 | 13.6 | 100.0 | 337 |
| | 事務所(MA) | 56.3 | 30.3 | 13.4 | 100.0 | 119 |
| | 工場(MA) | 53.4 | 33.8 | 12.8 | 100.0 | 148 |
| | 研究所(MA) | 47.5 | 39.3 | 13.1 | 100.0 | 61 |
| | 営業所(MA) | 48.9 | 37.7 | 13.5 | 100.0 | 223 |
| | 店舗(MA) | 59.4 | 33.3 | 7.2 | 100.0 | 69 |
| | その他(MA) | 50.0 | 32.5 | 17.5 | 100.0 | 40 |
| | ない | 34.4 | 43.8 | 21.9 | 100.0 | 32 |
| 問26 | 無回答 | 50.0 | 0.0 | 50.0 | 100.0 | 2 |
| | 35歳未満 | 57.1 | 26.5 | 16.3 | 100.0 | 49 |
| | 35~40歳未満 | 50.0 | 37.9 | 12.1 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 46.0 | 37.9 | 16.1 | 100.0 | 174 |
| 問27 | 無回答 | 50.0 | 37.5 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 拡大している | 49.0 | 35.5 | 15.5 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 47.1 | 37.6 | 15.3 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 51.4 | 42.9 | 5.7 | 100.0 | 35 |
| | 無回答 | 66.7 | 16.7 | 16.7 | 100.0 | 6 |
| 問5① | A[一定人数] | 47.5 | 36.8 | 15.7 | 100.0 | 223 |
| | A[一定人数]に近い | 52.0 | 34.4 | 13.6 | 100.0 | 125 |
| | B[欠員補充](に近い) | 45.0 | 45.0 | 10.0 | 100.0 | 20 |
| | 無回答 | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 100.0 | 3 |
| 問5② | A[潜在能力] | 41.1 | 38.3 | 20.6 | 100.0 | 141 |
| | A[潜在能力]に近い | 52.8 | 36.2 | 11.1 | 100.0 | 199 |
| | B[即戦力性](に近い) | 57.1 | 32.1 | 10.7 | 100.0 | 28 |
| | 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 3 |
| 問5③ | A[定年期待] | 48.1 | 38.0 | 13.9 | 100.0 | 208 |
| | A[定年期待]に近い | 48.2 | 35.5 | 16.3 | 100.0 | 141 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 55.6 | 33.3 | 11.1 | 100.0 | 18 |
| | 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 46.8 | 41.1 | 12.0 | 100.0 | 158 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 49.3 | 33.8 | 16.9 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 6 |

問2 (1) 過去1年間に、大卒新人(正社員)を何人採用しましたか。(数字を記入)

| | | 平均値 | 中央値 | 標準偏差 | N |
|-----|-----------------|--------|-----|--------|-----|
| 計 | | 64.60 | 28 | 202.09 | 356 |
| 問23 | 建設業 | 57.52 | 49 | 51.64 | 21 |
| | 製造業 | 51.52 | 21 | 101.27 | 155 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 92.63 | 85 | 65.48 | 8 |
| | 情報通信業 | 60.82 | 38 | 74.35 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 40.24 | 25 | 68.95 | 17 |
| | 卸売業 | 29.57 | 17 | 41.09 | 28 |
| | 小売業 | 169.41 | 40 | 576.67 | 34 |
| | 金融・保険業 | 96.17 | 58 | 214.48 | 23 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 56.00 | 31 | 82.61 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 80.50 | 49 | 85.08 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 46.14 | 25 | 68.51 | 7 |
| | サービス業 | 39.86 | 40 | 29.93 | 14 |
| | その他 | 40.31 | 37 | 29.11 | 16 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 51.52 | 21 | 101.27 | 155 |
| | 非製造業 | 74.68 | 33 | 253.70 | 201 |
| 問24 | 10,000人以上 | 494.12 | 219 | 802.51 | 17 |
| | 3,000~9,999人 | 85.86 | 66 | 66.59 | 71 |
| | 1,000~2,999人 | 49.20 | 35 | 50.47 | 123 |
| | 300~999人 | 18.85 | 14 | 18.75 | 117 |
| | 100~299人 | 9.08 | 6 | 9.66 | 26 |
| | 99人以下 | 3.50 | 4 | 0.71 | 2 |
| 問25 | ある | 64.42 | 29 | 203.45 | 325 |
| | 事務所(MA) | 94.20 | 34 | 323.78 | 115 |
| | 工場(MA) | 55.82 | 28 | 94.02 | 142 |
| | 研究所(MA) | 85.48 | 54 | 139.60 | 60 |
| | 営業所(MA) | 65.49 | 27 | 241.98 | 216 |
| | 店舗(MA) | 119.20 | 58 | 415.14 | 66 |
| | その他(MA) | 65.38 | 30 | 95.01 | 39 |
| | ない | 67.28 | 21 | 196.93 | 29 |
| 問26 | 無回答 | 53.50 | 54 | 40.31 | 2 |
| | 35歳未満 | 64.31 | 35 | 81.86 | 49 |
| | 35~40歳未満 | 60.57 | 30 | 117.65 | 130 |
| | 40歳以上 | 69.08 | 25 | 271.41 | 169 |
| 問27 | 無回答 | 37.00 | 33 | 25.35 | 8 |
| | 拡大している | 76.84 | 30 | 241.63 | 243 |
| | ほぼ横ばい | 35.88 | 24 | 35.46 | 81 |
| | 縮小している | 42.00 | 19 | 75.54 | 26 |
| 問5① | 無回答 | 54.33 | 54 | 43.81 | 6 |
| | A[一定人数] | 72.05 | 29 | 241.30 | 221 |
| | A[一定人数]に近い | 53.63 | 25 | 116.28 | 120 |
| | B[欠員補充](に近い) | 37.79 | 9 | 56.04 | 14 |
| 問5② | 無回答 | 110.00 | 110 | | 1 |
| | A[潜在能力] | 46.39 | 29 | 52.99 | 137 |
| | A[潜在能力]に近い | 77.44 | 28 | 267.58 | 194 |
| | B[即戦力性](に近い) | 61.17 | 13 | 99.28 | 23 |
| 問5③ | 無回答 | 105.00 | 105 | 7.07 | 2 |
| | A[定年期待] | 57.67 | 27 | 93.81 | 202 |
| | A[定年期待]に近い | 77.88 | 32 | 308.29 | 134 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 38.88 | 17 | 50.44 | 17 |
| 問5④ | 無回答 | 83.33 | 100 | 37.86 | 3 |
| | A[大学名重視](に近い) | 45.81 | 25 | 82.75 | 154 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 78.54 | 32 | 260.95 | 197 |
| | 無回答 | 93.60 | 100 | 42.38 | 5 |

問2(2) そのうち、女性の割合はどのくらいですか。(〇は1つ)

| | | 20%未満 | 20~40%未満 | 40~60%未満 | 60~80%未満 | 80%以上 | 無回答 | 合計 |
|-----|-----------------|-------|----------|----------|----------|-------|-------|-------|
| 計 | | 40.9 | 30.5 | 21.3 | 5.0 | 1.4 | 0.8 | 100.0 |
| 問23 | 建設業 | 81.0 | 9.5 | 9.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 製造業 | 56.1 | 31.0 | 9.7 | 0.6 | 0.6 | 1.9 | 100.0 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 62.5 | 37.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 情報通信業 | 18.2 | 40.9 | 31.8 | 9.1 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 23.5 | 41.2 | 35.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 卸売業 | 28.6 | 39.3 | 25.0 | 7.1 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 小売業 | 11.4 | 28.6 | 34.3 | 17.1 | 8.6 | 0.0 | 100.0 |
| | 金融・保険業 | 4.3 | 13.0 | 69.6 | 13.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 57.1 | 28.6 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 専門・技術サービス業 | 50.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 28.6 | 42.9 | 14.3 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | サービス業 | 35.7 | 21.4 | 21.4 | 21.4 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| その他 | 18.8 | 43.8 | 31.3 | 0.0 | 6.3 | 0.0 | 100.0 | |
| 問23 | 製造業(再掲) | 56.1 | 31.0 | 9.7 | 0.6 | 0.6 | 1.9 | 100.0 |
| | 非製造業 | 29.2 | 30.2 | 30.2 | 8.4 | 2.0 | 0.0 | 100.0 |
| 問24 | 10,000人以上 | 47.1 | 35.3 | 11.8 | 0.0 | 0.0 | 5.9 | 100.0 |
| | 3,000~9,999人 | 33.8 | 42.3 | 21.1 | 1.4 | 1.4 | 0.0 | 100.0 |
| | 1,000~2,999人 | 48.4 | 25.0 | 16.9 | 7.3 | 1.6 | 0.8 | 100.0 |
| | 300~999人 | 34.2 | 29.9 | 29.1 | 4.3 | 1.7 | 0.9 | 100.0 |
| | 100~299人 | 46.2 | 26.9 | 15.4 | 11.5 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 99人以下 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| 問25 | ある | 40.8 | 29.8 | 22.4 | 4.6 | 1.5 | 0.9 | 100.0 |
| | 事務所(MA) | 45.2 | 30.4 | 20.9 | 3.5 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 工場(MA) | 53.5 | 32.4 | 12.7 | 0.0 | 0.0 | 1.4 | 100.0 |
| | 研究所(MA) | 55.0 | 35.0 | 10.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 営業所(MA) | 46.8 | 27.8 | 20.4 | 3.2 | 0.5 | 1.4 | 100.0 |
| | 店舗(MA) | 11.9 | 29.9 | 43.3 | 10.4 | 4.5 | 0.0 | 100.0 |
| | その他(MA) | 41.0 | 30.8 | 20.5 | 0.0 | 5.1 | 2.6 | 100.0 |
| | ない | 41.4 | 41.4 | 10.3 | 6.9 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| 無回答 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | |
| 問26 | 35歳未満 | 30.6 | 24.5 | 28.6 | 10.2 | 6.1 | 0.0 | 100.0 |
| | 35~40歳未満 | 37.4 | 31.3 | 24.4 | 4.6 | 1.5 | 0.8 | 100.0 |
| | 40歳以上 | 45.6 | 32.5 | 17.8 | 3.0 | 0.0 | 1.2 | 100.0 |
| | 無回答 | 62.5 | 12.5 | 0.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| 問27 | 拡大している | 37.3 | 32.8 | 22.5 | 4.9 | 1.2 | 1.2 | 100.0 |
| | ほぼ横ばい | 49.4 | 25.9 | 21.0 | 2.5 | 1.2 | 0.0 | 100.0 |
| | 縮小している | 42.3 | 30.8 | 11.5 | 11.5 | 3.8 | 0.0 | 100.0 |
| | 無回答 | 66.7 | 0.0 | 16.7 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 無回答 | 66.7 | 0.0 | 16.7 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| 問5① | A[一定人数] | 40.5 | 32.0 | 21.2 | 5.0 | 0.5 | 0.9 | 100.0 |
| | A[一定人数]に近い | 40.8 | 27.5 | 23.3 | 5.0 | 2.5 | 0.8 | 100.0 |
| | B[欠員補充](に近い) | 42.9 | 35.7 | 7.1 | 7.1 | 7.1 | 0.0 | 100.0 |
| | 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| 問5② | A[潜在能力] | 38.4 | 29.7 | 25.4 | 5.1 | 0.7 | 0.7 | 100.0 |
| | A[潜在能力]に近い | 43.3 | 29.9 | 19.1 | 5.2 | 2.1 | 0.5 | 100.0 |
| | B[即戦力性](に近い) | 34.8 | 43.5 | 13.0 | 4.3 | 0.0 | 4.3 | 100.0 |
| | 無回答 | 50.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| 問5③ | A[定年期待] | 45.8 | 30.5 | 20.2 | 1.5 | 1.5 | 0.5 | 100.0 |
| | A[定年期待]に近い | 32.8 | 32.8 | 22.4 | 10.4 | 0.0 | 1.5 | 100.0 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 47.1 | 17.6 | 23.5 | 0.0 | 11.8 | 0.0 | 100.0 |
| | 無回答 | 33.3 | 0.0 | 33.3 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 46.8 | 30.5 | 14.9 | 4.5 | 1.9 | 1.3 | 100.0 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 35.9 | 31.3 | 26.3 | 5.1 | 1.0 | 0.5 | 100.0 |
| | 無回答 | 60.0 | 0.0 | 20.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |

問2 (2) そのうち、女性の割合はどのくらいですか。(〇は1つ)

| | | N |
|-----|-------------------|-----|
| 計 | | 357 |
| 問23 | 建設業 | 21 |
| | 製造業 | 155 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 8 |
| | 情報通信業 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 17 |
| | 卸売業 | 28 |
| | 小売業 | 35 |
| | 金融・保険業 | 23 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 7 |
| | サービス業 | 14 |
| | その他 | 16 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 155 |
| | 非製造業 | 202 |
| 問24 | 10,000人以上 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 71 |
| | 1,000～2,999人 | 124 |
| | 300～999人 | 117 |
| | 100～299人 | 26 |
| | 99人以下 | 2 |
| 問25 | ある | 326 |
| | 事務所(MA) | 115 |
| | 工場(MA) | 142 |
| | 研究所(MA) | 60 |
| | 営業所(MA) | 216 |
| | 店舗(MA) | 67 |
| | その他(MA) | 39 |
| | ない | 29 |
| 問26 | 無回答 | 2 |
| | 35歳未満 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 131 |
| | 40歳以上 | 169 |
| 問27 | 無回答 | 8 |
| | 拡大している | 244 |
| | ほぼ横ばい | 81 |
| | 縮小している | 26 |
| 問5① | 無回答 | 6 |
| | A [一定人数] | 222 |
| | A [一定人数]に近い | 120 |
| | B [欠員補充] (に近い) | 14 |
| 問5② | 無回答 | 1 |
| | A [潜在能力] | 138 |
| | A [潜在能力]に近い | 194 |
| | B [即戦力性] (に近い) | 23 |
| 問5③ | 無回答 | 2 |
| | A [定年期待] | 203 |
| | A [定年期待]に近い | 134 |
| | B [定年期待せず] (に近い) | 17 |
| 問5④ | 無回答 | 3 |
| | A [大学名重視] (に近い) | 154 |
| | B [大学名重視せず] (に近い) | 198 |
| | 無回答 | 5 |

問3 過去1年間に、どのような専攻・学歴の大卒新人（正社員）を採用しましたか。（〇はいくつでも）

| | | 文科系（学部卒） | 文科系（修士卒） | 文科系（博士卒） | 理科系（学部卒） | 理科系（修士卒） | 理科系（博士卒） | その他 |
|-----|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----|
| 計 | | 94.1 | 34.7 | 1.7 | 86.0 | 71.7 | 17.1 | 1.1 |
| 問23 | 建設業 | 85.7 | 28.6 | 0.0 | 100.0 | 85.7 | 9.5 | 0.0 |
| | 製造業 | 93.5 | 31.0 | 0.6 | 86.5 | 91.6 | 26.5 | 0.6 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 100.0 | 62.5 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 12.5 | 0.0 |
| | 情報通信業 | 90.9 | 59.1 | 9.1 | 86.4 | 68.2 | 31.8 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 94.1 | 29.4 | 0.0 | 76.5 | 64.7 | 0.0 | 0.0 |
| | 卸売業 | 96.4 | 39.3 | 0.0 | 75.0 | 57.1 | 3.6 | 0.0 |
| | 小売業 | 94.3 | 37.1 | 5.7 | 82.9 | 25.7 | 5.7 | 5.7 |
| | 金融・保険業 | 100.0 | 39.1 | 0.0 | 87.0 | 43.5 | 0.0 | 0.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 100.0 | 14.3 | 0.0 | 71.4 | 28.6 | 0.0 | 0.0 |
| | 専門・技術サービス業 | 100.0 | 25.0 | 25.0 | 75.0 | 100.0 | 25.0 | 0.0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 100.0 | 28.6 | 0.0 | 85.7 | 28.6 | 0.0 | 0.0 |
| | サービス業 | 85.7 | 35.7 | 0.0 | 92.9 | 50.0 | 14.3 | 7.1 |
| その他 | 100.0 | 31.3 | 0.0 | 93.8 | 75.0 | 25.0 | 0.0 | |
| 問23 | 製造業（再掲） | 93.5 | 31.0 | 0.6 | 86.5 | 91.6 | 26.5 | 0.6 |
| | 非製造業 | 94.6 | 37.6 | 2.5 | 85.6 | 56.4 | 9.9 | 1.5 |
| 問24 | 10,000人以上 | 100.0 | 88.2 | 11.8 | 100.0 | 100.0 | 70.6 | 0.0 |
| | 3,000～9,999人 | 98.6 | 54.9 | 2.8 | 94.4 | 84.5 | 31.0 | 1.4 |
| | 1,000～2,999人 | 96.0 | 27.4 | 0.8 | 89.5 | 74.2 | 16.9 | 0.0 |
| | 300～999人 | 91.5 | 27.4 | 0.9 | 80.3 | 65.8 | 4.3 | 1.7 |
| | 100～299人 | 80.8 | 15.4 | 0.0 | 65.4 | 38.5 | 3.8 | 3.8 |
| | 99人以下 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問25 | ある | 94.5 | 34.0 | 1.8 | 87.1 | 73.0 | 18.1 | 0.9 |
| | 事務所（MA） | 97.4 | 38.3 | 1.7 | 91.3 | 78.3 | 20.9 | 0.0 |
| | 工場（MA） | 95.8 | 35.9 | 0.7 | 87.3 | 91.5 | 27.5 | 0.7 |
| | 研究所（MA） | 96.7 | 40.0 | 1.7 | 83.3 | 98.3 | 46.7 | 0.0 |
| | 営業所（MA） | 94.4 | 31.9 | 2.3 | 86.6 | 77.3 | 21.3 | 0.9 |
| | 店舗（MA） | 98.5 | 38.8 | 3.0 | 91.0 | 46.3 | 9.0 | 1.5 |
| | その他（MA） | 94.9 | 43.6 | 0.0 | 92.3 | 76.9 | 20.5 | 0.0 |
| | ない | 89.7 | 41.4 | 0.0 | 72.4 | 58.6 | 6.9 | 3.4 |
| 無回答 | 100.0 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | |
| 問26 | 35歳未満 | 93.9 | 32.7 | 4.1 | 85.7 | 42.9 | 12.2 | 2.0 |
| | 35～40歳未満 | 95.4 | 32.8 | 1.5 | 80.9 | 64.9 | 18.3 | 0.8 |
| | 40歳以上 | 93.5 | 36.7 | 1.2 | 89.9 | 86.4 | 18.3 | 1.2 |
| | 無回答 | 87.5 | 37.5 | 0.0 | 87.5 | 50.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問27 | 拡大している | 94.7 | 38.9 | 2.5 | 86.5 | 68.9 | 20.9 | 1.6 |
| | ほぼ横ばい | 92.6 | 23.5 | 0.0 | 87.7 | 80.2 | 9.9 | 0.0 |
| | 縮小している | 92.3 | 26.9 | 0.0 | 73.1 | 73.1 | 7.7 | 0.0 |
| | 無回答 | 100.0 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 66.7 | 0.0 | 0.0 |
| 問5① | A [一定人数] | 95.9 | 36.5 | 2.3 | 88.3 | 72.1 | 18.0 | 0.9 |
| | A [一定人数]に近い | 90.0 | 32.5 | 0.8 | 85.0 | 72.5 | 15.8 | 0.8 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 100.0 | 21.4 | 0.0 | 57.1 | 57.1 | 14.3 | 7.1 |
| | 無回答 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問5② | A [潜在能力] | 94.9 | 42.0 | 0.7 | 87.0 | 76.8 | 16.7 | 1.4 |
| | A [潜在能力]に近い | 92.8 | 32.0 | 2.1 | 86.6 | 68.0 | 15.5 | 0.5 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 100.0 | 8.7 | 0.0 | 73.9 | 69.6 | 30.4 | 4.3 |
| | 無回答 | 100.0 | 100.0 | 50.0 | 100.0 | 100.0 | 50.0 | 0.0 |
| 問5③ | A [定年期待] | 95.1 | 36.5 | 1.5 | 86.7 | 78.8 | 20.2 | 1.0 |
| | A [定年期待]に近い | 92.5 | 32.8 | 1.5 | 86.6 | 66.4 | 13.4 | 1.5 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 100.0 | 23.5 | 0.0 | 76.5 | 29.4 | 5.9 | 0.0 |
| | 無回答 | 66.7 | 66.7 | 33.3 | 66.7 | 66.7 | 33.3 | 0.0 |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 90.9 | 33.8 | 1.9 | 78.6 | 79.2 | 21.4 | 1.9 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 97.0 | 34.3 | 1.0 | 91.9 | 65.7 | 12.6 | 0.5 |
| | 無回答 | 80.0 | 80.0 | 20.0 | 80.0 | 80.0 | 60.0 | 0.0 |

問3 過去1年間に、どのような専攻・学歴の大卒新人（正社員）を採用しましたか。（〇はいくつでも）

| | | 無回答 | N |
|-----|------------------|------|-----|
| 計 | | 0.3 | 357 |
| 問23 | 建設業 | 0.0 | 21 |
| | 製造業 | 0.0 | 155 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 0.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 17 |
| | 卸売業 | 0.0 | 28 |
| | 小売業 | 2.9 | 35 |
| | 金融・保険業 | 0.0 | 23 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 7 |
| | サービス業 | 0.0 | 14 |
| | その他 | 0.0 | 16 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 0.0 | 155 |
| | 非製造業 | 0.5 | 202 |
| 問24 | 10,000人以上 | 0.0 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 0.0 | 71 |
| | 1,000～2,999人 | 0.0 | 124 |
| | 300～999人 | 0.9 | 117 |
| | 100～299人 | 0.0 | 26 |
| | 99人以下 | 0.0 | 2 |
| 問25 | ある | 0.0 | 326 |
| | 事務所（MA） | 0.0 | 115 |
| | 工場（MA） | 0.0 | 142 |
| | 研究所（MA） | 0.0 | 60 |
| | 営業所（MA） | 0.0 | 216 |
| | 店舗（MA） | 0.0 | 67 |
| | その他（MA） | 0.0 | 39 |
| | ない | 3.4 | 29 |
| 問26 | 無回答 | 0.0 | 2 |
| | 35歳未満 | 0.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 0.0 | 131 |
| | 40歳以上 | 0.0 | 169 |
| 問27 | 無回答 | 12.5 | 8 |
| | 拡大している | 0.4 | 244 |
| | ほぼ横ばい | 0.0 | 81 |
| | 縮小している | 0.0 | 26 |
| 問5① | 無回答 | 0.0 | 6 |
| | A [一定人数] | 0.5 | 222 |
| | A [一定人数]に近い | 0.0 | 120 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 0.0 | 14 |
| 問5② | 無回答 | 0.0 | 1 |
| | A [潜在能力] | 0.7 | 138 |
| | A [潜在能力]に近い | 0.0 | 194 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 0.0 | 23 |
| 問5③ | 無回答 | 0.0 | 2 |
| | A [定年期待] | 0.0 | 203 |
| | A [定年期待]に近い | 0.0 | 134 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 0.0 | 17 |
| 問5④ | 無回答 | 33.3 | 3 |
| | A [大学名重視]（に近い） | 0.0 | 154 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 0.0 | 198 |
| | 無回答 | 20.0 | 5 |

問4 過去1年間にどのような職種で大卒新人（正社員）を採用しましたか。（〇はいくつでも）

| | | 事務職 | 営業職 | 販売職 | サービス職 | 技術職 | 技能職 | その他 |
|-----|------------------|-------|------|------|-------|-------|------|------|
| 計 | | 59.7 | 65.5 | 9.2 | 6.7 | 59.4 | 7.8 | 20.7 |
| 問23 | 建設業 | 76.2 | 47.6 | 0.0 | 0.0 | 95.2 | 9.5 | 9.5 |
| | 製造業 | 71.6 | 81.9 | 3.9 | 3.2 | 90.3 | 9.7 | 11.0 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 87.5 | 37.5 | 0.0 | 12.5 | 87.5 | 12.5 | 12.5 |
| | 情報通信業 | 13.6 | 50.0 | 9.1 | 18.2 | 59.1 | 0.0 | 40.9 |
| | 運輸業、郵便業 | 64.7 | 29.4 | 0.0 | 29.4 | 35.3 | 11.8 | 35.3 |
| | 卸売業 | 64.3 | 92.9 | 7.1 | 0.0 | 17.9 | 7.1 | 14.3 |
| | 小売業 | 25.7 | 22.9 | 62.9 | 2.9 | 5.7 | 17.1 | 34.3 |
| | 金融・保険業 | 60.9 | 69.6 | 0.0 | 4.3 | 4.3 | 0.0 | 17.4 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 71.4 | 71.4 | 0.0 | 14.3 | 14.3 | 0.0 | 28.6 |
| | 専門・技術サービス業 | 75.0 | 75.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 14.3 | 42.9 | 0.0 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 71.4 |
| | サービス業 | 42.9 | 50.0 | 0.0 | 28.6 | 28.6 | 0.0 | 42.9 |
| その他 | 56.3 | 62.5 | 6.3 | 6.3 | 56.3 | 0.0 | 37.5 | |
| 問23 | 製造業（再掲） | 71.6 | 81.9 | 3.9 | 3.2 | 90.3 | 9.7 | 11.0 |
| | 非製造業 | 50.5 | 53.0 | 13.4 | 9.4 | 35.6 | 6.4 | 28.2 |
| 問24 | 10,000人以上 | 76.5 | 52.9 | 5.9 | 11.8 | 82.4 | 11.8 | 17.6 |
| | 3,000～9,999人 | 64.8 | 67.6 | 11.3 | 14.1 | 70.4 | 5.6 | 22.5 |
| | 1,000～2,999人 | 62.1 | 67.7 | 8.9 | 4.0 | 62.1 | 9.7 | 22.6 |
| | 300～999人 | 56.4 | 66.7 | 9.4 | 5.1 | 53.0 | 6.8 | 18.8 |
| | 100～299人 | 42.3 | 53.8 | 7.7 | 0.0 | 26.9 | 7.7 | 19.2 |
| | 99人以下 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 50.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問25 | ある | 59.8 | 66.6 | 8.9 | 5.5 | 61.0 | 7.7 | 21.8 |
| | 事務所（MA） | 67.8 | 67.8 | 2.6 | 8.7 | 67.8 | 8.7 | 17.4 |
| | 工場（MA） | 71.8 | 83.1 | 2.1 | 4.9 | 89.4 | 9.9 | 14.1 |
| | 研究所（MA） | 75.0 | 73.3 | 0.0 | 3.3 | 85.0 | 8.3 | 16.7 |
| | 営業所（MA） | 64.8 | 75.9 | 4.6 | 5.1 | 70.8 | 7.9 | 16.7 |
| | 店舗（MA） | 35.8 | 34.3 | 34.3 | 13.4 | 17.9 | 7.5 | 43.3 |
| | その他（MA） | 61.5 | 43.6 | 10.3 | 2.6 | 59.0 | 5.1 | 33.3 |
| | ない | 55.2 | 55.2 | 13.8 | 20.7 | 41.4 | 10.3 | 10.3 |
| 無回答 | 100.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | |
| 問26 | 35歳未満 | 40.8 | 51.0 | 18.4 | 14.3 | 28.6 | 6.1 | 30.6 |
| | 35～40歳未満 | 54.2 | 71.0 | 9.9 | 4.6 | 52.7 | 6.1 | 21.4 |
| | 40歳以上 | 68.6 | 66.3 | 5.9 | 6.5 | 74.0 | 9.5 | 17.2 |
| | 無回答 | 75.0 | 50.0 | 12.5 | 0.0 | 50.0 | 12.5 | 25.0 |
| 問27 | 拡大している | 54.9 | 66.0 | 10.7 | 9.0 | 58.6 | 9.0 | 23.8 |
| | ほぼ横ばい | 74.1 | 69.1 | 4.9 | 2.5 | 64.2 | 4.9 | 11.1 |
| | 縮小している | 53.8 | 57.7 | 11.5 | 0.0 | 53.8 | 7.7 | 23.1 |
| | 無回答 | 83.3 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 16.7 |
| 問5① | A [一定人数] | 63.1 | 68.0 | 9.0 | 8.1 | 61.3 | 7.7 | 18.0 |
| | A [一定人数]に近い | 54.2 | 60.8 | 10.0 | 4.2 | 55.0 | 9.2 | 26.7 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 50.0 | 71.4 | 7.1 | 7.1 | 64.3 | 0.0 | 14.3 |
| | 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問5② | A [潜在能力] | 67.4 | 73.9 | 5.8 | 6.5 | 60.1 | 10.1 | 18.1 |
| | A [潜在能力]に近い | 56.2 | 61.3 | 10.3 | 6.2 | 58.2 | 6.2 | 22.7 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 43.5 | 56.5 | 21.7 | 13.0 | 65.2 | 8.7 | 17.4 |
| | 無回答 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 50.0 |
| 問5③ | A [定年期待] | 67.0 | 67.5 | 6.4 | 6.4 | 68.5 | 8.4 | 18.7 |
| | A [定年期待]に近い | 54.5 | 64.9 | 10.4 | 7.5 | 49.3 | 7.5 | 20.9 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 11.8 | 52.9 | 29.4 | 5.9 | 29.4 | 0.0 | 41.2 |
| | 無回答 | 66.7 | 33.3 | 33.3 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 33.3 |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 67.5 | 67.5 | 5.8 | 5.8 | 69.5 | 8.4 | 17.5 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 53.0 | 64.1 | 11.6 | 7.6 | 51.0 | 7.1 | 23.2 |
| | 無回答 | 80.0 | 60.0 | 20.0 | 0.0 | 80.0 | 20.0 | 20.0 |

問4 過去1年間にどのような職種で大卒新人（正社員）を採用しましたか。（〇はいくつでも）

| | | 無回答 | N |
|-----|------------------|-----|-----|
| 計 | | 0.3 | 357 |
| 問23 | 建設業 | 0.0 | 21 |
| | 製造業 | 0.0 | 155 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 0.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 17 |
| | 卸売業 | 0.0 | 28 |
| | 小売業 | 0.0 | 35 |
| | 金融・保険業 | 4.3 | 23 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 7 |
| | サービス業 | 0.0 | 14 |
| | その他 | 0.0 | 16 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 0.0 | 155 |
| | 非製造業 | 0.5 | 202 |
| 問24 | 10,000人以上 | 5.9 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 0.0 | 71 |
| | 1,000～2,999人 | 0.0 | 124 |
| | 300～999人 | 0.0 | 117 |
| | 100～299人 | 0.0 | 26 |
| | 99人以下 | 0.0 | 2 |
| 問25 | ある | 0.0 | 326 |
| | 事務所（MA） | 0.0 | 115 |
| | 工場（MA） | 0.0 | 142 |
| | 研究所（MA） | 0.0 | 60 |
| | 営業所（MA） | 0.0 | 216 |
| | 店舗（MA） | 0.0 | 67 |
| | その他（MA） | 0.0 | 39 |
| | ない | 3.4 | 29 |
| 問26 | 無回答 | 0.0 | 2 |
| | 35歳未満 | 0.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 0.8 | 131 |
| | 40歳以上 | 0.0 | 169 |
| 問27 | 無回答 | 0.0 | 8 |
| | 拡大している | 0.4 | 244 |
| | ほぼ横ばい | 0.0 | 81 |
| | 縮小している | 0.0 | 26 |
| 問5① | 無回答 | 0.0 | 6 |
| | A [一定人数] | 0.0 | 222 |
| | A [一定人数]に近い | 0.8 | 120 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 0.0 | 14 |
| 問5② | 無回答 | 0.0 | 1 |
| | A [潜在能力] | 0.0 | 138 |
| | A [潜在能力]に近い | 0.5 | 194 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 0.0 | 23 |
| 問5③ | 無回答 | 0.0 | 2 |
| | A [定年期待] | 0.0 | 203 |
| | A [定年期待]に近い | 0.7 | 134 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 0.0 | 17 |
| 問5④ | 無回答 | 0.0 | 3 |
| | A [大学名重視]（に近い） | 0.0 | 154 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 0.5 | 198 |
| | 無回答 | 0.0 | 5 |

問5 貴社が大卒新人（正社員）を採用する際の方針は、AとBのどちらに近いですか。（〇はそれぞれ1つずつ）：

①[Aの方針]毎年、一定の人数を採用している-[Bの方針]欠員が出れば補充する

| | | Aに近い | どちらかといえばAに近い | どちらかといえばBに近い | Bに近い | 無回答 | 合計 | N |
|-----|------------------|-------|--------------|--------------|------|-------|-------|-----|
| 計 | | 60.1 | 33.7 | 3.0 | 2.4 | 0.8 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 71.4 | 28.6 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 54.6 | 37.4 | 3.7 | 3.7 | 0.6 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 50.0 | 37.5 | 0.0 | 0.0 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 63.6 | 36.4 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 70.6 | 29.4 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 62.1 | 27.6 | 6.9 | 3.4 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 75.0 | 19.4 | 2.8 | 2.8 | 0.0 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 32.0 | 64.0 | 0.0 | 0.0 | 4.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 85.7 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 75.0 | 12.5 | 0.0 | 12.5 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 71.4 | 21.4 | 7.1 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 14 |
| その他 | 58.8 | 35.3 | 5.9 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 17 | |
| 問23 | 製造業（再掲） | 54.6 | 37.4 | 3.7 | 3.7 | 0.6 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 64.4 | 30.8 | 2.4 | 1.4 | 1.0 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 52.9 | 35.3 | 5.9 | 5.9 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 65.3 | 31.9 | 1.4 | 0.0 | 1.4 | 100.0 | 72 |
| | 1,000～2,999人 | 60.6 | 34.6 | 3.9 | 0.0 | 0.8 | 100.0 | 127 |
| | 300～999人 | 62.3 | 31.1 | 1.6 | 4.1 | 0.8 | 100.0 | 122 |
| | 100～299人 | 44.8 | 41.4 | 6.9 | 6.9 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 25.0 | 50.0 | 0.0 | 25.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 59.3 | 34.4 | 3.0 | 2.4 | 0.9 | 100.0 | 337 |
| | 事務所（MA） | 61.3 | 32.8 | 2.5 | 1.7 | 1.7 | 100.0 | 119 |
| | 工場（MA） | 62.8 | 31.1 | 3.4 | 2.0 | 0.7 | 100.0 | 148 |
| | 研究所（MA） | 62.3 | 36.1 | 0.0 | 1.6 | 0.0 | 100.0 | 61 |
| | 営業所（MA） | 61.0 | 33.2 | 2.7 | 1.8 | 1.3 | 100.0 | 223 |
| | 店舗（MA） | 58.0 | 36.2 | 2.9 | 2.9 | 0.0 | 100.0 | 69 |
| | その他（MA） | 52.5 | 40.0 | 2.5 | 2.5 | 2.5 | 100.0 | 40 |
| | ない | 71.9 | 21.9 | 3.1 | 3.1 | 0.0 | 100.0 | 32 |
| 無回答 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 2 | |
| 問26 | 35歳未満 | 69.4 | 28.6 | 2.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 56.4 | 36.4 | 3.6 | 2.9 | 0.7 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 60.3 | 32.8 | 2.9 | 2.9 | 1.1 | 100.0 | 174 |
| | 無回答 | 62.5 | 37.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| 問27 | 拡大している | 67.3 | 29.4 | 2.4 | 0.8 | 0.0 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 55.3 | 42.4 | 2.4 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 25.7 | 40.0 | 8.6 | 20.0 | 5.7 | 100.0 | 35 |
| | 無回答 | 33.3 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 100.0 | 6 |
| 問5① | A [一定人数] | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 223 |
| | A [一定人数]に近い | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 125 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 0.0 | 0.0 | 55.0 | 45.0 | 0.0 | 100.0 | 20 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 3 |
| 問5② | A [潜在能力] | 74.5 | 22.0 | 2.1 | 1.4 | 0.0 | 100.0 | 141 |
| | A [潜在能力]に近い | 53.8 | 42.7 | 2.5 | 0.5 | 0.5 | 100.0 | 199 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 39.3 | 28.6 | 10.7 | 21.4 | 0.0 | 100.0 | 28 |
| | 無回答 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 100.0 | 3 |
| 問5③ | A [定年期待] | 68.3 | 28.4 | 2.4 | 1.0 | 0.0 | 100.0 | 208 |
| | A [定年期待]に近い | 53.2 | 39.0 | 2.8 | 4.3 | 0.7 | 100.0 | 141 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 27.8 | 55.6 | 11.1 | 5.6 | 0.0 | 100.0 | 18 |
| | 無回答 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 100.0 | 4 |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 60.1 | 34.2 | 4.4 | 1.3 | 0.0 | 100.0 | 158 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 60.4 | 33.8 | 1.9 | 3.4 | 0.5 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 50.0 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 100.0 | 6 |

問5 貴社が大卒新人（正社員）を採用する際の方針は、AとBのどちらに近いですか。（〇はそれぞれ1つずつ）：

②[Aの方針]潜在能力、ポテンシャルを重視して採用している-[Bの方針]保有スキル、即戦力を重視して採用している

| | | Aに近い | どちらかといえばAに近い | どちらかといえばBに近い | Bに近い | 無回答 | 合計 | N |
|-----|-----------------|-------|--------------|--------------|------|-------|-------|-----|
| 計 | | 38.0 | 53.6 | 7.0 | 0.5 | 0.8 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 38.1 | 61.9 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 35.6 | 54.0 | 9.2 | 0.6 | 0.6 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 37.5 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 40.9 | 50.0 | 4.5 | 0.0 | 4.5 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 23.5 | 70.6 | 5.9 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 37.9 | 58.6 | 3.4 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 36.1 | 50.0 | 13.9 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 32.0 | 68.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 71.4 | 28.6 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 37.5 | 37.5 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 64.3 | 35.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 47.1 | 41.2 | 5.9 | 5.9 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 35.6 | 54.0 | 9.2 | 0.6 | 0.6 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 39.9 | 53.4 | 5.3 | 0.5 | 1.0 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 41.2 | 47.1 | 11.8 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 30.6 | 63.9 | 2.8 | 0.0 | 2.8 | 100.0 | 72 |
| | 1,000～2,999人 | 36.2 | 56.7 | 5.5 | 1.6 | 0.0 | 100.0 | 127 |
| | 300～999人 | 46.7 | 43.4 | 9.0 | 0.0 | 0.8 | 100.0 | 122 |
| | 100～299人 | 27.6 | 65.5 | 6.9 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 25.0 | 25.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 37.1 | 54.6 | 6.8 | 0.6 | 0.9 | 100.0 | 337 |
| | 事務所（MA） | 39.5 | 55.5 | 3.4 | 0.0 | 1.7 | 100.0 | 119 |
| | 工場（MA） | 39.9 | 50.0 | 8.8 | 0.7 | 0.7 | 100.0 | 148 |
| | 研究所（MA） | 42.6 | 49.2 | 8.2 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 61 |
| | 営業所（MA） | 38.6 | 52.5 | 7.2 | 0.4 | 1.3 | 100.0 | 223 |
| | 店舗（MA） | 33.3 | 53.6 | 11.6 | 1.4 | 0.0 | 100.0 | 69 |
| | その他（MA） | 32.5 | 60.0 | 5.0 | 0.0 | 2.5 | 100.0 | 40 |
| | ない | 46.9 | 43.8 | 9.4 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 32 |
| 問26 | 無回答 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 2 |
| | 35歳未満 | 46.9 | 42.9 | 8.2 | 0.0 | 2.0 | 100.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 34.3 | 58.6 | 6.4 | 0.7 | 0.0 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 38.5 | 52.3 | 7.5 | 0.6 | 1.1 | 100.0 | 174 |
| 問27 | 無回答 | 37.5 | 62.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | 拡大している | 37.6 | 55.9 | 5.7 | 0.4 | 0.4 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 45.9 | 48.2 | 5.9 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 25.7 | 48.6 | 20.0 | 2.9 | 2.9 | 100.0 | 35 |
| | 無回答 | 16.7 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 100.0 | 6 |
| 問5① | A〔一定人数〕 | 47.1 | 48.0 | 4.9 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 223 |
| | A〔一定人数〕に近い | 24.8 | 68.0 | 5.6 | 0.8 | 0.8 | 100.0 | 125 |
| | B〔欠員補充〕（に近い） | 25.0 | 30.0 | 40.0 | 5.0 | 0.0 | 100.0 | 20 |
| | 無回答 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 100.0 | 3 |
| 問5② | A〔潜在能力〕 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 141 |
| | A〔潜在能力〕に近い | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 199 |
| | B〔即戦力性〕（に近い） | 0.0 | 0.0 | 92.9 | 7.1 | 0.0 | 100.0 | 28 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 3 |
| 問5③ | A〔定年期待〕 | 43.3 | 51.4 | 5.3 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 208 |
| | A〔定年期待〕に近い | 33.3 | 57.4 | 8.5 | 0.7 | 0.0 | 100.0 | 141 |
| | B〔定年期待せず〕（に近い） | 16.7 | 61.1 | 16.7 | 5.6 | 0.0 | 100.0 | 18 |
| | 無回答 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 75.0 | 100.0 | 4 |
| 問5④ | A〔大学名重視〕（に近い） | 39.9 | 51.3 | 8.2 | 0.6 | 0.0 | 100.0 | 158 |
| | B〔大学名重視せず〕（に近い） | 36.2 | 57.0 | 6.3 | 0.5 | 0.0 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 100.0 | 6 |

問5 貴社が大卒新人（正社員）を採用する際の方針は、AとBのどちらに近いですか。（〇はそれぞれ1つずつ）：

③[Aの方針]定年まで勤めることを期待して採用している-[Bの方針]定年まで勤めることは、まったく期待していない

| | | Aに近い | どちらかといえばAに近い | どちらかといえばBに近い | Bに近い | 無回答 | 合計 | N |
|-----|-----------------|-------|--------------|--------------|------|-------|-------|-----|
| 計 | | 56.1 | 38.0 | 3.8 | 1.1 | 1.1 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 61.9 | 38.1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 66.3 | 31.3 | 1.8 | 0.0 | 0.6 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 87.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 36.4 | 50.0 | 9.1 | 0.0 | 4.5 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 82.4 | 11.8 | 5.9 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 41.4 | 51.7 | 6.9 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 41.7 | 38.9 | 11.1 | 5.6 | 2.8 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 60.0 | 36.0 | 0.0 | 4.0 | 0.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 28.6 | 71.4 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 25.0 | 50.0 | 12.5 | 12.5 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 35.7 | 64.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 41.2 | 52.9 | 5.9 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 66.3 | 31.3 | 1.8 | 0.0 | 0.6 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 48.1 | 43.3 | 5.3 | 1.9 | 1.4 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 70.6 | 29.4 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 59.7 | 36.1 | 1.4 | 0.0 | 2.8 | 100.0 | 72 |
| | 1,000～2,999人 | 57.5 | 37.0 | 4.7 | 0.8 | 0.0 | 100.0 | 127 |
| | 300～999人 | 52.5 | 41.8 | 2.5 | 1.6 | 1.6 | 100.0 | 122 |
| | 100～299人 | 48.3 | 37.9 | 13.8 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 50.0 | 25.0 | 0.0 | 25.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 56.7 | 38.0 | 3.3 | 1.2 | 0.9 | 100.0 | 337 |
| | 事務所（MA） | 59.7 | 36.1 | 1.7 | 0.8 | 1.7 | 100.0 | 119 |
| | 工場（MA） | 67.6 | 29.1 | 2.7 | 0.0 | 0.7 | 100.0 | 148 |
| | 研究所（MA） | 68.9 | 27.9 | 3.3 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 61 |
| | 営業所（MA） | 61.0 | 35.0 | 2.2 | 0.4 | 1.3 | 100.0 | 223 |
| | 店舗（MA） | 40.6 | 49.3 | 7.2 | 2.9 | 0.0 | 100.0 | 69 |
| | その他（MA） | 50.0 | 37.5 | 10.0 | 0.0 | 2.5 | 100.0 | 40 |
| | ない | 50.0 | 37.5 | 9.4 | 0.0 | 3.1 | 100.0 | 32 |
| 問26 | 無回答 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 2 |
| | 35歳未満 | 34.7 | 46.9 | 8.2 | 8.2 | 2.0 | 100.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 57.1 | 37.9 | 5.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 61.5 | 35.6 | 1.7 | 0.0 | 1.1 | 100.0 | 174 |
| 問27 | 無回答 | 50.0 | 37.5 | 0.0 | 0.0 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 拡大している | 54.3 | 40.0 | 3.7 | 1.2 | 0.8 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 63.5 | 32.9 | 2.4 | 1.2 | 0.0 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 51.4 | 37.1 | 8.6 | 0.0 | 2.9 | 100.0 | 35 |
| | 無回答 | 50.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 100.0 | 6 |
| 問5① | A〔一定人数〕 | 63.7 | 33.6 | 0.9 | 1.3 | 0.4 | 100.0 | 223 |
| | A〔一定人数〕に近い | 47.2 | 44.0 | 7.2 | 0.8 | 0.8 | 100.0 | 125 |
| | B〔欠員補充〕（に近い） | 35.0 | 50.0 | 15.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 20 |
| | 無回答 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 100.0 | 3 |
| 問5② | A〔潜在能力〕 | 63.8 | 33.3 | 0.7 | 1.4 | 0.7 | 100.0 | 141 |
| | A〔潜在能力〕に近い | 53.8 | 40.7 | 4.5 | 1.0 | 0.0 | 100.0 | 199 |
| | B〔即戦力性〕（に近い） | 39.3 | 46.4 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 28 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 3 |
| 問5③ | A〔定年期待〕 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 208 |
| | A〔定年期待〕に近い | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 141 |
| | B〔定年期待せず〕（に近い） | 0.0 | 0.0 | 77.8 | 22.2 | 0.0 | 100.0 | 18 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 4 |
| 問5④ | A〔大学名重視〕（に近い） | 63.9 | 32.9 | 3.2 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 158 |
| | B〔大学名重視せず〕（に近い） | 50.7 | 43.0 | 4.3 | 1.9 | 0.0 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 100.0 | 6 |

問5 貴社が大卒新人（正社員）を採用する際の方針は、AとBのどちらに近いですか。（〇はそれぞれ1つずつ）：

④[Aの方針]大学名を重視している-[Bの方針]大学名は、まったく重視していない

| | | Aに近い | どちらかといえばAに近い | どちらかといえばBに近い | Bに近い | 無回答 | 合計 | N |
|-----|------------------|------|--------------|--------------|-------|-------|-------|-----|
| 計 | | 1.6 | 41.0 | 37.2 | 18.6 | 1.6 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 0.0 | 52.4 | 42.9 | 4.8 | 0.0 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 2.5 | 53.4 | 34.4 | 8.0 | 1.8 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0.0 | 0.0 | 37.5 | 50.0 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 0.0 | 31.8 | 40.9 | 22.7 | 4.5 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 47.1 | 47.1 | 5.9 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 3.4 | 37.9 | 34.5 | 24.1 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 0.0 | 22.2 | 44.4 | 30.6 | 2.8 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 0.0 | 28.0 | 32.0 | 40.0 | 0.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 14.3 | 28.6 | 57.1 | 0.0 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 50.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 0.0 | 25.0 | 75.0 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 0.0 | 35.7 | 42.9 | 21.4 | 0.0 | 100.0 | 14 |
| その他 | 5.9 | 29.4 | 47.1 | 17.6 | 0.0 | 100.0 | 17 | |
| 問23 | 製造業（再掲） | 2.5 | 53.4 | 34.4 | 8.0 | 1.8 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 1.0 | 31.3 | 39.4 | 26.9 | 1.4 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 0.0 | 23.5 | 29.4 | 41.2 | 5.9 | 100.0 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 0.0 | 37.5 | 37.5 | 20.8 | 4.2 | 100.0 | 72 |
| | 1,000～2,999人 | 3.1 | 43.3 | 37.0 | 16.5 | 0.0 | 100.0 | 127 |
| | 300～999人 | 1.6 | 41.8 | 38.5 | 16.4 | 1.6 | 100.0 | 122 |
| | 100～299人 | 0.0 | 44.8 | 37.9 | 17.2 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 0.0 | 50.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 1.8 | 40.9 | 38.6 | 17.2 | 1.5 | 100.0 | 337 |
| | 事務所（MA） | 0.8 | 33.6 | 39.5 | 22.7 | 3.4 | 100.0 | 119 |
| | 工場（MA） | 3.4 | 44.6 | 40.5 | 9.5 | 2.0 | 100.0 | 148 |
| | 研究所（MA） | 3.3 | 39.3 | 42.6 | 13.1 | 1.6 | 100.0 | 61 |
| | 営業所（MA） | 1.3 | 44.8 | 35.4 | 16.1 | 2.2 | 100.0 | 223 |
| | 店舗（MA） | 0.0 | 23.2 | 46.4 | 29.0 | 1.4 | 100.0 | 69 |
| | その他（MA） | 2.5 | 37.5 | 40.0 | 17.5 | 2.5 | 100.0 | 40 |
| | ない | 0.0 | 43.8 | 25.0 | 28.1 | 3.1 | 100.0 | 32 |
| 問26 | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 2 |
| | 35歳未満 | 2.0 | 26.5 | 36.7 | 32.7 | 2.0 | 100.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 0.7 | 47.1 | 37.9 | 14.3 | 0.0 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 2.3 | 40.8 | 37.4 | 17.2 | 2.3 | 100.0 | 174 |
| 問27 | 無回答 | 0.0 | 25.0 | 25.0 | 37.5 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 拡大している | 1.6 | 38.8 | 39.2 | 18.8 | 1.6 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 1.2 | 50.6 | 31.8 | 16.5 | 0.0 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 2.9 | 40.0 | 40.0 | 14.3 | 2.9 | 100.0 | 35 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 66.7 | 16.7 | 100.0 | 6 |
| 問5① | A [一定人数] | 1.8 | 40.8 | 37.7 | 18.4 | 1.3 | 100.0 | 223 |
| | A [一定人数] に近い | 0.8 | 42.4 | 36.8 | 19.2 | 0.8 | 100.0 | 125 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 5.0 | 40.0 | 35.0 | 20.0 | 0.0 | 100.0 | 20 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 66.7 | 100.0 | 3 |
| 問5② | A [潜在能力] | 2.1 | 42.6 | 31.9 | 21.3 | 2.1 | 100.0 | 141 |
| | A [潜在能力] に近い | 1.0 | 39.7 | 42.7 | 16.6 | 0.0 | 100.0 | 199 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 3.6 | 46.4 | 28.6 | 21.4 | 0.0 | 100.0 | 28 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 3 |
| 問5③ | A [定年期待] | 1.9 | 46.6 | 37.0 | 13.5 | 1.0 | 100.0 | 208 |
| | A [定年期待] に近い | 1.4 | 35.5 | 40.4 | 22.7 | 0.0 | 100.0 | 141 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 0.0 | 27.8 | 22.2 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 18 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 4 |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 3.8 | 96.2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 158 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 6 |

問6 貴社では採用した大卒新人（正社員）を対象に、次のような取り組みを実施（取り組みの実施を検討）していますか。
 （○はそれぞれ1つずつ）：①採用後は、本人が希望する勤務地・勤務エリアに配属する

| | | 実施している | 実施を検討している | 実施/検討していない | 無回答 | 合計 | N |
|-----|------------------|--------|-----------|------------|------|-------|-----|
| 計 | | 16.4 | 28.3 | 52.8 | 2.4 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 19.0 | 23.8 | 57.1 | 0.0 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 11.7 | 30.1 | 57.1 | 1.2 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12.5 | 0.0 | 75.0 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 36.4 | 27.3 | 36.4 | 0.0 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 5.9 | 41.2 | 47.1 | 5.9 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 27.6 | 31.0 | 37.9 | 3.4 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 22.2 | 30.6 | 41.7 | 5.6 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 8.0 | 20.0 | 68.0 | 4.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 28.6 | 14.3 | 57.1 | 0.0 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 25.0 | 50.0 | 25.0 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 28.6 | 14.3 | 50.0 | 7.1 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 11.8 | 35.3 | 52.9 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 11.7 | 30.1 | 57.1 | 1.2 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 20.2 | 26.9 | 49.5 | 3.4 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 35.3 | 5.9 | 52.9 | 5.9 | 100.0 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 18.1 | 19.4 | 55.6 | 6.9 | 100.0 | 72 |
| | 1,000～2,999人 | 13.4 | 31.5 | 55.1 | 0.0 | 100.0 | 127 |
| | 300～999人 | 17.2 | 35.2 | 45.9 | 1.6 | 100.0 | 122 |
| | 100～299人 | 10.3 | 24.1 | 62.1 | 3.4 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 25.0 | 0.0 | 75.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 16.3 | 29.4 | 52.5 | 1.8 | 100.0 | 337 |
| | 事務所（MA） | 20.2 | 19.3 | 56.3 | 4.2 | 100.0 | 119 |
| | 工場（MA） | 11.5 | 32.4 | 54.7 | 1.4 | 100.0 | 148 |
| | 研究所（MA） | 18.0 | 14.8 | 67.2 | 0.0 | 100.0 | 61 |
| | 営業所（MA） | 14.3 | 27.8 | 55.6 | 2.2 | 100.0 | 223 |
| | 店舗（MA） | 20.3 | 30.4 | 46.4 | 2.9 | 100.0 | 69 |
| | その他（MA） | 15.0 | 30.0 | 50.0 | 5.0 | 100.0 | 40 |
| | ない | 18.8 | 15.6 | 56.3 | 9.4 | 100.0 | 32 |
| 問26 | 無回答 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 2 |
| | 35歳未満 | 28.6 | 30.6 | 38.8 | 2.0 | 100.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 20.0 | 30.0 | 48.6 | 1.4 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 10.3 | 26.4 | 60.3 | 2.9 | 100.0 | 174 |
| 問27 | 無回答 | 12.5 | 25.0 | 50.0 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 拡大している | 17.6 | 29.0 | 51.0 | 2.4 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 14.1 | 30.6 | 55.3 | 0.0 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 17.1 | 20.0 | 57.1 | 5.7 | 100.0 | 35 |
| 問5① | 無回答 | 0.0 | 16.7 | 66.7 | 16.7 | 100.0 | 6 |
| | A [一定人数] | 17.9 | 25.1 | 54.3 | 2.7 | 100.0 | 223 |
| | A [一定人数]に近い | 13.6 | 34.4 | 50.4 | 1.6 | 100.0 | 125 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 20.0 | 30.0 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 20 |
| 問5② | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 100.0 | 3 |
| | A [潜在能力] | 17.7 | 25.5 | 56.0 | 0.7 | 100.0 | 141 |
| | A [潜在能力]に近い | 15.6 | 30.2 | 50.8 | 3.5 | 100.0 | 199 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 17.9 | 28.6 | 53.6 | 0.0 | 100.0 | 28 |
| 問5③ | 無回答 | 0.0 | 33.3 | 33.3 | 33.3 | 100.0 | 3 |
| | A [定年期待] | 15.4 | 25.5 | 57.2 | 1.9 | 100.0 | 208 |
| | A [定年期待]に近い | 17.0 | 31.9 | 48.9 | 2.1 | 100.0 | 141 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 27.8 | 33.3 | 38.9 | 0.0 | 100.0 | 18 |
| 問5④ | 無回答 | 0.0 | 25.0 | 25.0 | 50.0 | 100.0 | 4 |
| | A [大学名重視]（に近い） | 17.7 | 30.4 | 49.4 | 2.5 | 100.0 | 158 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 15.9 | 27.1 | 55.6 | 1.4 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 0.0 | 16.7 | 50.0 | 33.3 | 100.0 | 6 |

問6 貴社では採用した大卒新人（正社員）を対象に、次のような取り組みを実施（取り組みの実施を検討）していますか。
（○はそれぞれ1つずつ）：②採用後の異動は、基本的には初任配属先の職種に限定する

| | | 実施している | 実施を検討している | 実施/検討していない | 無回答 | 合計 | N |
|-----|------------------|--------|-----------|------------|------|-------|-----|
| 計 | | 15.4 | 9.4 | 73.6 | 1.6 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 23.8 | 14.3 | 61.9 | 0.0 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 11.0 | 6.7 | 81.0 | 1.2 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12.5 | 12.5 | 62.5 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 13.6 | 9.1 | 77.3 | 0.0 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 17.6 | 5.9 | 70.6 | 5.9 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 17.2 | 6.9 | 75.9 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 22.2 | 11.1 | 63.9 | 2.8 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 8.0 | 0.0 | 88.0 | 4.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 28.6 | 28.6 | 42.9 | 0.0 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 25.0 | 0.0 | 75.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 25.0 | 50.0 | 25.0 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 28.6 | 21.4 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 17.6 | 11.8 | 70.6 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 11.0 | 6.7 | 81.0 | 1.2 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 18.8 | 11.5 | 67.8 | 1.9 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 11.8 | 0.0 | 82.4 | 5.9 | 100.0 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 13.9 | 2.8 | 80.6 | 2.8 | 100.0 | 72 |
| | 1,000～2,999人 | 17.3 | 12.6 | 69.3 | 0.8 | 100.0 | 127 |
| | 300～999人 | 14.8 | 9.8 | 73.8 | 1.6 | 100.0 | 122 |
| | 100～299人 | 17.2 | 17.2 | 65.5 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 14.8 | 8.9 | 75.4 | 0.9 | 100.0 | 337 |
| | 事務所（MA） | 16.8 | 8.4 | 72.3 | 2.5 | 100.0 | 119 |
| | 工場（MA） | 10.1 | 8.8 | 79.7 | 1.4 | 100.0 | 148 |
| | 研究所（MA） | 9.8 | 4.9 | 85.2 | 0.0 | 100.0 | 61 |
| | 営業所（MA） | 15.7 | 7.2 | 75.8 | 1.3 | 100.0 | 223 |
| | 店舗（MA） | 14.5 | 13.0 | 71.0 | 1.4 | 100.0 | 69 |
| | その他（MA） | 20.0 | 7.5 | 70.0 | 2.5 | 100.0 | 40 |
| | ない | 18.8 | 15.6 | 56.3 | 9.4 | 100.0 | 32 |
| 問26 | 無回答 | 50.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 2 |
| | 35歳未満 | 26.5 | 14.3 | 59.2 | 0.0 | 100.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 11.4 | 11.4 | 75.7 | 1.4 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 14.4 | 6.9 | 77.0 | 1.7 | 100.0 | 174 |
| 問27 | 無回答 | 37.5 | 0.0 | 50.0 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 拡大している | 15.9 | 10.6 | 72.2 | 1.2 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 10.6 | 7.1 | 81.2 | 1.2 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 22.9 | 8.6 | 65.7 | 2.9 | 100.0 | 35 |
| | 無回答 | 16.7 | 0.0 | 66.7 | 16.7 | 100.0 | 6 |
| 問5① | A [一定人数] | 15.7 | 10.8 | 71.7 | 1.8 | 100.0 | 223 |
| | A [一定人数]に近い | 16.0 | 6.4 | 76.8 | 0.8 | 100.0 | 125 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 10.0 | 15.0 | 75.0 | 0.0 | 100.0 | 20 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 100.0 | 3 |
| 問5② | A [潜在能力] | 17.0 | 9.9 | 72.3 | 0.7 | 100.0 | 141 |
| | A [潜在能力]に近い | 14.6 | 7.5 | 75.9 | 2.0 | 100.0 | 199 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 14.3 | 21.4 | 64.3 | 0.0 | 100.0 | 28 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 100.0 | 3 |
| 問5③ | A [定年期待] | 14.4 | 7.2 | 77.4 | 1.0 | 100.0 | 208 |
| | A [定年期待]に近い | 16.3 | 11.3 | 70.9 | 1.4 | 100.0 | 141 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 22.2 | 22.2 | 55.6 | 0.0 | 100.0 | 18 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 100.0 | 4 |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 13.3 | 8.2 | 77.2 | 1.3 | 100.0 | 158 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 16.9 | 10.6 | 71.5 | 1.0 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 16.7 | 0.0 | 50.0 | 33.3 | 100.0 | 6 |

問6 貴社では採用した大卒新人（正社員）を対象に、次のような取り組みを実施（取り組みの実施を検討）していますか。
（○はそれぞれ1つずつ）：③入社10年以内の社員の一定数を管理職候補として選抜し、研修や計画的な異動を行う

| | | 実施している | 実施を検討している | 実施/検討していない | 無回答 | 合計 | N |
|-----|------------------|--------|-----------|------------|------|-------|-----|
| 計 | | 22.6 | 23.2 | 52.3 | 1.9 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 9.5 | 19.0 | 66.7 | 4.8 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 19.0 | 22.1 | 58.3 | 0.6 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12.5 | 0.0 | 75.0 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 18.2 | 22.7 | 54.5 | 4.5 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 35.3 | 17.6 | 47.1 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 10.3 | 27.6 | 62.1 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 36.1 | 25.0 | 33.3 | 5.6 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 20.0 | 8.0 | 68.0 | 4.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 28.6 | 71.4 | 0.0 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 25.0 | 50.0 | 25.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 42.9 | 42.9 | 14.3 | 0.0 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 47.1 | 29.4 | 23.5 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 19.0 | 22.1 | 58.3 | 0.6 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 25.5 | 24.0 | 47.6 | 2.9 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 41.2 | 5.9 | 47.1 | 5.9 | 100.0 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 29.2 | 20.8 | 47.2 | 2.8 | 100.0 | 72 |
| | 1,000～2,999人 | 22.0 | 19.7 | 56.7 | 1.6 | 100.0 | 127 |
| | 300～999人 | 21.3 | 27.9 | 49.2 | 1.6 | 100.0 | 122 |
| | 100～299人 | 6.9 | 37.9 | 55.2 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 22.6 | 23.1 | 52.8 | 1.5 | 100.0 | 337 |
| | 事務所（MA） | 21.8 | 18.5 | 56.3 | 3.4 | 100.0 | 119 |
| | 工場（MA） | 21.6 | 23.0 | 54.1 | 1.4 | 100.0 | 148 |
| | 研究所（MA） | 24.6 | 13.1 | 62.3 | 0.0 | 100.0 | 61 |
| | 営業所（MA） | 21.1 | 21.1 | 56.1 | 1.8 | 100.0 | 223 |
| | 店舗（MA） | 33.3 | 24.6 | 39.1 | 2.9 | 100.0 | 69 |
| | その他（MA） | 30.0 | 20.0 | 47.5 | 2.5 | 100.0 | 40 |
| | ない | 21.9 | 25.0 | 46.9 | 6.3 | 100.0 | 32 |
| 問26 | 無回答 | 50.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 2 |
| | 35歳未満 | 32.7 | 28.6 | 36.7 | 2.0 | 100.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 22.1 | 26.4 | 49.3 | 2.1 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 20.1 | 20.1 | 58.6 | 1.1 | 100.0 | 174 |
| 問27 | 無回答 | 25.0 | 0.0 | 62.5 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 拡大している | 26.5 | 25.7 | 46.5 | 1.2 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 17.6 | 20.0 | 61.2 | 1.2 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 8.6 | 14.3 | 71.4 | 5.7 | 100.0 | 35 |
| | 無回答 | 16.7 | 16.7 | 50.0 | 16.7 | 100.0 | 6 |
| 問5① | A [一定人数] | 25.1 | 23.3 | 50.7 | 0.9 | 100.0 | 223 |
| | A [一定人数]に近い | 20.8 | 20.0 | 56.8 | 2.4 | 100.0 | 125 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 10.0 | 45.0 | 40.0 | 5.0 | 100.0 | 20 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 100.0 | 3 |
| 問5② | A [潜在能力] | 23.4 | 22.0 | 53.2 | 1.4 | 100.0 | 141 |
| | A [潜在能力]に近い | 22.1 | 23.6 | 53.3 | 1.0 | 100.0 | 199 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 25.0 | 28.6 | 42.9 | 3.6 | 100.0 | 28 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 66.7 | 100.0 | 3 |
| 問5③ | A [定年期待] | 25.0 | 17.8 | 56.7 | 0.5 | 100.0 | 208 |
| | A [定年期待]に近い | 18.4 | 32.6 | 46.8 | 2.1 | 100.0 | 141 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 33.3 | 16.7 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 18 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 25.0 | 75.0 | 100.0 | 4 |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 20.9 | 27.2 | 51.3 | 0.6 | 100.0 | 158 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 24.6 | 20.8 | 53.1 | 1.4 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 100.0 | 6 |

問7 貴社での大卒新人（正社員）の採用に関して、次のうち、実施している（実施を検討している）ものはありますか。
（○はそれぞれ1つずつ）：①通年での採用（4月以外の時期の入社）

| | | 実施している | 実施を検討している | 実施/検討していない | 無回答 | 合計 | N |
|-----|------------------|--------|-----------|------------|------|-------|-----|
| 計 | | 16.7 | 9.4 | 73.0 | 0.8 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 4.8 | 14.3 | 81.0 | 0.0 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 16.6 | 8.0 | 74.2 | 1.2 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 22.7 | 22.7 | 54.5 | 0.0 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 29.4 | 11.8 | 58.8 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 17.2 | 6.9 | 75.9 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 16.7 | 8.3 | 72.2 | 2.8 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 8.0 | 12.0 | 80.0 | 0.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 25.0 | 25.0 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 37.5 | 12.5 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 35.7 | 0.0 | 64.3 | 0.0 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 11.8 | 11.8 | 76.5 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 16.6 | 8.0 | 74.2 | 1.2 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 16.8 | 10.6 | 72.1 | 0.5 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 58.8 | 0.0 | 41.2 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 20.8 | 12.5 | 66.7 | 0.0 | 100.0 | 72 |
| | 1,000～2,999人 | 12.6 | 11.0 | 75.6 | 0.8 | 100.0 | 127 |
| | 300～999人 | 13.9 | 5.7 | 78.7 | 1.6 | 100.0 | 122 |
| | 100～299人 | 13.8 | 10.3 | 75.9 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 17.5 | 9.5 | 72.4 | 0.6 | 100.0 | 337 |
| | 事務所（MA） | 18.5 | 9.2 | 70.6 | 1.7 | 100.0 | 119 |
| | 工場（MA） | 18.2 | 9.5 | 70.9 | 1.4 | 100.0 | 148 |
| | 研究所（MA） | 24.6 | 8.2 | 67.2 | 0.0 | 100.0 | 61 |
| | 営業所（MA） | 16.1 | 7.2 | 76.2 | 0.4 | 100.0 | 223 |
| | 店舗（MA） | 14.5 | 10.1 | 75.4 | 0.0 | 100.0 | 69 |
| | その他（MA） | 17.5 | 12.5 | 70.0 | 0.0 | 100.0 | 40 |
| | ない | 9.4 | 9.4 | 78.1 | 3.1 | 100.0 | 32 |
| 問26 | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 2 |
| | 35歳未満 | 24.5 | 8.2 | 67.3 | 0.0 | 100.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 17.9 | 10.7 | 70.7 | 0.7 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 13.8 | 8.6 | 77.0 | 0.6 | 100.0 | 174 |
| 問27 | 無回答 | 12.5 | 12.5 | 62.5 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 拡大している | 20.8 | 11.8 | 66.5 | 0.8 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 10.6 | 4.7 | 84.7 | 0.0 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 5.7 | 5.7 | 85.7 | 2.9 | 100.0 | 35 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 6 |
| 問5① | A [一定人数] | 19.7 | 8.1 | 71.3 | 0.9 | 100.0 | 223 |
| | A [一定人数]に近い | 12.8 | 12.0 | 75.2 | 0.0 | 100.0 | 125 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 10.0 | 10.0 | 80.0 | 0.0 | 100.0 | 20 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 100.0 | 3 |
| 問5② | A [潜在能力] | 14.9 | 6.4 | 77.3 | 1.4 | 100.0 | 141 |
| | A [潜在能力]に近い | 18.6 | 11.1 | 70.4 | 0.0 | 100.0 | 199 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 14.3 | 10.7 | 75.0 | 0.0 | 100.0 | 28 |
| | 無回答 | 0.0 | 33.3 | 33.3 | 33.3 | 100.0 | 3 |
| 問5③ | A [定年期待] | 17.3 | 9.1 | 73.1 | 0.5 | 100.0 | 208 |
| | A [定年期待]に近い | 15.6 | 9.2 | 75.2 | 0.0 | 100.0 | 141 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 22.2 | 11.1 | 66.7 | 0.0 | 100.0 | 18 |
| | 無回答 | 0.0 | 25.0 | 25.0 | 50.0 | 100.0 | 4 |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 17.7 | 9.5 | 72.8 | 0.0 | 100.0 | 158 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 15.9 | 9.2 | 74.4 | 0.5 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 16.7 | 16.7 | 33.3 | 33.3 | 100.0 | 6 |

問7 貴社での大卒新人（正社員）の採用に関して、次のうち、実施している（実施を検討している）ものはありますか。
（○はそれぞれ1つずつ）：②既卒者・第二新卒者の採用

| | | 実施している | 実施を検討している | 実施/検討していない | 無回答 | 合計 | N |
|-----|------------------|--------|-----------|------------|-------|-------|-----|
| 計 | | 50.1 | 14.6 | 34.5 | 0.8 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 57.1 | 0.0 | 42.9 | 0.0 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 44.8 | 14.7 | 39.9 | 0.6 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 87.5 | 0.0 | 12.5 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 59.1 | 18.2 | 22.7 | 0.0 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 58.8 | 23.5 | 17.6 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 44.8 | 13.8 | 41.4 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 50.0 | 22.2 | 22.2 | 5.6 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 60.0 | 12.0 | 28.0 | 0.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 42.9 | 14.3 | 42.9 | 0.0 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 50.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 87.5 | 0.0 | 12.5 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 50.0 | 7.1 | 42.9 | 0.0 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 35.3 | 23.5 | 41.2 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 44.8 | 14.7 | 39.9 | 0.6 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 54.3 | 14.4 | 30.3 | 1.0 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 82.4 | 5.9 | 11.8 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 63.9 | 9.7 | 26.4 | 0.0 | 100.0 | 72 |
| | 1,000～2,999人 | 51.2 | 20.5 | 28.3 | 0.0 | 100.0 | 127 |
| | 300～999人 | 41.8 | 10.7 | 45.1 | 2.5 | 100.0 | 122 |
| | 100～299人 | 24.1 | 24.1 | 51.7 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 75.0 | 0.0 | 25.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 50.1 | 14.2 | 35.0 | 0.6 | 100.0 | 337 |
| | 事務所（MA） | 61.3 | 11.8 | 26.1 | 0.8 | 100.0 | 119 |
| | 工場（MA） | 44.6 | 13.5 | 41.2 | 0.7 | 100.0 | 148 |
| | 研究所（MA） | 47.5 | 13.1 | 39.3 | 0.0 | 100.0 | 61 |
| | 営業所（MA） | 49.3 | 11.7 | 38.6 | 0.4 | 100.0 | 223 |
| | 店舗（MA） | 58.0 | 20.3 | 20.3 | 1.4 | 100.0 | 69 |
| | その他（MA） | 50.0 | 17.5 | 30.0 | 2.5 | 100.0 | 40 |
| | ない | 46.9 | 18.8 | 31.3 | 3.1 | 100.0 | 32 |
| 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 2 | |
| 問26 | 35歳未満 | 51.0 | 16.3 | 30.6 | 2.0 | 100.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 42.1 | 20.7 | 37.1 | 0.0 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 56.3 | 9.2 | 33.9 | 0.6 | 100.0 | 174 |
| | 無回答 | 50.0 | 12.5 | 25.0 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| 問27 | 拡大している | 51.0 | 15.1 | 33.1 | 0.8 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 42.4 | 10.6 | 47.1 | 0.0 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 57.1 | 22.9 | 17.1 | 2.9 | 100.0 | 35 |
| | 無回答 | 83.3 | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 100.0 | 6 |
| 問5① | A [一定人数] | 51.1 | 11.7 | 36.3 | 0.9 | 100.0 | 223 |
| | A [一定人数]に近い | 49.6 | 16.8 | 33.6 | 0.0 | 100.0 | 125 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 45.0 | 30.0 | 25.0 | 0.0 | 100.0 | 20 |
| | 無回答 | 33.3 | 33.3 | 0.0 | 33.3 | 100.0 | 3 |
| 問5② | A [潜在能力] | 54.6 | 8.5 | 36.2 | 0.7 | 100.0 | 141 |
| | A [潜在能力]に近い | 46.7 | 18.1 | 34.7 | 0.5 | 100.0 | 199 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 50.0 | 21.4 | 28.6 | 0.0 | 100.0 | 28 |
| | 無回答 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 100.0 | 3 |
| 問5③ | A [定年期待] | 53.8 | 11.1 | 35.1 | 0.0 | 100.0 | 208 |
| | A [定年期待]に近い | 45.4 | 17.7 | 36.2 | 0.7 | 100.0 | 141 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 44.4 | 33.3 | 22.2 | 0.0 | 100.0 | 18 |
| | 無回答 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 100.0 | 4 |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 46.2 | 15.8 | 38.0 | 0.0 | 100.0 | 158 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 52.7 | 14.0 | 32.9 | 0.5 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 100.0 | 6 |

問7 貴社での大卒新人（正社員）の採用に関して、次のうち、実施している（実施を検討している）ものはありますか。
（○はそれぞれ1つずつ）：③各事業所（工場、支店等）の権限での採用

| | | 実施している | 実施を検討している | 実施/検討していない | 無回答 | 合計 | N |
|-----|------------------|--------|-----------|------------|-------|-------|-----|
| 計 | | 9.4 | 3.0 | 86.8 | 0.8 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 14.3 | 0.0 | 85.7 | 0.0 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 11.0 | 3.1 | 85.3 | 0.6 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 0.0 | 4.5 | 95.5 | 0.0 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 17.6 | 0.0 | 82.4 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 17.2 | 6.9 | 75.9 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 5.6 | 2.8 | 86.1 | 5.6 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 4.0 | 0.0 | 96.0 | 0.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 12.5 | 0.0 | 87.5 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 0.0 | 7.1 | 92.9 | 0.0 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 11.8 | 5.9 | 82.4 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 11.0 | 3.1 | 85.3 | 0.6 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 8.2 | 2.9 | 88.0 | 1.0 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 5.9 | 5.9 | 88.2 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 19.4 | 1.4 | 79.2 | 0.0 | 100.0 | 72 |
| | 1,000～2,999人 | 7.9 | 2.4 | 89.8 | 0.0 | 100.0 | 127 |
| | 300～999人 | 6.6 | 4.1 | 86.9 | 2.5 | 100.0 | 122 |
| | 100～299人 | 3.4 | 3.4 | 93.1 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 25.0 | 0.0 | 75.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 9.5 | 3.0 | 86.9 | 0.6 | 100.0 | 337 |
| | 事務所（MA） | 9.2 | 5.9 | 84.0 | 0.8 | 100.0 | 119 |
| | 工場（MA） | 13.5 | 4.1 | 81.8 | 0.7 | 100.0 | 148 |
| | 研究所（MA） | 16.4 | 3.3 | 80.3 | 0.0 | 100.0 | 61 |
| | 営業所（MA） | 8.5 | 2.2 | 88.8 | 0.4 | 100.0 | 223 |
| | 店舗（MA） | 8.7 | 1.4 | 88.4 | 1.4 | 100.0 | 69 |
| | その他（MA） | 2.5 | 10.0 | 85.0 | 2.5 | 100.0 | 40 |
| | ない | 9.4 | 3.1 | 84.4 | 3.1 | 100.0 | 32 |
| 無回答 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 2 | |
| 問26 | 35歳未満 | 10.2 | 4.1 | 83.7 | 2.0 | 100.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 10.7 | 4.3 | 85.0 | 0.0 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 8.6 | 1.7 | 89.1 | 0.6 | 100.0 | 174 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 87.5 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| 問27 | 拡大している | 10.2 | 3.7 | 85.3 | 0.8 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 8.2 | 1.2 | 90.6 | 0.0 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 8.6 | 2.9 | 85.7 | 2.9 | 100.0 | 35 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 6 |
| 問5① | A [一定人数] | 9.4 | 2.2 | 87.4 | 0.9 | 100.0 | 223 |
| | A [一定人数]に近い | 9.6 | 4.8 | 85.6 | 0.0 | 100.0 | 125 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 10.0 | 0.0 | 90.0 | 0.0 | 100.0 | 20 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 100.0 | 3 |
| 問5② | A [潜在能力] | 10.6 | 3.5 | 85.1 | 0.7 | 100.0 | 141 |
| | A [潜在能力]に近い | 8.5 | 3.0 | 87.9 | 0.5 | 100.0 | 199 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 10.7 | 0.0 | 89.3 | 0.0 | 100.0 | 28 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 100.0 | 3 |
| 問5③ | A [定年期待] | 10.6 | 2.9 | 86.5 | 0.0 | 100.0 | 208 |
| | A [定年期待]に近い | 7.8 | 2.8 | 88.7 | 0.7 | 100.0 | 141 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 11.1 | 5.6 | 83.3 | 0.0 | 100.0 | 18 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 100.0 | 4 |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 8.2 | 3.2 | 88.6 | 0.0 | 100.0 | 158 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 10.6 | 2.9 | 86.0 | 0.5 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 100.0 | 6 |

問7 貴社での大卒新人（正社員）の採用に関して、次のうち、実施している（実施を検討している）ものはありますか。
（○はそれぞれ1つずつ）：④勤務地・勤務エリアを限定した社員の採用（いわゆる「勤務地限定社員」としての採用）

| | | 実施している | 実施を検討している | 実施/検討していない | 無回答 | 合計 | N |
|------|------------------|---------|-----------|------------|------|-------|-------|
| 計 | | 19.4 | 5.1 | 74.7 | 0.8 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 28.6 | 4.8 | 66.7 | 0.0 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 9.8 | 4.9 | 84.7 | 0.6 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 4.5 | 0.0 | 95.5 | 0.0 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 29.4 | 5.9 | 64.7 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 31.0 | 6.9 | 62.1 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 22.2 | 11.1 | 61.1 | 5.6 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 52.0 | 4.0 | 44.0 | 0.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 28.6 | 0.0 | 71.4 | 0.0 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 37.5 | 12.5 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 21.4 | 0.0 | 78.6 | 0.0 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 35.3 | 5.9 | 58.8 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 問23 | 製造業（再掲） | 9.8 | 4.9 | 84.7 | 0.6 | 100.0 |
| 非製造業 | | 26.9 | 5.3 | 66.8 | 1.0 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 17.6 | 0.0 | 82.4 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 19.4 | 9.7 | 70.8 | 0.0 | 100.0 | 72 |
| | 1,000～2,999人 | 20.5 | 3.9 | 75.6 | 0.0 | 100.0 | 127 |
| | 300～999人 | 22.1 | 3.3 | 72.1 | 2.5 | 100.0 | 122 |
| | 100～299人 | 6.9 | 10.3 | 82.8 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 19.6 | 5.3 | 74.5 | 0.6 | 100.0 | 337 |
| | 事務所（MA） | 20.2 | 4.2 | 74.8 | 0.8 | 100.0 | 119 |
| | 工場（MA） | 13.5 | 5.4 | 80.4 | 0.7 | 100.0 | 148 |
| | 研究所（MA） | 14.8 | 3.3 | 82.0 | 0.0 | 100.0 | 61 |
| | 営業所（MA） | 20.6 | 4.9 | 74.0 | 0.4 | 100.0 | 223 |
| | 店舗（MA） | 31.9 | 8.7 | 58.0 | 1.4 | 100.0 | 69 |
| | その他（MA） | 15.0 | 2.5 | 80.0 | 2.5 | 100.0 | 40 |
| | ない | 18.8 | 3.1 | 75.0 | 3.1 | 100.0 | 32 |
| 問26 | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 2 |
| | 35歳未満 | 24.5 | 8.2 | 65.3 | 2.0 | 100.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 20.0 | 6.4 | 73.6 | 0.0 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 18.4 | 3.4 | 77.6 | 0.6 | 100.0 | 174 |
| 問27 | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 87.5 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 拡大している | 20.4 | 4.9 | 73.9 | 0.8 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 16.5 | 5.9 | 77.6 | 0.0 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 20.0 | 5.7 | 71.4 | 2.9 | 100.0 | 35 |
| 問5① | 無回答 | 16.7 | 0.0 | 83.3 | 0.0 | 100.0 | 6 |
| | A [一定人数] | 19.7 | 4.5 | 74.9 | 0.9 | 100.0 | 223 |
| | A [一定人数]に近い | 20.8 | 6.4 | 72.8 | 0.0 | 100.0 | 125 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 10.0 | 5.0 | 85.0 | 0.0 | 100.0 | 20 |
| 問5② | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 100.0 | 3 |
| | A [潜在能力] | 21.3 | 3.5 | 74.5 | 0.7 | 100.0 | 141 |
| | A [潜在能力]に近い | 18.6 | 6.5 | 74.4 | 0.5 | 100.0 | 199 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 17.9 | 3.6 | 78.6 | 0.0 | 100.0 | 28 |
| 問5③ | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 100.0 | 3 |
| | A [定年期待] | 21.2 | 3.8 | 75.0 | 0.0 | 100.0 | 208 |
| | A [定年期待]に近い | 15.6 | 7.1 | 76.6 | 0.7 | 100.0 | 141 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 33.3 | 5.6 | 61.1 | 0.0 | 100.0 | 18 |
| 問5④ | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 100.0 | 4 |
| | A [大学名重視]（に近い） | 17.1 | 5.7 | 77.2 | 0.0 | 100.0 | 158 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 21.7 | 4.8 | 72.9 | 0.5 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 100.0 | 6 |

問7 貴社での大卒新人（正社員）の採用に関して、次のうち、実施している（実施を検討している）ものはありますか。
（○はそれぞれ1つずつ）：⑤将来の管理職候補の別枠での採用

| | | 実施している | 実施を検討している | 実施/検討していない | 無回答 | 合計 | N |
|-----|------------------|--------|-----------|------------|------|-------|-----|
| 計 | | 3.8 | 2.4 | 93.0 | 0.8 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 0.6 | 1.2 | 97.5 | 0.6 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 4.5 | 0.0 | 95.5 | 0.0 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 29.4 | 0.0 | 70.6 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 0.0 | 11.1 | 83.3 | 5.6 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 4.0 | 0.0 | 96.0 | 0.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 25.0 | 0.0 | 75.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 25.0 | 0.0 | 75.0 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 14.3 | 7.1 | 78.6 | 0.0 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 5.9 | 11.8 | 82.4 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 0.6 | 1.2 | 97.5 | 0.6 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 6.3 | 3.4 | 89.4 | 1.0 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 5.6 | 1.4 | 93.1 | 0.0 | 100.0 | 72 |
| | 1,000～2,999人 | 5.5 | 1.6 | 92.9 | 0.0 | 100.0 | 127 |
| | 300～999人 | 1.6 | 4.9 | 91.0 | 2.5 | 100.0 | 122 |
| | 100～299人 | 3.4 | 0.0 | 96.6 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 3.6 | 2.7 | 93.2 | 0.6 | 100.0 | 337 |
| | 事務所（MA） | 4.2 | 0.8 | 94.1 | 0.8 | 100.0 | 119 |
| | 工場（MA） | 1.4 | 2.0 | 95.9 | 0.7 | 100.0 | 148 |
| | 研究所（MA） | 3.3 | 1.6 | 95.1 | 0.0 | 100.0 | 61 |
| | 営業所（MA） | 4.0 | 1.3 | 94.2 | 0.4 | 100.0 | 223 |
| | 店舗（MA） | 7.2 | 8.7 | 82.6 | 1.4 | 100.0 | 69 |
| | その他（MA） | 2.5 | 7.5 | 87.5 | 2.5 | 100.0 | 40 |
| | ない | 6.3 | 0.0 | 90.6 | 3.1 | 100.0 | 32 |
| 問26 | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 2 |
| | 35歳未満 | 2.0 | 8.2 | 87.8 | 2.0 | 100.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 4.3 | 2.9 | 92.9 | 0.0 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 3.4 | 0.6 | 95.4 | 0.6 | 100.0 | 174 |
| 問27 | 無回答 | 12.5 | 0.0 | 75.0 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 拡大している | 3.7 | 3.3 | 92.2 | 0.8 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 3.5 | 0.0 | 96.5 | 0.0 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 5.7 | 2.9 | 88.6 | 2.9 | 100.0 | 35 |
| 問5① | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 6 |
| | A [一定人数] | 3.6 | 1.8 | 93.7 | 0.9 | 100.0 | 223 |
| | A [一定人数]に近い | 4.8 | 3.2 | 92.0 | 0.0 | 100.0 | 125 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 0.0 | 5.0 | 95.0 | 0.0 | 100.0 | 20 |
| 問5② | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 100.0 | 3 |
| | A [潜在能力] | 3.5 | 2.8 | 92.9 | 0.7 | 100.0 | 141 |
| | A [潜在能力]に近い | 4.0 | 2.0 | 93.5 | 0.5 | 100.0 | 199 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 3.6 | 3.6 | 92.9 | 0.0 | 100.0 | 28 |
| 問5③ | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 100.0 | 3 |
| | A [定年期待] | 4.3 | 1.0 | 94.7 | 0.0 | 100.0 | 208 |
| | A [定年期待]に近い | 1.4 | 4.3 | 93.6 | 0.7 | 100.0 | 141 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 16.7 | 5.6 | 77.8 | 0.0 | 100.0 | 18 |
| 問5④ | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 100.0 | 4 |
| | A [大学名重視]（に近い） | 1.9 | 3.2 | 94.9 | 0.0 | 100.0 | 158 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 5.3 | 1.9 | 92.3 | 0.5 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 100.0 | 6 |

問8 (1) 過去1年間に、勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人(正社員)を何人採用しましたか。(数字を記入)

| | | 平均値 | 中央値 | 標準偏差 | N |
|-----|-----------------|--------|-----|--------|----|
| 計 | | 41.84 | 8 | 115.42 | 64 |
| 問23 | 建設業 | 10.67 | 4 | 15.77 | 6 |
| | 製造業 | 4.54 | 3 | 5.16 | 13 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | 0 |
| | 情報通信業 | 16.00 | 16 | - | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 8.00 | 8 | 6.60 | 5 |
| | 卸売業 | 15.78 | 7 | 16.29 | 9 |
| | 小売業 | 187.33 | 106 | 266.87 | 6 |
| | 金融・保険業 | 64.08 | 25 | 147.42 | 13 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 147.00 | 147 | 131.52 | 2 |
| | 専門・技術サービス業 | - | - | - | 0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 7.00 | 7 | 4.24 | 2 |
| | サービス業 | 11.50 | 12 | 12.02 | 2 |
| | その他 | 13.80 | 6 | 15.32 | 5 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 4.54 | 3 | 5.16 | 13 |
| | 非製造業 | 51.35 | 11 | 127.77 | 51 |
| 問24 | 10,000人以上 | 423.33 | 550 | 357.26 | 3 |
| | 3,000~9,999人 | 41.54 | 11 | 69.29 | 13 |
| | 1,000~2,999人 | 27.83 | 10 | 49.75 | 23 |
| | 300~999人 | 9.12 | 5 | 13.04 | 25 |
| | 100~299人 | - | - | - | 0 |
| | 99人以下 | - | - | - | 0 |
| 問25 | ある | 30.97 | 8 | 95.75 | 59 |
| | 事務所(MA) | 54.09 | 11 | 146.26 | 23 |
| | 工場(MA) | 6.24 | 4 | 6.74 | 17 |
| | 研究所(MA) | 7.13 | 3 | 9.26 | 8 |
| | 営業所(MA) | 27.60 | 6 | 105.71 | 43 |
| | 店舗(MA) | 74.79 | 21 | 161.97 | 19 |
| | その他(MA) | 17.40 | 16 | 16.35 | 5 |
| | ない | 170.20 | 54 | 233.57 | 5 |
| 無回答 | - | - | - | 0 | |
| 問26 | 35歳未満 | 36.13 | 10 | 64.62 | 8 |
| | 35~40歳未満 | 44.04 | 14 | 115.28 | 25 |
| | 40歳以上 | 41.55 | 5 | 127.90 | 31 |
| | 無回答 | - | - | - | 0 |
| 問27 | 拡大している | 51.29 | 8 | 138.84 | 42 |
| | ほぼ横ばい | 29.36 | 15 | 51.12 | 14 |
| | 縮小している | 16.00 | 4 | 21.21 | 7 |
| | 無回答 | 1.00 | 1 | - | 1 |
| 問5① | A[一定人数] | 44.95 | 7 | 121.26 | 39 |
| | A[一定人数]に近い | 39.35 | 15 | 112.37 | 23 |
| | B[欠員補充](に近い) | 10.00 | 10 | 14.14 | 2 |
| | 無回答 | - | - | - | 0 |
| 問5② | A[潜在能力] | 29.44 | 5 | 57.63 | 27 |
| | A[潜在能力]に近い | 56.15 | 10 | 151.75 | 33 |
| | B[即戦力性](に近い) | 7.50 | 3 | 11.73 | 4 |
| | 無回答 | - | - | - | 0 |
| 問5③ | A[定年期待] | 25.28 | 6 | 55.66 | 39 |
| | A[定年期待]に近い | 77.14 | 18 | 184.71 | 21 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 18.00 | 19 | 6.48 | 4 |
| | 無回答 | - | - | - | 0 |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 11.18 | 4 | 16.77 | 22 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 57.90 | 12 | 139.85 | 42 |
| | 無回答 | - | - | - | 0 |

問8(2) そのうち、女性の割合はどのくらいですか。(〇は1つ)

| | | 20%未満 | 20~40%未満 | 40~60%未満 | 60~80%未満 | 80%以上 | 無回答 | 合計 |
|-----|-----------------|-------|----------|----------|----------|-------|-------|-------|
| 計 | | 5.6 | 2.8 | 4.2 | 6.9 | 63.9 | 16.7 | 100.0 |
| 問23 | 建設業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 83.3 | 16.7 | 100.0 |
| | 製造業 | 6.3 | 0.0 | 0.0 | 12.5 | 56.3 | 25.0 | 100.0 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 情報通信業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 20.0 | 60.0 | 20.0 | 100.0 |
| | 卸売業 | 0.0 | 11.1 | 0.0 | 0.0 | 77.8 | 11.1 | 100.0 |
| | 小売業 | 25.0 | 0.0 | 12.5 | 0.0 | 50.0 | 12.5 | 100.0 |
| | 金融・保険業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 7.7 | 92.3 | 0.0 | 100.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 100.0 |
| | 専門・技術サービス業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 33.3 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 100.0 |
| | サービス業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 100.0 |
| その他 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 66.7 | 16.7 | 100.0 | |
| 問23 | 製造業(再掲) | 6.3 | 0.0 | 0.0 | 12.5 | 56.3 | 25.0 | 100.0 |
| | 非製造業 | 5.4 | 3.6 | 5.4 | 5.4 | 66.1 | 14.3 | 100.0 |
| 問24 | 10,000人以上 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 33.3 | 33.3 | 0.0 | 100.0 |
| | 3,000~9,999人 | 7.1 | 0.0 | 7.1 | 7.1 | 71.4 | 7.1 | 100.0 |
| | 1,000~2,999人 | 3.8 | 0.0 | 3.8 | 11.5 | 65.4 | 15.4 | 100.0 |
| | 300~999人 | 7.4 | 7.4 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 18.5 | 100.0 |
| | 100~299人 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 100.0 |
| | 99人以下 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問25 | ある | 6.1 | 1.5 | 4.5 | 6.1 | 68.2 | 13.6 | 100.0 |
| | 事務所(MA) | 0.0 | 4.2 | 4.2 | 4.2 | 79.2 | 8.3 | 100.0 |
| | 工場(MA) | 5.0 | 5.0 | 0.0 | 15.0 | 55.0 | 20.0 | 100.0 |
| | 研究所(MA) | 0.0 | 11.1 | 0.0 | 11.1 | 55.6 | 22.2 | 100.0 |
| | 営業所(MA) | 6.5 | 2.2 | 4.3 | 8.7 | 67.4 | 10.9 | 100.0 |
| | 店舗(MA) | 9.1 | 0.0 | 13.6 | 4.5 | 63.6 | 9.1 | 100.0 |
| | その他(MA) | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 66.7 | 16.7 | 100.0 |
| | ない | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 16.7 | 16.7 | 50.0 | 100.0 |
| 無回答 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 問26 | 35歳未満 | 16.7 | 8.3 | 0.0 | 0.0 | 41.7 | 33.3 | 100.0 |
| | 35~40歳未満 | 3.6 | 0.0 | 7.1 | 7.1 | 64.3 | 17.9 | 100.0 |
| | 40歳以上 | 3.1 | 3.1 | 3.1 | 9.4 | 71.9 | 9.4 | 100.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問27 | 拡大している | 8.0 | 4.0 | 4.0 | 8.0 | 58.0 | 18.0 | 100.0 |
| | ほぼ横ばい | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 7.1 | 78.6 | 14.3 | 100.0 |
| | 縮小している | 0.0 | 0.0 | 14.3 | 0.0 | 71.4 | 14.3 | 100.0 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 |
| 問5① | A[一定人数] | 4.5 | 4.5 | 4.5 | 4.5 | 59.1 | 22.7 | 100.0 |
| | A[一定人数]に近い | 3.8 | 0.0 | 3.8 | 11.5 | 73.1 | 7.7 | 100.0 |
| | B[欠員補充](に近い) | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5② | A[潜在能力] | 0.0 | 3.3 | 0.0 | 6.7 | 63.3 | 26.7 | 100.0 |
| | A[潜在能力]に近い | 5.4 | 2.7 | 8.1 | 5.4 | 70.3 | 8.1 | 100.0 |
| | B[即戦力性](に近い) | 40.0 | 0.0 | 0.0 | 20.0 | 20.0 | 20.0 | 100.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5③ | A[定年期待] | 0.0 | 2.3 | 2.3 | 4.5 | 68.2 | 22.7 | 100.0 |
| | A[定年期待]に近い | 9.1 | 4.5 | 4.5 | 9.1 | 68.2 | 4.5 | 100.0 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 33.3 | 0.0 | 16.7 | 16.7 | 16.7 | 16.7 | 100.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 3.7 | 0.0 | 0.0 | 7.4 | 66.7 | 22.2 | 100.0 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 6.7 | 4.4 | 6.7 | 6.7 | 62.2 | 13.3 | 100.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |

問8 (2) そのうち、女性の割合はどのくらいですか。(〇は1つ)

| | | N |
|-----|-------------------|----|
| 計 | | 72 |
| 問23 | 建設業 | 6 |
| | 製造業 | 16 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0 |
| | 情報通信業 | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 5 |
| | 卸売業 | 9 |
| | 小売業 | 8 |
| | 金融・保険業 | 13 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 2 |
| | 専門・技術サービス業 | 0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 3 |
| | サービス業 | 3 |
| | その他 | 6 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 16 |
| | 非製造業 | 56 |
| 問24 | 10,000人以上 | 3 |
| | 3,000～9,999人 | 14 |
| | 1,000～2,999人 | 26 |
| | 300～999人 | 27 |
| | 100～299人 | 2 |
| | 99人以下 | 0 |
| 問25 | ある | 66 |
| | 事務所(MA) | 24 |
| | 工場(MA) | 20 |
| | 研究所(MA) | 9 |
| | 営業所(MA) | 46 |
| | 店舗(MA) | 22 |
| | その他(MA) | 6 |
| | ない | 6 |
| 問26 | 無回答 | 0 |
| | 35歳未満 | 12 |
| | 35～40歳未満 | 28 |
| | 40歳以上 | 32 |
| 問27 | 無回答 | 0 |
| | 拡大している | 50 |
| | ほぼ横ばい | 14 |
| | 縮小している | 7 |
| 問5① | 無回答 | 1 |
| | A [一定人数] | 44 |
| | A [一定人数]に近い | 26 |
| | B [欠員補充] (に近い) | 2 |
| 問5② | 無回答 | 0 |
| | A [潜在能力] | 30 |
| | A [潜在能力]に近い | 37 |
| | B [即戦力性] (に近い) | 5 |
| 問5③ | 無回答 | 0 |
| | A [定年期待] | 44 |
| | A [定年期待]に近い | 22 |
| | B [定年期待せず] (に近い) | 6 |
| 問5④ | 無回答 | 0 |
| | A [大学名重視] (に近い) | 27 |
| | B [大学名重視せず] (に近い) | 45 |
| 無回答 | | 0 |

問9 過去1年間に、勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）として、どのような専攻・学歴の人を採用しましたか。
（○はいくつでも）

| | | 文科系（学部卒） | 文科系（修士卒） | 文科系（博士卒） | 理科系（学部卒） | 理科系（修士卒） | 理科系（博士卒） | その他 |
|-----|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----|
| 計 | | 80.6 | 12.5 | 1.4 | 38.9 | 5.6 | 2.8 | 1.4 |
| 問23 | 建設業 | 83.3 | 16.7 | 0.0 | 16.7 | 16.7 | 0.0 | 0.0 |
| | 製造業 | 62.5 | 0.0 | 0.0 | 18.8 | 0.0 | 0.0 | 6.3 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 情報通信業 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 60.0 | 40.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 卸売業 | 88.9 | 11.1 | 0.0 | 22.2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 小売業 | 100.0 | 12.5 | 12.5 | 75.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 |
| | 金融・保険業 | 92.3 | 7.7 | 0.0 | 69.2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 100.0 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 専門・技術サービス業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | サービス業 | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 33.3 | 33.3 | 0.0 | 0.0 |
| その他 | 83.3 | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | |
| 問23 | 製造業（再掲） | 62.5 | 0.0 | 0.0 | 18.8 | 0.0 | 0.0 | 6.3 |
| | 非製造業 | 85.7 | 16.1 | 1.8 | 44.6 | 7.1 | 3.6 | 0.0 |
| 問24 | 10,000人以上 | 66.7 | 66.7 | 33.3 | 33.3 | 33.3 | 33.3 | 0.0 |
| | 3,000～9,999人 | 85.7 | 7.1 | 0.0 | 57.1 | 14.3 | 7.1 | 0.0 |
| | 1,000～2,999人 | 88.5 | 15.4 | 0.0 | 46.2 | 0.0 | 0.0 | 3.8 |
| | 300～999人 | 77.8 | 7.4 | 0.0 | 22.2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 100～299人 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 99人以下 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問25 | ある | 83.3 | 12.1 | 1.5 | 37.9 | 4.5 | 3.0 | 1.5 |
| | 事務所（MA） | 91.7 | 16.7 | 4.2 | 29.2 | 12.5 | 8.3 | 4.2 |
| | 工場（MA） | 70.0 | 5.0 | 0.0 | 25.0 | 5.0 | 0.0 | 5.0 |
| | 研究所（MA） | 66.7 | 11.1 | 0.0 | 44.4 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 営業所（MA） | 82.6 | 15.2 | 2.2 | 37.0 | 4.3 | 2.2 | 2.2 |
| | 店舗（MA） | 95.5 | 18.2 | 4.5 | 59.1 | 9.1 | 9.1 | 0.0 |
| | その他（MA） | 83.3 | 16.7 | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | ない | 50.0 | 16.7 | 0.0 | 50.0 | 16.7 | 0.0 | 0.0 |
| 無回答 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 問26 | 35歳未満 | 75.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 16.7 | 8.3 | 0.0 |
| | 35～40歳未満 | 82.1 | 17.9 | 0.0 | 32.1 | 0.0 | 0.0 | 3.6 |
| | 40歳以上 | 81.3 | 12.5 | 3.1 | 40.6 | 6.3 | 3.1 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問27 | 拡大している | 78.0 | 14.0 | 2.0 | 36.0 | 8.0 | 4.0 | 0.0 |
| | ほぼ横ばい | 85.7 | 7.1 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 7.1 |
| | 縮小している | 85.7 | 14.3 | 0.0 | 42.9 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5① | A [一定人数] | 79.5 | 13.6 | 2.3 | 36.4 | 9.1 | 4.5 | 0.0 |
| | A [一定人数]に近い | 84.6 | 7.7 | 0.0 | 46.2 | 0.0 | 0.0 | 3.8 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5② | A [潜在能力] | 76.7 | 10.0 | 0.0 | 30.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | A [潜在能力]に近い | 86.5 | 16.2 | 2.7 | 45.9 | 10.8 | 5.4 | 2.7 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 60.0 | 0.0 | 0.0 | 40.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5③ | A [定年期待] | 77.3 | 13.6 | 0.0 | 34.1 | 4.5 | 2.3 | 2.3 |
| | A [定年期待]に近い | 86.4 | 9.1 | 4.5 | 40.9 | 9.1 | 4.5 | 0.0 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 83.3 | 16.7 | 0.0 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 70.4 | 7.4 | 0.0 | 11.1 | 7.4 | 0.0 | 3.7 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 86.7 | 15.6 | 2.2 | 55.6 | 4.4 | 4.4 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |

問9 過去1年間に、勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）として、どのような専攻・学歴の人を採用しましたか。
（○はいくつでも）

| | | 無回答 | N |
|------|------------------|---------|------|
| 計 | | 15.3 | 72 |
| 問23 | 建設業 | 16.7 | 6 |
| | 製造業 | 31.3 | 16 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | 0 |
| | 情報通信業 | 0.0 | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 20.0 | 5 |
| | 卸売業 | 11.1 | 9 |
| | 小売業 | 0.0 | 8 |
| | 金融・保険業 | 7.7 | 13 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 2 |
| | 専門・技術サービス業 | - | 0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 33.3 | 3 |
| | サービス業 | 0.0 | 3 |
| | その他 | 16.7 | 6 |
| | 問23 | 製造業（再掲） | 31.3 |
| 非製造業 | | 10.7 | 56 |
| 問24 | 10,000人以上 | 33.3 | 3 |
| | 3,000～9,999人 | 7.1 | 14 |
| | 1,000～2,999人 | 7.7 | 26 |
| | 300～999人 | 22.2 | 27 |
| | 100～299人 | 50.0 | 2 |
| | 99人以下 | - | 0 |
| 問25 | ある | 13.6 | 66 |
| | 事務所（MA） | 8.3 | 24 |
| | 工場（MA） | 25.0 | 20 |
| | 研究所（MA） | 22.2 | 9 |
| | 営業所（MA） | 13.0 | 46 |
| | 店舗（MA） | 4.5 | 22 |
| | その他（MA） | 16.7 | 6 |
| | ない | 33.3 | 6 |
| 問26 | 無回答 | - | 0 |
| | 35歳未満 | 16.7 | 12 |
| | 35～40歳未満 | 17.9 | 28 |
| | 40歳以上 | 12.5 | 32 |
| 問27 | 無回答 | - | 0 |
| | 拡大している | 16.0 | 50 |
| | ほぼ横ばい | 14.3 | 14 |
| | 縮小している | 14.3 | 7 |
| 問5① | 無回答 | 0.0 | 1 |
| | A [一定人数] | 15.9 | 44 |
| | A [一定人数]に近い | 11.5 | 26 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 50.0 | 2 |
| 問5② | 無回答 | - | 0 |
| | A [潜在能力] | 23.3 | 30 |
| | A [潜在能力]に近い | 5.4 | 37 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 40.0 | 5 |
| 問5③ | 無回答 | - | 0 |
| | A [定年期待] | 18.2 | 44 |
| | A [定年期待]に近い | 9.1 | 22 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 16.7 | 6 |
| 問5④ | 無回答 | - | 0 |
| | A [大学名重視]（に近い） | 22.2 | 27 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 11.1 | 45 |
| | 無回答 | - | 0 |

問10 過去1年間に、どのような職種で勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）を採用しましたか。（〇はいくつでも）

| | | 事務職 | 営業職 | 販売職 | サービス職 | 技術職 | 技能職 | その他 |
|-----|------------------|-------|-------|-------|-------|------|------|-------|
| 計 | | 59.7 | 20.8 | 13.9 | 6.9 | 8.3 | 8.3 | 11.1 |
| 問23 | 建設業 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 16.7 |
| | 製造業 | 56.3 | 6.3 | 0.0 | 0.0 | 6.3 | 12.5 | 0.0 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 情報通信業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 60.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 20.0 |
| | 卸売業 | 88.9 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 11.1 | 11.1 | 0.0 |
| | 小売業 | 25.0 | 12.5 | 87.5 | 12.5 | 12.5 | 37.5 | 0.0 |
| | 金融・保険業 | 69.2 | 53.8 | 0.0 | 7.7 | 0.0 | 0.0 | 15.4 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 専門・技術サービス業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 66.7 |
| | サービス業 | 100.0 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 33.3 |
| その他 | 50.0 | 16.7 | 33.3 | 33.3 | 16.7 | 0.0 | 16.7 | |
| 問23 | 製造業（再掲） | 56.3 | 6.3 | 0.0 | 0.0 | 6.3 | 12.5 | 0.0 |
| | 非製造業 | 60.7 | 25.0 | 17.9 | 8.9 | 8.9 | 7.1 | 14.3 |
| 問24 | 10,000人以上 | 100.0 | 100.0 | 33.3 | 33.3 | 33.3 | 33.3 | 0.0 |
| | 3,000～9,999人 | 57.1 | 0.0 | 28.6 | 0.0 | 14.3 | 28.6 | 0.0 |
| | 1,000～2,999人 | 57.7 | 26.9 | 15.4 | 7.7 | 7.7 | 3.8 | 11.5 |
| | 300～999人 | 59.3 | 18.5 | 3.7 | 7.4 | 3.7 | 0.0 | 14.8 |
| | 100～299人 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 |
| | 99人以下 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問25 | ある | 57.6 | 18.2 | 15.2 | 6.1 | 9.1 | 9.1 | 10.6 |
| | 事務所（MA） | 79.2 | 16.7 | 8.3 | 8.3 | 20.8 | 8.3 | 8.3 |
| | 工場（MA） | 55.0 | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 20.0 | 10.0 | 0.0 |
| | 研究所（MA） | 55.6 | 11.1 | 11.1 | 11.1 | 33.3 | 22.2 | 0.0 |
| | 営業所（MA） | 65.2 | 21.7 | 8.7 | 6.5 | 13.0 | 8.7 | 8.7 |
| | 店舗（MA） | 36.4 | 22.7 | 45.5 | 18.2 | 13.6 | 13.6 | 13.6 |
| | その他（MA） | 50.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 16.7 |
| | ない | 83.3 | 50.0 | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 16.7 |
| 問26 | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 35歳未満 | 41.7 | 25.0 | 33.3 | 8.3 | 0.0 | 16.7 | 16.7 |
| | 35～40歳未満 | 60.7 | 17.9 | 14.3 | 7.1 | 10.7 | 3.6 | 10.7 |
| | 40歳以上 | 65.6 | 21.9 | 6.3 | 6.3 | 9.4 | 9.4 | 9.4 |
| 問27 | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 拡大している | 60.0 | 20.0 | 14.0 | 8.0 | 8.0 | 12.0 | 10.0 |
| | ほぼ横ばい | 57.1 | 35.7 | 14.3 | 7.1 | 14.3 | 0.0 | 14.3 |
| | 縮小している | 71.4 | 0.0 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| 問5① | A [一定人数] | 59.1 | 18.2 | 13.6 | 9.1 | 6.8 | 6.8 | 11.4 |
| | A [一定人数]に近い | 61.5 | 23.1 | 15.4 | 3.8 | 11.5 | 11.5 | 11.5 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5② | A [潜在能力] | 66.7 | 23.3 | 6.7 | 6.7 | 3.3 | 3.3 | 3.3 |
| | A [潜在能力]に近い | 59.5 | 18.9 | 16.2 | 5.4 | 10.8 | 13.5 | 18.9 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 20.0 | 20.0 | 40.0 | 20.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5③ | A [定年期待] | 59.1 | 18.2 | 6.8 | 0.0 | 4.5 | 6.8 | 11.4 |
| | A [定年期待]に近い | 77.3 | 22.7 | 13.6 | 18.2 | 13.6 | 13.6 | 9.1 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 0.0 | 33.3 | 66.7 | 16.7 | 16.7 | 0.0 | 16.7 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 66.7 | 7.4 | 3.7 | 3.7 | 3.7 | 0.0 | 14.8 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 55.6 | 28.9 | 20.0 | 8.9 | 11.1 | 13.3 | 8.9 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |

問10 過去1年間に、どのような職種で勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）を採用しましたか。（〇はいくつでも）

| | | 無回答 | N |
|-----|------------------|------|----|
| 計 | | 13.9 | 72 |
| 問23 | 建設業 | 16.7 | 6 |
| | 製造業 | 31.3 | 16 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | 0 |
| | 情報通信業 | 0.0 | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 20.0 | 5 |
| | 卸売業 | 11.1 | 9 |
| | 小売業 | 0.0 | 8 |
| | 金融・保険業 | 0.0 | 13 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 2 |
| | 専門・技術サービス業 | - | 0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 33.3 | 3 |
| | サービス業 | 0.0 | 3 |
| | その他 | 16.7 | 6 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 31.3 | 16 |
| | 非製造業 | 8.9 | 56 |
| 問24 | 10,000人以上 | 0.0 | 3 |
| | 3,000～9,999人 | 7.1 | 14 |
| | 1,000～2,999人 | 7.7 | 26 |
| | 300～999人 | 22.2 | 27 |
| | 100～299人 | 50.0 | 2 |
| | 99人以下 | - | 0 |
| 問25 | ある | 13.6 | 66 |
| | 事務所（MA） | 8.3 | 24 |
| | 工場（MA） | 25.0 | 20 |
| | 研究所（MA） | 22.2 | 9 |
| | 営業所（MA） | 13.0 | 46 |
| | 店舗（MA） | 4.5 | 22 |
| | その他（MA） | 16.7 | 6 |
| | ない | 16.7 | 6 |
| 問26 | 無回答 | - | 0 |
| | 35歳未満 | 16.7 | 12 |
| | 35～40歳未満 | 14.3 | 28 |
| | 40歳以上 | 12.5 | 32 |
| 問27 | 無回答 | - | 0 |
| | 拡大している | 14.0 | 50 |
| | ほぼ横ばい | 14.3 | 14 |
| | 縮小している | 14.3 | 7 |
| 問5① | 無回答 | 0.0 | 1 |
| | A [一定人数] | 15.9 | 44 |
| | A [一定人数]に近い | 7.7 | 26 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 50.0 | 2 |
| 問5② | 無回答 | - | 0 |
| | A [潜在能力] | 23.3 | 30 |
| | A [潜在能力]に近い | 2.7 | 37 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 40.0 | 5 |
| 問5③ | 無回答 | - | 0 |
| | A [定年期待] | 18.2 | 44 |
| | A [定年期待]に近い | 4.5 | 22 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 16.7 | 6 |
| 問5④ | 無回答 | - | 0 |
| | A [大学名重視]（に近い） | 22.2 | 27 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 8.9 | 45 |
| | 無回答 | - | 0 |

問11 (1) 過去1年間に、どのような経路を通じて勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）を募集しましたか。
 (○はいくつでも)

| | | ハローワーク | 大学の就職課 | Webの採用窓口 | Web以外の広告 | 関係者の紹介 | その他 | 無回答 |
|-----|------------------|--------|--------|----------|----------|--------|------|------|
| 計 | | 13.9 | 45.8 | 76.4 | 8.3 | 12.5 | 6.9 | 12.5 |
| 問23 | 建設業 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 16.7 | 50.0 | 16.7 | 16.7 |
| | 製造業 | 6.3 | 43.8 | 50.0 | 6.3 | 6.3 | 6.3 | 31.3 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 情報通信業 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 40.0 | 80.0 | 0.0 | 20.0 | 20.0 | 20.0 |
| | 卸売業 | 22.2 | 55.6 | 88.9 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 11.1 |
| | 小売業 | 25.0 | 75.0 | 100.0 | 25.0 | 12.5 | 0.0 | 0.0 |
| | 金融・保険業 | 15.4 | 38.5 | 92.3 | 7.7 | 0.0 | 7.7 | 0.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 100.0 | 50.0 | 100.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 専門・技術サービス業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 |
| | サービス業 | 0.0 | 33.3 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| その他 | 0.0 | 33.3 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 16.7 | |
| 問23 | 製造業（再掲） | 6.3 | 43.8 | 50.0 | 6.3 | 6.3 | 6.3 | 31.3 |
| | 非製造業 | 16.1 | 46.4 | 83.9 | 8.9 | 14.3 | 7.1 | 7.1 |
| 問24 | 10,000人以上 | 0.0 | 33.3 | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 33.3 | 0.0 |
| | 3,000～9,999人 | 21.4 | 42.9 | 78.6 | 7.1 | 14.3 | 7.1 | 7.1 |
| | 1,000～2,999人 | 11.5 | 57.7 | 76.9 | 7.7 | 19.2 | 7.7 | 3.8 |
| | 300～999人 | 14.8 | 37.0 | 77.8 | 7.4 | 7.4 | 3.7 | 22.2 |
| | 100～299人 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 |
| | 99人以下 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問25 | ある | 12.1 | 45.5 | 77.3 | 7.6 | 12.1 | 6.1 | 12.1 |
| | 事務所（MA） | 8.3 | 50.0 | 83.3 | 12.5 | 20.8 | 8.3 | 4.2 |
| | 工場（MA） | 10.0 | 45.0 | 55.0 | 0.0 | 5.0 | 10.0 | 20.0 |
| | 研究所（MA） | 22.2 | 55.6 | 55.6 | 0.0 | 0.0 | 11.1 | 11.1 |
| | 営業所（MA） | 6.5 | 43.5 | 76.1 | 6.5 | 15.2 | 6.5 | 13.0 |
| | 店舗（MA） | 22.7 | 50.0 | 95.5 | 18.2 | 9.1 | 4.5 | 0.0 |
| | その他（MA） | 16.7 | 50.0 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 16.7 |
| | ない | 33.3 | 50.0 | 66.7 | 16.7 | 16.7 | 16.7 | 16.7 |
| 無回答 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 問26 | 35歳未満 | 16.7 | 41.7 | 83.3 | 25.0 | 8.3 | 8.3 | 8.3 |
| | 35～40歳未満 | 17.9 | 46.4 | 82.1 | 3.6 | 14.3 | 7.1 | 14.3 |
| | 40歳以上 | 9.4 | 46.9 | 68.8 | 6.3 | 12.5 | 6.3 | 12.5 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問27 | 拡大している | 8.0 | 46.0 | 76.0 | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 12.0 |
| | ほぼ横ばい | 21.4 | 42.9 | 78.6 | 7.1 | 21.4 | 0.0 | 14.3 |
| | 縮小している | 28.6 | 57.1 | 71.4 | 0.0 | 14.3 | 0.0 | 14.3 |
| | 無回答 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5① | A [一定人数] | 9.1 | 47.7 | 75.0 | 11.4 | 13.6 | 4.5 | 13.6 |
| | A [一定人数]に近い | 23.1 | 46.2 | 80.8 | 3.8 | 11.5 | 11.5 | 7.7 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5② | A [潜在能力] | 10.0 | 36.7 | 63.3 | 6.7 | 20.0 | 6.7 | 20.0 |
| | A [潜在能力]に近い | 18.9 | 51.4 | 89.2 | 10.8 | 8.1 | 8.1 | 2.7 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 0.0 | 60.0 | 60.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 40.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5③ | A [定年期待] | 6.8 | 43.2 | 72.7 | 4.5 | 13.6 | 2.3 | 18.2 |
| | A [定年期待]に近い | 22.7 | 45.5 | 81.8 | 18.2 | 13.6 | 13.6 | 4.5 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 33.3 | 66.7 | 83.3 | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 3.7 | 55.6 | 63.0 | 7.4 | 18.5 | 7.4 | 22.2 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 20.0 | 40.0 | 84.4 | 8.9 | 8.9 | 6.7 | 6.7 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |

問11 (1) 過去1年間に、どのような経路を通じて勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）を募集しましたか。
 (○はいくつでも)

| | | N |
|-----|------------------|----|
| 計 | | 72 |
| 問23 | 建設業 | 6 |
| | 製造業 | 16 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0 |
| | 情報通信業 | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 5 |
| | 卸売業 | 9 |
| | 小売業 | 8 |
| | 金融・保険業 | 13 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 2 |
| | 専門・技術サービス業 | 0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 3 |
| | サービス業 | 3 |
| | その他 | 6 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 16 |
| | 非製造業 | 56 |
| 問24 | 10,000人以上 | 3 |
| | 3,000～9,999人 | 14 |
| | 1,000～2,999人 | 26 |
| | 300～999人 | 27 |
| | 100～299人 | 2 |
| | 99人以下 | 0 |
| 問25 | ある | 66 |
| | 事務所（MA） | 24 |
| | 工場（MA） | 20 |
| | 研究所（MA） | 9 |
| | 営業所（MA） | 46 |
| | 店舗（MA） | 22 |
| | その他（MA） | 6 |
| | ない | 6 |
| 問26 | 無回答 | 0 |
| | 35歳未満 | 12 |
| | 35～40歳未満 | 28 |
| | 40歳以上 | 32 |
| 問27 | 無回答 | 0 |
| | 拡大している | 50 |
| | ほぼ横ばい | 14 |
| | 縮小している | 7 |
| 問5① | 無回答 | 1 |
| | A [一定人数] | 44 |
| | A [一定人数] に近い | 26 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 2 |
| 問5② | 無回答 | 0 |
| | A [潜在能力] | 30 |
| | A [潜在能力] に近い | 37 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 5 |
| 問5③ | 無回答 | 0 |
| | A [定年期待] | 44 |
| | A [定年期待] に近い | 22 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 6 |
| 問5④ | 無回答 | 0 |
| | A [大学名重視]（に近い） | 27 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 45 |
| | 無回答 | 0 |

問11 (2) そのうち、実際の採用に繋がった主要な募集経路をひとつあげてください。(数字を記入)

| | | ハローワーク | 大学の就職課 | Webの採用窓口 | Web以外の広告 | 関係者の紹介 | その他 | 無回答 |
|-----|-----------------|--------|--------|----------|----------|--------|------|------|
| 計 | | 0.0 | 8.3 | 66.7 | 0.0 | 1.4 | 5.6 | 18.1 |
| 問23 | 建設業 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 16.7 | 16.7 | 33.3 |
| | 製造業 | 0.0 | 12.5 | 43.8 | 0.0 | 0.0 | 6.3 | 37.5 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 情報通信業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 0.0 | 80.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 20.0 |
| | 卸売業 | 0.0 | 11.1 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 22.2 |
| | 小売業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 金融・保険業 | 0.0 | 7.7 | 84.6 | 0.0 | 0.0 | 7.7 | 0.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 |
| | 専門・技術サービス業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 |
| | サービス業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | その他 | 0.0 | 33.3 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 16.7 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 0.0 | 12.5 | 43.8 | 0.0 | 0.0 | 6.3 | 37.5 |
| | 非製造業 | 0.0 | 7.1 | 73.2 | 0.0 | 1.8 | 5.4 | 12.5 |
| 問24 | 10,000人以上 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 |
| | 3,000~9,999人 | 0.0 | 0.0 | 78.6 | 0.0 | 0.0 | 7.1 | 14.3 |
| | 1,000~2,999人 | 0.0 | 15.4 | 61.5 | 0.0 | 3.8 | 7.7 | 11.5 |
| | 300~999人 | 0.0 | 7.4 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 25.9 |
| | 100~299人 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 |
| | 99人以下 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問25 | ある | 0.0 | 9.1 | 69.7 | 0.0 | 1.5 | 4.5 | 15.2 |
| | 事務所(MA) | 0.0 | 4.2 | 75.0 | 0.0 | 4.2 | 8.3 | 8.3 |
| | 工場(MA) | 0.0 | 20.0 | 45.0 | 0.0 | 0.0 | 10.0 | 25.0 |
| | 研究所(MA) | 0.0 | 33.3 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 11.1 | 22.2 |
| | 営業所(MA) | 0.0 | 8.7 | 67.4 | 0.0 | 2.2 | 4.3 | 17.4 |
| | 店舗(MA) | 0.0 | 4.5 | 90.9 | 0.0 | 0.0 | 4.5 | 0.0 |
| | その他(MA) | 0.0 | 16.7 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 16.7 |
| | ない | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 50.0 |
| 無回答 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 問26 | 35歳未満 | 0.0 | 0.0 | 83.3 | 0.0 | 0.0 | 8.3 | 8.3 |
| | 35~40歳未満 | 0.0 | 10.7 | 64.3 | 0.0 | 0.0 | 3.6 | 21.4 |
| | 40歳以上 | 0.0 | 9.4 | 62.5 | 0.0 | 3.1 | 6.3 | 18.8 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問27 | 拡大している | 0.0 | 8.0 | 66.0 | 0.0 | 0.0 | 8.0 | 18.0 |
| | ほぼ横ばい | 0.0 | 7.1 | 71.4 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 21.4 |
| | 縮小している | 0.0 | 14.3 | 57.1 | 0.0 | 14.3 | 0.0 | 14.3 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問5① | A[一定人数] | 0.0 | 9.1 | 63.6 | 0.0 | 2.3 | 4.5 | 20.5 |
| | A[一定人数]に近い | 0.0 | 7.7 | 73.1 | 0.0 | 0.0 | 7.7 | 11.5 |
| | B[欠員補充](に近い) | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5② | A[潜在能力] | 0.0 | 10.0 | 50.0 | 0.0 | 3.3 | 6.7 | 30.0 |
| | A[潜在能力]に近い | 0.0 | 2.7 | 86.5 | 0.0 | 0.0 | 5.4 | 5.4 |
| | B[即戦力性](に近い) | 0.0 | 40.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 40.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5③ | A[定年期待] | 0.0 | 6.8 | 61.4 | 0.0 | 2.3 | 2.3 | 27.3 |
| | A[定年期待]に近い | 0.0 | 9.1 | 77.3 | 0.0 | 0.0 | 9.1 | 4.5 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 0.0 | 16.7 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 0.0 | 11.1 | 48.1 | 0.0 | 3.7 | 7.4 | 29.6 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 0.0 | 6.7 | 77.8 | 0.0 | 0.0 | 4.4 | 11.1 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |

問11 (2) そのうち、実際の採用に繋がった主要な募集経路をひとつあげてください。(数字を記入)

| | | 合計 | N |
|-----|-----------------|-------|----|
| 計 | | 100.0 | 72 |
| 問23 | 建設業 | 100.0 | 6 |
| | 製造業 | 100.0 | 16 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | 0 |
| | 情報通信業 | 100.0 | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 100.0 | 5 |
| | 卸売業 | 100.0 | 9 |
| | 小売業 | 100.0 | 8 |
| | 金融・保険業 | 100.0 | 13 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 100.0 | 2 |
| | 専門・技術サービス業 | - | 0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 100.0 | 3 |
| | サービス業 | 100.0 | 3 |
| | その他 | 100.0 | 6 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 100.0 | 16 |
| | 非製造業 | 100.0 | 56 |
| 問24 | 10,000人以上 | 100.0 | 3 |
| | 3,000~9,999人 | 100.0 | 14 |
| | 1,000~2,999人 | 100.0 | 26 |
| | 300~999人 | 100.0 | 27 |
| | 100~299人 | 100.0 | 2 |
| | 99人以下 | - | 0 |
| 問25 | ある | 100.0 | 66 |
| | 事務所(MA) | 100.0 | 24 |
| | 工場(MA) | 100.0 | 20 |
| | 研究所(MA) | 100.0 | 9 |
| | 営業所(MA) | 100.0 | 46 |
| | 店舗(MA) | 100.0 | 22 |
| | その他(MA) | 100.0 | 6 |
| | ない | 100.0 | 6 |
| 問26 | 無回答 | - | 0 |
| | 35歳未満 | 100.0 | 12 |
| | 35~40歳未満 | 100.0 | 28 |
| | 40歳以上 | 100.0 | 32 |
| 問27 | 無回答 | - | 0 |
| | 拡大している | 100.0 | 50 |
| | ほぼ横ばい | 100.0 | 14 |
| | 縮小している | 100.0 | 7 |
| 問5① | 無回答 | 100.0 | 1 |
| | A[一定人数] | 100.0 | 44 |
| | A[一定人数]に近い | 100.0 | 26 |
| | B[欠員補充](に近い) | 100.0 | 2 |
| 問5② | 無回答 | - | 0 |
| | A[潜在能力] | 100.0 | 30 |
| | A[潜在能力]に近い | 100.0 | 37 |
| | B[即戦力性](に近い) | 100.0 | 5 |
| 問5③ | 無回答 | - | 0 |
| | A[定年期待] | 100.0 | 44 |
| | A[定年期待]に近い | 100.0 | 22 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 100.0 | 6 |
| 問5④ | 無回答 | - | 0 |
| | A[大学名重視](に近い) | 100.0 | 27 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 100.0 | 45 |
| | 無回答 | - | 0 |

問12 勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）が昇進できる上限をお答えください。（○は1つ）

| | | 役員 | 本社機構の 管理職 | 本社機構の 一般社員 | 各事業所 （工場、支 店等）の管 理職 | 各事業所 （工場、支 店等）一般 社員 | その他 | 無回答 |
|-----|------------------|-------|--------------|---------------|------------------------------|------------------------------|-------|------|
| 計 | | 9.9 | 12.1 | 11.0 | 24.2 | 12.1 | 26.4 | 4.4 |
| 問23 | 建設業 | 0.0 | 0.0 | 28.6 | 42.9 | 0.0 | 14.3 | 14.3 |
| | 製造業 | 0.0 | 12.5 | 16.7 | 25.0 | 16.7 | 25.0 | 4.2 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 情報通信業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 16.7 | 33.3 | 0.0 | 16.7 | 16.7 | 16.7 | 0.0 |
| | 卸売業 | 18.2 | 0.0 | 18.2 | 0.0 | 18.2 | 36.4 | 9.1 |
| | 小売業 | 16.7 | 25.0 | 0.0 | 41.7 | 16.7 | 0.0 | 0.0 |
| | 金融・保険業 | 0.0 | 14.3 | 7.1 | 21.4 | 0.0 | 50.0 | 7.1 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 |
| | 専門・技術サービス業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 25.0 | 0.0 | 50.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 |
| | サービス業 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 33.3 | 0.0 |
| その他 | 14.3 | 0.0 | 14.3 | 14.3 | 14.3 | 42.9 | 0.0 | |
| 問23 | 製造業（再掲） | 0.0 | 12.5 | 16.7 | 25.0 | 16.7 | 25.0 | 4.2 |
| | 非製造業 | 13.4 | 11.9 | 9.0 | 23.9 | 10.4 | 26.9 | 4.5 |
| 問24 | 10,000人以上 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 33.3 |
| | 3,000～9,999人 | 19.0 | 9.5 | 4.8 | 23.8 | 9.5 | 19.0 | 14.3 |
| | 1,000～2,999人 | 3.2 | 12.9 | 12.9 | 38.7 | 6.5 | 25.8 | 0.0 |
| | 300～999人 | 6.5 | 12.9 | 16.1 | 16.1 | 19.4 | 29.0 | 0.0 |
| | 100～299人 | 20.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 | 20.0 | 40.0 | 0.0 |
| | 99人以下 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問25 | ある | 8.3 | 11.9 | 10.7 | 26.2 | 11.9 | 27.4 | 3.6 |
| | 事務所（MA） | 10.3 | 10.3 | 17.2 | 17.2 | 10.3 | 24.1 | 10.3 |
| | 工場（MA） | 7.1 | 14.3 | 14.3 | 17.9 | 21.4 | 21.4 | 3.6 |
| | 研究所（MA） | 18.2 | 9.1 | 9.1 | 27.3 | 9.1 | 27.3 | 0.0 |
| | 営業所（MA） | 8.8 | 10.5 | 14.0 | 22.8 | 10.5 | 28.1 | 5.3 |
| | 店舗（MA） | 14.3 | 10.7 | 3.6 | 35.7 | 10.7 | 21.4 | 3.6 |
| | その他（MA） | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 14.3 | 14.3 | 42.9 | 14.3 |
| | ない | 28.6 | 14.3 | 14.3 | 0.0 | 14.3 | 14.3 | 14.3 |
| 無回答 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 問26 | 35歳未満 | 18.8 | 31.3 | 0.0 | 31.3 | 12.5 | 6.3 | 0.0 |
| | 35～40歳未満 | 5.4 | 5.4 | 10.8 | 18.9 | 16.2 | 37.8 | 5.4 |
| | 40歳以上 | 10.5 | 10.5 | 15.8 | 26.3 | 7.9 | 23.7 | 5.3 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問27 | 拡大している | 9.7 | 14.5 | 9.7 | 22.6 | 14.5 | 22.6 | 6.5 |
| | ほぼ横ばい | 10.5 | 10.5 | 5.3 | 31.6 | 5.3 | 36.8 | 0.0 |
| | 縮小している | 11.1 | 0.0 | 33.3 | 22.2 | 11.1 | 22.2 | 0.0 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5① | A [一定人数] | 11.1 | 16.7 | 14.8 | 22.2 | 9.3 | 20.4 | 5.6 |
| | A [一定人数]に近い | 8.8 | 5.9 | 2.9 | 26.5 | 17.6 | 35.3 | 2.9 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 33.3 | 0.0 | 33.3 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5② | A [潜在能力] | 8.6 | 11.4 | 17.1 | 14.3 | 17.1 | 31.4 | 0.0 |
| | A [潜在能力]に近い | 10.0 | 12.0 | 6.0 | 28.0 | 10.0 | 26.0 | 8.0 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 16.7 | 16.7 | 16.7 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5③ | A [定年期待] | 3.8 | 19.2 | 13.5 | 21.2 | 5.8 | 32.7 | 3.8 |
| | A [定年期待]に近い | 15.6 | 0.0 | 9.4 | 28.1 | 18.8 | 21.9 | 6.3 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 28.6 | 14.3 | 0.0 | 28.6 | 28.6 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 2.8 | 5.6 | 13.9 | 30.6 | 13.9 | 27.8 | 5.6 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 14.5 | 16.4 | 9.1 | 20.0 | 10.9 | 25.5 | 3.6 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |

問12 勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）が昇進できる上限をお答えください。（○は1つ）

| | | 合計 | N |
|------|------------------|---------|-------|
| 計 | | 100.0 | 91 |
| 問23 | 建設業 | 100.0 | 7 |
| | 製造業 | 100.0 | 24 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | 0 |
| | 情報通信業 | 100.0 | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 100.0 | 6 |
| | 卸売業 | 100.0 | 11 |
| | 小売業 | 100.0 | 12 |
| | 金融・保険業 | 100.0 | 14 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 100.0 | 2 |
| | 専門・技術サービス業 | - | 0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 100.0 | 4 |
| | サービス業 | 100.0 | 3 |
| | その他 | 100.0 | 7 |
| | 問23 | 製造業（再掲） | 100.0 |
| 非製造業 | | 100.0 | 67 |
| 問24 | 10,000人以上 | 100.0 | 3 |
| | 3,000～9,999人 | 100.0 | 21 |
| | 1,000～2,999人 | 100.0 | 31 |
| | 300～999人 | 100.0 | 31 |
| | 100～299人 | 100.0 | 5 |
| | 99人以下 | - | 0 |
| 問25 | ある | 100.0 | 84 |
| | 事務所（MA） | 100.0 | 29 |
| | 工場（MA） | 100.0 | 28 |
| | 研究所（MA） | 100.0 | 11 |
| | 営業所（MA） | 100.0 | 57 |
| | 店舗（MA） | 100.0 | 28 |
| | その他（MA） | 100.0 | 7 |
| | ない | 100.0 | 7 |
| 問26 | 無回答 | - | 0 |
| | 35歳未満 | 100.0 | 16 |
| | 35～40歳未満 | 100.0 | 37 |
| | 40歳以上 | 100.0 | 38 |
| 問27 | 無回答 | - | 0 |
| | 拡大している | 100.0 | 62 |
| | ほぼ横ばい | 100.0 | 19 |
| | 縮小している | 100.0 | 9 |
| 問5① | 無回答 | 100.0 | 1 |
| | A [一定人数] | 100.0 | 54 |
| | A [一定人数]に近い | 100.0 | 34 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 100.0 | 3 |
| 問5② | 無回答 | - | 0 |
| | A [潜在能力] | 100.0 | 35 |
| | A [潜在能力]に近い | 100.0 | 50 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 100.0 | 6 |
| 問5③ | 無回答 | - | 0 |
| | A [定年期待] | 100.0 | 52 |
| | A [定年期待]に近い | 100.0 | 32 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 100.0 | 7 |
| 問5④ | 無回答 | - | 0 |
| | A [大学名重視]（に近い） | 100.0 | 36 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 100.0 | 55 |
| | 無回答 | - | 0 |

問13 勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）を採用する際に、その採用権限はどこにありますか。（〇は1つ）

| | | 本社人事担当部門 | 本社事業担当部門 | 各事業所（工場、支店等） | 貴社の親会社 | その他 | 無回答 | 合計 |
|-----|------------------|----------|----------|--------------|--------|-------|-------|-------|
| 計 | | 73.6 | 4.4 | 8.8 | 1.1 | 6.6 | 5.5 | 100.0 |
| 問23 | 建設業 | 71.4 | 14.3 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 製造業 | 66.7 | 4.2 | 12.5 | 0.0 | 4.2 | 12.5 | 100.0 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 情報通信業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 66.7 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 卸売業 | 81.8 | 0.0 | 0.0 | 9.1 | 0.0 | 9.1 | 100.0 |
| | 小売業 | 75.0 | 0.0 | 8.3 | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 100.0 |
| | 金融・保険業 | 85.7 | 7.1 | 0.0 | 0.0 | 7.1 | 0.0 | 100.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 専門・技術サービス業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 75.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | サービス業 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 100.0 |
| その他 | 71.4 | 0.0 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 14.3 | 100.0 | |
| 問23 | 製造業（再掲） | 66.7 | 4.2 | 12.5 | 0.0 | 4.2 | 12.5 | 100.0 |
| | 非製造業 | 76.1 | 4.5 | 7.5 | 1.5 | 7.5 | 3.0 | 100.0 |
| 問24 | 10,000人以上 | 66.7 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 3,000～9,999人 | 52.4 | 4.8 | 14.3 | 0.0 | 9.5 | 19.0 | 100.0 |
| | 1,000～2,999人 | 77.4 | 6.5 | 6.5 | 3.2 | 6.5 | 0.0 | 100.0 |
| | 300～999人 | 87.1 | 0.0 | 6.5 | 0.0 | 3.2 | 3.2 | 100.0 |
| | 100～299人 | 60.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 | 20.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 99人以下 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問25 | ある | 72.6 | 4.8 | 9.5 | 1.2 | 6.0 | 6.0 | 100.0 |
| | 事務所（MA） | 69.0 | 6.9 | 10.3 | 0.0 | 0.0 | 13.8 | 100.0 |
| | 工場（MA） | 67.9 | 3.6 | 14.3 | 0.0 | 7.1 | 7.1 | 100.0 |
| | 研究所（MA） | 72.7 | 0.0 | 9.1 | 0.0 | 9.1 | 9.1 | 100.0 |
| | 営業所（MA） | 70.2 | 5.3 | 10.5 | 1.8 | 3.5 | 8.8 | 100.0 |
| | 店舗（MA） | 67.9 | 3.6 | 7.1 | 3.6 | 10.7 | 7.1 | 100.0 |
| | その他（MA） | 57.1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 14.3 | 28.6 | 100.0 |
| | ない | 85.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 14.3 | 0.0 | 100.0 |
| 無回答 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 問26 | 35歳未満 | 62.5 | 12.5 | 6.3 | 0.0 | 18.8 | 0.0 | 100.0 |
| | 35～40歳未満 | 78.4 | 0.0 | 8.1 | 2.7 | 5.4 | 5.4 | 100.0 |
| | 40歳以上 | 73.7 | 5.3 | 10.5 | 0.0 | 2.6 | 7.9 | 100.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問27 | 拡大している | 71.0 | 4.8 | 8.1 | 1.6 | 8.1 | 6.5 | 100.0 |
| | ほぼ横ばい | 89.5 | 0.0 | 5.3 | 0.0 | 0.0 | 5.3 | 100.0 |
| | 縮小している | 55.6 | 11.1 | 22.2 | 0.0 | 11.1 | 0.0 | 100.0 |
| | 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| 問5① | A [一定人数] | 74.1 | 3.7 | 7.4 | 1.9 | 5.6 | 7.4 | 100.0 |
| | A [一定人数]に近い | 70.6 | 5.9 | 11.8 | 0.0 | 8.8 | 2.9 | 100.0 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5② | A [潜在能力] | 68.6 | 8.6 | 11.4 | 0.0 | 2.9 | 8.6 | 100.0 |
| | A [潜在能力]に近い | 76.0 | 2.0 | 6.0 | 2.0 | 10.0 | 4.0 | 100.0 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 83.3 | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5③ | A [定年期待] | 76.9 | 3.8 | 7.7 | 1.9 | 5.8 | 3.8 | 100.0 |
| | A [定年期待]に近い | 71.9 | 6.3 | 9.4 | 0.0 | 3.1 | 9.4 | 100.0 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 57.1 | 0.0 | 14.3 | 0.0 | 28.6 | 0.0 | 100.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 77.8 | 2.8 | 8.3 | 0.0 | 2.8 | 8.3 | 100.0 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 70.9 | 5.5 | 9.1 | 1.8 | 9.1 | 3.6 | 100.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |

問13 勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）を採用する際に、その採用権限はどこにありますか。（〇は1つ）

| | | N |
|-----|------------------|----|
| 計 | | 91 |
| 問23 | 建設業 | 7 |
| | 製造業 | 24 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0 |
| | 情報通信業 | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 6 |
| | 卸売業 | 11 |
| | 小売業 | 12 |
| | 金融・保険業 | 14 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 2 |
| | 専門・技術サービス業 | 0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 4 |
| | サービス業 | 3 |
| | その他 | 7 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 24 |
| | 非製造業 | 67 |
| 問24 | 10,000人以上 | 3 |
| | 3,000～9,999人 | 21 |
| | 1,000～2,999人 | 31 |
| | 300～999人 | 31 |
| | 100～299人 | 5 |
| | 99人以下 | 0 |
| 問25 | ある | 84 |
| | 事務所（MA） | 29 |
| | 工場（MA） | 28 |
| | 研究所（MA） | 11 |
| | 営業所（MA） | 57 |
| | 店舗（MA） | 28 |
| | その他（MA） | 7 |
| | ない | 7 |
| 問26 | 無回答 | 0 |
| | 35歳未満 | 16 |
| | 35～40歳未満 | 37 |
| | 40歳以上 | 38 |
| 問27 | 無回答 | 0 |
| | 拡大している | 62 |
| | ほぼ横ばい | 19 |
| | 縮小している | 9 |
| 問5① | 無回答 | 1 |
| | A [一定人数] | 54 |
| | A [一定人数]に近い | 34 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 3 |
| 問5② | 無回答 | 0 |
| | A [潜在能力] | 35 |
| | A [潜在能力]に近い | 50 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 6 |
| 問5③ | 無回答 | 0 |
| | A [定年期待] | 52 |
| | A [定年期待]に近い | 32 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 7 |
| 問5④ | 無回答 | 0 |
| | A [大学名重視]（に近い） | 36 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 55 |
| | 無回答 | 0 |

問14 勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）を採用する理由・目的は何ですか。（〇はいくつでも）

| | | 社員の仕事と生活の両立を支援するため | 非正規社員からの登用先とするため | 地元の優秀な人材を確保するため | 人件費を削減するため | 事業所閉鎖時などに、整理解雇をしやすくするため | その他 | 無回答 |
|-------|------------------|--------------------|------------------|-----------------|------------|-------------------------|-------|------|
| 計 | | 62.6 | 3.3 | 47.3 | 15.4 | 1.1 | 15.4 | 5.5 |
| 問23 | 建設業 | 42.9 | 14.3 | 42.9 | 14.3 | 0.0 | 28.6 | 0.0 |
| | 製造業 | 62.5 | 4.2 | 58.3 | 20.8 | 4.2 | 4.2 | 12.5 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 情報通信業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 83.3 | 0.0 | 50.0 | 16.7 | 0.0 | 16.7 | 0.0 |
| | 卸売業 | 36.4 | 0.0 | 18.2 | 27.3 | 0.0 | 45.5 | 0.0 |
| | 小売業 | 66.7 | 8.3 | 50.0 | 16.7 | 0.0 | 8.3 | 0.0 |
| | 金融・保険業 | 78.6 | 0.0 | 64.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 7.1 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 |
| | 専門・技術サービス業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 100.0 | 0.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | サービス業 | 66.7 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| その他 | 57.1 | 0.0 | 14.3 | 28.6 | 0.0 | 28.6 | 14.3 | |
| 問23 | 製造業（再掲） | 62.5 | 4.2 | 58.3 | 20.8 | 4.2 | 4.2 | 12.5 |
| | 非製造業 | 62.7 | 3.0 | 43.3 | 13.4 | 0.0 | 19.4 | 3.0 |
| 問24 | 10,000人以上 | 33.3 | 0.0 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 33.3 |
| | 3,000～9,999人 | 61.9 | 4.8 | 47.6 | 14.3 | 4.8 | 19.0 | 14.3 |
| | 1,000～2,999人 | 64.5 | 3.2 | 38.7 | 9.7 | 0.0 | 12.9 | 0.0 |
| | 300～999人 | 61.3 | 3.2 | 58.1 | 22.6 | 0.0 | 16.1 | 3.2 |
| | 100～299人 | 80.0 | 0.0 | 20.0 | 20.0 | 0.0 | 20.0 | 0.0 |
| 99人以下 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 問25 | ある | 61.9 | 3.6 | 50.0 | 16.7 | 1.2 | 15.5 | 4.8 |
| | 事務所（MA） | 51.7 | 3.4 | 44.8 | 13.8 | 0.0 | 20.7 | 10.3 |
| | 工場（MA） | 64.3 | 3.6 | 50.0 | 25.0 | 3.6 | 7.1 | 7.1 |
| | 研究所（MA） | 72.7 | 0.0 | 9.1 | 18.2 | 0.0 | 18.2 | 9.1 |
| | 営業所（MA） | 61.4 | 3.5 | 52.6 | 17.5 | 1.8 | 12.3 | 7.0 |
| | 店舗（MA） | 67.9 | 3.6 | 53.6 | 10.7 | 0.0 | 7.1 | 7.1 |
| | その他（MA） | 14.3 | 0.0 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 71.4 | 14.3 |
| ない | 71.4 | 0.0 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 14.3 | 14.3 | |
| 無回答 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 問26 | 35歳未満 | 68.8 | 0.0 | 56.3 | 6.3 | 0.0 | 6.3 | 0.0 |
| | 35～40歳未満 | 59.5 | 5.4 | 35.1 | 18.9 | 0.0 | 18.9 | 8.1 |
| | 40歳以上 | 63.2 | 2.6 | 55.3 | 15.8 | 2.6 | 15.8 | 5.3 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問27 | 拡大している | 64.5 | 3.2 | 50.0 | 11.3 | 0.0 | 16.1 | 6.5 |
| | ほぼ横ばい | 63.2 | 5.3 | 36.8 | 21.1 | 5.3 | 10.5 | 5.3 |
| | 縮小している | 44.4 | 0.0 | 44.4 | 33.3 | 0.0 | 22.2 | 0.0 |
| | 無回答 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問5① | A [一定人数] | 57.4 | 3.7 | 44.4 | 18.5 | 1.9 | 13.0 | 5.6 |
| | A [一定人数]に近い | 67.6 | 2.9 | 50.0 | 8.8 | 0.0 | 20.6 | 5.9 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 100.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5② | A [潜在能力] | 51.4 | 5.7 | 34.3 | 14.3 | 0.0 | 17.1 | 8.6 |
| | A [潜在能力]に近い | 66.0 | 2.0 | 56.0 | 16.0 | 2.0 | 16.0 | 4.0 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 100.0 | 0.0 | 50.0 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5③ | A [定年期待] | 57.7 | 3.8 | 48.1 | 13.5 | 1.9 | 17.3 | 1.9 |
| | A [定年期待]に近い | 71.9 | 3.1 | 46.9 | 18.8 | 0.0 | 9.4 | 12.5 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 57.1 | 0.0 | 42.9 | 14.3 | 0.0 | 28.6 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 61.1 | 5.6 | 47.2 | 19.4 | 2.8 | 13.9 | 8.3 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 63.6 | 1.8 | 47.3 | 12.7 | 0.0 | 16.4 | 3.6 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |

問14 勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）を採用する理由・目的は何ですか。（〇はいくつでも）

| | | N |
|-----|------------------|----|
| 計 | | 91 |
| 問23 | 建設業 | 7 |
| | 製造業 | 24 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0 |
| | 情報通信業 | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 6 |
| | 卸売業 | 11 |
| | 小売業 | 12 |
| | 金融・保険業 | 14 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 2 |
| | 専門・技術サービス業 | 0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 4 |
| | サービス業 | 3 |
| | その他 | 7 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 24 |
| | 非製造業 | 67 |
| 問24 | 10,000人以上 | 3 |
| | 3,000～9,999人 | 21 |
| | 1,000～2,999人 | 31 |
| | 300～999人 | 31 |
| | 100～299人 | 5 |
| | 99人以下 | 0 |
| 問25 | ある | 84 |
| | 事務所（MA） | 29 |
| | 工場（MA） | 28 |
| | 研究所（MA） | 11 |
| | 営業所（MA） | 57 |
| | 店舗（MA） | 28 |
| | その他（MA） | 7 |
| | ない | 7 |
| 問26 | 無回答 | 0 |
| | 35歳未満 | 16 |
| | 35～40歳未満 | 37 |
| | 40歳以上 | 38 |
| 問27 | 無回答 | 0 |
| | 拡大している | 62 |
| | ほぼ横ばい | 19 |
| | 縮小している | 9 |
| 問5① | 無回答 | 1 |
| | A [一定人数] | 54 |
| | A [一定人数]に近い | 34 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 3 |
| 問5② | 無回答 | 0 |
| | A [潜在能力] | 35 |
| | A [潜在能力]に近い | 50 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 6 |
| 問5③ | 無回答 | 0 |
| | A [定年期待] | 52 |
| | A [定年期待]に近い | 32 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 7 |
| 問5④ | 無回答 | 0 |
| | A [大学名重視]（に近い） | 36 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 55 |
| | 無回答 | 0 |

問15 勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）の人事・賃金管理の仕組みとして、あてはまるものをお答えください。
（○はいくつでも）

| | | 社内で期待される役割が、本社一括採用の大卒新人とは異なる | 賃金制度が、本社一括採用の大卒新人とは異なる | 賃金の上がり方が、本社一括採用の大卒新人とは異なる | 昇進のスピードが、本社一括採用の大卒新人とは異なる | 勤務地・勤務エリアに限定のない社員に、転換できる | あてはまるものはない | 無回答 |
|-----|------------------|------------------------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|------------|------|
| 計 | | 36.3 | 41.8 | 28.6 | 23.1 | 64.8 | 13.2 | 4.4 |
| 問23 | 建設業 | 57.1 | 85.7 | 42.9 | 28.6 | 71.4 | 0.0 | 0.0 |
| | 製造業 | 50.0 | 41.7 | 37.5 | 33.3 | 70.8 | 0.0 | 12.5 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 情報通信業 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 33.3 | 16.7 | 16.7 | 50.0 | 33.3 | 0.0 |
| | 卸売業 | 36.4 | 54.5 | 36.4 | 27.3 | 45.5 | 27.3 | 9.1 |
| | 小売業 | 25.0 | 50.0 | 25.0 | 25.0 | 75.0 | 16.7 | 0.0 |
| | 金融・保険業 | 28.6 | 14.3 | 21.4 | 0.0 | 78.6 | 7.1 | 0.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 |
| | 専門・技術サービス業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 75.0 | 25.0 | 0.0 |
| | サービス業 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 0.0 |
| その他 | 71.4 | 42.9 | 28.6 | 42.9 | 57.1 | 14.3 | 0.0 | |
| 問23 | 製造業（再掲） | 50.0 | 41.7 | 37.5 | 33.3 | 70.8 | 0.0 | 12.5 |
| | 非製造業 | 31.3 | 41.8 | 25.4 | 19.4 | 62.7 | 17.9 | 1.5 |
| 問24 | 10,000人以上 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 0.0 |
| | 3,000～9,999人 | 42.9 | 47.6 | 38.1 | 28.6 | 71.4 | 9.5 | 14.3 |
| | 1,000～2,999人 | 38.7 | 48.4 | 35.5 | 25.8 | 67.7 | 9.7 | 0.0 |
| | 300～999人 | 32.3 | 35.5 | 19.4 | 16.1 | 64.5 | 12.9 | 3.2 |
| | 100～299人 | 40.0 | 20.0 | 20.0 | 40.0 | 20.0 | 40.0 | 0.0 |
| | 99人以下 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問25 | ある | 39.3 | 42.9 | 31.0 | 25.0 | 70.2 | 8.3 | 4.8 |
| | 事務所（MA） | 44.8 | 58.6 | 34.5 | 24.1 | 62.1 | 6.9 | 10.3 |
| | 工場（MA） | 42.9 | 42.9 | 32.1 | 25.0 | 67.9 | 7.1 | 7.1 |
| | 研究所（MA） | 36.4 | 45.5 | 45.5 | 36.4 | 63.6 | 9.1 | 9.1 |
| | 営業所（MA） | 35.1 | 40.4 | 29.8 | 21.1 | 75.4 | 7.0 | 7.0 |
| | 店舗（MA） | 28.6 | 46.4 | 21.4 | 14.3 | 75.0 | 10.7 | 3.6 |
| | その他（MA） | 57.1 | 28.6 | 28.6 | 42.9 | 28.6 | 0.0 | 28.6 |
| | ない | 0.0 | 28.6 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 71.4 | 0.0 |
| 無回答 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 問26 | 35歳未満 | 12.5 | 25.0 | 12.5 | 18.8 | 62.5 | 25.0 | 0.0 |
| | 35～40歳未満 | 43.2 | 45.9 | 32.4 | 27.0 | 56.8 | 18.9 | 5.4 |
| | 40歳以上 | 39.5 | 44.7 | 31.6 | 21.1 | 73.7 | 2.6 | 5.3 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問27 | 拡大している | 29.0 | 35.5 | 21.0 | 22.6 | 66.1 | 17.7 | 4.8 |
| | ほぼ横ばい | 47.4 | 52.6 | 47.4 | 26.3 | 68.4 | 5.3 | 5.3 |
| | 縮小している | 66.7 | 66.7 | 44.4 | 22.2 | 44.4 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問5① | A [一定人数] | 27.8 | 44.4 | 27.8 | 24.1 | 63.0 | 14.8 | 5.6 |
| | A [一定人数]に近い | 50.0 | 35.3 | 32.4 | 23.5 | 64.7 | 11.8 | 2.9 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 33.3 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5② | A [潜在能力] | 37.1 | 37.1 | 20.0 | 20.0 | 54.3 | 14.3 | 5.7 |
| | A [潜在能力]に近い | 34.0 | 42.0 | 34.0 | 24.0 | 72.0 | 12.0 | 4.0 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 50.0 | 66.7 | 33.3 | 33.3 | 66.7 | 16.7 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5③ | A [定年期待] | 36.5 | 38.5 | 30.8 | 28.8 | 67.3 | 9.6 | 3.8 |
| | A [定年期待]に近い | 37.5 | 50.0 | 25.0 | 12.5 | 65.6 | 15.6 | 6.3 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 28.6 | 28.6 | 28.6 | 28.6 | 42.9 | 28.6 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 44.4 | 50.0 | 33.3 | 25.0 | 55.6 | 5.6 | 8.3 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 30.9 | 36.4 | 25.5 | 21.8 | 70.9 | 18.2 | 1.8 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |

問15 勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）の人事・賃金管理の仕組みとして、あてはまるものをお答えください。
（○はいくつでも）

| | | N |
|-----|------------------|----|
| 計 | | 91 |
| 問23 | 建設業 | 7 |
| | 製造業 | 24 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0 |
| | 情報通信業 | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 6 |
| | 卸売業 | 11 |
| | 小売業 | 12 |
| | 金融・保険業 | 14 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 2 |
| | 専門・技術サービス業 | 0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 4 |
| | サービス業 | 3 |
| | その他 | 7 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 24 |
| | 非製造業 | 67 |
| 問24 | 10,000人以上 | 3 |
| | 3,000～9,999人 | 21 |
| | 1,000～2,999人 | 31 |
| | 300～999人 | 31 |
| | 100～299人 | 5 |
| | 99人以下 | 0 |
| 問25 | ある | 84 |
| | 事務所（MA） | 29 |
| | 工場（MA） | 28 |
| | 研究所（MA） | 11 |
| | 営業所（MA） | 57 |
| | 店舗（MA） | 28 |
| | その他（MA） | 7 |
| | ない | 7 |
| 問26 | 無回答 | 0 |
| | 35歳未満 | 16 |
| | 35～40歳未満 | 37 |
| | 40歳以上 | 38 |
| 問27 | 無回答 | 0 |
| | 拡大している | 62 |
| | ほぼ横ばい | 19 |
| | 縮小している | 9 |
| 問5① | 無回答 | 1 |
| | A [一定人数] | 54 |
| | A [一定人数]に近い | 34 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 3 |
| 問5② | 無回答 | 0 |
| | A [潜在能力] | 35 |
| | A [潜在能力]に近い | 50 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 6 |
| 問5③ | 無回答 | 0 |
| | A [定年期待] | 52 |
| | A [定年期待]に近い | 32 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 7 |
| 問5④ | 無回答 | 0 |
| | A [大学名重視]（に近い） | 36 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 55 |
| | 無回答 | 0 |

問16 勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）を採用・活用する上で、どのような課題がありますか。（〇はいくつでも）

| | | 特に課題はない | 応募者が少ない | 応募者の人材の質のばらつきが大きい | 他の社員（勤務地・勤務エリアに限定のない社員）との職務の切り分けが難しい | 賃金水準に対する不満を抱く者が多い | 昇進の上限に不満を抱く者が多い | 昇進のスピードに不満を抱く者が多い |
|-----|------------------|---------|---------|-------------------|--------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| 計 | | 34.1 | 12.1 | 12.1 | 30.8 | 13.2 | 3.3 | 3.3 |
| 問23 | 建設業 | 42.9 | 0.0 | 14.3 | 28.6 | 28.6 | 0.0 | 0.0 |
| | 製造業 | 20.8 | 8.3 | 8.3 | 41.7 | 12.5 | 4.2 | 4.2 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 情報通信業 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 16.7 | 0.0 | 0.0 |
| | 卸売業 | 18.2 | 27.3 | 27.3 | 27.3 | 18.2 | 0.0 | 0.0 |
| | 小売業 | 16.7 | 16.7 | 0.0 | 41.7 | 25.0 | 8.3 | 8.3 |
| | 金融・保険業 | 71.4 | 0.0 | 7.1 | 7.1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 専門・技術サービス業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 25.0 | 50.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | サービス業 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| その他 | 28.6 | 0.0 | 28.6 | 42.9 | 14.3 | 14.3 | 14.3 | |
| 問23 | 製造業（再掲） | 20.8 | 8.3 | 8.3 | 41.7 | 12.5 | 4.2 | 4.2 |
| | 非製造業 | 38.8 | 13.4 | 13.4 | 26.9 | 13.4 | 3.0 | 3.0 |
| 問24 | 10,000人以上 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 3,000～9,999人 | 23.8 | 19.0 | 4.8 | 33.3 | 9.5 | 4.8 | 4.8 |
| | 1,000～2,999人 | 38.7 | 9.7 | 12.9 | 29.0 | 19.4 | 6.5 | 6.5 |
| | 300～999人 | 32.3 | 9.7 | 19.4 | 32.3 | 12.9 | 0.0 | 0.0 |
| | 100～299人 | 40.0 | 20.0 | 0.0 | 40.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 99人以下 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問25 | ある | 32.1 | 11.9 | 13.1 | 32.1 | 14.3 | 3.6 | 3.6 |
| | 事務所（MA） | 24.1 | 10.3 | 13.8 | 31.0 | 13.8 | 0.0 | 0.0 |
| | 工場（MA） | 28.6 | 7.1 | 10.7 | 46.4 | 21.4 | 7.1 | 7.1 |
| | 研究所（MA） | 27.3 | 18.2 | 9.1 | 54.5 | 18.2 | 9.1 | 0.0 |
| | 営業所（MA） | 33.3 | 7.0 | 10.5 | 31.6 | 15.8 | 3.5 | 3.5 |
| | 店舗（MA） | 25.0 | 17.9 | 14.3 | 21.4 | 14.3 | 3.6 | 3.6 |
| | その他（MA） | 14.3 | 14.3 | 28.6 | 42.9 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | ない | 57.1 | 14.3 | 0.0 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問26 | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 35歳未満 | 37.5 | 18.8 | 6.3 | 31.3 | 12.5 | 6.3 | 6.3 |
| | 35～40歳未満 | 24.3 | 16.2 | 24.3 | 29.7 | 8.1 | 2.7 | 2.7 |
| | 40歳以上 | 42.1 | 5.3 | 2.6 | 31.6 | 18.4 | 2.6 | 2.6 |
| 問27 | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 拡大している | 32.3 | 14.5 | 8.1 | 33.9 | 14.5 | 3.2 | 4.8 |
| | ほぼ横ばい | 36.8 | 5.3 | 21.1 | 31.6 | 10.5 | 5.3 | 0.0 |
| | 縮小している | 44.4 | 11.1 | 22.2 | 11.1 | 11.1 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問5① | A [一定人数] | 33.3 | 16.7 | 9.3 | 33.3 | 16.7 | 1.9 | 3.7 |
| | A [一定人数]に近い | 35.3 | 5.9 | 17.6 | 26.5 | 5.9 | 5.9 | 2.9 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 33.3 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5② | A [潜在能力] | 40.0 | 11.4 | 20.0 | 20.0 | 5.7 | 0.0 | 2.9 |
| | A [潜在能力]に近い | 32.0 | 10.0 | 6.0 | 38.0 | 18.0 | 6.0 | 4.0 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 16.7 | 33.3 | 16.7 | 33.3 | 16.7 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5③ | A [定年期待] | 44.2 | 9.6 | 9.6 | 30.8 | 15.4 | 1.9 | 3.8 |
| | A [定年期待]に近い | 18.8 | 15.6 | 15.6 | 28.1 | 9.4 | 3.1 | 0.0 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 28.6 | 14.3 | 14.3 | 42.9 | 14.3 | 14.3 | 14.3 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 30.6 | 5.6 | 13.9 | 30.6 | 13.9 | 2.8 | 2.8 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 36.4 | 16.4 | 10.9 | 30.9 | 12.7 | 3.6 | 3.6 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |

問16 勤務地・勤務エリアを限定した大卒新人（正社員）を採用・活用する上で、どのような課題がありますか。（〇はいくつでも）

| | | 他の社員 （勤務地・ 勤務エリア に限定のない 社員）への 転換希望 者が多い | 他の社員 （勤務地・ 勤務エリア に限定のない 社員）から の転換希望 者が多い | 他の社員 （勤務地・ 勤務エリア に限定のない 社員）の 側に不満を 抱く者が多 い | 事業所の統 廃合、事業 構造改革な どを遂行す る上で、制 約になる | その他 | 無回答 | N |
|-----|------------------|---|--|---|---|-------|------|----|
| 計 | | 1.1 | 5.5 | 4.4 | 16.5 | 5.5 | 5.5 | 91 |
| 問23 | 建設業 | 0.0 | 14.3 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 7 |
| | 製造業 | 0.0 | 0.0 | 8.3 | 25.0 | 4.2 | 12.5 | 24 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | - | - | - | 0 |
| | 情報通信業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 6 |
| | 卸売業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 18.2 | 9.1 | 9.1 | 11 |
| | 小売業 | 0.0 | 25.0 | 0.0 | 8.3 | 8.3 | 0.0 | 12 |
| | 金融・保険業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 7.1 | 14.3 | 0.0 | 14 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2 |
| | 専門・技術サービス業 | - | - | - | - | - | - | 0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 0.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 4 |
| | サービス業 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 3 |
| その他 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 28.6 | 0.0 | 14.3 | 7 | |
| 問23 | 製造業（再掲） | 0.0 | 0.0 | 8.3 | 25.0 | 4.2 | 12.5 | 24 |
| | 非製造業 | 1.5 | 7.5 | 3.0 | 13.4 | 6.0 | 3.0 | 67 |
| 問24 | 10,000人以上 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 3 |
| | 3,000～9,999人 | 4.8 | 4.8 | 4.8 | 19.0 | 4.8 | 19.0 | 21 |
| | 1,000～2,999人 | 0.0 | 3.2 | 9.7 | 12.9 | 6.5 | 0.0 | 31 |
| | 300～999人 | 0.0 | 6.5 | 0.0 | 22.6 | 6.5 | 3.2 | 31 |
| | 100～299人 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 5 |
| | 99人以下 | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 問25 | ある | 1.2 | 6.0 | 4.8 | 17.9 | 4.8 | 6.0 | 84 |
| | 事務所（MA） | 0.0 | 13.8 | 6.9 | 13.8 | 0.0 | 13.8 | 29 |
| | 工場（MA） | 3.6 | 0.0 | 7.1 | 21.4 | 0.0 | 7.1 | 28 |
| | 研究所（MA） | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 18.2 | 0.0 | 9.1 | 11 |
| | 営業所（MA） | 1.8 | 1.8 | 3.5 | 17.5 | 1.8 | 8.8 | 57 |
| | 店舗（MA） | 0.0 | 14.3 | 3.6 | 17.9 | 10.7 | 7.1 | 28 |
| | その他（MA） | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 14.3 | 14.3 | 28.6 | 7 |
| | ない | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 14.3 | 0.0 | 7 |
| 無回答 | - | - | - | - | - | - | 0 | |
| 問26 | 35歳未満 | 0.0 | 12.5 | 6.3 | 12.5 | 6.3 | 0.0 | 16 |
| | 35～40歳未満 | 2.7 | 2.7 | 0.0 | 21.6 | 8.1 | 5.4 | 37 |
| | 40歳以上 | 0.0 | 5.3 | 7.9 | 13.2 | 2.6 | 7.9 | 38 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 問27 | 拡大している | 1.6 | 6.5 | 3.2 | 16.1 | 4.8 | 6.5 | 62 |
| | ほぼ横ばい | 0.0 | 5.3 | 10.5 | 15.8 | 5.3 | 5.3 | 19 |
| | 縮小している | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 22.2 | 0.0 | 0.0 | 9 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 1 |
| 問5① | A [一定人数] | 1.9 | 5.6 | 3.7 | 13.0 | 1.9 | 7.4 | 54 |
| | A [一定人数]に近い | 0.0 | 5.9 | 5.9 | 17.6 | 11.8 | 2.9 | 34 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 3 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 問5② | A [潜在能力] | 0.0 | 2.9 | 5.7 | 8.6 | 2.9 | 8.6 | 35 |
| | A [潜在能力]に近い | 2.0 | 8.0 | 4.0 | 18.0 | 8.0 | 4.0 | 50 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 6 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 問5③ | A [定年期待] | 1.9 | 1.9 | 3.8 | 15.4 | 3.8 | 3.8 | 52 |
| | A [定年期待]に近い | 0.0 | 12.5 | 6.3 | 21.9 | 6.3 | 9.4 | 32 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 14.3 | 0.0 | 7 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 2.8 | 2.8 | 2.8 | 22.2 | 8.3 | 8.3 | 36 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 0.0 | 7.3 | 5.5 | 12.7 | 3.6 | 3.6 | 55 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | 0 |

問17 (1) 過去1年間に、管理職候補の社員を別枠で何人採用しましたか。(数字を記入)

| | | 平均値 | 中央値 | 標準偏差 | N |
|-----|-----------------|-------|-----|-------|----|
| 計 | | 19.08 | 17 | 17.38 | 13 |
| 問23 | 建設業 | - | - | - | 0 |
| | 製造業 | 4.00 | 4 | - | 1 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | 0 |
| | 情報通信業 | 19.00 | 19 | - | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 21.20 | 17 | 13.03 | 5 |
| | 卸売業 | - | - | - | 0 |
| | 小売業 | - | - | - | 0 |
| | 金融・保険業 | 64.00 | 64 | - | 1 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | - | - | - | 0 |
| | 専門・技術サービス業 | 3.00 | 3 | - | 1 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 11.50 | 12 | 14.85 | 2 |
| | サービス業 | 19.00 | 19 | - | 1 |
| | その他 | 10.00 | 10 | - | 1 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 4.00 | 4 | - | 1 |
| | 非製造業 | 20.33 | 18 | 17.52 | 12 |
| 問24 | 10,000人以上 | - | - | - | 0 |
| | 3,000~9,999人 | 22.25 | 17 | 14.80 | 4 |
| | 1,000~2,999人 | 19.86 | 17 | 20.80 | 7 |
| | 300~999人 | 10.00 | 10 | 12.73 | 2 |
| | 100~299人 | - | - | - | 0 |
| | 99人以下 | - | - | - | 0 |
| 問25 | ある | 19.91 | 19 | 18.87 | 11 |
| | 事務所(MA) | 18.00 | 12 | 17.81 | 4 |
| | 工場(MA) | 7.00 | 7 | 4.24 | 2 |
| | 研究所(MA) | 7.00 | 7 | 4.24 | 2 |
| | 営業所(MA) | 17.13 | 12 | 20.41 | 8 |
| | 店舗(MA) | 22.80 | 19 | 12.68 | 5 |
| | その他(MA) | 19.00 | 19 | - | 1 |
| | ない | 14.50 | 15 | 3.54 | 2 |
| 問26 | 無回答 | - | - | - | 0 |
| | 35歳未満 | 1.00 | 1 | - | 1 |
| | 35~40歳未満 | 19.50 | 19 | 13.92 | 6 |
| | 40歳以上 | 22.20 | 14 | 23.86 | 5 |
| 問27 | 無回答 | 19.00 | 19 | - | 1 |
| | 拡大している | 16.13 | 18 | 14.02 | 8 |
| | ほぼ横ばい | 28.67 | 12 | 30.62 | 3 |
| | 縮小している | 16.50 | 17 | 3.54 | 2 |
| 問5① | 無回答 | - | - | - | 0 |
| | A[一定人数] | 11.14 | 12 | 8.51 | 7 |
| | A[一定人数]に近い | 28.33 | 19 | 21.13 | 6 |
| | B[欠員補充](に近い) | - | - | - | 0 |
| 問5② | 無回答 | - | - | - | 0 |
| | A[潜在能力] | 20.75 | 8 | 29.11 | 4 |
| | A[潜在能力]に近い | 19.38 | 19 | 11.87 | 8 |
| | B[即戦力性](に近い) | 10.00 | 10 | - | 1 |
| 問5③ | 無回答 | - | - | - | 0 |
| | A[定年期待] | 24.50 | 18 | 19.71 | 8 |
| | A[定年期待]に近い | 11.00 | 11 | 11.31 | 2 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 10.00 | 10 | 9.00 | 3 |
| 問5④ | 無回答 | - | - | - | 0 |
| | A[大学名重視](に近い) | 7.00 | 4 | 6.08 | 3 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 22.70 | 19 | 18.20 | 10 |
| | 無回答 | - | - | - | 0 |

問17 (2) そのうち、女性の割合はどのくらいですか。(〇は1つ)

| | | 20%未満 | 20~40%未満 | 40~60%未満 | 60~80%未満 | 80%以上 | 無回答 | 合計 |
|-----|-----------------|-------|----------|----------|----------|-------|-------|-------|
| 計 | | 42.9 | 42.9 | 7.1 | 0.0 | 0.0 | 7.1 | 100.0 |
| 問23 | 建設業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 製造業 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 情報通信業 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 40.0 | 40.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 卸売業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 小売業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 金融・保険業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | サービス業 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 100.0 |
| その他 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | |
| 問23 | 製造業(再掲) | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 非製造業 | 46.2 | 38.5 | 7.7 | 0.0 | 0.0 | 7.7 | 100.0 |
| 問24 | 10,000人以上 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 3,000~9,999人 | 25.0 | 50.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 1,000~2,999人 | 42.9 | 57.1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 300~999人 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 100~299人 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 99人以下 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問25 | ある | 50.0 | 41.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 8.3 | 100.0 |
| | 事務所(MA) | 40.0 | 40.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 20.0 | 100.0 |
| | 工場(MA) | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 研究所(MA) | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 営業所(MA) | 66.7 | 22.2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 11.1 | 100.0 |
| | 店舗(MA) | 40.0 | 60.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | その他(MA) | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | ない | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| 無回答 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 問26 | 35歳未満 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 35~40歳未満 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 40歳以上 | 33.3 | 33.3 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 100.0 |
| | 無回答 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| 問27 | 拡大している | 33.3 | 55.6 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 11.1 | 100.0 |
| | ほぼ横ばい | 66.7 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 縮小している | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5① | A[一定人数] | 25.0 | 50.0 | 12.5 | 0.0 | 0.0 | 12.5 | 100.0 |
| | A[一定人数]に近い | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | B[欠員補充](に近い) | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5② | A[潜在能力] | 20.0 | 40.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 | 20.0 | 100.0 |
| | A[潜在能力]に近い | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | B[即戦力性](に近い) | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5③ | A[定年期待] | 33.3 | 44.4 | 11.1 | 0.0 | 0.0 | 11.1 | 100.0 |
| | A[定年期待]に近い | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 33.3 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 45.5 | 36.4 | 9.1 | 0.0 | 0.0 | 9.1 | 100.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |

問17 (2) そのうち、女性の割合はどのくらいですか。(〇は1つ)

| | | N |
|-----|-----------------|----|
| 計 | | 14 |
| 問23 | 建設業 | 0 |
| | 製造業 | 1 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0 |
| | 情報通信業 | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 5 |
| | 卸売業 | 0 |
| | 小売業 | 0 |
| | 金融・保険業 | 1 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0 |
| | 専門・技術サービス業 | 1 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 2 |
| | サービス業 | 2 |
| | その他 | 1 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 1 |
| | 非製造業 | 13 |
| 問24 | 10,000人以上 | 0 |
| | 3,000~9,999人 | 4 |
| | 1,000~2,999人 | 7 |
| | 300~999人 | 2 |
| | 100~299人 | 0 |
| | 99人以下 | 0 |
| 問25 | ある | 12 |
| | 事務所(MA) | 5 |
| | 工場(MA) | 2 |
| | 研究所(MA) | 2 |
| | 営業所(MA) | 9 |
| | 店舗(MA) | 5 |
| | その他(MA) | 1 |
| | ない | 2 |
| 問26 | 無回答 | 0 |
| | 35歳未満 | 1 |
| | 35~40歳未満 | 6 |
| | 40歳以上 | 6 |
| 問27 | 無回答 | 1 |
| | 拡大している | 9 |
| | ほぼ横ばい | 3 |
| | 縮小している | 2 |
| 問5① | 無回答 | 0 |
| | A[一定人数] | 8 |
| | A[一定人数]に近い | 6 |
| | B[欠員補充](に近い) | 0 |
| 問5② | 無回答 | 0 |
| | A[潜在能力] | 5 |
| | A[潜在能力]に近い | 8 |
| | B[即戦力性](に近い) | 1 |
| 問5③ | 無回答 | 0 |
| | A[定年期待] | 9 |
| | A[定年期待]に近い | 2 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 3 |
| 問5④ | 無回答 | 0 |
| | A[大学名重視](に近い) | 3 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 11 |
| 無回答 | | 0 |

問18 過去1年間に、管理職候補の社員として、どのような専攻・学歴の人を別枠で採用しましたか。(〇はいくつでも)

| | | 文科系(学部卒) | 文科系(修士卒) | 文科系(博士卒) | 理科系(学部卒) | 理科系(修士卒) | 理科系(博士卒) | その他 |
|-----|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-------|
| 計 | | 85.7 | 35.7 | 0.0 | 64.3 | 57.1 | 0.0 | 0.0 |
| 問23 | 建設業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 製造業 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 情報通信業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 100.0 | 40.0 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 卸売業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 小売業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 金融・保険業 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 専門・技術サービス業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 100.0 | 50.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | サービス業 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 |
| その他 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | |
| 問23 | 製造業(再掲) | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 非製造業 | 92.3 | 30.8 | 0.0 | 69.2 | 53.8 | 0.0 | 0.0 |
| 問24 | 10,000人以上 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 3,000~9,999人 | 100.0 | 25.0 | 0.0 | 100.0 | 75.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 1,000~2,999人 | 85.7 | 57.1 | 0.0 | 57.1 | 57.1 | 0.0 | 0.0 |
| | 300~999人 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 100~299人 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 99人以下 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問25 | ある | 83.3 | 33.3 | 0.0 | 58.3 | 50.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 事務所(MA) | 60.0 | 40.0 | 0.0 | 40.0 | 60.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 工場(MA) | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 研究所(MA) | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 営業所(MA) | 77.8 | 33.3 | 0.0 | 44.4 | 44.4 | 0.0 | 0.0 |
| | 店舗(MA) | 100.0 | 40.0 | 0.0 | 80.0 | 40.0 | 0.0 | 0.0 |
| | その他(MA) | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | ない | 100.0 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| 無回答 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 問26 | 35歳未満 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 35~40歳未満 | 100.0 | 33.3 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 0.0 |
| | 40歳以上 | 66.7 | 50.0 | 0.0 | 66.7 | 83.3 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問27 | 拡大している | 77.8 | 44.4 | 0.0 | 55.6 | 55.6 | 0.0 | 0.0 |
| | ほぼ横ばい | 100.0 | 33.3 | 0.0 | 66.7 | 66.7 | 0.0 | 0.0 |
| | 縮小している | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5① | A[一定人数] | 75.0 | 37.5 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 |
| | A[一定人数]に近い | 100.0 | 33.3 | 0.0 | 83.3 | 66.7 | 0.0 | 0.0 |
| | B[欠員補充](に近い) | - | - | - | - | - | - | - |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5② | A[潜在能力] | 60.0 | 40.0 | 0.0 | 40.0 | 60.0 | 0.0 | 0.0 |
| | A[潜在能力]に近い | 100.0 | 37.5 | 0.0 | 87.5 | 62.5 | 0.0 | 0.0 |
| | B[即戦力性](に近い) | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5③ | A[定年期待] | 77.8 | 55.6 | 0.0 | 77.8 | 77.8 | 0.0 | 0.0 |
| | A[定年期待]に近い | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 33.3 | 66.7 | 0.0 | 0.0 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 90.9 | 36.4 | 0.0 | 72.7 | 54.5 | 100.0 | 100.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |

問18 過去1年間に、管理職候補の社員として、どのような専攻・学歴の人を別枠で採用しましたか。(〇はいくつでも)

| | | 無回答 | N |
|-----|-----------------|------|----|
| 計 | | 7.1 | 14 |
| 問23 | 建設業 | - | 0 |
| | 製造業 | 0.0 | 1 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | 0 |
| | 情報通信業 | 0.0 | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 5 |
| | 卸売業 | - | 0 |
| | 小売業 | - | 0 |
| | 金融・保険業 | 0.0 | 1 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | - | 0 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 1 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 2 |
| | サービス業 | 50.0 | 2 |
| | その他 | 0.0 | 1 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 0.0 | 1 |
| | 非製造業 | 7.7 | 13 |
| 問24 | 10,000人以上 | - | 0 |
| | 3,000~9,999人 | 0.0 | 4 |
| | 1,000~2,999人 | 0.0 | 7 |
| | 300~999人 | 0.0 | 2 |
| | 100~299人 | - | 0 |
| | 99人以下 | - | 0 |
| 問25 | ある | 8.3 | 12 |
| | 事務所(MA) | 20.0 | 5 |
| | 工場(MA) | 0.0 | 2 |
| | 研究所(MA) | 0.0 | 2 |
| | 営業所(MA) | 11.1 | 9 |
| | 店舗(MA) | 0.0 | 5 |
| | その他(MA) | 0.0 | 1 |
| | ない | 0.0 | 2 |
| 問26 | 無回答 | - | 0 |
| | 35歳未満 | 0.0 | 1 |
| | 35~40歳未満 | 0.0 | 6 |
| | 40歳以上 | 16.7 | 6 |
| 問27 | 無回答 | 0.0 | 1 |
| | 拡大している | 11.1 | 9 |
| | ほぼ横ばい | 0.0 | 3 |
| | 縮小している | 0.0 | 2 |
| 問5① | 無回答 | - | 0 |
| | A[一定人数] | 12.5 | 8 |
| | A[一定人数]に近い | 0.0 | 6 |
| | B[欠員補充](に近い) | - | 0 |
| 問5② | 無回答 | - | 0 |
| | A[潜在能力] | 20.0 | 5 |
| | A[潜在能力]に近い | 0.0 | 8 |
| | B[即戦力性](に近い) | 0.0 | 1 |
| 問5③ | 無回答 | - | 0 |
| | A[定年期待] | 11.1 | 9 |
| | A[定年期待]に近い | 0.0 | 2 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 0.0 | 3 |
| 問5④ | 無回答 | - | 0 |
| | A[大学名重視](に近い) | 0.0 | 3 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 9.1 | 11 |
| | 無回答 | - | 0 |

問19 過去1年間に、どのような職種において、管理職候補の社員を別枠で採用しましたか。(〇はいくつでも)

| | | 事務職 | 営業職 | 販売職 | サービス職 | 技術職 | 技能職 | その他 |
|-------|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|
| 計 | | 35.7 | 35.7 | 7.1 | 7.1 | 28.6 | 0.0 | 35.7 |
| 問23 | 建設業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 製造業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 情報通信業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 40.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 | 40.0 | 0.0 | 40.0 |
| | 卸売業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 小売業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 金融・保険業 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 50.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| サービス業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | |
| その他 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | |
| 問23 | 製造業(再掲) | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 非製造業 | 30.8 | 38.5 | 7.7 | 7.7 | 23.1 | 0.0 | 38.5 |
| 問24 | 10,000人以上 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 3,000~9,999人 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 25.0 | 0.0 | 75.0 |
| | 1,000~2,999人 | 57.1 | 42.9 | 14.3 | 14.3 | 42.9 | 0.0 | 28.6 |
| | 300~999人 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 100~299人 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 99人以下 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問25 | ある | 25.0 | 41.7 | 8.3 | 8.3 | 16.7 | 0.0 | 41.7 |
| | 事務所(MA) | 20.0 | 20.0 | 20.0 | 20.0 | 40.0 | 0.0 | 40.0 |
| | 工場(MA) | 50.0 | 50.0 | 50.0 | 50.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 研究所(MA) | 50.0 | 50.0 | 50.0 | 50.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 営業所(MA) | 33.3 | 55.6 | 11.1 | 11.1 | 22.2 | 0.0 | 22.2 |
| | 店舗(MA) | 20.0 | 40.0 | 20.0 | 20.0 | 20.0 | 0.0 | 60.0 |
| | その他(MA) | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | ない | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| 無回答 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 問26 | 35歳未満 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 35~40歳未満 | 16.7 | 50.0 | 16.7 | 16.7 | 16.7 | 0.0 | 50.0 |
| | 40歳以上 | 66.7 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 16.7 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| 問27 | 拡大している | 33.3 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 22.2 | 0.0 | 33.3 |
| | ほぼ横ばい | 66.7 | 66.7 | 33.3 | 33.3 | 66.7 | 0.0 | 0.0 |
| | 縮小している | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5① | A[一定人数] | 50.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 37.5 | 0.0 | 25.0 |
| | A[一定人数]に近い | 16.7 | 50.0 | 16.7 | 16.7 | 16.7 | 0.0 | 50.0 |
| | B[欠員補充](に近い) | - | - | - | - | - | - | - |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5② | A[潜在能力] | 60.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 | 40.0 | 0.0 | 20.0 |
| | A[潜在能力]に近い | 25.0 | 37.5 | 0.0 | 0.0 | 12.5 | 0.0 | 50.0 |
| | B[即戦力性](に近い) | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5③ | A[定年期待] | 55.6 | 22.2 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 33.3 |
| | A[定年期待]に近い | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 33.3 | 33.3 | 0.0 | 33.3 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 66.7 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 36.4 | 45.5 | 9.1 | 9.1 | 27.3 | 0.0 | 27.3 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |

問19 過去1年間に、どのような職種において、管理職候補の社員を別枠で採用しましたか。(〇はいくつでも)

| | | 無回答 | N |
|-----|-----------------|------|----|
| 計 | | 7.1 | 14 |
| 問23 | 建設業 | - | 0 |
| | 製造業 | 0.0 | 1 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | 0 |
| | 情報通信業 | 0.0 | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 5 |
| | 卸売業 | - | 0 |
| | 小売業 | - | 0 |
| | 金融・保険業 | 0.0 | 1 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | - | 0 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 1 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 2 |
| | サービス業 | 50.0 | 2 |
| | その他 | 0.0 | 1 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 0.0 | 1 |
| | 非製造業 | 7.7 | 13 |
| 問24 | 10,000人以上 | - | 0 |
| | 3,000~9,999人 | 0.0 | 4 |
| | 1,000~2,999人 | 0.0 | 7 |
| | 300~999人 | 0.0 | 2 |
| | 100~299人 | - | 0 |
| | 99人以下 | - | 0 |
| 問25 | ある | 8.3 | 12 |
| | 事務所(MA) | 20.0 | 5 |
| | 工場(MA) | 0.0 | 2 |
| | 研究所(MA) | 0.0 | 2 |
| | 営業所(MA) | 11.1 | 9 |
| | 店舗(MA) | 0.0 | 5 |
| | その他(MA) | 0.0 | 1 |
| | ない | 0.0 | 2 |
| 無回答 | - | 0 | |
| 問26 | 35歳未満 | 0.0 | 1 |
| | 35~40歳未満 | 0.0 | 6 |
| | 40歳以上 | 16.7 | 6 |
| | 無回答 | 0.0 | 1 |
| 問27 | 拡大している | 11.1 | 9 |
| | ほぼ横ばい | 0.0 | 3 |
| | 縮小している | 0.0 | 2 |
| | 無回答 | - | 0 |
| 問5① | A[一定人数] | 12.5 | 8 |
| | A[一定人数]に近い | 0.0 | 6 |
| | B[欠員補充](に近い) | - | 0 |
| | 無回答 | - | 0 |
| 問5② | A[潜在能力] | 20.0 | 5 |
| | A[潜在能力]に近い | 0.0 | 8 |
| | B[即戦力性](に近い) | 0.0 | 1 |
| | 無回答 | - | 0 |
| 問5③ | A[定年期待] | 11.1 | 9 |
| | A[定年期待]に近い | 0.0 | 2 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 0.0 | 3 |
| | 無回答 | - | 0 |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 0.0 | 3 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 9.1 | 11 |
| | 無回答 | - | 0 |

問20 管理職候補の社員を別枠で採用する理由・目的は何ですか。（〇はいくつでも）

| | | 経営のグローバル化に対応するため | 全社的な視点を持った経営幹部を育成するため | 専門的なスキルを持った人材を採用するため | 教育訓練投資の選択と集中のため | その他 | 無回答 | N |
|-----|------------------|------------------|-----------------------|----------------------|-----------------|-------|-------|----|
| 計 | | 30.4 | 69.6 | 13.0 | 17.4 | 8.7 | 8.7 | 23 |
| 問23 | 建設業 | - | - | - | - | - | - | 0 |
| | 製造業 | 33.3 | 33.3 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 3 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | - | - | - | 0 |
| | 情報通信業 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 40.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 5 |
| | 卸売業 | - | - | - | - | - | - | 0 |
| | 小売業 | 50.0 | 25.0 | 25.0 | 25.0 | 25.0 | 25.0 | 4 |
| | 金融・保険業 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 1 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | - | - | - | - | - | - | 0 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 1 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2 |
| | サービス業 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 33.3 | 33.3 | 33.3 | 3 |
| その他 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 3 | |
| 問23 | 製造業（再掲） | 33.3 | 33.3 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 3 |
| | 非製造業 | 30.0 | 75.0 | 5.0 | 20.0 | 10.0 | 10.0 | 20 |
| 問24 | 10,000人以上 | - | - | - | - | - | - | 0 |
| | 3,000～9,999人 | 60.0 | 100.0 | 20.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 | 5 |
| | 1,000～2,999人 | 22.2 | 55.6 | 11.1 | 11.1 | 22.2 | 11.1 | 9 |
| | 300～999人 | 25.0 | 75.0 | 12.5 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 8 |
| | 100～299人 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 1 |
| | 99人以下 | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 問25 | ある | 33.3 | 66.7 | 14.3 | 19.0 | 9.5 | 9.5 | 21 |
| | 事務所（MA） | 16.7 | 66.7 | 16.7 | 16.7 | 0.0 | 16.7 | 6 |
| | 工場（MA） | 20.0 | 60.0 | 40.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 5 |
| | 研究所（MA） | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 3 |
| | 営業所（MA） | 25.0 | 75.0 | 16.7 | 8.3 | 0.0 | 8.3 | 12 |
| | 店舗（MA） | 36.4 | 63.6 | 9.1 | 27.3 | 18.2 | 9.1 | 11 |
| | その他（MA） | 75.0 | 50.0 | 25.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 4 |
| | ない | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2 |
| 無回答 | - | - | - | - | - | - | 0 | |
| 問26 | 35歳未満 | 40.0 | 80.0 | 20.0 | 20.0 | 20.0 | 0.0 | 5 |
| | 35～40歳未満 | 40.0 | 70.0 | 10.0 | 20.0 | 0.0 | 10.0 | 10 |
| | 40歳以上 | 14.3 | 71.4 | 14.3 | 14.3 | 0.0 | 14.3 | 7 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 1 |
| 問27 | 拡大している | 29.4 | 64.7 | 17.6 | 11.8 | 11.8 | 5.9 | 17 |
| | ほぼ横ばい | 33.3 | 100.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 3 |
| | 縮小している | 33.3 | 66.7 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 33.3 | 3 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 問5① | A [一定人数] | 8.3 | 66.7 | 16.7 | 8.3 | 8.3 | 8.3 | 12 |
| | A [一定人数]に近い | 60.0 | 80.0 | 10.0 | 30.0 | 10.0 | 0.0 | 10 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 1 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 問5② | A [潜在能力] | 22.2 | 66.7 | 22.2 | 22.2 | 0.0 | 11.1 | 9 |
| | A [潜在能力]に近い | 41.7 | 75.0 | 8.3 | 16.7 | 16.7 | 0.0 | 12 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 2 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 問5③ | A [定年期待] | 27.3 | 72.7 | 18.2 | 9.1 | 9.1 | 9.1 | 11 |
| | A [定年期待]に近い | 25.0 | 62.5 | 12.5 | 25.0 | 0.0 | 12.5 | 8 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 50.0 | 75.0 | 0.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 4 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 25.0 | 50.0 | 25.0 | 12.5 | 12.5 | 12.5 | 8 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 33.3 | 80.0 | 6.7 | 20.0 | 6.7 | 6.7 | 15 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | 0 |

問21 管理職候補の社員の人事・賃金管理の仕組みとして、あてはまるものをお答えください。（〇はいくつでも）

| | | 教育訓練制度が、他の大卒新人とは異なる | 賃金制度が、他の大卒新人とは異なる | 与えられる仕事の種類や内容が、他の大卒新人とは異なる | 異動の頻度が他の大卒新人とは異なる | 昇進のスピードが、他の大卒新人とは異なる | 他の大卒新人と同じ社員区分に転換できる | あてはまるものはない |
|-----|------------------|---------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|----------------------|---------------------|------------|
| 計 | | 39.1 | 34.8 | 47.8 | 21.7 | 21.7 | 13.0 | 13.0 |
| 問23 | 建設業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 製造業 | 33.3 | 33.3 | 66.7 | 66.7 | 66.7 | 0.0 | 33.3 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 情報通信業 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 80.0 | 60.0 | 80.0 | 40.0 | 60.0 | 20.0 | 20.0 |
| | 卸売業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 小売業 | 25.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 金融・保険業 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 50.0 |
| | サービス業 | 0.0 | 33.3 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| その他 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | |
| 問23 | 製造業（再掲） | 33.3 | 33.3 | 66.7 | 66.7 | 66.7 | 0.0 | 33.3 |
| | 非製造業 | 40.0 | 35.0 | 45.0 | 15.0 | 15.0 | 15.0 | 10.0 |
| 問24 | 10,000人以上 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 3,000～9,999人 | 80.0 | 80.0 | 80.0 | 40.0 | 60.0 | 20.0 | 0.0 |
| | 1,000～2,999人 | 33.3 | 22.2 | 22.2 | 0.0 | 0.0 | 11.1 | 33.3 |
| | 300～999人 | 25.0 | 25.0 | 62.5 | 37.5 | 25.0 | 12.5 | 0.0 |
| | 100～299人 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 99人以下 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問25 | ある | 38.1 | 33.3 | 47.6 | 23.8 | 19.0 | 9.5 | 9.5 |
| | 事務所（MA） | 50.0 | 50.0 | 50.0 | 16.7 | 33.3 | 0.0 | 16.7 |
| | 工場（MA） | 40.0 | 20.0 | 40.0 | 40.0 | 40.0 | 0.0 | 20.0 |
| | 研究所（MA） | 33.3 | 33.3 | 33.3 | 33.3 | 33.3 | 0.0 | 33.3 |
| | 営業所（MA） | 41.7 | 25.0 | 41.7 | 33.3 | 25.0 | 16.7 | 16.7 |
| | 店舗（MA） | 36.4 | 36.4 | 45.5 | 9.1 | 9.1 | 0.0 | 9.1 |
| | その他（MA） | 75.0 | 50.0 | 50.0 | 50.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 |
| | ない | 50.0 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 50.0 |
| 問26 | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 35歳未満 | 20.0 | 40.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 | 20.0 | 0.0 |
| | 35～40歳未満 | 50.0 | 20.0 | 60.0 | 30.0 | 20.0 | 0.0 | 10.0 |
| | 40歳以上 | 42.9 | 57.1 | 42.9 | 28.6 | 42.9 | 28.6 | 28.6 |
| 無回答 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | |
| 問27 | 拡大している | 23.5 | 23.5 | 47.1 | 17.6 | 17.6 | 5.9 | 17.6 |
| | ほぼ横ばい | 100.0 | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 33.3 | 66.7 | 0.0 |
| | 縮小している | 66.7 | 66.7 | 66.7 | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5① | A [一定人数] | 8.3 | 16.7 | 41.7 | 8.3 | 16.7 | 16.7 | 25.0 |
| | A [一定人数]に近い | 80.0 | 60.0 | 60.0 | 40.0 | 30.0 | 10.0 | 0.0 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5② | A [潜在能力] | 33.3 | 44.4 | 55.6 | 22.2 | 33.3 | 22.2 | 11.1 |
| | A [潜在能力]に近い | 41.7 | 33.3 | 50.0 | 25.0 | 16.7 | 8.3 | 16.7 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5③ | A [定年期待] | 36.4 | 45.5 | 45.5 | 18.2 | 36.4 | 18.2 | 27.3 |
| | A [定年期待]に近い | 25.0 | 12.5 | 62.5 | 25.0 | 12.5 | 0.0 | 0.0 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 75.0 | 50.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 25.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 37.5 | 37.5 | 50.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 12.5 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 40.0 | 33.3 | 46.7 | 20.0 | 20.0 | 20.0 | 13.3 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |

問21 管理職候補の社員の人事・賃金管理の仕組みとして、あてはまるものをお答えください。（〇はいくつでも）

| | | 無回答 | N |
|-----|------------------|-------|----|
| 計 | | 21.7 | 23 |
| 問23 | 建設業 | - | 0 |
| | 製造業 | 0.0 | 3 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | 0 |
| | 情報通信業 | 0.0 | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 5 |
| | 卸売業 | - | 0 |
| | 小売業 | 50.0 | 4 |
| | 金融・保険業 | 0.0 | 1 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | - | 0 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 1 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 2 |
| | サービス業 | 33.3 | 3 |
| | その他 | 66.7 | 3 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 0.0 | 3 |
| | 非製造業 | 25.0 | 20 |
| 問24 | 10,000人以上 | - | 0 |
| | 3,000～9,999人 | 20.0 | 5 |
| | 1,000～2,999人 | 11.1 | 9 |
| | 300～999人 | 25.0 | 8 |
| | 100～299人 | 100.0 | 1 |
| | 99人以下 | - | 0 |
| 問25 | ある | 23.8 | 21 |
| | 事務所（MA） | 16.7 | 6 |
| | 工場（MA） | 20.0 | 5 |
| | 研究所（MA） | 0.0 | 3 |
| | 営業所（MA） | 16.7 | 12 |
| | 店舗（MA） | 27.3 | 11 |
| | その他（MA） | 25.0 | 4 |
| | ない | 0.0 | 2 |
| 問26 | 無回答 | - | 0 |
| | 35歳未満 | 40.0 | 5 |
| | 35～40歳未満 | 20.0 | 10 |
| | 40歳以上 | 14.3 | 7 |
| 問27 | 無回答 | 0.0 | 1 |
| | 拡大している | 23.5 | 17 |
| | ほぼ横ばい | 0.0 | 3 |
| | 縮小している | 33.3 | 3 |
| 問5① | 無回答 | - | 0 |
| | A [一定人数] | 25.0 | 12 |
| | A [一定人数] に近い | 10.0 | 10 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 100.0 | 1 |
| 問5② | 無回答 | - | 0 |
| | A [潜在能力] | 22.2 | 9 |
| | A [潜在能力] に近い | 16.7 | 12 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 50.0 | 2 |
| 問5③ | 無回答 | - | 0 |
| | A [定年期待] | 18.2 | 11 |
| | A [定年期待] に近い | 37.5 | 8 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 0.0 | 4 |
| 問5④ | 無回答 | - | 0 |
| | A [大学名重視]（に近い） | 25.0 | 8 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 20.0 | 15 |
| | 無回答 | - | 0 |

問22 管理職候補の社員を採用・活用する上で、どのような課題がありますか。(〇はいくつでも)

| | | 特に課題はない | 応募者が少ない | 応募者の人材の質のばらつきが大きい | 他の大卒新人との職務の切り分けが難しい | 他の大卒新人との賃金水準の調整が難しい | 他の大卒新人と同じ社員区分への転換希望者が多い | 離職率が高い |
|-----|------------------|---------|---------|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|--------|
| 計 | | 34.8 | 21.7 | 30.4 | 8.7 | 4.3 | 0.0 | 0.0 |
| 問23 | 建設業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 製造業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 情報通信業 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 80.0 | 0.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 卸売業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 小売業 | 0.0 | 25.0 | 25.0 | 50.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 金融・保険業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | サービス業 | 0.0 | 66.7 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| その他 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | |
| 問23 | 製造業（再掲） | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 非製造業 | 40.0 | 25.0 | 20.0 | 10.0 | 5.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問24 | 10,000人以上 | - | - | - | - | - | - | - |
| | 3,000～9,999人 | 60.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 1,000～2,999人 | 33.3 | 22.2 | 33.3 | 11.1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 300～999人 | 25.0 | 25.0 | 50.0 | 12.5 | 12.5 | 0.0 | 0.0 |
| | 100～299人 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 99人以下 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問25 | ある | 33.3 | 23.8 | 28.6 | 9.5 | 4.8 | 0.0 | 0.0 |
| | 事務所（MA） | 50.0 | 16.7 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 工場（MA） | 20.0 | 0.0 | 60.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 研究所（MA） | 33.3 | 0.0 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 営業所（MA） | 50.0 | 8.3 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 店舗（MA） | 27.3 | 36.4 | 27.3 | 18.2 | 9.1 | 0.0 | 0.0 |
| | その他（MA） | 0.0 | 25.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | ない | 50.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 無回答 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 問26 | 35歳未満 | 20.0 | 20.0 | 20.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 35～40歳未満 | 40.0 | 30.0 | 20.0 | 10.0 | 10.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 40歳以上 | 42.9 | 0.0 | 42.9 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問27 | 拡大している | 23.5 | 23.5 | 41.2 | 11.8 | 5.9 | 0.0 | 0.0 |
| | ほぼ横ばい | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 縮小している | 33.3 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5① | A [一定人数] | 25.0 | 25.0 | 41.7 | 8.3 | 8.3 | 0.0 | 0.0 |
| | A [一定人数]に近い | 50.0 | 20.0 | 20.0 | 10.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5② | A [潜在能力] | 22.2 | 22.2 | 44.4 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | A [潜在能力]に近い | 41.7 | 25.0 | 25.0 | 16.7 | 8.3 | 0.0 | 0.0 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5③ | A [定年期待] | 45.5 | 9.1 | 36.4 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | A [定年期待]に近い | 12.5 | 37.5 | 37.5 | 12.5 | 12.5 | 0.0 | 0.0 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 50.0 | 25.0 | 0.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 12.5 | 25.0 | 37.5 | 12.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 46.7 | 20.0 | 26.7 | 6.7 | 6.7 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | - | - | - | - | - | - | - |

問22 管理職候補の社員を採用・活用する上で、どのような課題がありますか。(〇はいくつでも)

| | | 他の大卒新人の側に、不満を抱く者が多い | その他 | 無回答 | N |
|-----|-----------------|---------------------|-----|-------|----|
| 計 | | 4.3 | 0.0 | 21.7 | 23 |
| 問23 | 建設業 | - | - | - | 0 |
| | 製造業 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 3 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | - | - | - | 0 |
| | 情報通信業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 1 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 5 |
| | 卸売業 | - | - | - | 0 |
| | 小売業 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 4 |
| | 金融・保険業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 1 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | - | - | - | 0 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 1 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2 |
| | サービス業 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 3 |
| | その他 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 3 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 3 |
| | 非製造業 | 0.0 | 0.0 | 25.0 | 20 |
| 問24 | 10,000人以上 | - | - | - | 0 |
| | 3,000~9,999人 | 0.0 | 0.0 | 20.0 | 5 |
| | 1,000~2,999人 | 0.0 | 0.0 | 11.1 | 9 |
| | 300~999人 | 12.5 | 0.0 | 25.0 | 8 |
| | 100~299人 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 1 |
| | 99人以下 | - | - | - | 0 |
| 問25 | ある | 4.8 | 0.0 | 23.8 | 21 |
| | 事務所(MA) | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 6 |
| | 工場(MA) | 20.0 | 0.0 | 20.0 | 5 |
| | 研究所(MA) | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 3 |
| | 営業所(MA) | 8.3 | 0.0 | 16.7 | 12 |
| | 店舗(MA) | 0.0 | 0.0 | 27.3 | 11 |
| | その他(MA) | 0.0 | 0.0 | 25.0 | 4 |
| | ない | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2 |
| 問26 | 無回答 | - | - | - | 0 |
| | 35歳未満 | 0.0 | 0.0 | 40.0 | 5 |
| | 35~40歳未満 | 0.0 | 0.0 | 20.0 | 10 |
| | 40歳以上 | 14.3 | 0.0 | 14.3 | 7 |
| 問27 | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 1 |
| | 拡大している | 5.9 | 0.0 | 23.5 | 17 |
| | ほぼ横ばい | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 3 |
| | 縮小している | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 3 |
| 問5① | 無回答 | - | - | - | 0 |
| | A[一定人数] | 8.3 | 0.0 | 25.0 | 12 |
| | A[一定人数]に近い | 0.0 | 0.0 | 10.0 | 10 |
| | B[欠員補充](に近い) | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 1 |
| 問5② | 無回答 | - | - | - | 0 |
| | A[潜在能力] | 11.1 | 0.0 | 22.2 | 9 |
| | A[潜在能力]に近い | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 12 |
| | B[即戦力性](に近い) | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 2 |
| 問5③ | 無回答 | - | - | - | 0 |
| | A[定年期待] | 9.1 | 0.0 | 18.2 | 11 |
| | A[定年期待]に近い | 0.0 | 0.0 | 37.5 | 8 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 4 |
| 問5④ | 無回答 | - | - | - | 0 |
| | A[大学名重視](に近い) | 0.0 | 0.0 | 25.0 | 8 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 6.7 | 0.0 | 20.0 | 15 |
| | 無回答 | - | - | - | 0 |

問23 貴社が営む最も主要な産業は何ですか。(〇は1つ)

| | | 農林・漁業 | 鉱業・採石業・砂利採取業 | 建設業 | 製造業 | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 情報通信業 | 運輸業、郵便業 |
|-----|-----------------|-------|--------------|-------|-------|---------------|-------|---------|
| 計 | | 0.3 | 0.5 | 5.7 | 43.9 | 2.2 | 5.9 | 4.6 |
| 問23 | 建設業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 製造業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 情報通信業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | 卸売業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 小売業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 金融・保険業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | サービス業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| その他 | 5.9 | 11.8 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 非製造業 | 0.5 | 1.0 | 10.1 | 0.0 | 3.8 | 10.6 | 8.2 |
| 問24 | 10,000人以上 | 5.9 | 0.0 | 0.0 | 58.8 | 11.8 | 5.9 | 0.0 |
| | 3,000~9,999人 | 0.0 | 0.0 | 5.6 | 47.2 | 5.6 | 5.6 | 6.9 |
| | 1,000~2,999人 | 0.0 | 0.8 | 9.4 | 47.2 | 0.8 | 5.5 | 3.1 |
| | 300~999人 | 0.0 | 0.0 | 4.1 | 41.0 | 0.8 | 6.6 | 4.9 |
| | 100~299人 | 0.0 | 3.4 | 0.0 | 31.0 | 0.0 | 3.4 | 6.9 |
| | 99人以下 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 25.0 | 0.0 |
| 問25 | ある | 0.3 | 0.6 | 6.2 | 46.9 | 1.5 | 5.9 | 3.3 |
| | 事務所(MA) | 0.8 | 0.0 | 13.4 | 36.1 | 2.5 | 8.4 | 5.0 |
| | 工場(MA) | 0.7 | 0.7 | 1.4 | 85.1 | 1.4 | 0.0 | 0.0 |
| | 研究所(MA) | 1.6 | 1.6 | 3.3 | 78.7 | 0.0 | 3.3 | 0.0 |
| | 営業所(MA) | 0.4 | 0.0 | 6.7 | 57.4 | 1.8 | 4.0 | 3.6 |
| | 店舗(MA) | 1.4 | 0.0 | 1.4 | 8.7 | 0.0 | 1.4 | 1.4 |
| | その他(MA) | 0.0 | 5.0 | 15.0 | 20.0 | 10.0 | 17.5 | 2.5 |
| | ない | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 15.6 | 6.3 | 6.3 | 18.8 |
| 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | |
| 問26 | 35歳未満 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 8.2 | 0.0 | 14.3 | 2.0 |
| | 35~40歳未満 | 0.7 | 0.7 | 1.4 | 43.6 | 0.7 | 8.6 | 4.3 |
| | 40歳以上 | 0.0 | 0.6 | 10.3 | 55.7 | 3.4 | 1.7 | 5.2 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 12.5 | 12.5 | 12.5 | 0.0 | 12.5 |
| 問27 | 拡大している | 0.4 | 0.8 | 3.3 | 42.4 | 1.2 | 8.2 | 4.9 |
| | ほぼ横ばい | 0.0 | 0.0 | 10.6 | 48.2 | 2.4 | 1.2 | 3.5 |
| | 縮小している | 0.0 | 0.0 | 11.4 | 51.4 | 0.0 | 2.9 | 2.9 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 16.7 |
| 問5① | A[一定人数] | 0.4 | 0.9 | 6.7 | 39.9 | 1.8 | 6.3 | 5.4 |
| | A[一定人数]に近い | 0.0 | 0.0 | 4.8 | 48.8 | 2.4 | 6.4 | 4.0 |
| | B[欠員補充](に近い) | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 60.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 33.3 | 0.0 | 0.0 |
| 問5② | A[潜在能力] | 0.7 | 1.4 | 5.7 | 41.1 | 2.1 | 6.4 | 2.8 |
| | A[潜在能力]に近い | 0.0 | 0.0 | 6.5 | 44.2 | 2.0 | 5.5 | 6.0 |
| | B[即戦力性](に近い) | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 57.1 | 0.0 | 3.6 | 3.6 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 33.3 | 33.3 | 0.0 |
| 問5③ | A[定年期待] | 0.5 | 1.0 | 6.3 | 51.9 | 3.4 | 3.8 | 6.7 |
| | A[定年期待]に近い | 0.0 | 0.0 | 5.7 | 36.2 | 0.0 | 7.8 | 1.4 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 11.1 | 5.6 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 25.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 0.0 | 0.6 | 7.0 | 57.6 | 0.0 | 4.4 | 5.1 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 0.5 | 0.5 | 4.8 | 33.3 | 3.4 | 6.8 | 4.3 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 16.7 | 16.7 | 0.0 |

問23 貴社が営む最も主要な産業は何ですか。(〇は1つ)

| | | 卸売業 | 小売業 | 金融・保険業 | 不動産業、 物品賃貸業 | 学術研究 | 専門・技術 サービス業 | 宿泊業、飲食 サービス業 |
|-----|-----------------|-------|-------|--------|----------------|------|----------------|-----------------|
| 計 | | 7.8 | 9.7 | 6.7 | 1.9 | 0.0 | 1.1 | 2.2 |
| 問23 | 建設業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 製造業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 情報通信業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 卸売業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 小売業 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 金融・保険業 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| | サービス業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| その他 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | |
| 問23 | 製造業(再掲) | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 非製造業 | 13.9 | 17.3 | 12.0 | 3.4 | 0.0 | 1.9 | 3.8 |
| 問24 | 10,000人以上 | 0.0 | 5.9 | 5.9 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 3,000~9,999人 | 4.2 | 13.9 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2.8 | 0.0 |
| | 1,000~2,999人 | 3.1 | 7.1 | 11.0 | 1.6 | 0.0 | 1.6 | 3.1 |
| | 300~999人 | 12.3 | 10.7 | 5.7 | 2.5 | 0.0 | 0.0 | 3.3 |
| | 100~299人 | 20.7 | 10.3 | 3.4 | 6.9 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 99人以下 | 25.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問25 | ある | 7.4 | 9.2 | 6.8 | 1.2 | 0.0 | 0.9 | 2.1 |
| | 事務所(MA) | 10.9 | 5.0 | 5.0 | 1.7 | 0.0 | 1.7 | 0.8 |
| | 工場(MA) | 4.1 | 1.4 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 1.4 |
| | 研究所(MA) | 3.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 1.6 | 1.6 |
| | 営業所(MA) | 8.5 | 2.7 | 4.5 | 1.3 | 0.0 | 1.3 | 0.9 |
| | 店舗(MA) | 2.9 | 42.0 | 15.9 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 8.7 |
| | その他(MA) | 7.5 | 7.5 | 0.0 | 2.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | ない | 12.5 | 15.6 | 6.3 | 9.4 | 0.0 | 3.1 | 0.0 |
| 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | |
| 問26 | 35歳未満 | 8.2 | 30.6 | 4.1 | 6.1 | 0.0 | 0.0 | 8.2 |
| | 35~40歳未満 | 11.4 | 7.9 | 9.3 | 2.1 | 0.0 | 0.7 | 1.4 |
| | 40歳以上 | 5.2 | 5.2 | 5.7 | 0.6 | 0.0 | 1.7 | 0.6 |
| | 無回答 | 0.0 | 12.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 12.5 |
| 問27 | 拡大している | 7.8 | 11.4 | 4.1 | 2.4 | 0.0 | 1.2 | 2.4 |
| | ほぼ横ばい | 8.2 | 5.9 | 11.8 | 1.2 | 0.0 | 1.2 | 0.0 |
| | 縮小している | 8.6 | 8.6 | 11.4 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2.9 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 16.7 |
| 問5① | A[一定人数] | 8.1 | 12.1 | 3.6 | 2.7 | 0.0 | 1.8 | 2.7 |
| | A[一定人数]に近い | 6.4 | 5.6 | 12.8 | 0.8 | 0.0 | 0.0 | 0.8 |
| | B[欠員補充](に近い) | 15.0 | 10.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 5.0 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問5② | A[潜在能力] | 7.8 | 9.2 | 5.7 | 3.5 | 0.0 | 1.4 | 2.1 |
| | A[潜在能力]に近い | 8.5 | 9.0 | 8.5 | 1.0 | 0.0 | 1.0 | 1.5 |
| | B[即戦力性](に近い) | 3.6 | 17.9 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 7.1 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問5③ | A[定年期待] | 5.8 | 7.2 | 7.2 | 1.0 | 0.0 | 0.0 | 1.0 |
| | A[定年期待]に近い | 10.6 | 9.9 | 6.4 | 3.5 | 0.0 | 2.8 | 2.8 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 11.1 | 33.3 | 5.6 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 11.1 |
| | 無回答 | 0.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 7.6 | 5.1 | 4.4 | 0.6 | 0.0 | 1.3 | 0.0 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 8.2 | 13.0 | 8.7 | 2.9 | 0.0 | 1.0 | 3.9 |
| | 無回答 | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |

問23 貴社が営む最も主要な産業は何ですか。(〇は1つ)

| | | 生活関連 サービス業 | 娯楽業 | 教育、学習 支援業 | 医療、福祉 | 複合サービ ス業 | サービス業 | その他 |
|-----|-----------------|---------------|------|--------------|-------|-------------|-------|-----|
| 計 | | 0.5 | 0.0 | 0.5 | 0.5 | 0.5 | 3.8 | 1.6 |
| 問23 | 建設業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 製造業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 情報通信業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 卸売業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 小売業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 金融・保険業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | サービス業 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 |
| その他 | 11.8 | 0.0 | 11.8 | 11.8 | 11.8 | 0.0 | 35.3 | |
| 問23 | 製造業(再掲) | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 非製造業 | 1.0 | 0.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 6.7 | 2.9 |
| 問24 | 10,000人以上 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 5.9 | 0.0 |
| | 3,000~9,999人 | 1.4 | 0.0 | 0.0 | 1.4 | 0.0 | 2.8 | 2.8 |
| | 1,000~2,999人 | 0.8 | 0.0 | 0.0 | 0.8 | 0.8 | 2.4 | 0.8 |
| | 300~999人 | 0.0 | 0.0 | 1.6 | 0.0 | 0.8 | 4.1 | 1.6 |
| | 100~299人 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 10.3 | 3.4 |
| | 99人以下 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問25 | ある | 0.6 | 0.0 | 0.6 | 0.6 | 0.6 | 3.6 | 1.8 |
| | 事務所(MA) | 0.8 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 5.9 | 1.7 |
| | 工場(MA) | 1.4 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.7 | 1.4 | 0.7 |
| | 研究所(MA) | 1.6 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 1.6 | 1.6 |
| | 営業所(MA) | 0.9 | 0.0 | 0.0 | 0.4 | 0.4 | 3.1 | 1.8 |
| | 店舗(MA) | 1.4 | 0.0 | 0.0 | 1.4 | 1.4 | 10.1 | 1.4 |
| | その他(MA) | 0.0 | 0.0 | 5.0 | 0.0 | 2.5 | 0.0 | 5.0 |
| | ない | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 6.3 | 0.0 |
| 問26 | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 35歳未満 | 0.0 | 0.0 | 2.0 | 2.0 | 0.0 | 12.2 | 2.0 |
| | 35~40歳未満 | 1.4 | 0.0 | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 1.4 | 2.1 |
| | 40歳以上 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.6 | 2.3 | 1.1 |
| 問27 | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 25.0 | 0.0 |
| | 拡大している | 0.4 | 0.0 | 0.4 | 0.8 | 0.8 | 4.9 | 2.0 |
| | ほぼ横ばい | 1.2 | 0.0 | 1.2 | 0.0 | 0.0 | 2.4 | 1.2 |
| | 縮小している | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問5① | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | A[一定人数] | 0.4 | 0.0 | 0.0 | 0.4 | 0.4 | 4.5 | 1.8 |
| | A[一定人数]に近い | 0.8 | 0.0 | 1.6 | 0.8 | 0.0 | 2.4 | 1.6 |
| | B[欠員補充](に近い) | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 5.0 | 5.0 | 0.0 |
| 問5② | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | A[潜在能力] | 0.0 | 0.0 | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 6.4 | 1.4 |
| | A[潜在能力]に近い | 0.5 | 0.0 | 0.5 | 0.0 | 0.5 | 2.5 | 2.0 |
| | B[即戦力性](に近い) | 3.6 | 0.0 | 0.0 | 3.6 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問5③ | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | A[定年期待] | 0.5 | 0.0 | 0.5 | 0.0 | 0.0 | 2.4 | 1.0 |
| | A[定年期待]に近い | 0.0 | 0.0 | 0.7 | 1.4 | 1.4 | 6.4 | 2.8 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 5.6 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問5④ | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | A[大学名重視](に近い) | 0.6 | 0.0 | 1.3 | 0.0 | 0.0 | 3.2 | 1.3 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 0.5 | 0.0 | 0.0 | 1.0 | 1.0 | 4.3 | 1.9 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |

問23 貴社が営む最も主要な産業は何ですか。(〇は1つ)

| | | 無回答 | 合計 | N |
|-----|-----------------|-------|-------|-----|
| 計 | | 0.0 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 0.0 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 0.0 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 0.0 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 0.0 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 0.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 0.0 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 0.0 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 0.0 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 3,000~9,999人 | 0.0 | 100.0 | 72 |
| | 1,000~2,999人 | 0.0 | 100.0 | 127 |
| | 300~999人 | 0.0 | 100.0 | 122 |
| | 100~299人 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 0.0 | 100.0 | 337 |
| | 事務所(MA) | 0.0 | 100.0 | 119 |
| | 工場(MA) | 0.0 | 100.0 | 148 |
| | 研究所(MA) | 0.0 | 100.0 | 61 |
| | 営業所(MA) | 0.0 | 100.0 | 223 |
| | 店舗(MA) | 0.0 | 100.0 | 69 |
| | その他(MA) | 0.0 | 100.0 | 40 |
| | ない | 0.0 | 100.0 | 32 |
| 無回答 | 0.0 | 100.0 | 2 | |
| 問26 | 35歳未満 | 0.0 | 100.0 | 49 |
| | 35~40歳未満 | 0.0 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 0.0 | 100.0 | 174 |
| | 無回答 | 0.0 | 100.0 | 8 |
| 問27 | 拡大している | 0.0 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 0.0 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 0.0 | 100.0 | 35 |
| | 無回答 | 0.0 | 100.0 | 6 |
| 問5① | A[一定人数] | 0.0 | 100.0 | 223 |
| | A[一定人数]に近い | 0.0 | 100.0 | 125 |
| | B[欠員補充](に近い) | 0.0 | 100.0 | 20 |
| | 無回答 | 0.0 | 100.0 | 3 |
| 問5② | A[潜在能力] | 0.0 | 100.0 | 141 |
| | A[潜在能力]に近い | 0.0 | 100.0 | 199 |
| | B[即戦力性](に近い) | 0.0 | 100.0 | 28 |
| | 無回答 | 0.0 | 100.0 | 3 |
| 問5③ | A[定年期待] | 0.0 | 100.0 | 208 |
| | A[定年期待]に近い | 0.0 | 100.0 | 141 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 0.0 | 100.0 | 18 |
| | 無回答 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 0.0 | 100.0 | 158 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 0.0 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 0.0 | 100.0 | 6 |

問24 貴社の正社員数は、何人ですか。（〇は1つ）

| | | 10,000人以上 | 3,000～9,999人 | 1,000～2,999人 | 300～999人 | 100～299人 | 99人以下 | 無回答 |
|-----|------------------|-----------|--------------|--------------|----------|----------|-------|-----|
| 計 | | 4.6 | 19.4 | 34.2 | 32.9 | 7.8 | 1.1 | 0.0 |
| 問23 | 建設業 | 0.0 | 19.0 | 57.1 | 23.8 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 製造業 | 6.1 | 20.9 | 36.8 | 30.7 | 5.5 | 0.0 | 0.0 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 25.0 | 50.0 | 12.5 | 12.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 情報通信業 | 4.5 | 18.2 | 31.8 | 36.4 | 4.5 | 4.5 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 29.4 | 23.5 | 35.3 | 11.8 | 0.0 | 0.0 |
| | 卸売業 | 0.0 | 10.3 | 13.8 | 51.7 | 20.7 | 3.4 | 0.0 |
| | 小売業 | 2.8 | 27.8 | 25.0 | 36.1 | 8.3 | 0.0 | 0.0 |
| | 金融・保険業 | 4.0 | 0.0 | 56.0 | 28.0 | 4.0 | 8.0 | 0.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 0.0 | 28.6 | 42.9 | 28.6 | 0.0 | 0.0 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | サービス業 | 7.1 | 14.3 | 21.4 | 35.7 | 21.4 | 0.0 | 0.0 |
| | その他 | 5.9 | 23.5 | 29.4 | 29.4 | 11.8 | 0.0 | 0.0 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 6.1 | 20.9 | 36.8 | 30.7 | 5.5 | 0.0 | 0.0 |
| | 非製造業 | 3.4 | 18.3 | 32.2 | 34.6 | 9.6 | 1.9 | 0.0 |
| 問24 | 10,000人以上 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 3,000～9,999人 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 1,000～2,999人 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 300～999人 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 100～299人 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 99人以下 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 |
| 問25 | ある | 4.5 | 20.5 | 35.0 | 34.1 | 5.3 | 0.6 | 0.0 |
| | 事務所（MA） | 10.1 | 21.0 | 34.5 | 27.7 | 5.9 | 0.8 | 0.0 |
| | 工場（MA） | 6.8 | 26.4 | 35.8 | 29.7 | 1.4 | 0.0 | 0.0 |
| | 研究所（MA） | 11.5 | 26.2 | 42.6 | 19.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 営業所（MA） | 5.4 | 22.4 | 32.7 | 34.1 | 4.9 | 0.4 | 0.0 |
| | 店舗（MA） | 5.8 | 21.7 | 42.0 | 29.0 | 1.4 | 0.0 | 0.0 |
| | その他（MA） | 12.5 | 20.0 | 27.5 | 32.5 | 7.5 | 0.0 | 0.0 |
| | ない | 3.1 | 9.4 | 25.0 | 21.9 | 34.4 | 6.3 | 0.0 |
| 無回答 | 50.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | |
| 問26 | 35歳未満 | 0.0 | 18.4 | 22.4 | 44.9 | 10.2 | 4.1 | 0.0 |
| | 35～40歳未満 | 4.3 | 15.0 | 35.7 | 34.3 | 10.0 | 0.7 | 0.0 |
| | 40歳以上 | 5.7 | 24.1 | 35.6 | 28.7 | 5.2 | 0.6 | 0.0 |
| | 無回答 | 12.5 | 0.0 | 50.0 | 25.0 | 12.5 | 0.0 | 0.0 |
| 問27 | 拡大している | 5.3 | 23.3 | 33.1 | 30.2 | 7.3 | 0.8 | 0.0 |
| | ほぼ横ばい | 2.4 | 12.9 | 36.5 | 40.0 | 7.1 | 1.2 | 0.0 |
| | 縮小している | 2.9 | 5.7 | 40.0 | 37.1 | 11.4 | 2.9 | 0.0 |
| | 無回答 | 16.7 | 33.3 | 16.7 | 16.7 | 16.7 | 0.0 | 0.0 |
| 問5① | A [一定人数] | 4.0 | 21.1 | 34.5 | 34.1 | 5.8 | 0.4 | 0.0 |
| | A [一定人数] に近い | 4.8 | 18.4 | 35.2 | 30.4 | 9.6 | 1.6 | 0.0 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 10.0 | 5.0 | 25.0 | 35.0 | 20.0 | 5.0 | 0.0 |
| | 無回答 | 0.0 | 33.3 | 33.3 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問5② | A [潜在能力] | 5.0 | 15.6 | 32.6 | 40.4 | 5.7 | 0.7 | 0.0 |
| | A [潜在能力] に近い | 4.0 | 23.1 | 36.2 | 26.6 | 9.5 | 0.5 | 0.0 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 7.1 | 7.1 | 32.1 | 39.3 | 7.1 | 7.1 | 0.0 |
| | 無回答 | 0.0 | 66.7 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問5③ | A [定年期待] | 5.8 | 20.7 | 35.1 | 30.8 | 6.7 | 1.0 | 0.0 |
| | A [定年期待] に近い | 3.5 | 18.4 | 33.3 | 36.2 | 7.8 | 0.7 | 0.0 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 0.0 | 5.6 | 38.9 | 27.8 | 22.2 | 5.6 | 0.0 |
| | 無回答 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 2.5 | 17.1 | 37.3 | 33.5 | 8.2 | 1.3 | 0.0 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 5.8 | 20.3 | 32.9 | 32.4 | 7.7 | 1.0 | 0.0 |
| | 無回答 | 16.7 | 50.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |

問24 貴社の正社員数は、何人ですか。(○は1つ)

| | | 合計 | N |
|-----|-----------------|-------|-----|
| 計 | | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 100.0 | 17 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 100.0 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 100.0 | 72 |
| | 1,000～2,999人 | 100.0 | 127 |
| | 300～999人 | 100.0 | 122 |
| | 100～299人 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 100.0 | 337 |
| | 事務所(MA) | 100.0 | 119 |
| | 工場(MA) | 100.0 | 148 |
| | 研究所(MA) | 100.0 | 61 |
| | 営業所(MA) | 100.0 | 223 |
| | 店舗(MA) | 100.0 | 69 |
| | その他(MA) | 100.0 | 40 |
| | ない | 100.0 | 32 |
| 問26 | 無回答 | 100.0 | 2 |
| | 35歳未満 | 100.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 100.0 | 174 |
| 問27 | 無回答 | 100.0 | 8 |
| | 拡大している | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 100.0 | 35 |
| 問5① | 無回答 | 100.0 | 6 |
| | A[一定人数] | 100.0 | 223 |
| | A[一定人数]に近い | 100.0 | 125 |
| | B[欠員補充](に近い) | 100.0 | 20 |
| 問5② | 無回答 | 100.0 | 3 |
| | A[潜在能力] | 100.0 | 141 |
| | A[潜在能力]に近い | 100.0 | 199 |
| | B[即戦力性](に近い) | 100.0 | 28 |
| 問5③ | 無回答 | 100.0 | 3 |
| | A[定年期待] | 100.0 | 208 |
| | A[定年期待]に近い | 100.0 | 141 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 100.0 | 18 |
| 問5④ | 無回答 | 100.0 | 4 |
| | A[大学名重視](に近い) | 100.0 | 158 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 100.0 | 6 |

問25 貴社には、本社周辺から通勤できない事業所がありますか。(○は1つ)

| | | ある | ない | 無回答 | 合計 | N |
|-----|-----------------|-------|-------|-------|-------|-----|
| 計 | | 90.8 | 8.6 | 0.5 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 96.9 | 3.1 | 0.0 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 62.5 | 25.0 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 90.9 | 9.1 | 0.0 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 64.7 | 35.3 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 86.2 | 13.8 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 86.1 | 13.9 | 0.0 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 92.0 | 8.0 | 0.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 57.1 | 42.9 | 0.0 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 75.0 | 25.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 87.5 | 0.0 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 85.7 | 14.3 | 0.0 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 17 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 96.9 | 3.1 | 0.0 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 86.1 | 13.0 | 1.0 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 88.2 | 5.9 | 5.9 | 100.0 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 95.8 | 4.2 | 0.0 | 100.0 | 72 |
| | 1,000～2,999人 | 92.9 | 6.3 | 0.8 | 100.0 | 127 |
| | 300～999人 | 94.3 | 5.7 | 0.0 | 100.0 | 122 |
| | 100～299人 | 62.1 | 37.9 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 50.0 | 50.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 337 |
| | 事務所(MA) | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 119 |
| | 工場(MA) | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 148 |
| | 研究所(MA) | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 61 |
| | 営業所(MA) | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 223 |
| | 店舗(MA) | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 69 |
| | その他(MA) | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 40 |
| | ない | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 100.0 | 32 |
| 無回答 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 2 | |
| 問26 | 35歳未満 | 91.8 | 8.2 | 0.0 | 100.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 90.0 | 10.0 | 0.0 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 93.1 | 6.9 | 0.0 | 100.0 | 174 |
| | 無回答 | 50.0 | 25.0 | 25.0 | 100.0 | 8 |
| 問27 | 拡大している | 91.0 | 9.0 | 0.0 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 91.8 | 8.2 | 0.0 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 94.3 | 5.7 | 0.0 | 100.0 | 35 |
| | 無回答 | 50.0 | 16.7 | 33.3 | 100.0 | 6 |
| 問5① | A[一定人数] | 89.7 | 10.3 | 0.0 | 100.0 | 223 |
| | A[一定人数]に近い | 92.8 | 5.6 | 1.6 | 100.0 | 125 |
| | B[欠員補充](に近い) | 90.0 | 10.0 | 0.0 | 100.0 | 20 |
| | 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 3 |
| 問5② | A[潜在能力] | 88.7 | 10.6 | 0.7 | 100.0 | 141 |
| | A[潜在能力]に近い | 92.5 | 7.0 | 0.5 | 100.0 | 199 |
| | B[即戦力性](に近い) | 89.3 | 10.7 | 0.0 | 100.0 | 28 |
| | 無回答 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 3 |
| 問5③ | A[定年期待] | 91.8 | 7.7 | 0.5 | 100.0 | 208 |
| | A[定年期待]に近い | 90.8 | 8.5 | 0.7 | 100.0 | 141 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 83.3 | 16.7 | 0.0 | 100.0 | 18 |
| | 無回答 | 75.0 | 25.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 91.1 | 8.9 | 0.0 | 100.0 | 158 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 90.8 | 8.2 | 1.0 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 83.3 | 16.7 | 0.0 | 100.0 | 6 |

問25付問 どのような種類の事業所ですか。(〇はいくつでも)

| | | 事務所 | 工場 | 研究所 | 営業所 | 店舗 | その他 | 無回答 |
|-----|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|
| 計 | | 35.3 | 43.9 | 18.1 | 66.2 | 20.5 | 11.9 | 0.0 |
| 問23 | 建設業 | 76.2 | 9.5 | 9.5 | 71.4 | 4.8 | 28.6 | 0.0 |
| | 製造業 | 27.2 | 79.7 | 30.4 | 81.0 | 3.8 | 5.1 | 0.0 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 60.0 | 40.0 | 0.0 | 80.0 | 0.0 | 80.0 | 0.0 |
| | 情報通信業 | 50.0 | 0.0 | 10.0 | 45.0 | 5.0 | 35.0 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 54.5 | 0.0 | 0.0 | 72.7 | 9.1 | 9.1 | 0.0 |
| | 卸売業 | 52.0 | 24.0 | 8.0 | 76.0 | 8.0 | 12.0 | 0.0 |
| | 小売業 | 19.4 | 6.5 | 0.0 | 19.4 | 93.5 | 9.7 | 0.0 |
| | 金融・保険業 | 26.1 | 0.0 | 0.0 | 43.5 | 47.8 | 0.0 | 0.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 75.0 | 0.0 | 25.0 | 0.0 |
| | 専門・技術サービス業 | 66.7 | 0.0 | 33.3 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 14.3 | 28.6 | 14.3 | 28.6 | 85.7 | 0.0 | 0.0 |
| | サービス業 | 58.3 | 16.7 | 8.3 | 58.3 | 58.3 | 0.0 | 0.0 |
| その他 | 23.5 | 35.3 | 23.5 | 52.9 | 29.4 | 41.2 | 0.0 | |
| 問23 | 製造業(再掲) | 27.2 | 79.7 | 30.4 | 81.0 | 3.8 | 5.1 | 0.0 |
| | 非製造業 | 42.5 | 12.3 | 7.3 | 53.1 | 35.2 | 17.9 | 0.0 |
| 問24 | 10,000人以上 | 80.0 | 66.7 | 46.7 | 80.0 | 26.7 | 33.3 | 0.0 |
| | 3,000～9,999人 | 36.2 | 56.5 | 23.2 | 72.5 | 21.7 | 11.6 | 0.0 |
| | 1,000～2,999人 | 34.7 | 44.9 | 22.0 | 61.9 | 24.6 | 9.3 | 0.0 |
| | 300～999人 | 28.7 | 38.3 | 10.4 | 66.1 | 17.4 | 11.3 | 0.0 |
| | 100～299人 | 38.9 | 11.1 | 0.0 | 61.1 | 5.6 | 16.7 | 0.0 |
| | 99人以下 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問25 | ある | 35.3 | 43.9 | 18.1 | 66.2 | 20.5 | 11.9 | 0.0 |
| | 事務所(MA) | 100.0 | 39.5 | 19.3 | 63.0 | 18.5 | 13.4 | 0.0 |
| | 工場(MA) | 31.8 | 100.0 | 35.8 | 77.0 | 8.1 | 6.1 | 0.0 |
| | 研究所(MA) | 37.7 | 86.9 | 100.0 | 83.6 | 9.8 | 6.6 | 0.0 |
| | 営業所(MA) | 33.6 | 51.1 | 22.9 | 100.0 | 9.0 | 8.5 | 0.0 |
| | 店舗(MA) | 31.9 | 17.4 | 8.7 | 29.0 | 100.0 | 5.8 | 0.0 |
| | その他(MA) | 40.0 | 22.5 | 10.0 | 47.5 | 10.0 | 100.0 | 0.0 |
| | ない | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | |
| 問26 | 35歳未満 | 33.3 | 11.1 | 2.2 | 40.0 | 44.4 | 8.9 | 0.0 |
| | 35～40歳未満 | 32.5 | 43.7 | 17.5 | 60.3 | 21.4 | 10.3 | 0.0 |
| | 40歳以上 | 38.3 | 53.7 | 23.5 | 78.4 | 12.3 | 13.6 | 0.0 |
| | 無回答 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 50.0 | 50.0 | 25.0 | 0.0 |
| 問27 | 拡大している | 34.1 | 45.7 | 17.5 | 64.6 | 22.9 | 10.8 | 0.0 |
| | ほぼ横ばい | 34.6 | 42.3 | 21.8 | 67.9 | 14.1 | 14.1 | 0.0 |
| | 縮小している | 45.5 | 36.4 | 15.2 | 72.7 | 18.2 | 9.1 | 0.0 |
| | 無回答 | 33.3 | 33.3 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 66.7 | 0.0 |
| | 無回答 | 33.3 | 33.3 | 0.0 | 66.7 | 33.3 | 66.7 | 0.0 |
| 問5① | A[一定人数] | 36.5 | 46.5 | 19.0 | 68.0 | 20.0 | 10.5 | 0.0 |
| | A[一定人数]に近い | 33.6 | 39.7 | 19.0 | 63.8 | 21.6 | 13.8 | 0.0 |
| | B[欠員補充](に近い) | 27.8 | 44.4 | 5.6 | 55.6 | 22.2 | 11.1 | 0.0 |
| | 無回答 | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 |
| 問5② | A[潜在能力] | 37.6 | 47.2 | 20.8 | 68.8 | 18.4 | 10.4 | 0.0 |
| | A[潜在能力]に近い | 35.9 | 40.2 | 16.3 | 63.6 | 20.1 | 13.0 | 0.0 |
| | B[即戦力性](に近い) | 16.0 | 56.0 | 20.0 | 68.0 | 36.0 | 8.0 | 0.0 |
| | 無回答 | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 |
| 問5③ | A[定年期待] | 37.2 | 52.4 | 22.0 | 71.2 | 14.7 | 10.5 | 0.0 |
| | A[定年期待]に近い | 33.6 | 33.6 | 13.3 | 60.9 | 26.6 | 11.7 | 0.0 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 20.0 | 26.7 | 13.3 | 40.0 | 46.7 | 26.7 | 0.0 |
| | 無回答 | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 28.5 | 49.3 | 18.1 | 71.5 | 11.1 | 11.1 | 0.0 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 39.4 | 39.4 | 18.1 | 61.2 | 27.7 | 12.2 | 0.0 |
| | 無回答 | 80.0 | 60.0 | 20.0 | 100.0 | 20.0 | 20.0 | 0.0 |

問25付問 どのような種類の事業所ですか。(〇はいくつでも)

| | | N |
|-----|-----------------|-----|
| 計 | | 337 |
| 問23 | 建設業 | 21 |
| | 製造業 | 158 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 5 |
| | 情報通信業 | 20 |
| | 運輸業、郵便業 | 11 |
| | 卸売業 | 25 |
| | 小売業 | 31 |
| | 金融・保険業 | 23 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 4 |
| | 専門・技術サービス業 | 3 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 7 |
| | サービス業 | 12 |
| | その他 | 17 |
| 問23 | 製造業(再掲) | 158 |
| | 非製造業 | 179 |
| 問24 | 10,000人以上 | 15 |
| | 3,000～9,999人 | 69 |
| | 1,000～2,999人 | 118 |
| | 300～999人 | 115 |
| | 100～299人 | 18 |
| | 99人以下 | 2 |
| 問25 | ある | 337 |
| | 事務所(MA) | 119 |
| | 工場(MA) | 148 |
| | 研究所(MA) | 61 |
| | 営業所(MA) | 223 |
| | 店舗(MA) | 69 |
| | その他(MA) | 40 |
| | ない | 0 |
| 問26 | 無回答 | 0 |
| | 35歳未満 | 45 |
| | 35～40歳未満 | 126 |
| | 40歳以上 | 162 |
| 問27 | 無回答 | 4 |
| | 拡大している | 223 |
| | ほぼ横ばい | 78 |
| | 縮小している | 33 |
| 問5① | 無回答 | 3 |
| | A[一定人数] | 200 |
| | A[一定人数]に近い | 116 |
| | B[欠員補充](に近い) | 18 |
| 問5② | 無回答 | 3 |
| | A[潜在能力] | 125 |
| | A[潜在能力]に近い | 184 |
| | B[即戦力性](に近い) | 25 |
| 問5③ | 無回答 | 3 |
| | A[定年期待] | 191 |
| | A[定年期待]に近い | 128 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 15 |
| 問5④ | 無回答 | 3 |
| | A[大学名重視](に近い) | 144 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 188 |
| | 無回答 | 5 |

問26 貴社の正社員の平均年齢は、何歳ですか。(〇は1つ)

| | | 30歳未満 | 30～35歳未満 | 35～40歳未満 | 40～45歳未満 | 45～50歳未満 | 50歳以上 | 無回答 |
|-----|-----------------|-------|----------|----------|----------|----------|-------|-------|
| 計 | | 1.1 | 12.1 | 37.7 | 44.5 | 2.4 | 0.0 | 2.2 |
| 問23 | 建設業 | 0.0 | 0.0 | 9.5 | 76.2 | 9.5 | 0.0 | 4.8 |
| | 製造業 | 0.0 | 2.5 | 37.4 | 55.8 | 3.7 | 0.0 | 0.6 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0.0 | 0.0 | 12.5 | 75.0 | 0.0 | 0.0 | 12.5 |
| | 情報通信業 | 4.5 | 27.3 | 54.5 | 13.6 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 運輸業、郵便業 | 0.0 | 5.9 | 35.3 | 52.9 | 0.0 | 0.0 | 5.9 |
| | 卸売業 | 0.0 | 13.8 | 55.2 | 31.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 小売業 | 8.3 | 33.3 | 30.6 | 22.2 | 2.8 | 0.0 | 2.8 |
| | 金融・保険業 | 0.0 | 8.0 | 52.0 | 40.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 0.0 | 42.9 | 42.9 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 専門・技術サービス業 | 0.0 | 0.0 | 25.0 | 75.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 0.0 | 50.0 | 25.0 | 12.5 | 0.0 | 0.0 | 12.5 |
| | サービス業 | 0.0 | 42.9 | 14.3 | 28.6 | 0.0 | 0.0 | 14.3 |
| その他 | 0.0 | 17.6 | 58.8 | 23.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | |
| 問23 | 製造業(再掲) | 0.0 | 2.5 | 37.4 | 55.8 | 3.7 | 0.0 | 0.6 |
| | 非製造業 | 1.9 | 19.7 | 38.0 | 35.6 | 1.4 | 0.0 | 3.4 |
| 問24 | 10,000人以上 | 0.0 | 0.0 | 35.3 | 58.8 | 0.0 | 0.0 | 5.9 |
| | 3,000～9,999人 | 1.4 | 11.1 | 29.2 | 58.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 1,000～2,999人 | 0.8 | 7.9 | 39.4 | 47.2 | 1.6 | 0.0 | 3.1 |
| | 300～999人 | 0.8 | 17.2 | 39.3 | 36.1 | 4.9 | 0.0 | 1.6 |
| | 100～299人 | 0.0 | 17.2 | 48.3 | 27.6 | 3.4 | 0.0 | 3.4 |
| | 99人以下 | 25.0 | 25.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問25 | ある | 0.9 | 12.5 | 37.4 | 45.7 | 2.4 | 0.0 | 1.2 |
| | 事務所(MA) | 0.0 | 12.6 | 34.5 | 50.4 | 1.7 | 0.0 | 0.8 |
| | 工場(MA) | 0.0 | 3.4 | 37.2 | 55.4 | 3.4 | 0.0 | 0.7 |
| | 研究所(MA) | 0.0 | 1.6 | 36.1 | 60.7 | 1.6 | 0.0 | 0.0 |
| | 営業所(MA) | 0.0 | 8.1 | 34.1 | 53.8 | 3.1 | 0.0 | 0.9 |
| | 店舗(MA) | 4.3 | 24.6 | 39.1 | 27.5 | 1.4 | 0.0 | 2.9 |
| | その他(MA) | 2.5 | 7.5 | 32.5 | 52.5 | 2.5 | 0.0 | 2.5 |
| | ない | 3.1 | 9.4 | 43.8 | 34.4 | 3.1 | 0.0 | 6.3 |
| 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | |
| 問26 | 35歳未満 | 8.2 | 91.8 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 35～40歳未満 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 40歳以上 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 94.8 | 5.2 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 |
| 問27 | 拡大している | 1.6 | 15.9 | 38.8 | 40.4 | 1.6 | 0.0 | 1.6 |
| | ほぼ横ばい | 0.0 | 7.1 | 38.8 | 51.8 | 1.2 | 0.0 | 1.2 |
| | 縮小している | 0.0 | 0.0 | 34.3 | 54.3 | 11.4 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 50.0 |
| 問5① | A[一定人数] | 1.3 | 13.9 | 35.4 | 45.7 | 1.3 | 0.0 | 2.2 |
| | A[一定人数]に近い | 0.8 | 10.4 | 40.8 | 42.4 | 3.2 | 0.0 | 2.4 |
| | B[欠員補充](に近い) | 0.0 | 5.0 | 45.0 | 40.0 | 10.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問5② | A[潜在能力] | 0.7 | 15.6 | 34.0 | 44.7 | 2.8 | 0.0 | 2.1 |
| | A[潜在能力]に近い | 1.0 | 9.5 | 41.2 | 43.7 | 2.0 | 0.0 | 2.5 |
| | B[即戦力性](に近い) | 3.6 | 10.7 | 35.7 | 46.4 | 3.6 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 問5③ | A[定年期待] | 1.0 | 7.2 | 38.5 | 49.5 | 1.9 | 0.0 | 1.9 |
| | A[定年期待]に近い | 0.7 | 15.6 | 37.6 | 40.4 | 3.5 | 0.0 | 2.1 |
| | B[定年期待せず](に近い) | 5.6 | 38.9 | 38.9 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 無回答 | 0.0 | 25.0 | 0.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 25.0 |
| 問5④ | A[大学名重視](に近い) | 1.3 | 7.6 | 42.4 | 44.9 | 2.5 | 0.0 | 1.3 |
| | B[大学名重視せず](に近い) | 1.0 | 15.5 | 35.3 | 43.5 | 2.4 | 0.0 | 2.4 |
| | 無回答 | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 16.7 |

問26 貴社の正社員の平均年齢は、何歳ですか。（〇は1つ）

| | | 合計 | N |
|-----|------------------|-------|-----|
| 計 | | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 100.0 | 14 |
| | その他 | 100.0 | 17 |
| 問23 | 製造業（再掲） | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 100.0 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 100.0 | 72 |
| | 1,000～2,999人 | 100.0 | 127 |
| | 300～999人 | 100.0 | 122 |
| | 100～299人 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 100.0 | 337 |
| | 事務所（MA） | 100.0 | 119 |
| | 工場（MA） | 100.0 | 148 |
| | 研究所（MA） | 100.0 | 61 |
| | 営業所（MA） | 100.0 | 223 |
| | 店舗（MA） | 100.0 | 69 |
| | その他（MA） | 100.0 | 40 |
| | ない | 100.0 | 32 |
| 問26 | 無回答 | 100.0 | 2 |
| | 35歳未満 | 100.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 100.0 | 174 |
| 問27 | 無回答 | 100.0 | 8 |
| | 拡大している | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 100.0 | 35 |
| 問5① | 無回答 | 100.0 | 6 |
| | A [一定人数] | 100.0 | 223 |
| | A [一定人数]に近い | 100.0 | 125 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 100.0 | 20 |
| 問5② | 無回答 | 100.0 | 3 |
| | A [潜在能力] | 100.0 | 141 |
| | A [潜在能力]に近い | 100.0 | 199 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 100.0 | 28 |
| 問5③ | 無回答 | 100.0 | 3 |
| | A [定年期待] | 100.0 | 208 |
| | A [定年期待]に近い | 100.0 | 141 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 100.0 | 18 |
| 問5④ | 無回答 | 100.0 | 4 |
| | A [大学名重視]（に近い） | 100.0 | 158 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 100.0 | 6 |

問27 10年前と比べて、貴社（貴社グループ）の事業は拡大していますか、縮小していますか。（○は1つ）

| | | 拡大している | ほぼ横ばい | 縮小している | 10年前には 会社がな かった | 無回答 | 合計 | N |
|-----|------------------|--------|-------|--------|-----------------------|-------|-------|-----|
| 計 | | 66.0 | 22.9 | 9.4 | 0.0 | 1.6 | 100.0 | 371 |
| 問23 | 建設業 | 38.1 | 42.9 | 19.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 21 |
| | 製造業 | 63.8 | 25.2 | 11.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 163 |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 37.5 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 37.5 | 100.0 | 8 |
| | 情報通信業 | 90.9 | 4.5 | 4.5 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 22 |
| | 運輸業、郵便業 | 70.6 | 17.6 | 5.9 | 0.0 | 5.9 | 100.0 | 17 |
| | 卸売業 | 65.5 | 24.1 | 10.3 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 29 |
| | 小売業 | 77.8 | 13.9 | 8.3 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 36 |
| | 金融・保険業 | 40.0 | 40.0 | 16.0 | 0.0 | 4.0 | 100.0 | 25 |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 85.7 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 7 |
| | 専門・技術サービス業 | 75.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 75.0 | 0.0 | 12.5 | 0.0 | 12.5 | 100.0 | 8 |
| | サービス業 | 85.7 | 14.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 14 |
| その他 | 82.4 | 17.6 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 17 | |
| 問23 | 製造業（再掲） | 63.8 | 25.2 | 11.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 163 |
| | 非製造業 | 67.8 | 21.2 | 8.2 | 0.0 | 2.9 | 100.0 | 208 |
| 問24 | 10,000人以上 | 76.5 | 11.8 | 5.9 | 0.0 | 5.9 | 100.0 | 17 |
| | 3,000～9,999人 | 79.2 | 15.3 | 2.8 | 0.0 | 2.8 | 100.0 | 72 |
| | 1,000～2,999人 | 63.8 | 24.4 | 11.0 | 0.0 | 0.8 | 100.0 | 127 |
| | 300～999人 | 60.7 | 27.9 | 10.7 | 0.0 | 0.8 | 100.0 | 122 |
| | 100～299人 | 62.1 | 20.7 | 13.8 | 0.0 | 3.4 | 100.0 | 29 |
| | 99人以下 | 50.0 | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 4 |
| 問25 | ある | 66.2 | 23.1 | 9.8 | 0.0 | 0.9 | 100.0 | 337 |
| | 事務所（MA） | 63.9 | 22.7 | 12.6 | 0.0 | 0.8 | 100.0 | 119 |
| | 工場（MA） | 68.9 | 22.3 | 8.1 | 0.0 | 0.7 | 100.0 | 148 |
| | 研究所（MA） | 63.9 | 27.9 | 8.2 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 61 |
| | 営業所（MA） | 64.6 | 23.8 | 10.8 | 0.0 | 0.9 | 100.0 | 223 |
| | 店舗（MA） | 73.9 | 15.9 | 8.7 | 0.0 | 1.4 | 100.0 | 69 |
| | その他（MA） | 60.0 | 27.5 | 7.5 | 0.0 | 5.0 | 100.0 | 40 |
| | ない | 68.8 | 21.9 | 6.3 | 0.0 | 3.1 | 100.0 | 32 |
| 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 2 | |
| 問26 | 35歳未満 | 87.8 | 12.2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 49 |
| | 35～40歳未満 | 67.9 | 23.6 | 8.6 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 140 |
| | 40歳以上 | 59.2 | 25.9 | 13.2 | 0.0 | 1.7 | 100.0 | 174 |
| | 無回答 | 50.0 | 12.5 | 0.0 | 0.0 | 37.5 | 100.0 | 8 |
| 問27 | 拡大している | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 245 |
| | ほぼ横ばい | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 85 |
| | 縮小している | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 35 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 6 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 100.0 | 6 |
| 問5① | A [一定人数] | 74.0 | 21.1 | 4.0 | 0.0 | 0.9 | 100.0 | 223 |
| | A [一定人数]に近い | 57.6 | 28.8 | 11.2 | 0.0 | 2.4 | 100.0 | 125 |
| | B [欠員補充]（に近い） | 40.0 | 10.0 | 50.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 20 |
| | 無回答 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 0.0 | 33.3 | 100.0 | 3 |
| 問5② | A [潜在能力] | 65.2 | 27.7 | 6.4 | 0.0 | 0.7 | 100.0 | 141 |
| | A [潜在能力]に近い | 68.8 | 20.6 | 8.5 | 0.0 | 2.0 | 100.0 | 199 |
| | B [即戦力性]（に近い） | 53.6 | 17.9 | 28.6 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 28 |
| | 無回答 | 33.3 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 33.3 | 100.0 | 3 |
| 問5③ | A [定年期待] | 63.9 | 26.0 | 8.7 | 0.0 | 1.4 | 100.0 | 208 |
| | A [定年期待]に近い | 69.5 | 19.9 | 9.2 | 0.0 | 1.4 | 100.0 | 141 |
| | B [定年期待せず]（に近い） | 66.7 | 16.7 | 16.7 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 18 |
| | 無回答 | 50.0 | 0.0 | 25.0 | 0.0 | 25.0 | 100.0 | 4 |
| 問5④ | A [大学名重視]（に近い） | 62.7 | 27.8 | 9.5 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 158 |
| | B [大学名重視せず]（に近い） | 68.6 | 19.8 | 9.2 | 0.0 | 2.4 | 100.0 | 207 |
| | 無回答 | 66.7 | 0.0 | 16.7 | 0.0 | 16.7 | 100.0 | 6 |

JILPT 調査シリーズ No.137

企業の地方拠点における採用活動に関する調査

発行年月日 2015年3月27日

編集・発行 独立行政法人 労働政策研究・研修機構

〒177-8502 東京都練馬区上石神井 4-8-23

(照会先) 研究調整部研究調整課 TEL:03-5991-5104

印刷・製本 有限会社 太平印刷

©2015 JILPT

* 調査シリーズ全文はホームページで提供しております。(URL:<http://www.jil.go.jp/>)