

第Ⅱ部 資料

資料 1

調査票

人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査
(企業調査票)

＜調査へのご協力のお願い＞

1. 調査票は、信用調査機関が所有するデータベースに登録されている全国の企業から、無作為に抽出・配布されています。ご回答は統計的に処理され、貴社の企業名はもとより、個別の内様が特定されることは一切ございませんので、ありのままにご記入ください。

2. 設問への回答は、「1つに○」(該当全てに○)「複数記入」など、回答方法の指定に沿って、ご記入ください。また、「その他」を選択された場合は、具体的な内容を()内にご記入ください。

3. この調査は、企業を単位として行っています。そのため、本社だけでなく支店、出張所、営業所、工場、店舗など、全ての事業所を含む全体の状況についてご回答ください(なお、貴社がメインの事業活動を行っていない特殊会社である場合は、連結決算範囲のグループ企業を含めてご記入ください)。

4. 特に断りのない場合、2019年2月末日現在の状況をご記入ください。ご記入が終了しましたら、同封の返封封筒(印手は不要)に入れ、2019年3月20日(水)までに、郵便ポストにご投函ください。

5. 調査票の発送、回収、入力には、実査機関である株式会社日本統計センターに委託しています。

ご不明な点は専用URL「 Dimensions」またはお問い合わせください。FAXや電子メールでも受け付けています。
【お問合せ窓口】TEL＜専用フリーダイヤル> 0120-121-621 (土日祝日を除く9:00~12:00/13:00~18:00)
FAX : 03-3866-4944 / E-mail : chosai@jntc-ltd.com

【調査主体】 独立行政法人 労働政策研究・研修機構 (担当: 調査部/奥田 郡司)
【調査票の発送・回収・入力委託先】株式会社日本統計センター (担当: 泉澤、杉山、田代)

I 企業概要について伺います。

問1. 貴社について教えてください。(各項目1つに○。各比率等については、最も近い1つに○)

貴社に1名以上
在籍する従業員
に占める割合

1. 正社員がいる
→付問1 貴社に1名以上在籍する従業員全てに○を付けてください。
1. 男性 2. 女性 3. 60歳以上の高齢者 4. 高度外国人材

2. 非正社員がいる
→付問2 貴社に1名以上在籍する従業員全てに○を付けてください。
1. 男性 2. 女性 3. 60歳以上の高齢者 4. 高度外国人材

従業員規模
1. 19人以下 2. 20人 3. 20人超~50人 4. 50人超~100人
5. 100人超~300人 6. 300人超~1,000人 7. 1,000人超~5,000人 8. 5,000人超

従業員に占める
正社員比率
1. 3割以下 2. 4割程度 3. 5割程度 4. 6割程度
5. 7割程度 6. 8割程度 7. 9割程度 8. 10割

正社員に占める
女性正社員比率
1. 0% 2. 0超~5% 3. 1割程度 4. 2割程度
5. 3割程度 6. 4割程度 7. 5割程度 8. 6割以上

正社員に占める
高度外国人
1. 0% 2. 0超~5% 3. 1割程度 4. 2割程度
5. 3割程度 6. 4割程度 7. 5割程度 8. 6割以上

従業員に占める60歳
以上(高齢者)比率
1. 60歳以上はない 2. 0超~5% 3. 1割程度 4. 2割程度
5. 3割程度 6. 4割程度 7. 5割程度 8. 6割以上

海外事業所展開
1. 展開している 2. 展開していない

II 貴社の事業活動をめぐる状況について伺います。

問2. 3年前から現在までの貴社の事業の成長に関する意欲についてお答えください。(最もあてはまる1つに○)

短期的でも「稼ぐ力(利益率)」を高く成長させることを重視
1
低成長であっても、「稼ぐ力(利益率)」を長期的に向上させることを重視
2
「稼ぐ力(利益率)」の成長にこだわらず、企業の知名度や企業規模を向上させていくことを重視
3
「稼ぐ力(利益率)」の成長にこだわらず、現状を維持することを重視
4
現状維持が困難になる中、業種・販路を遅延させることを重視
5

問3. 3年前から現在まで、貴社が実施したイノベーションについてお答えください。(該当全てに○)

プロダクト・イノベーション(新しい製品・サービス、あるいは大幅に改善された既存の製品・サービスの市場への導入)
1
プロセス・イノベーション(新しい製造・サービス、あるいは大幅に改善された既存の製造プロセスの導入)
2
マーケティング・イノベーション(新しい販売方法、あるいは大幅に改善された既存の手法の導入)
3
組織・イノベーション(業務慣行、販路、販路、価格設定方法等に関する新しい手法、あるいは大幅に改善された既存の手法の導入)
4
イノベーション(業務慣行、販路、価格設定方法等に関する新しい手法、あるいは大幅に改善された既存の手法の導入)
5

1 本調査における「高度外国人材」とは、在留資格「高度専門職(経営・管理)」「技術・人文知識・国際業務」「法律・会計業務」「企業内転勤」等といった就労目的の在留資格を有している外国人を指します。(2019年2月末日現在で、いわゆる入管法で認められている就労目的の在留資格に限る)

2 貴社が直接雇用している、正社員、及び非正社員(パート、契約、嘱託労働者)を指します。(2019年2月末日現在で、いわゆる入管法で認められている就労目的の在留資格に限る)

3 正社員とは、貴社に直接雇用されている無期労働契約の、いわゆる正社員を指します(非正社員はそれ以外の従業員(パート、契約、嘱託労働者)を指すものと見做すものとさせていただきます。)

(問4~6にある「数値記入」については、重要な値になりますので、可能な限り正確に、かつ、記入漏れがないよう、御協力をお願い申し上げます。)

問4. 3. 3先を見据えた際、貴社の企業業績(売上高を想定して御回答ください)は、どのように変化していると感じていますか。(各項目で最も近い1つに○を付すとともに、見込みの数値を記入してください)

①最も改善するケース	1. 上昇 (%)	2. おおむね変わらない	3. 低下 (%)
②標準的なケース	1. 上昇 (%)	2. おおむね変わらない	3. 低下 (%)
③最も悪化するケース	1. 上昇 (%)	2. おおむね変わらない	3. 低下 (%)

付問1. 上記で記載した「最も改善するケース」「標準的なケース」「最も悪化するケース」の実績確率について、貴社はどのように見込んでいますか。(各項目で見込みの数値を記入してください)

①最も改善するケース	(実績確率: %)	※3つのケースにおける実績確率の合計が100%になるように数値を記入してください。
②標準的なケース	(実績確率: %)	
③最も悪化するケース	(実績確率: %)	

問5. 貴社における常時従業員数(※)については、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

※貴社における呼称によらず、期間を定めず、又は、1か月以上の期間を定めて雇用している者を指します。
※派遣・請負労働者は含まないでください。

	2015年平均	2016年平均	2017年平均	2018年平均
常時従業員数(総数)	()人	()人	()人	()人
うち 正社員(正規の職員・従業員)	()人	()人	()人	()人
うち 非正社員(非正規の職員・従業員)	()人	()人	()人	()人

問6. 貴社における常時従業員数(※)一人当たりの総業労働時間(12か月分の合計値)について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

※常時従業員は問5と同様の定義です。
※所定内労働時間だけでなく、所定外労働時間(業業時間)を含めた12か月分の合計値について、小数第1位を四捨五入した数値をお答えください。

	2015年平均	2016年平均	2017年平均	2018年平均
常時従業員	()時間	()時間	()時間	()時間
うち 正社員(正規の職員・従業員)	()時間	()時間	()時間	()時間
うち 非正社員(非正規の職員・従業員)	()時間	()時間	()時間	()時間

問7. 貴社の考え方は、AとBのどちらに近いですか。(各項目で最も近い1つに○)

	Aである	どちらかといふとA	どちらかといふとB	Bである
事業活動内容	1 2 3 4 5	1 2 3 4 5	1 2 3 4 5	1 2 3 4 5
従業員に対する考え方	1 2 3 4 5	1 2 3 4 5	1 2 3 4 5	1 2 3 4 5

※いわゆる「下流化の対象となる原因」として、資本規模や取引内率に基づき定めた職責と下流化の関係は、前述とし、貴社の状況をご回答ください。

付問 1. ①において「B」又は「どちらか」とBと「御回答された方」に同じです。下請企業として、親事業者から受託している内容についてお答えください。(該当全てに○)
また、貴社の事業に最も影響力の強い親事業者(※)から受託している内容についてお答えください。(最もあてはまる1つに○)

※親事業者への依存度(親事業者との下請取引額 ÷ 総売上額)に基づきお答えください。なお、建設工事の受注は除きます。

製造の受託 (他社が主業として販売する物品、製造請負品・部品・原材料、または他者の自己使用する物品・金型などの製造を依頼されること)	修理工の受託 (他社が主業として請け負っている物品の修理、他社の自己使用する物品の修理を依頼されること)	プログラム作成の受託 (他社が主業として行うプログラム作成を依頼されること)	ソフトウェア・グラフィックデザイナーの提供を受けること	設備提供の受託 (他社が主業として行う運送、物品の倉庫保管・情報処理などの役務提供を依頼されること)	その他()
1	2	3	4	5	6

付問 2. ①において「B」である又は「どちらか」とBと「御回答された方」に同じです。貴社の事業に最も影響力の強い親事業者への依存度(親事業者との下請取引額 ÷ 総売上額)の水準についてお答えください。(最も近い1つに○)

- 1. 10%以下
- 2. 10%超～20%
- 3. 20%超～30%
- 4. 30%超～50%
- 5. 50%超～70%
- 6. 70%超～90%
- 7. 90%超

付問 3. ①において「B」である又は「どちらか」とBと「御回答された方」に同じです。貴社が常時取引している親事業者数についてお答えください。(最も近い1つに○)

- 1. 1社
- 2. 2～3社
- 3. 4～5社
- 4. 6～9社
- 5. 10～19社
- 6. 20～29社
- 7. 30～49社
- 8. 50社以上

付問 4. (全ての方に同じです) 貴社が事業活動を推進していくに当たって、常時取引している下請企業数について、お答えください。(最も近い1つに○)

- 1. 1社
- 2. 2～3社
- 3. 4～5社
- 4. 6～9社
- 5. 10～19社
- 6. 20～29社
- 7. 30～49社
- 8. 50社以上

※1: 新入社員の新採用した正社員であって、採用後3年以上勤めている正社員数(分子)が、3年前に新採用した正社員数(分母)に占める割合としてください。
※2: 定年や雇用契約の満了などによる非自発的な離職は除いてください。

付問 10. 貴社が、付加価値額(総売上高から原材料費など外部関連費を差し引いた、貴社が新たに生み出した価値)に着目して、労働生産性を向上させたい必要がある場合、現在(調査時点)において、強化等に取り組みべきとイメージする内容についてお答えください。(該当全てに○)

- 1. 営業力・販売力
- 2. 技術力
- 3. 自社ブランド
- 4. 顧客満足度の向上によるリピーター獲得力
- 5. 財・サービスの供給能力(資本装備率(※)の増強など)
- 6. 利便性(インターネットを活用した電子取引の強化、出前対応など)
- 7. 品揃えやサービス提供の種類
- 8. イベント・キャンペーンの実施
- 9. 従業員への意欲を高める人事マネジメント
- 10. 優秀な人材の獲得体制
- 11. 従業員の意欲を高める人事マネジメント
- 12. 財・サービスの品質に見合った価格の設定
- 13. 特許などの知的財産の保有
- 14. 新製品・サービスの開発
- 15. 不採算事業の廃止や事業の絞り込み
- 16. 規模の拡大による効率性(M&Aの推進、事業所規模の拡大など)
- 17. オフショア開発(グローバル・アウトソーシング)
- 18. その他()

※資本装備率とは、総資本を労働力で除した指標であり、従業員が活用できる資本の量を示している。

付問 11. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状態をお答えください。(各項目最も近い1つに○)

	大幅に強化	やや強化	ほぼ同じ	やや弱体化	大幅に弱体化
①営業力・販売力	1	2	3	4	5
②技術力	1	2	3	4	5
③自社ブランド	1	2	3	4	5
④顧客満足度の向上によるリピーター獲得力	1	2	3	4	5
⑤財・サービスの供給能力	1	2	3	4	5
⑥利便性(インターネットを活用した電子取引の強化、出前対応など)	1	2	3	4	5
⑦品揃えやサービス提供の種類	1	2	3	4	5
⑧イベント・キャンペーンの実施	1	2	3	4	5
⑨従業員への能力開発	1	2	3	4	5
⑩優秀な人材の獲得体制(人事所の増強など)	1	2	3	4	5
⑪従業員の意欲を高める人事マネジメント	1	2	3	4	5
⑫特許などの知的財産の保有	1	2	3	4	5
⑬新製品・サービスの開発	1	2	3	4	5
⑭不採算事業の廃止や事業の絞り込み	1	2	3	4	5
⑮規模の拡大による効率性(M&Aの推進、事業所規模の拡大など)	1	2	3	4	5
⑯オフショア開発(グローバル・アウトソーシング)	1	2	3	4	5

付問 12. 貴社では、3年以内に財・サービスの品質に見合った価格設定にするため、見直しを実施しましたか。(1つに○)

- 1. 実施した
- 2. 必要だったが、実施しなかった
- 3. 見合った価格設定になっていたため、必要なかった

付問 13. 3年先を見据えた際、付加価値額に着目して、貴社は労働生産性の向上に取り組み予定ですか。(1つに○)

- 1. 大いに積極的に取り組む
- 2. 積極的に取り組む
- 3. ある程度は取り組む
- 4. ほとんど取り組まない
- 5. 取り組まない

付問 14. 3年先を見据えた際、付加価値額に着目して、貴社が労働生産性を向上させたいために、強化等に取り組み意向のある内容についてお答えください。(該当全てに○)

- 1. 営業力・販売力
- 2. 技術力
- 3. 自社ブランド
- 4. 顧客満足度の向上によるリピーター獲得力
- 5. 財・サービスの供給能力(資本装備率(※)の増強など)
- 6. 利便性(インターネットを活用した電子取引の強化、出前対応など)
- 7. 品揃えやサービス提供の種類
- 8. イベント・キャンペーンの実施
- 9. 従業員への意欲を高める人事マネジメント
- 10. 優秀な人材の獲得体制
- 11. 従業員の意欲を高める人事マネジメント
- 12. 財・サービスの品質に見合った価格の設定
- 13. 特許などの知的財産の保有
- 14. 新製品・サービスの開発
- 15. 不採算事業の廃止や事業の絞り込み
- 16. 規模の拡大による効率性(M&Aの推進、事業所規模の拡大など)
- 17. オフショア開発(グローバル・アウトソーシング)
- 18. その他()

※資本装備率とは、総資本を労働力で除した指標であり、従業員が活用できる資本の量を示している。

問17. 貴社の正社員（単身世帯主は除く）は、家族・子供の急病などにより、急な休暇取得が必要な場合、実際に休暇取得することが出来ると感じますか。（1つに○）

1. いつも出来ている 2. どちらかといえば出来ている 3. どちらかといえば出来ない 4. 全く出来ない

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただいた方の主観で問題ございませんので、最も近いものを教えてください。（各項目1つに○）

	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらかといえば出来ない	あてはまらない
①仕事をしている、活力がみなぎるように感じている	1	2	3	4
②仕事に熱心に取り組んでいる	1	2	3	4
③仕事をしている、つい夢中になっている	1	2	3	4
④職務に対して満足感を感じている	1	2	3	4
⑤働きやすさに対して満足感を感じている	1	2	3	4
⑥自己効力感（仕事への自信）が高い	1	2	3	4
⑦仕事の裁量度（仕事を進める手段や方法を自分で自由に選べる程度）が高い	1	2	3	4
⑧仕事を通じて、成長できていると感じている	1	2	3	4
⑨指示・命令がなくとも、仕事上で困ったことがある	1	2	3	4
⑩上司・従業員同士がお互いに支援しあっている	1	2	3	4
⑪仕事の遂行に当たっての人間関係が良好である	1	2	3	4
⑫自社の中でどのようなキャリアを築いていくか、従業員に明確な考えがある	1	2	3	4
⑬職場に若手社員のロールモデルになる先輩社員がいる	1	2	3	4
⑭従業員が自立的に仕事に取り組んでいる	1	2	3	4
⑮企業理念・戦略・事業内容を従業員と共有できている	1	2	3	4
⑯企業風土に好感をもっている	1	2	3	4
⑰従業員自身がやりがいを業務に感じている	1	2	3	4
⑱仕事の中で、過度なストレスや疲労を感じている	1	2	3	4
⑲常に忙し、一度に多くの仕事に手を出している	1	2	3	4
⑳著しい嫌気がささる業務に働いている	1	2	3	4
㉑労働時間の長さも半分以上は、ペイロードで仕事をしている	1	2	3	4
㉒特定の日に業務が集中している	1	2	3	4
㉓担当業務の意義や重要性を理解している	1	2	3	4

IV 貴社の雇用人員（人手）の過不足をめぐむる状況についてお伺いします。

問19. 貴社の雇用人員（人手）の過不足について、現状（調査時点）をお答えください。（各項目1つに○）

	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし
従業員全体	1	2	3	4	5	—
(a)正社員	1	2	3	4	5	—
①うち海外展開に必要な国際人材	1	2	3	4	5	6
②うち研究開発等を支える高度人材	1	2	3	4	5	6
③うち現場の技能労働者	1	2	3	4	5	6
④うち現場で定型作業を担う人材	1	2	3	4	5	6
⑤うち一般的な事務職	1	2	3	4	5	6
⑥うち中核的な管理職	1	2	3	4	5	6
⑦うち社内全体の人材マネジメントを担う専門人材	1	2	3	4	5	6
⑧うち財務や法務の専門人材	1	2	3	4	5	6
⑨うち労務管理（就業規則の作成・変更など）を担当する専門人材	1	2	3	4	5	6
⑩うちマーケティングや営業の専門人材	1	2	3	4	5	6
⑪うちMR&Aのための専門人材	1	2	3	4	5	6
⑫うち社内事務のIT化を推進する人材	1	2	3	4	5	6
⑬うちシステム・アプリケーション等を開発する専門人材	1	2	3	4	5	6
(b)非正社員	1	2	3	4	5	6
⑭うち業務繁忙期を一時に支える人材	1	2	3	4	5	6
⑮うち恒常的に基幹的業務を担う人材	1	2	3	4	5	6
⑯うちある特定分野の専門知識を有する専門人材	1	2	3	4	5	6

付問5. 3年前を見据えた際、付加価値に着眼して、労働生産性の向上に取り組まないと、あるいは、取り組めない理由についてお答えください。（該当まで○）

1. 有効な取組方法が分からないため
2. 段階的に事業廃止を進めていくため
3. 事業の方向性を見直す予定であるため
4. 日々の業務遂行で精一杯のため
5.ノウハウを持つ人材が経営トップに機転が働かされていないため
6. 経営トップに機転が働かされていないため
7. 既に労働生産性が高水準にあるため
8. 資本投入を優先させるため
9. 現場・各部署等に理解が得られなかったため
10. 資金調達が困難であるため
11. 販売価格転嫁による需要の減少が懸念されたため
12. 同業他社が取り組んでいないため
13. その他
14. 特段理由はない

III 貴社の従業員をめぐむる状況についてお伺いします。

問11. 性別、年齢、国籍、国籍、雇用形態、職種等といった様々な観点から3年前と現在を比較し、貴社の社内人材の多様化が進んだと思いますか。また、3年前の社内人材の多様化は、現在と比較し進んでいると思いますか。（各項目1つに○）

	多様化が大幅に推進	多様化がやや推進	変わらな	多様化がやや推進	多様化が大幅に推進
① 3年前と現在を比較	1	2	3	4	5
② 現在と3年前を比較	1	2	3	4	5

問12. 貴社では、中期計画などにワーク・ライフ・バランスに関する目標を盛り込んでいますか。（1つに○）

1. はい 2. いいえ

問13. 貴社では、従業員のワーク・ライフ・バランスを推進するため、どのような取組を実施していますか。（該当する全てに○）

アンケート調査の実施などによる実態面の把握	該当
業務プロセスの見直し（組織間・従業員間の業務配分のムラを解消する等）	1
休暇・急な早退等が必要の際、従業員間で融通し合えるよう、十分な人員数を確保	2
休暇が必要な際、従業員間で融通し合えるよう、中期的な休暇予定を従業員間で見える化する	3
休暇・急な早退等申請しやすい職場雰囲気醸成	4
有給休暇を取得する必要がある下限を設定する	5
残業時間に上限を設定する	6
まとまった日数での休暇取得の奨励	7
ノー残業日の設定	8
長時間勤務労働者や上司等に対する指導・助言	9
残業させず、有給休暇取得を促す上司が評価されるような仕組みを導入する	10
労働時間管理、有給休暇取得、健康確保に係る、管理職向けの研修・意識啓発	11
労働時間管理、有給休暇取得、健康確保に係る、非管理職向けの研修・意識啓発	12
経営トップからの呼び掛けや経営陣階級による意識啓発	13
部門間の取組状況の見える化・情報共有	14
短時間勤務制度やフレックスタイム制度等、より柔軟な労働時間制度を導入・推進	15
時間単位、半日単位など柔軟な有給休暇取得制度の導入・推進	16
テレワーク等の柔軟な働き方の導入・推進	17
育児休業制度や介護休業制度の利用促進	18
企業内に託児所を併設	19
その他（ ）	20
ワーク・ライフ・バランスを推進するための取組を実施していない	21
	22

問14. 貴社の正社員は、仕事時間と余暇時間との境目をうまく管理し、働く時はしっかりと働き、休み時はしっかりと休めていると感じますか。（1つに○）

1. いつも出来ている 2. どちらかといえば出来ている 3. どちらかといえば出来ない 4. 全く出来ない

問15. 貴社の正社員は、週末や休暇取得を活用し、十分な休息を得て疲労回復出来ていると感じますか。（1つに○）

1. いつも出来ている 2. どちらかといえば出来ている 3. どちらかといえば出来ない 4. 全く出来ない

問16. 貴社の正社員（単身世帯主は除く）は、平日に家族や子供と夕飯を囲んでいると感じますか。（1つに○）

1. いつも出来ている 2. どちらかといえば出来ている 3. どちらかといえば出来ない 4. 全く出来ない

問20. 貴社では、**3年前から現在まで**、人手不足を緩和するための対策に取り組んできましたか。(1つに○)
 1. 取り組んできた 2. 未だ取り組んでいないが、近く取り組む予定 3. 取り組んでいなかった

付問1. 貴社では、どのようなことに取り組んできましたか。(近く取り組む予定を含む)
 (該当全てに○、最も重要視してきた取組1つに○をしてください)

	該当	最も重要視
外部調達	1	1
求人募集時の賃金を引き上げる	2	2
求人募集時の賃金以外の労働条件を改善する	3	3
新卒採用を強化する	4	4
(通年採用、新卒定義の拡大、インターンシップの受入強化等含む)	5	5
中途採用を強化する(採用チャネルの多様化等含む)	6	6
出向・借入等による職種の呼び戻し・優先採用を行う	7	7
出向・借入等を受け入れる	8	8
非正規社員の見直しを進める(非正規社員の雇用的拡大や業務の高度化)	9	9
現従業員の追加就業(労働時間や出勤日数の増加)	10	10
現従業員の配置転換	11	11
教育訓練・能力開発による現従業員の業務可能範囲の拡大	12	12
定年の延長や再雇用等による雇用継続を行う	13	13
非正規社員から正社員への登用を進める	14	14
従来の勤務要件等を緩和し、若手従業員をこれまでにないポストに抜擢する	15	15
業務プロセスの見直しによる効率性の強化 → 該当する場合、付問3・4へ	16	16
(不要業務の削減、業務の標準化・簡素化、仕事の分担・進め方の見直し等)	17	17
省力化・合理化投資(機械化、自動化、IT・AIの活用等)の実施	18	18
→ 該当する場合、付問5へ	19	19
離職率を低下させるための雇用管理の改善	20	20
従業員への働きがいの付与(希望重視の配置、フレッドバックの実施など)	21	21
人材確保も視野に入れたM&Aの実施		
事業の縮小・見直し(営業時間の短縮、製品・サービスの絞り込み等)を行う		

付問2. 採用を拡大してきた(近く取り組む予定を含む)のはどのような対象ですか。(該当全てに○)
 1. 15~34歳 2. 35~44歳 3. 45~54歳 4. 55~64歳 5. 65歳以上
 6. 男性 7. 女性 8. 外国人労働者 9. 採用してこなかった学歴の区分 () 10. その他

付問3. どのような業務プロセスの見直しに取り組まれたか、お答えください。(該当全てに○)
 1. 不要業務・重複業務 2. 業務の標準化 (決裁権者の削減等) 3. 業務の簡素化 (決裁権者の削減等) 4. 業務進捗状況の見える化 5. 従業員間の役割分担の明確化 6. 業務ごとに必要な決裁ルートでの明確化 7. 業務ごとの責任者の明確化 8. その他 ()

付問4. 業務プロセスの見直しによる効果についてお答えください。(各項目1つに○)
 【労働生産性の向上】
 1. 大きな効果があつた 2. ある程度効果があつた 3. ほとんど効果があつた 4. 全く効果があつた 5. 効果の有無がわからない
 【従業員の労働時間の削減】
 1. 大きな効果があつた 2. ある程度効果があつた 3. ほとんど効果があつた 4. 全く効果があつた 5. 効果の有無がわからない
 【従業員の労働強度(一定の就業時間内における労働の激しさや身体への負担の程度)の軽減】
 1. 大きな効果があつた 2. ある程度効果があつた 3. ほとんど効果があつた 4. 全く効果があつた 5. 効果の有無がわからない
 【人手不足の解消】
 1. 大きな効果があつた 2. ある程度効果があつた 3. ほとんど効果があつた 4. 全く効果があつた 5. 効果の有無がわからない

付問5. 省力化・合理化投資(機械化、自動化、IT・AIの活用等)の実施による効果についてお答えください。(各項目1つに○)
 【労働生産性の向上】
 1. 大きな効果があつた 2. ある程度効果があつた 3. ほとんど効果があつた 4. 全く効果があつた 5. 効果の有無がわからない
 【人手不足の解消】
 1. 大きな効果があつた 2. ある程度効果があつた 3. ほとんど効果があつた 4. 全く効果があつた 5. 効果の有無がわからない

問21. 雇用人員(人手)が不足し始めたのは、いつ頃からですか。(各項目1つに○)
 【正社員】
 1. 1年以内 2. 1年超2年以内 3. 2年超5年以内 4. 5年超10年以内 5. 10年を超えて継続
 【非正社員】
 1. 1年以内 2. 1年超2年以内 3. 2年超5年以内 4. 5年超10年以内 5. 10年を超えて継続 6. 該当者なし

問22. 貴社の雇用人員(人手)が不足している理由として、当てはまるものをお答えください。(該当全てに○、最も当てはまる1つに○)

	該当	最も当てはまる
景気の回復に伴う事業の拡大(事業所の新設や受注・販売量の増加等)	1	1
業務プロセスの見直しができない	2	2
省力化・合理化投資(機械化、自動化、IT・AIの活用等)ができない	3	3
新規の人材獲得が困難になっている → 該当する場合、付問1へ	4	4
従業員の自発的な離職の増加	5	5
雇用管理(能力開発を含む)の見直しができない	6	6
必要なスキル・知識をもった人材が社内におらず、配置転換(転勤を含む)で調整できない	7	7
配置転換(転勤を含む)を希望しない、あるいは、対応できない従業員が増加	8	8
育児のための休職者や短時間勤務者の増加	9	9
介護のための休職者や短時間勤務者の増加	10	10
病氣治療のための休職者や短時間勤務者の増加	11	11
定年退職や再雇用期間が満了を迎えた従業員の増加	12	12
都市部への人材流出	13	13
過去の採用抑制の影響	14	14
その他 ()	15	15

付問1. 貴社が、人手不足を契機に求人募集した際の状況についてお答えください。(1つに○)
 募集しても、応募がない
 応募があるが、応募者の質(雇い手が求める水準に満たなかった) → **該当する場合、付問2へ**
 応募者が求める処遇、労働条件等と自社の提示内容が折り合わなかった → **該当する場合、付問3へ**
 採用に至ったが、早期に離職してしまし、定着しなかった

付問2. 貴社の求める水準に満たない応募者の質は何でしたか。(該当全てに○)
 1. 業務経験 2. 専門性(知識、スキル、技能) 3. 意欲、熱意 4. 人柄
 5. 資格、免許 6. 専属性(長期育成を前提とした年齢) 7. コミュニケーション能力 8. その他 ()

付問3. 貴社と求職者の間で折り合わなかった内容は何でしたか。(該当全てに○)
 1. 賃金水準 2. 労働時間・休暇 3. 雇用形態 4. 勤務地 5. 職務内容
 6. キャリア・パス 7. 自社の経営方針 8. 役職 9. 福利厚生 10. その他 ()

付問23. 人手不足が、貴社の会社経営に影響を及ぼしているか、お答えください。(1つに○)
 大きな影響を及ぼしている
 ある程度影響を及ぼしている
 現在のところ影響はないが、今後3年以内に影響が生じることが懸念される
 現在のところ影響はなく、今後3年以内に影響が生じることが懸念されない → **付問24へ**
 影響はない

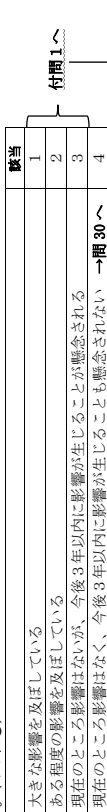
付問1. 具体的に、どのような影響が生じているか、あるいは、見込まれるかお答えください。(該当全てに○)
 既存事業のやむを得ない縮小
 (事業所の閉鎖、営業時間の短縮化、提供していた財・サービスの削減など)
 既存事業の積極的な効率化の進展(不採算事業の廃止など)
 既存事業の運営への支障(対応遅れやミスが発生、財・サービスの品質の低下、クレームの増加など)
 既存事業における新規需要増加への対応不可(受注や営業時間の延長の見送り・先送りなど)
 技術・ノウハウの伝承の困難化(後継者の確保・育成がおぼつかない)
 余力以上の人材の高騰(求人募集賃金の上昇、既存従業員の処遇改善の影響など)
 新規事業への着手や既存事業の拡大の困難化
 外部委託(アウトソーシング)や海外への事業所移転の推進
 省力化・合理化投資(機械化、自動化、IT・AIの活用等)の活用促進
 根本的な業務プロセスの見直しの推進
 その他 ()

付問 1. (働き方改革関連法の施行に際しては、貴社が対応するための準備を進めていない理由についてお答えください。(該当するまでに○)

- 有効な取組方法が
- 日々の業務遂行で
- ノウハウを持つ人材が
- 旅行まで猶予があるため
- 経営トップに機運が醸成されていないため
- 現場・各部署等に理解が得られないため
- 同業他社が取り組んでいるため
- 既に対応が完了しているため
- その他()
- 特段理由はない

問 28. (貴社が下請企業である場合(問7の①②でB)に近いとご回答された場合)にお答えください。貴社の親事業者における働き方改革関連法の施行に際しては、貴社の組織・業務・人事・労務・労務・労働時間などについて、どのような影響を及ぼしているかお答えください。(1つに○)

- 大いに進んでいる
- ある程度進んでいる
- ほとんど進んでいない
- 全く進んでいない
- わからない



付問 1. 具体的にどのような影響が生じているか、又は、見込まれるか、近いものをお答えください。(該当するまでに○)

- 受託取引量が増加し、親事業者の業務プロセスの見直しに伴い、受託取引量が減少し、業務が沈滞化
- 親事業者の稼働時間と連絡等するため、従業員の業務負担感の減少
- 親事業者の業務負担感の増大
- 従業員の業務負担感の上昇
- その他()

問 30. 貴社において、現在取り組んでいる取組は、どのような影響を及ぼしているか、近いものをお答えください。(該当するまでに○)

- 働き方改革関連法の施行に際しては、貴社が対応するための準備を進めていない理由についてお答えください。(該当するまでに○)
- 有効な取組方法が
- 日々の業務遂行で
- ノウハウを持つ人材が
- 旅行まで猶予があるため
- 経営トップに機運が醸成されていないため
- 現場・各部署等に理解が得られないため
- 同業他社が取り組んでいるため
- 既に対応が完了しているため
- その他()
- 特段理由はない

問 31. 貴社の処遇制度はどれに近いと思いますか。今後の見通しもお答えください。(各項目に1つに○)

現況	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施
前掲施設・該当に相当する人材がいない場合、予め○を付す	1	2	3	4
①人事評価に関する公正性・透明性の向上	1	2	3	4
②本人の希望を踏まえた転属、転職転換	1	2	3	4
③業務遂行に伴う裁量権の拡大	1	2	3	4
④優秀な人材の抜擢・登用	1	2	3	4
⑤優秀な人材の正社員への登用	1	2	3	4
⑥いわゆる正社員と限定正社員との間の相互転換の柔軟化	1	2	3	4
⑦能力・成果等に見合った昇進や賞金アップ	1	2	3	4
⑧能力開発機会の実装や従業員の自己啓発への支援	1	2	3	4
⑨労働時間の短縮や働き方の柔軟化	1	2	3	4
⑩長時間労働削減やメンタルヘルズ対策	1	2	3	4
⑪休時間労働削減やメンタルヘルズ対策	1	2	3	4
⑫有給休暇の取得促進	1	2	3	4
⑬職場の人間関係やコミュニケーションの円滑化	1	2	3	4
⑭仕事と育児との両立支援	1	2	3	4
⑮仕事と介護との両立支援	1	2	3	4
⑯育児・介護・病気治療との両立支援	1	2	3	4
⑰育児・介護・病気治療等により離職された方への復帰支援	1	2	3	4
⑱従業員間の不合理な待遇格差の解消(男女間、正規・非正規間等)	1	2	3	4
⑲経営戦略情報、部門・職場での目標の共有化、浸透促進	1	2	3	4
⑳副業・副業の推進	1	2	3	4

※ 「年功重視」は年齢や勤続年数を、「能力重視」は発揮された能力や行動を、「成果・業績重視」は数値的な業績や成果・結果を、「職務内容重視」は従事している職務内容を、評価・処遇に大きく反映する制度とお考えください。

現況	年功重視	能力重視	成果・業績重視	職務内容重視
①非管理職層	1	2	3	4
②管理職層	1	2	3	4

※ 「年功重視」は年齢や勤続年数を、「能力重視」は発揮された能力や行動を、「成果・業績重視」は数値的な業績や成果・結果を、「職務内容重視」は従事している職務内容を、評価・処遇に大きく反映する制度とお考えください。

問 24. 人手不足が、貴社の組織・業務・人事・労務・労働時間などについて、どのような影響を及ぼしているかお答えください。(1つに○)

- 大きな影響を及ぼしている
- ある程度影響を及ぼしている
- 現在のところ影響はないが、今後3年以内に影響が生じることが懸念される
- 現在のところ影響はなく、今後3年以内に影響が生じることも懸念されない
- その他()
- 特段理由はない

付問 1. 具体的にどのような影響が生じているか、又は、見込まれるか、近いものをお答えください。(各項目に1つに○)

A	Aで	どちらか	どちらか	B
A. 残業時間の増加、休暇取得率の減少(業務プロセスの見直しによる影響など)	1	2	3	4
A. 能力開発機会の減少(業務が多忙化した影響など)	1	2	3	4
A. 職員の増大(業務が多忙化した影響など)	1	2	3	4
A. メンタルヘルズの悪化等による休職者の増加(業務が多忙化した影響など)	1	2	3	4
A. 従業員の働きがいや意欲の低下(業務が多忙化した影響など)	1	2	3	4
A. 従業員間の人間関係の悪化(業務が多忙化した影響など)	1	2	3	4
A. 職場の雰囲気やモチベーションの低下(業務が多忙化した影響など)	1	2	3	4
A. 将来不安の解消やキャリア展望の不明確化(業務が多忙化した影響など)	1	2	3	4
A. 労働災害、事故発生率の増加(業務が多忙化した影響など)	1	2	3	4

問 25. (全ての方に伺います) 3年先を見据えた際、貴社の雇用人員(人手)の過不足についての見込みをお答えください。(各項目1つに○)

従業員全体	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし
(a) 正社員	1	2	3	4	5	6
(b) 非正社員	1	2	3	4	5	6

付問 1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。(数値記入)

※ 貴社の今後の事業計画や働き方改革への取組計画等を踏まえ、企業全体での見込みについてお答えください。
※ 重要なお知らせです。可能限り正確に、かつ、記入漏れがないよう、御協力をお願い申し上げます。

従業員全体	不足人数	過剰人数
(a) 正社員	()人	()人
(b) 非正社員	()人	()人

問 26. (全ての方に伺います) 3年先を見据えた際、人手不足を緩和するための対策に取り組む予定ですか。(1つに○)

- 大いに積極的に取り組む
- 積極的に取り組む
- ある程度は取り組む
- ほとんど取り組まない
- 取り組まない

付問 1. 3年先を見据えた際、人手不足を緩和するための対策として、積極的に取り組んでいくことを考えている取組はありますか。問20の付問1に挙げられた1〜21の選択項目のうち、優先的に取り組む上位5つと、その中で、最も重要視する取組内容についてお答えください。(番号記入)

順位	取組内容(番号記入)
1	()
2	()
3	()
4	()
5	()

V 貴社の雇用管理の状況についてお伺いします。

問 27. 貴社では、現状(調査時点)において、働き方改革を目的とする取組を行っていますか。また、働き方改革関連法の施行に際しては、貴社の組織・業務・人事・労務・労働時間などについて、どのような影響を及ぼしているかお答えください。(各項目1つに○)

働き方改革を目的とする取組(現状)	働き方改革関連法の施行に際しては、貴社の組織・業務・人事・労務・労働時間などについて、どのような影響を及ぼしているかお答えください。(各項目1つに○)
1. 行っている	1. 行っていない
2. 行っていない	2. 進んでいる

Ⅶ 従業員の育成状況についてお伺いします。

問 32 貴社で人材育成に取り組む際、**重視している事項をお答えください。(該当する全てに○)**

1. 教員先の実務経験を考慮して、今後必要となる人材を育成する
2. 教員先の実務経験を考慮して、今後必要となる人材を育成する
3. 今いる従業員の能力・知識をもう一段アップさせる。既存取扱の労働生産性を向上させる
4. 今いる従業員が当面の仕事をこなすため、親会社の事業方針の変更に合わせて、新たな必要となる人材を育成する
5. 親会社の事業方針の変更に合わせて、新たな必要となる人材を育成する
6. 今いる従業員の業務可能範囲を広げ、幅広い仕事をつまみこなせる人材を育成する
7. 従業員が知識・技能を身につける
8. 同業他社との取組に連れなっていく
9. その他(具体的に)

問 33 貴社で人材育成に取り組む際、**正社員にはどのような能力・意識を向上させたいと考えますか。(該当する全てに○)**

1. 好奇心・想像力
2. 計画性
3. 粘り強さ、忍耐力、継続力
4. 勤働性
5. 外向性(積極性、社交性)
6. 協調性
7. 精神的安定性
8. 分析力・思考力
9. 読解力
10. 企画・立案力
11. コミュニケーション能力
12. IT等の情報技術を使いこなす能力
13. 職場のマネジメント能力
14. 仕事と余暇を切り分ける
15. その他
16. リーダーシップ
17. セルフマネジメント力(具体的に)

問 34 貴社で人材育成に取り組む際、**特に管理職や経営幹部となる可能性のある中核的人材にはどのような能力・意識を向上させたいと考えますか。(該当する全てに○)**

1. 好奇心・想像力
2. 計画性
3. 粘り強さ、忍耐力、継続力
4. 勤働性
5. 外向性(積極性、社交性)
6. 協調性
7. 精神的安定性
8. 分析力・思考力
9. 読解力
10. 企画・立案力
11. コミュニケーション能力
12. IT等の情報技術を使いこなす能力
13. 職場のマネジメント能力
14. 仕事と余暇を切り分ける
15. その他
16. リーダーシップ
17. セルフマネジメント力(具体的に)

問 35 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員(※)、非正社員全般(○)に

それぞれ取り組んでいる人材育成の成果となつているかを教えてください。(各項目で該当する全てに○)

※この「限定正社員」とは、正規雇用労働者と同様に無期労働契約でありながら、勤務地、職務、労働時間などが限定的な者を指します。

※例えば、限定正社員のみを実施していない取組は、2と4に○を付さないでください。

	正社員 に実施	限定正社員 に実施	非正社員 に実施	いずれの対象 にも未実施
①計画的・系統的なOJT	1	2	3	4
②上司や同僚による日常業務中のOJT	1	2	3	4
③目標管理制度による動機づけ	1	2	3	4
④キャリアアップコンサルテーション等による将来展望の明確化	1	2	3	4
⑤社内資格・技能評価制度の創設による動機づけ	1	2	3	4
⑥フィードバックの実施による動機づけ	1	2	3	4
⑦表彰による動機づけ	1	2	3	4
⑧定期的な面談(個別評価、考課)	1	2	3	4
⑨指導員や教育係の配属(メンター制度等)	1	2	3	4
キャリア形成を	⑩配属転換(事業所内の移動)	1	2	3
目的とした	⑪転勤(事業所間の移動)	1	2	3
	⑫他企業との人材交流(出向等)	1	2	3
⑬企業内で行う一貫型のOJT-JT	1	2	3	4
⑭企業内で行う選択型のOJT-JT	1	2	3	4
⑮企業が費用を負担する社外教育	1	2	3	4
⑯本人負担の社外教育に対する支援・配慮	1	2	3	4
⑰企業としての人材育成方針・計画の策定	1	2	3	4

問 36 貴社では、**正社員の業務上の目標設定をどのようにされていますか。(該当する全てに○)**

1. 個人の目標の達成度に基づいたもの
2. チームやグループの目標の達成度に基づいたもの
3. 事業所の目標の達成度に基づいたもの
4. 会社の目標の達成度に基づいたもの
5. その他()
6. 目標設定していない

問 37 貴社では、**正社員の業務上の目標達成の難易度をどのように設定されていますか。(最も近い1つに○)**

1. 達成が容易な目標
2. 達成に一定の努力を要する目標
3. 現在の能力で、通常の業務努力を要する目標
4. 現在の能力で、通常の業務努力を要する目標
5. 現在の能力で、通常の業務努力を要する目標
6. 達成が難しい目標

問 38 貴社では、**正社員の日常業務に対して、どの程度の頻度で上司からフィードバックを実施していますか。(1つに○)**

1. 毎日
2. 週に1度
3. 1ヶ月に1度
4. 3ヶ月に1度
5. 半年に1度
6. 年に1度
7. その他()
8. 実施していない

1 入社ガイダンス、コミュニケーション等に関する研修など、基本的には全社員を対象に、日常的業務を一時的に離れて行う教育訓練を指します。
 2 入社後の研修、就職前の研修、専門性を向上させるための研修など、一部の社員や希望者を対象に、一時的に離れて行う教育訓練を指します。
 3 外部セミナー等への参加による知識・技能習得や、国内の大学・研究機関等への留学など、社外での教育訓練を指します。
 4 公的資格の取得支援(検定料補助、時間的配慮等)や、自己啓発費用(通信講座の受講料等)の補助、教育訓練休暇(有給)の付与など、本人が費用を負担する社外教育に対する支援・配慮を指します。

Ⅷ 様々なライフステージにおける従業員との意思疎通の機会についてお伺いします。

問 39 貴社では、**正社員(学校卒業後直ちに企業に就職し、貴社に長年継続勤務している標準的な正社員を想定)のライフステージの変化に応じて2に生じている**

1. 生じている
2. 生じていない

問 40 貴社では、**入社・結婚・出産・育児・介護・病氣治療等といった様々なライフステージの変化に応じて、正社員(学校卒業後直ちに企業に就職し、貴社に長年継続勤務している標準的な正社員を想定)と、今後のキャリア展望や働き方への希望について、話し合っている**

(各項目で該当する1つに○)

	十分に話し合っている	ある程度話し合っている	ほとんど話し合っていない	全く話し合っていない
①新入社員として入社した時期	1	2	3	4
②夜勤に昇進した時期	1	2	3	4
③出産・子育て等子供に対する責任が大きくなる時期	1	2	3	4
④親や家族の介護の必要性が生じる時期	1	2	3	4
⑤病氣治療の必要性が生じる時期	1	2	3	4
⑥中高年となり、定年が見込まれた時期	1	2	3	4
⑦以上を踏まえ、総合的な貴社の評価を記入	1	2	3	4

付問 1、付問 2、付問 3、付問 4、付問 5

付問 1 貴社では、**ライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望について従業員と意思疎通を図る際、取得が必要になる資格・技能や、向上させる必要があるスキルに関して、従業員と話し合っていますか。(1つに○)**

1. 十分に話し合っている
2. ある程度話し合っている
3. ほとんど話し合っていない
4. 全く話し合っていない

付問 2 貴社では、**ライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望について従業員と意思疎通を図る際、現在担当している業務、今後従業員が希望している業務の意義や重要性について伝えていきますか。(各項目1つに○)**

【現在担当している業務について】

1. 十分に伝えていく
2. ある程度伝えていく
3. ほとんど伝えていく
4. 全く伝えていく

【今後従業員が希望している業務について】

1. 十分に伝えていく
2. ある程度伝えていく
3. ほとんど伝えていく
4. 全く伝えていく

付問 3 貴社では、**ライフステージの変化だけでなく、巨額の業務の中で、管理職等と従業員が、どの程度の頻度で、従業員の今後のキャリア展望について話していますか。(最も近い1つに○)**

1. 毎日
2. 週に1度
3. 1ヶ月に1度
4. 3ヶ月に1度
5. 半年に1度
6. 年に1度
7. その他()
8. 実施されない

付問 4 貴社では、**今後の働き方への希望について従業員と意思疎通を図った後、当該希望に沿った配置ができていますか。(1つに○)**

1. 十分に希望に沿っている
2. ある程度希望に沿っている
3. ほとんど希望に沿っていない
4. 全く希望に沿っていない

付問 5 貴社が、**従業員と意思疎通ができない理由についてお答えください。(該当する全てに○)**

1. 日々の業務遂行で精一杯のため
2. 経営トップが必要性を感じていないため
3. 労働者側が意思疎通を積極的に図る雰囲気がないため
4. 職歴が多く、定着率が高いため
5. 従業員側が明確な希望やキャリアからライフステージの変化について報告がないため
6. 従業員からライフステージの変化について報告がないため
7. 外部のコンサルタント企業に全て任せているため
8. 意思疎通を円滑に図るためのスキル/ノウハウが不足しているため
9. その他()

問 41 貴社では、**様々なライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望や働き方への希望について、従業員と意思疎通を図ることで、以下のような効果が得られたと感じますか。(各項目1つに○)**

	そう思う	どちらかと言えませんが思う	どちらかと言えない	そう思わない
① 従業員の働きがいや意欲が向上した	1	2	3	4
② 従業員が能力開発への参加や自己啓発実施に積極的になった	1	2	3	4
③ 従業員の自己効力感(仕事への自信)が高まった	1	2	3	4
④ 従業員が自立的に仕事に取り組み始めた	1	2	3	4
⑤ 従業員が目標に向かって成長を実感しやすくなった	1	2	3	4
⑥ 自社の離職率が減少し、定着率が上昇した	1	2	3	4
⑦ 職場の雰囲気明るくなり、従業員間のコミュニケーションが活発化した	1	2	3	4

ご回答いただき、誠に有難うございました。

※この調査は、2019年9月20日(水)までにポストにご返願ください。

人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査
(正社員調査票)

＜調査へのご協力をお願いします＞

この調査は、厚生労働省所管の調査研究機関である独立行政法人労働政策研究・研修機構（※）が、『**厚生労働省労働政策担当事務官室の研究要請を受けて実施するもの**』です。近年、景気変動や人口減少に伴って、人手不足が顕在化しています。本調査では、働き方改革関連法の施行が迫る中、人手の不足が従業員の方々の働き方に与える影響や、企業の人材マネジメントの現状を明らかにし、今後の労働政策を立案する上で重要な資料として、活用させていただきたいと考えております。ご多用のところに誠に恐縮ですが、ご協力のほど何卒宜しくお願い申し上げます。

(※ <http://www.jil.go.jp/>)

2. 調査票は、信用調査機関が所有するデータベースに登録されている全国の企業から、無作為に抽出された企業を通じて、同社で働く正社員の皆さんに配布させていただきます。回答は統計的に処理され、個別の内容が特定されることや、勤め先企業に回答内容が知られることは一切ございませんので、あごのままで記入ください。

3. 設問への回答は「1つに○」[該当全に○] [数値を記入] など、回答方法の指定に沿って記入ください。また、「その他」を選択した場合は、具体的な内容を「内」に記入ください。

4. 特記事項のない場合、2019年2月末日現在の状況を記入ください。記入が終わりしたら、同封の返信用封筒（切手は不要）に入れ、2019年3月20日（水）までに、郵便ポストにご投函ください。

5. 調査票の発送・回収・入力/訂正、調査機関である株式会社日本統計センターに委託しています。ご不明点等は、照会内容に添じ、下記担当までお願い申し上げます。

ご不明点は専用フリーダイヤルまでお問合せください。FAXや電子メールでも受け付けています。

【お問合せ窓口】 TEL<専用フリーダイヤル> 0120-121-621
(土日祝日を除く9:00~12:00/13:00~18:00)
FAX: 03-3866-4944/E-mail: chosata@nrc-ltd.com

【調査主体】 独立行政法人 労働政策研究・研修機構 (担当: 調査部/奥田、郡司)
【調査票の発送・回収・入力委託先】 株式会社日本統計センター (担当: 泉澤、杉山、田代)

- I. あなたの自身の属性・就業状況、ご家族の状況についてお伺いします。
- 問1. あなたの性別はどちらですか。(1つに○) 1. 男性 2. 女性
- 問2. あなたのお住まいはどちらですか。(都道府県名記入) (都道府県名:)
- 問3. あなたの満年齢をお答えください。(最も近い1つに○)
1. 15~24歳 2. 25~29歳 3. 30~34歳 4. 35~39歳 5. 40~44歳 6. 45~49歳
7. 50~54歳 8. 55~59歳 9. 60~64歳 10. 65~69歳 11. 70歳以上
- 問4. 配偶者はいいますか。(1つに○) 1. いる 2. いない
- 付問1. 配偶者の方は仕事をしていますか。(1つに○)
1. 無職 2. 有職 → 付問2. 配偶者の就業形態は何ですか。(1つに○)
1. 正社員 2. 非正社員 3. その他(自営業等)
- 問5. ご家族に、次のようなお子さんがいますか。(該当全に○)
1. 3歳未満 2. 3歳以上、小学校就学前 3. 小学生
4. 中学生 5. 高校生以上 6. 子どもがいない
- 問6. ご家族に、現在介護・介助が必要な方がいますか。(該当全に○)
1. いる(同居している) 2. いる(別居している) 3. いない
- 問7. あなたの最終学歴(在学中及び中退は卒業に含みません)をお答えください。(1つに○)
1. 中学校卒 2. 高等学校卒 3. 専修・各種学校卒 4. 短大・高専卒
5. 四年制大学卒 6. 大学院卒(修士課程、専門職学位課程修了) 7. 大学院卒(博士課程修了)
- 問8. あなたは、働きながら定期的に医療機関への通院を要するような病気(経過観察を含む)を罹患していますか。(1つに○)
1. 罹患している 2. 罹患していない
- 問9. 勤め先企業の従業員規模は、会社全体でどのくらいですか。(最も近い1つに○)
1. 19人以下 2. 20人 3. 20人超~50人 4. 50人超~100人
5. 100人超~300人 6. 300人超~1,000人 7. 1,000人超~5,000人 8. 5,000人超
- 問10. 勤め先企業でのあなたの役職は、どれにあたりますか。(1つに○)
※係長・主任などの役職名を使用していない場合や、選取されていない役職については、真実に近い項目を選択してください。
1. 役職なし(一般社員) 2. 係長・主任相当職 3. 課長・課長相当職 4. 部長・部長相当職以上

- 問11. 勤め先企業でのあなたの職種は、どれにあたりますか。(1つに○)
1. 管理職 2. 事務職 3. 事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等) 4. 技術系専門職(研究開発、設計、SE等)
(リーダー職を含む) (一般事務等) 5. 医療・福祉関係専門職 6. 教育関係専門職 7. 営業職 8. 販売職
9. 接客・サービス職 10. 保安職 11. 製造・生産工程職 12. 輸送・機械運転職
13. 建設・採掘職 14. その他()
- 問12. 勤め先企業でのあなたの働き方は、どれにあたりますか。(1つに○)
1. いわゆる正社員(勤務地、職務、勤務時間が、いずれも限定されていない正社員)
2. 限定正社員(いわゆる正社員と比較すると、勤務地、職務、労働時間等が限定されている正社員) → 付問1へ
- 付問1. (限定正社員の方のみにお伺いします) 具体的に、限定正社員としてあなたが「限定されている事柄」は、以下のどれに当てはまりますか。(該当全に○)
1. 職務が限定されている 2. 勤務地が限定されている 3. 所定内労働時間が短縮されている
(通勤が制限されている) (出勤日数が短縮されている) 6. その他()
- 問13. あなたが勤め先企業に就職した際の採用は、どちらに該当しますか。(1つに○)
1. 新卒採用 2. 中途採用
- 問14. あなたの勤め先企業での勤続年数は、何年ですか。(最も近い1つに○)
※向や転勤中の方は企業グループ全体での勤続年数をお答えください。
1. 1年未満 2. 1~5年未満 3. 5~10年未満 4. 10~20年未満
5. 20~30年未満 6. 30~40年未満 7. 40年以上
- 問15. あなたの労働時間(月平均)について、ここ3か月を振り返った際の平均的な労働時間(月平均)をお答えください。(数値を記入)

() 時間

問16. 勤め先企業でのあなたの勤務時間制度は、どれにあたりますか。(該当全に○)
1. 通常の勤務時間制度(以下の2~7に該当しない場合)
2. 変形勤務時間制度(一定の期間だけ勤務時間が異なるもの、フレックスタイム制を含む)
3. 交替制(シフト、夜シフトなど)
4. 裁量労働制
5. 事業場外労働のみなし労働時間制(営業職など会社の外で仕事をし、働いた時間をはっきり計算できない場合に使われるものです)
6. 勤務間インターバル制(実際の就業時間から就業時間までの間隔を一定時間以上空けるものです)
7. 時間管理なし(裁量労働制・みなし労働時間以外で、管理職などの場合)

問17. あなたの出勤日数について、ここ3か月を振り返った際の平均的な出勤日数(月平均)をお答えください。(数値を記入)

※重要なのは出勤日数ではなく、出勤日数に含めるべき日数(休業日)を記入してください。
※重要なのは出勤日数ではなく、出勤日数に含めるべき日数(休業日)を記入してください。

() 日

問18. あなたの勤め先企業の処遇制度は、どれに近いと思いますか。また、今後あなたが希望する処遇制度についても教えてください。(各項目で最も近い1つに○)

(1)現在の処遇制度	年功重視	能力重視	能力重視	成果・業績重視	職務内容重視
(2)希望する処遇制度	1	2	2	3	4

※「年功重視」は年齢や勤続年数を、「能力重視」は発揮された能力や行動を、「成果・業績重視」は数値的な業績や成果・結果を、「職務内容重視」は仕事している職務内容を、評価・処遇に大きく反映する制度とお考えください。

- 問19. あなたの主な仕事から得られる年収(税引前の数値)について、お答えください。(最も近い1つに○)
1. 100万円未満 2. 100~200万円未満 3. 200~300万円未満 4. 300~400万円未満
5. 400~500万円未満 6. 500~600万円未満 7. 600~700万円未満 8. 700~800万円未満
9. 800~900万円未満 10. 900~1,000万円未満 11. 1,000万円以上
- ここでいう就業時間とは、「業務の遂行方法が大幅に労働者の裁量に委ねられる一定の業務に従事する労働者について適用する就業時間のみを指す」こと。
※実際の就業時刻から始業時刻までの具体的な数値を定めていない場合、これに該当しません。

問 27. 現在（調査時点）の主な仕事（副業を除く）に対する認識についてお答えください。（各項目1つに○）

①仕事をしていると、活力がみなぎるように感じる	1	2	3	4	5
②仕事に熱心に取り組んでいる	1	2	3	4	5
③仕事をしていると、つい夢中になっている	1	2	3	4	5
④職務に対して満足感を感じる	1	2	3	4	5
⑤働きやすさに対して満足感を感じる	1	2	3	4	5
⑥自己効力感（仕事への自信）が高い	1	2	3	4	5
⑦仕事の満足度（仕事を進める手段や方法を自分で自由に選べる程度）が高い	1	2	3	4	5
⑧仕事を通じて、成長できていると感じる	1	2	3	4	5
⑨指示・命令がなくても、他の従業員に対して、積極的に支援している	1	2	3	4	5
⑩仕事の遂行に当たっての人間関係が良好である	1	2	3	4	5
⑪勤め先企業での上昇にキャリアを築いていく	1	2	3	4	5
⑫職場にロールモデルとなる先輩社員がいる	1	2	3	4	5
⑬指示・命令がなくても、自立的に仕事に取り組んでいる	1	2	3	4	5
⑭企業の理念・戦略・事業内容を理解している	1	2	3	4	5
⑮企業風土に好感をもっている	1	2	3	4	5
⑯自分がやりたい業務に従事している	1	2	3	4	5
⑰仕事の中で、過度なストレスや疲労を感じる	1	2	3	4	5
⑱常に忙しく、一度に多くの仕事に手を出している	1	2	3	4	5
⑲楽しくないときでさえ、一生懸命働くことが義務だと感じる	1	2	3	4	5
⑲労働時間の少なうとも半分以上は、ヘビースタートで仕事をしている	1	2	3	4	5
⑲自身に業務が集中している	1	2	3	4	5
⑲担当業務の意義や重要性を理解している	1	2	3	4	5
⑲3年前と比較し、労働生産性（時間あたりの成果）が向上している	1	2	3	4	5

（問 28・29 と関連する付欄は、現在の勤め先企業に1年前も在籍し、かつ、正社員であった方のみ御回答ください。該当されない方は、問 30へお進みください。）

問 28. 1年前と現在を比較し、賃金水準・役職・労働時間・仕事上の人間関係・職務の難易度に大きな変化がありましたか。（各項目1つに○）

①年収	大きく変わった	おおむね変わらなかった	大きく変わった	おおむね変わらなかった
②役職	1→付欄1	1→付欄2	1→付欄3	1→付欄4
	2	2	2	2
	③労働時間（残業時間を含む）	④仕事上の人間関係	⑤職務の難易度	
	1→付欄5			

付欄 1. 1年前、あなたの主な仕事から得ていた年収（税引前の数値）についてお答えください。（最も近い1つに○）

- 1. 100万円未満
- 2. 100～200万円未満
- 3. 200～300万円未満
- 4. 300～400万円未満
- 5. 400～500万円未満
- 6. 500～600万円未満
- 7. 600～700万円未満
- 8. 700～800万円未満
- 9. 800～900万円未満
- 10. 900～1,000万円未満
- 11. 1,000万円以上

付欄 2. 1年前、勤め先企業でのあなたの役職は、どれにあたりましたか。（1つに○）

- 1. 係長・主任相当職
- 2. 係長・主任相当職
- 3. 課長・課長相当職
- 4. 部長・部長相当職以上

付欄 3. あなたの労働時間について、1年前の平均的な労働時間（月平均）をお答えください。（数値を記入）

※所定内労働時間だけでなく、所定外労働時間（残業時間）を含めた数値についてお答えください。 ※重要な値になりませんが、記入漏れがないよう、御協力をお願いします。

（ ） 時間

付欄 4. 1年前と現在を比較し、仕事の遂行に当たっての人間関係はどのように変化しましたか。（1つに○）

- 1. 良好になった
- 2. 悪化した

付欄 5. 1年前と現在を比較し、職務の難易度はどう変化しましたか。（1つに○）

- 1. 難易度が上がった
- 2. 難易度が下がった

問 20. 昨年1年間に、あなたは、主な仕事以外に収入を伴う労働（副業・兼業）やテレワークをしましたか。（各項目1つに○）

※テレワークとは、情報通信技術を活用し、自宅やサテライトオフィス、カフェ・ファミリーレストランのように、職場（自社及び客先）以外の場所で働くことを指します。

副業・兼業	1. 実施した	1→付欄1、2へ	3. 企業に実施が認められていない
テレワーク	1. 実施した	1→付欄3へ	3. 企業に実施が認められていない

付欄 1. 実施した副業・兼業の内容について、あてはまるものをお答えください。（1つに○）

- ※複数の副業・兼業先がある場合、その中で収入が最も多い仕事についてお答えください（付欄2も同様）。
- 1. 主な仕事と同じ内容（営利活動）
- 2. 主な仕事と同じ内容（非営利活動）
- 3. 主な仕事と異なる内容（営利活動）
- 4. 主な仕事と異なる内容（非営利活動）

付欄 2. 実施した副業・兼業によって、以下のような効果が得られたと感じますか。（各項目1つに○）

	そう思う	どちらかと言うとそう思う	どちらかと言うと思わない	そう思わない
① 本業に影響する他分野での人脈ができた	1	2	3	4
② 本業で役立つ新しいスキル・知識が得られた	1	2	3	4
③ 本業での働きがいが増した	1	2	3	4
④ ストレスが軽減され、前向きな気持ちになった	1	2	3	4
⑤ 疲労感が高まり、本業がおろそかになった	1	2	3	4

付欄 3. 平均的にみて、1週間にどれくらいテレワークを行っていますか。（最も近い1つに○）

- 1. 1～5時間未満
- 2. 5～10時間未満
- 3. 10～20時間未満
- 4. 20～35時間未満
- 5. 35～50時間未満
- 6. 50～60時間未満
- 7. 60～70時間未満
- 8. 70時間以上

問 21. あなたの出勤時間と退社時間について、ここ3カ月を振り返った際の平均的な時間（月平均）をお答えください。（数値を記入）

※24時間形式でお答えください。例えば、午後7時15分であれば、19時15分と御記入ください。

出勤時間：（ ）時（ ）分 退社時間：（ ）時（ ）分

問 22. あなたの通勤に要した時間について、ここ3カ月を振り返った際の平均的な所要時間（月平均）をお答えください。（数値を記入）

（ ）時間（ ）分

問 23. 昨年度における権利としての年次有給休暇の付与日数とその取得状況をお答えください。（数値記入）

年次有給休暇の付与日数（前年度からの繰り越し分を含む）：（ ）日 取得日数：（ ）日

問 24. あなたは、平日に家族や子供と夕飯を囲んでいると感じますか。（1つに○。単身世帯主は5に○）

- 1. 1つも出来ている
- 2. どちらかといえば出来ている
- 3. どちらかといえば出来ていない
- 4. 全く出来ていない
- 5. 非該当

問 25. あなたは、家族・子供の急病などにより、急な休職取得が必要な場合、実際に休職を取得することができていると感じますか。（1つに○。単身世帯主は5に○）

- 1. 1つも出来ている
- 2. どちらかといえば出来ている
- 3. どちらかといえば出来ていない
- 4. 全く出来ていない
- 5. 非該当

Ⅱ. あなたの仕事に対する意識についてお伺いします。

問 26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収（税引前の数値）は、どのように変化していると感じていますか。（各項目で最も近い1つに○を付すとともに、見込みの数値をご記入ください）

※重要な値になりますので、可能な限り正確に、かつ、記入漏れがないよう、御協力をお願いします。

①最も改善するケース	1. 上昇（上昇割合： ）%	2. おおむね変わらない（低下割合： ）%	3. 低下（低下割合： ）%
②標準的なケース	1. 上昇（上昇割合： ）%	2. おおむね変わらない（低下割合： ）%	3. 低下（低下割合： ）%
③最も悪化するケース	1. 上昇（上昇割合： ）%	2. おおむね変わらない（低下割合： ）%	3. 低下（低下割合： ）%

付欄 1. 上記で記載した「最も改善するケース」「標準的なケース」「最も悪化するケース」の出現確率について、あなたはどのように見込んでいますか。（各項目で見込みの数値を記入してください）

①最も改善するケース	（出現確率： ）%
②標準的なケース	（出現確率： ）%
③最も悪化するケース	（出現確率： ）%

※3つのケースにおける出現確率の合計が1.0.0%になるように数値を記入してください。

問 32. (問 31 で「今より増やしたい」「今より減らしたい」と御回答された方にお伺いします) 3. 年先を異議なく
際、具体的に「月単位の労働供給をどれくらい変動させたいですか。(希望に添う項目において、数値を記入)

所定内労働時間	() 時間	今より増やしたい	() 時間	今より減らしたい
所定外労働時間	() 時間	() 時間	() 時間	() 時間
出勤日数	() 日	() 日	() 日	() 日

問 33. (問 31 で「今より増やしたい」「今より減らしたい」と御回答された方にお伺いします) 月単位の労働供給
を増やすための必要だと考えられる支援は何ですか (希望に添う項目において、該当する全てに○)

① 今より増やすための必要だと考えられる支援は何ですか	② 今より減らしたい理由は何ですか
1. 配偶者の家事・育児への参加 2. 配偶者の介護参加 3. 両親の支援 4. 子供を預けられる施設の増加 5. 介護サービスの充実 6. 企業の事業活動の活性化 (受注量の増加等) 7. テレワークなどの柔軟な働き方の推進 8. 業種・副業の推進 9. 業務プロセスの見直し、短時間で都合の良い時に働ける機会を増やしていく 10. 働き方に中立的な社会保障制度や税制の推進 11. その他()	1. 高齢になり、体力が衰えてきた 2. 余暇時間を優先させたい 3. 育児が必要になるため 4. 介護が必要になるため 5. 収入を得る必要性が無くなったため 6. 健康が悪化したため 7. 転職の準備を行うため 8. 起業の準備を行うため 9. 資格取得や留学に向けた勉強を行うため 10. 配偶者の収入が増加したため 11. 働きがいを感じないため 12. その他()

Ⅲ. あなたの職場の雇用人員 (人手) の過不足感についてお伺いします。

問 34. 職場 (部署や課など、日頃所属し、目が行き届く組織の範囲を前提にお答えください) における雇用人員
(人手) の過不足状況についてお答えください。(各項目 1 つに○)

	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし
職場全体	1	2	3	4	5	-
(a) 正社員	1	2	3	4	5	-
(b) 非正社員	1	2	3	4	5	6

(以下では、問 34 において、職場の雇用人員 (人手) に関して「大いに不足」「やや不足」と御回答された方にお伺いします。
【該当「やや過剰」「大いに過剰」と御回答された方は、問 38 へ進んでください。】)

問 35. (問 34 において、正社員、非正社員に関して「大いに不足」「やや不足」と御回答された方にお伺いします)
雇用人員 (人手) が不足し始めたのは、いつ頃からですか。(各項目 1 つに○)

- 【正社員】
- 1. 1年以内
 - 2. 1年超2年以内
 - 3. 2年超5年以内
 - 4. 5年超10年以内
 - 5. 10年を超えて継続
- 【非正社員】
- 1. 1年以内
 - 2. 1年超2年以内
 - 3. 2年超5年以内
 - 4. 5年超10年以内
 - 5. 10年を超えて継続
 - 6. 該当者なし

問 36. (問 34 において、職場全体に関して「大いに不足」「やや不足」と御回答された方にお伺いします) 雇用人員
(人手) が不足している理由として、当てはまるものをお答えください。(該当全てに○、最もあてはまる1つに○)

果敢の回復に伴う事業の拡大 (事業所の新設や受注・販売量の増加等)	該当	最もあてはまる
業務プロセスの見直しができている	1	1
省力化・合理化投資 (機械化、自動化、IT・AI の活用等) ができていない	2	2
新規の人材獲得が困難になっている	3	3
従業員の自発的な離職の増加	4	4
雇用の管理 (能力開発を含む) の見直しできていない	5	5
必要スキル・知識をもった人材が社内にいらない	6	6
配置転換 (転勤を含む) を希望しない、あるいは、対応できない従業員が増加	7	7
育児のための休職者や短時間勤務者の増加	8	8
介護のための休職者や短時間勤務者の増加	9	9
病気の療養のための休職者や短時間勤務者の増加	10	10
定年退職や再雇用期間が満了を迎えた従業員が増加	11	11
都市部への人材流出	12	12
過去の採用抑制の影響	13	13
その他 ()	14	14
	15	15

問 29. 1. 年節の主な仕事 (副業を除く) に対する認識についてお答えください。(各項目最も近い1つに○)

	いつも楽しかった	やや楽しかった	まあ楽しかった	感じなかった	全く感じなかった
① 仕事をしていると、活力がみなぎるように感じている	1	2	3	4	5
② 仕事に熱心に取り組んでいる	1	2	3	4	5
③ 仕事をしていると、つい夢中になっていた	1	2	3	4	5
④ 職務に対して満足感を感じている	1	2	3	4	5
⑤ 働きやすさに対して満足感を感じている	1	2	3	4	5
⑥ 自己効力感 (仕事への自信) が高かった	1	2	3	4	5
⑦ 仕事の裁量度 (仕事を進める手段や方法を自分で自由に選べる程度) が高かった	1	2	3	4	5
⑧ 仕事を通じて、成長できていると感じている	1	2	3	4	5
⑨ 指示・命令がなると、他の従業員に対して、積極的に支援していた	1	2	3	4	5
⑩ 仕事の遂行に当たっては、人間関係が良好であった	1	2	3	4	5
⑪ 勤め先企業でどのようなキャリアを築いていくか、キャリア展望が明確になっていた	1	2	3	4	5
⑫ 職場にロールモデルとなる先輩社員がいた	1	2	3	4	5
⑬ 指示・命令がなくても、自立的に仕事に取り組んでいた	1	2	3	4	5
⑭ 企業の理念・戦略・事業内容を理解していた	1	2	3	4	5
⑮ 企業風土に好感をもっていた	1	2	3	4	5
⑯ 自分がやりたい業務に従事していた	1	2	3	4	5
⑰ 仕事の中で、過度なストレスや疲労を感じていた	1	2	3	4	5
⑱ 常に忙しく、一度に多くの仕事を出していた	1	2	3	4	5
⑲ 楽しめないと感じる仕事は、一生懸命働くことが義務だと感じていた	1	2	3	4	5
⑳ 仕事を休んでいく時間は、罪悪感を感じていた	1	2	3	4	5
㉑ 労働時間の少なすぎても半分以上は、ハイスピードで仕事をしていく	1	2	3	4	5
㉒ 自分に業務が集中していた	1	2	3	4	5
㉓ 担当業務の意義や重要性を理解していた	1	2	3	4	5

問 30. 以下について、あなたの認識に近いものをお答えください。(各項目最も近い1つに○)

	A Aで ある	どちら かど かど もい いど いど いど	B Bで ある
① A. 出張を2日1つの企業で長く働めることが難しい	1	2	3
② A. テレワークによって、幅広い業務を経験できる	1	2	3
③ A. 従業員キャリアパスの構築について、従業員自身が主体的に、積極的に関与している	1	2	3
④ A. 総合職を、専任担当(以)へ移行した	1	2	3
⑤ A. 管理職採用は、従業員の能力資質を重視している	1	2	3
⑥ A. 初任給や賞金は、勤続年数に依る年功的要素を重視している	1	2	3
⑦ A. 性別にかかわらず、社員が能力発揮を重視する企業風土があると認識している	1	2	3
⑧ A. 個人に転換する機会、労働市場で自身のスキル・知識に対する評価は高い	1	2	3
⑨ A. 転換することが、自身のキャリアにとって有益になると認識している	1	2	3
⑩ A. お住まいの地域は、地方部からの人口流入により、労働者が減少している	1	2	3
⑪ A. 自身が健康で、マインドで働ける希望があったためであり、職業人生は可能な限り長い方が望ましい	1	2	3

問 31. 労働時間・出勤日数 (月単位) について、希望をお答えください。(各項目 1 つに○)

※労働時間、出勤日数の変動に伴い、報酬の時間当たり賃金に相当する金額が増減する前提でお答えください。	今より増やしたい	今より減らしたい
所定内労働時間	1	3
所定外労働時間	2	3
出勤日数	1	3

資料 2

統計表

単純集計表 【企業調査】

統計利用上の注意

1. 上段には実数、下段には構成比を掲載した。
2. ーは回答者がいないもの。
3. 構成比は、表章単位未満を四捨五入してあるので、内容の合計が総計に一致しないこともある。

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（企業調査）』 集計結果表

問1. 貴社について教えてください。

貴社に1名以上在籍する従業員について（MA）

	合計	正社員がいる	非正社員がいる	無回答
合計	4,599 100.0	4,534 98.6	3,235 70.3	52 1.1

問1. 貴社について教えてください。

付問1. 貴社に1名以上在籍する従業員（MA） 【正社員】

	合計	男性	女性	高60歳以上の者	高度外国人材	無回答
合計	4,534 100.0	4,380 96.6	4,369 96.4	3,248 71.6	303 6.7	60 1.3

問1. 貴社について教えてください。

付問2. 貴社に1名以上在籍する従業員（MA） 【非正社員】

	合計	男性	女性	高60歳以上の者	高度外国人材	無回答
合計	3,235 100.0	2,292 70.9	2,815 87.0	2,379 73.5	68 2.1	12 0.4

問1. 貴社について教えてください。

従業員規模

	合計	19人以下	20人	20人超～50人	50人超～100人	100人超～300人	300人超～1,000人	1,000人超～5,000人	5,000人超	無回答
合計	4,599 100.0	583 12.7	157 3.4	2,032 44.2	931 20.2	638 13.9	173 3.8	47 1.0	12 0.3	26 0.6

問1. 貴社について教えてください。

従業員に占める正社員比率

	合計	3割以下	4割程度	5割程度	6割程度	7割程度	8割程度	9割程度	10割	無回答
合計	4,599 100.0	374 8.1	291 6.3	264 5.7	315 6.8	465 10.1	625 13.6	1,318 28.7	868 18.9	79 1.7

問1. 貴社について教えてください。

正社員に占める女性正社員比率

	合計	0%	0超～5%	1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度	6割以上	無回答
合計	4,599 100.0	77 1.7	434 9.4	893 19.4	834 18.1	591 12.9	332 7.2	322 7.0	967 21.0	149 3.2

問1. 貴社について教えてください。

正社員に占める高度外国人正社員比率

	合計	0%	0超～5%	1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度	6割以上	無回答
合計	4,599 100.0	3,939 85.6	260 5.7	94 2.0	40 0.9	29 0.6	8 0.2	3 0.1	5 0.1	221 4.8

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（企業調査）』 集計結果表

問4. 3年先を見据えた際、貴社の企業業績（売上高を想定して御回答ください）は、どのように変化していると思込んでいますか。

②標準的なケース

	合計	上昇	らお な お い む ね 変 わ	低 下	無 回 答
合計	4,599	849	2,956	412	382
	100.0	18.5	64.3	9.0	8.3

問4. 3年先を見据えた際、貴社の企業業績（売上高を想定して御回答ください）は、どのように変化していると思込んでいますか。

②標準的なケース【上昇割合】

	合計	5% 以下	5% 超 1 0 %	1 0% 超 2 0 %	2 0% 超 3 0 %	3 0% 超 5 0 %	5 0% 超	無 回 答	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	849	354	248	94	27	12	92	22	22.0	10.0	42.0
	100.0	41.7	29.2	11.1	3.2	1.4	10.8	2.6			

問4. 3年先を見据えた際、貴社の企業業績（売上高を想定して御回答ください）は、どのように変化していると思込んでいますか。

②標準的なケース【低下割合】

	合計	5% 以下	5% 超 1 0 %	1 0% 超 2 0 %	2 0% 超 3 0 %	3 0% 超 5 0 %	5 0% 超	無 回 答	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	412	140	145	66	24	5	11	21	13.0	10.0	15.2
	100.0	34.0	35.2	16.0	5.8	1.2	2.7	5.1			

問4. 3年先を見据えた際、貴社の企業業績（売上高を想定して御回答ください）は、どのように変化していると思込んでいますか。

③最も悪化するケース

	合計	上昇	らお な お い む ね 変 わ	低 下	無 回 答
合計	4,599	147	1,865	2,006	581
	100.0	3.2	40.6	43.6	12.6

問4. 3年先を見据えた際、貴社の企業業績（売上高を想定して御回答ください）は、どのように変化していると思込んでいますか。

③最も悪化するケース【上昇割合】

	合計	5% 以下	5% 超 1 0 %	1 0% 超 2 0 %	2 0% 超 3 0 %	3 0% 超 5 0 %	5 0% 超	無 回 答	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	147	65	30	11	8	2	25	6	28.9	10.0	50.2
	100.0	44.2	20.4	7.5	5.4	1.4	17.0	4.1			

問4. 3年先を見据えた際、貴社の企業業績（売上高を想定して御回答ください）は、どのように変化していると思込んでいますか。

③最も悪化するケース【低下割合】

	合計	5% 以下	5% 超 1 0 %	1 0% 超 2 0 %	2 0% 超 3 0 %	3 0% 超 5 0 %	5 0% 超	無 回 答	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	2,006	413	680	497	195	74	62	85	16.7	10.0	16.1
	100.0	20.6	33.9	24.8	9.7	3.7	3.1	4.2			

『人手不足等をめぐる現状と働き方に関する調査（企業調査）』 集計結果表

問4-付問1. 上記で記載した「最も改善するケース」「標準的なケース」「最も悪化するケース」の実現確率について、貴社はどのように見込んでいますか。

①最も改善するケース

	合計	10%以下	10%超	20%超	30%超	40%超	50%超	60%超	70%超	80%超	90%超	無回答	平均	中央値	標準標準偏差
合計	4,599 100.0	1,093 23.8	792 17.2	742 16.1	355 7.7	290 6.3	128 2.8	82 1.8	44 1.0	11 0.2	32 0.7	1,030 22.4	26.4	20.0	19.1

問4-付問1. 上記で記載した「最も改善するケース」「標準的なケース」「最も悪化するケース」の実現確率について、貴社はどのように見込んでいますか。

②標準的なケース

	合計	10%以下	10%超	20%超	30%超	40%超	50%超	60%超	70%超	80%超	90%超	無回答	平均	中央値	標準標準偏差
合計	4,599 100.0	109 2.4	141 3.1	401 8.7	547 11.9	786 17.1	905 11.0	378 8.2	441 9.6	117 2.5	149 3.2	1,025 22.3	53.9	50.0	21.6

問4-付問1. 上記で記載した「最も改善するケース」「標準的なケース」「最も悪化するケース」の実現確率について、貴社はどのように見込んでいますか。

③最も悪化するケース

	合計	10%以下	10%超	20%超	30%超	40%超	50%超	60%超	70%超	80%超	90%超	無回答	平均	中央値	標準標準偏差
合計	4,599 100.0	1,481 32.2	984 21.4	650 14.1	242 5.3	114 2.5	36 0.8	24 0.5	17 0.4	8 0.2	13 0.3	1,030 22.4	19.8	20.0	14.9

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

常時従業員数（総数）【2015年平均】

	合計	20人以下	20人超	50人超	100人超	300人超	無回答	平均	中央値	標準標準偏差
合計	4,599 100.0	776 16.9	1,911 41.6	779 16.9	514 11.2	190 4.1	429 9.3	107.2	37.0	486.0

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

常時従業員数（総数）【2016年平均】

	合計	20人以下	20人超	50人超	100人超	300人超	無回答	平均	中央値	標準標準偏差
合計	4,599 100.0	748 16.3	1,903 41.4	828 18.0	528 11.5	195 4.2	397 8.6	108.7	38.0	490.2

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

常時従業員数（総数）【2017年平均】

	合計	20人以下	20人超	50人超	100人超	300人超	無回答	平均	中央値	標準標準偏差
合計	4,599 100.0	715 15.5	1,911 41.6	867 18.9	547 11.9	198 4.3	361 7.8	110.4	39.0	490.9

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

常時従業員数（総数）【2018年平均】

	合計	20人以下	20人超	50人超	100人超	300人超	無回答	平均	中央値	標準標準偏差
合計	4,599 100.0	702 15.3	1,943 42.2	874 19.0	562 12.2	210 4.6	308 6.7	111.5	39.0	490.3

『人手不足等をめぐる現状と働き方に関する調査（企業調査）』 集計結果表

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

うち 正社員（正規の職員・従業員）【2015年平均】

	合計	20人以下	20人超 50人	50人超 100人	100人超 300人	300人超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	4,599 100.0	1,330 28.9	1,683 36.6	631 13.7	332 7.2	93 2.0	530 11.5	69.5	28.0	329.4

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

うち 正社員（正規の職員・従業員）【2016年平均】

	合計	20人以下	20人超 50人	50人超 100人	100人超 300人	300人超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	4,599 100.0	1,309 28.5	1,703 37.0	661 14.4	338 7.3	95 2.1	493 10.7	70.7	28.0	331.2

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

うち 正社員（正規の職員・従業員）【2017年平均】

	合計	20人以下	20人超 50人	50人超 100人	100人超 300人	300人超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	4,599 100.0	1,275 27.7	1,735 37.7	676 14.7	355 7.7	99 2.2	459 10.0	71.7	29.0	332.9

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

うち 正社員（正規の職員・従業員）【2018年平均】

	合計	20人以下	20人超 50人	50人超 100人	100人超 300人	300人超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	4,599 100.0	1,260 27.4	1,777 38.6	690 15.0	369 8.0	100 2.2	403 8.8	72.4	29.0	334.4

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

うち 非正社員（非正規の職員・従業員）【2015年平均】

	合計	5人以下	5人超 10人	10人超 20人	20人超 50人	50人超 100人	100人超 300人	300人超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	4,599 100.0	1,695 36.9	510 11.1	473 10.3	488 10.6	203 4.4	148 3.2	70 1.5	1,012 22.0	43.7	6.0	285.2

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

うち 非正社員（非正規の職員・従業員）【2016年平均】

	合計	5人以下	5人超 10人	10人超 20人	20人超 50人	50人超 100人	100人超 300人	300人超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	4,599 100.0	1,692 36.8	502 10.9	491 10.7	516 11.2	208 4.5	147 3.2	73 1.6	970 21.1	44.9	6.0	292.7

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

うち 非正社員（非正規の職員・従業員）【2017年平均】

	合計	5人以下	5人超 10人	10人超 20人	20人超 50人	50人超 100人	100人超 300人	300人超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	4,599 100.0	1,694 36.8	506 11.0	511 11.1	531 11.5	206 4.5	154 3.3	73 1.6	924 20.1	44.3	7.0	285.0

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（企業調査）』 集計結果表

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

うち 非正社員（非正規の職員・従業員）【2018年平均】

	合計	5人 以下	5人 超 10人	10人 超 20人	20人 超 50人	50人 超 100人	100人 超 300人	300人 超	無 回 答	平均	中央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	4,599	1,688	531	529	534	216	162	77	862	44.7	7.0	282.7
	100.0	36.7	11.5	11.5	11.6	4.7	3.5	1.7	18.7			

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

常時従業員【2015年平均】

	合計	下1 7 0 0 0 時 間 以 上	8 1 0 0 0 時 間 超 1	9 1 0 0 0 時 間 超 1	0 1 0 0 0 時 間 超 2	1 2 0 0 0 時 間 超 2	2 2 0 0 0 時 間 超 2	3 2 0 0 0 時 間 超 2	4 2 0 0 0 時 間 超 2	5 2 0 0 0 時 間 超 2	2 5 0 0 0 時 間 超	無 回 答	平均	中央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	4,599	255	130	164	329	405	252	147	138	78	164	2,537	2,042.1	2,042.0	380.9
	100.0	5.5	2.8	3.6	7.2	8.8	5.5	3.2	3.0	1.7	3.6	55.2			

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

常時従業員【2016年平均】

	合計	下1 7 0 0 0 時 間 以 上	8 1 0 0 0 時 間 超 1	9 1 0 0 0 時 間 超 1	0 1 0 0 0 時 間 超 2	1 2 0 0 0 時 間 超 2	2 2 0 0 0 時 間 超 2	3 2 0 0 0 時 間 超 2	4 2 0 0 0 時 間 超 2	5 2 0 0 0 時 間 超 2	2 5 0 0 0 時 間 超	無 回 答	平均	中央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	4,599	253	136	174	332	415	251	168	135	82	157	2,496	2,041.6	2,042.0	375.0
	100.0	5.5	3.0	3.8	7.2	9.0	5.5	3.7	2.9	1.8	3.4	54.3			

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

常時従業員【2017年平均】

	合計	下1 7 0 0 0 時 間 以 上	8 1 0 0 0 時 間 超 1	9 1 0 0 0 時 間 超 1	0 1 0 0 0 時 間 超 2	1 2 0 0 0 時 間 超 2	2 2 0 0 0 時 間 超 2	3 2 0 0 0 時 間 超 2	4 2 0 0 0 時 間 超 2	5 2 0 0 0 時 間 超 2	2 5 0 0 0 時 間 超	無 回 答	平均	中央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	4,599	271	127	173	343	424	256	163	124	94	152	2,472	2,035.8	2,040.0	376.3
	100.0	5.9	2.8	3.8	7.5	9.2	5.6	3.5	2.7	2.0	3.3	53.8			

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

常時従業員【2018年平均】

	合計	下1 7 0 0 0 時 間 以 上	8 1 0 0 0 時 間 超 1	9 1 0 0 0 時 間 超 1	0 1 0 0 0 時 間 超 2	1 2 0 0 0 時 間 超 2	2 2 0 0 0 時 間 超 2	3 2 0 0 0 時 間 超 2	4 2 0 0 0 時 間 超 2	5 2 0 0 0 時 間 超 2	2 5 0 0 0 時 間 超	無 回 答	平均	中央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	4,599	277	117	198	359	431	270	161	136	80	146	2,424	2,030.8	2,037.0	367.1
	100.0	6.0	2.5	4.3	7.8	9.4	5.9	3.5	3.0	1.7	3.2	52.7			

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

うち 正社員（正規の職員・従業員）【2015年平均】

	合計	下1 7 0 0 0 時 間 以 上	8 1 0 0 0 時 間 超 1	9 1 0 0 0 時 間 超 1	0 1 0 0 0 時 間 超 2	1 2 0 0 0 時 間 超 2	2 2 0 0 0 時 間 超 2	3 2 0 0 0 時 間 超 2	4 2 0 0 0 時 間 超 2	5 2 0 0 0 時 間 超 2	2 5 0 0 0 時 間 超	無 回 答	平均	中央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	4,599	111	73	131	365	482	326	203	181	106	237	2,384	2,133.7	2,092.0	368.5
	100.0	2.4	1.6	2.8	7.9	10.5	7.1	4.4	3.9	2.3	5.2	51.8			

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

うち 正社員（正規の職員・従業員）【2016年平均】

	合計	下1 7 0 0 0 時 間 以 上	8 1 0 0 0 時 間 超 1	9 1 0 0 0 時 間 超 1	0 1 0 0 0 時 間 超 2	1 2 0 0 0 時 間 超 2	2 2 0 0 0 時 間 超 2	3 2 0 0 0 時 間 超 2	4 2 0 0 0 時 間 超 2	5 2 0 0 0 時 間 超 2	2 5 0 0 0 時 間 超	無 回 答	平均	中央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	4,599	115	68	140	367	494	324	218	179	120	223	2,351	2,130.8	2,090.5	360.0
	100.0	2.5	1.5	3.0	8.0	10.7	7.0	4.7	3.9	2.6	4.8	51.1			

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（企業調査）』 集計結果表

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

うち 正社員（正規の職員・従業員）【2017年平均】

	合計	下17 00 0時間 以下	81 07 00 0時間 超	91 08 00 0時間 超	01 09 00 0時間 超	12 00 00 0時間 超	22 01 00 0時間 超	32 02 00 0時間 超	42 03 00 0時間 超	52 04 00 0時間 超	2 5 0 0時間 超	無 回 答	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	4,599 100.0	118 2.6	68 1.5	135 2.9	389 8.5	500 10.9	318 6.9	237 5.2	180 3.9	111 2.4	221 4.8	2,322 50.5	2,127.1	2,088.0	356.3

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

うち 正社員（正規の職員・従業員）【2018年平均】

	合計	下17 00 0時間 以下	81 07 00 0時間 超	91 08 00 0時間 超	01 09 00 0時間 超	12 00 00 0時間 超	22 01 00 0時間 超	32 02 00 0時間 超	42 03 00 0時間 超	52 04 00 0時間 超	2 5 0 0時間 超	無 回 答	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	4,599 100.0	111 2.4	75 1.6	144 3.1	423 9.2	503 10.9	338 7.3	231 5.0	172 3.7	117 2.5	216 4.7	2,269 49.3	2,125.0	2,086.0	349.3

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

うち 非正社員（非正規の職員・従業員）【2015年平均】

	合計	9 0 0時間 以下	09 00 0時間 超	11 00 0時間 超	21 01 00 0時間 超	31 02 00 0時間 超	41 03 00 0時間 超	51 04 00 0時間 超	61 05 00 0時間 超	71 06 00 0時間 超	81 07 00 0時間 超	91 08 00 0時間 超	01 09 00 0時間 超	2 0 0 0時間 超	無 回 答	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	4,599 100.0	239 5.2	109 2.4	75 1.6	119 2.6	92 2.0	72 1.6	120 2.6	93 2.0	80 1.7	82 1.8	102 2.2	125 2.7	298 6.5	2,993 65.1	1,500.2	1,495.5	568.8

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

うち 非正社員（非正規の職員・従業員）【2016年平均】

	合計	9 0 0時間 以下	09 00 0時間 超	11 00 0時間 超	21 01 00 0時間 超	31 02 00 0時間 超	41 03 00 0時間 超	51 04 00 0時間 超	61 05 00 0時間 超	71 06 00 0時間 超	81 07 00 0時間 超	91 08 00 0時間 超	01 09 00 0時間 超	2 0 0 0時間 超	無 回 答	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	4,599 100.0	237 5.2	111 2.4	81 1.8	119 2.6	94 2.0	82 1.8	119 2.6	99 2.2	85 1.8	84 1.8	108 2.3	126 2.7	303 6.6	64.2	1,498.9	1,496.0	559.1

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

うち 非正社員（非正規の職員・従業員）【2017年平均】

	合計	9 0 0時間 以下	09 00 0時間 超	11 00 0時間 超	21 01 00 0時間 超	31 02 00 0時間 超	41 03 00 0時間 超	51 04 00 0時間 超	61 05 00 0時間 超	71 06 00 0時間 超	81 07 00 0時間 超	91 08 00 0時間 超	01 09 00 0時間 超	2 0 0 0時間 超	無 回 答	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	4,599 100.0	237 5.2	119 2.6	88 1.9	113 2.5	95 2.1	95 2.1	120 2.6	94 2.0	93 2.0	80 1.7	105 2.3	134 2.9	314 6.8	63.3	1,500.4	1,490.0	558.9

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

うち 非正社員（非正規の職員・従業員）【2018年平均】

	合計	9 0 0時間 以下	09 00 0時間 超	11 00 0時間 超	21 01 00 0時間 超	31 02 00 0時間 超	41 03 00 0時間 超	51 04 00 0時間 超	61 05 00 0時間 超	71 06 00 0時間 超	81 07 00 0時間 超	91 08 00 0時間 超	01 09 00 0時間 超	2 0 0 0時間 超	無 回 答	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	4,599 100.0	241 5.2	129 2.8	102 2.2	120 2.6	92 2.0	106 2.3	113 2.5	103 2.2	89 1.9	88 1.9	102 2.2	155 3.4	304 6.6	62.1	1,490.3	1,476.5	545.6

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（企業調査）』 集計結果表

問7. 貴社の事業活動内容や従業員に対する考え方は、AとBのどちらに近いですか。

	合計	Aである	どちらかとい	えな	どちらかとい	Bである	無回答
① A. 独立企業である B. 下請企業である	4,599 100.0	2,554 55.5	712 15.5	521 11.3	358 7.8	365 7.9	89 1.9
② A. 他社との競争が激化している B. 他社との競争機会が少なく独占的	4,599 100.0	1,306 28.4	1,680 36.5	1,062 23.1	330 7.2	104 2.3	117 2.5
③ A. 事業の一部を外部委託（アウトソーシング）している B. 自社内で事業が完結している	4,599 100.0	560 12.2	1,083 23.5	693 15.1	972 21.1	1,145 24.9	146 3.2
④ A. 人件費が増加した際、製品・サービスの販売価格への転嫁を重視 B. 人件費が増加した際、省力化・合理化を目的とした設備投資へのシフトを重視	4,599 100.0	121 2.6	524 11.4	2,159 46.9	1,112 24.2	526 11.4	157 3.4
⑤ A. 様々な業務に対応できるゼネラリストを重視 B. ある分野に特化したスペシャリストを重視	4,599 100.0	181 3.9	866 18.8	1,976 43.0	1,087 23.6	346 7.5	143 3.1
⑥ A. 自社内部で必要なスキル・知識を備えた人材を育成していくことを重視 B. 自社外部から必要なスキル・知識を備えた人材を獲得していくことを重視	4,599 100.0	979 21.3	2,053 44.6	1,039 22.6	372 8.1	63 1.4	93 2.0
⑦ A. 長期雇用を重視 B. 長期雇用を重視しない	4,599 100.0	2,614 56.8	1,548 33.7	291 6.3	43 0.9	23 0.5	80 1.7
⑧ A. 企業は従業員のキャリア形成に積極的に関与していくべき B. キャリア形成は、従業員が主体的に取り組むべきであり、必要以上に関与すべきでない	4,599 100.0	1,022 22.2	2,179 47.4	1,046 22.7	212 4.6	43 0.9	97 2.1
⑨ A. 非正社員にも、正社員と同様の基幹的な職務を任せ B. 非正社員と正社員の職務は、明確に分離する	4,599 100.0	512 11.1	1,477 32.1	1,451 31.6	700 15.2	277 6.0	182 4.0
⑩ A. 管理職登用は、従業員の能力・資質をより重視する。 B. 管理職登用は、特定のキャリア・パスを経験してきたかをより重視する。	4,599 100.0	1,143 24.9	2,230 48.5	872 19.0	205 4.5	49 1.1	100 2.2
⑪ A. 管理職登用の機会は、性別・学歴・勤続年数・年齢等に関わらず、幅広い多くの人材にある。 B. 管理職登用の機会は、性別・学歴・勤続年数・年齢等に差がなくとも、一部の人材に限られている。	4,599 100.0	1,092 23.7	2,035 44.2	983 21.4	312 6.8	80 1.7	97 2.1
⑫ A. 性別にかかわらず、社員の能力発揮を重視する方針が浸透している B. 性別にかかわらず、社員の能力発揮を重視する方針が浸透していない	4,599 100.0	956 20.8	1,788 38.9	1,329 28.9	345 7.5	90 2.0	91 2.0

問7-1付問1. 下請企業として、親事業者から受託している内容についてお答えください。

該当 (MA)

	合計	製造の受託	修理の受託	受託プログラム作成の	果受プログラム作成の受託	果受プログラム作成の受託	業務提供の受託	その他	無回答
合計	723 100.0	352 48.7	94 13.0	54 7.5	27 3.7	186 25.7	92 12.7	92 12.7	

問7-1付問1. 下請企業として、親事業者から受託している内容についてお答えください。

最もあてはまる

	合計	製造の受託	修理の受託	受託プログラム作成の	果受プログラム作成の受託	果受プログラム作成の受託	業務提供の受託	その他	無回答
合計	723 100.0	239 33.1	19 2.6	16 2.2	7 1.0	106 14.7	57 7.9	279 38.6	

問7-1付問2. 貴社の事業に最も影響力の強い親事業者への依存度（親事業者との下請取引額 ÷ 総売上額）の水準についてお答えください。

	合計	10%以下	10%超	20%超	30%超	50%超	70%超	90%超	無回答
合計	723 100.0	45 6.2	73 10.1	103 14.2	142 19.6	113 15.6	99 13.7	98 13.6	50 6.9

問7-1付問3. 貴社が常時取引している親事業者数についてお答えください。

	合計	1社	2社	4社	6社	社10	社20	社30	50社以上	無回答
合計	723 100.0	85 11.8	143 19.8	101 14.0	94 13.0	94 13.0	43 5.9	35 4.8	72 10.0	56 7.7

問7-1付問4. 貴社が事業活動を推進していくに当たって、常時取引している下請企業数について、お答えください。

	合計	1社	2社	4社	6社	1社	2社	3社	50社以上	無回答
合計	4,599 100.0	838 18.2	651 14.2	528 11.5	403 8.8	509 11.1	239 5.2	187 4.1	320 7.0	924 20.1

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（企業調査）』 集計結果表

問 8. 3年先を見据えた際、貴社において、新製品の開発、大幅に改善された生産工程、新しいマーケティング方法、新たな業務慣行の導入等、イノベーション活動の重要度はどうなると思いますか。

	合計	大幅に高まる	えびら高まる	変わらない	えびら低くなる	大幅に低くなる	無回答
合計	4,599	419	1,595	1,106	73	12	1,394
	100.0	9.1	34.7	24.0	1.6	0.3	30.3

問 9. 以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。

	合計	加大幅に上昇	上やや増加	ほぼ横ばい	低やや減少	少大幅に下減	無回答
①経常利益	4,599	314	1,580	1,449	836	260	160
	100.0	6.8	34.4	31.5	18.2	5.7	3.5
②売上高	4,599	394	1,750	1,258	827	214	156
	100.0	8.6	38.1	27.4	18.0	4.7	3.4
③労働生産性	4,599	139	1,400	2,146	607	80	227
	100.0	3.0	30.4	46.7	13.2	1.7	4.9
④顧客満足度	4,599	153	1,533	2,479	203	13	218
	100.0	3.3	33.3	53.9	4.4	0.3	4.7
⑤総人件費	4,599	582	2,433	993	376	59	156
	100.0	12.7	52.9	21.6	8.2	1.3	3.4
⑥正社員1人当たりの賃金	4,599	259	3,065	1,062	73	8	132
	100.0	5.6	66.6	23.1	1.6	0.2	2.9
⑦非正社員1人当たりの時給	4,599	173	2,258	1,570	28	13	557
	100.0	3.8	49.1	34.1	0.6	0.3	12.1
⑧全従業員数	4,599	234	1,649	1,827	659	95	135
	100.0	5.1	35.9	39.7	14.3	2.1	2.9
⑨うち、正社員の人数	4,599	197	1,483	2,032	641	79	167
	100.0	4.3	32.2	44.2	13.9	1.7	3.6
⑩うち、非正社員の人数	4,599	94	908	2,393	525	90	589
	100.0	2.0	19.7	52.0	11.4	2.0	12.8
⑪新入社員の定着率（入社3年後）	4,599	160	741	2,664	597	170	267
	100.0	3.5	16.1	57.9	13.0	3.7	5.8
⑫新入社員の定着率（入社7年後）	4,599	119	674	2,776	609	136	285
	100.0	2.6	14.7	60.4	13.2	3.0	6.2
⑬従業員の離職率	4,599	73	652	2,814	678	198	184
	100.0	1.6	14.2	61.2	14.7	4.3	4.0
⑭求人募集の充足率	4,599	66	422	1,992	1,316	632	171
	100.0	1.4	9.2	43.3	28.6	13.7	3.7

問 10. 貴社が、付加価値額（総売上高から原材料費など外部調達費を差し引いた、貴社が新たに生み出した価値）に着目して、労働生産性を向上させる必要がある場合、現在（調査時点）において、強化等に取り組むべきとイメージする内容についてお答えください。（MA）

	合計	営業力・販売力	技術力	自社ブランド	顧客満足度の向上によるリピーター獲得力	財・サービスの供給能力	利便性（インターネットを活用した電子取引の強化、出前対応など）	品揃えやサービス提供の種類	イベント・キャンペーンの実施	従業員への能力開発	優秀な人材の獲得体制（人事部の増強など）	従業員の意欲を高める人事マネジメント	特許などの知的財産の保有	新製品・サービスの開発	採算事業の廃止や事業の絞り込み	規模の拡大による効率性（M&Aの推進、事業所規模の拡大など）	オフショア開発（グローバル・アウトソーシング）	その他	無回答
合計	4,599	2,540	2,032	1,042	2,133	330	543	578	288	2,355	1,482	2,185	515	209	710	425	50	43	342
	100.0	55.2	44.2	22.7	46.4	7.2	11.8	12.6	6.3	51.2	32.2	47.5	11.2	4.5	15.4	9.2	1.1	0.9	7.4

問 10-付問 1. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状況をお答えください。

	合計	大幅に強化	やや強化	ほぼ横ばい	やや弱体化	大幅に弱体化	無回答
①営業力・販売力	4,599	165	1,532	2,210	385	41	266
	100.0	3.6	33.3	48.1	8.4	0.9	5.8
②技術力	4,599	89	1,288	2,653	255	16	298
	100.0	1.9	28.0	57.7	5.5	0.3	6.5
③自社ブランド	4,599	84	1,005	2,897	166	22	425
	100.0	1.8	21.9	63.0	3.6	0.5	9.2
④顧客満足度の向上によるリピーター獲得力	4,599	112	1,405	2,521	239	12	310
	100.0	2.4	30.6	54.8	5.2	0.3	6.7
⑤財・サービスの供給能力	4,599	43	922	2,956	251	21	406
	100.0	0.9	20.0	64.3	5.5	0.5	8.8
⑥利便性（インターネットを活用した電子取引の強化、出前対応など）	4,599	79	1,063	2,886	149	24	398
	100.0	1.7	23.1	62.8	3.2	0.5	8.7
⑦品揃えやサービス提供の種類	4,599	42	1,001	2,972	155	15	414
	100.0	0.9	21.8	64.6	3.4	0.3	9.0
⑧イベント・キャンペーンの実施	4,599	45	582	3,116	296	57	503
	100.0	1.0	12.7	67.8	6.4	1.2	10.9
⑨従業員への能力開発	4,599	78	1,594	2,397	221	19	290
	100.0	1.7	34.7	52.1	4.8	0.4	6.3
⑩優秀な人材の獲得体制（人事部の増強など）	4,599	59	892	2,738	521	72	317
	100.0	1.3	19.4	59.5	11.3	1.6	6.9
⑪従業員の意欲を高める人事マネジメント	4,599	70	1,313	2,531	340	42	303
	100.0	1.5	28.5	55.0	7.4	0.9	6.6
⑫特許などの知的財産の保有	4,599	23	215	3,374	227	112	648
	100.0	0.5	4.7	73.4	4.9	2.4	14.1
⑬新製品・サービスの開発	4,599	66	794	2,831	241	77	590
	100.0	1.4	17.3	61.6	5.2	1.7	12.8
⑭採算事業の廃止や事業の絞り込み	4,599	76	661	3,055	217	50	540
	100.0	1.7	14.4	66.4	4.7	1.1	11.7
⑮規模の拡大による効率性（M&Aの推進、事業所規模の拡大など）	4,599	55	485	3,143	240	79	597
	100.0	1.2	10.5	68.3	5.2	1.7	13.0
⑯オフショア開発（グローバル・アウトソーシング）	4,599	5	192	3,460	183	89	670
	100.0	0.1	4.2	75.2	4.0	1.9	14.6

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（企業調査）』 集計結果表

問14. 貴社の正社員は、仕事時間と余暇時間との境目をうまく管理し、働く時はしっかりと働き、休む時はしっかりと休めていると感じますか。

	合計	いつも も出来 て	るえど ばちら 出来か てとい	なえど ばちら 出来か てとい	な全 くで きて い	無 回 答
合計	4,599 100.0	377 8.2	3,011 65.5	1,060 23.0	68 1.5	83 1.8

問15. 貴社の正社員は、週末や休暇取得を活用し、十分な休息を得て疲労回復できていると感じますか。

	合計	いつも も出来 て	るえど ばちら 出来か てとい	なえど ばちら 出来か てとい	な全 くで きて い	無 回 答
合計	4,599 100.0	349 7.6	3,191 69.4	926 20.1	52 1.1	81 1.8

問16. 貴社の正社員（単身世帯主は除く）は、平日に家族や子供と夕飯を囲めていると感じますか。

	合計	いつも も出来 て	るえど ばちら 出来か てとい	なえど ばちら 出来か てとい	な全 くで きて い	無 回 答
合計	4,599 100.0	419 9.1	2,863 62.3	1,136 24.7	85 1.8	96 2.1

問17. 貴社の正社員（単身世帯主は除く）は、家族・子供の急病などにより、急な休暇取得が必要な場合、実際に休暇取得することができていると感じますか。

	合計	いつも も出来 て	るえど ばちら 出来か てとい	なえど ばちら 出来か てとい	な全 くで きて い	無 回 答
合計	4,599 100.0	1,996 43.4	2,230 48.5	143 3.1	8 0.2	222 4.8

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

	合計	あて はまる	あど ちら はま ると いえ ば	ど ち ら で も な い	あど ち ら か と い え ば	あて はま ら な い	無 回 答
①仕事をしていると、活力がみなぎるように感じている	4,599 100.0	202 4.4	1,796 39.1	2,017 43.9	417 9.1	64 1.4	103 2.2
②仕事に熱心に取り組んでいる	4,599 100.0	665 14.5	2,855 62.1	865 18.8	108 2.3	20 0.4	86 1.9
③仕事をしていると、つい夢中になっている	4,599 100.0	316 6.9	2,004 43.6	1,928 41.9	223 4.8	32 0.7	96 2.1
④職務に対して満足感を感じている	4,599 100.0	180 3.9	1,758 38.2	2,100 45.7	425 9.2	39 0.8	97 2.1
⑤働きやすさに対して満足感を感じている	4,599 100.0	261 5.7	1,856 40.4	1,871 40.7	453 9.8	52 1.1	106 2.3
⑥自己効力感（仕事への自信）が高い	4,599 100.0	215 4.7	1,918 41.7	1,992 43.3	318 6.9	30 0.7	126 2.7
⑦仕事の裁量度（仕事を進める手段や方法を自分で自由に選べる程度）が高い	4,599 100.0	361 7.8	1,922 41.8	1,597 34.7	540 11.7	67 1.5	112 2.4
⑧仕事を通じて、成長できていると感じている	4,599 100.0	244 5.3	2,078 45.2	1,855 40.3	281 6.1	38 0.8	103 2.2
⑨指示・命令がなくとも、仕事上で困ったことがあると、従業員同士がお互いに支援しあっている	4,599 100.0	499 10.9	2,577 56.0	1,073 23.3	328 7.1	36 0.8	86 1.9
⑩仕事の遂行に当たっての人間関係が良好である	4,599 100.0	364 7.9	2,302 50.1	1,520 33.1	278 6.0	35 0.8	100 2.2
⑪自社の中でどのようにキャリアを築いていくか、従業員に明確な考えがある	4,599 100.0	90 2.0	803 17.5	2,514 54.7	949 20.6	146 3.2	97 2.1
⑫職場に若手社員のロールモデルになる先輩社員がいる	4,599 100.0	297 6.5	1,782 38.7	1,721 37.4	580 12.6	120 2.6	99 2.2
⑬従業員が自立的に仕事に取り組んでいる	4,599 100.0	303 6.6	2,168 47.1	1,600 34.8	384 8.3	33 0.7	111 2.4
⑭企業の理念・戦略・事業内容を従業員と共有できている	4,599 100.0	276 6.0	1,772 38.5	1,784 38.8	562 12.2	100 2.2	105 2.3
⑮企業風土に好感をもっている	4,599 100.0	245 5.3	1,765 38.4	2,023 44.0	388 8.4	67 1.5	111 2.4
⑯従業員自身がやりたい業務に従事している	4,599 100.0	181 3.9	1,633 35.5	2,225 48.4	391 8.5	53 1.2	116 2.5
⑰仕事の中で、過度なストレスや疲労を感じている	4,599 100.0	118 2.6	1,053 22.9	2,379 51.7	838 18.2	92 2.0	119 2.6
⑱常に忙しく、一度に多くの仕事に手を出している	4,599 100.0	141 3.1	1,203 26.2	2,121 46.1	860 18.7	151 3.3	123 2.7
⑲楽しい様子がなく、義務的に働いている	4,599 100.0	52 1.1	512 11.1	2,247 48.9	1,419 30.9	245 5.3	124 2.7
⑳労働時間の少なくとも半分以上は、ハイスピードで仕事している	4,599 100.0	67 1.5	786 17.1	2,341 50.9	1,100 23.9	190 4.1	115 2.5
㉑特定の人に業務が集中している	4,599 100.0	312 6.8	1,885 41.0	1,586 34.5	556 12.1	161 3.5	99 2.2
㉒担当業務の意義や重要性を理解している	4,599 100.0	306 6.7	2,302 50.1	1,637 35.6	223 4.8	26 0.6	105 2.3

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（企業調査）』 集計結果表

問20-付問2. 採用を拡大してきた（近く取り組む予定を含む）のはどのような対象ですか。（MA）

	合計	15歳以下	35歳以下	45歳以下	55歳以下	65歳以上	男性	女性	外国人労働者を含む	分かつた学歴の区分	その他	無回答
合計	839	385	320	223	241	169	300	300	113	49	33	10
	100.0	45.9	38.1	26.6	28.7	20.1	35.8	35.8	13.5	5.8	3.9	1.2

問20-付問3. どのような業務プロセスの見直しに取り組みましたか、お答えください。（MA）

	合計	業務不要削減・重複業務	業務の標準化（マニュアル化）	業務の簡素化（決裁権者の削減等）	業務進捗状況の見える化	担務の明確化	決裁の明確化	業務ごとの責任者の明確化	その他	無回答
合計	871	474	456	285	284	388	123	231	8	17
	100.0	54.4	52.4	32.7	32.6	44.5	14.1	26.5	0.9	2.0

問20-付問4. 業務プロセスの見直しによる効果についてお答えください。

【労働生産性の向上】

	合計	大きな効果が	ある程度効果が	ほとんど効果が	全く効果が	効果がない	無回答
合計	871	28	671	96	4	51	21
	100.0	3.2	77.0	11.0	0.5	5.9	2.4

問20-付問4. 業務プロセスの見直しによる効果についてお答えください。

【従業員の労働時間の削減】

	合計	大きな効果が	ある程度効果が	ほとんど効果が	全く効果が	効果がない	無回答
合計	871	27	561	185	14	60	24
	100.0	3.1	64.4	21.2	1.6	6.9	2.8

問20-付問4. 業務プロセスの見直しによる効果についてお答えください。

【従業員の労働強度（一定の就業時間内における労働の激しさや身体への負担の程度）の軽減】

	合計	大きな効果が	ある程度効果が	ほとんど効果が	全く効果が	効果がない	無回答
合計	871	15	499	219	13	97	28
	100.0	1.7	57.3	25.1	1.5	11.1	3.2

問20-付問4. 業務プロセスの見直しによる効果についてお答えください。

【人手不足の解消】

	合計	大きな効果が	ある程度効果が	ほとんど効果が	全く効果が	効果がない	無回答
合計	871	14	406	328	40	62	21
	100.0	1.6	46.6	37.7	4.6	7.1	2.4

問20-付問5. 省力化・合理化投資（機械化、自動化、IT・AIの活用等）の実施による効果についてお答えください。

【労働生産性の向上】

	合計	大きな効果が	ある程度効果が	ほとんど効果が	全く効果が	効果がない	無回答
合計	646	64	437	76	5	50	14
	100.0	9.9	67.6	11.8	0.8	7.7	2.2

問20-付問5. 省力化・合理化投資（機械化、自動化、IT・AIの活用等）の実施による効果についてお答えください。

【人手不足の解消】

	合計	大きな効果が	ある程度効果が	ほとんど効果が	全く効果が	効果がない	無回答
合計	646	38	306	203	20	65	14
	100.0	5.9	47.4	31.4	3.1	10.1	2.2

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（企業調査）』 集計結果表

問2.1. 雇用人員（人手）が不足し始めたのは、いつ頃からですか。

【正社員】

	合計	1年以内	1年内超2年以内	2年内超5年以内	5年内超10年以内	10年以上を継続	無回答
合計	2,076 100.0	128 6.2	380 18.3	1,002 48.3	279 13.4	118 5.7	169 8.1

問2.1. 雇用人員（人手）が不足し始めたのは、いつ頃からですか。

【非正社員】

	合計	1年以内	1年内超2年以内	2年内超5年以内	5年内超10年以内	10年以上を継続	該当者なし	無回答
合計	2,076 100.0	85 4.1	221 10.6	414 19.9	108 5.2	54 2.6	682 32.9	512 24.7

問2.2. 貴社の雇用人員（人手）が不足している理由として、当てはまるものをお答えください。

該当（MA）

	合計	景気の新設や受注・販売量の増加等	業務プロセスの見直しができない	省力化・IT・AIの活用等	新規の人材獲得が困難になっている	従業員の自発的な離職の増加	雇用管理（能力開発を含む）の見直しができない	社内調整（能力開発を含む）の見直しができない	必要なスキル・知識を持った人材が不足している	配置転換（転換を希望しない従業員）の増加	育児のための休職者や短時間勤務者の増加	介護のための休職者や短時間勤務者の増加	病気の増加	定年退職や再雇用期間が満了を迎えた従業員の増加	都市部への人材流出	過去の採用抑制の影響	その他	無回答
合計	2,076 100.0	585 28.2	263 12.7	293 14.1	1,336 64.4	731 35.2	205 9.9	436 21.0	259 12.5	248 11.9	87 4.2	158 7.6	459 22.1	150 7.2	159 7.7	75 3.6	128 6.2	

問2.2. 貴社の雇用人員（人手）が不足している理由として、当てはまるものをお答えください。

最もあてはまる

	合計	景気の新設や受注・販売量の増加等	業務プロセスの見直しができない	省力化・IT・AIの活用等	新規の人材獲得が困難になっている	従業員の自発的な離職の増加	雇用管理（能力開発を含む）の見直しができない	社内調整（能力開発を含む）の見直しができない	必要なスキル・知識を持った人材が不足している	配置転換（転換を希望しない従業員）の増加	育児のための休職者や短時間勤務者の増加	介護のための休職者や短時間勤務者の増加	病気の増加	定年退職や再雇用期間が満了を迎えた従業員の増加	都市部への人材流出	過去の採用抑制の影響	その他	無回答
合計	2,076 100.0	247 11.9	25 1.2	18 0.9	716 34.5	180 8.7	12 0.6	55 2.6	18 0.9	14 0.7	-	-	3 0.1	68 3.3	14 0.7	31 1.5	42 2.0	633 30.5

問2.2-付問1. 貴社が、人手不足を契機に求人募集した際の状況についてお答えください。

	合計	募集しても応募がない	応募はあるが、応募者の資質が満たない	応募者の求める水準に満たない	応募者の資質は自社の求める水準に満たない	応募者が求める水準に満たない	採用に至ったが、早期に離職した	無回答
合計	1,336 100.0	755 56.5	301 22.5	68 5.1	128 9.6	84 6.3		

問2.2-付問2. 貴社の求める水準に満たない応募者の資質は何でしたか。（MA）

	合計	業務経験	専門性（知識・スキル）	意欲・熱意	人柄	資格・免許	将来性（長期的な要件を含む）	コミュニケーション能力	その他	無回答
合計	301 100.0	117 38.9	131 43.5	141 46.8	116 38.5	38 12.6	78 25.9	114 37.9	7 2.3	-

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（企業調査）』 集計結果表

問25. 3年先を見据えた際、貴社の雇用人員（人手）の過不足についての見込みをお答えください。

従業員全体

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	無回答
合計	4,599	616	2,349	1,217	81	5	331
	100.0	13.4	51.1	26.5	1.8	0.1	7.2

問25. 3年先を見据えた際、貴社の雇用人員（人手）の過不足についての見込みをお答えください。

(a) 正社員

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	無回答
合計	4,599	600	2,365	1,278	93	7	256
	100.0	13.0	51.4	27.8	2.0	0.2	5.6

問25. 3年先を見据えた際、貴社の雇用人員（人手）の過不足についての見込みをお答えください。

(b) 非正社員

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答
合計	4,599	323	1,195	1,910	85	8	517	561
	100.0	7.0	26.0	41.5	1.8	0.2	11.2	12.2

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

従業員全体【不足人数】

	合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	2,965	906	839	605	228	192	195	11.0	5.0	35.9
	100.0	30.6	28.3	20.4	7.7	6.5	6.6			

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

従業員全体【過剰人数】

	合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	86	33	19	17	4	4	9	6.6	5.0	6.7
	100.0	38.4	22.1	19.8	4.7	4.7	10.5			

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

従業員全体【過剰人数のうち削減見込み】

	合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	86	27	8	8	2	-	41	4.5	3.0	4.4
	100.0	31.4	9.3	9.3	2.3	-	47.7			

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

(a) 正社員【不足人数】

	合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	2,965	1,317	760	463	137	94	194	6.6	4.0	14.0
	100.0	44.4	25.6	15.6	4.6	3.2	6.5			

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

(a) 正社員【過剰人数】

	合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	100	40	20	15	1	3	21	5.3	3.0	5.3
	100.0	40.0	20.0	15.0	1.0	3.0	21.0			

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（企業調査）』 集計結果表

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

(a) 正社員【過剰人数のうち削減見込み】

合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標準標準偏差
合計	100	16	10	3	1	-	70	4.0	3.0
	100.0	16.0	10.0	3.0	1.0	-	70.0		3.2

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

(b) 非正社員【不足人数】

合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標準標準偏差
合計	1,518	672	220	166	68	87	305	10.9	3.0
	100.0	44.3	14.5	10.9	4.5	5.7	20.1		40.1

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

(b) 非正社員【過剰人数】

合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標準標準偏差
合計	93	45	9	9	5	1	24	5.0	2.0
	100.0	48.4	9.7	9.7	5.4	1.1	25.8		7.2

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

(b) 非正社員【過剰人数のうち削減見込み】

合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標準標準偏差
合計	93	21	7	2	2	1	60	4.7	2.0
	100.0	22.6	7.5	2.2	2.2	1.1	64.5		5.8

問26. 3年先を見据えた際、人手不足を緩和するための対策に取り組む予定ですか。

合計	取大いに組む	積極的に組む	組む程度は取り	まなどり	り取組まない	無回答
合計	4,599	468	1,685	1,470	477	148
	100.0	10.2	36.6	32.0	10.4	3.2
						7.6

問26-付問1. 3年先を見据えた際、人手不足を緩和するための対策として、積極的に取り組んでいくことを考えている取組は何ですか。問20の付問1に挙げられた1~21の選択項目のうち、優先的に取り組む上位5つと、その中で、最も重要視する取組内容についてお答えください。（番号記入）上位5つに該当する番号を記入してください

優先的に取り組む上位5つ (MA)

合計	求人募集時の賃金を引き上げる	求人募集時の賃金以外の労働条件を改善する	中途採用を強化する（通年採用化・新卒定義を含む）	中途採用を強化する（採用チャネルの多様化等含む）	採用を行う	出向・転籍者を受け入れる	応募要件の緩和を図る等、採用対象を拡大する	非正規社員の活用を進める（非正規社員の量的な拡大）	現従業員（労働時間や出勤日数の増加）	現従業員の配置転換	教育訓練・能力開発による現従業員の業務可	定年の延長や再雇用等による雇用継続を行う	非正規社員から正社員への登用を進める	従業員の勤務要件等を緩和し、若手従業員をこ	業務プロセスの見直しによる効率性の強化（不要業務の削減・業務の標準化・簡素化）	外部委託（アウトソーシング）を進める	省力化・合理化投資（機械化・自動化）	離職率を低下させるための雇用管理の改善	従業員への働きがいの付与（希望重視の配	人材確保も視野に入れたM&Aの実施	事業の縮小・見直し（営業時間の短縮・製	無回答	
合計	3,623	1,950	1,355	1,638	2,203	267	214	590	428	134	494	711	1,341	659	233	699	391	525	734	538	105	168	213
	100.0	53.8	42.9	45.2	60.8	7.4	5.9	16.3	11.8	3.7	13.6	19.6	37.0	18.2	6.4	19.3	10.8	20.3	14.8	2.9	4.6	5.9	

問26-付問1. 3年先を見据えた際、人手不足を緩和するための対策として、積極的に取り組んでいくことを考えている取組は何ですか。問20の付問1に挙げられた1~21の選択項目のうち、優先的に取り組む上位5つと、その中で、最も重要視する取組内容についてお答えください。（番号記入）上位5つに該当する番号を記入してください

最も重視する取組内容

合計	求人募集時の賃金を引き上げる	求人募集時の賃金以外の労働条件を改善する	中途採用を強化する（通年採用化・新卒定義を含む）	中途採用を強化する（採用チャネルの多様化等含む）	採用を行う	出向・転籍者を受け入れる	応募要件の緩和を図る等、採用対象を拡大する	非正規社員の活用を進める（非正規社員の量的な拡大）	現従業員（労働時間や出勤日数の増加）	現従業員の配置転換	教育訓練・能力開発による現従業員の業務可	定年の延長や再雇用等による雇用継続を行う	非正規社員から正社員への登用を進める	従業員の勤務要件等を緩和し、若手従業員をこ	業務プロセスの見直しによる効率性の強化（不要業務の削減・業務の標準化・簡素化）	外部委託（アウトソーシング）を進める	省力化・合理化投資（機械化・自動化）	離職率を低下させるための雇用管理の改善	従業員への働きがいの付与（希望重視の配	人材確保も視野に入れたM&Aの実施	事業の縮小・見直し（営業時間の短縮・製	無回答	
合計	3,623	554	337	594	634	18	10	84	41	6	29	112	143	68	26	219	38	148	128	82	21	23	308
	100.0	15.3	9.3	16.4	17.5	0.5	0.3	2.3	1.1	0.2	0.8	3.1	3.9	1.9	0.7	6.0	4.1	3.5	2.3	0.6	0.6	8.5	

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（企業調査）』 集計結果表

問27. 貴社では、現状（調査時点）において、働き方改革を目的とする取組を行っていますか。また、働き方改革関連法の施行に対応するための準備を進めていますか。

働き方改革を目的とする取組（現状）

	合計	行っている	行っていない	無回答
合計	4,599 100.0	2,626 57.1	1,787 38.9	186 4.0

問27. 貴社では、現状（調査時点）において、働き方改革を目的とする取組を行っていますか。また、働き方改革関連法の施行に対応するための準備を進めていますか。

働き方改革関連法の施行に対応するための準備（今後）

	合計	進めている	進めていない	無回答
合計	4,599 100.0	3,287 71.5	1,123 24.4	189 4.1

問27-付問1.（働き方改革関連法の施行に対応するための準備を進めていない方にお伺いします）貴社が、対応するための準備を進めていない理由についてお答えください。（MA）

	合計	有効な取組方法が分からないため	一杯の業務遂行で精一杯のため	ノウハウを持つ人材がいなため	施行まで猶予があるため	経営トップに機運が醸成されていないため	現場・各部署に理解が得られないため	同業他社が取り組みしていないため	既に対応が完了しているため	その他	特段理由はない	無回答
合計	1,123 100.0	406 36.2	489 43.5	276 24.6	160 14.2	130 11.6	56 5.0	51 4.5	74 6.6	41 3.7	183 16.3	56 5.0

問28.（貴社が下請企業である場合（問7の①でBに近いとご回答された場合）にお答えください）貴社の親事業者における働き方改革関連法の施行に対応するための準備の進捗について、どのように認識していますか。

	合計	大いに進んでいる	ある程度進んでいる	ほとんど進んでいない	全く進んでいない	わからない	無回答
合計	723 100.0	44 6.1	255 35.3	154 21.3	32 4.4	159 22.0	79 10.9

問29.（貴社が下請企業である場合（問7の①でBに近いとご回答された場合）にお答えください）親事業者における働き方改革関連法の施行に対応するための取組が、貴社の職場環境・雇用管理にどのような影響を及ぼしているかお答えください。

	合計	大きな影響を及ぼしている	ある程度の影響を及ぼしている	現在3年以内の影響が生じているが、今後懸念される	現在3年以内の影響は生じているが、今後懸念されない	無回答
合計	723 100.0	67 9.3	194 26.8	202 27.9	206 28.5	54 7.5

問29-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか、又は、影響が見込まれるか、近いものをお答えください。（MA）

	合計	受託取引量が増加し、業務が多忙化する	少直しに伴い、業務が沈黙化する	親事業者の業務プロセスの見直しによる取組	親事業者の働き方改革の取組を参考とし、自社も同様の取組	従業員の業務負担の増大	親事業者の稼働時間や従業員の日中連絡等が増える	従業員の業務負担の減少	その他	無回答
合計	463 100.0	144 31.1	57 12.3	139 30.0	211 45.6	88 19.0	35 7.6	6 1.3	10 2.2	

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（企業調査）』 集計結果表

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。（MA）

前提確認

	合計	な 限 定 正 社 員 は い	い 非 正 社 員 は い な	無 回 答
合計	4,599 100.0	1,158 25.2	285 6.2	3,392 73.8

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。（MA）

	合計	正 社 員 に 実 施	限 定 正 社 員 に 実 施	非 正 社 員 に 実 施	未 い 実 施 の 対 象 に も	無 回 答
①人事評価に関する公正性・納得性の向上	4,599 100.0	2,653 57.7	354 7.7	919 20.0	1,350 29.4	498 10.8
②本人の希望を踏まえた配属、配置転換	4,599 100.0	2,093 45.5	382 8.3		1,881 40.9	498 10.8
③業務遂行に伴う裁量権の拡大	4,599 100.0	1,590 34.6	261 5.7		2,374 51.6	498 10.8
④優秀な人材の抜擢・登用	4,599 100.0	2,479 53.9	368 8.0	759 16.5	3,132 68.1	498 10.8
⑤優秀な人材の正社員への登用	4,599 100.0			1,583 34.4	2,518 54.8	498 10.8
⑥いわゆる正社員と限定正社員との間の相互転換の柔軟化	4,599 100.0	621 13.5	301 6.5		3,385 73.6	498 10.8
⑦能力・成果等に見合った昇進や賃金アップ	4,599 100.0	3,131 68.1	445 9.7	1,194 26.0	865 18.8	498 10.8
⑧能力開発機会の充実	4,599 100.0	2,386 51.9	386 8.4	755 16.4	1,605 34.9	498 10.8
⑨労働時間の短縮や働き方の柔軟化	4,599 100.0	2,052 44.6	392 8.5	1,137 24.7	1,688 36.7	498 10.8
⑩採用時に職務内容を文書で明確化	4,599 100.0	2,216 48.2	442 9.6	1,328 28.9	1,731 37.6	498 10.8
⑪長時間労働対策やメンタルヘルス対策	4,599 100.0	2,098 45.6	384 8.3	1,055 22.9	1,938 42.1	498 10.8
⑫有給休暇の取得促進	4,599 100.0	2,944 64.0	486 10.6	1,502 32.7	1,087 23.6	498 10.8
⑬職場の人間関係やコミュニケーションの円滑化	4,599 100.0	2,632 57.2	477 10.4	1,527 33.2	1,399 30.4	498 10.8
⑭仕事と育児との両立支援	4,599 100.0	2,500 54.4	435 9.5	1,319 28.7	1,450 31.5	498 10.8
⑮仕事と介護との両立支援	4,599 100.0	2,060 44.8	407 8.8	1,121 24.4	1,934 42.1	498 10.8
⑯仕事と病気治療との両立支援	4,599 100.0	2,408 52.4	447 9.7	1,234 26.8	1,589 34.6	498 10.8
⑰育児・介護・病気治療等により離職された方への復職支援	4,599 100.0	1,334 29.0	271 5.9	713 15.5	2,646 57.5	498 10.8
⑱従業員間の不合理な待遇格差の解消（男女間、正規・非正規間等）	4,599 100.0	1,880 40.9	364 7.9	1,090 23.7	2,134 46.4	498 10.8
⑲経営戦略情報、部門・職場での目標の共有化、浸透促進	4,599 100.0	2,018 43.9	354 7.7	790 17.2	1,987 43.2	498 10.8
⑳副業・兼業の推進	4,599 100.0	299 6.5	103 2.2		3,744 81.4	498 10.8

※空欄は選択肢番号なし

問31. 貴社の処遇制度はどれに近いと思いますか。今後の見通しも教えてください。

①非管理職層【現状】

	合計	年 功 重 視	能 力 重 視	重 成 果 ・ 業 績	視 職 務 内 容 重	無 回 答
合計	4,599 100.0	825 17.9	1,579 34.3	944 20.5	820 17.8	431 9.4

問31. 貴社の処遇制度はどれに近いと思いますか。今後の見通しも教えてください。

①非管理職層【今後の見通し】

	合計	年 功 重 視	能 力 重 視	重 成 果 ・ 業 績	視 職 務 内 容 重	無 回 答
合計	4,599 100.0	377 8.2	1,821 39.6	1,171 25.5	712 15.5	518 11.3

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（企業調査）』 集計結果表

問36. 貴社では、正社員の業務上の目標設定をどのようにされていますか。（MA）

	合計	個人の目標の達成	チームやグループの目標の達成	事業所の目標の達成	会社全体の目標の達成	その他	目標設定していない	無回答
合計	4,599 100.0	1,632 35.5	1,502 32.7	1,209 26.3	2,019 43.9	12 0.3	614 13.4	285 6.2

問37. 貴社では、正社員の業務上の目標達成の難易度をどのように設定されていますか。

	合計	かなりの達成の可能な目標と	ある程度の達成可能な目標と	現在の業務をすれば達成可能な目標	現在の能力で達成可能な目標	現在の能力で達成が容易な目標	現在の能力で達成が難しい目標	無回答
合計	4,599 100.0	134 2.9	2,219 48.2	1,355 29.5	233 5.1	53 1.2	42 0.9	563 12.2

問38. 貴社では、正社員の日常業務に対して、どの程度の頻度で上司からフィードバックを実施していますか。

	合計	毎日	週に1度	1ヶ月に1度	3ヶ月に1度	半年に1度	年に1度	その他	実施していない	無回答
合計	4,599 100.0	467 10.2	758 16.5	998 21.7	305 6.6	739 16.1	247 5.4	166 3.6	599 13.0	320 7.0

問39. 貴社では、正社員（学校卒業後直ちに企業に就職し、貴社に長年継続勤務している標準的な正社員を想定）のライフステージの変化に応じて生じるニーズや制約に配慮しながら、キャリア形成支援を行っていますか。

	合計	している	していない	無回答
合計	4,599 100.0	1,530 33.3	2,381 51.8	688 15.0

問40. 貴社では、入社・結婚・出産・育児・介護・病気治療等といった様々なライフステージの変化に応じて、正社員（学校卒業後直ちに企業に就職し、貴社に長年継続勤務している標準的な正社員を想定）と、今後のキャリア展望や働き方への希望について、話し合っている意思疎通していますか。

	合計	十分に意思疎通している	ある程度意思疎通している	ほとんど意思疎通していない	全く意思疎通していない	無回答
①新入社員として入社した時期	4,599 100.0	493 10.7	2,755 59.9	770 16.7	196 4.3	385 8.4
②役職に昇進した時期	4,599 100.0	490 10.7	2,877 62.6	645 14.0	180 3.9	407 8.8
③出産・子育て等子供に対する責任が大きくなる時期	4,599 100.0	443 9.6	2,480 53.9	1,008 21.9	244 5.3	424 9.2
④親や家族の介護の必要性が生じる時期	4,599 100.0	376 8.2	2,369 51.5	1,159 25.2	266 5.8	429 9.3
⑤病気治療の必要性が生じる時期	4,599 100.0	576 12.5	2,579 56.1	843 18.3	194 4.2	407 8.8
⑥中高年となり、定年が見据えられた時期	4,599 100.0	465 10.1	2,610 56.8	895 19.5	217 4.7	412 9.0
⑦以上を踏まえ、総合的な貴社の評価を記入	4,599 100.0	284 6.2	2,841 61.8	860 18.7	156 3.4	458 10.0

問40-付問1. 貴社では、ライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望について従業員と意思疎通を図る際、取得が必要になる資格・技能や、向上させる必要があるスキルに関して、従業員と話し合っていますか。

	合計	十分に話し合っている	ある程度話し合っている	ほとんど話し合っていない	全く話し合っていない	無回答
合計	3,125 100.0	229 7.3	2,117 67.7	590 18.9	57 1.8	132 4.2

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（企業調査）』 集計結果表

問40-付問2. 貴社では、ライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望について従業員と意思疎通を図る際、現在担当している業務、今後従業員が希望している業務の意義や重要性について伝えていきますか。

【現在担当している業務について】

	合計	十分に伝えてい	ある程度伝えて	ほとんど伝えて	全く伝えていな	無回答
合計	3,125 100.0	403 12.9	2,334 74.7	269 8.6	19 0.6	100 3.2

問40-付問2. 貴社では、ライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望について従業員と意思疎通を図る際、現在担当している業務、今後従業員が希望している業務の意義や重要性について伝えていきますか。

【今後従業員が希望している業務について】

	合計	十分に伝えてい	ある程度伝えて	ほとんど伝えて	全く伝えていな	無回答
合計	3,125 100.0	270 8.6	2,290 73.3	392 12.5	31 1.0	142 4.5

問40-付問3. 貴社では、ライフステージの変化だけではなく、日頃の業務の中で、管理職等と従業員が、どの程度の頻度で、従業員の今後のキャリア展望について話していますか。

	合計	毎日	週に1度	1ヶ月に1度	3ヶ月に1度	半年に1度	年に1度	その他	実施されない	無回答
合計	4,141 100.0	117 2.8	301 7.3	855 20.6	376 9.1	941 22.7	551 13.3	201 4.9	678 16.4	121 2.9

問40-付問4. 貴社では、今後の働き方への希望について従業員と意思疎通を図った後、当該希望に沿った配置ができていますか。

	合計	沿十分に希望に	沿ある程度希望に	沿ほとんど希望に	沿全く希望に沿え	無回答
合計	3,125 100.0	107 3.4	2,565 82.1	371 11.9	20 0.6	62 2.0

問40-付問5. 貴社が、従業員と意思疎通ができない理由についてお答えください。（MA）

	合計	ため日々の業務遂行で精一杯の	で経営トップが必要性を感じ	め極端的な業務において意思疎通をた積	い離職者があるため、定着率が低	望従業員側から明確な展望や希	た従業員側からライフステージ	に外部で任せられているため、企	してスキル・ノウハウが不足ため	意思疎通を円滑に図るため	その他	無回答
合計	1,016 100.0	517 50.9	197 19.4	309 30.4	117 11.5	304 29.9	248 24.4	7 0.7	324 31.9	32 3.1	31 3.1	

問41. 貴社では、様々なライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望や働き方への希望について、従業員と意思疎通を図ることで、以下のような効果が得られたと感じますか。

	合計	そう思う	ほど思わない	ほど思わない	そう思わない	無回答
①従業員の働きがいや意欲が向上した	4,599 100.0	419 9.1	2,807 61.0	653 14.2	184 4.0	536 11.7
②従業員が能力開発への参加や自己啓発実施に積極的になった	4,599 100.0	236 5.1	2,358 51.3	1,197 26.0	249 5.4	559 12.2
③従業員の自己効力感（仕事への自信）が高まった	4,599 100.0	244 5.3	2,630 57.2	985 21.4	185 4.0	555 12.1
④従業員が自立的に仕事に取り組み始めた	4,599 100.0	256 5.6	2,645 57.5	965 21.0	189 4.1	544 11.8
⑤従業員が創造的な仕事をするようになった	4,599 100.0	114 2.5	1,793 39.0	1,824 39.7	285 6.2	583 12.7
⑥従業員が目標に向かって成長を実感しやすくなった	4,599 100.0	198 4.3	2,410 52.4	1,194 26.0	217 4.7	580 12.6
⑦自社の離職者が減少し、定着率が上昇した	4,599 100.0	326 7.1	2,039 44.3	1,336 29.0	317 6.9	581 12.6
⑧職場の雰囲気明るくなり、従業員間のコミュニケーションが活発化した	4,599 100.0	309 6.7	2,578 56.1	970 21.1	193 4.2	549 11.9

単純集計表 【労働者調査】

統計利用上の注意

1. 上段には実数、下段には構成比を掲載した。
2. ーは回答者がいないもの。
3. 構成比は、表章単位未満を四捨五入してあるので、内容の合計が総計に一致しないこともある。

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（正社員調査）』 集計結果表

問1. あなたの性別はどちらですか。

	合計	男性	女性	無回答
合計	16,752 100.0	9,181 54.8	7,522 44.9	49 0.3

問2. あなたのお住まいはどちらですか。（都道府県）（1）

	合計	北海道	青森県	岩手県	宮城県	秋田県	山形県	福島県	茨城県	栃木県	群馬県	埼玉県	千葉県	東京都	神奈川県	新潟県	富山県	石川県	福井県
合計	16,752 100.0	705 4.2	298 1.8	220 1.3	330 2.0	174 1.0	189 1.1	271 1.6	263 1.6	188 1.1	298 1.8	716 4.3	656 3.9	1,109 6.6	778 4.6	553 3.3	254 1.5	245 1.5	116 0.7

問2. あなたのお住まいはどちらですか。（都道府県）（2）

	合計	山梨県	長野県	岐阜県	静岡県	愛知県	三重県	滋賀県	京都府	大阪府	兵庫県	奈良県	和歌山県	鳥取県	島根県	岡山県	広島県	山口県
合計	16,752 100.0	135 0.8	362 2.2	317 1.9	525 3.1	865 5.2	256 1.5	150 0.9	292 1.7	972 5.8	667 4.0	192 1.1	95 0.6	80 0.5	147 0.9	355 2.1	499 3.0	261 1.6

問2. あなたのお住まいはどちらですか。（都道府県）（3）

	合計	徳島県	香川県	愛媛県	高知県	福岡県	佐賀県	長崎県	熊本県	大分県	宮崎県	鹿児島県	沖縄県	無回答
合計	16,752 100.0	94 0.6	182 1.1	207 1.2	131 0.8	680 4.1	146 0.9	294 1.8	344 2.1	220 1.3	252 1.5	165 1.0	219 1.3	285 1.7

問3. あなたの満年齢をお答えください。

	合計	15歳	25歳	30歳	35歳	40歳	45歳	50歳	55歳	60歳	65歳	70歳以上	無回答
合計	16,752 100.0	668 4.0	1,536 9.2	1,785 10.7	2,242 13.4	2,792 16.7	2,702 16.1	2,115 12.6	1,710 10.2	797 4.8	254 1.5	111 0.7	40 0.2

問4. 配偶者はいますか。

	合計	いる	いない	無回答
合計	16,752 100.0	10,049 60.0	6,661 39.8	42 0.3

問4-付問1. 配偶者の方は仕事をしていますか。

	合計	無職	有職	無回答
合計	10,049 100.0	1,833 18.2	8,171 81.3	45 0.4

問4-付問2. 配偶者の就業形態は何ですか。

	合計	正社員	非正社員	（それ以外業等）	無回答
合計	8,171 100.0	4,727 57.9	2,697 33.0	583 7.1	164 2.0

問5. ご家族に、次のようなおさんがいますか。（MA）

	合計	3歳未満	3歳就学以前上小学	小学生	中学生	高校生以上	子どもがいない	無回答
合計	16,752 100.0	1,283 7.7	1,738 10.4	2,770 16.5	1,685 10.1	5,098 30.4	6,529 39.0	827 4.9

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（正社員調査）』 集計結果表

問6. ご家族に、現在介護・介助が必要な方がいますか。(MA)

	合計	ている(同居し)	ている(別居し)	いない	無回答
合計	16,752 100.0	1,072 6.4	2,017 12.0	13,510 80.6	180 1.1

問7. あなたの最終学歴（在学中及び中退は卒業に含ません）をお答えください。

	合計	中学校卒	高等学校卒	専修・各種学校卒	短大・高専卒	四年制大学卒	専門学院卒(課程士課程)	大学院卒(博士課程修了)	無回答
合計	16,752 100.0	324 1.9	6,041 36.1	2,716 16.2	2,025 12.1	5,288 31.6	258 1.5	29 0.2	71 0.4

問8. あなたは、働きながら定期的に医療機関への通院を要するような病気（経過観察を含む）を罹患していますか。

	合計	罹患している	罹患していない	無回答
合計	16,752 100.0	4,694 28.0	11,976 71.5	82 0.5

問9. 勤め先企業の従業員規模は、会社全体でどのくらいですか。

	合計	19人以下	20人	20人超、50人未満	50人超、100人未満	100人超、300人未満	300人超、500人未満	500人超、1,000人未満	1,000人超	無回答
合計	16,752 100.0	1,676 10.0	825 4.9	7,202 43.0	3,551 21.2	2,291 13.7	807 4.8	235 1.4	62 0.4	103 0.6

問10. 勤め先企業でのあなたの役職は、どれにあたりますか。

	合計	役員(社役員なし)一般	部長・主任相当	課長・課長相当	部長以上・部長相当	無回答
合計	16,752 100.0	8,367 49.9	3,799 22.7	2,571 15.3	1,935 11.6	80 0.5

問11. 勤め先企業でのあなたの職種は、どれにあたりますか。

	合計	含管理職(リーダー職を含む)	事務職(一般事務等)	等査・財務・専門職(貿易・市場調査)	事務系専門職(S・E等)	技術系専門職(設計・研究開発)	医療・福祉関係専門職	教育関係専門職	営業職	販売職	接客・サービス職	保安職	製造・生産工程職	輸送・機械運転職	建設・採掘職	その他	無回答
合計	16,752 100.0	3,338 19.9	5,398 32.2	386 2.3	1,029 6.1	2,119 12.6	274 1.6	1,349 8.1	102 0.6	510 3.0	20 0.1	970 5.8	347 2.1	375 2.2	336 2.0	199 1.2	

問12. 勤め先企業でのあなたの働き方は、どれにあたりますか。

	合計	正務(正社員)が限定されている	が限定されている(正社員も限定されてない勤務地)	限定正社員と正社員を比較	無回答
合計	16,752 100.0	15,669 93.5	946 5.6	137 0.8	

問12-付問1. (限定正社員の方のみにお伺いします) 具体的に、限定正社員としてあなたが「限定されている事柄」は、以下のどれに当たりますか。(MA)

	合計	職務が限定されている	勤務地が限定されている	勤務時間が短縮されている	所定内労働時間が短縮されている	残業が制限されている	出勤日数が短縮されている	その他	無回答
合計	946 100.0	549 58.0	563 59.5	112 11.8	97 10.3	59 6.2	20 2.1	38 4.0	

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（正社員調査）』 集計結果表

問19. あなたの主な仕事から得られる年収（税引前の数値）について、お答えください。

	合計	100万円未満	100万円～199万円未満	200万円～299万円未満	300万円～399万円未満	400万円～499万円未満	500万円～599万円未満	600万円～699万円未満	700万円～799万円未満	800万円～899万円未満	900万円～999万円未満	1000万円以上	無回答
合計	16,752	26	834	4,014	4,585	3,062	2,015	977	553	228	125	137	196
	100.0	0.2	5.0	24.0	27.4	18.3	12.0	5.8	3.3	1.4	0.7	0.8	1.2

問20. 昨年1年間に、あなたは、主な仕事以外に収入を伴う労働（副業・兼業）やテレワークをしましたか。

副業・兼業

	合計	実施した	な実施していない	てが認められない実施	無回答
合計	16,752	596	11,479	4,288	389
	100.0	3.6	68.5	25.6	2.3

問20. 昨年1年間に、あなたは、主な仕事以外に収入を伴う労働（副業・兼業）やテレワークをしましたか。

テレワーク

	合計	実施した	い実施していない	な認められない実施	無回答
合計	16,752	332	11,474	3,986	960
	100.0	2.0	68.5	23.8	5.7

問20-付問1. 実施した副業・兼業の内容について、あてはまるものをお答えください。

	合計	利活動）	営主活動）	（主活動）	（主活動）	無回答
合計	596	95	42	326	102	31
	100.0	15.9	7.0	54.7	17.1	5.2

問20-付問2. 実施した副業・兼業によって、以下のような効果が得られたと感じますか。

	合計	そう思う	どちらかと言う	どちらかと言う	そう思わない	無回答
①本業に影響する他分野での人脈ができた	596	165	133	69	214	15
②本業で役立つ新しいスキル・知識が得られた	596	165	140	98	176	17
③本業での働きがいが向上した	596	105	136	130	203	22
④ストレスが軽減され、前向きな気持ちになった	596	133	174	111	160	18
⑤疲労感が高まり、本業がおろそかになった	596	16	76	148	336	20
	100.0	2.7	12.8	24.8	56.4	3.4

問20-付問3. 平均的にみて、1週間にどれくらいテレワークを行っていましたか。

	合計	15時間未満	15時間～19時間未満	20時間～24時間未満	25時間～29時間未満	30時間～34時間未満	35時間～39時間未満	40時間以上	無回答
合計	332	184	89	41	8	2	2	4	
	100.0	55.4	26.8	12.3	2.4	0.6	0.6	1.2	

問21. あなたの出勤時間と退社時間について、ここ3ヵ月を振り返った際の平均的な時間（月平均）をお答えください。

出勤時間

	合計	4時59分以前	5時0分～5時59分	6時0分～6時59分	7時0分～7時59分	7時30分～7時59分	8時0分～8時59分	8時30分～8時59分	9時0分～9時59分	9時30分～9時59分	10時0分～10時59分	11時0分～11時59分	12時0分～12時59分	13時0分～13時59分	14時0分～14時59分	15時0分～15時59分	16時0分～16時59分	17時0分～17時59分	18時0分～18時59分	19時以降	無回答	平均（時：分）	中央値（時：分）	標本標準偏差（時間：分）
合計	16,752	81	85	424	1,115	2,995	5,324	3,981	1,685	357	244	91	68	52	21	22	207	207	207	207	207	8:14	8:10	1:08
	100.0	0.5	0.5	2.5	6.7	17.9	31.8	23.8	10.1	2.1	1.5	0.5	0.4	0.3	0.1	0.1	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2			

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（正社員調査）』 集計結果表

問2 1. あなたの出勤時間と退社時間について、ここ3カ月を振り返った際の平均的な時間（月平均）をお答えください。

退社時間

	合計	8時59分以前	9時0分～10時59分	11時0分～12時59分	13時0分～14時59分	15時0分～15時59分	16時0分～16時29分	16時30分～16時59分	17時0分～17時29分	17時30分～17時59分	18時0分～18時29分	18時30分～18時59分	19時0分～19時29分	19時30分～19時59分	20時0分～20時59分	21時以降	無回答	平均（時：分）	中央値（時：分）	標本標準偏差（時間：分）
合計	16,752 100.0	254 1.5	54 0.3	22 0.1	47 0.3	103 0.6	231 1.4	228 1.4	2,632 15.7	3,201 19.1	3,406 20.3	1,901 11.3	2,004 12.0	954 5.7	991 5.9	502 3.0	222 1.3	17:59	18:00	2:04

問2 2. あなたの通勤に要した時間について、ここ3カ月を振り返った際の平均的な所要時間（月平均）をお答えください。

	合計	15分以下	16分～30分	31分～45分	46分～1時間	1時間1分～1時間15分	1時間16分～1時間30分	1時間31分～2時間	2時間1分～3時間	3時間1分～4時間	4時間1分以上	無回答	平均（時間：分）	中央値（時間：分）	標本標準偏差（時間：分）
合計	16,752 100.0	4,346 25.9	4,662 27.8	1,734 10.4	1,939 11.6	343 2.0	568 3.4	304 1.8	175 1.0	187 1.1	730 4.4	1,764 10.5	0:57	0:30	1:40

問2 3. 昨年度における権利としての年次有給休暇の付与日数とその取得状況をお答えください。

年次有給休暇の付与日数（前年度からの繰り越し分を含む）

	合計	0日	0日超～5日	5日超～10日	10日超～15日	15日超～20日	20日超～25日	25日超～30日	30日超～35日	35日超～40日	40日超～45日	45日超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	16,752 100.0	521 3.1	238 1.4	1,579 9.4	1,213 7.2	3,489 20.8	813 4.9	1,019 6.1	598 3.6	4,913 29.3	70 0.4	54 0.3	2,245 13.4	25.5	22.0	12.6

問2 3. 昨年度における権利としての年次有給休暇の付与日数とその取得状況をお答えください。

取得日数

	合計	0日	0日超～1日	1日超～3日	3日超～5日	5日超～7日	7日超～9日	9日超～11日	11日超～13日	13日超～15日	15日超～17日	17日超～19日	19日超～21日	21日超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	16,752 100.0	1,979 11.8	661 3.9	1,979 11.8	2,471 14.8	1,316 7.9	844 5.0	2,283 13.6	680 4.1	813 4.9	293 1.7	288 1.7	1,101 6.6	355 2.1	1,689 10.1	7.9	6.0	6.9

問2 4. あなたは、平日に家族や子供と夕飯を囲めていると感じますか。

	合計	いつも出来ている	どちらかといえば出ている	どちらかといえば出ない	全く出ていない	非該当	無回答
合計	16,752 100.0	4,065 24.3	5,258 31.4	2,724 16.3	1,819 10.9	2,639 15.8	247 1.5

問2 5. あなたは、家族・子供の急病などにより、急な休暇取得が必要な場合、実際に休暇を取得することができていると感じますか。

	合計	いつも出来ている	どちらかといえば出ている	どちらかといえば出ない	全く出ていない	非該当	無回答
合計	16,752 100.0	5,441 32.5	6,833 40.8	1,307 7.8	465 2.8	2,525 15.1	181 1.1

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（正社員調査）』 集計結果表

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収（税引前の数値）は、どのように変化していると思込んでいますか。

①最も改善するケース

	合計	上昇	ら お お い む ね 変 わ	低 下	無 回 答
合計	16,752 100.0	5,166 30.8	9,601 57.3	305 1.8	1,680 10.0

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収（税引前の数値）は、どのように変化していると思込んでいますか。

①最も改善するケース【上昇割合】

	合計	5%以下	5%超 10%	10%超 20%	20%超 30%	30%超 50%	50%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	5,166 100.0	2,203 42.6	1,586 30.7	706 13.7	163 3.2	81 1.6	149 2.9	278 5.4	12.5	9.0	21.6

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収（税引前の数値）は、どのように変化していると思込んでいますか。

①最も改善するケース【低下割合】

	合計	5%以下	5%超 10%	10%超 20%	20%超 30%	30%超 50%	50%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	305 100.0	32 10.5	60 19.7	50 16.4	36 11.8	32 10.5	28 9.2	67 22.0	27.0	20.0	23.7

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収（税引前の数値）は、どのように変化していると思込んでいますか。

②標準的なケース

	合計	上昇	い お お い む ね 変 わ ら な	低 下	無 回 答
合計	16,752 100.0	2,983 17.8	11,996 71.6	629 3.8	1,144 6.8

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収（税引前の数値）は、どのように変化していると思込んでいますか。

②標準的なケース【上昇割合】

	合計	5%以下	5%超 10%	10%超 20%	20%超 30%	30%超 50%	50%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	2,983 100.0	1,958 65.6	569 19.1	134 4.5	36 1.2	19 0.6	82 2.7	185 6.2	8.7	5.0	19.2

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収（税引前の数値）は、どのように変化していると思込んでいますか。

②標準的なケース【低下割合】

	合計	5%以下	5%超 10%	10%超 20%	20%超 30%	30%超 50%	50%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	629 100.0	125 19.9	144 22.9	83 13.2	78 12.4	68 10.8	47 7.5	84 13.4	22.6	15.0	21.3

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（正社員調査）』 集計結果表

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収（税引前の数値）は、どのように変化していると見込んでいますか。

③最も悪化するケース

	合計	上昇	なお い む ね わ ら	低 下	無 回 答
合計	16,752 100.0	569 3.4	10,965 65.5	3,425 20.4	1,793 10.7

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収（税引前の数値）は、どのように変化していると見込んでいますか。

③最も悪化するケース【上昇割合】

	合計	5% 以下	5% 超 〜 10%	10% 超 〜 20%	20% 超 〜 30%	30% 超 〜 50%	50% 超	無 回 答	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	569 100.0	422 74.2	62 10.9	15 2.6	3 0.5	4 0.7	19 3.3	44 7.7	7.5	2.1	19.5

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収（税引前の数値）は、どのように変化していると見込んでいますか。

③最も悪化するケース【低下割合】

	合計	5% 以下	5% 超 〜 10%	10% 超 〜 20%	20% 超 〜 30%	30% 超 〜 50%	50% 超	無 回 答	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	3,425 100.0	892 26.0	1,060 30.9	513 15.0	255 7.4	192 5.6	190 5.5	323 9.4	18.0	10.0	20.9

問26-付問1. 「最も改善するケース」「標準的なケース」「最も悪化するケース」の実現確率について、あなたはどのように見込んでいますか。

①最も改善するケース

	合計	10% 以下	10% 超 〜 20%	20% 超 〜 30%	30% 超 〜 40%	40% 超 〜 50%	50% 超 〜 60%	60% 超 〜 70%	70% 超 〜 80%	80% 超 〜 90%	90% 超	無 回 答	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	16,752 100.0	4,293 25.6	1,761 10.5	1,898 11.3	1,183 7.1	810 4.8	259 1.5	182 1.1	159 0.9	44 0.3	73 0.4	6,090 36.4	23.4	20.0	19.8

問26-付問1. 「最も改善するケース」「標準的なケース」「最も悪化するケース」の実現確率について、あなたはどのように見込んでいますか。

②標準的なケース

	合計	10% 以下	10% 超 〜 20%	20% 超 〜 30%	30% 超 〜 40%	40% 超 〜 50%	50% 超 〜 60%	60% 超 〜 70%	70% 超 〜 80%	80% 超 〜 90%	90% 超	無 回 答	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	16,752 100.0	387 2.3	442 2.6	1,047 6.3	1,761 10.5	2,060 12.3	1,033 6.2	974 5.8	1,425 8.5	535 3.2	998 6.0	6,090 36.4	56.4	50.0	24.7

問26-付問1. 「最も改善するケース」「標準的なケース」「最も悪化するケース」の実現確率について、あなたはどのように見込んでいますか。

③最も悪化するケース

	合計	10% 以下	10% 超 〜 20%	20% 超 〜 30%	30% 超 〜 40%	40% 超 〜 50%	50% 超 〜 60%	60% 超 〜 70%	70% 超 〜 80%	80% 超 〜 90%	90% 超	無 回 答	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	16,752 100.0	4,995 29.8	1,956 11.7	1,722 10.3	986 5.9	543 3.2	128 0.8	112 0.7	88 0.5	30 0.2	102 0.6	6,090 36.4	20.2	20.0	18.4

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（正社員調査）』 集計結果表

問27. 現在（調査時点）の主な仕事（副業を除く）に対する認識についてお答えください。

	合計	いつも感じる	よく感じる	時々感じる	いめつたに感じない	全く感じない	無回答
①仕事をしていると、活力がみなぎるように感じる	16,752 100.0	558 3.3	2,731 16.3	8,103 48.4	4,131 24.7	1,104 6.6	125 0.7
②仕事に熱心に取り組んでいる	16,752 100.0	2,182 13.0	7,117 42.5	6,328 37.8	825 4.9	183 1.1	117 0.7
③仕事をしていると、つい夢中になっている	16,752 100.0	1,498 8.9	5,583 33.3	7,333 43.8	1,870 11.2	332 2.0	136 0.8
④職務に対して満足感を感じる	16,752 100.0	947 5.7	3,922 23.4	7,809 46.6	3,151 18.8	765 4.6	158 0.9
⑤働きやすさに対して満足感を感じる	16,752 100.0	1,507 9.0	4,435 26.5	6,588 39.3	2,958 17.7	1,073 6.4	191 1.1
⑥自己効力感（仕事への自信）が高い	16,752 100.0	836 5.0	3,350 20.0	7,707 46.0	3,924 23.4	744 4.4	191 1.1
⑦仕事の裁量度（仕事を進める手段や方法を自分で自由に選べる程度）が高い	16,752 100.0	2,007 12.0	5,831 34.8	5,894 35.2	2,307 13.8	550 3.3	163 1.0
⑧仕事を通じて、成長できていると感じる	16,752 100.0	1,230 7.3	4,112 24.5	7,995 47.7	2,699 16.1	558 3.3	158 0.9
⑨指示・命令がなくとも、他の従業員に対して、積極的に支援している	16,752 100.0	1,453 8.7	5,286 31.6	7,658 45.7	1,958 11.7	262 1.6	135 0.8
⑩仕事の遂行に当たっての人間関係が良好である	16,752 100.0	1,633 9.7	5,707 34.1	7,051 42.1	1,720 10.3	491 2.9	150 0.9
⑪勤め先企業でどのようにキャリアを築いていくかキャリア展望が明確になっている	16,752 100.0	441 2.6	1,832 10.9	5,659 33.8	6,021 35.9	2,620 15.6	179 1.1
⑫職場にロールモデルとなる先輩社員がいる	16,752 100.0	919 5.5	2,298 13.7	4,517 27.0	4,924 29.4	3,868 23.1	226 1.3
⑬指示・命令がなくとも、自立的に仕事に取り組んでいる	16,752 100.0	2,533 15.1	6,536 39.0	6,463 38.6	913 5.5	155 0.9	152 0.9
⑭企業の理念・戦略・事業内容を理解している	16,752 100.0	1,558 9.3	5,210 31.1	6,991 41.7	2,189 13.1	628 3.7	176 1.1
⑮企業風土に好感をもっている	16,752 100.0	1,035 6.2	3,345 20.0	6,858 40.9	3,911 23.3	1,418 8.5	185 1.1
⑯自分がやりたい業務に従事している	16,752 100.0	1,708 10.2	4,685 28.0	6,939 41.4	2,466 14.7	763 4.6	191 1.1
⑰仕事の中で、過度なストレスや疲労を感じる	16,752 100.0	2,204 13.2	4,109 24.5	6,632 39.6	3,112 18.6	506 3.0	189 1.1
⑱常に忙しく、一度に多くの仕事に手を出している	16,752 100.0	1,820 10.9	3,973 23.7	6,804 40.6	3,379 20.2	591 3.5	185 1.1
⑲楽しくないときでさえ、一生懸命働くことが義務だと感じる	16,752 100.0	2,175 13.0	5,268 31.4	6,217 37.1	2,377 14.2	568 3.4	147 0.9
⑳仕事を休んでいる時間は、罪悪感を覚える	16,752 100.0	798 4.8	1,996 11.9	5,152 30.8	5,211 31.1	3,405 20.3	190 1.1
㉑労働時間の少なくとも半分以上は、ハイスピードで仕事をしている	16,752 100.0	1,188 7.1	3,362 20.1	7,527 44.9	3,963 23.7	546 3.3	166 1.0
㉒自身に業務が集中している	16,752 100.0	1,090 6.5	3,281 19.6	6,921 41.3	4,243 25.3	1,017 6.1	200 1.2
㉓担当業務の意義や重要性を理解している	16,752 100.0	2,763 16.5	7,383 44.1	5,822 34.8	523 3.1	96 0.6	165 1.0
㉔3年前と比較し、労働生産性（時間あたりの成果）が向上している	16,752 100.0	1,341 8.0	4,428 26.4	6,860 41.0	2,948 17.6	864 5.2	311 1.9

問28. 1年前と現在を比較し、賃金水準・役職・労働時間・仕事上の人間関係・職務の難易度に大きな変化がありましたか。

	合計	大きく変わった	いとおおむね変わらな	無回答
①年収	16,752 100.0	1,937 11.6	13,681 81.7	1,134 6.8
②役職	16,752 100.0	1,845 11.0	13,750 82.1	1,157 6.9
③労働時間（残業時間を含む）	16,752 100.0	2,198 13.1	13,332 79.6	1,222 7.3
④仕事上の人間関係	16,752 100.0	2,632 15.7	12,913 77.1	1,207 7.2
⑤職務の難易度	16,752 100.0	3,477 20.8	12,063 72.0	1,212 7.2

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（正社員調査）』 集計結果表

問28-付問1. 1年前、あなたの主な仕事から得ていた年収（税引前の数値）についてお答えください。

	合計	100万円未満	100万円～199万円未満	200万円～299万円未満	300万円～399万円未満	400万円～499万円未満	500万円～599万円未満	600万円～699万円未満	700万円～799万円未満	800万円～899万円未満	900万円～999万円未満	1000万円以上	無回答
合計	1,937 100.0	106 5.5	123 6.4	377 19.5	502 25.9	343 17.7	220 11.4	109 5.6	67 3.5	29 1.5	17 0.9	24 1.2	20 1.0

問28-付問2. 1年前、勤め先企業でのあなたの役職は、どれにあたりましたか。

	合計	役員・主任相当職（一般社）	係長・主任相当職	課長・課長相当職	部長・部長相当職	無回答
合計	1,845 100.0	839 45.5	517 28.0	289 15.7	187 10.1	13 0.7

問28-付問3. あなたの労働時間について、1年前の平均的な労働時間（月平均）をお答えください。

	合計	150時間以下	150時間～169時間	170時間～189時間	190時間～209時間	210時間～229時間	230時間～249時間	250時間～269時間	270時間～289時間	290時間～309時間	310時間～329時間	330時間～349時間	350時間以上	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計	2,198 100.0	158 7.2	192 8.7	182 8.3	273 12.4	146 6.6	222 10.1	88 4.0	89 4.0	55 2.5	50 2.3	54 2.5	95 4.3	20 0.9	574 26.1	190.81	184.00	45.67

問28-付問4. 1年前と現在を比較し、仕事の遂行に当たっての人間関係はどのように変化しましたか。

	合計	良好になった	悪化した	無回答
合計	2,632 100.0	1,534 58.3	1,078 41.0	20 0.8

問28-付問5. 1年前と現在を比較し、職務の難易度はどう変化しましたか。

	合計	難易度が上がった	難易度が下がった	無回答
合計	3,477 100.0	3,177 91.4	283 8.1	17 0.5

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（正社員調査）』 集計結果表

問29. 1年前の主な仕事（副業を除く）に対する認識についてお答えください。

	合計	いつも感じた	よく感じた	時々感じた	かめつたに感じな	全く感じなかつた	無回答
①仕事をしていると、活力がみなぎるように感じていた	16,752 100.0	543 3.2	2,775 16.6	7,521 44.9	3,678 22.0	891 5.3	1,344 8.0
②仕事に熱心に取り組んでいた	16,752 100.0	1,856 11.1	6,275 37.5	6,266 37.4	819 4.9	182 1.1	1,354 8.1
③仕事をしていると、つい夢中になっていた	16,752 100.0	1,307 7.8	5,065 30.2	6,936 41.4	1,765 10.5	319 1.9	1,360 8.1
④職務に対して満足感を感じていた	16,752 100.0	837 5.0	3,798 22.7	7,252 43.3	2,799 16.7	673 4.0	1,393 8.3
⑤働きやすさに対して満足感を感じていた	16,752 100.0	1,118 6.7	3,942 23.5	6,386 38.1	2,910 17.4	993 5.9	1,403 8.4
⑥自己効力感（仕事への自信）が高かった	16,752 100.0	822 4.9	3,269 19.5	7,067 42.2	3,425 20.4	735 4.4	1,434 8.6
⑦仕事の裁量度（仕事を進める手段や方法を自分で自由に選べる程度）が高かった	16,752 100.0	1,441 8.6	4,724 28.2	6,070 36.2	2,533 15.1	598 3.6	1,386 8.3
⑧仕事を通じて、成長できていると感じていた	16,752 100.0	943 5.6	3,759 22.4	7,459 44.5	2,644 15.8	572 3.4	1,375 8.2
⑨指示・命令がなくとも、他の従業員に対して、積極的に支援していた	16,752 100.0	1,322 7.9	4,581 27.3	7,020 41.9	2,108 12.6	363 2.2	1,358 8.1
⑩仕事の遂行に当たっての人間関係が良好であった	16,752 100.0	1,252 7.5	4,759 28.4	6,849 40.9	1,924 11.5	591 3.5	1,377 8.2
⑪勤め先企業でどのようにキャリアを築いていくかキャリア展望が明確になっていた	16,752 100.0	381 2.3	1,645 9.8	5,515 32.9	5,449 32.5	2,383 14.2	1,379 8.2
⑫職場にロールモデルとなる先輩社員がいた	16,752 100.0	790 4.7	2,152 12.8	4,414 26.3	4,430 26.4	3,526 21.0	1,440 8.6
⑬指示・命令がなくとも、自立的に仕事に取り組んでいた	16,752 100.0	2,017 12.0	5,524 33.0	6,349 37.9	1,255 7.5	228 1.4	1,379 8.2
⑭企業の理念・戦略・事業内容を理解していた	16,752 100.0	1,195 7.1	4,245 25.3	6,822 40.7	2,359 14.1	724 4.3	1,407 8.4
⑮企業風土に好感をもっていた	16,752 100.0	853 5.1	2,981 17.8	6,578 39.3	3,587 21.4	1,325 7.9	1,428 8.5
⑯自分がやりたい業務に従事していた	16,752 100.0	1,292 7.7	4,033 24.1	6,824 40.7	2,424 14.5	728 4.3	1,451 8.7
⑰仕事の中で、過度なストレスや疲労を感じていた	16,752 100.0	2,151 12.8	3,743 22.3	6,080 36.3	2,767 16.5	589 3.5	1,422 8.5
⑱常に忙しく、一度に多くの仕事に手を出していた	16,752 100.0	1,717 10.2	3,749 22.4	6,033 36.0	3,181 19.0	628 3.7	1,444 8.6
⑲楽しくないときでさえ、一生懸命働くことが義務だと感じていた	16,752 100.0	1,962 11.7	4,562 27.2	5,911 35.3	2,287 13.7	636 3.8	1,394 8.3
⑳仕事を休んでいる時間は、罪悪感を覚えていた	16,752 100.0	935 5.6	2,190 13.1	4,800 28.7	4,416 26.4	2,942 17.6	1,469 8.8
㉑労働時間の少なくとも半分は、ハイスピードで仕事をしていた	16,752 100.0	1,293 7.7	3,420 20.4	6,675 39.8	3,352 20.0	602 3.6	1,410 8.4
㉒自分に業務が集中していた	16,752 100.0	1,296 7.7	3,619 21.6	6,117 36.5	3,406 20.3	855 5.1	1,459 8.7
㉓担当業務の意義や重要性を理解していた	16,752 100.0	2,062 12.3	5,589 33.4	6,429 38.4	1,052 6.3	205 1.2	1,415 8.4

問30. 以下について、あなたの認識に近いものをお答えください。

	合計	Aである	どちらかという	どちらともいえない	どちらかという	Bである	無回答
① A. 出来るだけ1つの企業で長く勤めることが望ましい B. 企業にとらわれず、流動的に転職できることが望ましい	16,752 100.0	3,951 23.6	6,514 38.9	4,354 26.0	1,170 7.0	522 3.1	241 1.4
② A. ゼネラリストとして、幅広く業務を経験していきたい B. スペシャリストとして、ある分野に特化した専門性を高めていきたい	16,752 100.0	1,246 7.4	3,735 22.3	5,813 34.7	3,826 22.8	1,817 10.8	315 1.9
③ A. 従業員のキャリアパスの構築については、企業が主体となり、積極的に方向性を示していくべき B. 従業員のキャリアパスの構築については、従業員自身が主体となり、企業は方向性を検討するための支援策を増やしていくべき	16,752 100.0	1,385 8.3	4,278 25.5	6,463 38.6	3,250 19.4	1,040 6.2	336 2.0
④ A. 総合職は、管理職（課長相当以上）への昇進を一律に目指していくべき B. 総合職であっても、複線的なキャリアを検討していくべき	16,752 100.0	705 4.2	2,322 13.9	8,251 49.3	3,881 23.2	1,215 7.3	378 2.3
⑤ A. 管理職登用は、従業員の能力・資質をより重視すべき B. 管理職登用は、特定のキャリア・パスを経験してきたかをより重視すべき	16,752 100.0	3,438 20.5	7,478 44.6	4,475 26.7	807 4.8	224 1.3	330 2.0
⑥ A. 勤め先での管理職登用の機会は、性別・学歴・勤続年数・年齢等に関わらず、幅広い人材にあると感じる B. 勤め先での管理職登用の機会は、性別・学歴・勤続年数・年齢等に差がなくとも、一部の人材に限られていると感じる	16,752 100.0	2,368 14.1	5,401 32.2	5,124 30.6	2,261 13.5	1,286 7.7	312 1.9
⑦ A. 役職や賃金は、勤続年数に応じた年功的な要素を重視していくべき B. 役職や賃金は、個人の成果・業績的な要素を重視していくべき	16,752 100.0	730 4.4	2,579 15.4	5,989 35.8	5,042 30.1	2,077 12.4	335 2.0
⑧ A. 性別にかかわらず、社員の能力発揮を重視する企業風土があると感じる B. 性別にかかわらず、社員の能力発揮を重視する企業風土があると感じない	16,752 100.0	1,553 9.3	4,381 26.2	6,087 36.3	2,673 16.0	1,709 10.2	349 2.1
⑨ A. 仮に転職する場合、労働市場で自身のスキル・知識に対する評価は低い B. 仮に転職する場合、労働市場で自身のスキル・知識に対する評価は高い	16,752 100.0	1,641 9.8	3,522 21.0	8,408 50.2	2,308 13.8	502 3.0	371 2.2
⑩ A. 転職することが、自身のキャリアにとって不利益になると感じる B. 転職することが、自身のキャリアにとって有益になると感じる	16,752 100.0	1,354 8.1	3,373 20.1	8,968 53.5	2,130 12.7	588 3.5	339 2.0
⑪ A. お住まいの地域は、都市部への人口流出により、労働者が減少している B. お住まいの地域は、地方部からの人口流入により、労働者が増加している	16,752 100.0	3,094 18.5	3,783 22.6	7,086 42.3	1,730 10.3	727 4.3	332 2.0
⑫ A. 自身が健康で、マイペースで働ける希望があった職であれば、職業人生は可能な限り長い方が望ましい B. 自身が健康で、マイペースで働ける希望があった職であっても、職業人生は長過ぎない方が望ましい	16,752 100.0	4,208 25.1	6,127 36.6	4,019 24.0	1,288 7.7	776 4.6	334 2.0

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（正社員調査）』 集計結果表

問3 1. 労働時間・出勤日数（月単位）について、希望をお答えください。

	合計	い 今 より 増 や し た	い 特 に 変 え た く な	い 今 より 減 ら し た	無 回 答
所定内労働時間	16,752 100.0	426 2.5	13,254 79.1	2,930 17.5	142 0.8
所定外労働時間	16,752 100.0	877 5.2	10,895 65.0	4,809 28.7	171 1.0
出勤日数	16,752 100.0	352 2.1	10,671 63.7	5,582 33.3	147 0.9

問3 2. 3年先を見据えた際、具体的に月単位の労働供給をどれくらい変動させたいですか。

所定内労働時間（今より増やしたい）

	合計	5 時 間 以 下	1 5 0 時 間 超 え	0 1 時 間 超 え	0 2 時 間 超 え	0 3 時 間 超 え	0 4 時 間 超 え	5 0 時 間 超	無 回 答	平均	中央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	426 100.0	153 35.9	75 17.6	58 13.6	18 4.2	7 1.6	10 2.3	34 8.0	71 16.7	26.28	9.00	53.13

問3 2. 3年先を見据えた際、具体的に月単位の労働供給をどれくらい変動させたいですか。

所定内労働時間（今より減らしたい）

	合計	5 時 間 以 下	1 5 0 時 間 超 え	0 1 時 間 超 え	0 2 時 間 超 え	0 3 時 間 超 え	0 4 時 間 超 え	5 0 時 間 超	無 回 答	平均	中央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	2,930 100.0	845 28.8	554 18.9	384 13.1	140 4.8	133 4.5	52 1.8	547 18.7	275 9.4	40.95	10.00	79.71

問3 2. 3年先を見据えた際、具体的に月単位の労働供給をどれくらい変動させたいですか。

所定外労働時間（今より増やしたい）

	合計	5 時 間 以 下	1 5 0 時 間 超 え	0 1 時 間 超 え	0 2 時 間 超 え	0 3 時 間 超 え	0 4 時 間 超 え	5 0 時 間 超	無 回 答	平均	中央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	877 100.0	249 28.4	226 25.8	191 21.8	69 7.9	32 3.6	16 1.8	24 2.7	70 8.0	16.25	10.00	22.93

問3 2. 3年先を見据えた際、具体的に月単位の労働供給をどれくらい変動させたいですか。

所定外労働時間（今より減らしたい）

	合計	5 時 間 以 下	1 5 0 時 間 超 え	0 1 時 間 超 え	0 2 時 間 超 え	0 3 時 間 超 え	0 4 時 間 超 え	5 0 時 間 超	無 回 答	平均	中央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	4,809 100.0	1,933 40.2	951 19.8	755 15.7	260 5.4	158 3.3	84 1.7	109 2.3	559 11.6	13.99	10.00	31.39

問3 2. 3年先を見据えた際、具体的に月単位の労働供給をどれくらい変動させたいですか。

出勤日数（今より増やしたい）

	合計	0 日 超 え 1 日	1 日 超 え 2 日	2 日 超 え 3 日	3 日 超 え 4 日	4 日 超 え 5 日	5 日 超 え 1 0 日	日 1 0 日 超 え 1 5 日	日 1 5 日 超 え 2 0 日	日 2 0 日 超 え 2 5 日	2 5 日 超	無 回 答	平均	中央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	352 100.0	47 13.4	99 28.1	43 12.2	24 6.8	16 4.5	15 4.3	1 0.3	6 1.7	45 12.8	9 2.6	47 13.4	7.0	3.0	8.5

問3 2. 3年先を見据えた際、具体的に月単位の労働供給をどれくらい変動させたいですか。

出勤日数（今より減らしたい）

	合計	0 日 超 え 1 日	1 日 超 え 2 日	2 日 超 え 3 日	3 日 超 え 4 日	4 日 超 え 5 日	5 日 超 え 1 0 日	日 1 0 日 超 え 1 5 日	日 1 5 日 超 え 2 0 日	日 2 0 日 超 え 2 5 日	2 5 日 超	無 回 答	平均	中央 値	標 本 標 準 偏 差
合計	5,582 100.0	538 9.6	1,218 21.8	492 8.8	553 9.9	382 6.8	227 4.6	256 4.1	1,133 20.3	306 5.5	9 0.2	468 8.4	8.4	4.0	7.9

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（正社員調査）』 集計結果表

問33. 月単位の労働供給を増やすための支援や減らしたい理由についてお答えください。(MA)

①今より増やすために必要だと考える支援は何ですか

	合計	の配偶者の家事・育児への参加	配偶者の介護参加	両親の支援	の子供を預けられる施設	介護サービスの充実化	化企業(受注量の増加等)	テレワークなどの柔軟な働き方の推進	兼業・副業の推進	増長し、短時間でも都合がよい機会を	業務プロセスを見直し、短時間でも都合がよい機会を	保働き方による中立的な推進	その他	無回答
合計	1,165 100.0	205 17.6	56 4.8	143 12.3	186 16.0	117 10.0	292 25.1	149 12.8	304 26.1	247 21.2	244 20.9	94 8.1	156 13.4	

問33. 月単位の労働供給を増やすための支援や減らしたい理由についてお答えください。(MA)

②今より減らしたい理由は何か

	合計	衰高齢者になってきたり、体力が	る余暇時間を優先させ	め育児が必要になるた	め介護が必要になるた	無収入を得る必要性が	健康が悪化したため	め転職の準備を行うた	め起業の準備を行うた	資格取得や留学に向	し配偶者の収入が増	た働きがいを感じない	その他	無回答
合計	7,402 100.0	2,138 28.9	5,029 67.9	1,046 14.1	818 11.1	134 1.8	700 9.5	276 3.7	115 1.6	657 8.9	55 0.7	1,291 17.4	629 8.5	378 5.1

問34. 職場(部局や課など、日頃所属し、目が行き届く組織の範囲を前提にお答えください)における雇用人員(人手)の過不足状況についてお答えください。

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答
職場全体	16,752 100.0	2,877 17.2	6,809 40.6	4,377 26.1	584 3.5	51 0.3		2,054 12.3
(a) 正社員	16,752 100.0	2,949 17.6	6,811 40.7	5,189 31.0	678 4.0	82 0.5		1,043 6.2
(b) 非正社員	16,752 100.0	1,405 8.4	3,400 20.3	6,993 41.7	670 4.0	90 0.5	2,453 14.6	1,741 10.4

*空欄は選択肢番号なし。

問35. 雇用人員(人手)が不足し始めたのは、いつ頃からですか。

【正社員】

	合計	1年以内	1年超2年以内	2年超5年以内	5年超10年以内	続10年を超えて	無回答
合計	9,760 100.0	1,292 13.2	2,156 22.1	3,842 39.4	1,309 13.4	665 6.8	496 5.1

問35. 雇用人員(人手)が不足し始めたのは、いつ頃からですか。

【非正社員】

	合計	1年以内	1年超2年以内	2年超5年以内	5年超10年以内	続10年を超えて	該当者なし	無回答
合計	4,805 100.0	743 15.5	1,090 22.7	1,656 34.5	540 11.2	289 6.0	87 1.8	400 8.3

問36. 雇用人員(人手)が不足している理由として、当てはまるものをお答えください。

該当(MA)

	合計	等や受注大(回復に伴う増新事業)	景気の回復に伴う増新事業	が業務プロセスの見直し	で「A機械化・合理化投資」がI	省力機械化・合理化投資	に新規人材獲得が困難	の従業員自発的な離職	で含む管理(能力開き)	な必要人材が社内知識を	従業員の増加(希望できない)	配置転換(転勤を含む)	育児のための休職者や	短時間勤務者の休職者や	介護のための休職者や	加者病や短時間勤務者の休職	のが増えたり再雇用期間	定年退職や再雇用期間	都市部への人材流出	過去の採用抑制の影響	その他	無回答
合計	9,686 100.0	2,553 26.4	3,234 33.4	2,408 24.9	6,623 68.4	4,385 45.3	2,808 29.0	3,266 33.7	1,681 17.4	1,487 15.4	718 7.4	1,154 11.9	2,410 24.9	970 10.0	1,213 12.5	501 5.2	630 6.5					

問36. 雇用人員(人手)が不足している理由として、当てはまるものをお答えください。

最もあてはまる

	合計	等や受注大(回復に伴う増新事業)	景気の回復に伴う増新事業	が業務プロセスの見直し	で「A機械化・合理化投資」がI	省力機械化・合理化投資	に新規人材獲得が困難	の従業員自発的な離職	で含む管理(能力開き)	な必要人材が社内知識を	従業員の増加(希望できない)	配置転換(転勤を含む)	育児のための休職者や	短時間勤務者の休職者や	介護のための休職者や	加者病や短時間勤務者の休職	のが増えたり再雇用期間	定年退職や再雇用期間	都市部への人材流出	過去の採用抑制の影響	その他	無回答
合計	9,686 100.0	594 6.1	483 5.0	188 1.9	3,124 32.3	1,064 11.0	259 2.7	436 4.5	71 0.7	88 0.9	5 0.1	43 0.4	312 3.2	61 0.6	139 1.4	181 1.9	2,638 27.2					

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（正社員調査）』 集計結果表
問37. 人手不足が、あなたの職場環境に影響を及ぼしているかお答えください。

	合計	大きな影響を及ぼしている	ある程度の影響を及ぼしている	今のところ懸念される影響はないが、今後3年以内に懸念される	現在懸念されず、今後も懸念されない	無回答
合計	11,487 100.0	2,936 25.6	5,657 49.2	1,755 15.3	739 6.4	400 3.5

問37-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか（見込まれるか）近い方をお答えください。

	合計	Aである	どちらかという	どどちらかという	Bである	無回答
A. 残業時間の増加、休暇取得数の減少（業務が多忙化した影響など） B. 残業時間の減少、休暇取得数の増加（業務プロセスを見直した影響など）	10,348 100.0	2,803 27.1	6,073 58.7	941 9.1	134 1.3	397 3.8
A. 能力開発機会の減少（業務が多忙化した影響など） B. 能力開発機会の増加（業務可能範囲を拡大させる目的など）	10,348 100.0	1,198 11.6	6,558 63.4	1,791 17.3	128 1.2	673 6.5
A. 離職者の増加（業務が多忙化した影響など） B. 離職者の減少（雇用管理・処遇を改善した影響など）	10,348 100.0	1,909 18.4	5,954 57.5	1,690 16.3	247 2.4	548 5.3
A. メンタルヘルスの悪化等による休職者の増加（業務が多忙化した影響など） B. メンタルヘルスの悪化等による休職者の減少（雇用管理・処遇を改善した影響など）	10,348 100.0	875 8.5	5,845 56.5	2,527 24.4	361 3.5	740 7.2
A. 従業員の働きがいや意欲の低下（業務が多忙化した影響など） B. 従業員の働きがいや意欲の向上（雇用管理・処遇を改善した影響など）	10,348 100.0	1,712 16.5	6,402 61.9	1,558 15.1	98 0.9	578 5.6
A. 従業員間の人間関係の悪化（業務が多忙化した影響など） B. 従業員間の結束力の向上（労使や従業員間で話し合った影響など）	10,348 100.0	1,151 11.1	5,508 53.2	2,832 27.4	243 2.3	614 5.9
A. 職場雰囲気悪化（業務が多忙化した影響など） B. 職場の業務プロセス改善意識の向上（労使や従業員間で話し合った影響など）	10,348 100.0	1,222 11.8	5,673 54.8	2,659 25.7	181 1.7	613 5.9
A. 将来不安の高まりやキャリア展望の不透明化（業務が多忙化した影響など） B. 将来不安の解消やキャリア展望の明確化（労使や従業員間で話し合った影響など）	10,348 100.0	1,327 12.8	6,224 60.1	2,016 19.5	102 1.0	679 6.6
A. 労働災害・事故発生頻度の増加（業務が多忙化した影響など） B. 労働災害・事故発生頻度の減少（労使や従業員間で話し合った影響など）	10,348 100.0	470 4.5	4,824 46.6	3,598 34.8	648 6.3	808 7.8

問38. 3年先を見据えた際、あなたの職場の雇用人員（人手）の過不足についての見込みをお答えください。

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答
従業員全体	16,752 100.0	3,123 18.6	7,451 44.5	4,520 27.0	424 2.5	60 0.4		1,174 7.0
(a) 正社員	16,752 100.0	3,053 18.2	7,493 44.7	4,748 28.3	480 2.9	70 0.4		908 5.4
(b) 非正社員	16,752 100.0	1,645 9.8	4,089 24.4	6,461 38.6	512 3.1	81 0.5	2,421 14.5	1,543 9.2

※空欄は選択肢番号なし。

問39. 「労働生産性の向上」「人手不足の解消」「働きやすさの向上」「働きがいの向上」といった観点から、あなたが重要だと考える企業側の雇用管理の取組は何ですか。（MA）

労働生産性の向上

	合計	納人事務性の向上に関する公正性・	属本人の希望を踏まえた配	大業務遂行に伴う裁量権の拡	優秀な人材の抜擢・登用	用優秀な人材の正社員への登	軟員とのゆるやかな相互転換の柔	進力や賃・成果等に見合った昇	員能力開発機会の充実や従業	柔軟化	労働時間の短縮や働き方の	明確化	採用時に職務内容を文書で	長時間労働対策やメンタル	有給休暇の取得促進	職場の人間関係やコミュニ	仕事と育児との両立支援	仕事と介護との両立支援	仕事と病気の両立支	支援	育児・介護・病気の療養等に	差の解消（男女間、正規・格	進で目標の共有化、部門・職場	経営戦略情報、部門・浸透	副業・兼業の推進	無回答
合計	16,752 100.0	3,841 22.9	3,256 19.4	3,314 19.8	5,871 35.0	3,876 23.1	1,132 6.8	5,247 31.3	3,416 20.4	3,543 21.1	1,183 7.1	2,392 14.3	2,284 13.6	4,196 25.0	826 4.9	530 3.2	454 2.7	562 3.4	1,384 8.3	4,333 25.9	746 4.5	3,791 22.6				

問39. 「労働生産性の向上」「人手不足の解消」「働きやすさの向上」「働きがいの向上」といった観点から、あなたが重要だと考える企業側の雇用管理の取組は何ですか。（MA）

人手不足の解消

	合計	納人事務性の向上に関する公正性・	属本人の希望を踏まえた配	大業務遂行に伴う裁量権の拡	優秀な人材の抜擢・登用	用優秀な人材の正社員への登	軟員とのゆるやかな相互転換の柔	進力や賃・成果等に見合った昇	員能力開発機会の充実や従業	柔軟化	労働時間の短縮や働き方の	明確化	採用時に職務内容を文書で	長時間労働対策やメンタル	有給休暇の取得促進	職場の人間関係やコミュニ	仕事と育児との両立支援	仕事と介護との両立支援	仕事と病気の両立支	支援	育児・介護・病気の療養等に	差の解消（男女間、正規・格	進で目標の共有化、部門・浸透	経営戦略情報、部門・浸透	副業・兼業の推進	無回答
合計	16,752 100.0	2,494 14.9	2,806 16.8	1,425 8.5	4,277 25.5	3,906 23.3	2,353 14.0	4,591 27.4	1,401 8.4	4,782 28.5	2,069 12.4	2,615 15.6	3,058 18.3	2,860 17.1	3,075 18.4	2,298 13.7	1,781 10.6	3,199 19.1	1,837 11.0	845 5.0	1,871 11.2	3,943 23.5				

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（正社員調査）』 集計結果表

問39. 「労働生産性の向上」「人手不足の解消」「働きやすさの向上」「働きがいの向上」といった観点から、あなたが重要だと考える企業側の雇用管理の取組は何ですか。（MA）

働きやすさの向上

	合計	納人事務評価に関する公正性・	属本人の希望を踏まえた配	大業務遂行に伴う裁量権の拡	優秀な人材の抜擢・登用	優秀な人材の正社員への登	用優秀な人材の正社員との	軟化員との間の相互転換の柔	いゆる正社員と限定正社	員との間の相互転換の柔	進や賃・成果等に見合った昇	能力・成果等に見合った昇	能力開発機会の充実や従業	員の自己啓発への支援	柔軟化	労働時間の短縮や働き方の	明確化	採用時に職務内容を文書で	ヘルス対策	長時間労働対策やメンタル	有給休暇の取得促進	職場の人間関係やコミュニ	職場の人間関係やコミュニ	仕事と育児との両立支援	仕事と介護との両立支援	仕事と病気の両立支	支	育	差	非	進	副	無
合計	16,752 100.0	3,527 21.1	5,529 33.0	2,457 14.7	1,603 9.6	1,249 7.5	2,247 13.4	2,962 17.7	2,068 12.3	6,859 40.9	2,544 15.2	4,840 28.9	7,134 42.6	7,795 46.5	5,859 35.0	4,890 29.2	4,249 25.4	2,549 15.2	2,725 16.3	1,746 10.4	1,952 11.7	2,171 13.0											

問39. 「労働生産性の向上」「人手不足の解消」「働きやすさの向上」「働きがいの向上」といった観点から、あなたが重要だと考える企業側の雇用管理の取組は何ですか。（MA）

働きがいの向上

	合計	納人事務評価に関する公正性・	属本人の希望を踏まえた配	大業務遂行に伴う裁量権の拡	優秀な人材の抜擢・登用	優秀な人材の正社員への登	用優秀な人材の正社員との	軟化員との間の相互転換の柔	いゆる正社員と限定正社	員との間の相互転換の柔	進や賃・成果等に見合った昇	能力・成果等に見合った昇	能力開発機会の充実や従業	員の自己啓発への支援	柔軟化	労働時間の短縮や働き方の	明確化	採用時に職務内容を文書で	ヘルス対策	長時間労働対策やメンタル	有給休暇の取得促進	職場の人間関係やコミュニ	職場の人間関係やコミュニ	仕事と育児との両立支援	仕事と介護との両立支援	仕事と病気の両立支	支	育	差	非	進	副	無	
合計	16,752 100.0	7,517 44.9	4,694 28.0	3,069 18.3	2,230 13.3	2,075 12.4	978 5.8	9,945 59.4	3,843 22.9	2,551 15.2	920 5.5	1,484 8.9	3,282 19.6	3,123 18.6	981 5.9	653 3.9	664 4.0	626 3.7	2,945 17.6	2,688 16.0	1,117 6.7	3,055 18.2												

問40. あなたは、どのような能力・意識を向上させていきたいと考えていますか。（MA）

	合計	好奇心 想像力	計画性	粘り強さ 忍耐力	勤	交	協	精	分	説	企	能	コ	使	I	能	職	仕	そ	無
合計	16,752 100.0	4,424 26.4	5,982 35.7	4,513 26.9	2,723 16.3	4,996 29.8	4,401 26.3	3,592 21.4	6,360 38.0	2,859 17.1	4,603 27.5	7,633 45.6	4,002 23.9	5,854 34.9	2,816 16.8	136 0.8	573 3.4			

問41. あなたの業務上の目標達成の難易度は、どのように設定されていますか。

	合計	目標達成にかなりの努力を要する	達成にかなりの努力を要する	現在の能力で、通常の業務をすれば達成できる目標	現在の能力で、ある程度容易に達成できる目標	現在の能力で、かなり容易に達成できる目標	達成がそもそも難しい目標	目標管理されていない	無
合計	16,752 100.0	1,718 10.3	7,345 43.8	4,060 24.2	1,142 6.8	240 1.4	318 1.9	1,345 8.0	584 3.5

問42. あなたの日常業務に対して、どの程度の頻度で上司からフィードバックを受けていますか。

	合計	毎日	週に1度	1ヶ月に1度	3ヶ月に1度	半年に1度	年に1度	その他	実施されない	無
合計	16,752 100.0	1,772 10.6	3,282 19.6	2,714 16.2	873 5.2	1,852 11.1	1,003 6.0	569 3.4	4,060 24.2	627 3.7

問43. あなたが日常業務を遂行するに当たって、上司からのフィードバックは効果的でしたか。

	合計	あ	効	効	効	無
合計	16,752 100.0	1,728 10.3	6,397 38.2	2,251 13.4	1,503 9.0	4,873 29.1

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（正社員調査）』 集計結果表

問4-3-付問1. 効果的であった理由は何ですか。(MA)

	合計	具体的な行動について	具体的な行動について	行動した直後に実感があった	行動した直後に実感があった	行動した直後に実感があった	行動した直後に実感があった	行動した直後に実感があった	行動した直後に実感があった	その他	無回答
合計	8,125 100.0	2,710 33.4	2,623 32.3	1,777 21.9	5,088 62.6	2,380 29.3	784 9.6	63 0.8	118 1.5		

問4-3-付問2. 効果的でなかった理由は何ですか。(MA)

	合計	内容が充実しなかった	内容が充実しなかった	内容が充実しなかった	内容が充実しなかった	内容が充実しなかった	内容が充実しなかった	内容が充実しなかった	内容が充実しなかった	その他	無回答
合計	3,754 100.0	475 12.7	655 17.4	668 17.8	1,300 34.6	1,449 38.6	549 14.6	447 11.9	238 6.3		

問4-4. あなたは、仕事の休憩時間や休日等の余暇時間において、仕事のことを考えることなく、心理的に仕事から十分に離れることができていますか。

	合計	いつでも出てくる	来たら出てくる	来たら出てくる	来たら出てくる	来たら出てくる	来たら出てくる
合計	16,752 100.0	2,822 16.8	8,121 48.5	4,386 26.2	1,219 7.3	204 1.2	

問4-5. あなたは、仕事の休憩時間や休日等の余暇時間において、どのような過ごし方をするのか、自分自身で決めることができていますか。

	合計	いつでも出てくる	来たら出てくる	来たら出てくる	来たら出てくる	来たら出てくる	来たら出てくる
合計	16,752 100.0	4,790 28.6	9,027 53.9	2,365 14.1	352 2.1	218 1.3	

問4-6. あなたは、仕事の休憩時間や休日等の余暇時間において、リラックスすることができていますか。

	合計	いつでも出てくる	来たら出てくる	来たら出てくる	来たら出てくる	来たら出てくる	来たら出てくる
合計	16,752 100.0	2,839 16.9	9,569 57.1	3,472 20.7	660 3.9	212 1.3	

問4-7. あなたは、休日等の余暇時間において、気晴らしすることが出来る趣味活動がありますか。

	合計	ある	ない	無回答
合計	16,752 100.0	11,912 71.1	4,613 27.5	227 1.4

問4-8. あなたは、休日等の余暇時間において、自己啓発（会社や職場の指示によらない自発的な勉強）を行っていますか。

	合計	行っている	行っていない	無回答
合計	16,752 100.0	3,664 21.9	12,838 76.6	250 1.5

問4-8-付問1. 自己啓発により以下の効果がありましたか。

	合計	そう思う	ややそう思う	思わぬ	いそう思う	無回答
①自己効力感（仕事への自信）が高まった	3,664 100.0	714 19.5	54.5	690 18.8	146 4.0	118 3.2
②仕事に対して、前向きな気持ちになった	3,664 100.0	763 20.8	52.5	716 19.5	162 4.4	101 2.8
③自身が成長している実感を得られた	3,664 100.0	759 20.7	54.9	697 19.0	79 2.2	116 3.2
④仕事の処理能力・処理スピードが向上した	3,664 100.0	448 12.2	44.1	1,313 35.8	173 4.7	116 3.2
⑤仕事に要する専門的な知識・技術が向上した	3,664 100.0	833 22.7	52.6	675 18.4	147 4.0	81 2.2

『人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（正社員調査）』 集計結果表

問49. あなたは、仕事時間と余暇時間との境目をうまく管理し、働く時はしっかりと働き、休む時はしっかりと休めていると感じますか。

	合計	いつも出来ている	どちらかといえば出ている	どちらかといえば出ない	全く出ていない	無回答
合計	16,752 100.0	2,424 14.5	9,155 54.7	4,068 24.3	641 3.8	464 2.8

問49-付問1. どのような取組を心がけていますか。(MA)

	合計	メールを確認しない	携帯電話を極力使用しない	趣味活動をする	家族や恋人と過ごす	一人の時間を過ごす	職場から出来るだけ遠いところへ行く	仕事に関係しない人物と交流する	余暇、計画的に業務処理しない	当番制にする	急遽仕事が発生した際の対応を急遽仕事が発生した際の対応手順を予め職場で話し合う	なるべく長期休暇を取得する	社会貢献活動をする	普段からプライベートの話を職場で出来る人間関係を構築する	自己管理能力を高める	その他	無回答
合計	11,579 100.0	778 6.7	858 7.4	6,171 53.3	6,737 58.2	3,563 30.8	314 2.7	3,076 26.6	2,035 17.6	106 0.9	296 2.6	215 1.9	241 2.1	1,802 15.6	1,091 9.4	114 1.0	174 1.5

問50. あなたの余暇時間は、仕事からの疲労回復に十分な長さですか。

	合計	十分である	どちらかといえば足りている	どちらかといえば足りない	不十分である	無回答
合計	16,752 100.0	1,824 10.9	7,212 43.1	6,071 36.2	1,331 7.9	314 1.9

問51. あなたの労働時間は、勤務間インターバル制度に該当しますか。

	合計	該当する	定近く、該当する予定	該当しない	無回答
合計	16,752 100.0	1,760 10.5	203 1.2	13,337 79.6	1,452 8.7

問51-付問1. 具体的に、どのくらいの間隔でインターバル時間が設けられていますか。

	合計	6時間以下	6時間超〜8時間	8時間超〜10時間	10時間超〜12時間	12時間超〜14時間	14時間超〜16時間	16時間超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	1,963 100.0	75 3.8	69 3.5	116 5.9	327 16.7	406 20.7	313 15.9	20 1.0	637 32.5	12.41	13.00	2.93

問51-付問2. 今後、勤務間インターバル制度を希望しますか。

	合計	希望する	希望しない	無回答
合計	13,337 100.0	3,678 27.6	9,221 69.1	438 3.3

付属統計表 【企業調査】

統計利用上の注意

1. 調査結果の合計には業種、規模等が不明の企業を含む。
2. 上段には実数、下段には構成比を掲載した。
3. ーは回答者がいないもの。
4. 構成比は、表章単位未満を四捨五入してあるので、内容の合計が総計に一致しないこともある。
5. 業種は、抽出・配付に使用した信用調査機関が有する企業データベースの業種分類を使用している。

問1. 貴社について教えてください。

貴社に1名以上在籍する従業員について (MA)

	合計	正社員 がいる	非 正社員 がいる	無 回答	
合計	4,599 100.0	4,534 98.6	3,235 70.3	52 1.1	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	6 100.0	2 33.3	-
	建設業	437 100.0	427 97.7	196 44.9	8 1.8
	製造業	961 100.0	949 98.8	660 68.7	10 1.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	6 100.0	4 66.7	-
	情報通信業	114 100.0	112 98.2	75 65.8	2 1.8
	運輸業、郵便業	302 100.0	299 99.0	183 60.6	3 1.0
	卸売業、小売業	907 100.0	898 99.0	600 66.2	8 0.9
	金融業、保険業	45 100.0	43 95.6	34 75.6	1 2.2
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	72 98.6	51 69.9	1 1.4
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	141 98.6	98 68.5	2 1.4
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	146 98.0	118 79.2	1 0.7
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	138 98.6	113 80.7	1 0.7
	教育、学習支援業	151 100.0	148 98.0	133 88.1	2 1.3
	医療、福祉	809 100.0	801 99.0	711 87.9	8 1.0
	複合サービス事業	24 100.0	24 100.0	22 91.7	-
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	313 97.5	227 70.7	5 1.6
	無回答	11 100.0	11 100.0	8 72.7	-
従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	2,738 98.8	1,746 63.0	24 0.9
	50人超～100人	931 100.0	916 98.4	715 76.8	12 1.3
	100人超～300人	638 100.0	632 99.1	548 85.9	6 0.9
	300人超	232 100.0	229 98.7	211 90.9	3 1.3
	無回答	26 100.0	19 73.1	15 57.7	7 26.9

問1. 貴社について教えてください。

付問1. 貴社に1名以上在籍する従業員 (MA) 【正社員】

	合計	男性	女性	60歳以上の高齢者	高度外国人材	無回答	
合計	4,534 100.0	4,380 96.6	4,369 96.4	3,248 71.6	303 6.7	60 1.3	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	6 100.0	5 83.3	5 83.3	-	-
	建設業	427 100.0	419 98.1	404 94.6	373 87.4	27 6.3	8 1.9
	製造業	949 100.0	934 98.4	918 96.7	713 75.1	102 10.7	14 1.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	6 100.0	5 83.3	4 66.7	-	-
	情報通信業	112 100.0	109 97.3	108 96.4	46 41.1	21 18.8	3 2.7
	運輸業、郵便業	299 100.0	294 98.3	275 92.0	222 74.2	13 4.3	5 1.7
	卸売業、小売業	898 100.0	883 98.3	871 97.0	631 70.3	58 6.5	11 1.2
	金融業、保険業	43 100.0	41 95.3	41 95.3	19 44.2	2 4.7	1 2.3
	不動産業、物品賃貸業	72 100.0	72 100.0	69 95.8	45 62.5	3 4.2	-
	学術研究、専門・技術サービス業	141 100.0	137 97.2	136 96.5	94 66.7	14 9.9	3 2.1
	宿泊業、飲食サービス業	146 100.0	145 99.3	137 93.8	88 60.3	18 12.3	-
	生活関連サービス業、娯楽業	138 100.0	133 96.4	132 95.7	85 61.6	9 6.5	-
	教育、学習支援業	148 100.0	130 87.8	147 99.3	110 74.3	6 4.1	-
	医療、福祉	801 100.0	727 90.8	787 98.3	557 69.5	15 1.9	12 1.5
	複合サービス事業	24 100.0	24 100.0	24 100.0	15 62.5	-	-
	サービス業（他に分類されないもの）	313 100.0	309 98.7	299 95.5	233 74.4	14 4.5	3 1.0
	無回答	11 100.0	11 100.0	11 100.0	8 72.7	1 9.1	-
従業員規模 (S△)	50人以下	2,738 100.0	2,614 95.5	2,610 95.3	1,895 69.2	116 4.2	38 1.4
	50人超～100人	916 100.0	903 98.6	899 98.1	721 78.7	78 8.5	10 1.1
	100人超～300人	632 100.0	621 98.3	615 97.3	462 73.1	64 10.1	9 1.4
	300人超	229 100.0	225 98.3	226 98.7	159 69.4	43 18.8	3 1.3
	無回答	19 100.0	17 89.5	19 100.0	11 57.9	2 10.5	-

問1. 貴社について教えてください。

付問2. 貴社に1名以上在籍する従業員（MA） 【非正社員】

	合計	男性	女性	60歳以上の高齢者	高度外国人材	無回答		
合計	3,235 100.0	2,292 70.9	2,815 87.0	2,379 73.5	68 2.1	12 0.4		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	-	1 50.0	
	建設業	196 100.0	117 59.7	143 73.0	125 63.8	3 1.5	2 1.0	
	製造業	660 100.0	482 73.0	559 84.7	500 75.8	24 3.6	1 0.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	4 100.0	3 75.0	4 100.0	3 75.0	-	-	
	情報通信業	75 100.0	56 74.7	62 82.7	31 41.3	4 5.3	1 1.3	
	運輸業、郵便業	183 100.0	137 74.9	134 73.2	129 70.5	-	-	
	卸売業、小売業	600 100.0	381 63.5	490 81.7	398 66.3	8 1.3	3 0.5	
	金融業、保険業	34 100.0	25 73.5	28 82.4	24 70.6	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	51 100.0	35 68.6	44 86.3	37 72.5	4 7.8	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	98 100.0	64 65.3	87 88.8	58 59.2	1 1.0	-	
	宿泊業、飲食サービス業	118 100.0	107 90.7	114 96.6	100 84.7	8 6.8	-	
	生活関連サービス業、娯楽業	113 100.0	86 76.1	106 93.8	90 79.6	4 3.5	1 0.9	
	教育、学習支援業	133 100.0	76 57.1	126 94.7	102 76.7	4 3.0	2 1.5	
	医療、福祉	711 100.0	512 72.0	698 98.2	575 81.3	5 0.7	-	
	複合サービス事業	22 100.0	20 90.9	21 95.5	19 86.4	-	1 4.5	
	サービス業（他に分類されないもの）	227 100.0	183 80.6	191 84.1	176 77.5	3 1.3	-	
	無回答	8 100.0	7 87.5	7 87.5	8 100.0	-	-	
	従業員規模（S△）	50人以下	1,746 100.0	991 56.8	1,448 82.9	1,119 64.1	21 1.2	6 0.3
		50人超～100人	715 100.0	586 82.0	636 89.0	585 81.8	13 1.8	1 0.1
		100人超～300人	548 100.0	500 91.2	511 93.2	467 85.2	17 3.1	3 0.5
300人超		211 100.0	205 97.2	206 97.6	197 93.4	16 7.6	2 0.9	
無回答		15 100.0	10 66.7	14 93.3	11 73.3	1 6.7	-	

問1. 貴社について教えてください。

従業員規模

	合計	19人以下	20人	20人超～50人	50人超～100人	100人超～300人	300人超	500人超	無回答	
合計	4,599 100.0	583 12.7	157 3.4	2,032 44.2	931 20.2	638 13.9	173 3.8	47 1.0	12 0.3	
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	1 33.3	1 16.7	-	-	-	
	建設業	437 100.0	26 5.9	24 5.5	258 59.0	92 21.1	28 6.4	6 1.4	1 0.2	
	製造業	961 100.0	69 7.2	41 4.3	442 46.0	239 24.9	134 13.9	20 2.1	4 0.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	-	3 50.0	1 16.7	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	5 4.4	5 4.4	56 49.1	22 19.3	19 16.7	5 4.4	-	
	運輸業、郵便業	302 100.0	12 4.0	9 3.0	141 46.7	69 22.8	50 16.6	11 3.6	7 2.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	233 25.7	32 3.5	392 43.2	134 14.8	81 8.9	24 2.6	5 0.6	
	金融業、保険業	45 100.0	3 6.7	1 2.2	18 40.0	5 11.1	14 31.1	1 2.2	2 4.4	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	6 8.2	2 2.7	36 49.3	14 19.2	13 17.8	1 1.4	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	13 9.1	5 3.5	80 55.9	24 16.8	14 9.8	5 3.5	2 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	27 18.1	3 2.0	45 30.2	31 20.8	23 15.4	12 8.1	7 4.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	22 15.7	2 1.4	54 38.6	23 16.4	27 19.3	10 7.1	1 0.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	25 16.6	2 1.3	73 48.3	21 13.9	20 13.2	5 3.3	4 2.6	
	医療、福祉	809 100.0	113 14.0	17 2.1	297 36.7	183 22.6	156 19.3	33 4.1	4 0.5	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	-	2 8.3	3 12.5	8 33.3	6 25.0	4 16.7	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	23 7.2	13 4.0	131 40.8	66 20.6	33 10.3	4 1.2	1 0.3	
	無回答	11 100.0	3 27.3	-	2 18.2	2 18.2	2 18.2	1 9.1	1 9.1	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	583 21.0	157 5.7	2,032 73.3	-	-	-	-
		50人超～100人	931 100.0	-	-	931 100.0	-	-	-	-
		100人超～300人	638 100.0	-	-	-	638 100.0	-	-	-
300人超		232 100.0	-	-	-	-	173 74.6	47 20.3	12 5.2	
無回答		26 100.0	-	-	-	-	-	-	26 100.0	

問1. 貴社について教えてください。

従業員に占める正社員比率

	合計	3割以下	4割程度	5割程度	6割程度	7割程度	8割程度	9割程度	10割	無回答	
合計	4,599 100.0	374 8.1	291 6.3	264 5.7	315 6.8	465 10.1	625 13.6	1,318 28.7	868 18.9	79 1.7	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	-	-	-	-	-	3 50.0	1 16.7	
	建設業	437 100.0	7 1.6	7 1.6	7 1.6	11 2.5	19 4.3	32 7.3	156 35.7	195 44.6	
	製造業	961 100.0	32 3.3	43 4.5	41 4.3	39 4.1	127 13.2	159 16.5	334 34.8	176 18.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	1 16.7	-	-	2 33.3	2 33.3	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	4 3.5	1 0.9	3 2.6	4 3.5	6 5.3	13 11.4	56 49.1	23 20.2	
	運輸業、郵便業	302 100.0	10 3.3	11 3.6	7 2.3	14 4.6	29 9.6	32 10.6	113 37.4	82 27.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	59 6.5	32 3.5	33 3.6	38 4.2	78 8.6	112 12.3	303 33.4	233 25.7	
	金融業、保険業	45 100.0	3 6.7	1 2.2	-	1 2.2	8 17.8	8 17.8	15 33.3	8 17.8	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	6 8.2	1 1.4	3 4.1	4 5.5	6 8.2	7 9.6	28 38.4	17 23.3	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	1 0.7	6 4.2	4 2.8	8 5.6	7 4.9	29 20.3	56 39.2	29 20.3	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	83 55.7	26 17.4	16 10.7	6 4.0	4 2.7	6 4.0	4 2.7	4 2.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	29 20.7	23 16.4	21 15.0	17 12.1	10 7.1	16 11.4	11 7.9	10 7.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	9 6.0	15 9.9	24 15.9	27 17.9	18 11.9	28 18.5	24 15.9	4 2.6	
	医療、福祉	809 100.0	87 10.8	106 13.1	89 11.0	122 15.1	121 15.0	126 15.6	120 14.8	21 2.6	
	複合サービス事業	24 100.0	-	2 8.3	3 12.5	3 20.8	5 16.7	4 20.8	5 12.5	3 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	41 12.8	16 5.0	12 3.7	16 5.0	27 8.4	27 8.4	49 15.3	89 27.7	
	無回答	11 100.0	2 18.2	1 9.1	-	3 27.3	1 9.1	1 9.1	1 9.1	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	136 4.9	143 5.2	137 4.9	153 5.5	234 8.4	356 12.8	861 31.1	713 25.7
		50人超～100人	931 100.0	84 9.0	75 8.1	64 6.9	80 8.6	108 11.6	136 14.6	250 26.9	118 12.7
		100人超～300人	638 100.0	87 13.6	50 7.8	42 6.6	61 9.6	94 14.7	93 14.6	168 26.3	33 5.2
300人超		232 100.0	66 28.4	20 8.6	21 9.1	21 9.1	26 11.2	34 14.7	36 15.5	3 1.3	
無回答		26 100.0	1 3.8	3 11.5	3 11.5	-	3 7.7	6 23.1	3 11.5	1 3.8	

問1. 貴社について教えてください。

正社員に占める女性正社員比率

	合計	0%	0%超～5%	1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度	6割以上	無回答
合計	4,599 100.0	77 1.7	434 9.4	893 19.4	834 18.1	591 12.9	332 7.2	322 7.0	967 21.0	149 3.2
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	2 33.3	2 33.3	1 16.7	-	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	10 2.3	74 16.9	184 42.1	78 17.8	37 8.5	15 3.4	5 1.1	
	製造業	961 100.0	12 1.2	95 9.9	260 27.1	238 24.8	135 14.0	72 7.5	56 5.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	3 50.0	-	-	-	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	2 1.8	10 8.8	14 12.3	37 32.5	23 20.2	4 3.5	10 8.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	15 5.0	105 34.8	96 31.8	43 14.2	13 4.3	5 1.7	2 0.7	
	卸売業、小売業	907 100.0	10 1.1	48 5.3	144 15.9	259 28.6	206 22.7	94 10.4	61 6.7	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	1 2.2	1 2.2	6 13.3	13 28.9	9 20.0	7 15.6	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	5 6.8	9 12.3	13 17.8	18 24.7	12 16.4	7 9.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	1 0.7	16 11.2	32 22.4	34 23.8	27 18.9	14 9.8	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	8 5.4	21 14.1	22 14.8	18 12.1	20 13.4	22 14.8	17 11.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	3 2.1	6 4.3	9 6.4	20 14.3	21 15.0	20 14.3	25 17.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	1 0.7	1 0.7	3 2.0	8 5.3	15 9.9	11 7.3	13 8.6	
	医療、福祉	809 100.0	2 0.2	1 0.1	7 0.9	14 1.7	18 2.2	25 3.1	96 11.9	
	複合サービス事業	24 100.0	-	2 8.3	-	4 16.7	10 41.7	6 25.0	2 8.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	9 2.8	46 14.3	107 33.3	58 18.1	33 10.3	22 6.9	9 2.8	
	無回答	11 100.0	-	-	-	3 27.3	2 18.2	1 9.1	3 27.3	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	68 2.5	264 9.5	532 19.2	531 19.2	360 13.0	205 7.4	176 6.3
		50人超～100人	931 100.0	4 0.4	98 10.5	196 21.1	169 18.2	95 10.2	60 6.4	79 8.5
		100人超～300人	638 100.0	4 0.6	54 8.5	112 17.6	94 14.7	96 15.0	45 7.1	51 8.0
300人超		232 100.0	-	15 6.5	30 21.6	40 17.2	38 16.4	22 9.5	16 6.9	
無回答		26 100.0	1 3.8	3 11.5	3 11.5	-	2 7.7	-	7 26.9	

問1. 貴社について教えてください。

正社員に占める高度外国人正社員比率

	合計	0 %	0 超 5 %	1 割 程度	2 割 程度	3 割 程度	4 割 程度	5 割 程度	6 割 以上	無 回答	
合計	4,599 100.0	3,939 85.6	260 5.7	94 2.0	40 0.9	29 0.6	8 0.2	3 0.1	5 0.1	221 4.8	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	5 83.3	1 16.7	-	-	-	-	-	-	
	建設業	437 100.0	367 84.0	12 2.7	17 3.9	10 2.3	4 0.9	1 0.2	-	26 5.9	
	製造業	961 100.0	773 80.4	86 8.9	31 3.2	13 1.4	10 1.0	1 0.1	1 0.1	45 4.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	6 100.0	-	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	87 76.3	15 13.2	5 4.4	2 1.8	-	-	-	5 4.4	
	運輸業、郵便業	302 100.0	259 85.8	15 5.0	2 0.7	1 0.3	3 1.0	-	-	22 7.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	775 85.4	46 5.1	24 2.6	10 1.1	6 0.7	4 0.4	1 0.1	40 4.4	
	金融業、保険業	45 100.0	40 88.9	-	1 2.2	-	1 2.2	-	-	3 6.7	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	65 89.0	6 8.2	1 1.4	-	1 1.4	-	-	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	117 81.8	13 9.1	5 3.5	1 0.7	-	-	-	7 4.9	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	123 82.6	18 12.1	1 0.7	1 0.7	2 1.3	-	-	4 2.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	121 86.4	11 7.9	3 2.1	-	-	-	-	5 3.6	
	教育、学習支援業	151 100.0	138 91.4	5 3.3	1 0.7	-	-	-	-	2 1.3	
	医療、福祉	809 100.0	739 91.3	18 2.2	-	0.1	-	0.2	-	1 0.1	
	複合サービス事業	24 100.0	23 95.8	-	-	-	-	-	1 4.2	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	292 91.0	13 4.0	3 0.9	1 0.3	2 0.6	-	-	10 3.1	
	無回答	11 100.0	9 81.8	1 9.1	-	-	-	-	-	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	2,445 88.2	80 2.9	58 2.1	29 1.0	23 0.8	8 0.3	2 0.1	5 0.2
		50人超～100人	931 100.0	782 84.0	68 7.3	19 2.0	8 0.9	4 0.4	-	-	50 5.4
		100人超～300人	638 100.0	529 82.9	65 10.2	11 1.7	2 0.3	1 0.2	-	-	30 4.7
300人超		232 100.0	169 72.8	46 19.8	5 2.2	-	1 0.4	-	1 0.4	10 4.3	
無回答		26 100.0	14 53.8	1 3.8	1 3.8	1 3.8	-	-	-	9 34.6	

問1. 貴社について教えてください。

従業員に占める60歳以上（高齢者）比率

	合計	60 歳 以上 はい ない	0 超 5 %	1 割 程度	2 割 程度	3 割 程度	4 割 程度	5 割 程度	6 割 以上	無 回答	
合計	4,599 100.0	420 9.1	1,280 27.8	1,243 27.0	859 18.7	411 8.9	151 3.3	72 1.6	53 1.2	110 2.4	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	33.3	-	16.7	33.3	16.7	-	-	
	建設業	437 100.0	15 3.4	95 21.7	105 24.0	118 27.0	70 16.0	17 3.9	7 1.6	2 0.5	
	製造業	961 100.0	55 5.7	288 30.0	302 31.4	190 19.8	66 6.9	22 2.3	11 1.1	6 0.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	1 16.7	-	1 16.7	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	43 37.7	43 37.7	15 13.2	7 6.1	1 0.9	-	1 0.9	4 3.5	
	運輸業、郵便業	302 100.0	16 5.3	75 24.8	99 32.8	59 19.5	28 9.3	10 3.3	4 1.3	3 1.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	108 11.9	295 32.5	256 28.2	139 15.3	62 6.8	14 1.5	3 0.3	5 0.6	
	金融業、保険業	45 100.0	8 17.8	12 26.7	12 26.7	6 13.3	2 4.4	2 4.4	1 2.2	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	15 20.5	26 35.6	15 20.5	11 15.1	2 2.7	1 1.4	-	2 2.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	17 11.9	36 25.2	37 25.9	34 23.8	9 6.3	6 4.2	2 1.4	-	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	22 14.8	37 24.8	30 20.1	13 8.7	16 10.7	11 7.4	9 6.0	8 5.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	18 12.9	41 29.3	28 20.0	14 10.0	17 12.1	9 6.4	5 3.6	3 2.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	11 7.3	48 31.8	50 33.1	26 17.2	8 5.3	3 2.0	4 2.6	-	
	医療、福祉	809 100.0	72 8.9	188 23.2	209 25.8	170 21.0	90 11.1	36 4.4	14 1.7	8 1.0	
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	7 29.2	9 37.5	3 12.5	1 4.2	-	1 4.2	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	17 5.3	80 24.9	73 22.7	65 20.2	35 10.9	18 5.6	10 3.1	13 4.0	
	無回答	11 100.0	-	4 36.4	2 18.2	3 27.3	1 9.1	1 9.1	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	361 13.0	707 25.5	691 24.9	537 19.4	255 9.2	96 3.5	46 1.7	30 1.1
		50人超～100人	931 100.0	29 3.1	290 31.1	276 29.6	176 18.9	90 9.7	27 2.9	11 1.2	9 1.0
		100人超～300人	638 100.0	24 3.8	204 32.0	204 32.0	109 17.1	45 7.1	19 3.0	7 1.1	7 1.1
300人超		232 100.0	2 0.9	5 2.2	6 2.6	7 3.0	7 3.0	7 3.0	7 3.0	7 3.0	
無回答		26 100.0	1 3.8	2 7.7	6 23.1	2 7.7	2 15.4	4 7.7	2 7.7	9 34.6	

問3. 3年前から現在まで、貴社が実施したイノベーションについてお答えください。(MA)

	合計	プロダクト・イノベーション	プロセス・イノベーション	マーケティング・イノベーション	組織イノベーション	イノベーションは実施されなかつた	無回答		
合計	4,599 100.0	961 20.9	671 14.6	564 12.3	1,393 30.3	1,734 37.7	105 2.3		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	-	-	2 33.3	4 66.7	-	
	建設業	437 100.0	58 13.3	44 10.1	40 9.2	140 32.0	192 43.9	11 2.5	
	製造業	961 100.0	281 29.2	286 29.8	129 13.4	223 23.2	292 30.4	13 1.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	-	-	2 33.3	2 33.3	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	42 36.8	15 13.2	20 17.5	50 43.9	25 21.9	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	29 9.6	47 15.6	35 11.6	79 26.2	132 43.7	6 2.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	237 26.1	118 13.0	160 17.6	242 26.7	330 36.4	11 1.2	
	金融業、保険業	45 100.0	10 22.2	6 13.3	4 8.9	21 46.7	14 31.1	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	13 17.8	7 9.6	12 16.4	27 37.0	26 35.6	4 5.5	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	44 30.8	20 14.0	16 11.2	55 38.5	41 28.7	-	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	34 22.8	10 6.7	37 24.8	39 26.2	56 37.6	2 1.3	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	29 20.7	16 11.4	32 22.9	40 28.6	55 39.3	1 0.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	19 12.6	6 4.0	9 6.0	57 37.7	58 38.4	12 7.9	
	医療、福祉	809 100.0	102 12.6	50 6.2	44 5.4	294 36.3	365 45.1	34 4.2	
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	1 4.2	1 16.7	4 54.2	13 45.8	11 -	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	54 16.8	44 13.7	22 6.9	107 33.3	127 39.6	8 2.5	
	無回答	11 100.0	4 36.4	1 9.1	-	2 18.2	4 36.4	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	562 20.3	370 13.3	364 13.1	769 27.7	1,103 39.8	53 1.9
		50人超～100人	931 100.0	208 22.3	145 15.6	91 9.8	303 32.5	324 34.8	22 2.4
		100人超～300人	638 100.0	139 21.8	105 16.5	76 11.9	223 35.0	219 34.3	16 2.5
300人超		232 100.0	47 20.3	43 18.5	33 14.2	92 39.7	80 34.5	9 3.9	
無回答		26 100.0	5 19.2	8 30.8	-	6 23.1	8 30.8	5 19.2	

問4. 3年先を見据えた際、貴社の企業業績（売上高を想定して御回答ください）は、どのように変化していると思込んでいますか。

①最も改善するケース

	合計	上昇	おおむね変わらない	低下	無回答		
合計	4,599 100.0	2,184 47.5	1,786 38.8	121 2.6	508 11.0		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	4 66.7	-	-	
	建設業	437 100.0	177 40.5	203 46.5	17 3.9	40 9.2	
	製造業	961 100.0	532 55.4	315 32.8	21 2.2	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	4 66.7	-	-	
	情報通信業	114 100.0	78 68.4	24 21.1	-	12 10.5	
	運輸業、郵便業	302 100.0	147 48.7	115 38.1	8 2.6	32 10.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	485 53.5	313 34.5	20 2.2	89 9.8	
	金融業、保険業	45 100.0	20 44.4	19 42.2	1 2.2	5 11.1	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	33 45.2	24 32.9	1 1.4	15 20.5	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	89 62.2	40 28.0	2 1.4	12 8.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	66 44.3	55 36.9	5 3.4	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	75 53.6	48 34.3	4 2.9	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	31 20.5	93 61.6	2 1.3	25 16.6	
	医療、福祉	809 100.0	257 31.8	416 51.4	27 3.3	109 13.5	
	複合サービス事業	24 100.0	7 29.2	11 45.8	3 12.5	3 12.5	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	178 55.5	98 30.5	10 3.1	35 10.9	
	無回答	11 100.0	5 45.5	4 36.4	-	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	1,239 44.7	1,131 40.8	84 3.0	318 11.5
		50人超～100人	931 100.0	488 52.4	334 35.9	16 1.7	93 10.0
		100人超～300人	638 100.0	323 50.6	232 36.4	18 2.8	65 10.2
300人超		232 100.0	126 54.3	79 34.1	3 1.3	24 10.3	
無回答		26 100.0	8 30.8	10 38.5	-	8 30.8	

問4. 3年先を見据えた際、貴社の企業業績（売上高を想定して御回答ください）は、どのように変化していると思込んでいますか。

①最も改善するケース【上昇割合】

	合計	5%以下	5%超 10%	10%超 20%	20%超 30%	30%超 50%	50%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差		
合計	2,184 100.0	478 21.9	760 34.8	467 21.4	151 6.9	82 3.8	179 8.2	67 3.1	23.5	10.0	39.1		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	2 100.0	-	-	1 50.0	1	-	-	22.5	22.5	10.6		
	建設業	177 100.0	17 9.6	72 40.7	45 25.4	16 9.0	11 6.2	11 6.2	5 2.8	23.2	10.0	31.5	
	製造業	532 100.0	110 20.7	188 35.3	113 21.2	44 8.3	24 4.5	35 6.6	18 3.4	21.6	10.0	31.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	7.6	7.6	6.2	
	情報通信業	78 100.0	12 15.4	20 25.6	14 17.9	4 5.1	5 6.4	18 23.1	5 6.4	58.5	20.0	103.8	
	運輸業、郵便業	147 100.0	33 22.4	51 34.7	32 21.8	11 7.5	3 2.0	13 8.8	4 2.7	23.2	10.0	35.4	
	卸売業、小売業	485 100.0	102 21.0	169 34.8	112 23.1	30 6.2	17 3.5	40 8.2	15 3.1	22.6	10.0	32.2	
	金融業、保険業	20 100.0	6 30.0	3 15.0	3 15.0	4 20.0	1 5.0	2 10.0	1 5.0	26.9	15.0	37.7	
	不動産業、物品賃貸業	33 100.0	8 24.2	12 36.4	6 18.2	3 9.1	-	3 9.1	1 3.0	30.5	10.0	63.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	89 100.0	7 7.9	41 46.1	26 29.2	7 7.9	2 2.2	4 4.5	2 2.2	21.4	10.0	32.7	
	宿泊業、飲食サービス業	66 100.0	23 34.8	16 24.2	11 16.7	4 6.1	2 3.0	9 13.6	1 1.5	26.7	10.0	39.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	75 100.0	23 30.7	28 37.3	12 16.0	1 1.3	3 4.0	7 9.3	1 1.3	21.3	10.0	33.0	
	教育、学習支援業	31 100.0	11 35.5	12 38.7	2 6.5	2 6.5	-	3 9.7	1 3.2	18.9	10.0	29.8	
	医療、福祉	257 100.0	86 33.5	79 30.7	48 18.7	13 5.1	8 3.1	16 6.2	7 2.7	18.4	10.0	31.2	
	複合サービス事業	7 100.0	3 42.9	1 14.3	1 14.3	-	-	1 14.3	1 14.3	25.8	7.5	42.7	
	サービス業（他に分類されないもの）	178 100.0	34 19.1	68 38.2	39 21.9	10 5.6	5 2.8	17 9.6	5 2.8	25.0	10.0	41.8	
	無回答	5 100.0	2 40.0	-	1 20.0	1 20.0	1 20.0	-	-	20.0	20.0	15.4	
	従業員規模 (S△)	50人以下	1,239 100.0	224 18.1	456 36.9	283 22.8	98 7.9	57 4.6	94 7.6	27 2.2	23.2	10.0	34.7
		50人超～100人	488 100.0	120 24.6	170 34.8	105 21.5	25 5.1	15 3.1	36 7.4	17 3.5	22.2	10.0	36.5
		100人超～300人	323 100.0	98 30.3	97 30.0	54 16.7	17 5.3	8 2.5	33 10.2	16 5.0	23.9	10.0	40.4
300人超		126 100.0	33 26.2	35 27.8	23 18.3	10 7.9	2 1.6	16 12.7	7 5.6	31.8	10.0	73.9	
無回答		8 100.0	3 37.5	2 25.0	2 25.0	1 12.5	-	-	-	11.5	10.0	8.0	

問4. 3年先を見据えた際、貴社の企業業績（売上高を想定して御回答ください）は、どのように変化していると思込んでいますか。

①最も改善するケース【低下割合】

	合計	5%以下	5%超 10%	10%超 20%	20%超 30%	30%超 50%	50%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差		
合計	121 100.0	33 27.3	41 33.9	22 18.2	2 1.7	2 1.7	5 4.1	16 13.2	14.6	10.0	17.8		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	建設業	17 100.0	3 17.6	8 47.1	1 5.9	1 5.9	1 5.9	1 5.9	3 17.6	13.6	10.0	11.2	
	製造業	21 100.0	3 14.3	9 42.9	5 23.8	1 4.8	1 4.8	1 4.8	4 19.0	18.1	10.0	20.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	運輸業、郵便業	8 100.0	2 25.0	1 12.5	2 25.0	-	-	2 25.0	1 12.5	29.7	20.0	31.8	
	卸売業、小売業	20 100.0	10 50.0	6 30.0	3 15.0	-	-	-	5 25.0	8.2	5.0	5.1	
	金融業、保険業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	5.0	5.0	0.0	
	不動産業、物品賃貸業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	10.0	10.0	0.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-	-	10.0	10.0	0.0	
	宿泊業、飲食サービス業	5 100.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	-	-	2 40.0	2 40.0	11.7	10.0	7.6	
	生活関連サービス業、娯楽業	4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-	-	-	-	12.0	12.5	7.3	
	教育、学習支援業	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0	5.0	5.0	0.0	
	医療、福祉	27 100.0	7 25.9	10 37.0	3 11.1	-	-	1 3.7	6 22.2	13.1	10.0	19.4	
	複合サービス事業	3 100.0	-	-	1 33.3	-	-	1 33.3	1 33.3	54.0	54.0	48.1	
	サービス業（他に分類されないもの）	10 100.0	4 40.0	4 40.0	2 20.0	-	-	-	-	11.3	10.0	8.0	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	84 100.0	19 22.6	31 36.9	16 19.0	2 2.4	2 2.4	3 3.6	11 13.1	14.7	10.0	16.3
		50人超～100人	16 100.0	6 37.5	6 37.5	2 12.5	-	-	-	2 12.5	8.9	10.0	5.6
		100人超～300人	18 100.0	8 44.4	4 22.2	4 22.2	-	-	1 5.6	1 5.6	14.8	10.0	21.6
300人超		3 100.0	-	-	-	-	-	2 66.7	2 66.7	88.0	88.0	0.0	
無回答		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

問4. 3年先を見据えた際、貴社の企業業績（売上高を想定して御回答ください）は、どのように変化していると思込んでいますか。

②標準的なケース

	合計	上昇	おおむね変わらない	低下	無回答		
合計	4,599 100.0	849 18.5	2,956 64.3	412 9.0	382 8.3		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	4 66.7	-	-	
	建設業	437 100.0	54 12.4	306 70.0	52 11.9	25 5.7	
	製造業	961 100.0	202 21.0	615 64.0	74 7.7	70 7.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	4 16.7	4 66.7	1 16.7	-	
	情報通信業	114 100.0	51 44.7	51 44.7	6 5.3	6 5.3	
	運輸業、郵便業	302 100.0	71 23.5	186 61.6	17 5.6	28 9.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	179 19.7	547 60.3	103 11.4	78 8.6	
	金融業、保険業	45 100.0	9 20.0	26 57.8	5 11.1	5 11.1	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	12 16.4	43 58.9	6 8.2	12 16.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	34 23.8	92 64.3	6 4.2	11 7.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	29 19.5	92 61.7	13 8.7	15 10.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	28 20.0	92 65.7	13 9.3	7 5.0	
	教育、学習支援業	151 100.0	9 6.0	108 71.5	12 7.9	22 14.6	
	医療、福祉	809 100.0	86 10.6	578 71.4	70 8.7	75 9.3	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	12 50.0	10 41.7	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	78 24.3	195 60.7	22 6.9	26 8.1	
	無回答	11 100.0	3 27.3	5 45.5	2 18.2	1 9.1	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	453 16.3	1,821 65.7	272 9.8	226 8.2
		50人超～100人	931 100.0	192 20.6	598 64.2	64 6.9	77 8.3
		100人超～300人	638 100.0	144 22.6	388 60.8	56 8.8	50 7.8
300人超		232 100.0	57 24.6	132 56.9	19 8.2	24 10.3	
無回答		26 100.0	3 11.5	17 65.4	1 3.8	5 19.2	

問4. 3年先を見据えた際、貴社の企業業績（売上高を想定して御回答ください）は、どのように変化していると思込んでいますか。

②標準的なケース【上昇割合】

	合計	5%以下	5%超～10%	10%超～20%	20%超～30%	30%超～50%	50%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計	849 100.0	354 41.7	248 29.2	94 11.1	27 3.2	12 1.4	92 10.8	22 2.6	22.0	10.0	42.0	
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	-	100.0	-	-	-	-	-	10.0	10.0	0.0	
	建設業	54 100.0	18 33.3	20 37.0	6 11.1	3 5.6	1 1.9	5 9.3	19.7	10.0	36.2	
	製造業	202 100.0	90 44.6	59 29.2	23 11.4	11 5.4	2 1.0	9 4.5	14.1	10.0	23.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	6.0	6.0	0.0	
	情報通信業	51 100.0	16 31.4	11 21.6	6 11.8	1 2.0	1 2.0	13 25.5	53.3	10.0	99.2	
	運輸業、郵便業	71 100.0	37 52.1	16 22.5	7 9.9	1 1.4	1 1.4	9 12.7	22.0	5.0	39.1	
	卸売業、小売業	179 100.0	73 40.8	38 21.2	22 12.3	2 0.6	2 1.1	21 11.7	20.8	10.0	34.2	
	金融業、保険業	9 100.0	3 33.3	3 33.3	-	-	-	1 11.1	23.8	9.0	41.5	
	不動産業、物品賃貸業	12 100.0	4 33.3	5 41.7	-	-	-	3 25.0	45.0	10.0	72.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	34 100.0	15 44.1	12 35.3	4 11.8	-	-	2 5.9	15.0	10.0	26.3	
	宿泊業、飲食サービス業	29 100.0	8 27.6	8 27.6	4 13.8	4 3.4	1 3.4	7 24.1	35.3	10.0	44.5	
	生活関連サービス業、娯楽業	28 100.0	12 42.9	8 28.6	2 7.1	1 3.6	-	4 14.3	22.7	10.0	37.0	
	教育、学習支援業	9 100.0	2 22.2	3 33.3	1 11.1	1 11.1	-	2 22.2	33.2	10.0	42.8	
	医療、福祉	86 100.0	42 48.8	20 23.3	11 12.8	3 3.5	3 3.5	6 7.0	17.5	6.0	32.2	
	複合サービス事業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	112.0	112.0	0.0	
	サービス業（他に分類されないもの）	78 100.0	33 42.3	21 26.9	7 9.0	3 3.8	2 2.6	9 11.5	23.4	10.0	43.4	
	無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	-	11.7	10.0	7.6	
	従業員規模（S△）	50人以下	453 100.0	166 36.6	150 33.1	59 13.0	17 3.8	6 1.3	43 9.5	20.4	10.0	34.5
		50人超～100人	192 100.0	89 46.4	50 26.0	16 8.3	7 3.6	3 1.6	22 11.5	22.0	8.0	38.0
		100人超～300人	144 100.0	74 51.4	32 22.2	12 8.3	3 2.1	3 2.1	17 11.8	22.6	5.0	42.6
300人超		57 100.0	29 40.4	15 26.3	7 12.3	-	-	9 15.5	34.2	8.0	86.2	
無回答		3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	-	-	6.7	5.0	2.9	

問4. 3年先を見据えた際、貴社の企業業績（売上高を想定して御回答ください）は、どのように変化していると思込んでいますか。

②標準的なケース【低下割合】

	合計	5%以下	5%超 10%	10%超 20%	20%超 30%	30%超 50%	50%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	412 100.0	140 34.0	145 35.2	66 16.0	24 5.8	5 1.2	11 2.7	21 5.1	13.0	10.0	15.2
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	建設業	52 100.0	7 13.5	26 50.0	8 15.4	6 11.5	2 3.8	- 5.8	13.9	10.0	9.4
	製造業	74 100.0	26 35.1	24 32.4	13 17.6	7 9.5	1 1.4	2 2.7	14.0	10.0	15.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	100.0	-	-	-	-	-	5.0	5.0	0.0
	情報通信業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	1 16.7	1 16.7	- 16.7	- 16.7	26.7	12.5	32.2
	運輸業、郵便業	17 100.0	5 29.4	5 29.4	5 29.4	1 5.9	- 5.9	- 5.9	16.6	10.0	20.5
	卸売業、小売業	103 100.0	41 39.8	36 35.0	14 13.6	4 3.9	- 2.9	3 4.9	11.7	10.0	15.5
	金融業、保険業	5 100.0	2 40.0	1 20.0	2 40.0	-	-	-	10.2	10.0	7.6
	不動産業、物品賃貸業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	-	1 16.7	-	2 33.3	13.8	10.0	11.1
	学術研究、専門・技術サービス業	6 100.0	4 66.7	-	2 33.3	-	-	-	7.5	3.0	7.9
	宿泊業、飲食サービス業	13 100.0	5 38.5	4 30.8	3 23.1	-	-	1 7.7	10.3	10.0	6.4
	生活関連サービス業、娯楽業	13 100.0	4 30.8	5 38.5	4 30.8	-	-	-	9.9	10.0	6.4
	教育、学習支援業	12 100.0	3 25.0	7 58.3	1 8.3	-	-	1 8.3	9.3	10.0	4.6
	医療、福祉	70 100.0	26 37.1	22 31.4	11 15.7	1 1.4	1 1.4	2 2.9	12.5	10.0	16.7
	複合サービス事業	10 100.0	5 50.0	1 10.0	-	1 10.0	-	2 20.0	23.1	5.0	31.3
	サービス業（他に分類されないもの）	22 100.0	7 31.8	10 45.5	2 9.1	2 9.1	1 4.5	-	12.2	10.0	11.6
	無回答	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-	5.0	5.0	0.0
従業員規模 (S△)	50人以下	272 100.0	83 30.5	94 34.6	50 18.4	19 7.0	5 1.8	6 2.2	13.6	10.0	15.0
	50人超～100人	64 100.0	24 37.5	23 35.9	11 17.2	3 4.7	-	3 4.7	12.2	10.0	16.2
	100人超～300人	56 100.0	23 41.1	24 42.9	4 7.1	3 5.4	-	1 1.8	10.7	10.0	12.1
	300人超	19 100.0	9 47.4	4 21.1	1 5.3	-	-	2 10.5	15.0	5.0	24.1
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	5.0	5.0	0.0

問4. 3年先を見据えた際、貴社の企業業績（売上高を想定して御回答ください）は、どのように変化していると思込んでいますか。

③最も悪化するケース

	合計	上昇	おおむね変わらない	低下	無回答	
合計	4,599 100.0	147 3.2	1,865 40.6	2,006 43.6	581 12.6	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	5 83.3	1 16.7	
	建設業	437 100.0	10 2.3	192 43.9	194 44.4	41 9.4
	製造業	961 100.0	32 3.3	352 36.6	475 49.4	102 10.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	5 83.3	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	12 10.5	48 42.1	41 36.0	13 11.4
	運輸業、郵便業	302 100.0	12 4.0	145 48.0	106 35.1	39 12.9
	卸売業、小売業	907 100.0	33 3.6	297 32.7	464 51.2	113 12.5
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	20 44.4	17 37.8	6 13.3
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	25 34.2	29 39.7	17 23.3
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	1 0.7	54 37.8	71 49.7	17 11.9
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	7 4.7	59 39.6	61 40.9	22 14.8
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	7 5.0	55 39.3	65 46.4	13 9.3
	教育、学習支援業	151 100.0	-	77 51.0	43 28.5	31 20.5
	医療、福祉	809 100.0	14 1.7	389 48.1	286 35.4	120 14.8
	複合サービス事業	24 100.0	-	7 29.2	14 58.3	3 12.5
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	15 4.7	131 40.8	133 41.4	42 13.1
	無回答	11 100.0	-	4 36.4	5 45.5	2 18.2
従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	78 2.8	1,109 40.0	1,223 44.1	362 13.1
	50人超～100人	931 100.0	28 3.0	375 40.3	420 45.1	108 11.6
	100人超～300人	638 100.0	29 4.5	271 42.5	265 41.5	73 11.4
	300人超	232 100.0	11 4.7	102 44.0	88 37.9	31 13.4
	無回答	26 100.0	1 3.8	8 30.8	10 38.5	7 26.9

問4. 3年先を見据えた際、貴社の企業業績（売上高を想定して御回答ください）は、どのように変化していると見込んでいますか。

③最も悪化するケース【上昇割合】

	合計	5%以下	5%超 10%	10%超 20%	20%超 30%	30%超 50%	50%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計	147	65	30	11	8	2	25	6	28.9	10.0	50.2	
	100.0	44.2	20.4	7.5	5.4	1.4	17.0	4.1				
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	建設業	10	2	1	4	2	-	1	24.6	20.0	28.4	
		100.0	20.0	10.0	40.0	20.0	-	10.0				
	製造業	32	18	8	2	-	1	2	12.5	5.0	22.0	
		100.0	56.3	25.0	6.3	-	3.1	6.3				
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	12	3	3	-	-	-	5	1	77.3	10.0	95.9
		100.0	25.0	25.0	-	-	-	41.7	8.3			
	運輸業、郵便業	12	7	-	1	-	-	4	-	38.9	5.0	50.2
		100.0	58.3	-	8.3	-	-	33.3	-			
	卸売業、小売業	33	17	9	1	-	-	5	1	20.9	5.0	37.1
		100.0	51.5	27.3	3.0	-	-	15.2	3.0			
	金融業、保険業	2	-	-	-	1	-	-	1	30.0	30.0	0.0
		100.0	12.0	-	-	50.0	-	-	50.0			
	不動産業、物品賃貸業	2	1	-	-	-	-	1	-	91.0	91.0	125.9
		100.0	50.0	-	-	-	-	50.0	-			
学術研究、専門・技術サービス業	1	1	-	-	-	-	-	-	0.0	0.0	0.0	
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-				
宿泊業、飲食サービス業	7	2	-	3	-	-	2	-	38.1	15.0	46.1	
	100.0	28.6	-	42.9	-	-	28.6	-				
生活関連サービス業、娯楽業	7	4	2	-	1	-	-	-	7.3	5.0	7.2	
	100.0	57.1	28.6	-	14.3	-	-	-				
教育、学習支援業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
医療、福祉	14	5	4	-	2	1	2	-	25.8	10.0	34.2	
	100.0	35.7	28.6	-	14.3	7.1	14.3	-				
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
サービス業（他に分類されないもの）	15	5	3	-	2	-	3	2	43.9	10.0	76.7	
	100.0	33.3	20.0	-	13.3	-	20.0	13.3				
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
従業員規模 (S△)	50人以下	78	35	17	7	3	1	11	4	22.4	8.5	35.1
		100.0	44.9	21.8	9.0	3.8	1.3	14.1	5.1			
	50人超～100人	28	12	6	3	1	1	5	-	28.8	10.0	44.9
		100.0	42.9	21.4	10.7	3.6	3.6	17.9	-			
	100人超～300人	29	13	6	-	3	-	7	-	39.3	10.0	65.1
	100.0	44.8	20.7	-	10.3	-	24.1	-				
300人超	11	5	1	1	1	-	2	1	47.7	7.5	94.0	
	100.0	45.5	9.1	9.1	9.1	-	18.2	9.1				
無回答	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	
	100.0	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	

問4. 3年先を見据えた際、貴社の企業業績（売上高を想定して御回答ください）は、どのように変化していると見込んでいますか。

③最も悪化するケース【低下割合】

	合計	5%以下	5%超 10%	10%超 20%	20%超 30%	30%超 50%	50%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計	2,006	413	680	497	195	74	62	85	16.7	10.0	16.1	
	100.0	20.6	33.9	24.8	9.7	3.7	3.1	4.2				
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	建設業	194	10	58	69	32	10	5	10	20.1	20.0	13.7
		100.0	5.2	29.9	35.6	16.5	5.2	2.6	5.2			
	製造業	475	93	165	122	52	14	15	14	16.8	10.0	16.0
		100.0	19.6	34.7	25.7	10.9	2.9	3.2	2.9			
	電気・ガス・熱供給・水道業	1	-	1	-	-	-	-	-	10.0	10.0	0.0
		100.0	-	100.0	-	-	-	-	-			
	情報通信業	41	6	13	8	3	2	6	3	24.9	12.5	27.5
		100.0	14.6	31.7	19.5	7.3	4.9	14.6	7.3			
	運輸業、郵便業	106	19	37	28	11	4	3	4	16.9	10.0	15.6
		100.0	17.9	34.9	26.4	10.4	3.8	2.8	3.8			
	卸売業、小売業	464	97	164	114	38	17	18	16	17.0	10.0	17.4
		100.0	20.9	35.3	24.6	8.2	3.7	3.9	3.4			
	金融業、保険業	17	5	3	4	1	3	1	-	22.2	15.0	23.0
		100.0	29.4	17.6	23.5	5.9	17.6	5.9	-			
	不動産業、物品賃貸業	29	5	11	4	4	2	1	2	18.1	10.0	17.3
	100.0	17.2	37.9	13.8	13.8	6.9	3.4	6.9				
学術研究、専門・技術サービス業	71	9	29	21	6	2	3	1	17.6	10.0	15.8	
	100.0	12.7	40.8	29.6	8.5	2.8	4.2	1.4				
宿泊業、飲食サービス業	61	17	20	13	7	1	1	1	14.6	10.0	14.7	
	100.0	27.9	32.8	21.3	11.5	1.6	1.6	3.3				
生活関連サービス業、娯楽業	65	21	22	14	1	4	2	1	14.9	10.0	17.5	
	100.0	32.3	33.8	21.5	1.5	6.2	3.1	1.5				
教育、学習支援業	43	10	13	10	4	1	1	4	15.5	10.0	15.3	
	100.0	23.3	30.2	23.3	9.3	2.3	2.3	9.3				
医療、福祉	286	83	93	53	19	10	5	23	13.9	10.0	14.6	
	100.0	29.0	32.5	18.5	6.6	3.5	1.7	8.0				
複合サービス事業	14	3	2	2	2	1	1	2	21.9	12.5	23.5	
	100.0	21.4	14.3	14.3	14.3	7.1	7.1	14.3				
サービス業（他に分類されないもの）	133	34	44	34	15	3	3	3	13.6	10.0	9.8	
	100.0	25.6	33.1	25.6	11.3	2.3	-	2.3				
無回答	5	1	3	1	-	-	-	-	9.6	10.0	4.3	
	100.0	20.0	60.0	20.0	-	-	-	-				
従業員規模 (S△)	50人以下	1,223	194	425	341	131	55	36	41	17.6	10.0	15.7
		100.0	15.9	34.8	27.9	10.7	4.5	2.9	3.4			
	50人超～100人	420	106	146	96	37	8	11	16	14.9	10.0	14.8
		100.0	25.2	34.8	22.9	8.8	1.9	2.6	3.8			
	100人超～300人	265	80	72	52	22	11	11	17	16.3	10.0	18.6
	100.0	30.2	27.2	19.6	8.3	4.2	4.2	6.4				
300人超	88	29	33	7	5	-	4	10	13.6	10.0	19.6	
	100.0	33.0	37.5	8.0	5.7	-	4.5	11.4				
無回答	10	4	4	1	-	-	-	1	8.0	7.0	5.1	
	100.0	40.0	40.0	10.0	-	-	-	10.0				

問4-付問1. 上記で記載した「最も改善するケース」「標準的なケース」「最も悪化するケース」の実現確率について、貴社はどのように見込んでいますか。

①最も改善するケース

	合計	10%以下	10%超<20%	20%超<30%	30%超<40%	40%超<50%	50%超<60%	60%超<70%	70%超<80%	80%超<90%	90%超	無回答	平均	中央値	標準標準偏差
合計	4,599	1,093	792	742	355	290	128	82	44	11	32	1,030	26.4	20.0	19.1
鉱業、採石業、砂利採取業	6	1	1	1	-	-	1	-	-	-	-	2	30.0	25.0	21.6
建設業	437	101	86	71	38	21	12	6	2	-	1	99	25.0	20.0	16.7
製造業	961	219	197	175	65	55	28	16	10	2	5	189	26.1	20.0	18.1
電気・ガス・熱供給・水道業	6	2	20.5	18.2	6.8	5.7	2.9	1.7	1.0	0.2	0.5	19.7	35.0	35.0	28.7
情報通信業	114	14	22	22	11	17	6	1	2	2	-	16.7	32.1	30.0	17.5
運輸業、郵便業	302	71	39	43	24	13	8	7	7	-	2	78	28.4	25.0	21.3
卸売業、小売業	907	200	155	160	72	73	33	19	7	3	7	178	27.9	25.0	19.5
金融業、保険業	45	11	8	8	9	2	-	-	-	-	1	7	24.9	22.5	18.1
不動産業、物品賃貸業	73	17	11	13	2	7	1	1	1	1	1	18	27.9	20.0	22.4
学術研究、専門・技術サービス業	143	37	29	23	9	8	3	2	1	-	2	29	25.2	20.0	19.0
宿泊業、飲食サービス業	149	46	22	24	5	9	2	4	-	1	2	34	24.4	20.0	20.6
生活関連サービス業、娯楽業	140	41	23	21	11	12	1	2	1	1	-	27	24.4	20.0	17.4
教育、学習支援業	151	38	18	13	14	6	3	2	3	-	-	54	24.2	20.0	19.8
医療、福祉	809	222	117	104	55	39	14	11	7	2	7	231	23.8	20.0	19.6
複合サービス事業	24	6	4	4	2	1	-	-	-	-	-	7	20.8	20.0	13.5
サービス業（他に分類されないもの）	321	63	60	58	36	22	9	10	2	1	4	56	29.2	30.0	19.6
無回答	11	4	-	2	-	2	2	-	-	-	-	1	30.0	27.5	23.5
従業員規模（S△）															
50人以下	2,772	646	472	434	224	175	77	51	28	6	17	642	26.4	20.0	19.2
50人超～100人	931	242	167	153	69	63	28	18	10	0.2	0.6	23.2	25.7	20.0	19.0
100人超～300人	638	151	120	114	42	42	18	10	4	1	5	131	26.1	20.0	18.5
300人超	232	48	29	40	20	16	9	7	3	1	1	58	29.2	30.0	20.2
無回答	26	6	4	1	-	-	2	-	1	1	-	11	29.7	15.0	28.3

問4-付問1. 上記で記載した「最も改善するケース」「標準的なケース」「最も悪化するケース」の実現確率について、貴社はどのように見込んでいますか。

②標準的なケース

	合計	10%以下	10%超<20%	20%超<30%	30%超<40%	40%超<50%	50%超<60%	60%超<70%	70%超<80%	80%超<90%	90%超	無回答	平均	中央値	標準標準偏差
合計	4,599	109	141	401	547	786	505	378	441	117	149	1,025	53.9	50.0	21.6
鉱業、採石業、砂利採取業	6	-	-	-	33.3	-	-	1	1	-	-	3	56.3	55.0	22.1
建設業	437	5	10	33	57	83	52	35	38	12	13	99	54.8	50.0	20.4
製造業	961	24	29	77	107	187	125	91	90	21	22	188	53.7	50.0	20.0
電気・ガス・熱供給・水道業	6	1	-	-	-	2	-	-	2	-	-	1	53.0	50.0	29.1
情報通信業	114	-	6	14	19	21	12	11	9	1	2	19	50.8	50.0	18.6
運輸業、郵便業	302	11	11	38	29	36	25	24	33	7	10	78	52.3	50.0	23.9
卸売業、小売業	907	23	30	106	111	180	99	64	69	20	27	178	51.4	50.0	21.0
金融業、保険業	45	1	1	4	8	8	3	5	6	-	2	7	53.8	50.0	22.4
不動産業、物品賃貸業	73	4	1	7	4	17	5	3	9	3	3	17	54.1	50.0	24.0
学術研究、専門・技術サービス業	143	3	1	16	16	21	16	15	18	4	4	29	55.7	52.5	21.4
宿泊業、飲食サービス業	149	6	7	9	13	21	17	20	14	4	5	33	54.8	60.0	23.3
生活関連サービス業、娯楽業	140	4	7	9	21	10	13	22	2	4	27	54.1	50.0	22.7	
教育、学習支援業	151	2	5	8	18	17	16	6	15	2	10	52	56.8	50.0	23.6
医療、福祉	809	18	33	53	119	113	106	40	99	13	66	344	56.9	50.0	23.2
複合サービス事業	24	1	-	1	5	2	4	1	2	-	1	7	52.9	50.0	22.4
サービス業（他に分類されないもの）	321	5	10	31	40	59	47	26	32	7	8	56	53.5	50.0	20.4
無回答	11	1	3	3	3	1	2	-	-	-	-	1	39.5	40.0	20.9
従業員規模（S△）															
50人以下	2,772	64	91	264	336	452	265	244	254	65	100	637	53.5	50.0	22.0
50人超～100人	931	24	26	74	109	165	116	66	117	18	28	188	54.6	50.0	21.3
100人超～300人	638	14	14	46	64	129	99	51	49	25	16	131	54.8	50.0	20.4
300人超	232	2.2	7.2	10.0	20.2	15.5	8.0	7.7	3.9	2.5	20.5	58	52.3	50.0	21.8
無回答	26	1	2	1	2	1	4	3	1	-	-	11	49.0	60.0	21.7

問4-1付問1. 上記で記載した「最も改善するケース」「標準的なケース」「最も悪化するケース」の実現確率について、貴社はどのように見込んでいますか。

③最も悪化するケース

	合計	10%以下	10%超<20%	20%超<30%	30%超<40%	40%超<50%	50%超<60%	60%超<70%	70%超<80%	80%超<90%	90%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	4,599	1,481	984	650	242	114	36	24	17	8	13	1,030	19.8	20.0	14.9
鉱業、採石業、砂利採取業	6	3	-	1	-	-	-	-	-	-	-	2	13.8	10.0	11.1
建設業	437	131	95	69	22	16	2	2	-	-	1	99	20.2	20.0	13.9
製造業	961	289	253	134	55	19	9	5	4	1	3	189	20.2	20.0	14.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6	4	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	12.0	10.0	4.5
情報通信業	114	46	29	13	4	2	1	-	-	-	-	19	17.1	15.0	11.6
運輸業、郵便業	302	108	58	25	16	7	3	2	-	-	2	78	19.3	15.0	17.0
卸売業、小売業	907	284	203	152	37	29	10	8	3	2	1	178	20.6	20.0	14.9
金融業、保険業	45	11	12	7	7	1	-	-	-	-	-	7	21.3	20.0	12.3
不動産業、物品賃貸業	73	23	17	10	1	2	-	-	-	-	-	18	18.8	20.0	15.7
学術研究、専門・技術サービス業	143	50	29	21	9	3	1	1	-	-	-	29	19.1	20.0	12.9
宿泊業、飲食サービス業	149	49	28	24	6	3	2	-	-	-	3	34	21.2	20.0	18.1
生活関連サービス業、娯楽業	140	45	31	17	12	3	2	-	1	1	1	27	21.5	20.0	17.0
教育、学習支援業	151	40	21	20	10	4	1	-	1	-	-	54	19.8	20.0	15.0
医療、福祉	809	263	131	104	46	18	3	4	6	3	-	231	19.3	20.0	15.4
複合サービス事業	24	4	5	1	1	1	-	-	-	-	1	7	26.4	20.0	21.3
サービス業（他に分類されないもの）	321	128	68	46	16	6	1	-	-	-	-	56	17.3	18.0	11.5
無回答	11	3	3	2	-	-	-	1	-	-	1	1	30.5	20.0	30.8
従業員規模（S△）	100.0	27.3	27.3	18.2	-	-	-	9.1	-	-	9.1	9.1	-	-	-
50人以下	2,772	877	565	385	163	79	26	14	9	7	5	642	20.2	20.0	15.0
50人超～100人	100.0	31.6	20.4	13.9	5.9	2.8	0.9	0.5	0.3	0.3	0.2	23.2	-	-	-
100人超～300人	931	308	213	145	34	20	8	4	1	-	2	188	19.6	20.0	14.6
100.0	33.1	22.9	15.6	3.7	2.1	0.9	0.4	0.1	0.2	0.2	20.2	-	-	-	
300人超	638	212	157	83	32	13	2	1	3	-	4	131	19.1	20.0	14.7
100.0	33.2	24.6	13.0	5.0	2.0	0.3	0.2	0.5	-	-	0.6	20.5	-	-	
無回答	26	5	4	1	1	-	-	1	-	-	1	1	21.3	20.0	17.7
100.0	19.2	15.4	15.4	3.8	-	-	-	3.8	-	-	-	42.3	-	-	

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。（数値を記入）

常時従業員数（総数）【2015年平均】

	合計	20人以下	20人超<50人	50人超<100人	100人超<300人	300人超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	4,599	776	1,911	779	514	190	429	107.2	37.0	486.0
鉱業、採石業、砂利採取業	6	4	2	2	1	-	-	62.0	47.0	55.7
建設業	437	50	33.3	33.3	16.7	-	-	54.3	34.0	99.8
製造業	961	111	430	210	112	23	75	109.1	40.0	610.8
電気・ガス・熱供給・水道業	6	2	3	1	-	-	-	31.3	27.0	18.2
情報通信業	114	15	52	18	16	4	9	81.5	34.0	142.4
運輸業、郵便業	302	33	137	35	30	17	30	137.4	43.0	462.7
卸売業、小売業	907	254	381	125	63	22	62	93.9	28.0	646.5
金融業、保険業	45	7	13	5	15	3	2	192.8	60.8	421.5
不動産業、物品賃貸業	73	12	28	10	11	1	11	77.6	38.4	141.1
学術研究、専門・技術サービス業	143	25	71	21	6	8	12	80.6	31.0	167.3
宿泊業、飲食サービス業	149	25	43	30	17	19	15	240.8	49.5	746.9
生活関連サービス業、娯楽業	140	21	54	18	24	10	13	163.2	43.0	635.5
教育、学習支援業	151	33	55	19	16	7	21	120.2	32.0	401.5
医療、福祉	809	140	264	138	137	31	99	96.9	45.0	285.8
複合サービス事業	24	1	2	2	8	7	4	390.6	253.5	422.8
サービス業（他に分類されないもの）	321	42	120	35	35	29	40	112.0	43.0	189.3
無回答	11	4	2	2	1	2	-	199.5	50.0	386.1
従業員規模（S△）	100.0	36.4	18.2	18.2	9.1	18.2	-	-	-	-
50人以下	2,772	763	1,728	63	6	3	209	28.6	25.0	19.0
100.0	27.5	62.3	2.3	0.2	0.1	7.5	-	-	-	
50人超～100人	931	7	159	639	35	-	91	67.8	66.0	19.5
100.0	0.8	17.1	68.6	3.8	-	9.8	-	-	-	
100人超～300人	638	2	11	71	453	9	92	156.4	141.0	64.8
100.0	0.3	1.7	11.1	71.0	14	14.4	-	-	-	
300人超	232	-	2	2	17	176	35	1,146.9	508.0	1,938.1
100.0	-	0.9	0.9	7.3	75.9	15.1	-	-	-	
無回答	26	4	11	4	3	2	2	220.0	33.5	758.9
100.0	15.4	42.3	15.4	11.5	7.7	7.7	-	-	-	

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

常時従業員数(総数)【2016年平均】

	合計	20人以下	20人超~50人	50人超~100人	100人超~300人	300人超	無回答	平均	中央値	標準標準偏差		
合計	4,599 100.0	748 16.3	1,903 41.4	828 18.0	528 11.5	195 4.2	397 8.6	108.7	38.0	490.2		
主たる業種(S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	2 33.3	1 16.7	-	-	56.0	43.5	45.2	
	建設業	437 100.0	46 10.5	254 58.1	73 16.7	22 5.0	7 1.6	35 8.0	55.1	33.0	100.0	
	製造業	961 100.0	111 11.6	425 44.2	212 22.1	121 12.6	23 2.4	69 7.2	109.3	41.0	610.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	-	-	-	34.0	27.5	19.2	
	情報通信業	114 100.0	11 9.6	54 47.4	19 16.7	17 14.9	4 3.5	9 7.9	84.0	36.0	143.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	29 9.6	135 44.7	60 19.9	33 10.9	18 6.0	27 8.9	140.5	44.0	472.4	
	卸売業、小売業	907 100.0	256 28.2	377 41.6	130 14.3	65 7.2	22 2.4	57 6.3	95.0	29.0	653.3	
	金融業、保険業	45 100.0	6 13.3	14 31.1	5 11.4	15 33.3	3 6.7	2 4.4	195.5	59.3	430.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	8 11.0	31 42.5	12 16.4	11 15.1	2 2.7	9 12.3	77.0	40.1	139.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	24 16.8	70 49.0	23 16.1	8 5.6	8 5.6	10 7.0	81.4	32.0	163.9	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	22 14.8	43 28.9	32 21.5	18 12.1	20 13.4	14 9.4	245.4	57.0	750.3	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	22 15.7	53 37.9	20 14.3	23 16.4	10 7.1	12 8.6	164.5	42.0	645.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	32 21.2	54 35.8	21 13.9	18 11.9	7 4.6	19 12.6	123.5	32.0	416.5	
	医療、福祉	809 100.0	131 16.2	266 32.9	156 19.3	133 16.4	33 4.1	30 11.1	99.7	46.0	295.3	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	2 8.3	2 8.3	8 33.3	7 29.2	4 16.7	388.6	245.5	425.2	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	43 13.4	117 36.4	58 18.1	34 10.6	29 9.0	40 12.5	113.4	43.0	189.4	
	無回答	11 100.0	3 27.3	3 27.3	2 18.2	1 9.1	2 18.2	-	200.3	50.0	385.7	
	従業員規模(S・A)	50人以下	2,772 100.0	738 26.6	1,766 63.7	64 2.3	7 0.3	3 0.1	194 7.0	28.9	26.0	19.1
		50人超~100人	931 100.0	1 0.4	119 12.8	694 74.5	29 3.1	-	85 9.1	69.0	67.0	18.2
100人超~300人		638 100.0	2 0.3	5 0.8	64 10.0	477 74.8	8 1.3	82 12.9	157.8	140.5	63.0	
300人超		232 100.0	-	2 0.9	2 0.9	12 5.2	182 78.4	34 14.7	1,163.4	509.5	1,953.0	
無回答		26 100.0	4 15.4	11 42.3	4 15.4	3 11.5	2 7.7	2 7.7	231.0	35.0	805.5	

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

常時従業員数(総数)【2017年平均】

	合計	20人以下	20人超~50人	50人超~100人	100人超~300人	300人超	無回答	平均	中央値	標準標準偏差		
合計	4,599 100.0	715 15.5	1,911 41.6	867 18.9	547 11.9	198 4.3	361 7.8	110.4	39.0	490.9		
主たる業種(S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	2 33.3	1 16.7	-	-	53.0	45.0	39.0	
	建設業	437 100.0	44 10.1	251 57.4	79 18.1	22 5.0	7 1.6	34 7.8	55.8	34.0	99.4	
	製造業	961 100.0	97 10.1	432 45.0	227 23.6	121 12.6	23 2.4	61 6.3	110.0	42.0	609.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7	-	-	-	35.7	31.0	18.2	
	情報通信業	114 100.0	10 8.8	52 45.6	21 18.4	18 15.8	4 3.5	9 7.9	85.7	39.0	144.5	
	運輸業、郵便業	302 100.0	25 8.3	135 44.7	59 19.5	38 12.6	18 6.0	27 8.9	143.6	45.0	481.5	
	卸売業、小売業	907 100.0	253 27.9	372 41.0	138 15.2	68 7.5	23 2.5	53 5.8	95.6	28.0	646.2	
	金融業、保険業	45 100.0	6 13.3	14 31.1	6 13.3	14 31.1	3 6.7	2 4.4	198.2	59.5	439.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	10 13.7	28 38.4	14 19.2	11 15.1	2 2.7	8 11.0	79.6	39.0	141.3	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	22 15.4	74 51.7	22 15.4	8 5.6	8 6.3	9 6.3	83.6	33.0	169.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	24 16.1	40 26.8	35 23.5	21 14.1	19 12.8	10 6.7	243.9	60.0	745.3	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	25 17.9	50 35.7	20 14.3	23 16.4	10 7.1	12 8.6	167.8	42.0	669.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	29 19.2	62 41.1	21 13.9	18 11.9	7 4.6	14 9.3	123.9	33.0	425.0	
	医療、福祉	809 100.0	127 15.7	269 33.3	158 19.5	138 17.1	35 4.3	82 10.1	102.8	45.0	304.5	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	2 8.3	2 8.3	8 33.3	7 29.2	4 16.7	387.5	241.5	422.1	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	37 11.5	121 37.7	60 18.7	37 11.5	29 9.3	36 11.2	117.8	44.0	197.5	
	無回答	11 100.0	3 27.3	3 27.3	2 18.2	1 9.1	2 18.2	-	201.0	50.0	385.3	
	従業員規模(S・A)	50人以下	2,772 100.0	710 25.6	1,821 65.7	60 2.2	5 0.2	3 0.1	173 6.2	29.1	26.0	18.0
		50人超~100人	931 100.0	1 0.1	74 7.9	754 81.0	25 2.7	-	77 8.3	70.4	69.0	16.5
100人超~300人		638 100.0	-	4 0.6	48 7.5	499 78.2	8 1.3	79 12.4	162.1	145.0	62.0	
300人超		232 100.0	-	2 0.9	2 0.4	14 6.0	185 79.7	30 12.9	1,166.3	538.5	1,938.9	
無回答		26 100.0	4 15.4	10 38.5	4 15.4	3 11.5	2 7.7	2 7.7	241.2	36.5	846.0	

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

常時従業員数(総数)【2018年平均】

	合計	20人以下	20人超~50人	50人超~100人	100人超~300人	300人超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計	4,599 100.0	702 15.3	1,943 42.2	874 19.0	562 12.2	210 4.6	308 6.7	111.5	39.0	490.3	
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	2 33.3	1 16.7	-	56.0	48.5	40.1	
	建設業	437 100.0	40 9.2	253 57.9	83 19.0	22 5.0	7 1.6	32 7.3	56.5	35.0	101.0
	製造業	961 100.0	94 9.8	441 45.9	225 23.4	120 12.5	28 2.9	53 5.5	111.3	42.5	612.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7	-	-	-	36.7	31.0	19.6
	情報通信業	114 100.0	8 7.0	56 49.1	21 18.4	18 15.8	4 3.5	7 6.1	88.5	41.0	144.6
	運輸業、郵便業	302 100.0	23 7.6	136 45.0	64 21.2	36 11.9	20 6.6	23 7.6	147.1	46.0	494.5
	卸売業、小売業	907 100.0	253 27.9	380 41.9	130 14.3	78 8.6	24 2.6	42 4.6	96.0	29.0	638.0
	金融業、保険業	45 100.0	6 13.3	14 31.1	6 13.3	14 31.1	3 6.7	2 4.4	199.1	56.8	451.1
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	8 11.0	30 41.1	13 17.8	12 16.4	2 2.7	8 11.0	81.7	41.0	143.4
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	20 14.0	77 53.8	20 14.0	10 7.0	8 5.6	8 5.6	84.6	34.0	173.3
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	28 18.8	41 27.5	33 22.1	22 14.8	17 11.4	8 5.4	242.2	58.0	728.1
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	22 15.7	56 40.0	20 14.3	22 15.7	11 7.9	9 6.4	168.0	43.0	667.1
	教育、学習支援業	151 100.0	30 19.9	60 39.7	22 14.6	18 11.9	8 5.3	13 8.6	126.5	34.0	429.6
	医療、福祉	809 100.0	126 15.6	270 33.4	164 20.3	142 17.6	36 4.4	71 8.8	103.3	46.7	309.2
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	2 8.3	2 8.3	2 33.3	8 29.2	7 16.7	378.0	229.5	416.1
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	37 11.5	120 37.4	65 20.2	38 11.8	33 10.3	28 8.7	120.8	45.0	200.9
	無回答	11 100.0	4 36.4	1 9.1	3 27.3	1 9.1	2 18.2	-	202.1	64.0	385.9
	従業員規模(S・△)	50人以下	2,772 100.0	695 25.1	1,883 67.9	39 1.4	5 0.2	3 0.1	147	29.2	18.3
		50人超~100人	931 100.0	-	48 5.2	803 86.3	21 2.3	-	59	71.7	15.7
		100人超~300人	638 100.0	1 0.2	3 0.5	26 4.1	528 82.8	8 1.3	72	165.0	61.7
300人超		232 100.0	-	1 0.4	1 0.4	5 2.2	197 84.9	28	1,175.9	1,933.3	
無回答		26 100.0	6 23.1	8 30.8	5 19.2	3 11.5	2 7.7	2	245.4	863.4	

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

うち 正社員(正規の職員・従業員)【2015年平均】

	合計	20人以下	20人超~50人	50人超~100人	100人超~300人	300人超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計	4,599 100.0	1,330 28.9	1,683 36.6	631 13.7	332 7.2	93 2.0	530 11.5	69.5	28.0	329.4	
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	2 33.3	1 16.7	1 16.7	-	47.5	41.0	43.6	
	建設業	437 100.0	61 14.0	245 56.1	60 13.7	15 3.4	6 1.4	50 11.4	48.2	31.0	81.0
	製造業	961 100.0	219 22.8	381 39.6	161 16.8	82 8.5	19 2.0	99 10.3	92.9	32.0	577.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	-	-	-	28.0	22.5	15.7
	情報通信業	114 100.0	22 19.3	52 45.6	13 11.4	13 11.4	3 2.6	11 9.6	71.4	31.0	133.6
	運輸業、郵便業	302 100.0	47 15.6	129 42.7	47 15.6	22 7.3	12 4.0	45 14.9	91.5	37.0	231.6
	卸売業、小売業	907 100.0	345 38.0	330 36.4	97 10.7	42 4.6	10 1.1	83 9.2	53.0	23.0	266.3
	金融業、保険業	45 100.0	12 26.7	9 20.0	6 13.3	10 22.2	3 6.7	5 11.1	165.8	39.0	382.1
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	15 20.5	29 39.7	10 13.7	8 11.0	-	11	50.6	32.5	50.9
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	39 27.3	60 42.0	19 13.3	6 4.2	5 3.5	4	62.3	27.0	128.6
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	79 53.0	28 18.8	12 8.1	11 7.4	2 1.3	17 11.4	56.6	17.5	197.3
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	52 37.1	45 32.1	12 8.6	10 7.1	2 1.4	19 13.6	90.3	24.0	460.3
	教育、学習支援業	151 100.0	63 41.7	34 22.5	19 12.6	7 4.6	5 3.3	7	70.1	22.0	253.2
	医療、福祉	809 100.0	292 36.1	214 26.5	112 13.8	72 8.9	16 2.0	103	60.3	25.0	190.0
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	2 8.3	1 4.2	10 41.7	6 25.0	3	290.7	184.0	332.7
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	74 23.1	138 38.8	58 18.1	22 6.9	3 0.9	46	52.3	30.0	61.7
	無回答	11 100.0	4 36.4	2 18.2	2 18.2	1 9.1	1 9.1	1	73.4	32.0	119.4
	従業員規模(S・△)	50人以下	2,772 100.0	1,215 43.8	1,270 45.8	14 0.5	3 0.1	3	267	23.3	17.3
		50人超~100人	931 100.0	73 7.8	333 35.8	412 44.3	3 0.3	-	110	50.6	20.7
		100人超~300人	638 100.0	27 4.2	64 10.0	187 29.3	250 39.2	-	110	103.7	56.2
300人超		232 100.0	1 0.4	1 0.4	9 3.9	18 7.8	74 31.9	88	644.0	274.0	1,372.0
無回答		26 100.0	11 42.3	7 26.9	-	2 7.7	2 7.7	4	171.2	20.0	575.8

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

うち 正社員(正規の職員・従業員)【2016年平均】

	合計	20人以下	20人超〜50人	50人超〜100人	100人超〜300人	300人超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	4,599 100.0	1,309 28.5	1,703 37.0	661 14.4	338 7.3	95 2.1	493 10.7	70.7	28.0	331.2
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	1 16.7	1 16.7	- -	42.6	30.0	41.6
	建設業	437 100.0	56 12.8	248 56.8	64 14.6	14 3.2	6 1.4	49 11.2	48.9	31.0
	製造業	961 100.0	218 22.7	387 40.3	161 16.8	82 8.5	20 2.1	93 9.7	93.0	32.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	- -	- -	- -	31.2	24.0
	情報通信業	114 100.0	16 14.0	56 49.1	14 12.3	14 12.3	3 2.6	11 9.6	73.3	31.0
	運輸業、郵便業	302 100.0	41 13.6	126 41.7	55 18.2	25 8.3	13 4.3	42 13.9	95.8	39.0
	卸売業、小売業	907 100.0	347 38.3	330 36.4	101 11.1	44 4.9	10 1.1	75 8.3	53.5	23.0
	金融業、保険業	45 100.0	11 24.4	10 22.2	6 13.3	10 22.2	3 6.7	5 11.1	168.9	39.0
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	12 16.4	30 41.1	14 19.2	7 9.6	- -	10 13.7	50.8	33.0
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	41 28.7	59 41.3	21 14.7	6 4.2	5 3.5	11 7.7	63.0	30.0
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	82 55.0	27 18.1	12 8.1	11 7.4	2 1.3	15 10.1	58.8	17.0
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	52 37.1	47 33.6	11 7.9	10 7.1	2 1.4	18 12.9	94.2	24.0
	教育、学習支援業	151 100.0	62 41.1	35 23.2	22 14.6	7 4.6	5 3.3	20 13.2	71.4	22.0
	医療、福祉	809 100.0	284 35.1	224 27.7	115 14.2	76 9.4	16 2.0	94 11.6	62.1	26.0
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	3 12.5	1 4.2	1 3.5	9 25.0	6 12.5	294.0	182.0
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	77 24.0	115 35.8	60 18.7	21 6.5	3 0.9	45 14.0	53.5	30.5
	無回答	11 100.0	4 36.4	2 18.2	2 18.2	1 9.1	1 9.1	1 9.1	73.5	31.5
	従業員規模(S・△)	50人以下	2,772 100.0	1,201 43.3	1,303 47.0	14 0.5	4 0.1	2 0.1	23.5	21.0
		50人超〜100人	931 100.0	60 6.4	313 33.6	462 49.6	- -	- -	52.6	53.0
		100人超〜300人	638 100.0	18 2.8	61 9.6	185 29.0	278 43.6	- -	96	102.0
300人超		232 100.0	9 1.3	9 3.9	20 8.6	71 30.6	95 40.9	34	658.2	
無回答		26 100.0	11 42.3	6 23.1	1 3.8	2 7.7	2 7.7	4	185.0	

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

うち 正社員(正規の職員・従業員)【2017年平均】

	合計	20人以下	20人超〜50人	50人超〜100人	100人超〜300人	300人超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	4,599 100.0	1,275 27.7	1,735 37.7	676 14.7	355 7.7	99 2.2	459 10.0	71.7	29.0	332.9
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	1 16.7	1 16.7	- -	41.0	28.0	
	建設業	437 100.0	57 13.0	244 55.8	67 15.3	15 3.4	6 1.4	48 11.0	49.6	
	製造業	961 100.0	199 20.7	404 42.0	170 17.7	84 8.7	20 2.1	84 8.7	93.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7	- -	- -	- -	31.5	
	情報通信業	114 100.0	16 14.0	52 45.6	17 14.9	15 13.2	3 2.6	11 9.6	75.0	
	運輸業、郵便業	302 100.0	39 12.9	124 41.1	56 18.5	28 9.3	13 4.3	42 13.9	98.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	338 37.3	333 36.7	106 11.7	45 5.0	11 1.2	74 8.2	54.1	
	金融業、保険業	45 100.0	11 24.4	11 24.4	5 11.1	10 22.2	3 6.7	5 11.1	171.3	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	12 16.4	31 42.5	13 17.8	7 9.6	1 1.4	9 12.3	52.3	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	36 25.2	64 44.8	20 14.0	7 4.9	5 3.5	11 7.7	65.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	83 55.7	31 20.8	11 7.4	11 7.4	2 1.3	11 7.4	57.3	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	51 36.4	47 33.6	9 6.4	13 9.3	2 1.4	18 12.9	98.5	
	教育、学習支援業	151 100.0	69 45.7	33 21.9	21 13.9	8 5.3	5 3.3	15 9.9	71.6	
	医療、福祉	809 100.0	287 35.5	229 28.3	114 14.1	76 9.4	18 2.2	85 10.5	63.6	
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	3 12.5	1 4.2	9 37.5	6 25.0	3 12.5	290.0	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	68 21.2	122 38.0	61 19.0	26 8.1	3 0.9	41 12.8	55.7	
	無回答	11 100.0	4 36.4	2 18.2	2 27.3	1 9.1	1 9.1	1 9.1	73.5	
	従業員規模(S・△)	50人以下	2,772 100.0	1,183 42.7	1,346 48.6	8 0.3	4 0.1	2 0.1	23.6	21.0
		50人超〜100人	931 100.0	60 6.4	313 33.6	462 49.6	- -	- -	52.6	53.0
		100人超〜300人	638 100.0	18 2.8	61 9.6	185 29.0	278 43.6	- -	96	102.0
300人超		232 100.0	9 1.3	9 3.9	20 8.6	71 30.6	95 40.9	34	658.2	
無回答		26 100.0	11 42.3	6 23.1	1 3.8	2 7.7	2 7.7	4	185.0	

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

うち 正社員(正規の職員・従業員)【2018年平均】

	合計	20人以下	20人超<50人	50人超<100人	100人超<300人	300人超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計	4,599 100.0	1,260 27.4	1,777 38.6	690 15.0	369 8.0	100 2.2	403 8.8	72.4	29.0	334.4	
主たる業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	2 33.3	1 16.7	-	-	44.3	35.7	
	建設業	437 100.0	53 12.1	244 55.8	74 16.9	14 3.2	6 1.4	46 10.5	50.2	83.5	
	製造業	961 100.0	187 19.5	424 44.1	168 17.5	85 8.8	21 2.2	76 7.9	94.2	33.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	-	-	-	32.7	27.0	
	情報通信業	114 100.0	14 12.3	54 47.4	17 14.9	17 14.9	3 2.6	9 7.9	77.0	35.0	
	運輸業、郵便業	302 100.0	38 12.6	125 41.4	59 19.5	29 9.6	13 4.3	38 12.6	100.3	40.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	351 38.7	332 36.6	102 11.2	51 5.6	10 1.1	61 6.7	54.0	23.0	
	金融業、保険業	45 100.0	11 24.4	11 24.4	6 13.3	9 20.0	3 6.7	5 11.1	173.0	34.0	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	12 16.4	31 42.5	13 17.8	7 9.6	1 1.4	9 12.3	53.6	31.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	34 23.8	66 46.2	22 15.4	7 4.9	5 3.5	9 6.3	66.2	28.5	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	85 57.0	32 21.5	11 7.4	9 6.0	3 2.0	9 6.0	56.6	15.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	52 37.1	50 35.7	8 5.7	12 8.6	2 1.4	16 11.4	99.4	24.0	
	教育、学習支援業	151 100.0	64 42.4	38 25.2	22 14.6	9 6.0	5 3.3	13 9.6	72.4	21.5	
	医療、福祉	809 100.0	286 35.4	227 28.1	126 15.6	79 9.8	16 2.0	75 9.3	64.5	26.0	
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	3 12.5	1 4.2	1 3.75	3 25.0	3 12.5	276.7	154.0	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	63 19.6	135 42.1	54 16.8	31 9.7	5 1.6	33 10.3	58.4	33.0	
	無回答	11 100.0	4 36.4	1 9.1	4 36.4	-	1 9.1	1 9.1	74.6	41.0	
	従業員規模(SA)	50人以下	2,772 100.0	1,176 42.4	1,384 49.9	4 0.1	4 0.1	2 0.7	202	23.6	16.5
		50人超~100人	931 100.0	249 26.7	314 33.7	484 52.0	2 0.2	-	77	53.5	20.4
		100人超~300人	638 100.0	16 2.5	64 10.0	183 28.7	287 45.0	-	88	110.1	56.7
300人超		232 100.0	3 1.3	9 3.9	18 7.8	74 31.9	96 41.4	32 13.8	663.8	297.5	
無回答		26 100.0	11 42.3	6 23.1	1 3.8	2 7.7	2 7.7	4 15.4	187.9	20.5	

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

うち 非正社員(非正規の職員・従業員)【2015年平均】

	合計	5人以下	5人超<10人	10人超<20人	20人超<50人	50人超<100人	100人超<300人	300人超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計	4,599 100.0	1,695 36.9	510 11.1	473 10.3	488 10.6	203 4.4	148 3.2	70 1.5	1,012 22.0	43.7	6.0	285.2
主たる業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	-	3 33.3	-	-	-	1	15.4	8.0
	建設業	437 100.0	209 47.8	31 7.1	17 3.9	17 3.9	4 0.9	2 0.5	1 0.2	156	8.4	2.0
	製造業	961 100.0	396 41.2	132 13.7	103 10.7	103 10.7	27 2.8	17 1.8	3 0.3	180	21.3	5.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	2 33.3	-	-	-	-	-	2	5.0	4.5
	情報通信業	114 100.0	56 49.1	16 14.0	7 6.1	8 7.0	3 2.6	1 0.9	-	23	10.7	3.0
	運輸業、郵便業	302 100.0	401 132.1	79 26.1	56 18.2	63 20.5	26 8.6	23 7.6	2 0.7	325	61.0	4.5
	卸売業、小売業	907 100.0	425 46.9	94 10.4	70 7.7	56 6.2	17 1.9	18 2.0	11 1.2	218	49.9	3.0
	金融業、保険業	45 100.0	12 26.7	8 17.8	8 17.8	4 8.9	2 4.4	2 2.2	1 1.8	8	28.9	10.0
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	32 43.8	8 11.0	6 8.2	2 2.7	3 4.1	1 1.4	1 1.4	20	31.5	4.0
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	68 47.6	12 8.4	13 9.1	9 6.3	2 1.4	9 6.3	-	30	22.2	3.0
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	19 12.8	4 2.7	21 14.1	32 21.5	24 16.1	11 7.4	15 10.1	154	189.4	34.5
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	27 19.3	12 8.6	20 14.3	26 18.6	12 8.6	13 9.3	4 2.9	26	77.4	20.0
	教育、学習支援業	151 100.0	38 25.2	22 14.6	37 24.5	13 8.6	13 5.3	8 2.6	3 2.0	26	51.7	12.0
	医療、福祉	809 100.0	159 19.7	117 14.5	131 16.2	166 20.5	73 9.0	40 4.9	6 0.7	117	37.6	16.0
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	2 8.3	3 12.5	1 4.2	4 16.7	7 28.2	1 4.2	4	104.8	79.5
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	124 38.6	23 7.2	20 6.2	27 8.4	17 5.3	16 5.0	16 5.0	78	67.1	5.0
	無回答	11 100.0	3 27.3	2 18.2	-	3 27.3	-	-	1 9.1	2	112.3	9.0
	従業員規模(SA)	50人以下	2,772 100.0	1,362 49.1	348 12.6	259 9.3	132 4.8	5 0.2	1 0.0	665	6.4	3.0
		50人超~100人	931 100.0	249 26.7	115 12.4	138 14.8	211 22.7	49 5.3	3 0.3	166	18.3	12.0
		100人超~300人	638 100.0	72 11.3	42 6.6	64 10.0	124 19.4	128 20.1	75 11.6	2	131	55.2
300人超		232 100.0	17 7.3	13 5.6	39 16.8	73 31.5	91 39.7	289 125.4	18.5	529.0	211.0	
無回答		26 100.0	8 30.8	2 7.7	3 11.5	4 15.4	1 3.8	1 3.8	7	71.6	10.0	

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

うち 非正社員(非正規の職員・従業員)【2016年平均】

	合計	5人以下	5人超~10人	10人超~20人	20人超~50人	50人超~100人	100人超~300人	300人超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差		
合計	4,599 100.0	1,692 36.8	502 10.9	491 10.7	516 11.2	208 4.5	147 3.2	73 1.6	970 21.1	44.9	6.0	292.7		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	-	2 33.3	1 16.7	-	-	1 16.7	13.6	11.0	12.6		
	建設業	437 100.0	207 47.4	29 6.6	19 4.3	19 4.3	3 0.7	2 0.5	1 0.2	157 35.9	8.6	2.0	30.2	
	製造業	961 100.0	386 40.2	137 14.3	114 11.9	103 10.7	27 2.8	14 1.5	4 0.4	176 18.3	26.1	6.0	198.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 50.0	1 16.7	-	-	-	-	2 33.3	4.3	3.5	2.9		
	情報通信業	114 100.0	62 54.4	11 9.6	9 7.9	10 8.8	1 0.9	2 1.8	-	19 16.7	10.7	3.0	25.0	
	運輸業、郵便業	302 100.0	122 40.4	26 8.6	16 5.3	20 6.6	10 3.3	8 2.6	6 2.0	94 31.1	59.4	4.0	279.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	432 47.6	91 10.0	66 7.3	63 6.9	20 2.2	14 1.5	12 1.3	209 23.0	50.1	3.0	508.6	
	金融業、保険業	45 100.0	13 28.9	6 13.3	6 13.3	4 8.9	2 4.4	2 4.4	1 2.2	8 17.8	28.4	10.0	59.3	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	32 43.8	11 15.1	5 6.8	2 2.7	3 4.1	3 1.4	1 1.4	18 24.7	31.2	4.0	139.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	69 48.3	13 9.1	14 9.8	9 6.3	3 2.1	9 6.3	-	26 18.2	21.5	3.0	47.5	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	18 12.1	4 2.7	18 12.1	36 24.2	25 16.8	11 7.4	16 10.7	21 14.1	190.9	36.0	607.2	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	25 17.9	15 10.7	19 13.6	26 18.6	12 8.6	15 10.7	3 2.1	25 17.9	75.0	20.0	248.2	
	教育、学習支援業	151 100.0	38 25.2	20 13.2	35 23.2	19 12.6	9 6.0	3 2.0	4 2.6	23 15.2	52.6	11.0	212.0	
	医療、福祉	809 100.0	163 20.1	106 13.1	139 17.2	171 21.1	72 8.9	45 5.6	6 0.7	107 13.2	38.6	17.0	120.7	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	3 12.5	3 12.5	1 4.2	4 16.7	1 29.2	1 4.2	4 16.7	105.0	76.5	107.5	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	117 36.4	27 8.4	22 6.9	29 9.0	17 5.3	14 4.4	17 5.3	78 24.3	67.3	6.0	169.7	
	無回答	11 100.0	2 18.2	2 18.2	1 9.1	3 27.3	-	-	1 9.1	2 18.2	113.1	13.0	295.3	
	従業員規模(S△)	50人以下	2,772 100.0	1,367 49.3	347 12.5	268 9.7	140 5.1	5 0.2	1 0.0	-	644 23.2	6.4	3.0	9.1
		50人超~100人	931 100.0	240 26.0	109 11.7	146 15.7	227 24.4	50 5.4	1 0.1	-	156 16.8	18.8	12.0	18.7
		100人超~300人	638 100.0	70 11.0	42 6.6	67 10.5	127 19.9	131 20.5	77 12.1	3 0.5	121 19.0	55.3	40.0	58.7
300人超		232 100.0	5 2.2	2 0.9	8 3.4	17 7.3	21 9.1	68 29.3	69 29.7	42 18.1	550.9	223.0	1,161.8	
無回答		26 100.0	8 30.8	2 7.7	2 7.7	5 19.2	1 3.8	-	1 3.8	7 26.9	77.0	10.0	251.5	

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

うち 非正社員(非正規の職員・従業員)【2017年平均】

	合計	5人以下	5人超~10人	10人超~20人	20人超~50人	50人超~100人	100人超~300人	300人超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差		
合計	4,599 100.0	1,694 36.8	506 11.0	511 11.1	531 11.5	206 4.5	154 3.3	73 1.6	924 20.1	44.3	7.0	285.0		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	2 33.3	-	-	-	1 16.7	9.2	6.0	7.8		
	建設業	437 100.0	213 48.7	26 5.9	19 4.3	18 4.1	5 1.1	2 0.5	1 0.2	153 35.0	8.6	2.0	28.6	
	製造業	961 100.0	395 41.1	133 13.8	110 11.4	109 11.3	31 3.2	13 1.4	3 0.3	167 17.4	21.3	6.0	150.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	4 66.7	-	1 16.7	-	-	-	-	1 16.7	5.0	3.0	5.2	
	情報通信業	114 100.0	61 53.5	7 6.1	15 13.2	7 6.1	2 1.8	2 1.8	-	20 17.5	11.1	3.0	25.2	
	運輸業、郵便業	302 100.0	116 38.4	32 10.6	17 5.6	19 6.3	13 4.3	6 2.0	6 2.0	93 30.8	59.8	5.0	286.7	
	卸売業、小売業	907 100.0	436 48.1	96 10.6	67 7.4	65 7.2	19 2.1	14 1.5	12 1.3	198 21.8	49.2	3.0	501.0	
	金融業、保険業	45 100.0	13 28.9	7 15.6	7 15.6	7 15.6	-	2 4.2	1 2.2	8 17.8	28.6	10.0	61.1	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	34 46.6	8 11.0	8 11.0	4 5.4	3 4.1	3 4.1	1 1.4	17 23.3	32.1	4.0	139.9	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	65 45.5	14 9.8	17 11.9	10 7.0	1 0.7	10 7.0	-	26 18.2	21.6	4.0	47.9	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	17 11.4	4 2.7	14 9.4	36 24.2	24 16.1	15 10.1	14 9.4	17 11.4	190.9	40.0	603.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	27 19.3	13 9.3	19 13.6	26 18.6	13 9.3	13 9.3	4 2.9	25 17.9	73.8	20.0	237.2	
	教育、学習支援業	151 100.0	35 23.2	26 17.2	36 23.8	23 15.2	7 4.6	7 2.0	4 2.6	17 11.3	52.5	11.5	211.5	
	医療、福祉	809 100.0	159 19.7	102 12.6	151 18.7	173 21.4	68 8.4	50 6.2	8 1.0	98 12.1	40.0	17.0	124.0	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	4 16.7	1 4.2	2 8.3	4 16.7	1 4.2	1 4.2	4 16.7	106.9	78.5	107.2	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	115 35.8	30 9.3	20 6.2	30 9.3	16 5.0	17 5.3	16 5.0	77 24.0	70.7	6.5	179.4	
	無回答	11 100.0	1 9.1	3 27.3	1 9.1	3 27.3	-	-	1 9.1	2 18.2	114.0	12.0	295.0	
	従業員規模(S△)	50人以下	2,772 100.0	1,373 49.5	347 12.5	293 10.6	137 4.9	4 0.1	2 0.1	-	616 22.2	6.5	3.0	9.1
		50人超~100人	931 100.0	240 25.8	114 12.2	142 15.3	234 25.1	53 5.7	1 0.1	-	147 15.8	18.9	12.5	18.5
		100人超~300人	638 100.0	68 10.7	41 6.4	72 11.3	133 20.8	126 19.7	81 12.7	1 0.2	116 18.2	56.2	40.0	58.9
300人超		232 100.0	5 2.2	2 0.9	8 3.4	17 7.3	21 9.1	68 30.2	69 30.6	42 16.4	530.8	228.0	1,127.5	
無回答		26 100.0	8 30.8	2 7.7	2 7.7	5 19.2	1 3.8	-	1 3.8	7 26.9	82.8	10.0	270.0	

問5. 貴社における常時従業員数について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

うち 非正社員(非正規の職員・従業員)【2018年平均】

	合計	5人以下	5人超~10人	10人超~20人	20人超~50人	50人超~100人	100人超~300人	300人超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差		
合計	4,599 100.0	1,688 36.7	531 11.5	529 11.5	534 11.6	216 4.7	162 3.5	77 1.7	862 18.7	44.7	7.0	282.7		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	3 50.0	-	-	-	-	11.7	14.0	8.8		
	建設業	437 100.0	220 50.3	30 6.9	17 3.9	19 4.3	19 0.9	4 0.5	2 0.2	144 33.0	8.5	2.0	28.5	
	製造業	961 100.0	393 40.9	141 14.7	119 12.4	103 10.7	32 3.2	17 1.8	3 0.3	153 15.9	21.9	6.0	153.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	4 66.7	-	1 16.7	-	-	-	-	1 16.7	4.8	3.0	3.6	
	情報通信業	114 100.0	58 50.9	12 10.5	15 13.2	6 5.3	1 0.9	3 2.6	-	19 16.7	12.5	3.0	30.5	
	運輸業、郵便業	302 100.0	118 39.1	34 11.3	17 5.6	18 6.0	12 4.0	6 2.0	8 2.6	89 29.5	61.3	5.0	294.7	
	卸売業、小売業	907 100.0	434 47.9	99 10.9	72 7.9	63 6.9	23 2.5	17 1.9	13 1.4	186 20.5	49.4	3.0	492.6	
	金融業、保険業	45 100.0	12 26.7	7 15.6	8 17.8	8 17.8	-	2 4.4	1 2.2	7 15.6	27.4	10.5	59.8	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	34 46.6	8 11.0	4 5.5	4 6.8	5 4.1	3 1.4	1 1.4	17 23.3	33.2	4.0	141.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	63 44.1	15 10.5	13 9.1	13 9.1	10 0.7	10 7.0	-	28 19.6	22.3	4.0	49.5	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	17 11.4	5 3.4	22 14.8	37 24.8	25 16.8	13 8.7	15 10.1	15 10.1	191.0	39.5	599.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	24 17.1	17 12.1	19 13.6	23 16.4	16 11.4	12 8.6	5 3.6	24 17.1	74.3	19.5	229.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	36 23.8	26 17.2	36 23.8	22 14.6	8 5.3	3 2.0	5 3.3	15 9.9	54.8	12.0	212.6	
	医療、福祉	809 100.0	159 19.7	97 12.0	153 18.9	185 22.9	71 8.8	49 6.1	7 0.9	88 10.9	39.8	17.0	125.1	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	4 16.7	1 4.2	2 8.3	4 16.7	7 29.2	1 4.2	4 16.7	105.3	80.5	106.2	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	112 34.9	32 10.0	26 8.1	29 9.0	16 5.0	20 6.2	16 5.0	70 21.8	70.9	7.0	180.4	
	無回答	11 100.0	1 9.1	3 27.3	3 27.3	1 9.1	-	-	1 9.1	2 18.2	112.9	11.0	295.4	
	従業員規模(S△)	50人以下	2,772 100.0	1,368 49.4	380 13.7	297 10.7	140 5.1	3 0.1	2 0.1	-	582 21.0	6.6	4.0	9.0
		50人超~100人	931 100.0	240 25.8	108 11.6	159 17.1	235 25.2	60 6.4	-	-	129 13.9	19.2	13.0	18.4
		100人超~300人	638 100.0	66 10.3	40 6.3	69 10.8	138 21.6	127 19.9	89 13.9	1 0.2	108 16.9	57.8	40.0	59.6
300人超		232 100.0	6 2.6	1 0.4	3 1.3	15 6.5	26 11.2	70 30.2	75 32.3	36 15.5	534.7	236.0	1,118.4	
無回答		26 100.0	8 30.8	2 7.7	1 3.8	6 23.1	-	1 3.8	1 3.8	7 26.9	85.1	10.0	278.5	

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

常時従業員【2015年平均】

	合計	1700時間以下	1700時間超~1800時間	1800時間超~1900時間	1900時間超~2000時間	2000時間超~2100時間	2100時間超~2200時間	2200時間超~2300時間	2300時間超~2400時間	2400時間超~2500時間	2500時間超~2600時間	2600時間超~2700時間	2700時間超~2800時間	2800時間超~2900時間	2900時間超~3000時間	無回答・範囲外	平均	中央値	標本標準偏差	
合計	4,599 100.0	255 5.5	130 2.8	164 3.6	329 7.2	405 8.8	252 5.5	147 3.2	138 3.0	78 1.7	164 3.6	2,537 55.2	2,042.1	2,042.0	380.9					
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	-	-	-	-	-	-	-	4 66.7	2,054.5	2,054.5	488.6					
	建設業	437 100.0	14 3.2	1.4 2.3	2.3 8.2	8.2 9.2	7.8 5.9	5.7 5.7	2.3 6.6	6.6 4.4	4.4 6.6	47.4 47.4	2,123.7	2,140.5	403.0					
	製造業	961 100.0	36 3.7	23 2.4	3.3 3.3	7.6 7.6	10.9 10.9	7.6 5.1	5.1 3.7	3.7 2.0	2.0 3.4	50.2 50.2	2,087.3	2,080.0	320.2					
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	-	3 50.0	2 33.3	-	-	-	-	-	1 16.7	1,985.6	1,962.0	67.5				
	情報通信業	114 100.0	2 1.8	6 5.3	9 7.9	10 8.8	9 7.9	5 4.4	7 6.1	5 4.4	-	4 3.5	57 50.0	2,059.9	2,028.0	270.5				
	運輸業、郵便業	302 100.0	9 3.0	6 2.0	7 2.3	7 2.3	23 7.6	23 7.6	7 2.6	4 4.0	13 4.3	47 15.6	2,345.3	2,326.0	548.1					
	卸売業、小売業	907 100.0	33 3.6	26 2.9	38 4.2	74 8.2	97 10.7	69 7.6	26 2.9	32 3.5	16 1.8	28 3.1	468 51.6	2,060.4	2,051.0	324.6				
	金融業、保険業	45 100.0	4 8.9	4 8.9	2 4.4	6 13.3	1 2.2	1 2.2	-	1 2.2	-	-	26 57.8	1,888.9	1,840.0	191.3				
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	3 4.1	1 1.4	-	4 5.5	8 11.0	7 9.6	-	4 5.5	3 4.1	-	43 58.9	2,069.0	2,071.0	296.4				
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	7 4.9	4 2.8	4 2.8	10 7.0	9 6.3	10 7.0	6 4.2	14 9.8	2 1.4	3 56.6	2,060.6	2,096.0	373.9					
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	17 11.4	4 2.7	4 2.7	7 4.7	7 4.7	2 1.3	3 2.0	-	4 2.7	1 7.0	105 70.5	1,767.7	1,838.0	590.9				
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	12 8.6	8 2.9	1.4 4.3	4.3 7.9	7.9 2.9	1.4 1.4	5.0 1.4	1.4 3.6	3.6 6.0	6.0 6.0	2,024.5	2,037.0	389.8					
	教育、学習支援業	151 100.0	12 7.9	8 5.3	6 4.0	6 9.3	11 7.3	11 4.6	1 0.7	-	2 1.3	1 0.7	89 58.9	1,874.1	1,953.0	304.4				
	医療、福祉	809 100.0	88 10.9	26 3.2	38 4.7	56 6.9	53 6.6	16 2.0	8 1.0	2 0.2	1 0.1	3 0.4	518 64.0	1,821.2	1,880.0	311.1				
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	1 4.2	1 4.2	5 20.8	2 8.3	-	-	-	-	-	14 56.3	1,912.1	1,942.5	131.6				
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	17 5.3	10 3.1	3.4 5.3	11 10.3	17 5.3	17 5.3	10 3.1	5 1.6	9 2.8	7 2.2	183 57.6	2,033.5	2,045.5	349.8				
	無回答	11 100.0	-	-	-	1 9.1	1 9.1	-	-	-	-	-	9 81.8	2,002.5	2,002.5	116.7				
	従業員規模(S△)	50人以下	2,772 100.0	132 4.8	75 2.7	107 3.9	212 7.6	274 9.9	170 6.1	89 3.2	94 3.4	53 1.9	109 3.9	1,457 52.6	2,064.8	2,053.0	373.7			
		50人超~100人	931 100.0	47 5.0	26 2.8	31 3.3	56 6.0	76 8.2	43 4.6	33 3.5	34 3.7	16 1.7	42 4.5	2,061.9	2,061.0	408.9				
		100人超~300人	638 100.0	51 8.0	21 3.3	20 3.1	44 6.9	38 6.0	28 4.4	20 3.1	8 0.9	6 1.4	9 61.6	1,942.7	1,975.0	348.5				
300人超		232 100.0	2 0.9	8 3.4	2 2.6	5 5.2	1 6.9	1 4.7	1 2.2	1 0.9	1 1.3	1 61.2	1,907.2	1,976.5	382.0					
無回答		26 100.0	2 7.7	-	-	5 19.2	1 3.8	-	-	-	-	-	18 69.2	1,876.8	1,988.5	220.4				

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

常時従業員【2016年平均】

	合計	1700時間以下	1700時間超~1800時間	1800時間超~1900時間	1900時間超~2000時間	2000時間超~2100時間	2100時間超~2200時間	2200時間超~2300時間	2300時間超~2400時間	2400時間超~2500時間	2500時間超	無回答・範囲外	平均	中央値	標準標準偏差		
合計	4,599 100.0	253 5.5	136 3.0	174 3.8	332 7.2	415 9.0	251 5.5	168 3.7	135 2.9	82 1.8	157 3.4	2,496 54.3	2,041.6	2,042.0	375.0		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	1 16.7	-	-	-	1 16.7	-	-	-	4 66.7	2,115.0	2,115.0	403.1	
	建設業	437 100.0	12 2.7	7 1.6	6 1.4	30 6.9	47 10.8	30 6.9	31 7.1	27 6.2	15 3.4	29 6.6	203 46.5	2,154.8	2,160.0	397.0	
	製造業	961 100.0	34 3.5	24 2.5	44 4.6	77 8.0	97 10.1	76 7.9	58 6.0	26 2.7	21 2.2	30 3.1	474 49.3	2,074.6	2,080.0	313.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	-	3 33.3	3 50.0	-	-	-	-	-	1 16.7	2,013.2	2,023.0	83.9	
	情報通信業	114 100.0	4 3.5	4 3.5	9 7.9	10 8.8	12 10.5	7 6.1	8 7.0	3 2.6	2 1.8	1 0.9	54 47.4	2,039.9	2,030.0	256.0	
	運輸業、郵便業	302 100.0	8 2.6	5 1.7	8 2.6	9 3.0	21 7.0	11 3.6	8 2.6	13 4.3	8 2.6	50 16.6	161 53.7	2,346.3	2,305.0	533.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	32 3.5	26 2.9	37 4.1	85 9.4	99 10.9	67 7.4	29 3.2	28 3.1	18 2.0	29 3.2	457 50.4	2,061.9	2,050.0	318.0	
	金融業、保険業	45 100.0	4 8.9	5 11.1	5 2.2	1 11.1	2 22.4	2 4.4	-	1 2.2	-	-	26 57.8	1,886.8	1,838.0	199.9	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	1 1.4	-	4 5.5	11 15.1	4 5.5	2 2.7	5 6.8	2 2.7	-	42 57.5	2,075.7	2,080.0	274.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	6 4.2	4 2.8	3 2.1	12 8.4	7 4.9	8 5.6	10 7.0	3 2.1	3 5.2	3 2.1	79 55.2	2,079.7	2,102.0	379.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	18 12.1	5 3.4	2 1.3	5 3.4	4 2.7	4 2.0	3 2.0	2 1.3	1 0.7	3 2.0	106 71.1	1,736.8	1,758.0	569.6	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	14 10.0	6 4.3	1 0.7	6 4.3	10 7.1	3 2.1	4 2.9	6 4.3	2 1.4	5 3.6	83 59.3	1,987.6	2,030.0	406.2	
	教育、学習支援業	151 100.0	13 8.6	8 5.3	6 4.0	12 7.9	14 9.3	7 4.6	7 4.6	2 1.3	1 0.7	1 0.7	87 57.6	1,875.3	1,961.5	303.7	
	医療、福祉	809 100.0	84 10.4	32 4.0	43 5.3	52 6.4	52 6.4	16 2.0	8 1.0	4 0.5	2 0.2	2 0.2	314 63.5	1,824.3	1,884.0	307.5	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	1 4.2	1 4.2	5 20.8	2 8.3	-	-	-	-	-	14 58.3	1,907.3	1,949.0	144.1	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	21 6.5	8 2.5	12 3.7	34 10.6	17 5.3	10 3.1	9 2.8	7 2.2	4 1.2	4 1.2	583 56.7	2,021.0	2,050.0	334.6	
	無回答	11 100.0	-	-	-	1 9.1	1 9.1	-	-	-	-	-	9 81.8	2,002.5	2,002.5	116.7	
	従業員規模(問1)(S・△)	50人以下	2,772 100.0	132 4.8	83 3.0	106 3.8	216 7.8	282 10.2	171 6.2	101 3.6	91 3.3	55 2.0	105 3.8	1,430 51.6	2,061.9	2,051.5	367.5
		50人超~100人	931 100.0	45 4.6	31 3.3	30 3.2	60 6.4	72 7.7	46 4.9	37 4.0	31 3.3	19 2.0	39 4.2	523 56.2	2,066.7	2,064.0	393.2
		100人超~300人	638 100.0	51 8.0	14 2.2	32 5.0	39 6.1	46 7.2	21 3.1	23 3.6	11 1.7	5 0.8	11 1.7	385 60.3	1,954.5	1,975.0	357.6
300人超		232 100.0	24 10.3	8 3.4	6 2.6	13 5.6	13 5.6	13 5.6	7 3.0	2 0.9	3 1.3	2 0.9	141 60.8	1,896.4	1,961.0	377.7	
無回答		26 100.0	3 11.5	-	-	4 15.4	2 7.7	-	-	-	-	-	17 65.4	1,784.6	1,999.0	392.7	

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

常時従業員【2017年平均】

	合計	1700時間以下	1700時間超~1800時間	1800時間超~1900時間	1900時間超~2000時間	2000時間超~2100時間	2100時間超~2200時間	2200時間超~2300時間	2300時間超~2400時間	2400時間超~2500時間	2500時間超	無回答・範囲外	平均	中央値	標準標準偏差		
合計	4,599 100.0	271 5.9	127 2.8	173 3.8	343 7.5	424 9.2	256 5.6	163 3.5	124 2.7	94 2.0	152 3.3	2,472 53.8	2,035.8	2,040.0	376.3		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	1 16.7	-	-	-	1 16.7	-	-	-	4 66.7	2,121.0	2,121.0	394.6	
	建設業	437 100.0	13 3.0	4 0.9	8 1.8	25 5.7	31 12.8	29 7.1	24 6.6	22 5.5	25 5.0	200 5.7	200 45.8	2,150.3	2,150.0	383.2	
	製造業	961 100.0	34 3.5	26 2.7	44 4.6	77 8.2	97 10.3	76 8.4	58 4.8	26 2.9	21 2.2	30 3.5	474 48.8	2,076.2	2,078.5	314.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	-	3 33.3	3 16.7	-	-	-	-	-	1 16.7	2,025.2	2,040.0	96.4	
	情報通信業	114 100.0	7 6.1	4 3.5	9 7.9	10 7.9	12 10.5	7 6.1	8 6.1	3 0.9	2 1.8	1 0.9	54 47.4	2,012.9	2,005.0	267.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	8 2.6	5 1.7	8 2.3	9 2.6	21 6.0	11 3.0	8 2.6	13 4.6	8 2.6	50 15.9	161 53.6	2,351.0	2,303.0	533.9	
	卸売業、小売業	907 100.0	37 4.1	25 2.8	34 3.7	86 9.5	106 11.7	65 7.2	35 3.9	23 2.5	20 2.2	24 2.6	452 49.8	2,048.4	2,043.0	321.2	
	金融業、保険業	45 100.0	4 8.9	4 8.9	3 6.7	4 8.9	1 2.2	2 4.4	-	1 2.2	-	-	26 57.8	1,884.8	1,830.0	193.9	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	3 4.1	-	1 1.4	3 4.1	11 15.1	6 8.2	1 1.4	2 2.7	4 5.5	-	42 57.5	2,063.6	2,050.0	286.9	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	6 4.2	4 2.8	1 0.7	14 9.8	7 5.6	8 6.3	9 5.6	3 2.1	2 1.4	2 1.4	78 54.5	2,075.0	2,064.0	360.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	18 16.1	5 1.3	2 2.0	5 2.7	4 1.3	4 2.0	4 0.7	1 0.7	1 1.3	2 2.0	83 69.8	1,683.2	1,683.0	591.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	14 10.0	6 3.6	1 0.6	6 3.6	10 7.1	4 2.9	4 2.9	4 5.0	7 5.0	6 4.3	83 59.3	1,997.5	2,037.0	388.2	
	教育、学習支援業	151 100.0	13 8.6	10 6.6	7 4.6	13 8.6	11 7.3	7 4.6	1 0.7	1 0.7	1 0.7	1 0.7	86 57.0	1,863.0	1,942.0	304.7	
	医療、福祉	809 100.0	87 10.8	31 3.8	40 4.9	59 7.3	52 6.4	13 1.6	7 0.9	5 0.6	3 0.4	2 0.2	510 63.0	1,820.3	1,880.0	313.6	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	1 4.2	1 4.2	5 20.8	2 8.3	-	-	-	-	-	13 54.2	1,992.4	1,950.0	307.5	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	20 6.2	8 2.5	12 3.7	31 9.7	15 4.7	13 4.0	8 2.5	8 2.5	8 2.5	5 1.6	179 55.8	2,023.0	2,034.0	331.5	
	無回答	11 100.0	-	-	-	1 9.1	1 9.1	-	-	-	-	-	9 81.8	2,002.5	2,002.5	116.7	
	従業員規模(問1)(S・△)	50人以下	2,772 100.0	139 5.0	77 2.8	106 3.8	226 8.2	286 10.3	175 6.3	98 3.5	81 2.9	64 2.3	98 3.5	1,422 51.3	2,056.3	2,046.5	363.2
		50人超~100人	931 100.0	53 5.7	23 2.5	33 3.5	54 5.8	81 8.7	52 5.6	31 3.3	30 3.2	20 2.1	39 4.2	515 55.3	2,058.9	2,070.0	403.2
		100人超~300人	638 100.0	51 8.0	18 2.8	28 4.4	45 7.1	42 6.6	21 3.3	23 3.6	11 1.7	8 1.3	13 2.0	378 59.2	1,962.9	1,971.0	358.0
300人超		232 100.0	25 10.8	9 3.9	6 2.6	14 6.0	13 5.6	13 3.4	7 4.7	2 0.9	3 0.9	2 0.9	140 60.3	1,867.3	1,952.5	402.0	
無回答		26 100.0	3 11.5	-	-	4 15.4	2 7.7	-	-	-	-	-	17 65.4	1,723.6	1,979.0	507.3	

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

常時従業員【2018年平均】

	合計	1700時間以下	1700時間超~1800時間	1800時間超~1900時間	1900時間超~2000時間	2000時間超~2100時間	2100時間超~2200時間	2200時間超~2300時間	2300時間超~2400時間	2400時間超~2500時間	2500時間超	無回答・範囲外	平均	中央値	標準標準偏差
合計	4,599	277	117	198	359	431	270	161	136	80	146	2,424	2,030.8	2,037.0	367.1
鉱業、採石業、砂利採取業	6	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	4	2,105.0	2,105.0	558.6
建設業	437	13	4	10	37	49	33	32	28	16	21	194	2,131.2	2,125.0	370.8
製造業	961	31	24	46	76	106	76	56	27	23	33	463	2,086.2	2,080.0	298.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	-	3	2	-	-	-	-	-	-	1	1,994.6	1,991.0	71.4
情報通信業	114	7	3	9	11	13	8	3	4	1	1	54	2,006.0	2,010.5	271.3
運輸業、郵便業	302	9	5	7	13	12	20	14	8	48	156	2,319.2	2,292.5	532.5	
卸売業、小売業	907	37	23	44	82	107	67	33	28	15	22	449	2,048.4	2,042.0	301.0
金融業、保険業	45	3	6	2	4	2	1	-	1	1	-	25	1,909.0	1,834.5	223.6
不動産業、物品賃貸業	73	3	2	4	5	12	4	1	2	2	-	56	2,040.7	2,041.5	270.7
学術研究、専門・技術サービス業	143	8	2	4	10	16	8	3	12	1	2	77	2,047.4	2,037.0	390.4
宿泊業、飲食サービス業	149	22	3	3	5	3	4	-	3	1	2	103	1,696.5	1,725.5	563.6
生活関連サービス業、娯楽業	140	14	5	1	7	9	7	4	3	1	7	82	1,988.6	2,021.5	396.6
教育、学習支援業	151	14	8	7	16	11	6	1	1	1	2	84	1,869.1	1,930.0	312.7
医療、福祉	809	91	26	49	63	54	15	6	4	2	2	497	1,818.3	1,887.0	305.7
複合サービス事業	24	1	1	1	5	2	-	-	-	-	-	1	1,982.5	1,926.0	306.7
サービス業（他に分類されないもの）	321	24	6	13	21	32	21	12	8	7	5	172	2,003.5	2,024.0	342.6
無回答	11	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	9	2,002.5	2,002.5	116.7
従業員規模	100.0	3.8	3.8	3.8	11.5	3.8	3.8	3.8	3.8	3.8	3.8	81.8			
50人以下	2,772	146	70	125	235	288	178	103	92	47	97	1,391	2,048.6	2,044.0	355.8
50人超~100人	931	53	24	39	64	76	53	32	33	24	34	502	2,057.2	2,062.0	399.3
100人超~300人	638	57	12	28	44	50	26	17	10	7	13	374	1,951.1	1,977.5	347.0
300人超	232	23	10	5	13	16	12	9	1	2	2	139	1,882.9	1,951.0	379.7
無回答	26	1	1	1	3	1	1	-	-	-	-	18	1,883.0	1,987.5	252.7

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

うち 正社員（正規の職員・従業員）【2015年平均】

	合計	1700時間以下	1700時間超~1800時間	1800時間超~1900時間	1900時間超~2000時間	2000時間超~2100時間	2100時間超~2200時間	2200時間超~2300時間	2300時間超~2400時間	2400時間超~2500時間	2500時間超	無回答・範囲外	平均	中央値	標準標準偏差
合計	4,599	111	73	131	365	482	326	203	181	106	237	2,384	2,133.7	2,092.0	368.5
鉱業、採石業、砂利採取業	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	2,152.5	2,152.5	350.0
建設業	437	12	4	7	32	40	32	25	30	12	33	210	2,157.2	2,175.0	403.3
製造業	961	19	15	23	71	101	77	63	44	28	48	472	2,159.2	2,129.0	345.6
電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	-	-	2	3	-	-	-	-	-	1	2,013.2	2,028.0	65.1
情報通信業	114	2	3	6	13	12	4	8	7	1	5	53	2,107.5	2,050.0	272.9
運輸業、郵便業	302	8	6	4	2	16	10	8	13	11	54	170	2,402.0	2,400.0	549.6
卸売業、小売業	907	15	10	33	88	105	77	39	39	24	39	438	2,128.6	2,092.0	299.4
金融業、保険業	45	2	2	2	7	2	3	-	1	-	-	26	1,964.5	1,978.0	187.4
不動産業、物品賃貸業	73	2	1	-	2	11	3	2	3	2	4	43	2,175.7	2,088.0	408.2
学術研究、専門・技術サービス業	143	4	3	2	12	7	14	9	9	3	4	76	2,142.2	2,134.0	301.7
宿泊業、飲食サービス業	149	3	1	1	5	5	12	6	4	4	17	91	2,303.5	2,220.0	514.7
生活関連サービス業、娯楽業	140	1	2	2	7	13	6	7	9	7	8	78	2,241.8	2,195.5	316.8
教育、学習支援業	151	2	3	7	13	26	13	3	3	3	2	76	2,059.5	2,064.0	188.6
医療、福祉	809	30	19	28	93	96	51	17	11	3	13	448	1,998.2	2,016.0	339.0
複合サービス事業	24	-	1	1	4	3	-	-	-	-	-	15	1,937.2	1,948.0	112.8
サービス業（他に分類されないもの）	321	11	3	15	12	41	24	16	6	8	10	173	2,083.0	2,080.0	388.0
無回答	11	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	8	2,103.3	2,085.0	193.2
従業員規模	100.0	3.8	3.8	3.8	11.5	3.8	3.8	3.8	3.8	3.8	3.8	81.8			
50人以下	2,772	79	50	84	242	297	201	124	107	68	157	1,363	2,133.2	2,085.0	392.8
50人超~100人	931	18	10	23	52	99	67	44	47	22	52	497	2,157.2	2,123.5	349.6
100人超~300人	638	10	6	19	58	60	36	23	22	12	20	372	2,107.5	2,070.0	282.3
300人超	232	1.6	0.9	3.0	9.1	9.4	5.6	3.6	3.4	1.9	3.1	58.3	2,120.7	2,104.5	300.3
無回答	26	1	-	-	5	2	2	-	-	-	-	16	2,006.5	2,000.0	138.4

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

うち 正社員(正規の職員・従業員)【2016年平均】

	合計	1700時間以下	1700時間超~1800時間	1800時間超~1900時間	1900時間超~2000時間	2000時間超~2100時間	2100時間超~2200時間	2200時間超~2300時間	2300時間超~2400時間	2400時間超~2500時間	2500時間超	無回答・範囲外	平均	中央値	標本標準偏差	
合計	4,599	115	68	140	367	494	324	218	179	120	223	2,351	2,130.8	2,090.5	360.0	
鉱業、採石業、砂利採取業	6	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	4	2,186.5	2,186.5	301.9
建設業	437	10	5	4	27	45	32	22	32	21	32	207	2,183.3	2,187.5	389.0	
製造業	961	18	16	36	64	105	73	72	36	31	42	468	2,140.4	2,114.0	343.8	
電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	1	2,050.0	2,087.0	97.7
情報通信業	114	3	2	5	13	12	8	10	4	2	3	52	2,099.8	2,045.5	260.0	
運輸業、郵便業	302	8	3	4	5	17	10	11	16	8	52	168	2,395.8	2,391.0	537.0	
卸売業、小売業	907	16	11	32	93	104	84	39	37	23	42	426	2,126.7	2,090.0	294.7	
金融業、保険業	45	3	1	2	7	1	3	1	1	-	-	26	1,964.1	1,941.0	195.5	
不動産業、物品賃貸業	73	2	1	-	3	8	5	1	5	4	2	42	2,171.0	2,120.0	401.6	
学術研究、専門・技術サービス業	143	3	2	3	13	10	7	10	10	4	5	76	2,166.6	2,132.0	320.5	
宿泊業、飲食サービス業	149	3	-	3	3	4	15	4	6	2	17	92	2,282.7	2,222.0	494.6	
生活関連サービス業、娯楽業	140	2	2	2	6	16	6	7	7	8	7	77	2,222.9	2,183.0	340.5	
教育、学習支援業	151	2	4	6	16	25	13	2	5	3	2	73	2,060.0	2,064.0	192.3	
医療、福祉	809	31	15	28	95	99	46	29	8	6	12	443	1,999.8	2,016.0	333.0	
複合サービス事業	24	-	1	2	3	3	-	-	-	-	-	15	1,937.8	1,956.0	109.5	
サービス業(他に分類されないもの)	321	11	5	13	15	42	21	16	10	8	7	62	2,078.1	2,080.0	342.9	
無回答	11	-	-	-	4	1	1	-	1	-	-	8	2,128.7	2,085.0	233.6	
従業員規模	100.0	7.7	-	-	15.4	7.7	11.5	-	-	-	-	57.7	-	-	-	
50人以下	2,772	82	41	94	243	304	199	130	109	75	152	1,343	2,131.0	2,087.0	384.2	
50人超~100人	931	17	10	20	58	100	67	49	44	25	47	494	2,153.8	2,121.0	332.2	
100人超~300人	638	10	9	22	52	63	39	25	23	14	17	364	2,105.4	2,075.5	275.4	
300人超	232	4	8	4	10	25	16	14	3	6	7	135	2,119.5	2,080.0	312.7	
無回答	26	2	-	-	4	2	3	-	-	-	-	15	1,921.7	2,000.0	372.0	

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

うち 正社員(正規の職員・従業員)【2017年平均】

	合計	1700時間以下	1700時間超~1800時間	1800時間超~1900時間	1900時間超~2000時間	2000時間超~2100時間	2100時間超~2200時間	2200時間超~2300時間	2300時間超~2400時間	2400時間超~2500時間	2500時間超	無回答・範囲外	平均	中央値	標本標準偏差	
合計	4,599	118	68	135	389	500	318	237	180	111	221	2,322	2,127.1	2,088.0	356.3	
鉱業、採石業、砂利採取業	6	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	4	2,167.5	2,167.5	328.8
建設業	437	10	3	6	22	52	31	25	31	22	29	206	2,177.1	2,180.0	380.9	
製造業	961	22	14	32	71	97	82	67	43	27	44	462	2,138.1	2,119.0	327.1	
電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	-	-	2	1	1	1	-	-	-	-	1	2,073.4	2,040.0	142.3
情報通信業	114	3	2	5	16	13	9	10	1	3	2	50	2,078.7	2,045.0	241.7	
運輸業、郵便業	302	8	3	4	7	17	10	11	14	8	54	166	2,401.4	2,384.0	539.1	
卸売業、小売業	907	14	13	29	96	112	79	44	38	21	40	421	2,122.6	2,080.0	298.9	
金融業、保険業	45	2	2	3	6	2	3	-	1	-	-	26	1,950.5	1,933.0	184.3	
不動産業、物品賃貸業	73	2	1	-	4	9	2	4	4	2	3	42	2,167.4	2,096.0	409.5	
学術研究、専門・技術サービス業	143	3	-	5	13	11	9	8	13	1	5	75	2,158.0	2,125.0	289.2	
宿泊業、飲食サービス業	149	3	1	3	3	7	10	11	6	1	15	89	2,243.2	2,217.0	473.0	
生活関連サービス業、娯楽業	140	2	2	2	9	13	5	10	9	6	7	75	2,221.1	2,184.0	339.7	
教育、学習支援業	151	2	4	7	15	26	13	5	3	2	2	72	2,053.3	2,064.0	182.7	
医療、福祉	809	37	17	25	99	97	43	21	11	8	11	440	1,998.4	2,016.0	335.1	
複合サービス事業	24	-	1	1	4	3	-	-	-	-	-	14	1,943.7	1,942.0	94.2	
サービス業(他に分類されないもの)	321	10	5	13	20	39	21	19	5	10	9	170	2,081.2	2,080.0	361.1	
無回答	11	-	-	-	4	1	1	-	1	-	-	8	2,079.0	2,085.0	156.1	
従業員規模	100.0	7.7	-	-	15.4	7.7	11.5	-	-	-	-	57.7	-	-	-	
50人以下	2,772	82	42	89	259	309	195	139	116	64	145	1,332	2,124.9	2,083.5	377.4	
50人超~100人	931	19	9	21	57	104	67	54	36	31	49	484	2,157.1	2,121.0	335.3	
100人超~300人	638	11	9	23	55	62	34	30	23	13	20	358	2,106.9	2,070.0	282.7	
300人超	232	4	8	2	14	23	19	14	3	3	5	133	2,106.9	2,093.0	288.2	
無回答	26	2	-	-	4	2	3	-	-	-	-	15	1,886.5	2,000.0	461.2	

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

うち 正社員(正規の職員・従業員)【2018年平均】

	合計	1700時間以下	1700超~1800超	1800超~1900超	1900超~2000超	2000超~2100超	2100超~2200超	2200超~2300超	2300超~2400超	2400超~2500超	2500超	無回答・範囲外	平均	中央値	標準標準偏差
合計	4,599	111	75	144	423	503	338	231	172	117	216	2,269	2,125.0	2,086.0	349.3
鉱業、採石業、砂利採取業	6	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	4	2,260.0	2,260.0	339.4
建設業	437	10	5	7	29	43	34	31	29	20	30	199	2,175.4	2,180.0	388.3
製造業	961	19	16	30	77	107	69	75	37	32	43	456	2,143.9	2,108.0	327.9
電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	-	-	3	2	-	-	-	-	-	1	1,992.8	2,000.0	51.6
情報通信業	114	4	3	4	15	14	11	5	4	2	2	50	2,067.0	2,040.0	246.3
運輸業、郵便業	302	6	3	3	10	15	17	9	11	12	53	163	2,384.9	2,380.0	510.5
卸売業、小売業	907	15	11	35	101	113	72	47	39	21	38	415	2,120.0	2,081.0	279.8
金融業、保険業	45	1	4	2	7	2	3	-	1	1	-	24	1,974.8	1,931.0	204.3
不動産業、物品賃貸業	100.0	2.2	8.9	4.4	15.6	4.4	8.2	2	2.3	2.2	3	53.3	2,148.9	2,082.0	416.9
学術研究、専門・技術サービス業	143	5	1	2	13	13	11	8	13	-	3	74	2,130.0	2,113.0	325.6
宿泊業、飲食サービス業	149	3	1	1	5	9	16	4	7	5	12	86	2,208.4	2,186.0	428.2
生活関連サービス業、娯楽業	140	2	3	2	9	12	8	9	9	6	8	72	2,218.1	2,175.0	357.4
教育、学習支援業	151	2	4	6	19	26	14	3	2	2	3	70	2,049.4	2,060.0	188.3
医療、福祉	809	30	17	35	104	98	51	21	11	4	13	425	2,011.2	2,010.0	331.0
複合サービス事業	24	-	1	1	5	2	-	-	-	-	-	15	1,942.0	1,947.0	101.4
サービス業(他に分類されないもの)	321	12	5	15	21	37	25	17	6	9	8	665	2,067.5	2,080.0	353.6
無回答	11	-	-	-	1	1	1	-	-	-	-	8	2,051.7	2,085.0	118.6
従業員規模(問1)	100.0	-	-	-	9.1	9.1	9.1	-	-	-	-	72.7	-	-	-
50人以下	2,772	81	46	98	275	310	204	148	110	65	142	1,293	2,120.8	2,085.0	368.5
50人超~100人	931	18	11	18	71	107	67	51	36	32	45	475	2,154.2	2,106.5	339.0
100人超~300人	638	9	8	24	57	68	42	19	21	16	22	352	2,110.6	2,080.0	285.1
300人超	232	3	9	3	16	17	23	12	5	4	7	133	2,105.6	2,107.0	269.0
無回答	26	-	1	1	4	1	2	1	-	-	-	16	2,016.5	2,000.0	150.8

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

うち 非正社員(非正規の職員・従業員)【2015年平均】

	合計	900時間以下	900超~1000超	1000超~1100超	1100超~1200超	1200超~1300超	1300超~1400超	1400超~1500超	1500超~1600超	1600超~1700超	1700超~1800超	1800超~1900超	1900超~2000超	2000超	無回答・範囲外	平均	中央値	標準標準偏差
合計	4,599	239	109	75	119	92	72	120	93	80	82	102	125	298	2,993	1,500.2	1,495.5	568.8
鉱業、採石業、砂利採取業	6	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	4	1,666.5	1,666.5	754.5
建設業	437	19	2	3	12	-	3	7	4	3	5	8	34	332	1,580.2	1,680.0	623.5	
製造業	961	35	19	7	25	18	19	23	24	21	24	31	93	599	1,626.7	1,661.0	551.5	
電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	1	-	3	3	1,716.3	1,786.0	191.3
情報通信業	114	1	4	1	1	3	-	3	1	6	6	3	7	6	72	1,640.5	1,761.5	378.4
運輸業、郵便業	302	11	4	4	3	5	5	6	3	4	9	3	28	212	1,680.0	1,694.5	682.9	
卸売業、小売業	907	44	16	20	17	22	15	21	22	10	15	24	37	58	586	1,533.3	1,530.0	553.9
金融業、保険業	45	1	-	-	1	1	1	2	2	2	-	3	3	1	28	1,637.7	1,650.0	362.1
不動産業、物品賃貸業	73	2	1	-	1	1	-	2	1	-	2	2	1	4	56	1,577.2	1,764.0	549.7
学術研究、専門・技術サービス業	143	3	2	1	1	4	1	3	2	4	3	7	6	4	102	1,586.8	1,700.0	452.4
宿泊業、飲食サービス業	149	11	7	5	9	3	3	2	1	2	5	2	1	5	98	1,256.3	1,144.0	592.1
生活関連サービス業、娯楽業	140	10	5	2	4	2	1	8	1	4	4	2	-	5	92	1,368.9	1,403.5	560.6
教育、学習支援業	151	17	6	-	1	5	4	5	6	4	4	3	4	8	84	1,366.1	1,440.0	593.9
医療、福祉	809	67	36	26	36	22	14	27	18	11	11	8	11	31	491	1,295.1	1,200.0	534.2
複合サービス事業	24	-	-	-	-	-	-	1	-	1	1	2	2	1	16	1,808.9	1,839.0	212.1
サービス業(他に分類されないもの)	321	18	7	6	7	5	4	10	5	7	5	7	11	19	210	1,463.6	1,495.0	525.2
無回答	11	-	-	-	1	2	-	-	-	-	-	-	-	8	1,322.7	1,350.0	94.0	
従業員規模(問1)	100.0	-	-	-	9.1	18.2	-	-	-	-	-	-	-	72.7	-	-	-	
50人以下	2,772	162	74	41	70	46	46	64	49	47	46	57	70	156	1,844	1,463.2	1,440.0	586.5
50人超~100人	931	37	16	12	24	26	11	31	26	18	16	21	30	80	583	1,588.6	1,579.0	554.0
100人超~300人	638	26	15	14	19	15	10	17	17	10	14	16	17	49	399	1,525.6	1,521.0	514.6
300人超	232	4	2	4	8	6	5	7	2	2	2	5	7	13	149	1,489.4	1,470.0	544.9
無回答	26	2	-	-	-	3	1	-	-	-	-	1	1	18	1,302.4	1,397.0	537.0	

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

うち 非正社員(非正規の職員・従業員)【2016年平均】

	合計	9 0 0 時間 以下	9 0 0 超 1 0 0 時間	1 0 0 超 1 1 0 時間	1 1 0 超 1 2 0 時間	1 2 0 超 1 3 0 時間	1 3 0 超 1 4 0 時間	1 4 0 超 1 5 0 時間	1 5 0 超 1 6 0 時間	1 6 0 超 1 7 0 時間	1 7 0 超 1 8 0 時間	1 8 0 超 1 9 0 時間	1 9 0 超 2 0 0 時間	2 0 0 超 3 0 0 時間	無 回 答 ・ 範 囲 外	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差		
合計	4,599 100.0	237 5.2	111 2.4	81 1.8	119 2.6	94 2.0	82 1.8	119 2.6	99 2.2	85 1.8	84 1.8	108 2.3	126 2.7	303 6.6	2,951 64.2	1,498.9	1,496.0	559.1		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	-	-	1 16.7	-	-	-	-	-	-	1 16.7	4	1,772.0	1,772.0	605.3		
	建設業	437 100.0	18 4.1	3 0.7	5 1.1	8 1.8	1 0.2	6 1.4	4 0.9	1 0.2	6 1.4	3 0.7	8 1.8	6 1.4	37 8.5	331 75.7	1,599.5	1,765.0	626.9	
	製造業	961 100.0	39 4.1	17 1.6	9 0.9	26 2.7	21 2.1	15 1.6	25 2.6	23 2.4	23 2.4	21 2.2	25 2.6	32 3.3	95 9.9	592 61.6	1,621.3	1,634.0	555.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	-	-	-	1 16.7	-	-	-	-	-	-	2 50.0	3	1,716.0	1,801.0	188.5	
	情報通信業	114 100.0	3 2.6	5 4.4	2 1.8	-	4 3.5	1 0.9	3 2.6	4 3.5	4 3.5	4 4.4	5 0.9	1 7.0	8 5.3	6 59.6	1,542.7	1,636.0	422.5	
	運輸業、郵便業	302 100.0	8 2.6	6 2.0	2 0.7	7 2.3	4 1.3	4 1.3	8 2.6	5 1.7	4 1.3	5 1.0	4 2.0	3 8.3	9 69.9	25 63.3	1,660.5	1,651.0	606.8	
	卸売業、小売業	907 100.0	44 4.9	18 2.0	11 1.2	23 2.5	19 2.1	18 2.0	24 2.6	21 2.3	12 1.3	24 2.6	30 3.3	35 3.9	61 6.7	574 63.3	1,543.3	1,548.0	545.1	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	-	1 2.2	-	1 2.2	-	4 8.9	1 2.2	2 4.4	-	4 8.9	2 4.4	1 2.2	28 62.2	1,626.3	1,650.0	364.7	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	1 1.4	-	1 1.4	-	-	2 8.9	2 2.7	2 2.7	2 2.7	2 2.7	4 5.5	4 75.3	55	1,604.7	1,764.0	532.9	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	4 2.8	4 2.8	-	5 3.5	-	3 2.1	2 1.4	5 3.5	2 1.4	2 1.4	4 2.8	8 2.8	4 2.8	98 68.8	1,530.2	1,598.0	452.3	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	11 7.4	5 3.4	8 5.4	8 5.4	5 3.4	3 2.0	-	2 1.3	2 0.7	-	2 1.3	1 0.7	5 3.4	98 68.8	1,248.2	1,131.0	585.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	10 7.1	5 3.6	3 2.1	2 1.4	2 1.4	2 3.6	5 2.9	4 3.6	5 3.6	3 2.1	2 1.4	-	5 3.6	91 65.0	1,360.2	1,380.0	554.5	
	教育、学習支援業	151 100.0	18 11.9	8 5.3	1 0.7	5 3.0	3 2.0	3 2.0	7 4.6	5 3.3	3 2.0	3 2.0	6 4.0	6 4.0	6 4.0	82 54.3	1,302.3	1,344.0	542.1	
	医療、福祉	809 100.0	63 7.8	35 4.3	32 4.0	32 3.7	25 3.1	21 2.6	25 3.2	20 2.5	10 1.2	10 1.2	13 1.6	7 0.9	33 4.1	484 59.8	1,304.9	1,213.0	535.0	
	複合サービス事業	24 100.0	-	-	-	-	-	2 4.2	-	-	2 8.3	-	2 8.3	2 8.3	1 4.2	16 66.7	1,801.1	1,865.0	254.9	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	16 5.0	5 1.6	7 2.2	7 2.2	6 1.9	12 0.9	4 3.7	9 1.2	6 2.8	4 1.9	6 1.2	4 4.7	19 5.9	208 64.8	1,503.6	1,521.0	503.7	
	無回答	11 100.0	-	-	1 9.1	1 9.1	1 9.1	-	-	-	-	-	-	-	8 72.7	8	1,266.7	1,248.0	125.0	
	従業員規模(S△)	50人以下	2,772 100.0	157 5.7	76 2.7	46 1.7	71 2.6	49 1.8	53 1.9	61 2.2	56 2.0	52 1.9	44 1.6	60 2.2	74 2.7	158 65.5	1,815.1	1,464.7	1,440.0	572.5
		50人超～100人	931 100.0	40 4.3	15 1.6	18 1.9	27 2.9	22 2.4	13 1.4	35 3.5	19 2.0	15 1.6	19 2.0	26 2.8	28 3.0	80 8.6	576 61.9	1,575.3	1,560.0	559.0
		100人超～300人	638 100.0	27 4.2	14 2.2	12 1.9	14 2.2	16 2.5	12 1.9	18 2.8	20 3.1	12 1.9	16 2.5	14 2.2	18 2.8	51 8.0	394 61.8	1,533.5	1,555.0	497.8
300人超		232 100.0	11 4.7	6 2.6	5 2.2	6 2.6	3 1.3	5 2.2	4 1.7	6 2.6	5 2.2	7 3.0	5 2.2	14 6.0	148 63.8	1,485.6	1,485.0	546.8		
無回答		26 100.0	2 7.7	-	-	1 3.8	-	1 3.8	2 7.7	-	-	-	-	-	18 69.2	18	1,293.9	1,404.5	538.4	

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

うち 非正社員(非正規の職員・従業員)【2017年平均】

	合計	9 0 0 時間 以下	9 0 0 超 1 0 0 時間	1 0 0 超 1 1 0 時間	1 1 0 超 1 2 0 時間	1 2 0 超 1 3 0 時間	1 3 0 超 1 4 0 時間	1 4 0 超 1 5 0 時間	1 5 0 超 1 6 0 時間	1 6 0 超 1 7 0 時間	1 7 0 超 1 8 0 時間	1 8 0 超 1 9 0 時間	1 9 0 超 2 0 0 時間	2 0 0 超 3 0 0 時間	無 回 答 ・ 範 囲 外	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差		
合計	4,599 100.0	237 5.2	119 2.6	88 1.9	113 2.5	95 2.1	120 2.6	94 2.0	93 2.0	80 1.7	105 2.3	134 2.9	314 6.8	2,912 63.3	1,500.4	1,490.0	558.9			
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	-	-	1 16.7	-	-	-	-	-	-	1 16.7	4	1,715.5	1,715.5	688.2		
	建設業	437 100.0	18 4.1	9 0.9	10 2.3	8 1.8	1 0.2	4 0.9	4 0.9	3 0.7	5 1.1	5 1.1	7 1.6	10 2.3	36 8.2	326 74.6	1,584.3	1,763.0	601.3	
	製造業	961 100.0	33 3.4	22 2.3	9 0.9	21 2.2	15 1.6	20 2.1	28 2.9	26 2.7	24 2.5	26 2.6	30 3.1	100 10.4	582 60.6	1,633.5	1,680.0	528.4		
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	-	-	-	1 16.7	-	-	-	-	-	-	2 50.0	3	1,721.0	1,808.0	192.8	
	情報通信業	114 100.0	5 4.4	3 2.6	2 1.8	2 1.8	3 2.6	2 1.8	3 2.6	2 1.8	2 1.8	5 4.4	3 2.6	6 5.3	6 61.4	70 65.9	1,506.5	1,622.5	479.1	
	運輸業、郵便業	302 100.0	8 2.6	6 2.0	2 0.7	7 2.0	4 1.7	4 1.7	8 2.0	5 1.7	4 1.7	5 1.7	4 2.3	3 8.6	9 69.9	26 61.9	1,644.0	1,694.0	619.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	42 4.6	19 2.1	15 1.7	26 2.9	20 2.2	19 2.1	25 2.8	20 2.2	12 1.3	15 1.7	27 3.0	38 4.2	60 6.6	569 62.7	1,536.3	1,511.0	541.9	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	-	1 2.2	-	2 4.4	-	1 2.2	3 6.7	-	3 6.7	-	3 6.7	1 2.2	28 62.2	1,615.8	1,660.0	382.3	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	2 2.7	-	-	-	3 4.1	-	1 1.4	2 2.7	3 4.1	3 2.7	4 5.5	4 74.0	54	1,604.4	1,800.0	539.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	4 2.8	1 0.7	1 0.7	1 0.7	4 2.8	4 2.8	4 2.8	5 3.5	2 1.4	5 4.9	7 3.5	6 4.2	6 69.4	95	1,610.2	1,678.0	453.9	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	14 9.4	6 4.0	6 4.0	7 4.7	7 4.7	4 2.7	2 1.3	2 0.7	4 3.4	2 0.7	2 1.3	1 0.7	4 7.7	4 64.4	1,194.1	1,101.0	475.9	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	12 8.6	4 2.9	3 2.1	4 2.9	4 1.4	2 1.5	7 5.0	5 1.4	2 3.6	5 0.7	1 1.4	2 5.7	8 61.4	86 59.0	1,406.7	1,350.0	648.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	18 11.9	8 5.3	-	-	6 4.0	6 4.0	1 0.7	8 5.3	4 2.6	4 2.6	4 3.3	5 4.0	6 53.6	81 59.0	1,321.0	1,348.0	512.4	
	医療、福祉	809 100.0	64 7.9	40 4.9	37 4.6	25 3.1	25 2.7	22 2.7	28 3.5	17 2.1	17 2.1	9 1.1	6 0.7	6 1.5	33 4.1	477 59.0	1,303.7	1,204.0	550.6	
	複合サービス事業	24 100.0	-	-	-	-	-	-	1 4.2	-	1 8.3	-	2 8.3	1 4.2	16 66.7	16	1,788.0	1,879.5	255.7	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	16 5.0	4 1.6	5 2.8	9 2.8	9 1.6	10 3.1	4 1.2	10 2.5	4 1.6	5 1.6	5 1.6	13 4.0	22 6.9	296 64.2	1,519.3	1,500.0	550.8	
	無回答	11 100.0	-	-	2 18.2	1 9.1	-	-	-	-	-	-	-	-	8 72.7	8	1,226.3	1,152.0	150.9	
	従業員規模(S△)	50人以下	2,772 100.0	160 5.8	78 2.8	54 1.9	60 2.2	47 1.7	58 2.1	69 2.5	54 1.9	53 1.9	43 1.6	58 2.1	81 2.9	169 61.4	1,788.1	1,472.8	1,450.5	583.0
		50人超～100人	931 100.0	38 4.1	21 2.3	15 1.6	30 3.2	23 1.8	17 1.8	29 3.1	22 2.4	19 2.0	15 1.6	21 2.3	34 61.1	78 61.1	569 61.1	1,560.2	1,533.5	533.5
		100人超～300人	638 100.0	23 3.6	12 1.9	16 2.5	14 2.2	19 3.0	16 2.5	17 2.7	15 2.4	17 2.7	16 2.5	17 2.7	14 8.3	53 61.9	389 61.9	1,549.8	1,560.0	478.7
300人超		232 100.0	13 5.6	8 3.4	3 1.3	3 3.9	3 2.6	3 1.7	4 1.7	4 0.9	4 1.7	4 2.6	4 3.4	4 6.0	8 63.8	148 63.8	1,445.0	1,409.0	570.7	
無回答		26 100.0	3 11.5	-	-	-	-	1 3.8	1 3.8	1 3.8	-	-	-	-	18 69.2	18	1,243.6	1,409.5	599.8	

問6. 貴社における常時従業員の総実労働時間について、2015年平均、2016年平均、2017年平均、2018年平均の状況をお答えください。(数値を記入)

うち 非正社員(非正規の職員・従業員)【2018年平均】

	合計	9 0 0 時間 以下	9 0 0 超 1 0 0 時間	1 0 0 超 1 1 0 時間	1 1 0 超 1 2 0 時間	1 2 0 超 1 3 0 時間	1 3 0 超 1 4 0 時間	1 4 0 超 1 5 0 時間	1 5 0 超 1 6 0 時間	1 6 0 超 1 7 0 時間	1 7 0 超 1 8 0 時間	1 8 0 超 1 9 0 時間	1 9 0 超 2 0 0 時間	2 0 0 超 時間	無 回 答 ・ 範 囲 外	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差			
合計	4,599 100.0	241 5.2	129 2.8	102 2.2	120 2.6	92 2.0	106 2.3	113 2.5	103 2.2	89 1.9	88 1.9	102 2.2	155 3.4	304 6.6	2,855 62.1	1,490.3	1,476.5	545.6			
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 16.7	4 66.7	1,457.0	1,457.0	1,050.8			
	建設業	437 100.0	19 4.3	5 1.1	5 1.1	9 2.1	3 0.7	7 1.6	2 0.5	3 0.7	4 0.9	7 1.6	10 2.3	10 2.3	36 8.2	317 72.5	1,566.9	1,750.0	580.9		
	製造業	961 100.0	28 2.9	17 1.8	19 2.0	18 1.9	21 2.2	22 2.3	26 2.7	27 2.8	22 2.3	24 2.5	23 2.4	41 4.3	94 9.8	579 60.2	1,633.5	1,666.5	516.2		
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	-	-	-	-	1 16.7	-	-	-	-	-	-	2 33.3	-	2 33.3	1,509.5	1,654.0	457.2	
	情報通信業	114 100.0	5 4.4	4 3.5	2 1.8	-	2 1.8	5 4.4	2 1.8	3 2.6	1 0.9	6 5.3	3 2.6	7 6.1	4 3.5	7 6.1	61.4	70	1,491.0	1,564.5	443.0
	運輸業、郵便業	302 100.0	15 5.0	4 1.3	5 1.7	8 2.6	3 1.0	4 1.3	3 2.0	3 1.0	4 1.3	8 2.6	8 2.6	3 9.3	28 6.7	203 67.2	1,629.1	1,648.0	659.1		
	卸売業、小売業	907 100.0	41 4.5	23 2.5	17 1.9	31 3.4	16 1.8	19 2.1	23 2.5	19 2.1	15 1.7	15 1.7	22 2.4	40 4.4	61 6.7	58 61.5	1,526.7	1,512.0	523.3		
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	-	3 6.7	-	1 2.2	-	3 6.7	-	2 4.4	-	3 6.7	4 8.9	2 2.2	1 6.7	27	1,588.2	1,655.0	415.1	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	1 1.4	1 1.4	-	1 1.4	1 1.4	-	1 1.4	2 2.7	-	3 4.1	2 2.7	2 2.7	3 4.1	3 6.7	56	1,619.4	1,764.0	407.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	3 2.1	3 2.1	-	2 1.4	1 0.7	6 4.2	5 3.5	4 2.8	3 2.1	5 3.5	6 4.2	3 2.1	6 4.2	6 6.7	96	1,598.6	1,584.0	441.3	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	14 9.4	11 7.4	3 2.0	9 6.0	2 1.3	2 1.3	2 1.3	2 1.3	1 0.7	-	1 2.3	2 3.4	5 6.7	3 6.7	62.4	1,187.7	1,083.0	517.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	10 7.1	6 4.3	4 2.9	3 2.1	5 3.6	3 2.1	5 3.6	2 1.4	6 4.3	2 1.4	2 1.4	1 0.7	6 4.3	85 60.7	1,352.7	1,272.0	525.3		
	教育、学習支援業	151 100.0	17 11.3	8 5.3	2 1.3	-	6 4.0	4 2.6	1 0.7	8 5.3	3 2.0	4 2.6	2 1.3	9 6.0	6 4.0	79 52.3	1,369.1	1,371.0	588.2		
	医療、福祉	809 100.0	68 8.4	41 5.1	36 4.4	32 4.0	21 2.6	23 2.8	26 3.2	19 2.3	17 2.1	15 1.8	12 1.5	29 3.6	460 56.9	61.1	1,290.5	1,200.0	505.2		
	複合サービス事業	24 100.0	-	-	-	-	-	1 4.2	-	1 4.2	-	1 4.2	-	1 4.2	1 6.7	16	1,771.5	1,878.0	254.0		
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	17 5.3	6 1.9	5 1.6	6 1.9	10 3.1	8 2.5	10 3.1	3 0.9	8 2.5	7 2.2	4 1.2	12 3.7	24 7.5	201 62.6	1,506.7	1,473.0	557.9		
	無回答	11 100.0	-	-	1 9.1	1 9.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8 81.8	9	1,119.5	1,119.5	46.0	
	従業員規模(S・△)	50人以下	2,772 100.0	166 6.0	86 3.1	57 2.1	63 2.3	51 1.8	68 2.5	70 2.5	63 2.3	50 1.8	51 1.8	55 2.0	88 3.2	164 5.9	1,740	1,458.5	1,440.0	563.3	
		50人超～100人	931 100.0	36 3.9	21 2.3	20 2.1	29 3.1	23 2.5	19 2.0	22 2.4	21 2.3	24 2.6	15 1.6	25 2.7	39 4.2	76 8.2	60.3	1,566.8	1,579.5	528.6	
		100人超～300人	638 100.0	25 3.9	14 2.2	19 3.0	21 3.3	13 2.0	13 2.0	16 2.5	18 2.8	10 1.6	15 2.4	22 3.4	50 7.8	37 60.7	1,531.3	1,530.0	496.3		
		300人超	232 100.0	12 5.2	8 3.4	4 1.7	7 3.0	2 2.2	6 2.6	4 1.7	5 2.2	6 2.6	7 3.0	4 1.7	14 6.0	149 64.2	1,437.2	1,380.0	498.7		
		無回答	26 100.0	2 7.7	-	2 7.7	-	-	-	1 3.8	-	-	1 3.8	-	2 7.7	-	18	1,307.0	1,270.0	580.8	

問7. 貴社の事業活動内容や従業員に対する考え方は、AとBのどちらに近いですか。

① A. 独立企業である / B. 下請企業である

	合計	A である	ど ち ら か と い う と A	ど ち ら と も い え な い	ど ち ら か と い う と B	B である	無 回 答		
合計	4,599 100.0	2,554 55.5	712 15.5	521 11.3	358 7.8	365 7.9	89 1.9		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	5 83.3	-	-	1 16.7	-		
	建設業	437 100.0	178 40.7	93 21.3	52 11.9	56 12.8	50 11.4	8 1.8	
	製造業	961 100.0	418 43.5	133 13.8	92 9.6	123 12.8	181 18.8	14 1.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	1 16.7	1 16.7	1 16.7	-	
	情報通信業	114 100.0	55 48.2	19 16.7	11 9.6	15 13.2	13 11.4	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	96 31.8	49 16.2	52 17.2	52 17.2	46 15.2	7 2.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	566 62.4	161 17.8	114 12.6	34 3.7	20 2.2	12 1.3	
	金融業、保険業	45 100.0	30 66.7	5 11.1	7 15.6	-	3 6.7	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	44 60.3	16 21.9	7 9.6	3 4.1	-	3 4.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	78 54.5	21 14.7	11 7.7	24 16.8	8 5.6	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	110 73.8	16 10.7	13 8.7	4 2.7	3 2.0	3 2.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	108 77.1	19 13.6	8 5.7	2 1.4	3 2.1	-	
	教育、学習支援業	151 100.0	103 68.2	15 9.9	22 14.6	-	-	11 7.3	
	医療、福祉	809 100.0	608 75.2	81 10.0	83 10.3	9 1.1	6 0.7	22 2.7	
	複合サービス事業	24 100.0	13 54.2	3 12.5	8 33.3	-	-	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	133 41.4	76 23.7	40 12.5	34 10.6	31 9.7	7 2.2	
	無回答	11 100.0	8 72.7	3 27.3	-	-	-	-	
	従業員規模(S・△)	50人以下	2,772 100.0	1,532 55.3	416 15.0	325 11.7	219 7.9	224 8.1	56 2.0
		50人超～100人	931 100.0	520 55.9	153 16.4	84 9.0	76 8.2	82 8.8	16 1.7
		100人超～300人	638 100.0	347 54.4	102 16.0	76 11.9	47 7.4	53 8.3	13 2.0
		300人超	232 100.0	141 60.8	15 6.5	14 6.0	5 2.2	5 2.2	17 7.3
		無回答	26 100.0	14 53.8	5 19.2	3 11.5	3 11.5	3 11.5	1 3.8

問7. 貴社の事業活動内容や従業員に対する考え方は、AとBのどちらに近いですか。

② A. 他社との競争が激化している / B. 他社との競争機会が少なく独占的

	合計	Aである	どちらかという とA	どちらとも いえない	どちらかという とB	Bである	無 回 答	
合計	4,599 100.0	1,306 28.4	1,680 36.5	1,062 23.1	330 7.2	104 2.3	117 2.5	
主たる業種 (S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	5 83.3	-	1 16.7	-	
	建設業	437 100.0	140 32.0	167 38.2	76 17.4	39 8.9	7 1.6	
	製造業	961 100.0	218 22.7	344 35.8	252 26.2	106 11.0	22 2.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	4 66.7	1 16.7	-	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	24 21.1	46 40.4	34 29.8	8 7.0	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	66 21.9	103 34.1	84 27.8	27 8.9	13 4.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	322 35.5	375 41.3	153 16.9	33 3.6	9 1.0	
	金融業、保険業	45 100.0	18 40.0	16 35.6	4 8.9	5 11.1	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	25 34.2	31 42.5	9 12.3	3 4.1	2 2.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	39 27.3	54 37.8	36 25.2	11 7.7	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	67 45.0	47 31.5	25 16.8	5 3.4	2 1.3	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	64 45.7	50 35.7	16 11.4	5 3.6	4 2.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	35 23.2	44 29.1	47 31.1	6 4.0	5 3.3	
	医療、福祉	809 100.0	197 24.4	270 33.4	241 29.8	44 5.4	25 3.1	
	複合サービス事業	24 100.0	9 37.5	6 25.0	6 25.0	2 8.3	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	77 24.0	113 35.2	77 24.0	35 10.9	10 3.1	
	無回答	11 100.0	5 45.5	5 45.5	1 9.1	-	-	
	従業員規模 (S・A)	50人以下	2,772 100.0	764 27.6	992 35.8	665 24.0	207 7.5	74 2.7
		50人超～100人	931 100.0	263 28.2	345 37.1	211 22.7	69 7.4	20 2.1
		100人超～300人	638 100.0	173 27.1	251 39.3	146 22.9	40 6.3	10 1.6
300人超		232 100.0	100 43.1	84 36.2	31 13.4	13 5.6	-	
無回答		26 100.0	6 23.1	8 30.8	9 34.6	1 3.8	-	

問7. 貴社の事業活動内容や従業員に対する考え方は、AとBのどちらに近いですか。

③ A. 事業の一部を外部委託（アウトソーシング）している / B. 自社内で事業が完結している

	合計	Aである	どちらかという とA	どちらとも いえない	どちらかという とB	Bである	無 回 答	
合計	4,599 100.0	560 12.2	1,083 23.5	693 15.1	972 21.1	1,145 24.9	146 3.2	
主たる業種 (S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	3 33.3	3 50.0	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	58 13.3	146 33.4	70 16.0	81 18.5	71 16.2	
	製造業	961 100.0	144 15.0	247 25.7	137 14.3	229 23.8	180 18.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	-	2 33.3	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	17 14.9	34 29.8	9 7.9	32 28.1	19 16.7	
	運輸業、郵便業	302 100.0	41 13.6	83 27.5	56 18.5	61 20.2	54 17.9	
	卸売業、小売業	907 100.0	97 10.7	187 20.6	146 16.1	202 22.3	254 28.0	
	金融業、保険業	45 100.0	9 20.0	14 31.1	8 17.8	9 20.0	5 11.1	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	7 9.6	16 21.9	15 20.5	16 21.9	16 21.9	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	24 16.8	40 28.0	24 16.8	36 25.2	17 11.9	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	13 8.7	22 14.8	19 12.8	23 15.4	68 45.6	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	16 11.4	29 20.7	14 10.0	30 21.4	48 34.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	9 6.0	21 13.9	16 10.6	16 15.2	23 43.7	
	医療、福祉	809 100.0	93 11.5	146 18.0	112 13.8	144 17.8	271 33.5	
	複合サービス事業	24 100.0	-	5 20.8	6 25.0	7 29.2	6 25.0	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	29 9.0	86 26.8	57 17.8	57 17.8	74 23.1	
	無回答	11 100.0	2 18.2	3 27.3	1 9.1	3 27.3	1 9.1	
	従業員規模 (S・A)	50人以下	2,772 100.0	336 12.1	646 23.3	422 15.2	552 19.9	720 26.0
		50人超～100人	931 100.0	108 11.6	222 23.8	140 15.0	196 21.1	239 25.7
		100人超～300人	638 100.0	79 12.4	150 23.5	100 15.7	155 24.3	138 21.6
300人超		232 100.0	35 15.1	39 25.4	27 11.6	35 27.2	41 17.7	
無回答		26 100.0	2 7.7	6 23.1	4 15.4	6 23.1	7 26.9	

問7. 貴社の事業活動内容や従業員に対する考え方は、AとBのどちらに近いですか。

④ A. 人件費が増加した際、製品・サービスの販売価格への転嫁を重視 / B. 人件費が増加した際、省力化・合理化を目的とした設備投資へのシフトを重視

	合計	Aである	どちらかというとうとA	どちらともいえない	どちらかというとうとB	Bである	無回答	
合計	4,599 100.0	121 2.6	524 11.4	2,159 46.9	1,112 24.2	526 11.4	157 3.4	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	3 50.0	2 33.3	1 16.7	-	
	建設業	437 100.0	10 2.3	61 14.0	231 52.9	103 23.6	21 4.8	
	製造業	961 100.0	27 2.8	121 12.6	394 41.0	295 30.7	109 11.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	3 50.0	2 33.3	-	
	情報通信業	114 100.0	4 3.5	19 16.7	49 43.0	28 24.6	10 8.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	17 5.6	62 20.5	128 42.4	64 21.2	22 7.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	25 2.8	93 10.3	454 50.1	218 24.0	99 10.9	
	金融業、保険業	45 100.0	-	-	20 44.4	15 33.3	9 20.0	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	1 1.4	7 9.6	34 46.6	18 24.7	8 11.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	3 2.1	19 13.3	64 44.8	42 29.4	10 7.0	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	5 3.4	23 15.4	70 47.0	32 21.5	14 9.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	3 2.1	20 14.3	61 43.6	40 28.6	14 10.0	
	教育、学習支援業	151 100.0	4 2.6	4 2.6	72 47.7	21 13.9	29 19.2	
	医療、福祉	809 100.0	5 0.6	38 4.7	401 49.6	158 19.5	157 19.4	
	複合サービス事業	24 100.0	-	-	12 50.0	8 33.3	4 16.7	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	15 4.7	52 16.2	160 49.8	64 19.9	19 5.9	
	無回答	11 100.0	2 18.2	1 9.1	4 36.4	3 27.3	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	80 2.9	325 11.7	1,350 48.7	623 22.6	301 10.9
		50人超～100人	931 100.0	20 2.1	112 12.0	423 45.4	235 25.2	108 11.6
		100人超～300人	638 100.0	12 1.9	61 9.6	275 43.1	179 28.1	90 14.1
300人超		232 100.0	8 3.4	24 10.3	100 43.1	68 29.3	22 9.5	
無回答		26 100.0	1 3.8	2 7.7	11 42.3	7 26.9	5 19.2	

問7. 貴社の事業活動内容や従業員に対する考え方は、AとBのどちらに近いですか。

⑤ A. 様々な業務に対応できるゼネラリストを重視 / B. ある分野に特化したスペシャリストを重視

	合計	Aである	どちらかというとうとA	どちらともいえない	どちらかというとうとB	Bである	無回答	
合計	4,599 100.0	181 3.9	866 18.8	1,976 43.0	1,087 23.6	346 7.5	143 3.1	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	3 50.0	-	-	
	建設業	437 100.0	8 1.8	83 19.0	177 40.5	127 29.1	28 6.4	
	製造業	961 100.0	34 3.5	183 19.0	431 44.8	260 27.1	37 3.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	1 16.7	4 66.7	-	
	情報通信業	114 100.0	-	23 20.2	41 36.0	37 32.5	11 9.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	10 3.3	38 19.2	158 52.3	52 17.2	14 4.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	50 5.5	203 22.4	417 46.0	186 20.5	35 3.9	
	金融業、保険業	45 100.0	3 6.7	10 22.2	22 48.9	10 22.2	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	4 5.5	12 16.4	32 43.8	17 23.3	5 6.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	6 4.2	31 21.7	42 29.4	38 26.6	20 14.0	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	9 6.0	28 18.8	79 53.0	20 13.4	7 4.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	10 7.1	26 18.6	60 42.9	26 18.6	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	3 2.0	20 13.2	56 37.1	32 21.2	23 15.2	
	医療、福祉	809 100.0	31 3.8	101 12.5	312 38.6	195 24.1	129 15.9	
	複合サービス事業	24 100.0	-	5 20.8	11 45.8	7 29.2	1 4.0	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	11 3.4	76 23.7	129 40.2	75 23.4	21 6.5	
	無回答	11 100.0	1 9.1	4 36.4	5 45.5	1 9.1	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	113 4.1	506 18.3	1,196 43.1	645 23.3	224 8.1
		50人超～100人	931 100.0	33 3.5	189 20.3	382 41.0	241 25.9	60 6.4
		100人超～300人	638 100.0	24 3.8	117 18.3	280 43.9	150 23.5	48 7.5
300人超		232 100.0	8 4.7	22 21.1	105 45.3	46 19.8	13 5.6	
無回答		26 100.0	-	5 19.2	13 50.0	5 19.2	1 3.8	

問7. 貴社の事業活動内容や従業員に対する考え方は、AとBのどちらに近いですか。

⑥ A. 自社内部で必要なスキル・知識を備えた人材を育成していくことを重視 / B. 自社外部から必要なスキル・知識を備えた人材を獲得していくことを重視

	合計	Aである	どちらかという とA	どちらとも いえない	どちらかという とB	Bである	無 回 答		
合計	4,599 100.0	979 21.3	2,053 44.6	1,039 22.6	372 8.1	63 1.4	93 2.0		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	1 16.7	1 16.7	-		
	建設業	437 100.0	96 22.0	190 43.5	100 22.9	35 8.0	9 2.1	7 1.6	
	製造業	961 100.0	193 20.1	447 46.5	218 22.7	81 8.4	13 1.4	9 0.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	2 33.3	2 33.3	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	21 18.4	63 55.3	18 15.8	10 8.8	2 1.8	-	
	運輸業、郵便業	302 100.0	56 18.5	139 46.0	69 22.8	28 9.3	2 0.7	8 2.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	185 20.4	416 45.9	208 22.9	72 7.9	13 1.4	13 1.4	
	金融業、保険業	45 100.0	13 28.9	18 40.0	8 17.8	6 13.3	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	7 9.6	37 50.7	15 20.5	8 11.0	4 5.5	2 2.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	38 26.6	66 46.2	22 15.4	13 9.1	2 1.4	2 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	31 20.8	58 38.9	40 26.8	12 8.1	4 2.7	4 2.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	31 22.1	77 55.0	19 13.6	7 5.0	4 2.9	2 1.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	47 31.1	52 34.4	28 18.5	11 7.3	1 0.7	12 7.9	
	医療、福祉	809 100.0	194 24.0	320 39.6	201 24.8	63 7.8	6 0.7	25 3.1	
	複合サービス事業	24 100.0	5 20.8	14 58.3	3 12.5	2 8.3	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	56 17.4	147 45.8	85 26.5	21 6.5	3 0.9	9 2.8	
	無回答	11 100.0	3 27.3	4 36.4	2 18.2	2 18.2	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	647 23.3	1,190 42.9	605 21.8	233 8.4	42 1.5	55 2.0
		50人超～100人	931 100.0	173 18.6	423 45.4	229 24.6	77 8.3	13 1.4	16 1.7
		100人超～300人	638 100.0	110 17.2	315 49.4	144 22.6	52 8.2	5 0.8	12 1.9
300人超		232 100.0	43 18.5	115 49.6	55 23.7	10 4.3	2 0.9	7 3.0	
無回答		26 100.0	6 23.1	10 38.5	6 23.1	-	1 3.8	3 11.5	

問7. 貴社の事業活動内容や従業員に対する考え方は、AとBのどちらに近いですか。

⑦ A. 長期雇用を重視 / B. 長期雇用を重視しない

	合計	Aである	どちらかという とA	どちらとも いえない	どちらかという とB	Bである	無 回 答		
合計	4,599 100.0	2,614 56.8	1,548 33.7	291 6.3	43 0.9	23 0.5	80 1.7		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	3 50.0	2 33.3	1 16.7	-	-		
	建設業	437 100.0	267 61.1	139 31.8	17 3.9	5 1.1	2 0.5	7 1.6	
	製造業	961 100.0	545 56.7	349 36.3	44 4.6	9 0.9	5 0.5	9 0.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	4 66.7	2 33.3	-	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	63 55.3	37 32.5	11 9.6	3 2.6	-	-	
	運輸業、郵便業	302 100.0	192 63.6	93 30.8	10 3.3	1 0.3	-	6 2.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	534 58.9	292 32.2	57 6.3	7 0.8	4 0.4	13 1.4	
	金融業、保険業	45 100.0	31 68.9	12 26.7	2 4.4	-	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	33 45.2	28 38.4	7 9.6	2 2.7	1 1.4	2 2.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	93 65.0	40 28.0	6 4.2	2 1.4	-	2 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	78 52.3	49 32.9	13 8.7	3 2.0	3 2.0	3 2.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	79 56.4	42 30.0	14 10.0	3 2.1	2 1.4	-	
	教育、学習支援業	151 100.0	67 44.4	56 37.1	14 9.3	2 1.3	1 0.7	11 7.3	
	医療、福祉	809 100.0	422 52.2	292 36.1	68 8.4	3 0.4	4 0.5	20 2.5	
	複合サービス事業	24 100.0	16 66.7	8 33.3	-	-	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	181 56.4	103 32.1	27 8.4	2 0.6	1 0.3	7 2.2	
	無回答	11 100.0	6 54.5	4 36.4	-	1 9.1	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	1,639 59.1	869 31.3	178 6.4	22 0.8	18 0.6	46 1.7
		50人超～100人	931 100.0	518 55.6	327 35.1	57 6.1	11 1.2	2 0.2	16 1.7
		100人超～300人	638 100.0	332 52.0	249 39.0	37 5.8	6 0.9	2 0.3	12 1.9
300人超		232 100.0	112 48.3	92 39.7	18 7.8	4 1.7	1 0.4	5 2.2	
無回答		26 100.0	13 50.0	11 42.3	1 3.8	-	-	1 3.8	

問7. 貴社の事業活動内容や従業員に対する考え方は、AとBのどちらに近いですか。

⑧ A. 企業は従業員のキャリア形成に積極的に関与していくべき / B. キャリア形成は、従業員が主体的に取り組むべきであり、必要以上に関与すべきでない

	合計	Aである	どちらかという とA	どちらとも いえない	どちらかという とB	Bである	無 回 答		
合計	4,599 100.0	1,022 22.2	2,179 47.4	1,046 22.7	212 4.6	43 0.9	97 2.1		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	- -	5 83.3	- -	1 16.7	- -		
	建設業	437 100.0	127 29.1	231 52.9	60 13.7	9 2.1	2 0.5	8 1.8	
	製造業	961 100.0	188 19.6	463 48.2	245 25.5	49 5.1	7 0.7	9 0.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	2 33.3	- -	- -	- -	
	情報通信業	114 100.0	25 21.9	56 49.1	24 21.1	7 6.1	2 1.8	- -	
	運輸業、郵便業	302 100.0	60 19.9	141 46.7	76 25.2	14 4.6	3 1.0	8 2.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	177 19.5	439 48.4	219 24.1	49 5.4	11 1.2	12 1.3	
	金融業、保険業	45 100.0	15 33.3	20 44.4	9 20.0	1 2.2	- -	- -	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	13 17.8	34 46.6	17 23.3	3 4.1	2 2.7	4 5.5	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	43 30.1	65 45.5	22 15.4	9 6.3	2 1.4	2 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	23 15.4	73 49.0	35 23.5	10 6.7	2 1.3	6 4.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	31 22.1	59 42.1	39 27.9	9 6.4	2 1.4	- -	
	教育、学習支援業	151 100.0	46 30.5	48 31.8	33 21.9	9 6.0	2 1.3	13 8.6	
	医療、福祉	809 100.0	198 24.5	371 45.9	182 22.5	25 3.1	6 0.7	27 3.3	
	複合サービス事業	24 100.0	5 20.8	13 54.2	4 16.7	2 8.3	- -	- -	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	67 20.9	152 47.4	77 24.0	15 4.7	2 0.6	8 2.5	
	無回答	11 100.0	3 27.3	6 54.5	2 18.2	- -	- -	- -	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	626 22.6	1,267 45.7	651 23.5	139 5.0	29 1.0	60 2.2
		50人超～100人	931 100.0	197 20.6	465 49.9	211 22.7	36 3.9	8 0.9	19 2.0
		100人超～300人	638 100.0	158 24.8	309 48.4	128 20.1	26 4.1	5 0.8	12 1.9
300人超		232 100.0	38 16.4	129 55.6	49 21.1	10 4.3	1 0.4	5 2.2	
無回答		26 100.0	8 30.8	9 34.6	7 26.9	1 3.8	- -	- -	

問7. 貴社の事業活動内容や従業員に対する考え方は、AとBのどちらに近いですか。

⑨ A. 非正社員にも、正社員と同様の基幹的な職務を任せる / B. 非正社員と正社員の職務は、明確に分離する

	合計	Aである	どちらかという とA	どちらとも いえない	どちらかという とB	Bである	無 回 答		
合計	4,599 100.0	512 11.1	1,477 32.1	1,451 31.6	700 15.2	277 6.0	182 4.0		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	- -	2 33.3	3 50.0	1 16.7	- -		
	建設業	437 100.0	49 11.2	97 22.2	166 38.0	58 13.3	35 8.0	32 7.3	
	製造業	961 100.0	89 9.3	308 32.0	313 32.6	164 17.1	55 5.7	32 3.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	- -	2 33.3	- -	3 50.0	1 16.7	- -	
	情報通信業	114 100.0	17 14.9	32 28.1	34 29.8	21 18.4	7 6.1	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	41 13.6	99 32.8	100 33.1	28 9.3	17 5.6	17 5.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	89 9.8	284 31.3	301 33.2	139 15.3	58 6.4	36 4.0	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	14 31.1	20 44.4	8 17.8	1 2.2	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	28 38.4	23 31.5	10 13.7	6 8.2	4 5.5	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	16 11.2	40 28.0	41 28.7	29 20.3	13 9.1	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	16 10.7	65 43.6	40 26.8	19 12.8	5 3.4	4 2.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	15 10.7	61 43.6	30 21.4	24 17.1	8 5.7	2 1.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	14 9.3	41 27.2	44 29.1	30 19.9	10 6.6	12 7.9	
	医療、福祉	809 100.0	127 15.7	281 34.7	223 27.6	114 14.1	39 4.8	25 3.1	
	複合サービス事業	24 100.0	- -	7 29.2	7 29.2	8 33.3	2 8.3	- -	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	35 10.9	112 34.9	101 31.5	44 13.7	19 5.9	10 3.1	
	無回答	11 100.0	1 9.1	4 36.4	5 45.5	- -	1 9.1	- -	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	354 12.8	906 32.7	863 31.1	354 12.8	166 6.0	129 4.7
		50人超～100人	931 100.0	78 8.4	283 30.4	299 32.1	171 18.4	65 7.0	35 3.8
		100人超～300人	638 100.0	64 10.0	202 31.7	210 32.9	120 18.8	30 4.7	12 1.9
300人超		232 100.0	13 5.6	78 33.6	70 30.2	33 22.8	13 5.6	5 2.2	
無回答		26 100.0	3 11.5	8 30.8	8 34.6	9 7.7	2 11.5	3 3.8	

問7. 貴社の事業活動内容や従業員に対する考え方は、AとBのどちらに近いですか。

⑩ A. 管理職登用は、従業員の能力・資質をより重視する。 / B. 管理職登用は、特定のキャリア・パスを経験してきたかをより重視する。

	合計	Aである	どちらかというとうとA	どちらともいえない	どちらかというとうとB	Bである	無回答		
合計	4,599 100.0	1,143 24.9	2,230 48.5	872 19.0	205 4.5	49 1.1	100 2.2		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	3 50.0	2 33.3	1 16.7	-	-		
	建設業	437 100.0	104 23.8	222 50.8	72 16.5	23 5.3	6 1.4	10 2.3	
	製造業	961 100.0	235 24.5	508 52.9	155 16.1	45 4.7	7 0.7	11 1.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	4 66.7	-	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	33 28.9	59 51.8	16 14.0	4 3.5	1 0.9	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	81 26.8	142 47.0	63 20.9	9 3.0	1 0.3	6 2.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	232 25.6	452 49.8	167 18.4	35 3.9	10 1.1	11 1.2	
	金融業、保険業	45 100.0	13 28.9	18 40.0	11 24.4	2 4.4	1 2.2	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	19 26.0	34 46.6	13 17.8	4 5.5	-	3 4.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	40 28.0	70 49.0	22 15.4	6 4.2	2 1.4	3 2.1	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	39 26.2	61 40.9	34 22.8	6 4.0	4 2.7	5 3.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	36 25.7	76 54.3	19 13.6	6 4.3	2 1.4	1 0.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	39 25.8	54 35.8	34 22.5	10 6.6	3 2.0	11 7.3	
	医療、福祉	809 100.0	183 22.6	354 43.8	191 23.6	41 5.1	10 1.2	30 3.7	
	複合サービス事業	24 100.0	6 25.0	10 41.7	5 20.8	2 8.3	-	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	75 23.4	162 50.5	66 20.6	9 2.8	2 0.6	7 2.2	
	無回答	11 100.0	3 27.3	2 18.2	3 27.3	3 27.3	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	747 26.9	1,276 46.0	550 19.8	108 3.9	34 1.2	57 2.1
		50人超～100人	931 100.0	199 21.4	500 53.7	150 16.1	52 5.6	11 1.2	19 2.0
		100人超～300人	638 100.0	149 23.4	314 49.2	123 19.3	31 4.9	3 0.5	18 2.8
300人超		232 100.0	43 18.5	126 54.3	43 18.5	13 5.6	1 0.4	6 2.6	
無回答		26 100.0	5 19.2	14 53.8	6 23.1	1 3.8	-	-	

問7. 貴社の事業活動内容や従業員に対する考え方は、AとBのどちらに近いですか。

⑪ A. 管理職登用の機会は、性別・学歴・勤続年数・年齢等に関わらず、幅広い多くの人材にある。 / B. 管理職登用の機会は、性別・学歴・勤続年数・年齢等に差がなくても、一部のみに限られている。

	合計	Aである	どちらかというとうとA	どちらともいえない	どちらかというとうとB	Bである	無回答		
合計	4,599 100.0	1,092 23.7	2,035 44.2	983 21.4	312 6.8	80 1.7	97 2.1		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	2 33.3	-	-		
	建設業	437 100.0	107 24.5	203 46.5	86 19.7	26 5.9	7 1.6	8 1.8	
	製造業	961 100.0	205 21.3	452 47.0	202 21.0	78 8.1	13 1.4	11 1.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	4 66.7	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	37 32.5	52 45.6	18 15.8	5 4.4	2 1.8	-	
	運輸業、郵便業	302 100.0	82 27.2	119 39.4	69 22.8	23 7.6	3 1.0	6 2.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	218 24.0	412 45.4	200 22.1	50 5.5	11 1.2	16 1.8	
	金融業、保険業	45 100.0	15 33.3	16 35.6	9 20.0	5 11.1	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	16 21.9	39 53.4	8 11.0	4 5.5	2 2.7	4 5.5	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	30 21.0	72 50.3	22 15.4	13 9.1	4 2.8	2 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	44 29.5	57 38.3	32 21.5	8 5.4	4 2.7	4 2.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	42 30.0	62 44.3	24 17.1	7 5.0	4 2.9	1 0.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	25 16.6	51 33.8	40 26.5	12 7.9	12 7.9	11 7.3	
	医療、福祉	809 100.0	188 23.2	330 40.8	189 23.4	60 7.4	16 2.0	26 3.2	
	複合サービス事業	24 100.0	5 20.8	13 54.2	4 16.7	1 4.2	-	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	73 22.7	150 46.7	70 21.8	19 5.9	2 0.6	7 2.2	
	無回答	11 100.0	3 27.3	3 27.3	4 36.4	1 9.1	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	696 25.1	1,187 41.7	619 22.3	185 6.7	56 2.0	59 2.1
		50人超～100人	931 100.0	192 20.6	474 50.9	173 18.6	60 6.4	14 1.5	18 1.9
		100人超～300人	638 100.0	144 22.6	285 44.7	139 21.8	48 7.5	8 1.3	14 2.2
300人超		232 100.0	44 23.3	111 47.8	43 18.5	16 6.9	2 0.9	6 2.6	
無回答		26 100.0	6 23.1	8 30.8	9 34.6	3 11.5	-	-	

問7. 貴社の事業活動内容や従業員に対する考え方は、AとBのどちらに近いですか。

㊸ A. 性別にかかわらず、社員の能力発揮を重視する方針が浸透している / B. 性別にかかわらず、社員の能力発揮を重視する方針が浸透しているとはいえない

	合計	Aである	どちらかという とA	どちらともい えない	どちらかという とB	Bである	無 回 答	
合計	4,599 100.0	956 20.8	1,788 38.9	1,329 28.9	345 7.5	90 2.0	91 2.0	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	5 83.3	-	1 16.7	-	
	建設業	437 100.0	64 14.6	176 40.3	135 30.9	38 8.7	16 3.7	
	製造業	961 100.0	146 15.2	364 37.9	319 33.2	101 10.5	21 2.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	2 33.3	3 50.0	1 16.7	-	
	情報通信業	114 100.0	42 36.8	55 48.2	13 11.4	3 2.6	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	53 17.5	115 38.1	101 33.4	24 7.9	3 1.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	154 17.0	371 40.9	265 29.2	83 9.2	21 2.3	
	金融業、保険業	45 100.0	13 28.9	18 40.0	10 22.2	4 8.9	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	13 17.8	39 53.4	12 16.4	5 6.8	1 1.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	31 21.7	66 46.2	37 25.9	6 4.2	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	42 28.2	51 34.2	40 26.8	10 6.7	3 2.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	31 22.1	62 44.3	37 26.4	8 5.7	2 1.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	40 26.5	44 29.1	44 29.1	6 4.0	4 2.6	
	医療、福祉	809 100.0	271 33.5	301 37.2	175 22.0	26 3.2	8 1.0	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	7 29.2	9 37.5	4 16.7	2 8.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	53 16.5	111 34.6	119 37.1	24 7.5	7 2.2	
	無回答	11 100.0	2 18.2	1 9.1	7 63.6	1 9.1	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	603 21.8	1,079 38.9	786 28.4	194 7.0	56 2.0
		50人超～100人	931 100.0	164 17.6	368 39.5	287 30.8	74 7.9	19 2.0
		100人超～300人	638 100.0	134 21.0	242 37.9	184 28.8	54 8.5	12 1.9
300人超		232 100.0	49 21.1	89 38.4	66 28.4	19 8.2	3 1.3	
無回答		26 100.0	6 23.1	10 38.5	6 23.1	4 15.4	-	

問7-付問1. 下請企業として、親事業者から受託している内容についてお答えください。

該当 (MA)

	合計	製造の受託	修理の受託	プログラム 作成の受託	情報プログラム 作成の受託 以外の	役務提供の受託	その他	無 回 答	
合計	723 100.0	352 48.7	94 13.0	54 7.5	27 3.7	186 25.7	92 12.7	92 12.7	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	
	建設業	106 100.0	21 19.8	8 7.5	2 1.9	-	4 3.8	29 27.4	
	製造業	304 100.0	284 93.4	54 17.8	18 5.9	8 2.6	22 7.2	3 1.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	-	1 50.0	-	-	2 100.0	-	
	情報通信業	28 100.0	2 7.1	3 10.7	21 75.0	8 28.6	11 39.3	-	
	運輸業、郵便業	98 100.0	7 7.1	3 3.1	1 1.0	1 1.0	3 2.9	8 8.2	
	卸売業、小売業	54 100.0	19 35.2	11 20.4	2 3.7	-	17 31.5	12 22.2	
	金融業、保険業	3 100.0	-	-	-	-	2 66.7	1 33.3	
	不動産業、物品賃貸業	3 100.0	-	-	-	-	-	3 100.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	32 100.0	5 15.6	2 6.3	4 12.5	7 21.9	11 34.4	7 21.9	
	宿泊業、飲食サービス業	7 100.0	14 14.3	-	-	-	1 14.3	4 57.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	5 100.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	3 60.0	1 20.0	
	教育、学習支援業	-	-	-	-	-	-	-	
	医療、福祉	15 100.0	1 6.7	1 6.7	1 6.7	1 6.7	7 46.7	5 33.3	
	複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	65 100.0	9 13.8	10 15.4	4 6.2	2 3.1	27 41.5	18 27.7	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	443 100.0	208 47.0	64 14.4	30 6.8	19 4.3	103 23.3	58 13.1
		50人超～100人	158 100.0	81 51.3	16 10.1	15 9.5	5 3.2	38 24.1	17 10.8
		100人超～300人	100 100.0	56 56.0	11 11.0	7 7.0	2 2.0	37 37.0	11 11.0
300人超		18 100.0	4 22.2	2 11.1	2 11.1	2 5.6	6 44.4	6 33.3	
無回答		4 100.0	3 75.0	1 25.0	1 25.0	-	-	1 25.0	

問7-付問1. 下請企業として、親事業者から受託している内容についてお答えください。

最もあてはまる

	合計	製造の受託	修理の受託	プログラム作成の受託	情報成果物作成の受託以外の受託	業務提供の受託	その他	無回答		
合計	723 100.0	239 33.1	19 2.6	16 2.2	7 1.0	106 14.7	57 7.9	279 38.6		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0		
	建設業	106 100.0	12 11.3	5 4.7	-	-	2 1.9	14 13.2	73 68.9	
	製造業	304 100.0	199 65.5	6 2.0	1 0.3	-	2 0.7	2 0.7	94 30.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	-	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	
	情報通信業	28 100.0	1 3.6	-	12 42.9	3 10.7	6 21.4	-	6 21.4	
	運輸業、郵便業	98 100.0	3 3.1	-	-	-	50 51.0	4 4.1	41 41.8	
	卸売業、小売業	54 100.0	13 24.1	4 7.4	-	-	10 18.5	7 13.0	20 37.0	
	金融業、保険業	3 100.0	-	-	-	-	2 66.7	-	1 33.3	
	不動産業、物品賃貸業	3 100.0	-	-	-	-	-	-	3 100.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	32 100.0	4 12.5	-	1 3.1	3 9.4	9 28.1	7 21.9	8 25.0	
	宿泊業、飲食サービス業	7 100.0	1 14.3	-	-	-	-	3 42.9	3 42.9	
	生活関連サービス業、娯楽業	5 100.0	1 20.0	-	-	-	2 40.0	1 20.0	1 20.0	
	教育、学習支援業	-	-	-	-	-	-	-	-	
	医療、福祉	15 100.0	-	-	-	-	6 40.0	5 33.3	4 26.7	
	複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	65 100.0	5 7.7	4 6.2	2 3.1	1 1.5	16 24.6	13 20.0	24 36.9	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	443 100.0	146 33.0	15 3.4	10 2.3	6 1.4	58 13.1	38 8.6	170 38.4
		50人超～100人	158 100.0	52 32.9	4 2.5	4 2.5	4 0.6	9 15.2	4 5.7	64 40.5
100人超～300人		100 100.0	37 37.0	-	2 2.0	-	19 19.0	6 6.0	36 36.0	
300人超		18 100.0	1 5.6	-	-	-	5 27.8	4 22.2	8 44.4	
無回答		4 100.0	3 75.0	-	-	-	-	-	1 25.0	

問7-付問2. 貴社の事業に最も影響力の強い親事業者への依存度（親事業者との下請取引額 ÷ 総売上額）の水準についてお答えください。

	合計	10%以下	10%超～20%以下	20%超～30%以下	30%超～40%以下	40%超～50%以下	50%超～60%以下	60%超～70%以下	70%超～80%以下	80%超	無回答	
合計	723 100.0	45 6.2	73 10.1	103 14.2	142 19.6	113 15.6	99 13.7	98 13.6	50 6.9	-	-	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	1 100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	
	建設業	106 100.0	7 6.6	7 6.6	14 13.2	17 16.0	17 16.0	12 11.3	17 16.0	15 14.2	-	
	製造業	304 100.0	19 6.3	31 10.2	49 16.1	60 19.7	44 14.5	47 15.5	42 13.8	12 3.9	-	
	電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	-	-	-	-	-	-	2 100.0	-	-	
	情報通信業	28 100.0	-	4 14.3	8 28.6	7 25.0	4 14.3	2 7.1	2 7.1	1 3.6	-	
	運輸業、郵便業	98 100.0	4 4.1	4 4.1	12 12.2	26 26.5	20 20.4	17 17.3	8 8.2	7 7.1	-	
	卸売業、小売業	54 100.0	7 13.0	5 9.3	6 11.1	12 22.2	10 18.5	4 7.4	6 11.1	4 7.4	-	
	金融業、保険業	3 100.0	-	-	-	-	-	-	-	3 100.0	-	
	不動産業、物品賃貸業	3 100.0	-	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3	-	-	-	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	32 100.0	5 15.6	5 15.6	4 12.5	6 18.8	3 9.4	5 15.6	1 3.1	4 9.4	-	
	宿泊業、飲食サービス業	7 100.0	1 14.3	1 14.3	-	-	-	-	4 57.1	1 14.3	-	
	生活関連サービス業、娯楽業	5 100.0	-	1 20.0	1 20.0	2 40.0	-	-	1 20.0	-	-	
	教育、学習支援業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	医療、福祉	15 100.0	-	-	2 13.3	2 13.3	3 20.0	3 20.0	3 20.0	2 13.3	-	
	複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	65 100.0	2 3.1	13 20.0	7 10.8	9 13.8	11 16.9	9 13.8	9 13.8	5 7.7	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	443 100.0	31 7.0	45 10.2	61 13.8	89 20.1	77 17.4	60 13.5	52 11.7	28 6.3	-
		50人超～100人	158 100.0	11 7.0	16 10.1	22 13.9	27 17.1	23 14.6	23 14.6	24 15.2	12 7.6	-
100人超～300人		100 100.0	3 3.0	10 10.0	17 17.0	23 23.0	10 10.0	13 13.0	16 16.0	8 8.0	-	
300人超		18 100.0	-	11.1	11.1	16.7	16.7	11.1	27.8	5.6	-	
無回答		4 100.0	-	-	25.0	-	-	25.0	25.0	25.0	-	

問7-付問3. 貴社が常時取引している親事業者数についてお答えください。

	合計	1社	2 3社	4 5社	6 9社	1 0 1 9社	2 0 2 9社	3 0 4 9社	5 0社 以上	無 回 答
合計	723 100.0	85 11.8	143 19.8	101 14.0	94 13.0	94 13.0	43 5.9	35 4.8	72 10.0	56 7.7
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-
	建設業	106 100.0	9 8.5	13 12.3	17 16.0	22 20.8	16 15.1	3 2.8	1 0.9	10 9.4
	製造業	304 100.0	26 8.6	65 21.4	43 14.1	42 13.8	38 12.5	23 7.6	18 5.9	28 9.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	28 100.0	3 10.7	4 14.3	7 25.0	4 14.3	6 21.4	-	1 3.6	1 3.6
	運輸業、郵便業	98 100.0	10 10.2	27 27.6	12 12.2	10 10.2	11 11.2	5 5.1	8 8.2	6 6.1
	卸売業、小売業	54 100.0	12 22.2	11 20.4	3 5.6	4 7.4	7 13.0	5 9.3	3 5.6	7 13.0
	金融業、保険業	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	-	-	-	1 33.3
	不動産業、物品賃貸業	100.0	-	-	1 33.3	-	1 33.3	-	-	1 33.3
	学術研究、専門・技術サービス業	32 100.0	3 9.4	4 12.5	5 15.6	2 6.3	5 15.6	2 6.3	1 3.1	7 21.9
	宿泊業、飲食サービス業	7 100.0	4 57.1	2 28.6	-	-	-	-	-	1 14.3
	生活関連サービス業、娯楽業	5 100.0	3 60.0	-	1 20.0	1 20.0	-	-	-	-
	教育、学習支援業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	医療、福祉	15 100.0	6 40.0	3 20.0	1 6.7	2 13.3	1 6.7	-	1 6.7	-
	複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	サービス業（他に分類されないもの）	65 100.0	7 10.8	12 18.5	10 15.4	7 10.8	9 13.8	5 7.7	2 3.1	10 15.4
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
従業員規模 (S△)	50人以下	443 100.0	49 11.1	89 20.1	71 16.0	71 16.0	56 12.6	21 4.7	16 3.6	35 7.9
	50人超～100人	158 100.0	17 10.8	31 19.6	17 10.8	15 9.5	22 13.9	13 8.2	8 5.1	22 13.9
	100人超～300人	100 100.0	10 10.0	20 20.0	11 11.0	8 8.0	13 13.0	8 8.0	11 11.0	13 13.0
	300人超	18 100.0	9 50.0	2 11.1	2 11.1	-	2 11.1	1 5.6	-	2 11.1
	無回答	4 100.0	-	1 25.0	-	-	1 25.0	-	-	-

問7-付問4. 貴社が事業活動を推進していくに当たって、常時取引している下請企業数について、お答えください。

	合計	1社	2 3社	4 5社	6 9社	1 0 1 9社	2 0 2 9社	3 0 4 9社	5 0社 以上	無 回 答
合計	4,599 100.0	838 18.2	651 14.2	528 11.5	403 8.8	509 11.1	239 5.2	187 4.1	320 7.0	924 20.1
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	-	1 16.7	1 16.7	2 33.3	1 16.7	-
	建設業	437 100.0	13 3.0	30 6.9	48 11.0	54 12.4	75 17.2	48 11.0	48 20.8	91 6.9
	製造業	961 100.0	108 11.2	145 15.1	120 12.5	106 11.0	158 16.4	71 7.4	57 5.9	68 7.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	1 16.7	1 16.7	1 16.7	-	-	-
	情報通信業	114 100.0	21 18.4	26 22.8	18 15.8	11 9.6	15 13.2	4 3.5	4 3.5	3 2.6
	運輸業、郵便業	100.0	11.6	16.2	18.2	10.6	12.3	8.3	5.0	7.0
	卸売業、小売業	907 100.0	203 22.4	163 18.0	92 10.1	72 7.9	69 7.6	45 5.0	24 2.6	61 6.7
	金融業、保険業	45 100.0	17 37.8	6 13.3	2 4.4	2 4.4	1 2.2	-	-	3 6.7
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	8 11.0	8 11.0	11 15.1	8 11.0	9 12.3	4 5.5	4 5.5	9 12.3
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	14 9.8	14 16.8	24 16.8	18 12.6	20 14.0	8 5.6	5 3.5	14 9.8
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	43 28.9	17 11.4	7 4.7	3 2.0	12 8.1	4 2.7	5 3.4	9 6.0
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	39 27.9	18 12.9	11 7.9	11 7.9	12 8.6	8 5.7	4 2.9	4 2.9
	教育、学習支援業	151 100.0	51 33.8	12 7.9	12 7.9	9 6.0	9 4.0	6 0.7	-	1 0.7
	医療、福祉	809 100.0	241 29.8	95 11.7	60 7.4	44 5.4	51 6.3	13 1.6	8 1.0	11 1.4
	複合サービス事業	24 100.0	4 16.7	4 16.7	4 16.7	-	1 4.2	-	-	3 12.5
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	39 12.1	51 15.9	63 19.6	30 9.3	41 12.8	6 1.9	12 3.7	20 6.2
	無回答	11 100.0	1 9.1	1 9.1	-	1 9.1	-	-	-	2 18.2
従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	516 18.6	408 14.7	345 12.4	263 9.5	291 10.5	139 5.0	101 3.6	140 5.1
	50人超～100人	931 100.0	168 18.0	134 14.4	106 11.4	89 9.6	122 13.1	49 5.3	38 4.1	62 6.7
	100人超～300人	638 100.0	119 18.7	84 13.2	53 8.3	39 6.1	68 10.7	38 6.0	36 5.6	63 9.9
	300人超	222 100.0	39 12.9	20 8.6	20 9.1	21 3.9	26 11.2	11 4.7	11 5.2	24 23.3
	無回答	26 100.0	5 19.2	5 19.2	3 11.5	3 11.5	2 7.7	2 7.7	-	1 3.8

問8、3年先を見据えた際、貴社において、新製品の開発、大幅に改善された生産工程、新しいマーケティング方法、新たな業務慣行の導入等、イノベーション活動の重要度はどうなると思われますか。

	合計	大幅に高まる	どちらかといえば高まる	変わらない	どちらかといえば低くなる	大幅に低くなる	無回答		
合計	4,599 100.0	419 9.1	1,595 34.7	1,106 24.0	73 1.6	12 0.3	1,394 30.3		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	-	1 16.7	2 33.3		
	建設業	437 100.0	25 5.7	140 32.0	131 30.0	7 1.6	- -	134 30.7	
	製造業	961 100.0	106 11.0	381 39.6	202 21.0	8 0.8	5 0.5	259 27.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	33.3	50.0	-	-	16.7	
	情報通信業	114 100.0	21 18.4	53 46.5	10 8.8	-	-	30 26.3	
	運輸業、郵便業	302 100.0	22 7.3	89 29.5	78 25.8	4 1.3	-	109 36.1	
	卸売業、小売業	907 100.0	117 12.9	329 36.3	185 20.4	13 1.4	1 0.1	262 28.9	
	金融業、保険業	45 100.0	5 11.1	17 37.8	9 20.0	2 4.4	-	12 26.7	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	8 11.0	35 47.9	14 19.2	-	-	16 21.9	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	14 9.8	65 45.5	32 22.4	-	-	32 22.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	10 6.7	49 32.9	37 24.8	4 2.7	2 1.3	47 31.5	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	15 10.7	47 33.6	29 20.7	2 1.4	-	47 33.6	
	教育、学習支援業	151 100.0	5 3.3	35 23.2	39 25.8	1 0.7	-	71 47.0	
	医療、福祉	809 100.0	43 5.3	208 25.7	252 31.1	26 3.2	4 0.5	276 34.1	
	複合サービス事業	24 100.0	3 12.5	9 37.5	6 25.0	1 4.2	-	5 20.8	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	23 7.2	129 40.2	78 24.3	4 1.2	-	87 27.1	
	無回答	11 100.0	1 9.1	5 45.5	1 9.1	-	-	4 36.4	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	236 8.5	908 32.8	713 25.7	54 1.9	8 0.3	853 30.8
		50人超～100人	931 100.0	80 8.6	348 37.4	219 23.5	9 1.0	3 0.3	272 29.2
		100人超～300人	638 100.0	69 10.8	237 37.1	118 18.5	5 0.8	-	209 32.8
300人超		232 100.0	32 13.8	93 40.1	52 22.4	2 0.9	1 0.4	52 22.4	
無回答		26 100.0	2 7.7	9 34.6	4 15.4	3 11.5	-	8 30.8	

問9、以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。

①経常利益

	合計	大幅に増加・上昇	やや増加・上昇	ほぼ横ばい	やや減少・低下	大幅に減少・低下	無回答		
合計	4,599 100.0	314 6.8	1,580 34.4	1,449 31.5	836 18.2	260 5.7	160 3.5		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	1 16.7	2 33.3	2 33.3	-	
	建設業	437 100.0	24 5.5	173 39.6	149 34.1	65 14.9	15 3.4	11 2.5	
	製造業	961 100.0	88 9.2	379 39.4	276 28.7	154 16.0	49 5.1	15 1.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	3 50.0	1 16.7	2 33.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	14 12.3	52 45.6	34 29.8	8 7.0	3 2.6	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	17 5.6	123 40.7	101 33.4	40 13.2	11 3.6	10 3.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	62 6.8	316 34.8	275 30.3	185 20.4	52 5.7	17 1.9	
	金融業、保険業	45 100.0	5 11.1	9 20.0	17 37.8	11 24.4	2 4.4	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	8 11.0	29 39.7	18 24.7	8 11.0	5 6.8	5 6.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	16 11.2	52 36.4	43 30.1	26 18.2	5 3.5	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	7 4.7	40 26.8	41 27.5	41 27.5	15 10.1	5 3.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	6 4.3	42 30.0	52 37.1	27 19.3	11 7.9	2 1.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	6 4.0	24 15.9	73 48.3	20 13.2	5 3.3	5 15.2	
	医療、福祉	809 100.0	33 4.1	196 24.2	256 31.6	197 24.4	74 9.1	53 6.6	
	複合サービス事業	24 100.0	-	6 25.0	8 33.3	9 37.5	1 4.2	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	28 8.7	132 41.1	100 31.2	39 12.1	9 2.8	13 4.0	
	無回答	11 100.0	-	3 27.3	4 36.4	2 18.2	1 9.1	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	184 6.6	945 34.1	875 31.6	520 18.8	162 5.8	86 3.1
		50人超～100人	931 100.0	67 7.2	332 35.7	295 31.7	159 17.1	43 4.6	35 3.8
		100人超～300人	638 100.0	43 6.7	213 33.4	197 30.9	109 17.1	45 7.1	31 4.9
300人超		232 100.0	18 7.8	85 36.6	74 31.9	38 16.4	8 3.9	8 3.4	
無回答		26 100.0	2 7.7	5 19.2	8 30.8	10 38.5	1 3.8	-	

問9. 以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。

②売上高

	合計	大幅に増加・上昇	やや増加・上昇	ほぼ横ばい	やや減少・低下	大幅に減少・低下	無回答		
合計	4,599 100.0	394 8.6	1,750 38.1	1,258 27.4	827 18.0	214 4.7	166 3.4		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	1 16.7	2 33.3	2 33.3	-	
	建設業	437 100.0	30 6.9	173 39.6	142 32.5	66 15.1	17 3.9	9 2.1	
	製造業	961 100.0	96 10.0	397 41.3	262 27.3	157 16.3	35 3.6	14 1.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	3 50.0	2 33.3	1 16.7	-	-	
	情報通信業	114 100.0	20 17.5	57 50.0	22 19.3	11 9.6	2 1.8	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	33 10.9	141 46.7	72 23.8	41 13.6	8 2.6	7 2.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	69 7.6	367 40.5	232 25.6	177 19.5	44 4.9	18 2.0	
	金融業、保険業	45 100.0	3 6.7	12 26.7	14 31.1	14 31.1	1 2.2	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	11 15.1	31 42.5	15 20.5	9 12.3	2 2.7	5 6.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	21 14.7	52 36.4	46 32.2	18 12.6	5 3.5	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	12 8.1	47 31.5	30 20.1	39 26.2	16 10.7	5 3.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	7 5.0	51 36.4	35 25.0	33 23.6	12 8.6	2 1.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	6 4.0	29 19.2	67 44.4	19 12.6	6 4.0	24 15.9	
	医療、福祉	809 100.0	45 5.6	230 28.4	229 28.3	196 24.2	53 6.6	56 6.9	
	複合サービス事業	24 100.0	-	5 20.8	7 29.2	12 50.0	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	40 12.5	152 47.4	78 24.3	30 9.3	10 3.1	11 3.4	
	無回答	11 100.0	1 9.1	2 18.2	4 36.4	2 18.2	1 9.1	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	213 7.7	1,005 36.3	799 28.8	520 18.8	150 5.4	85 3.1
		50人超～100人	931 100.0	93 10.0	389 41.8	235 25.2	153 16.4	30 3.2	31 3.3
		100人超～300人	638 100.0	56 8.8	256 40.1	157 24.6	113 17.7	25 3.9	31 4.9
300人超		232 100.0	30 12.9	92 39.7	61 26.3	33 14.2	8 3.4	8 3.4	
無回答		26 100.0	2 7.7	8 30.8	6 23.1	8 30.8	1 3.8	1 3.8	

問9. 以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。

③労働生産性

	合計	大幅に増加・上昇	やや増加・上昇	ほぼ横ばい	やや減少・低下	大幅に減少・低下	無回答		
合計	4,599 100.0	139 3.0	1,400 30.4	2,146 46.7	607 13.2	80 1.7	227 4.9		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	2 33.3	2 33.3	1 16.7	-	
	建設業	437 100.0	15 3.4	150 34.3	192 43.9	57 13.0	7 1.6	16 3.7	
	製造業	961 100.0	44 4.6	375 39.0	395 41.1	108 11.2	15 1.6	24 2.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	6 100.0	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	4 3.5	49 43.0	49 43.0	7 6.1	-	5 4.4	
	運輸業、郵便業	302 100.0	12 4.0	91 30.1	135 44.7	43 14.2	5 1.7	16 5.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	28 3.1	268 29.5	451 49.7	123 13.6	13 1.4	24 2.6	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	11 24.4	29 64.4	2 4.4	-	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	3 4.1	27 37.0	28 38.4	7 9.6	2 2.7	6 8.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	4 2.8	53 37.1	65 45.5	18 12.6	1 0.7	2 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	1 0.7	31 20.8	71 47.7	29 19.5	6 4.0	11 7.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	2 1.4	49 35.0	64 45.7	15 10.7	7 5.0	3 2.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	-	20 13.2	92 60.9	12 7.9	2 1.3	25 16.6	
	医療、福祉	809 100.0	15 1.9	159 19.7	400 49.4	146 18.0	15 1.9	74 9.1	
	複合サービス事業	24 100.0	-	5 20.8	12 50.0	7 29.2	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	9 2.8	109 34.0	148 46.1	30 9.3	6 1.9	19 5.9	
	無回答	11 100.0	-	2 18.2	7 63.6	1 9.1	-	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	88 3.2	832 30.0	1,292 46.6	378 13.6	53 1.9	129 4.7
		50人超～100人	931 100.0	31 3.3	304 32.7	419 45.0	122 13.1	8 0.9	47 5.0
		100人超～300人	638 100.0	17 2.7	187 29.3	311 48.7	70 11.0	14 2.2	39 6.1
300人超		232 100.0	2 0.9	74 31.9	107 46.1	35 15.1	4 1.7	10 4.3	
無回答		26 100.0	1 3.8	3 11.5	17 65.4	2 7.7	1 3.8	2 7.7	

問9. 以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。

④顧客満足度

	合計	大幅に増加・上昇	やや増加・上昇	ほぼ横ばい	やや減少・低下	大幅に減少・低下	無回答		
合計	4,599 100.0	153 3.3	1,533 33.3	2,479 53.9	203 4.4	13 0.3	218 4.7		
主たる業種 (S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	2 33.3	2 33.3	1 16.7	-	
	建設業	437 100.0	14 3.2	162 37.1	239 54.7	6 1.4	-	16 3.7	
	製造業	961 100.0	35 3.6	341 35.5	519 54.0	35 3.6	1 0.1	30 3.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	6 100.0	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	10 8.8	45 39.5	52 45.6	4 3.5	-	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	16 5.3	108 35.8	148 49.0	17 5.6	2 0.7	11 3.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	20 2.2	296 32.6	514 56.7	47 5.2	3 0.3	27 3.0	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	16 35.6	25 55.6	2 4.4	-	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	1 1.4	36 49.3	28 38.4	3 4.1	-	5 6.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	4 2.8	52 36.4	81 56.6	2 1.4	-	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	3 2.0	55 36.9	68 45.6	15 10.1	-	8 5.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	4 2.9	64 45.7	59 42.1	10 7.1	2 1.4	1 0.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	3 2.0	35 23.2	85 56.3	2 1.3	1 0.7	25 16.6	
	医療、福祉	809 100.0	25 3.1	204 25.2	472 58.3	36 4.4	3 0.4	69 8.5	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	5 20.8	15 62.5	3 12.5	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	16 5.0	112 34.9	158 49.2	18 5.6	-	17 5.3	
	無回答	11 100.0	-	1 9.1	8 72.7	1 9.1	-	1 9.1	
	従業員規模 (S・△)	50人以下	2,772 100.0	112 4.0	898 32.4	1,508 54.4	118 4.3	11 0.4	125 4.5
		50人超～100人	931 100.0	20 2.1	327 35.1	501 53.8	39 4.2	1 0.1	43 4.6
100人超～300人		638 100.0	17 2.7	229 35.9	320 50.2	32 5.0	1 0.2	39 6.1	
300人超		232 100.0	4 1.7	73 31.5	132 56.9	13 5.6	-	10 4.3	
無回答		26 100.0	-	6 23.1	18 69.2	1 3.8	-	1 3.8	

問9. 以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。

⑤総人件費

	合計	大幅に増加・上昇	やや増加・上昇	ほぼ横ばい	やや減少・低下	大幅に減少・低下	無回答		
合計	4,599 100.0	582 12.7	2,433 52.9	993 21.6	376 8.2	59 1.3	156 3.4		
主たる業種 (S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	2 33.3	1 16.7	1 16.7	2 33.3	-	
	建設業	437 100.0	36 8.2	245 56.1	117 26.8	25 5.7	2 0.5	12 2.7	
	製造業	961 100.0	112 11.7	554 57.6	185 19.3	77 8.0	16 1.7	17 1.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	5 83.3	-	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	24 21.1	61 53.5	17 14.9	9 7.9	1 0.9	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	49 16.2	166 55.0	51 16.9	22 7.3	2 0.7	12 4.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	76 8.4	489 53.9	219 24.1	91 10.0	9 1.0	23 2.5	
	金融業、保険業	45 100.0	5 11.1	20 44.4	13 28.9	6 13.3	-	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	11 15.1	28 38.4	21 28.8	5 6.8	2 2.7	6 8.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	15 10.5	84 58.7	30 21.0	12 8.4	1 0.7	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	30 20.1	65 43.6	30 20.1	14 9.4	3 2.0	7 4.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	19 13.6	68 48.6	31 22.1	17 12.1	3 2.1	2 1.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	20 13.2	70 46.4	41 27.2	4 2.6	1 0.7	15 9.9	
	医療、福祉	809 100.0	129 15.9	395 48.8	164 20.3	64 7.9	9 1.1	48 5.9	
	複合サービス事業	24 100.0	-	9 37.5	3 12.5	10 41.7	2 8.3	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	53 16.5	168 52.3	67 20.9	18 5.6	6 1.9	9 2.8	
	無回答	11 100.0	2 18.2	4 36.4	3 27.3	1 9.1	-	1 9.1	
	従業員規模 (S・△)	50人以下	2,772 100.0	310 11.2	1,416 51.1	675 24.4	243 8.8	40 1.4	88 3.2
		50人超～100人	931 100.0	135 14.5	528 56.7	155 16.6	73 7.8	9 1.0	31 3.3
100人超～300人		638 100.0	95 14.9	350 54.9	118 18.5	37 5.8	9 1.4	29 4.5	
300人超		232 100.0	17 7.3	123 53.0	16 6.9	9 3.8	0 0.4	8 3.4	
無回答		26 100.0	1 3.8	16 61.5	7 26.9	2 7.7	-	1 3.8	

問9. 以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。

⑥正社員1人当たりの賃金

	合計	大幅に増加・上昇	やや増加・上昇	ほぼ横ばい	やや減少・低下	大幅に減少・低下	無回答	
合計	4,599 100.0	259 5.6	3,065 66.6	1,062 23.1	73 1.6	8 0.2	132 2.9	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	3 50.0	3 50.0	-	-	
	建設業	437 100.0	26 5.9	307 70.3	84 19.2	9 2.1	1 0.2	
	製造業	961 100.0	56 5.8	681 70.9	196 20.4	14 1.5	-	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	4 66.7	2 33.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	8 7.0	85 74.6	17 14.9	3 2.6	-	
	運輸業、郵便業	302 100.0	25 8.3	186 61.6	77 25.5	3 1.0	1 0.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	35 3.9	611 67.4	224 24.7	18 2.0	2 0.2	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	27 60.0	14 31.1	2 4.4	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	3 4.1	43 58.9	18 24.7	1 1.4	2 2.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	5 3.5	104 72.7	32 22.4	1 0.7	-	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	9 6.0	98 65.8	34 22.8	2 1.3	-	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	12 8.6	84 60.0	39 27.9	3 2.1	1 0.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	15 9.9	80 53.0	39 25.6	2 1.3	1 0.7	
	医療、福祉	809 100.0	47 5.8	508 62.8	205 25.3	7 0.9	-	
	複合サービス事業	24 100.0	-	13 54.2	8 33.3	3 12.5	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	16 5.0	222 69.2	69 21.5	5 1.6	-	
	無回答	11 100.0	-	9 81.8	1 9.1	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	170 6.1	1,799 64.9	666 24.0	54 1.9	6 0.2
		50人超～100人	931 100.0	31 3.3	661 71.0	184 19.8	11 1.2	-
		100人超～300人	638 100.0	30 4.7	432 67.7	146 22.9	4 0.6	2 0.3
300人超		232 100.0	7 3.0	154 66.4	60 25.9	4 1.7	-	
無回答		26 100.0	1 3.8	19 73.1	6 23.1	-	-	

問9. 以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。

⑦非正社員1人当たりの時給

	合計	大幅に増加・上昇	やや増加・上昇	ほぼ横ばい	やや減少・低下	大幅に減少・低下	無回答	
合計	4,599 100.0	173 3.8	2,258 49.1	1,570 34.1	28 0.6	13 0.3	557 12.1	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	3 50.0	3 50.0	-	-	
	建設業	437 100.0	6 1.4	147 33.6	181 41.4	2 0.5	2 0.5	
	製造業	961 100.0	30 3.1	494 51.4	324 33.7	3 0.3	1 0.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	2 33.3	3 50.0	-	-	
	情報通信業	114 100.0	2 1.8	62 54.4	34 29.8	1 0.9	-	
	運輸業、郵便業	302 100.0	16 5.3	126 41.7	105 34.8	2 0.7	1 0.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	28 3.1	403 44.4	325 35.8	7 0.8	7 0.8	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	19 42.2	23 51.1	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	34 46.6	23 31.5	-	1 1.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	-	64 44.8	62 43.4	-	-	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	21 14.1	101 67.8	20 13.4	1 0.7	-	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	14 10.0	75 53.6	45 32.1	-	-	
	教育、学習支援業	151 100.0	7 4.6	66 43.7	60 39.7	4 2.6	-	
	医療、福祉	809 100.0	29 3.6	480 59.3	247 30.5	4 0.5	-	
	複合サービス事業	24 100.0	-	13 54.2	8 33.3	2 8.3	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	15 4.7	162 50.5	106 33.0	2 0.6	1 0.3	
	無回答	11 100.0	1 9.1	7 63.6	1 9.1	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	91 3.3	1,200 43.3	1,035 37.3	19 0.7	12 0.4
		50人超～100人	931 100.0	31 3.3	501 53.8	304 32.7	5 0.5	-
		100人超～300人	638 100.0	27 4.2	393 61.6	174 27.3	2 0.3	1 0.2
300人超		232 100.0	10 4.3	147 63.4	50 21.6	2 0.9	-	
無回答		26 100.0	-	17 65.4	7 26.9	-	-	

問9. 以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。

⑧全従業員数

	合計	大幅に増加・上昇	やや増加・上昇	ほぼ横ばい	やや減少・低下	大幅に減少・低下	無回答		
合計	4,599 100.0	234 5.1	1,649 35.9	1,827 39.7	659 14.3	95 2.1	135 2.9		
主たる業種 (S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	3 50.0	-	2 33.3	-	
	建設業	437 100.0	15 3.4	154 35.2	186 42.6	69 15.8	5 1.1	8 1.8	
	製造業	961 100.0	44 4.6	361 37.6	402 41.8	116 12.1	21 2.2	17 1.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	5 83.3	1 16.7	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	15 13.2	46 40.4	35 30.7	15 13.2	1 0.9	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	29 9.6	100 33.1	98 32.5	62 20.5	5 1.7	8 2.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	28 3.1	336 37.0	383 42.2	124 13.7	17 1.9	19 2.1	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	11 24.4	21 46.7	11 24.4	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	4 5.5	29 39.7	24 32.9	6 8.2	4 5.5	6 8.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	6 4.2	73 51.0	47 32.9	15 10.5	1 0.7	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	9 6.0	41 27.5	59 39.6	29 19.5	6 4.0	5 3.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	10 7.1	37 26.4	58 41.4	30 21.4	4 2.9	1 0.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	7 4.6	44 29.1	72 47.7	12 7.9	-	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	47 5.8	270 33.4	323 39.9	112 13.8	16 2.0	41 5.1	
	複合サービス事業	24 100.0	-	3 12.5	7 29.2	11 45.8	3 12.5	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	17 5.3	136 42.4	102 31.8	46 14.3	10 3.1	10 3.1	
	無回答	11 100.0	1 9.1	2 18.2	6 54.5	1 9.1	-	1 9.1	
	従業員規模 (S・A)	50人以下	2,772 100.0	92 3.3	910 32.8	1,219 44.0	414 14.9	59 2.1	78 2.8
		50人超～100人	931 100.0	61 6.9	384 41.2	316 33.9	129 13.9	14 1.5	24 2.6
		100人超～300人	638 100.0	56 8.8	252 39.5	214 33.5	77 12.1	16 2.5	23 3.6
300人超		232 100.0	22 9.5	97 41.8	65 28.0	33 14.2	6 2.6	9 3.9	
無回答		26 100.0	-	6 23.1	13 50.0	6 23.1	-	1 3.8	

問9. 以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。

⑨うち、正社員の数

	合計	大幅に増加・上昇	やや増加・上昇	ほぼ横ばい	やや減少・低下	大幅に減少・低下	無回答		
合計	4,599 100.0	197 4.3	1,483 32.2	2,032 44.2	641 13.9	79 1.7	167 3.6		
主たる業種 (S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	-	1 16.7	-	
	建設業	437 100.0	15 3.4	142 32.5	201 46.0	60 13.7	5 1.1	14 3.2	
	製造業	961 100.0	35 3.6	323 33.6	435 45.3	125 13.0	16 1.7	27 2.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	3 50.0	3 50.0	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	16 14.0	46 40.4	34 29.8	15 13.2	1 0.9	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	24 7.9	96 31.8	96 38.4	55 18.2	7 2.3	10 3.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	25 2.8	299 33.0	437 48.2	111 12.2	12 1.3	23 2.5	
	金融業、保険業	45 100.0	3 6.7	9 20.0	22 48.9	11 24.4	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	4 5.5	26 35.6	27 37.0	7 9.6	3 4.1	6 8.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	7 4.9	66 46.2	49 34.3	17 11.9	1 0.7	3 2.1	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	4 2.7	36 24.2	62 41.6	37 24.8	3 2.0	7 4.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	7 5.0	35 25.0	61 43.6	32 22.9	4 2.9	1 0.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	8 5.3	33 21.9	82 54.3	13 8.6	-	15 9.9	
	医療、福祉	809 100.0	33 4.1	237 29.3	372 46.0	109 13.5	16 2.0	42 5.2	
	複合サービス事業	24 100.0	-	2 8.3	9 37.5	9 37.5	3 12.9	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	15 4.7	126 39.3	120 37.4	38 11.8	7 2.2	15 4.7	
	無回答	11 100.0	1 9.1	3 27.3	4 36.4	2 18.2	-	1 9.1	
	従業員規模 (S・A)	50人以下	2,772 100.0	90 3.2	797 28.8	1,341 48.4	393 14.2	56 2.0	95 3.4
		50人超～100人	931 100.0	50 5.4	351 37.7	352 37.8	134 14.4	8 0.9	36 3.9
		100人超～300人	638 100.0	44 6.9	228 35.7	249 39.0	82 12.9	9 1.4	26 4.1
300人超		232 100.0	13 5.6	97 41.8	78 33.6	28 12.1	6 2.6	10 4.3	
無回答		26 100.0	-	10 38.5	12 46.2	4 15.4	-	4 15.4	

問9. 以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。

㊸うち、非正社員の人数

	合計	大幅に増加・上昇	やや増加・上昇	ほぼ横ばい	やや減少・低下	大幅に減少・低下	無回答	
合計	4,599 100.0	94 2.0	908 19.7	2,393 52.0	525 11.4	90 2.0	589 12.8	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	3 0.7	51 11.7	233 53.3	34 7.8	9 2.1	
	製造業	961 100.0	12 1.2	181 18.8	540 56.2	102 10.6	14 1.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	2 33.3	2 33.3	1 16.7	-	
	情報通信業	114 100.0	4 3.5	23 20.2	65 57.0	12 10.5	-	
	運輸業、郵便業	302 100.0	11 3.6	44 14.6	153 50.7	34 11.3	1 0.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	12 1.3	148 16.3	483 53.3	100 11.0	24 2.6	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	10 22.2	23 51.1	8 17.8	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	-	18 24.7	34 46.6	5 6.8	2 2.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	2 1.4	29 20.3	72 50.3	15 10.5	7 4.9	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	5 3.4	46 30.9	51 34.2	35 23.5	6 4.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	3 2.1	30 21.4	69 49.3	29 20.7	3 2.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	4 2.6	37 24.5	84 56.6	8 5.3	3 2.0	
	医療、福祉	809 100.0	26 3.2	208 25.7	404 49.9	104 12.9	11 1.4	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	5 20.8	11 45.8	6 25.0	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	9 2.8	71 22.1	161 50.2	30 9.3	9 2.8	
	無回答	11 100.0	-	4 36.4	4 36.4	2 18.2	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	36 1.3	422 15.2	1,539 55.5	284 10.2	59 2.1
		50人超～100人	931 100.0	19 2.0	231 24.8	451 48.4	117 12.6	16 1.7
		100人超～300人	638 100.0	23 3.6	164 25.7	306 48.0	84 13.2	13 2.0
300人超		232 100.0	16 6.9	83 35.8	87 37.5	33 14.2	2 0.9	
無回答		26 100.0	-	8 30.8	10 38.5	7 26.9	-	

問9. 以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。

㊸新入社員の定着率（入社3年後）

	合計	大幅に増加・上昇	やや増加・上昇	ほぼ横ばい	やや減少・低下	大幅に減少・低下	無回答	
合計	4,599 100.0	160 3.5	741 16.1	2,664 57.9	597 13.0	170 3.7	267 5.8	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	3 50.0	1 16.7	1 16.7	
	建設業	437 100.0	12 2.7	78 17.8	231 52.9	75 17.2	19 4.3	
	製造業	961 100.0	38 4.0	144 15.0	574 59.7	124 12.9	30 3.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	2 33.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	11 9.6	25 21.9	61 53.5	13 11.4	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	7 2.3	50 16.6	165 54.6	46 15.2	15 5.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	27 3.0	156 17.2	533 58.8	109 12.0	36 4.0	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	7 15.6	29 64.4	7 15.6	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	16 21.9	37 50.7	4 5.5	3 4.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	9 6.3	29 20.3	82 57.3	17 11.9	-	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	3 2.0	15 10.1	80 53.7	32 21.5	9 6.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	3 2.1	16 11.4	91 65.0	19 13.6	7 5.0	
	教育、学習支援業	151 100.0	4 2.6	26 17.2	85 56.3	15 9.9	6 4.0	
	医療、福祉	809 100.0	30 3.7	124 15.3	484 59.8	90 11.1	26 3.2	
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	2 8.3	14 58.3	6 25.0	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	9 2.8	49 15.3	187 58.3	37 11.5	16 5.0	
	無回答	11 100.0	-	1 9.1	6 54.5	2 18.2	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	112 4.0	431 15.5	1,579 57.0	353 12.7	123 4.4
		50人超～100人	931 100.0	19 2.0	164 17.6	549 59.0	123 13.2	30 3.2
		100人超～300人	638 100.0	22 3.4	102 16.0	382 59.9	80 12.5	14 2.2
300人超		232 100.0	6 2.6	40 17.2	138 59.5	38 16.4	8 0.9	
無回答		26 100.0	1 3.8	4 15.4	16 61.5	3 11.5	1 3.8	

問9. 以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。

㊸新入社員の定着率（入社7年後）

	合計	大幅に増加・上昇	やや増加・上昇	ほぼ横ばい	やや減少・低下	大幅に減少・低下	無回答	
合計	4,599 100.0	119 2.6	674 14.7	2,776 60.4	609 13.2	136 3.0	285 6.2	
主たる業種（S・A）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	2 33.3	2 33.3	-	
	建設業	437 100.0	9 2.1	65 14.9	257 58.8	63 14.4	21 4.8	
	製造業	961 100.0	30 3.1	143 14.9	598 62.2	121 12.6	21 2.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	3 50.0	3 50.0	-	-	
	情報通信業	114 100.0	6 5.3	24 21.1	61 53.5	17 14.9	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	8 2.6	40 13.2	177 58.6	42 13.9	14 4.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	24 2.6	141 15.5	559 61.6	110 12.1	21 2.3	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	6 13.3	29 64.4	7 15.6	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	11 15.1	38 52.1	8 11.0	2 2.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	3 2.1	32 22.4	84 58.7	15 10.5	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	1 0.7	10 6.7	78 52.3	36 24.2	12 8.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	3 2.1	14 10.0	87 62.1	25 17.9	7 5.0	
	教育、学習支援業	151 100.0	2 1.3	21 13.9	92 60.9	16 10.6	3 2.0	
	医療、福祉	809 100.0	22 2.7	111 13.7	301 61.9	101 12.5	18 2.2	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	3 12.5	11 45.8	7 29.2	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	6 1.9	49 15.3	194 60.4	36 11.2	10 3.1	
	無回答	11 100.0	-	1 9.1	5 45.5	3 27.3	-	
	従業員規模（S・A）	50人以下	2,772 100.0	89 3.2	383 13.8	1,702 61.4	327 11.8	92 3.3
		50人超～100人	931 100.0	16 1.7	156 16.8	541 58.1	139 14.9	27 2.9
		100人超～300人	638 100.0	10 1.6	96 15.0	376 58.9	100 15.7	14 2.2
300人超		232 100.0	3 1.3	35 15.1	139 59.9	42 18.1	2 0.9	
無回答		26 100.0	1 3.8	4 15.4	18 69.2	1 3.8	1 3.8	

問9. 以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。

㊹従業員の離職率

	合計	大幅に増加・上昇	やや増加・上昇	ほぼ横ばい	やや減少・低下	大幅に減少・低下	無回答	
合計	4,599 100.0	73 1.6	652 14.2	2,814 61.2	678 14.7	198 4.3	184 4.0	
主たる業種（S・A）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	5 83.3	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	4 0.9	61 14.0	271 62.0	60 13.7	23 5.3	
	製造業	961 100.0	12 1.2	123 12.8	612 63.7	138 14.4	48 5.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	2 33.3	4 66.7	-	
	情報通信業	114 100.0	2 1.8	22 19.3	58 50.9	25 21.9	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	8 2.6	52 17.2	166 55.0	49 16.2	19 6.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	13 1.4	127 14.0	574 63.3	124 13.7	41 4.5	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	5 11.1	34 75.6	4 8.9	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	4 5.5	9 12.3	43 58.9	6 8.2	3 4.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	1 0.7	16 11.2	88 61.5	28 19.6	7 4.9	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	3 2.0	33 22.1	84 56.4	18 12.1	6 3.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	3 2.1	23 16.4	79 56.4	26 18.6	4 2.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	2 1.3	14 9.3	95 62.9	19 12.6	6 4.0	
	医療、福祉	809 100.0	13 1.6	124 15.3	474 58.6	122 15.1	29 3.6	
	複合サービス事業	24 100.0	-	4 16.7	14 58.3	6 25.0	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	7 2.2	38 11.8	208 64.8	47 14.6	8 2.5	
	無回答	11 100.0	-	1 9.1	7 63.6	2 18.2	-	
	従業員規模（S・A）	50人以下	2,772 100.0	50 1.8	368 13.3	1,689 60.9	404 14.6	150 5.4
		50人超～100人	931 100.0	14 1.5	135 14.5	566 60.8	148 15.9	30 3.2
		100人超～300人	638 100.0	8 1.3	106 16.6	402 63.0	82 12.9	14 2.2
300人超		232 100.0	4 0.4	41 17.7	140 60.3	40 17.2	2 0.9	
無回答		26 100.0	-	2 7.7	17 65.4	4 15.4	2 7.7	

問9. 以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。

⑩求人募集の充足率

	合計	大幅に増加・上昇	やや増加・上昇	ほぼ横ばい	やや減少・低下	大幅に減少・低下	無回答		
合計	4,599 100.0	66 1.4	422 9.2	1,992 43.3	1,316 28.6	632 13.7	171 3.7		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	4 66.7	1 16.7	1 16.7		
	建設業	437 100.0	2 0.5	47 10.8	179 41.0	122 27.9	78 17.8	9 2.1	
	製造業	961 100.0	12 1.2	83 8.6	413 43.0	303 31.5	123 12.8	27 2.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	5 83.3	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	4 3.5	16 14.0	52 45.6	32 28.1	8 7.0	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	5 1.7	29 9.6	109 36.1	90 29.8	59 19.5	10 3.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	9 1.0	94 10.4	439 48.4	237 26.1	98 10.8	30 3.3	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	2 4.4	32 71.1	8 17.8	2 4.4	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	9 12.3	27 37.0	22 30.1	6 8.2	7 9.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	1 0.7	24 16.8	63 44.1	39 27.3	13 9.1	3 2.1	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	2 1.3	10 6.7	49 32.9	50 33.6	32 21.5	6 4.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	2 1.4	7 5.0	58 41.4	50 35.7	19 13.6	4 2.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	-	10 6.6	68 45.0	41 27.2	19 12.6	13 8.6	
	医療、福祉	809 100.0	17 2.1	62 7.7	345 42.6	223 27.6	114 14.1	48 5.9	
	複合サービス事業	24 100.0	-	2 8.3	7 29.2	12 50.0	3 12.5	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	9 2.8	24 7.5	140 43.6	83 25.9	54 16.8	11 3.4	
	無回答	11 100.0	-	2 18.2	2 18.2	3 27.3	3 27.3	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	44 1.6	249 9.0	1,262 45.5	713 25.7	401 14.5	103 3.7
		50人超～100人	931 100.0	11 1.2	100 10.7	376 40.4	302 32.4	114 12.2	28 3.0
		100人超～300人	638 100.0	10 1.6	49 7.7	250 39.2	204 32.0	94 14.7	31 4.9
300人超		232 100.0	-	23 9.9	91 39.2	90 38.8	21 9.1	7 3.0	
無回答		26 100.0	1 3.8	1 3.8	13 50.0	7 26.9	2 7.7	2 7.7	

問10. 貴社が、付加価値額（総売上高から原材料費など外部調達費を差し引いた、貴社が新たに生み出した価値）に着目して、労働生産性を向上させる必要がある場合、現在（調査時点）において、強化等に取り組むべきとイメージする内容についてお答えください。（MA）

	合計	営業力・販売力	技術力	自社ブランド	顧客満足度の向上によるリ	（資本・サードパーティの供給能力）	対応した電	利便性（インターネット）	品揃えやサービス提供の種類	イベント・キャンペーンの実	従業員への能力開発	優秀な人材の獲得体制（人事	従業員の意欲を高める人事マ	た価格の設定	特許などの知的財産の保有	新製品・サービスの開発	り不採算事業の廃止や事業の絞	大々的な推進による効率性へ	規模の拡大による効率性へ	ル・アウトソーシング（ローバ	その他	無回答		
合計	4,599 100.0	2,540 55.2	2,032 44.2	1,042 22.7	2,133 46.4	330 7.2	543 11.8	578 12.6	288 6.3	2,355 51.2	1,482 32.2	2,185 47.5	515 11.2	209 4.5	209 4.5	741 16.1	710 15.4	425 9.2	50 1.1	43 0.9	342 7.4			
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	66.7	33.3	-	33.3	16.7	-	16.7	33.3	33.3	50.0	16.7	-	-	16.7	-	-	-	-	-	16.7		
	建設業	437 100.0	247 56.5	74.4 18.5	81 18.5	42.8 9.7	5.5 1.2	7.3 1.6	22 5.0	3.4 0.8	62.5 14.3	40.7 9.3	46.5 10.6	8.9 2.0	4.8 1.1	6.9 1.6	9.4 2.1	8.0 1.8	0.2 0.0	0.2 0.0	0.2 0.0	5.9 1.3		
	製造業	961 100.0	577 60.0	68.1 7.1	28.2 2.9	40.4 4.2	9.4 1.0	7.3 0.8	9.5 1.0	3.7 0.4	55.6 5.8	26.6 2.8	45.9 4.8	15.4 1.6	10.1 1.1	31.3 3.3	16.9 1.8	8.7 0.9	1.5 0.2	1.4 0.1	4.4 0.5	4.4 0.5		
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	3 50.0	-	1 16.7	-	1 16.7	3 50.0	2 33.3	2 33.3	-	-	-	1 16.7	-	-	-	-	-	16.7	
	情報通信業	114 100.0	66 57.9	80 70.2	33 28.9	54 47.4	8 7.0	14 12.3	23 20.2	10 8.8	66 57.9	52 45.6	51 44.7	4 3.5	12 10.5	39 34.2	9 7.9	19 16.7	5 4.4	1 0.9	5 4.4	5 4.4		
	運輸業、郵便業	302 100.0	146 48.3	49 16.2	51 16.9	106 35.1	26 8.6	26 8.6	15 5.0	-	143 47.4	108 35.8	139 46.0	49 16.2	5 1.7	16 5.3	77 25.5	44 14.6	2 0.7	2 0.7	2 0.7	29 9.6	29 9.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	735 81.0	274 30.2	210 23.2	47.7 52.6	65 7.2	166 18.3	224 24.7	89 9.8	417 46.0	257 28.3	418 46.1	118 13.0	42 4.6	178 19.6	145 16.0	84 9.3	15 1.7	3 0.3	3 0.3	47 5.2	47 5.2	
	金融業、保険業	45 100.0	33 73.3	3 6.7	7 15.6	24 53.3	-	14 31.1	8 17.8	8 17.8	23 51.1	14 31.1	20 44.4	3 6.7	2 4.4	1 2.2	5 11.1	6 13.3	4 8.9	1 2.2	-	4 8.9		
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	49 67.1	21 28.8	30 41.1	36 49.3	8 11.0	15 20.5	11 15.1	11 15.1	4 5.5	35 47.9	32 43.8	6 8.2	3 4.1	6 8.2	5 6.8	7 9.6	2 2.7	1 1.4	5 6.8	6 8.2		
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	74 51.7	107 74.8	30 21.0	48 33.6	8 5.6	14 9.8	11 7.7	3 2.0	88 61.5	58 40.6	61 42.7	9 6.3	14 9.8	19 13.3	16 11.2	1 0.7	1 0.7	1 0.7	7 4.9	7 4.9		
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	85 57.0	20 13.4	52 34.9	122 81.9	7 4.7	28 18.8	31 22.8	31 20.8	61 40.9	61 42.7	41 27.5	27 18.1	2 1.3	27 18.1	2 1.3	2 1.3	2 1.3	2 1.3	2 1.3	2 1.3	2 1.3	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	92 65.7	30 21.4	39 27.9	93 66.4	17 12.1	28 20.0	20 14.3	24 17.1	75 53.6	38 27.1	77 55.0	18 12.9	4 2.9	20 14.3	25 17.9	8 5.7	1 0.7	1 0.7	1 0.7	3 2.1	3 2.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	32 21.2	21 14.0	22.5 14.6	34.4 22.5	4 2.6	13.2 8.7	6.6 4.4	7.3 4.8	33.8 22.4	33.1 21.9	46.4 30.7	2.0 1.4	-	5.3 3.5	6.6 4.4	2.0 1.4	2.0 1.4	2.0 1.4	2.0 1.4	23.8 15.8	23.8 15.8	
	複合サービス事業	24 100.0	19 79.2	3 12.5	3 12.5	10 41.7	2 8.3	4 16.7	4 16.7	5 20.8	4 16.7	10 41.7	6 25.0	3 11.7	-	5 20.8	10 41.7	2 8.3	2 8.3	2 8.3	2 8.3	3 12.5	3 12.5	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	172 53.6	85 26.5	72 22.1	137 42.7	19 5.9	31 9.7	31 9.7	31 9.7	165 51.4	110 34.3	147 45.8	54 16.8	7 2.2	37 11.5	53 17.8	33 10.3	3 0.9	3 0.9	3 0.9	25 7.8	25 7.8	
	無回答	11 100.0	5 45.5	1 9.1	-	4 36.4	2 18.2	2 18.2	2 18.2	3 27.3	3 27.3	2 18.2	2 18.2	3 27.3	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	4 36.4	4 36.4
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	1,524 55.0	1,257 45.3	558 20.1	1,273 45.9	198 7.1	342 12.3	370 13.3	160 5.8	1,369 49.4	840 30.3	1,246 44.9	312 11.3	125 4.5	435 15.7	349 12.6	207 7.5	28 1.0	35 1.3	28 1.0	220 7.9	
		50人超～100人	931 100.0	533 57.3	416 44.7	252 27.1	422 45.3	85 9.1	92 9.9	62 6.7	62 6.7	495 53.2	286 30.7	450 48.3	96 10.3	49 5.3	143 15.4	165 17.7	104 11.2	11 1.2	5 0.5	62 6.7	62 6.7	
		100人超～300人	638 100.0	338 53.0	267 41.8	153 24.0	306 48.0	46 7.2	71 11.1	75 11.8	40 6.3	356 55.8	245 38.4	341 53.4	69 10.8	25 3.9	111 17.4	123 19.3	74 11.6	7 1.1	3 0.5	40 6.3	40 6.3	
		300人超	232 100.0	134 57.8	85 36.6	72 31.0	123 53.0	19 8.2	19 8.2	17 7.3	12 5.2	127 54.7	102 44.0	139 59.5	35 15.1	10 4.3	48 20.7	38 16.4	4 1.7	4 1.7	4 1.7	15 6.5	15 6.5	
無回答		26 100.0	11 42.3	7 26.9	7 26.9	34.6 34.6	1 3.8	1 3.8	2 7.7	2 7.7	8 30.8	9 34.6	3 11.5	3 11.5	-	4 15.4	2 7.7	2 7.7	2 7.7	2 7.7	5 19.2	5 19.2		

問10-付問1. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状況をお答えください。

①営業力・販売力

	合計	大幅に強化	やや強化	ほぼ横ばい	やや弱体化	大幅に弱体化	無回答	
合計	4,599 100.0	165 3.6	1,532 33.3	2,210 48.1	385 8.4	-41 0.9	266 5.8	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	3 50.0	1 16.7	- 16.7	
	建設業	437 100.0	9 2.1	144 33.0	250 57.2	22 5.0	2 0.5	
	製造業	961 100.0	32 3.3	338 35.2	475 49.4	84 8.7	8 0.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	3 50.0	3 50.0	-	-	
	情報通信業	114 100.0	4 3.5	54 47.4	45 39.5	8 7.0	- 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	17 5.6	107 35.4	146 48.3	17 5.6	- 5.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	37 4.1	363 40.0	367 40.5	108 11.9	11 1.2	
	金融業、保険業	45 100.0	3 6.7	12 26.7	25 55.6	2 4.4	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	3 4.1	26 35.6	33 45.2	5 6.8	3 4.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	6 4.2	44 30.8	75 52.4	13 9.1	- 3.5	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	3 2.0	51 34.2	66 44.3	19 12.8	1 0.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	9 6.4	49 35.0	59 42.1	14 10.0	3 2.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	3 2.0	27 17.9	79 52.3	4 2.6	1 0.7	
	医療、福祉	809 100.0	24 3.0	172 21.3	442 54.6	56 6.9	10 1.2	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	8 33.3	10 41.7	3 12.5	- 8.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	14 4.4	128 39.9	128 39.9	29 9.0	1 0.3	
	無回答	11 100.0	-	5 45.5	4 36.4	-	- 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	115 4.1	901 32.5	1,309 47.2	250 9.0	26 0.9
		50人超～100人	931 100.0	24 2.6	332 35.7	454 48.8	68 7.3	7 0.8
		100人超～300人	638 100.0	21 3.3	218 34.2	316 49.5	42 6.6	7 1.1
300人超		232 100.0	5 2.2	74 31.9	120 51.7	19 8.2	- 6.0	
無回答		26 100.0	-	7 26.9	11 42.3	6 23.1	1 3.8	

問10-付問1. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状況をお答えください。

②技術力

	合計	大幅に強化	やや強化	ほぼ横ばい	やや弱体化	大幅に弱体化	無回答	
合計	4,599 100.0	89 1.9	1,288 28.0	2,653 57.7	255 5.5	16 0.3	298 6.5	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	3 50.0	1 16.7	- 16.7	
	建設業	437 100.0	7 1.6	134 30.7	264 60.4	19 4.3	2 0.5	
	製造業	961 100.0	22 2.3	360 37.5	494 51.4	62 6.5	4 0.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	2 33.3	4 66.7	-	-	
	情報通信業	114 100.0	4 3.5	51 44.7	50 43.9	4 3.5	- 4.4	
	運輸業、郵便業	302 100.0	7 2.3	56 18.5	209 69.2	10 3.3	- 6.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	9 1.0	213 23.5	576 63.5	62 6.8	2 0.2	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	3 6.7	33 73.3	2 4.4	- 11.1	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	-	18 24.7	42 57.5	3 4.1	3 4.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	4 2.8	55 38.5	67 46.9	11 7.7	- 4.2	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	-	30 20.1	99 66.4	11 7.4	- 6.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	1 0.7	36 25.7	89 63.6	4 2.9	2 1.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	3 2.0	26 17.2	80 53.0	5 3.3	1 0.7	
	医療、福祉	809 100.0	20 2.5	196 24.2	450 55.6	40 4.9	2 0.2	
	複合サービス事業	24 100.0	-	3 12.5	18 75.0	1 4.2	- 8.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	10 3.1	103 32.1	169 52.6	18 5.6	- 6.5	
	無回答	11 100.0	-	1 9.1	6 54.5	2 18.2	- 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	65 2.3	803 29.0	1,533 55.3	172 6.2	12 0.4
		50人超～100人	931 100.0	12 1.3	264 28.4	545 58.5	58 6.2	2 0.2
		100人超～300人	638 100.0	10 1.6	160 25.1	408 63.9	19 3.0	1 0.2
300人超		232 100.0	2 0.9	53 22.8	152 65.5	5 2.2	1 0.4	
無回答		26 100.0	-	8 30.8	15 57.7	1 3.8	- 7.7	

問10-付問1. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状況をお答えください。

③ 自社ブランド

	合計	大幅に強化	やや強化	ほぼ横ばい	やや弱体化	大幅に弱体化	無回答	
合計	4,599 100.0	84 1.8	1,005 21.9	2,897 63.0	166 3.6	22 0.5	425 9.2	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	4 66.7	1 16.7	- 16.7	
	建設業	437 100.0	5 1.1	94 21.5	290 66.4	21 4.8	1 0.2	
	製造業	961 100.0	14 1.5	223 23.2	632 65.8	31 3.2	8 0.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	2 33.3	4 66.7	-	-	
	情報通信業	114 100.0	4 3.5	38 33.3	62 54.4	4 3.5	- 5.3	
	運輸業、郵便業	302 100.0	9 3.0	76 25.2	181 59.9	4 1.3	- 10.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	10 1.1	163 18.0	621 68.5	40 4.4	4 0.4	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	8 17.8	30 66.7	1 2.2	- 8.9	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	1 1.4	29 39.7	29 39.7	5 6.8	2 2.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	2 1.4	39 27.3	91 63.6	2 1.4	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	7 4.7	43 28.9	74 49.7	9 6.0	1 0.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	3 2.1	34 24.3	85 60.7	7 5.0	2 1.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	2 1.3	27 17.9	80 53.0	1 0.7	1 0.7	
	医療、福祉	809 100.0	16 2.0	147 18.2	494 61.1	29 3.6	2 0.2	
	複合サービス事業	24 100.0	-	8 33.3	14 58.3	-	- 8.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	9 2.8	72 22.4	199 62.0	11 3.4	- 9.3	
	無回答	11 100.0	-	2 18.2	7 63.6	-	- 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	47 1.7	584 21.1	1,750 63.1	103 3.7	13 0.5
		50人超～100人	931 100.0	21 2.3	207 22.2	588 63.2	38 4.1	2 0.2
		100人超～300人	638 100.0	9 1.4	147 23.0	404 63.3	18 2.8	6 0.9
300人超		232 100.0	7 3.0	64 27.6	136 58.6	6 2.6	1 0.4	
無回答		26 100.0	-	3 11.5	19 73.1	1 3.8	- 11.5	

問10-付問1. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状況をお答えください。

④ 顧客満足度の向上によるリピーター獲得力

	合計	大幅に強化	やや強化	ほぼ横ばい	やや弱体化	大幅に弱体化	無回答	
合計	4,599 100.0	112 2.4	1,405 30.6	2,521 54.8	239 5.2	12 0.3	310 6.7	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	2 33.3	2 33.3	- 16.7	
	建設業	437 100.0	6 1.4	140 32.0	261 59.7	11 2.5	2 0.5	
	製造業	961 100.0	20 2.1	343 35.7	532 55.4	41 4.3	1 0.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	5 83.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	5 4.4	43 37.7	58 50.9	5 4.4	- 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	9 3.0	96 31.8	167 55.3	8 2.6	- 7.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	16 1.8	288 31.8	499 55.0	63 6.9	3 0.3	
	金融業、保険業	45 100.0	3 6.7	11 24.4	28 62.2	1 2.2	- 4.4	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	1 1.4	26 35.6	36 49.3	4 5.5	1 1.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	2 1.4	39 27.3	90 62.9	3 2.1	- 6.3	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	7 4.7	49 32.9	69 46.3	16 10.7	- 5.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	5 3.6	49 35.0	65 46.4	12 8.6	3 2.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	5 3.3	25 16.6	80 53.0	4 2.6	- 24.5	
	医療、福祉	809 100.0	22 2.7	182 22.5	439 54.3	56 6.9	1 0.1	
	複合サービス事業	24 100.0	-	6 25.0	15 62.5	1 4.2	- 8.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	11 3.4	104 32.4	169 52.6	11 3.4	1 0.3	
	無回答	11 100.0	-	2 18.2	6 54.5	1 9.1	- 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	85 3.1	866 31.2	1,469 53.0	145 5.2	7 0.3
		50人超～100人	931 100.0	12 1.3	279 30.0	533 57.3	53 5.7	2 0.2
		100人超～300人	638 100.0	11 1.7	198 31.0	355 55.6	31 4.9	3 0.5
300人超		232 100.0	3 1.3	66 24.1	149 64.2	9 3.9	- 6.5	
無回答		26 100.0	1 3.8	6 23.1	15 57.7	1 3.8	- 11.5	

問10-付問1. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状況をお答えください。

⑤財・サービスの供給能力

	合計	大幅に強化	やや強化	ほぼ横ばい	やや弱体化	大幅に弱体化	無回答		
合計	4,599 100.0	43 0.9	922 20.0	2,956 64.3	251 5.5	21 0.5	406 8.8		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	2 33.3	2 33.3	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	5 1.1	93 21.3	296 67.7	16 3.7	1 0.2	26 5.9	
	製造業	961 100.0	9 0.9	203 21.1	659 68.6	42 4.4	5 0.5	43 4.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	5 83.3	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	1 0.9	34 29.8	63 55.3	8 7.0	1 0.9	7 6.1	
	運輸業、郵便業	302 100.0	1 0.3	58 19.2	198 65.6	13 4.3	3 1.0	29 9.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	6 0.7	204 22.5	582 64.2	55 6.1	3 0.3	57 6.3	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	5 11.1	33 73.3	3 6.7	-	3 6.7	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	-	22 30.1	39 53.4	3 4.1	2 2.7	7 9.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	2 1.4	29 20.3	97 67.8	3 2.1	1 0.7	11 7.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	-	28 18.8	87 58.4	20 13.4	-	14 9.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	-	26 18.6	91 65.0	9 6.4	2 1.4	12 8.6	
	教育、学習支援業	151 100.0	1 0.7	18 11.9	88 58.3	3 2.0	-	41 27.2	
	医療、福祉	809 100.0	3 1.0	123 15.2	499 61.7	56 6.9	2 0.2	121 15.0	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	2 8.3	17 70.8	2 8.3	-	2 8.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	8 2.5	73 22.7	194 60.4	15 4.7	1 0.3	30 9.3	
	無回答	11 100.0	-	2 18.2	6 54.5	1 9.1	-	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	29 1.0	546 19.7	1,759 63.5	162 5.8	14 0.5	262 9.5
		50人超～100人	931 100.0	4 0.4	216 23.2	396 44.0	44 4.7	2 0.2	69 7.4
		100人超～300人	638 100.0	8 1.3	115 18.0	420 65.8	35 5.5	5 0.8	55 8.6
300人超		232 100.0	2 0.9	40 17.2	165 71.1	8 3.4	-	17 7.3	
無回答		26 100.0	-	5 19.2	16 61.5	2 7.7	-	3 11.5	

問10-付問1. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状況をお答えください。

⑥利便性（インターネットを活用した電子取引の強化、出前対応など）

	合計	大幅に強化	やや強化	ほぼ横ばい	やや弱体化	大幅に弱体化	無回答		
合計	4,599 100.0	79 1.7	1,063 23.1	2,886 62.8	149 3.2	24 0.5	398 8.7		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	4 66.7	1 16.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	8 1.8	111 25.4	278 63.6	11 2.5	2 0.5	27 6.2	
	製造業	961 100.0	14 1.5	190 19.8	669 69.6	35 3.6	6 0.6	47 4.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	5 83.3	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	2 1.8	22 19.3	80 70.2	4 3.5	-	6 5.3	
	運輸業、郵便業	302 100.0	5 1.7	57 18.9	202 66.9	6 2.0	3 1.0	39 9.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	12 1.3	235 25.9	573 63.2	34 3.7	1 0.1	52 5.7	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	17 37.8	23 51.1	-	-	4 8.9	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	3 4.1	15 20.5	47 64.4	3 4.1	1 1.4	4 5.5	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	7 4.9	33 23.1	88 61.5	2 1.4	1 0.7	12 8.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	5 3.4	51 34.2	69 46.3	9 6.0	3 2.0	12 8.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	3 2.1	44 31.4	74 52.9	7 5.0	1 0.7	11 7.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	3 2.0	37 24.5	72 47.7	-	-	39 25.8	
	医療、福祉	809 100.0	9 1.1	154 19.0	499 61.7	26 3.2	4 0.5	117 14.5	
	複合サービス事業	24 100.0	-	7 29.2	14 58.3	-	-	3 12.5	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	7 2.2	86 26.8	184 57.3	10 3.1	2 0.6	32 10.0	
	無回答	11 100.0	-	3 27.3	5 45.5	1 9.1	-	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	48 1.7	628 22.7	1,716 61.9	105 3.8	16 0.6	259 9.3
		50人超～100人	931 100.0	18 1.9	215 23.1	606 65.1	22 2.4	5 0.5	65 7.0
		100人超～300人	638 100.0	10 1.6	142 22.3	413 64.7	17 2.7	3 0.5	53 8.3
300人超		232 100.0	3 1.3	71 30.6	135 58.2	5 2.2	-	18 7.8	
無回答		26 100.0	-	7 26.9	16 61.5	-	-	3 11.5	

問10-付問1. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状況をお答えください。

⑦品揃えやサービス提供の種類

	合計	大幅に強化	やや強化	ほぼ横ばい	やや弱体化	大幅に弱体化	無回答		
合計	4,599 100.0	42 0.9	1,001 21.8	2,972 64.6	155 3.4	15 0.3	414 9.0		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	3 50.0	2 33.3	- 16.7		
	建設業	437 100.0	2 0.5	59 13.5	331 75.7	6 1.4	2 0.5	37 8.5	
	製造業	961 100.0	7 0.7	185 19.3	683 71.1	34 3.5	4 0.4	48 5.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	5 83.3	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	-	40 35.1	64 56.1	3 2.6	1 0.9	6 5.3	
	運輸業、郵便業	302 100.0	2 0.7	45 14.9	208 68.9	9 3.0	1 0.3	37 12.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	17 1.9	273 30.1	529 58.3	44 4.9	-	44 4.9	
	金融業、保険業	45 100.0	-	13 28.9	27 60.0	2 4.4	-	3 6.7	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	-	22 30.1	36 49.3	5 6.8	3 4.1	7 9.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	1 0.7	30 21.0	95 66.4	3 2.1	1 0.7	13 9.1	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	1 0.7	47 31.5	83 55.7	8 5.4	-	10 6.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	-	35 25.0	88 62.9	6 4.3	2 1.4	9 6.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	1 0.7	21 13.9	89 58.9	1 0.7	-	39 25.8	
	医療、福祉	809 100.0	8 1.0	133 18.9	499 61.7	24 3.0	-	125 15.5	
	複合サービス事業	24 100.0	-	5 20.8	16 66.7	-	-	3 12.5	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	3 0.9	69 21.5	211 65.7	7 2.2	1 0.3	30 9.3	
	無回答	11 100.0	-	3 27.3	5 45.5	1 9.1	-	2 18.2	
	従業員規模(問1 S・△)	50人以下	2,772 100.0	28 1.0	587 21.2	1,771 63.9	105 3.8	9 0.3	272 9.8
		50人超～100人	931 100.0	6 0.6	223 24.0	603 64.8	26 2.8	2 0.2	71 7.6
		100人超～300人	638 100.0	6 0.9	136 21.3	424 66.5	19 3.0	3 0.5	50 7.8
300人超		232 100.0	2 0.9	47 20.3	160 69.0	5 2.2	-	18 7.8	
無回答		26 100.0	-	8 30.8	14 53.8	-	1 3.8	3 11.5	

問10-付問1. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状況をお答えください。

⑧イベント・キャンペーンの実施

	合計	大幅に強化	やや強化	ほぼ横ばい	やや弱体化	大幅に弱体化	無回答		
合計	4,599 100.0	45 1.0	582 12.7	3,116 67.8	296 6.4	57 1.2	503 10.9		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	4 66.7	1 16.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	3 0.7	31 7.1	313 71.6	29 6.6	7 1.6	54 12.4	
	製造業	961 100.0	5 0.5	97 10.1	701 72.9	78 8.1	8 0.8	75 7.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	6 100.0	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	4 3.5	16 14.0	82 71.9	4 3.5	2 1.8	6 5.3	
	運輸業、郵便業	302 100.0	-	11 3.6	220 72.8	14 4.6	7 2.3	50 16.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	13 1.4	153 16.9	609 67.1	58 6.4	15 1.7	59 6.5	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	12 26.7	28 62.2	1 2.2	-	3 6.7	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	-	12 16.4	46 63.0	5 6.8	4 5.5	6 8.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	1 0.7	9 6.3	106 74.1	9 6.3	1 0.7	17 11.9	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	1 0.7	40 26.8	80 53.7	14 9.4	1 0.7	13 8.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	2 1.4	39 27.9	72 51.4	17 12.1	2 1.4	8 5.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	4 2.6	23 15.2	84 55.6	1 0.7	-	39 25.8	
	医療、福祉	809 100.0	8 1.0	95 11.7	528 65.3	39 4.8	8 1.0	131 16.2	
	複合サービス事業	24 100.0	-	8 33.3	13 54.2	-	-	3 12.5	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	3 0.9	35 10.9	219 68.2	24 7.5	2 0.6	38 11.8	
	無回答	11 100.0	-	1 9.1	5 45.5	2 18.2	-	3 27.3	
	従業員規模(問1 S・△)	50人以下	2,772 100.0	29 1.0	311 11.2	1,845 66.6	212 7.6	40 1.4	335 12.1
		50人超～100人	931 100.0	8 0.9	131 14.1	650 69.8	49 5.3	10 1.1	83 8.9
		100人超～300人	638 100.0	8 1.3	95 14.9	444 69.6	27 4.2	5 0.8	59 9.2
300人超		232 100.0	-	14 19.0	159 68.5	7 3.0	1 0.4	21 9.1	
無回答		26 100.0	-	1 3.8	18 69.2	1 3.8	1 3.8	5 19.2	

問10-付問1. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状況をお答えください。

⑨従業員への能力開発

	合計	大幅に強化	やや強化	ほぼ横ばい	やや弱体化	大幅に弱体化	無回答	
合計	4,599 100.0	78 1.7	1,594 34.7	2,397 52.1	221 4.8	19 0.4	290 6.3	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	3 50.0	1 16.7	- 16.7	
	建設業	437 100.0	7 1.6	190 43.5	214 49.0	9 2.1	3 0.7	
	製造業	961 100.0	8 0.8	340 35.4	523 54.4	61 6.3	2 2.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	5 83.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	1 0.9	51 44.7	55 48.2	4 3.5	- 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	6 2.0	96 31.8	166 55.0	14 4.6	- 6.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	13 1.4	304 33.5	499 55.0	46 5.1	7 0.8	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	19 42.2	23 51.1	-	- 4.4	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	-	21 28.8	44 60.3	3 4.1	1 1.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	3 2.1	52 36.4	72 50.3	4 2.8	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	4 2.7	41 27.5	74 49.7	20 13.4	1 0.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	2 1.4	42 30.0	80 57.1	5 3.6	3 2.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	5 3.3	41 27.2	68 45.0	3 2.0	- 22.5	
	医療、福祉	809 100.0	21 2.6	266 32.9	392 48.5	37 4.6	1 0.1	
	複合サービス事業	24 100.0	-	7 29.2	14 58.3	1 4.2	- 8.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	7 2.2	118 36.8	160 49.8	13 4.0	- 7.2	
	無回答	11 100.0	-	4 36.4	5 45.5	-	- 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	55 2.0	910 32.8	1,455 52.5	153 5.5	12 0.4
		50人超～100人	931 100.0	10 1.1	347 37.3	480 51.6	40 4.3	4 0.4
		100人超～300人	638 100.0	9 1.4	241 37.8	333 52.2	18 2.8	3 0.5
300人超		232 100.0	4 1.7	88 37.9	116 50.0	8 3.4	- 6.9	
無回答		26 100.0	-	8 30.8	13 50.0	2 7.7	- 11.5	

問10-付問1. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状況をお答えください。

⑩優秀な人材の獲得体制（人事部の増強など）

	合計	大幅に強化	やや強化	ほぼ横ばい	やや弱体化	大幅に弱体化	無回答	
合計	4,599 100.0	59 1.3	892 19.4	2,738 59.5	521 11.3	72 1.6	317 6.9	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	4 66.7	1 16.7	-	- 16.7	
	建設業	437 100.0	2 0.5	110 25.2	254 58.1	47 10.8	8 1.8	
	製造業	961 100.0	9 0.9	183 19.0	610 63.5	115 12.0	10 1.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	5 83.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	3 2.6	32 28.1	65 57.0	9 7.9	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	5 1.7	52 17.2	184 60.9	36 11.9	3 7.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	10 1.1	161 17.8	566 62.4	106 11.7	19 2.1	
	金融業、保険業	45 100.0	-	9 20.0	29 64.4	4 8.9	- 6.7	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	1 1.4	19 26.0	39 53.4	7 9.6	1 1.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	5 3.5	35 24.5	77 53.8	16 11.2	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	2 1.3	20 13.4	87 58.4	26 17.4	4 2.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	1 0.7	22 15.7	81 57.9	24 17.1	5 3.6	
	教育、学習支援業	151 100.0	2 1.3	27 17.9	73 48.3	13 8.6	3 2.0	
	医療、福祉	809 100.0	13 1.6	151 18.7	464 57.4	69 8.5	12 1.5	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	1 6.7	16 66.7	3 12.5	- 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	5 1.6	67 20.9	177 55.1	45 14.0	4 1.2	
	無回答	11 100.0	-	2 18.2	7 63.6	-	- 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	43 1.6	497 17.9	1,626 58.7	342 12.3	52 1.9
		50人超～100人	931 100.0	6 0.6	190 20.4	586 62.9	89 9.6	9 1.0
		100人超～300人	638 100.0	4 0.6	140 21.9	388 60.6	61 9.6	9 1.4
300人超		232 100.0	5 2.6	60 25.9	123 53.0	26 11.2	2 0.9	
無回答		26 100.0	-	5 19.2	15 57.7	3 11.5	- 11.5	

問10-付問1. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状況をお答えください。

①従業員の意欲を高める人事マネジメント

	合計	大幅に強化	やや強化	ほぼ横ばい	やや弱体化	大幅に弱体化	無回答	
合計	4,599 100.0	70 1.5	1,313 28.5	2,531 55.0	340 7.4	42 0.9	303 6.6	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	4 66.7	1 16.7	- -16.7	
	建設業	437 100.0	5 1.1	139 31.8	250 57.2	26 5.9	3 0.7	
	製造業	961 100.0	8 0.8	263 27.4	581 60.5	71 7.4	8 0.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	5 83.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	4 3.5	45 39.5	54 47.4	6 5.3	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	9 3.0	83 27.5	163 54.0	21 7.0	1 0.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	8 0.9	258 28.4	518 57.1	70 7.7	11 1.2	
	金融業、保険業	45 100.0	-	17 37.8	25 55.6	1 2.2	- -4.4	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	1 1.4	24 32.9	40 54.8	3 4.1	1 1.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	5 3.5	35 24.5	82 57.3	12 8.4	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	1 0.7	38 25.5	73 49.0	24 16.1	3 2.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	2 1.4	32 22.9	83 59.3	10 7.1	4 2.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	3 2.0	43 28.5	70 46.4	3 2.0	2 1.3	
	医療、福祉	809 100.0	17 2.1	222 27.4	411 50.8	59 7.3	5 0.6	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	4 16.7	15 62.5	2 8.3	- -8.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	6 1.9	106 33.0	151 47.0	31 9.7	2 0.6	
	無回答	11 100.0	-	3 27.3	6 54.5	-	- -18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	49 1.8	774 27.9	1,308 47.4	216 7.8	28 1.0
		50人超～100人	931 100.0	9 1.0	275 29.5	532 57.1	57 6.1	6 0.6
		100人超～300人	638 100.0	7 1.1	183 28.7	364 57.1	44 6.9	6 0.9
300人超		232 100.0	5 2.2	75 32.3	115 49.6	20 8.6	2 0.9	
無回答		26 100.0	-	6 23.1	12 46.2	3 11.5	- -19.2	

問10-付問1. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状況をお答えください。

②特許などの知的財産の保有

	合計	大幅に強化	やや強化	ほぼ横ばい	やや弱体化	大幅に弱体化	無回答	
合計	4,599 100.0	23 0.5	215 4.7	3,374 73.4	227 4.9	112 2.4	648 14.1	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	4 66.7	1 16.7	- -16.7	
	建設業	437 100.0	4 0.9	19 4.3	314 71.9	27 6.2	13 3.0	
	製造業	961 100.0	5 0.5	88 9.2	707 73.6	62 6.5	22 2.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	6 100.0	-	-	
	情報通信業	114 100.0	3 2.6	8 7.0	90 78.9	2 1.8	4 3.5	
	運輸業、郵便業	302 100.0	1 0.3	6 2.0	229 75.8	5 1.7	8 2.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	2 0.2	41 4.5	679 74.9	53 5.8	21 2.3	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	2 4.4	37 82.2	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	-	3 4.1	54 74.0	6 8.2	3 4.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	-	12 8.4	105 73.4	6 4.2	3 2.1	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	-	5 3.4	107 71.8	12 8.1	3 2.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	-	4 2.9	106 75.7	9 6.4	4 2.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	1 0.7	1 0.7	99 65.6	3 2.0	- -31.1	
	医療、福祉	809 100.0	2 0.2	13 1.6	579 71.6	27 3.3	17 2.1	
	複合サービス事業	24 100.0	-	1 4.2	20 83.3	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	4 1.2	12 3.7	230 71.7	14 4.4	13 4.0	
	無回答	11 100.0	-	-	8 72.7	-	- -9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	13 0.5	126 4.5	1,969 71.0	140 5.1	80 2.9
		50人超～100人	931 100.0	7 0.8	52 5.6	697 74.9	53 5.7	17 1.8
		100人超～300人	638 100.0	3 0.5	25 3.9	503 78.8	25 3.9	13 2.0
300人超		232 100.0	-	12 5.2	187 80.6	8 3.4	2 0.9	
無回答		26 100.0	-	-	18 69.2	1 3.8	- -26.9	

問10-付問1. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状況をお答えください。

⑬新製品・サービスの開発

	合計	大幅に強化	やや強化	ほぼ横ばい	やや弱体化	大幅に弱体化	無回答		
合計	4,599 100.0	66 1.4	794 17.3	2,831 61.6	241 5.2	77 1.7	590 12.8		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	3 50.0	1 16.7	- 16.7		
	建設業	437 100.0	6 1.4	33 7.6	297 68.0	35 8.0	9 2.1	57 13.0	
	製造業	961 100.0	21 2.2	237 24.7	551 57.3	60 6.2	15 1.6	77 8.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	5 83.3	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	7 6.1	36 31.6	58 50.9	2 1.8	3 2.6	8 7.0	
	運輸業、郵便業	302 100.0	-	31 10.3	206 68.2	11 3.6	5 1.7	49 16.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	16 1.8	192 21.2	543 59.9	57 6.3	14 1.5	85 9.4	
	金融業、保険業	45 100.0	-	7 15.6	34 75.6	-	-	4 8.9	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	1 1.4	16 21.9	42 57.5	4 5.5	4 5.5	6 8.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	2 1.4	26 18.2	93 65.0	6 4.2	2 1.4	14 9.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	1 0.7	36 24.2	83 55.7	15 10.1	1 0.7	13 8.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	1 0.7	28 20.0	87 62.1	7 5.0	3 2.1	14 10.0	
	教育、学習支援業	151 100.0	1 0.7	10 6.6	94 62.3	3 2.0	-	43 28.5	
	医療、福祉	809 100.0	7 0.9	81 10.0	314 63.5	25 3.1	15 1.9	167 20.6	
	複合サービス事業	24 100.0	-	4 16.7	17 70.8	-	-	3 12.5	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	3 0.9	51 15.9	200 62.3	14 4.4	6 1.9	47 14.6	
	無回答	11 100.0	-	4 36.4	4 36.4	1 9.1	-	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	45 1.6	440 15.9	1,678 60.5	161 5.8	56 2.0	392 14.1
		50人超～100人	931 100.0	11 1.2	196 21.1	567 60.9	47 5.0	10 1.1	100 10.7
		100人超～300人	638 100.0	8 1.3	108 16.9	416 65.2	25 3.9	10 1.6	71 11.1
300人超		232 100.0	2 0.9	47 20.3	155 66.8	6 2.6	1 0.4	21 9.1	
無回答		26 100.0	-	3 11.5	15 57.7	2 7.7	-	6 23.1	

問10-付問1. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状況をお答えください。

⑭不採算事業の廃止や事業の絞り込み

	合計	大幅に強化	やや強化	ほぼ横ばい	やや弱体化	大幅に弱体化	無回答		
合計	4,599 100.0	76 1.7	661 14.4	3,055 66.4	217 4.7	50 1.1	540 11.7		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	4 66.7	1 16.7	- 16.7		
	建設業	437 100.0	7 1.6	44 10.1	309 70.7	20 4.6	5 1.1	32 11.9	
	製造業	961 100.0	14 1.5	142 14.8	695 72.3	42 4.4	9 0.9	59 6.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	5 83.3	1 16.7	-	-	
	情報通信業	114 100.0	-	16 14.0	83 72.8	4 3.5	2 1.8	9 7.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	7 2.3	67 22.2	179 59.3	11 3.6	2 0.7	36 11.9	
	卸売業、小売業	907 100.0	14 1.5	153 16.9	597 65.8	56 6.2	7 0.8	80 8.8	
	金融業、保険業	45 100.0	-	6 13.3	34 75.6	-	-	5 11.1	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	6 8.2	53 72.6	3 4.1	1 1.4	8 11.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	2 1.4	6 4.2	108 75.5	6 4.2	4 2.8	17 11.9	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	2 1.3	30 20.1	88 59.1	12 8.1	4 2.7	13 8.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	1 0.7	23 16.4	86 61.4	8 5.7	3 2.1	19 13.6	
	教育、学習支援業	151 100.0	1 0.7	9 6.0	94 62.3	3 2.0	-	44 29.1	
	医療、福祉	809 100.0	16 2.0	99 12.2	503 62.2	33 4.1	5 0.6	153 18.9	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	8 33.3	14 58.3	-	-	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	9 2.8	51 15.9	197 61.4	16 5.0	7 2.2	41 12.8	
	無回答	11 100.0	-	1 9.1	6 54.5	1 9.1	1 9.1	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	47 1.7	335 12.1	1,859 67.1	137 4.9	29 1.0	365 13.2
		50人超～100人	931 100.0	16 1.7	151 16.2	622 66.8	43 4.6	11 1.2	88 9.5
		100人超～300人	638 100.0	9 1.4	117 18.3	413 64.7	28 4.4	9 1.4	62 9.7
300人超		232 100.0	4 1.7	57 24.6	143 61.6	9 3.9	1 0.4	15 7.8	
無回答		26 100.0	-	1 3.8	18 69.2	-	-	7 26.9	

問10-付問1. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状況をお答えください。

㊸規模の拡大による効率性（M&Aの推進、事業所規模の拡大など）

	合計	大幅に強化	やや強化	ほぼ横ばい	やや弱体化	大幅に弱体化	無回答		
合計	4,599 100.0	55 1.2	485 10.5	3,143 68.3	240 5.2	79 1.7	597 13.0		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	3 50.0	1 16.7	- 16.7		
	建設業	437 100.0	5 1.1	42 9.6	304 69.6	24 5.5	9 2.1	53 12.1	
	製造業	961 100.0	9 0.9	86 8.9	719 74.8	54 5.6	16 1.7	77 8.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	5 83.3	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	2 1.8	20 17.5	78 68.4	2 1.8	3 2.6	9 7.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	5 1.7	38 12.6	202 66.9	8 2.6	4 1.3	45 14.9	
	卸売業、小売業	907 100.0	9 1.0	84 9.3	633 69.8	65 7.2	16 1.8	100 11.0	
	金融業、保険業	45 100.0	-	4 8.9	35 77.8	1 2.2	-	5 11.1	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	1 1.4	12 16.4	47 64.4	5 6.8	1 1.4	7 9.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	5 3.5	22 15.4	95 66.4	5 3.5	2 1.4	14 9.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	1 0.7	19 12.8	99 66.4	11 7.4	6 4.0	13 8.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	1 0.7	14 10.0	92 65.7	11 7.9	5 3.6	17 12.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	-	7 4.6	95 62.9	3 2.0	1 0.7	45 29.8	
	医療、福祉	809 100.0	11 1.4	81 10.0	508 62.8	36 4.4	13 1.6	160 19.8	
	複合サービス事業	24 100.0	-	1 4.2	20 83.3	-	-	3 12.5	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	6 1.9	51 15.9	201 62.6	14 4.4	3 0.9	46 14.3	
	無回答	11 100.0	-	2 18.2	7 63.6	-	-	2 18.2	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	25 0.9	220 7.9	1,898 68.5	167 6.0	55 2.0	407 14.7
		50人超～100人	931 100.0	13 1.4	127 13.6	642 69.0	38 4.1	13 1.4	98 10.5
		100人超～300人	638 100.0	11 1.7	97 15.2	431 67.6	26 4.1	9 1.4	64 10.0
300人超		232 100.0	6 2.6	40 17.2	156 67.2	9 3.9	2 0.9	19 8.2	
無回答		26 100.0	-	1 3.8	16 61.5	-	-	9 34.6	

問10-付問1. 付加価値額に着目した労働生産性をめぐる以下の事項について、現在と3年前を比較した際の貴社の状況をお答えください。

㊹オフショア開発（グローバル・アウトソーシング）

	合計	大幅に強化	やや強化	ほぼ横ばい	やや弱体化	大幅に弱体化	無回答		
合計	4,599 100.0	5 0.1	192 4.2	3,460 75.2	183 4.0	89 1.9	670 14.6		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	4 66.7	1 16.7	-	1 16.7		
	建設業	437 100.0	-	15 3.4	334 76.4	17 3.9	9 2.1	62 14.2	
	製造業	961 100.0	-	51 5.3	765 79.6	38 4.0	17 1.8	90 9.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	6 100.0	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	1 0.9	9 7.9	83 72.8	9 7.9	3 2.6	9 7.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	1 0.3	10 3.3	232 76.8	5 1.7	4 1.3	50 16.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	-	44 4.9	685 75.5	43 4.7	21 2.3	114 12.6	
	金融業、保険業	45 100.0	-	2 4.4	37 82.2	-	-	6 13.3	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	-	3 4.1	58 79.5	4 5.5	1 1.4	7 9.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	1 0.7	8 5.6	112 78.3	5 3.5	1 0.7	16 11.2	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	-	10 6.7	103 69.1	11 7.4	6 4.0	19 12.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	-	4 2.9	106 75.7	4 2.9	6 4.3	20 14.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	1 0.7	1 0.7	102 67.5	2 1.3	-	45 29.8	
	医療、福祉	809 100.0	-	21 2.6	573 70.8	28 3.5	12 1.5	175 21.6	
	複合サービス事業	24 100.0	-	-	19 78.2	1 4.2	-	4 16.7	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	1 0.3	13 4.0	234 72.9	14 4.4	9 2.8	50 15.6	
	無回答	11 100.0	-	1 9.1	7 63.6	1 9.1	-	2 18.2	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	5 0.2	94 3.4	2,042 73.7	120 4.3	62 2.2	449 16.2
		50人超～100人	931 100.0	-	55 5.9	712 76.5	36 3.9	13 1.4	115 12.4
		100人超～300人	638 100.0	-	31 4.9	501 78.5	21 3.3	11 1.7	74 11.6
300人超		232 100.0	-	12 5.2	188 81.0	6 2.6	3 1.3	23 9.9	
無回答		26 100.0	-	-	17 65.4	-	-	9 34.6	

問10-付問2. 貴社では、3年以内に財・サービスの品質に見合った価格設定にするため、見直しを実施しましたか。

	合計	実施した	必要だったが、実施しなかった	見合った価格設定になつていない	無回答		
合計	4,599 100.0	1,700 37.0	985 21.4	1,508 32.8	406 8.8		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	3 50.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7	
	建設業	437 100.0	142 32.5	81 18.5	193 44.2	21 4.8	
	製造業	961 100.0	419 43.6	310 32.3	185 19.3	47 4.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	4 66.7	-	
	情報通信業	114 100.0	40 35.1	22 19.3	48 42.1	4 3.5	
	運輸業、郵便業	302 100.0	168 55.6	68 22.5	39 12.9	27 8.9	
	卸売業、小売業	907 100.0	359 39.6	199 21.9	294 32.4	55 6.1	
	金融業、保険業	45 100.0	13 28.9	2 4.4	27 60.0	3 6.7	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	25 34.2	10 13.7	30 41.1	8 11.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	36 25.2	26 18.2	71 49.7	10 7.0	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	71 47.7	35 23.5	31 20.8	12 8.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	60 42.9	29 20.7	46 32.9	5 3.6	
	教育、学習支援業	151 100.0	30 19.9	23 15.2	58 38.4	40 26.5	
	医療、福祉	809 100.0	169 20.9	110 13.6	388 48.0	142 17.6	
	複合サービス事業	24 100.0	11 45.8	5 20.8	6 25.0	2 8.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	147 45.8	60 18.7	87 27.1	27 8.4	
	無回答	11 100.0	6 54.5	3 27.3	-	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	992 35.8	602 21.7	939 33.9	239 8.6
		50人超～100人	931 100.0	373 40.1	201 21.6	267 28.7	90 9.7
		100人超～300人	638 100.0	213 33.4	137 21.5	231 36.2	57 8.9
300人超		232 100.0	110 47.4	40 17.2	65 28.0	17 7.3	
無回答		26 100.0	12 46.2	5 19.2	6 23.1	3 11.5	

問10-付問3. 3年先を見据えた際、付加価値額に着目して、貴社は労働生産性の向上に取り組む予定ですか。

	合計	大いに積極的に取り組む	積極的に取り組む	ある程度は取り組む	ほとんど取り組まない	取り組まない・取り組めない	無回答	
合計	4,599 100.0	281 6.1	1,482 32.2	1,908 41.5	288 6.3	180 3.9	460 10.0	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	2 33.3	2 16.7	2 33.3	
	建設業	437 100.0	29 6.6	125 28.6	213 48.7	21 4.8	20 4.6	
	製造業	961 100.0	84 8.7	360 37.5	379 39.4	53 5.5	21 2.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	2 33.3	3 50.0	1 16.7	-	
	情報通信業	114 100.0	9 7.9	48 42.1	38 33.3	5 4.4	4 3.5	
	運輸業、郵便業	302 100.0	17 5.6	92 30.5	130 43.0	16 5.3	12 4.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	61 6.7	313 34.5	385 42.4	58 6.4	17 1.9	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	18 40.0	18 40.0	1 2.2	2 4.4	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	4 5.5	27 37.0	28 38.4	2 2.7	4 5.5	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	8 5.6	50 35.0	64 44.8	10 7.0	2 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	7 4.7	47 31.5	65 43.6	8 5.4	7 4.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	10 7.1	54 38.6	54 38.6	7 5.0	4 2.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	3 2.0	38 25.2	54 35.8	8 5.3	10 6.6	
	医療、福祉	809 100.0	27 3.3	173 21.4	339 41.9	79 9.8	65 8.0	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	5 20.8	13 54.2	1 4.2	2 8.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	18 5.6	125 38.9	120 37.4	16 5.0	10 3.1	
	無回答	11 100.0	1 9.1	4 36.4	3 27.3	1 9.1	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	165 6.0	845 30.5	1,151 41.5	185 6.7	126 4.5
		50人超～100人	931 100.0	57 6.1	315 33.8	380 40.8	67 7.2	28 3.0
		100人超～300人	638 100.0	41 6.4	222 34.8	277 43.4	24 3.8	19 3.0
300人超		232 100.0	16 6.9	85 40.9	95 37.1	11 4.7	7 3.0	
無回答		26 100.0	2 7.7	5 19.2	14 53.8	1 3.8	4 15.4	

問10-付問4. 3年先を見据えた際、付加価値額に着目して、貴社が労働生産性を向上させていくために、強化等に取り組む意向のある内容についてお答えください。(MA)

	合計	営業力・販売力	技術力	自社ブランド	顧客満足度の向上によるリ	本業・サービスの供給能力へ資	財・サービスの供給能力へ資	対応した電子取引の強化・出活	利便性・インターネットを前活	品揃えやサービス提供の種類	イベント・キャンペーン	従業員への能力開発	優秀な人材の獲得体制(人事	従業員への能力開発	ネット・キャンペーン	従業員の意欲を高める人事マ	価格の決定	特許などの知的財産の保有	新製品・サービスの開発	不採算事業の廃止や事業の絞	大規模な進出による効率性の	規模の拡大による効率性の	オフショア開発(グローバル	その他	無回答																				
合計	3,671	2,273	1,898	865	1,714	367	575	606	312	1,992	1,292	1,879	510	143	645	575	383	69	25	8	10.0	61.9	51.7	23.6	46.7	10.0	15.7	16.5	8.5	54.3	35.2	51.2	13.9	3.9	17.6	15.7	10.4	1.9	0.7	0.2					
主たる業種(S)	鉱業、採石業、砂利採取業	3	3	2	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	33.3	33.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
	建設業	367	217	287	83	152	31	41	30	19	231	172	191	34	14	35	35	27	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
	製造業	823	520	620	205	309	88	92	97	36	438	241	393	130	69	231	125	70	14	8	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	電気・ガス・熱供給・水道業	1	1	1	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	95	65	69	30	45	6	15	21	12	49	39	52	10	8	42	10	16	6	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	運輸業、郵便業	239	140	65	39	89	28	29	24	4	126	105	123	51	5	16	65	38	5	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	卸売業、小売業	759	639	272	170	403	83	166	221	87	382	219	362	119	32	162	129	76	22	6	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
	金融業、保険業	38	31	3	7	21	-	11	7	10	21	12	12	3	1	3	5	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	不動産業、物品賃貸業	59	47	17	28	35	9	12	8	7	29	20	25	5	1	7	8	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
	学術研究、専門・技術サービス業	122	63	96	22	39	10	16	15	2	74	57	63	13	7	28	19	13	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	宿泊業、飲食サービス業	119	65	21	47	87	7	33	28	30	55	32	56	28	-	22	8	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	生活関連サービス業、娯楽業	118	83	32	30	77	19	28	27	29	62	41	69	26	2	20	23	7	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	教育、学習支援業	95	32	33	31	41	6	20	13	16	46	41	58	10	-	5	9	5	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	医療、福祉	539	172	233	106	276	51	75	77	41	310	218	320	26	-	33	75	34	6	3	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	複合サービス事業	19	15	1	4	9	2	2	3	4	9	5	10	2	-	5	8	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
	サービス業(他に分類されないもの)	263	174	144	62	126	25	33	32	12	152	85	128	51	4	35	44	52	5	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
	無回答	8	6	2	1	2	2	1	2	3	5	3	5	1	-	2	3	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
	従業員規模(問1)	50人以下	2,161	1,355	1,157	483	1,032	230	365	377	181	1,125	732	1,078	303	84	384	290	192	34	16	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		50人超～100人	100.0	62.7	53.5	22.4	47.8	10.6	16.9	17.4	8.4	52.1	33.9	49.9	14.0	3.9	17.8	13.4	8.9	1.6	0.7	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
		100人超～300人	752	486	410	191	329	72	89	110	66	415	247	378	99	34	120	116	93	19	5	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
300人超		540	309	248	132	246	46	80	90	48	329	225	291	72	15	95	106	63	10	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
無回答		197	111	72	54	97	19	38	26	17	115	81	125	31	10	44	63	35	6	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				

問10-付問5. 3年先を見据えた際、付加価値額に着目して、労働生産性の向上に取り組まない、あるいは、取り組めない理由についてお答えください。(MA)

	合計	有効な取組方法が分からない	段階的に事業廃止を進めていく	ある事業の方向性を見直す予定で	日々の業務遂行で精一杯のため	ノウハウを持つ人材がいない	経営トップに機運が醸成され	既に労働生産性が高水準にあ	資本投入を優先させるため	現場・各部署等に理解が得ら	資金調達が困難であるため	少販高値格差による需要の減	同業他社が取り組んでいない	その他	特段理由はない	無回答
合計	468	143	12	38	181	99	50	23	8	31	47	21	35	89	5	
主たる業種(S)	鉱業、採石業、砂利採取業	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	建設業	41	9	1	3	16	12	2	3	-	3	1	2	7	1	
	製造業	74	31	1	8	33	21	7	5	1	5	13	5	1	12	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	9	1	-	1	4	1	2	1	-	1	-	-	2	-	
	運輸業、郵便業	100.0	11.1	-	11.1	44.4	11.1	22.2	11.1	-	11.1	-	-	22.2	-	
	卸売業、小売業	75	29	-	2	29	17	16	4	3	5	4	3	3	12	
	金融業、保険業	100.0	38.7	-	2.7	38.7	22.7	21.3	5.3	4.0	6.7	5.3	4.0	-	16.0	
	不動産業、物品賃貸業	3	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	1	
	学術研究、専門・技術サービス業	100.0	16.7	-	16.7	16.7	16.7	33.3	-	-	33.3	16.7	-	-	33.3	
	宿泊業、飲食サービス業	15	6	-	3	9	4	2	1	3	4	4	-	-	-	
	生活関連サービス業、娯楽業	100.0	40.0	13.3	20.0	60.0	26.7	13.3	6.7	-	20.0	26.7	26.7	-	-	
	教育、学習支援業	11	5	-	-	4	1	1	-	-	2	2	-	-	2	
	医療、福祉	18	3	-	-	7	4	1	-	-	1	1	1	3	6	
	複合サービス事業	144	31	7	16	47	18	9	5	2	9	12	2	1	23	
	サービス業(他に分類されないもの)	100.0	21.5	4.9	11.1	32.6	12.5	6.3	3.5	1.4	6.3	8.3	1.4	0.7	16.0	
	無回答	3	3	-	-	1	2	1	-	-	-	-	-	-	-	
	従業員規模(問1)	311	92	8	30	119	62	34	17	5	21	35	10	6	22	
	50人以下	100.0	29.6	2.6	9.6	38.3	19.9	10.9	5.5	1.6	6.8	11.3	3.2	1.9	7.1	
	50人超～100人	95	31	2	6	38	21	9	4	2	6	10	6	1	10	
100人超～300人	100.0	32.6	2.1	6.3	40.0	22.1	9.5	4.2	2.1	6.3	10.5	6.3	1.1	10.5		
300人超	43	17	2	1	16	9	4	1	1	1	2	-	-	2		
無回答	100.0	39.5	4.7	2.3	37.2	20.9	9.3	2.3	2.3	2.3	4.7	-	-	4.7		

問11. 性別、年齢、国籍、雇用形態、職種等といった様々な観点から3年前と現在を比較し、貴社の社内人材の多様化が進んだと思いますか。また、3年先の社内人材の多様化は、現在と比較し進むと思いますか。

①3年前と現在を比較

	合計	多様化が大幅に推進	多様化がやや推進	変わらない	一様化がやや推進	一様化が大幅に推進	無回答	
合計	4,599 100.0	153 3.3	1,208 26.3	3,046 66.2	79 1.7	11 0.2	102 2.2	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	15 3.4	107 24.5	300 68.6	10 2.3	1 0.2	
	製造業	961 100.0	39 4.1	297 30.9	594 61.8	13 1.4	3 0.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	5 83.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	5 4.4	34 29.8	72 63.2	1 0.9	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	9 3.0	72 23.8	205 67.9	5 1.7	11 3.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	24 2.6	231 25.5	615 67.8	18 2.0	19 2.1	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	10 22.2	33 73.3	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	3 4.1	18 24.7	48 65.8	2 2.7	1 1.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	5 3.5	46 32.2	85 59.4	6 4.2	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	7 4.7	38 25.5	92 61.7	6 4.0	5 3.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	6 4.3	42 30.0	85 60.7	4 2.9	2 1.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	3 2.0	24 15.9	119 78.8	-	-	
	医療、福祉	809 100.0	18 2.2	194 24.0	557 68.9	10 1.2	2 0.2	
	複合サービス事業	24 100.0	-	3 12.5	20 83.3	1 4.2	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	17 5.3	88 27.4	204 63.6	3 0.9	1 0.3	
	無回答	11 100.0	-	2 18.2	8 72.7	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	68 2.5	628 22.7	1,952 70.4	51 1.8	10 0.4
		50人超～100人	931 100.0	46 4.9	282 30.3	568 61.0	16 1.7	1 0.1
		100人超～300人	638 100.0	26 4.1	196 30.7	392 61.4	11 1.7	13 2.0
300人超		232 100.0	13 5.6	93 40.1	120 51.7	1 0.4	5 2.2	
無回答		26 100.0	-	9 34.6	14 53.8	-	3 11.5	

問11. 性別、年齢、国籍、雇用形態、職種等といった様々な観点から3年前と現在を比較し、貴社の社内人材の多様化が進んだと思いますか。また、3年先の社内人材の多様化は、現在と比較し進むと思いますか。

②現在と3年先を比較

	合計	多様化が大幅に推進	多様化がやや推進	変わらない	一様化がやや推進	一様化が大幅に推進	無回答	
合計	4,599 100.0	242 5.3	1,624 35.3	2,489 54.1	86 1.9	18 0.4	140 3.0	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	18 4.1	159 36.4	239 54.7	9 2.1	3 0.7	
	製造業	961 100.0	48 5.0	397 41.3	478 49.7	14 1.5	4 0.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	5 83.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	6 5.3	48 42.1	55 48.2	-	5 4.4	
	運輸業、郵便業	302 100.0	18 6.0	95 31.5	169 56.0	4 1.3	2 0.7	
	卸売業、小売業	907 100.0	51 5.6	308 34.0	506 55.8	15 1.7	25 2.8	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	13 28.9	30 66.7	1 2.2	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	32 43.8	36 49.3	1 1.4	1 1.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	5 3.5	63 44.1	68 47.6	3 2.1	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	12 8.1	60 40.3	63 42.3	6 4.0	6 4.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	8 5.7	51 36.4	74 52.9	4 2.9	2 1.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	4 2.6	31 20.5	110 72.8	-	6 4.0	
	医療、福祉	809 100.0	42 5.2	233 28.8	476 58.8	20 2.5	3 0.4	
	複合サービス事業	24 100.0	-	6 25.0	18 75.0	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	26 8.1	122 38.0	153 47.7	9 2.8	-	
	無回答	11 100.0	1 9.1	4 36.4	5 45.5	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	124 4.5	842 30.4	1,645 59.3	55 2.0	17 0.6
		50人超～100人	931 100.0	67 7.2	369 39.6	456 49.0	15 1.6	24 2.6
		100人超～300人	638 100.0	38 6.0	282 44.2	287 45.0	12 1.9	18 2.8
300人超		232 100.0	12 5.2	123 53.0	89 38.4	2 0.9	6 2.6	
無回答		26 100.0	1 3.8	8 30.8	12 46.2	2 7.7	3 11.5	

問14. 貴社の正社員は、仕事時間と余暇時間との境目をうまく管理し、働く時はしっかりと働き、休む時はしっかりと休んでいると感じますか。

	合計	いつも出来ている	どちらかといえば出来ている	どちらかといえば出来ていない	全くできていない	無回答		
合計	4,599 100.0	377 8.2	3,011 65.5	1,060 23.0	68 1.5	83 1.8		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	2 33.3	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	11 2.5	288 65.9	124 28.4	8 1.8	6 1.4	
	製造業	961 100.0	91 9.5	624 64.9	230 23.9	5 0.5	11 1.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	5 83.3	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	6 5.3	87 76.3	20 17.5	-	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	16 5.3	179 59.3	87 28.8	10 3.3	10 3.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	65 7.2	609 67.1	200 22.1	18 2.0	15 1.7	
	金融業、保険業	45 100.0	4 8.9	36 80.0	5 11.1	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	5 6.8	55 75.3	11 15.1	-	2 2.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	5 3.5	98 68.5	38 26.6	1 0.7	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	10 6.7	77 51.7	49 32.9	7 4.7	6 4.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	20 14.3	83 59.3	34 24.3	2 1.4	1 0.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	14 9.3	85 56.3	44 29.1	5 3.3	3 2.0	
	医療、福祉	809 100.0	102 12.6	548 67.7	132 16.3	9 1.1	18 2.2	
	複合サービス事業	24 100.0	3 12.5	13 54.2	7 29.2	1 4.2	1 7	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	22 6.9	217 67.6	73 22.7	2 0.6	7 2.2	
	無回答	11 100.0	1 9.1	5 45.5	4 36.4	-	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	286 10.3	1,837 66.3	558 20.1	41 1.5	50 1.8
		50人超～100人	931 100.0	53 5.7	611 65.6	242 26.0	8 0.9	17 1.8
		100人超～300人	638 100.0	26 4.1	405 63.5	182 28.5	11 1.7	14 2.2
300人超		232 100.0	10 4.3	139 59.9	73 31.5	8 3.4	2 0.9	
無回答		26 100.0	2 7.7	19 73.1	5 19.2	-	-	

問15. 貴社の正社員は、週末や休暇取得を活用し、十分な休息を得て疲労回復できていると感じますか。

	合計	いつも出来ている	どちらかといえば出来ている	どちらかといえば出来ていない	全くできていない	無回答		
合計	4,599 100.0	349 7.6	3,191 69.4	926 20.1	52 1.1	81 1.8		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	3 50.0	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	9 2.1	286 65.4	132 30.2	5 1.1	5 1.1	
	製造業	961 100.0	75 7.8	690 71.8	181 18.8	3 0.3	12 1.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	6 100.0	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	7 6.1	93 81.6	13 11.4	-	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	12 4.0	191 63.2	80 26.5	9 3.0	10 3.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	75 8.3	662 73.0	147 16.2	9 1.0	14 1.5	
	金融業、保険業	45 100.0	6 13.3	36 80.0	3 6.7	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	5 6.8	53 72.6	13 17.8	-	2 2.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	8 5.6	98 68.5	35 24.5	1 0.7	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	9 6.0	83 55.7	41 27.5	11 7.4	5 3.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	12 8.6	92 65.7	31 22.1	4 2.9	1 0.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	22 14.6	98 64.9	24 15.9	4 2.6	3 2.0	
	医療、福祉	809 100.0	87 10.8	557 68.9	140 17.3	5 0.6	20 2.5	
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	16 66.7	5 20.8	1 4.2	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	19 5.9	222 69.2	75 23.4	-	5 1.6	
	無回答	11 100.0	-	7 63.6	3 27.3	-	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	281 10.1	1,934 69.8	479 17.3	32 1.2	46 1.7
		50人超～100人	931 100.0	40 4.3	651 69.9	216 23.2	7 0.8	17 1.8
		100人超～300人	638 100.0	19 3.0	434 68.0	162 25.4	7 1.1	16 2.5
300人超		232 100.0	7 3.0	152 65.5	65 28.0	6 2.6	2 0.9	
無回答		26 100.0	2 7.7	20 76.9	4 15.4	-	-	

問16. 貴社の正社員(単身世帯主は除く)は、平日に家族や子供と夕飯を囲めていると感じますか。

	合計	いつも出来ている	どちらかといえば出来ている	どちらかといえば出来ていない	全くできていない	無回答		
合計	4,599 100.0	419 9.1	2,863 62.3	1,136 24.7	85 1.8	96 2.1		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	1 16.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	21 4.8	252 57.7	145 33.2	13 3.0	6 1.4	
	製造業	961 100.0	94 9.8	638 66.4	204 21.2	11 1.1	14 1.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	2 33.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	2 1.8	67 58.8	41 36.0	3 2.6	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	13 4.3	151 50.0	115 38.1	13 4.3	10 3.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	80 8.8	587 64.7	206 22.7	17 1.9	17 1.9	
	金融業、保険業	45 100.0	5 11.1	31 68.9	8 17.8	1 2.2	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	7 9.6	47 64.4	16 21.9	1 1.4	2 2.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	3 2.1	80 55.9	57 39.9	2 1.4	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	8 5.4	63 42.3	61 40.9	10 6.7	7 4.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	13 9.3	79 56.4	41 29.3	5 3.6	2 1.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	34 22.5	86 57.0	23 15.2	4 2.6	4 2.6	
	医療、福祉	809 100.0	108 13.3	546 67.5	131 16.2	1 0.1	23 2.8	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	15 62.5	8 33.3	-	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	27 8.4	213 66.4	71 22.1	3 0.9	7 2.2	
	無回答	11 100.0	1 9.1	2 18.2	6 54.5	1 9.1	1 9.1	
	従業員規模(問1 S△)	50人以下	2,772 100.0	348 12.6	1,743 62.9	581 21.0	47 1.7	53 1.9
		50人超～100人	931 100.0	46 4.9	595 63.9	251 27.0	16 1.7	23 2.5
		100人超～300人	638 100.0	21 3.3	389 61.0	199 31.2	12 1.9	17 2.7
300人超		232 100.0	2 0.9	120 51.7	97 41.8	10 4.3	3 1.3	
無回答		26 100.0	2 7.7	16 61.5	8 30.8	-	-	

問17. 貴社の正社員(単身世帯主は除く)は、家族・子供の急病などにより、急な休暇取得が必要な場合、実際に休暇取得することができていると感じますか。

	合計	いつも出来ている	どちらかといえば出来ている	どちらかといえば出来ていない	全くできていない	無回答		
合計	4,599 100.0	1,996 43.4	2,230 48.5	143 3.1	8 0.2	222 4.8		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	1 16.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	169 38.7	228 52.2	21 4.8	-	19 4.3	
	製造業	961 100.0	487 50.7	419 43.6	16 1.7	-	39 4.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 50.0	2 33.3	1 16.7	-	-	
	情報通信業	114 100.0	61 53.5	47 41.2	3 2.6	-	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	85 28.1	170 56.3	21 7.0	1 0.3	25 8.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	406 44.8	432 47.6	25 2.8	4 0.4	40 4.4	
	金融業、保険業	45 100.0	20 44.4	22 48.9	1 2.2	-	2 4.4	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	30 41.1	37 50.7	-	-	6 8.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	60 42.0	71 49.7	5 3.5	-	7 4.9	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	43 28.9	79 53.0	12 8.1	3 2.0	12 8.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	50 35.7	73 52.1	9 6.4	-	8 5.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	82 54.3	60 39.7	3 2.0	-	6 4.0	
	医療、福祉	809 100.0	356 44.0	405 50.1	14 1.7	-	34 4.2	
	複合サービス事業	24 100.0	5 20.8	17 70.8	-	-	2 8.3	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	137 42.7	158 49.2	9 2.8	-	17 5.3	
	無回答	11 100.0	1 9.1	7 63.6	2 18.2	-	1 9.1	
	従業員規模(問1 S△)	50人以下	2,772 100.0	1,367 49.3	1,188 42.9	76 2.7	7 0.3	134 4.8
		50人超～100人	931 100.0	360 38.7	493 53.0	30 3.2	1 0.1	47 5.0
		100人超～300人	638 100.0	209 32.8	385 60.3	17 2.7	-	27 4.2
300人超		232 100.0	48 20.7	152 65.5	20 8.6	-	12 5.2	
無回答		26 100.0	12 46.2	12 45.8	-	-	2 7.7	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

①仕事をしていると、活力がみなぎるように感じている

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答	
合計	4,599 100.0	202 4.4	1,796 39.1	2,017 43.9	417 9.1	64 1.4	103 2.2	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	17 3.9	196 44.9	185 42.3	28 6.4	2 0.5	
	製造業	961 100.0	30 3.1	340 35.4	452 47.0	112 11.7	13 1.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	6 100.0	-	-	
	情報通信業	114 100.0	5 4.4	39 34.2	54 47.4	12 10.5	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	13 4.3	105 34.8	143 47.4	29 9.6	5 1.7	
	卸売業、小売業	907 100.0	33 3.6	370 40.8	384 42.3	78 8.6	21 2.3	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	11 24.4	29 64.4	3 6.7	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	5 6.8	25 34.2	32 43.8	5 6.8	1 1.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	4 2.8	62 43.4	63 44.1	12 8.4	-	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	3 2.0	58 38.9	63 42.3	17 11.4	2 1.3	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	4 2.9	60 42.9	62 44.3	10 7.1	1 0.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	23 15.2	64 42.4	49 32.5	7 4.6	3 2.0	
	医療、福祉	809 100.0	32 6.4	331 40.9	334 41.3	64 7.9	8 1.0	
	複合サービス事業	24 100.0	-	6 25.0	11 45.8	7 29.2	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	12 3.7	124 38.6	142 44.2	31 9.7	6 1.9	
	無回答	11 100.0	-	4 36.4	4 36.4	2 18.2	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	152 5.5	1,132 40.8	1,159 41.8	228 8.2	41 1.5
		50人超～100人	931 100.0	33 3.5	339 36.4	332 46.4	86 9.2	14 1.5
		100人超～300人	638 100.0	12 1.9	224 35.1	310 48.6	73 11.4	8 1.3
300人超		232 100.0	4 1.7	91 39.2	103 44.4	28 12.1	1 0.4	
無回答		26 100.0	1 3.8	10 38.5	13 50.0	2 7.7	-	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

②仕事に熱心に取り組んでいる

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答	
合計	4,599 100.0	665 14.5	2,855 62.1	865 18.8	108 2.3	20 0.4	86 1.9	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	1 16.7	-	-	
	建設業	437 100.0	71 16.2	295 67.5	56 12.8	9 2.1	5 0.2	
	製造業	961 100.0	103 10.7	607 63.2	211 22.0	28 2.9	1 0.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	5 83.3	1 16.7	-	-	
	情報通信業	114 100.0	23 20.2	70 61.4	20 17.5	-	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	40 13.2	189 62.5	72 23.8	10 3.3	4 1.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	120 13.2	572 63.1	166 18.3	21 2.3	8 0.9	
	金融業、保険業	45 100.0	6 13.3	28 62.2	10 22.2	1 2.2	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	8 11.0	44 60.3	18 24.7	-	3 4.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	27 18.9	94 65.7	20 14.0	-	2 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	15 10.1	94 63.1	28 18.8	6 4.0	1 0.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	23 16.4	85 60.7	26 18.6	4 2.9	1 0.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	44 29.1	79 52.3	21 13.9	2 1.3	1 0.7	
	医療、福祉	809 100.0	127 15.7	500 61.8	138 17.1	20 2.5	3 0.4	
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	15 62.5	7 29.2	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	34 16.8	191 59.5	66 20.6	6 1.9	-	
	無回答	11 100.0	1 9.1	6 54.5	3 27.3	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	470 17.0	1,680 60.6	501 18.1	55 2.0	14 0.5
		50人超～100人	931 100.0	96 10.3	592 63.6	187 20.1	34 3.7	1 0.1
		100人超～300人	638 100.0	68 10.7	421 66.0	119 18.7	16 2.5	4 0.6
300人超		232 100.0	26 11.2	149 64.2	50 21.6	3 1.3	1 0.4	
無回答		26 100.0	5 19.2	13 50.0	8 30.8	-	-	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

③仕事をしていると、つい夢中になっている

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答	
合計	4,599	316	2,004	1,928	223	32	96	
	100.0	6.9	43.6	41.9	4.8	0.7	2.1	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6	1	-	3	1	-	1
	100.0	16.7	-	50.0	16.7	-	16.7	
	建設業	437	32	229	161	8	2	5
	100.0	7.3	52.4	36.8	1.8	0.5	1.1	
	製造業	961	45	404	436	57	5	14
	100.0	4.7	42.0	45.4	5.9	0.5	1.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	2	4	-	-	-
	100.0	-	33.3	66.7	-	-	-	
	情報通信業	114	11	62	33	6	-	2
	100.0	9.6	54.4	28.9	5.3	-	1.8	
	運輸業、郵便業	302	23	109	139	17	7	7
	100.0	7.6	36.1	46.0	5.6	2.3	2.3	
	卸売業、小売業	907	53	373	409	38	12	22
	100.0	5.8	41.1	45.1	4.2	1.3	2.4	
	金融業、保険業	45	6	14	23	2	-	-
	100.0	13.3	31.1	51.1	4.4	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73	4	33	28	5	-	3
	100.0	5.5	45.2	38.4	6.8	-	4.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143	19	80	38	4	-	2
	100.0	13.3	55.9	26.6	2.8	-	1.4	
宿泊業、飲食サービス業	149	9	60	63	11	1	5	
100.0	6.0	40.3	42.3	7.4	0.7	3.4		
生活関連サービス業、娯楽業	140	15	56	56	10	1	2	
100.0	10.7	40.0	40.0	7.1	0.7	1.4		
教育、学習支援業	151	28	66	49	3	-	5	
100.0	18.5	43.7	32.5	2.0	-	3.3		
医療、福祉	809	48	340	353	41	4	23	
100.0	5.9	42.0	43.6	5.1	0.5	2.8		
複合サービス事業	24	-	12	11	1	-	-	
100.0	-	50.0	45.8	4.2	-	-		
サービス業（他に分類されないもの）	321	22	158	118	19	-	4	
100.0	6.9	49.2	36.8	5.9	-	1.2		
無回答	11	-	6	4	-	-	1	
100.0	-	54.5	36.4	-	-	9.1		
従業員規模 (S△)	50人以下	2,772	229	1,231	1,111	123	22	56
	100.0	8.3	44.4	40.1	4.4	0.8	2.0	
	50人超～100人	931	41	382	424	55	5	24
	100.0	4.4	41.0	45.5	5.9	0.5	2.6	
	100人超～300人	638	32	273	282	35	5	11
100.0	5.0	42.8	44.2	5.5	0.8	1.7		
300人超	232	13	107	98	10	-	4	
100.0	5.6	46.1	42.2	4.3	-	1.7		
無回答	26	1	11	13	-	-	1	
100.0	3.8	42.3	50.0	-	-	3.8		

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

④職務に対して満足感を感じている

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答	
合計	4,599	180	1,758	2,100	425	39	97	
	100.0	3.9	38.2	45.7	9.2	0.8	2.1	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6	1	-	3	1	-	1
	100.0	16.7	-	50.0	16.7	-	16.7	
	建設業	437	14	188	193	35	1	6
	100.0	3.2	43.0	44.2	8.0	0.2	1.4	
	製造業	961	26	318	501	91	10	15
	100.0	2.7	33.1	52.1	9.5	1.0	1.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	2	4	-	-	-
	100.0	-	33.3	66.7	-	-	-	
	情報通信業	114	8	45	51	9	-	1
	100.0	7.0	39.5	44.7	7.9	-	0.9	
	運輸業、郵便業	302	13	114	138	25	5	7
	100.0	4.3	37.7	45.7	8.3	1.7	2.3	
	卸売業、小売業	907	27	337	418	92	11	22
	100.0	3.0	37.2	46.1	10.1	1.2	2.4	
	金融業、保険業	45	1	16	25	3	-	-
	100.0	2.2	35.6	55.6	6.7	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73	3	35	24	8	-	3
	100.0	4.1	47.9	32.9	11.0	-	4.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143	4	70	55	10	1	3
	100.0	2.8	49.0	38.5	7.0	0.7	2.1	
宿泊業、飲食サービス業	149	2	50	72	19	1	5	
100.0	1.3	33.6	48.3	12.8	0.7	3.4		
生活関連サービス業、娯楽業	140	10	53	62	11	2	2	
100.0	7.1	37.9	44.3	7.9	1.4	1.4		
教育、学習支援業	151	14	72	51	11	-	3	
100.0	9.3	47.7	33.8	7.3	-	2.0		
医療、福祉	809	45	340	322	73	6	23	
100.0	5.6	42.0	39.8	9.0	0.7	2.8		
複合サービス事業	24	-	13	7	4	-	-	
100.0	-	54.2	29.2	16.7	-	-		
サービス業（他に分類されないもの）	321	12	101	168	33	2	5	
100.0	3.7	31.5	52.3	10.3	0.6	1.6		
無回答	11	-	4	6	-	-	1	
100.0	-	36.4	54.5	-	-	9.1		
従業員規模 (S△)	50人以下	2,772	139	1,103	1,207	238	24	61
	100.0	5.0	39.8	43.5	8.6	0.9	2.2	
	50人超～100人	931	20	333	451	98	8	21
	100.0	2.1	35.8	48.4	10.5	0.9	2.3	
	100人超～300人	638	11	228	315	66	7	11
100.0	1.7	35.7	49.4	10.3	1.1	1.7		
300人超	232	8	86	112	22	-	4	
100.0	3.4	37.1	48.3	9.5	-	1.7		
無回答	26	2	8	15	1	-	1	
100.0	7.7	30.8	57.7	3.8	-	-		

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

⑤働きやすさに対して満足感を感じている

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答	
合計	4,599 100.0	261 5.7	1,856 40.4	1,871 40.7	453 9.8	52 1.1	106 2.3	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	-	2 33.3	2 33.3	-	1 16.7
	建設業	437 100.0	18 4.1	164 37.5	200 45.8	43 9.8	3 0.7	9 2.1
	製造業	961 100.0	36 3.7	389 40.5	422 43.9	88 9.2	10 1.0	16 1.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	4 66.7	2 33.3	-	-	-
	情報通信業	114 100.0	14 12.3	43 37.7	47 41.2	9 7.9	-	1 0.9
	運輸業、郵便業	302 100.0	13 4.3	123 40.7	124 41.1	30 9.9	5 1.7	7 2.3
	卸売業、小売業	907 100.0	51 5.6	396 43.7	335 36.9	89 9.8	14 1.5	22 2.4
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	19 42.2	19 42.2	5 11.1	-	-
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	4 5.5	27 37.0	33 45.2	6 8.2	-	3 4.1
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	7 4.9	68 47.6	53 37.1	13 9.1	-	2 1.4
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	2 1.3	42 28.2	67 45.0	29 19.5	2 1.3	7 4.7
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	11 7.9	55 39.3	57 40.7	12 8.6	2 1.4	3 2.1
	教育、学習支援業	151 100.0	15 9.9	58 38.4	61 40.4	11 7.3	3 2.0	3 2.0
	医療、福祉	809 100.0	70 8.7	338 41.8	300 37.1	67 8.3	9 1.1	25 3.1
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	10 41.7	10 41.7	3 12.5	-	-
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	16 5.0	118 36.8	131 40.8	46 14.3	4 1.2	6 1.9
	無回答	11 100.0	-	2 18.2	8 72.7	-	-	1 9.1
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	195 7.0	1,211 43.7	1,046 37.7	227 8.2	31 1.1
50人超～100人		931 100.0	32 3.4	346 37.2	412 44.3	106 11.4	8 0.9	27 2.9
100人超～300人		638 100.0	22 3.4	214 33.5	299 46.9	82 12.9	9 1.4	12 1.9
300人超		232 100.0	11 4.7	76 32.8	98 42.2	38 16.4	4 1.7	5 2.2
無回答		26 100.0	1 3.8	9 34.6	16 61.5	-	-	-

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

⑥自己効力感（仕事への自信）が高い

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答	
合計	4,599 100.0	215 4.7	1,918 41.7	1,992 43.3	318 6.9	30 0.7	126 2.7	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	2 33.3	1 16.7	-	1 16.7
	建設業	437 100.0	26 5.9	225 51.5	159 36.4	16 3.7	2 0.5	9 2.1
	製造業	961 100.0	33 3.4	339 35.3	493 51.3	76 7.9	6 0.6	14 1.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	4 66.7	1 16.7	1 16.7	-	-
	情報通信業	114 100.0	5 4.4	49 43.0	48 42.1	11 9.6	-	1 0.9
	運輸業、郵便業	302 100.0	21 7.0	137 45.4	110 36.4	18 6.0	4 1.3	12 4.0
	卸売業、小売業	907 100.0	31 3.4	365 40.2	410 45.2	66 7.3	8 0.9	27 3.0
	金融業、保険業	45 100.0	3 6.7	12 26.7	27 60.0	2 4.4	-	1 2.2
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	35 47.9	31 42.5	2 2.7	-	3 4.1
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	8 5.6	71 49.7	58 40.6	4 2.8	-	2 1.4
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	4 2.7	64 43.0	60 40.3	12 8.1	1 0.7	8 5.4
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	10 7.1	60 42.9	58 41.4	7 5.0	2 1.4	3 2.1
	教育、学習支援業	151 100.0	13 8.6	68 45.0	54 35.8	8 5.3	2 1.3	6 4.0
	医療、福祉	809 100.0	46 5.7	342 42.3	324 40.0	65 8.0	4 0.5	28 3.5
	複合サービス事業	24 100.0	-	8 33.3	12 50.0	3 12.5	-	1 4.2
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	12 3.7	134 41.7	140 43.6	25 7.8	1 0.3	9 2.8
	無回答	11 100.0	-	4 36.4	5 45.5	1 9.1	-	1 9.1
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	159 5.7	1,200 43.3	1,139 41.1	173 6.2	18 0.6
50人超～100人		931 100.0	27 2.9	350 37.6	456 49.0	66 7.1	6 0.6	26 2.8
100人超～300人		638 100.0	19 3.0	270 42.3	276 43.3	56 8.8	5 0.8	12 1.9
300人超		232 100.0	8 3.4	91 39.2	91 45.7	22 9.5	1 0.4	4 1.7
無回答		26 100.0	2 7.7	7 26.9	15 57.7	1 3.8	-	1 3.8

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

⑦仕事の裁量度（仕事を進める手段や方法を自分で自由に選べる程度）が高い

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答	
合計	4,599 100.0	361 7.8	1,922 41.8	1,597 34.7	540 11.7	67 1.5	112 2.4	
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	2 33.3	1 16.7	2 33.3	- 16.7	
	建設業	437 100.0	41 9.4	217 49.7	133 30.4	36 8.2	4 0.9	
	製造業	961 100.0	55 5.7	385 40.1	358 37.3	134 13.9	11 1.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	1 16.7	-	
	情報通信業	114 100.0	14 12.3	45 39.5	39 34.2	15 13.2	- 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	21 7.0	107 35.4	110 36.4	44 14.6	9 3.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	85 9.4	423 46.6	277 30.5	87 9.6	10 1.1	
	金融業、保険業	45 100.0	-	12 26.7	25 55.6	6 13.3	2 4.4	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	8 11.0	39 53.4	19 26.0	3 4.1	- 5.5	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	21 14.7	66 46.2	41 28.7	12 8.4	- 2.1	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	13 8.7	60 40.3	54 36.2	15 10.1	1 0.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	11 7.9	55 39.3	47 33.6	19 13.6	4 2.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	17 11.3	58 38.4	58 38.4	10 6.6	3 2.0	
	医療、福祉	809 100.0	49 6.1	295 36.5	310 38.3	113 14.0	17 2.1	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	8 33.3	10 41.7	5 20.8	- -	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	25 7.8	146 45.5	108 33.6	34 10.6	4 1.2	
	無回答	11 100.0	-	3 27.3	3 27.3	4 36.4	- 9.1	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	270 9.7	1,248 45.0	888 32.0	259 9.3	35 1.3
		50人超～100人	931 100.0	45 4.8	360 38.7	353 37.9	139 14.9	12 1.3
		100人超～300人	638 100.0	32 5.0	214 33.5	264 41.4	100 15.7	16 2.5
300人超		232 100.0	13 5.6	90 38.8	80 34.5	41 17.7	4 1.7	
無回答		26 100.0	1 3.8	10 38.5	12 46.2	1 3.8	- 7.7	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

⑧仕事を通じて、成長できていると感じている

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答	
合計	4,599 100.0	244 5.3	2,078 45.2	1,855 40.3	281 6.1	38 0.8	103 2.2	
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	2 33.3	2 33.3	- 16.7	
	建設業	437 100.0	30 6.9	240 54.9	147 33.6	13 3.0	5 0.5	
	製造業	961 100.0	29 3.0	383 39.9	456 47.5	69 7.2	11 1.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	2 33.3	3 50.0	1 16.7	-	
	情報通信業	114 100.0	8 7.0	61 53.5	39 34.2	4 3.5	- 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	16 5.3	98 32.5	140 46.4	34 11.3	4 1.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	38 4.2	416 45.9	360 39.7	59 6.5	10 1.1	
	金融業、保険業	45 100.0	3 6.7	15 33.3	25 55.6	2 4.4	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	5 6.8	43 58.9	18 24.7	3 4.1	- 5.5	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	7 4.9	84 58.7	45 31.5	3 2.1	- 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	8 5.4	55 36.9	68 45.6	11 7.4	1 0.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	9 6.4	76 54.3	42 30.0	8 5.7	2 1.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	21 13.9	71 47.0	52 34.4	3 2.0	1 0.7	
	医療、福祉	809 100.0	55 6.8	372 46.0	305 37.7	49 6.1	5 0.6	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	12 50.0	8 33.3	3 12.5	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	14 4.4	146 45.5	138 43.0	17 5.3	2 0.6	
	無回答	11 100.0	-	3 27.3	7 63.6	-	- 9.1	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	181 6.5	1,286 46.4	1,061 38.3	153 5.5	26 0.9
		50人超～100人	931 100.0	27 2.9	388 41.7	429 46.1	60 6.4	4 0.4
		100人超～300人	638 100.0	26 4.1	284 44.5	258 40.4	51 8.0	8 1.7
300人超		232 100.0	8 3.4	107 46.1	97 41.8	16 6.9	4 1.7	
無回答		26 100.0	2 7.7	13 50.0	10 38.5	1 3.8	- 7.7	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

⑨指示・命令がなくとも、仕事上で困ったことがあると、従業員同士がお互いに支援しあっている

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答
合計	4,599	499	2,577	1,073	328	36	86
	100.0	10.9	56.0	23.3	7.1	0.8	1.9
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6	-	2	2	1	-
	100.0	-	33.3	33.3	16.7	-	16.7
	建設業	437	47	264	94	24	3
	100.0	10.8	60.4	21.5	5.5	0.7	1.1
	製造業	961	70	531	259	82	9
	100.0	7.3	55.3	27.0	8.5	0.9	1.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	4	2	-	-
	100.0	-	66.7	33.3	-	-	-
	情報通信業	114	18	54	31	9	1
	100.0	15.8	47.4	27.2	7.9	0.9	0.9
	運輸業、郵便業	302	40	158	77	16	3
	100.0	13.2	52.3	25.5	5.3	1.0	2.6
	卸売業、小売業	907	97	522	201	64	7
	100.0	10.7	57.6	22.2	7.1	0.8	1.8
	金融業、保険業	45	5	28	11	1	-
	100.0	11.1	62.2	24.4	2.2	-	-
	不動産業、物品賃貸業	73	5	44	18	3	-
	100.0	6.8	60.3	24.7	4.1	-	4.1
	学術研究、専門・技術サービス業	143	13	79	43	5	1
	100.0	9.1	55.2	30.1	3.5	0.7	1.4
宿泊業、飲食サービス業	149	16	76	31	18	2	
100.0	10.7	51.0	20.8	12.1	1.3	4.0	
生活関連サービス業、娯楽業	140	17	80	26	15	-	
100.0	12.1	57.1	18.6	10.7	-	14.4	
教育、学習支援業	151	33	76	29	9	1	
100.0	21.9	50.3	19.2	6.0	0.7	2.0	
医療、福祉	809	104	456	160	37	8	
100.0	12.9	56.4	19.8	7.0	1.0	3.0	
複合サービス事業	24	1	13	7	3	-	
100.0	4.2	54.2	29.2	12.5	-	-	
サービス業（他に分類されないもの）	321	33	184	78	21	1	
100.0	10.3	57.3	24.3	6.5	0.3	1.2	
無回答	11	-	6	4	-	-	
100.0	-	54.5	36.4	-	-	9.1	
従業員規模 (S△)	50人以下	2,772	374	1,561	581	181	24
	100.0	13.5	56.3	21.0	6.5	0.9	1.8
	50人超～100人	931	38	322	245	78	8
	100.0	6.2	56.1	26.3	8.4	0.9	2.1
	100人超～300人	638	46	350	176	51	4
100.0	7.2	54.9	27.6	8.0	0.6	1.7	
300人超	232	18	132	63	15	-	
100.0	7.8	56.9	27.2	6.5	-	1.7	
無回答	26	3	12	8	3	-	
100.0	11.5	46.2	30.8	11.5	-	-	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

⑩仕事の遂行に当たっての人間関係が良好である

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答
合計	4,599	364	2,302	1,520	278	35	100
	100.0	7.9	50.1	33.1	6.0	0.8	2.2
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6	-	1	3	1	-
	100.0	-	16.7	50.0	16.7	-	16.7
	建設業	437	30	246	126	28	3
	100.0	6.9	56.3	28.8	6.4	0.7	0.9
	製造業	961	61	454	374	55	4
	100.0	6.3	47.2	38.9	5.7	0.4	1.4
	電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	3	3	-	-
	100.0	-	50.0	50.0	-	-	-
	情報通信業	114	14	64	29	4	1
	100.0	12.3	56.1	25.4	3.5	0.9	1.8
	運輸業、郵便業	302	19	153	100	19	2
	100.0	6.3	50.7	33.1	6.3	0.7	3.0
	卸売業、小売業	907	63	463	304	48	10
	100.0	6.9	51.0	33.5	5.3	1.1	2.1
	金融業、保険業	45	6	24	15	-	-
	100.0	13.3	53.3	33.3	-	-	-
	不動産業、物品賃貸業	73	6	36	24	4	-
	100.0	8.2	49.3	32.9	5.5	-	4.1
	学術研究、専門・技術サービス業	143	9	85	37	9	-
	100.0	6.3	59.4	25.9	6.3	-	2.1
宿泊業、飲食サービス業	149	16	55	33	18	1	
100.0	10.7	36.9	35.6	12.1	0.7	4.0	
生活関連サービス業、娯楽業	140	16	78	34	9	1	
100.0	11.4	55.7	24.3	6.4	0.7	1.4	
教育、学習支援業	151	28	73	38	6	2	
100.0	18.5	48.3	25.2	4.0	1.3	2.6	
医療、福祉	809	79	388	252	56	7	
100.0	9.8	48.0	31.1	6.9	0.9	3.3	
複合サービス事業	24	1	17	5	1	-	
100.0	4.2	70.8	20.8	4.2	-	-	
サービス業（他に分類されないもの）	321	16	158	118	19	4	
100.0	5.0	49.2	36.8	5.9	1.2	1.9	
無回答	11	-	4	5	1	-	
100.0	-	36.4	45.5	9.1	-	9.1	
従業員規模 (S△)	50人以下	2,772	272	1,405	842	164	26
	100.0	9.8	50.7	30.4	5.9	0.9	2.3
	50人超～100人	931	40	469	333	63	5
	100.0	4.3	50.4	35.8	6.8	0.5	2.3
	100人超～300人	638	34	294	253	41	4
100.0	5.3	46.1	39.7	6.4	0.6	1.9	
300人超	232	15	122	81	9	-	
100.0	6.5	53.0	34.9	3.9	-	1.7	
無回答	26	3	11	11	1	-	
100.0	11.5	42.3	42.3	3.8	-	-	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

⑩自社の中でどのようにキャリアを築いていくか、従業員に明確な考えがある

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答		
合計	4,599 100.0	90 2.0	803 17.5	2,514 54.7	949 20.6	146 3.2	97 2.1		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	3 50.0	2 33.3	- 16.7		
	建設業	437 100.0	7 1.6	112 25.6	236 54.0	67 15.3	11 2.5	4 0.9	
	製造業	961 100.0	13 1.4	110 11.4	539 56.1	251 26.1	34 3.5	14 1.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	1 16.7	-	-	
	情報通信業	114 100.0	3 2.6	26 22.8	53 46.5	27 23.7	3 2.6	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	9 3.0	43 14.2	172 57.0	57 18.9	13 4.3	8 2.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	9 1.0	136 15.0	530 58.4	177 19.5	35 3.9	20 2.2	
	金融業、保険業	45 100.0	-	8 17.8	32 71.1	5 11.1	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	-	13 17.8	38 52.1	19 26.0	-	3 4.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	3 2.1	27 18.9	82 57.3	28 19.6	1 0.7	2 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	3 2.0	16 10.7	77 51.7	44 29.5	4 2.7	5 3.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	4 2.9	32 22.9	65 46.4	31 22.1	5 3.6	3 2.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	8 5.3	39 25.8	75 49.7	21 13.9	5 3.3	3 2.0	
	医療、福祉	809 100.0	25 3.1	184 22.7	407 50.3	144 17.8	23 2.8	26 3.2	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	5 20.8	12 50.0	5 20.8	-	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	5 1.6	51 15.9	182 56.7	67 20.9	12 3.7	4 1.2	
	無回答	11 100.0	-	-	7 63.6	3 27.3	-	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	65 2.3	537 19.4	1,513 54.6	512 18.5	85 3.1	60 2.2
		50人超～100人	931 100.0	12 1.3	134 14.4	518 55.6	211 22.7	35 3.8	21 2.3
		100人超～300人	638 100.0	7 1.1	92 14.4	340 53.3	166 26.0	22 3.4	11 1.7
300人超		232 100.0	5 2.2	36 15.5	127 54.7	56 24.1	4 1.7	4 1.7	
無回答		26 100.0	1 3.8	4 15.4	16 61.5	4 15.4	-	1 3.8	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

⑪職場に若手社員のロールモデルになる先輩社員がいる

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答		
合計	4,599 100.0	297 6.5	1,782 38.7	1,721 37.4	580 12.6	120 2.6	99 2.2		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	1 16.7	3 50.0	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	29 6.6	209 47.8	137 31.4	51 11.7	8 1.8	3 0.7	
	製造業	961 100.0	45 4.7	330 34.3	395 41.1	148 15.4	24 2.5	19 2.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	2 33.3	3 50.0	1 16.7	-	-	
	情報通信業	114 100.0	5 4.4	33 46.5	30 26.3	21 18.4	3 2.6	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	28 9.3	118 39.1	106 35.1	34 11.3	8 2.6	8 2.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	45 5.0	333 36.7	373 41.1	105 11.6	29 3.2	22 2.4	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	18 40.0	18 40.0	7 15.6	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	7 9.6	21 28.8	28 38.4	12 16.4	2 2.7	3 4.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	8 5.6	35 38.5	65 45.5	13 9.1	-	2 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	6 4.0	49 32.9	51 34.2	28 18.8	10 6.7	5 3.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	12 8.6	62 44.3	43 30.7	15 10.7	4 2.9	4 2.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	22 14.6	61 40.4	50 33.1	9 6.0	6 4.0	3 2.0	
	医療、福祉	809 100.0	72 8.9	336 41.5	273 33.7	90 11.1	16 2.0	22 2.7	
	複合サービス事業	24 100.0	-	10 41.7	10 41.7	4 16.7	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	16 5.0	122 38.0	131 40.8	38 11.8	10 3.1	4 1.2	
	無回答	11 100.0	-	2 18.2	7 63.6	1 9.1	-	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	220 7.9	1,099 39.6	985 35.5	328 11.8	82 3.0	58 2.1
		50人超～100人	931 100.0	39 4.2	358 38.5	364 39.1	126 13.5	22 2.4	22 2.4
		100人超～300人	638 100.0	26 4.1	232 36.4	258 40.4	96 15.0	12 1.9	14 2.2
300人超		232 100.0	10 4.3	82 35.3	103 44.4	29 12.5	4 1.7	4 1.7	
無回答		26 100.0	2 7.7	11 42.3	11 42.3	1 3.8	-	1 3.8	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

㊸従業員が自立的に仕事に取り組んでいる

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答		
合計	4,599 100.0	303 6.6	2,168 47.1	1,600 34.8	384 8.3	33 0.7	111 2.4		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	-	3 50.0	1 16.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	30 6.9	245 56.1	134 30.7	23 5.3	1 0.2	4 0.9	
	製造業	961 100.0	46 4.8	399 41.5	385 40.1	106 11.0	6 0.6	19 2.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	2 33.3	4 66.7	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	10 8.8	60 52.6	29 25.4	12 10.5	1 0.9	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	21 7.0	119 39.4	125 41.4	22 7.3	6 2.0	9 3.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	55 6.1	453 49.9	297 32.7	69 7.6	10 1.1	23 2.5	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	22 48.9	19 42.2	2 4.4	-	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	3 4.1	42 57.5	19 26.0	5 6.8	-	4 5.5	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	12 8.4	67 46.9	52 36.4	10 7.0	-	2 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	10 6.7	64 43.0	53 35.6	15 10.1	2 1.3	5 3.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	11 7.9	65 46.4	49 35.0	11 7.9	1 0.7	3 2.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	21 13.9	73 48.3	42 27.8	9 6.0	1 0.7	5 3.3	
	医療、福祉	809 100.0	39 7.3	402 49.7	254 31.4	63 7.8	5 0.6	26 3.2	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	14 58.3	6 25.0	3 12.5	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	22 6.9	137 42.7	125 38.9	31 9.7	-	6 1.9	
	無回答	11 100.0	-	4 36.4	4 36.4	2 18.2	-	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	238 8.6	1,363 49.2	892 32.2	196 7.0	22 0.8	62 2.2
		50人超～100人	931 100.0	28 3.0	406 43.6	357 38.3	106 11.4	7 0.8	27 2.9
		100人超～300人	638 100.0	27 4.2	290 45.5	245 38.4	58 9.1	3 0.5	15 2.4
300人超		232 100.0	8 3.4	99 42.7	96 41.4	23 9.9	1 0.4	5 2.2	
無回答		26 100.0	2 7.7	10 38.5	10 38.5	2 7.7	-	2 7.7	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

㊹企業の理念・戦略・事業内容を従業員と共有できている

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答		
合計	4,599 100.0	276 6.0	1,772 38.5	1,784 38.8	562 12.2	100 2.2	105 2.3		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	2 33.3	1 16.7	-	2 16.7	
	建設業	437 100.0	19 4.3	186 42.6	174 39.8	45 10.3	6 1.4	7 1.6	
	製造業	961 100.0	52 5.4	329 34.2	411 42.8	132 13.7	21 2.2	16 1.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	3 50.0	2 33.3	1 16.7	-	-	
	情報通信業	114 100.0	7 6.1	48 42.1	41 36.0	13 11.4	3 2.6	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	15 5.0	96 31.8	126 41.7	52 17.2	4 1.3	9 3.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	47 5.2	379 41.8	340 37.5	94 10.4	26 2.9	21 2.3	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	21 46.7	20 44.4	3 6.7	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	4 5.5	31 42.5	23 31.5	10 13.7	1 1.4	4 5.5	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	12 8.4	48 33.6	59 41.3	19 13.3	3 2.1	2 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	12 8.1	51 34.2	55 36.9	20 13.4	5 3.4	6 4.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	12 8.6	41 41.4	47 33.6	13 9.3	8 5.7	2 1.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	19 12.6	71 47.0	44 29.1	11 7.3	2 1.3	4 2.6	
	医療、福祉	809 100.0	63 7.8	307 37.9	299 37.0	102 12.6	12 1.5	26 3.2	
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	11 45.8	10 41.7	1 4.2	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	11 3.4	129 40.2	127 39.6	42 13.1	8 2.5	4 1.2	
	無回答	11 100.0	-	3 27.3	4 36.4	2 18.2	1 9.1	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	180 6.5	1,067 38.5	1,070 38.6	324 11.7	68 2.5	63 2.3
		50人超～100人	931 100.0	42 4.5	349 37.5	371 39.8	126 13.5	18 1.9	25 2.7
		100人超～300人	638 100.0	34 5.3	249 39.0	249 39.0	82 12.9	12 1.9	12 1.9
300人超		232 100.0	17 7.3	99 42.7	81 34.9	29 12.5	2 0.9	4 1.7	
無回答		26 100.0	3 11.5	8 30.8	13 50.0	1 3.8	-	1 3.8	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

㊦企業風土に好感をもっている

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答		
合計	4,599 100.0	245 5.3	1,765 38.4	2,023 44.0	388 8.4	67 1.5	111 2.4		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	2 33.3	2 33.3	- 16.7		
	建設業	437 100.0	23 5.3	182 41.6	190 43.5	28 6.4	6 1.4	8 1.8	
	製造業	961 100.0	41 4.3	326 33.9	467 48.6	92 9.6	15 1.6	20 2.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	3 50.0	2 33.3	1 16.7	-	-	
	情報通信業	114 100.0	7 6.1	55 48.2	41 36.0	9 7.9	1 0.9	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	12 4.0	102 33.8	141 46.7	34 11.3	3 1.0	10 3.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	38 4.2	359 39.6	399 44.0	77 8.5	14 1.5	20 2.2	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	21 46.7	21 46.7	1 2.2	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	5 6.8	30 41.1	26 35.6	6 8.2	2 2.7	4 5.5	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	11 7.7	65 45.5	55 38.5	9 6.3	1 0.7	2 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	13 8.7	53 35.6	58 38.9	18 12.1	2 1.3	5 3.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	12 8.6	51 36.4	62 44.3	7 5.0	5 3.6	3 2.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	17 11.3	66 43.7	53 35.1	6 4.0	2 1.3	7 4.6	
	医療、福祉	809 100.0	51 6.3	320 39.6	343 42.4	61 7.5	11 1.4	23 2.8	
	複合サービス事業	24 100.0	-	11 45.8	8 33.3	5 20.8	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	13 4.0	115 35.8	150 46.7	32 10.0	5 1.6	6 1.9	
	無回答	11 100.0	-	5 45.5	5 45.5	-	-	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	158 5.7	1,078 38.9	1,215 43.8	210 7.6	43 1.6	68 2.5
		50人超～100人	931 100.0	40 4.3	376 40.7	407 43.7	94 10.1	13 1.4	24 2.6
		100人超～300人	638 100.0	34 5.3	232 36.4	285 44.7	64 10.0	10 1.6	13 2.0
300人超		232 100.0	13 5.6	93 40.1	101 43.5	20 8.6	1 0.4	4 1.7	
無回答		26 100.0	3 11.5	6 23.1	15 57.7	-	-	2 7.7	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

㊦従業員自身がやりたい業務に従事している

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答		
合計	4,599 100.0	181 3.9	1,633 35.5	2,225 48.4	391 8.5	53 1.2	116 2.5		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	4 66.7	1 16.7	-	-		
	建設業	437 100.0	15 3.4	178 40.7	207 47.4	27 6.2	3 0.7	7 1.6	
	製造業	961 100.0	24 2.5	276 28.7	528 54.9	100 10.4	14 1.5	19 2.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	6 100.0	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	6 5.3	50 43.9	45 39.5	12 10.5	-	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	14 4.6	107 35.4	138 45.7	29 9.6	6 2.0	8 2.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	23 2.5	312 34.4	466 51.4	74 8.2	10 1.1	22 2.4	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	11 24.4	28 62.2	5 11.1	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	1 1.4	31 42.5	34 46.6	3 4.1	-	4 5.5	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	8 5.6	67 46.9	55 38.5	9 6.3	-	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	7 4.7	52 34.9	66 44.3	16 10.7	3 2.0	5 3.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	9 6.4	55 39.3	63 45.0	9 6.4	1 0.7	3 2.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	14 9.3	69 45.7	48 31.8	11 7.3	3 2.0	6 4.0	
	医療、福祉	809 100.0	52 6.4	304 37.6	356 44.0	57 7.0	10 1.2	30 3.7	
	複合サービス事業	24 100.0	-	4 16.7	15 62.5	5 20.8	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	6 1.9	116 36.1	158 49.2	33 10.3	3 0.9	5 1.6	
	無回答	11 100.0	1 9.1	1 9.1	8 72.7	-	-	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	134 4.8	1,044 37.7	1,297 46.8	196 7.1	28 1.0	73 2.6
		50人超～100人	931 100.0	21 2.3	319 34.3	468 50.3	86 9.2	12 1.3	25 2.7
		100人超～300人	638 100.0	19 3.0	195 30.6	324 50.6	76 11.9	12 1.9	12 1.9
300人超		232 100.0	4 1.7	70 30.2	121 52.2	31 13.4	1 0.4	5 2.2	
無回答		26 100.0	3 11.5	5 19.2	15 57.7	2 7.7	-	1 3.8	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

㊸仕事の中で、過度なストレスや疲労を感じている

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答	
合計	4,599 100.0	118 2.6	1,053 22.9	2,379 51.7	838 18.2	92 2.0	119 2.6	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	3 50.0	1 16.7	- 33.3	
	建設業	437 100.0	9 2.1	114 26.1	236 54.0	65 14.9	7 1.6	
	製造業	961 100.0	16 1.7	185 19.3	538 56.0	183 19.0	20 2.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	1 16.7	-	
	情報通信業	114 100.0	3 2.6	28 24.6	59 51.8	22 19.3	- 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	11 3.6	65 21.5	145 48.0	65 21.5	3 1.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	21 2.3	204 22.5	446 49.2	191 21.1	20 2.2	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	13 28.9	20 44.4	11 24.4	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	-	11 15.1	39 53.4	18 24.7	4 5.5	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	3 2.1	40 28.0	69 48.3	28 19.6	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	5 3.4	37 24.8	78 52.3	17 11.4	6 4.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	2 1.4	27 19.3	76 54.3	28 20.0	3 2.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	5 3.3	34 22.5	75 49.7	29 19.2	5 3.3	
	医療、福祉	809 100.0	31 4.2	217 26.8	396 48.9	119 14.7	19 2.3	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	6 25.0	14 58.3	2 8.3	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	7 2.2	70 21.8	175 54.5	55 17.1	9 2.8	
	無回答	11 100.0	-	1 9.1	6 54.5	3 27.3	- 9.1	
	従業員規模 (S△) 問1	50人以下	2,772 100.0	68 2.5	574 20.7	1,439 51.9	542 19.6	73 2.6
		50人超～100人	931 100.0	22 2.4	233 25.0	468 50.3	172 18.5	24 2.6
		100人超～300人	638 100.0	23 3.6	179 28.1	340 53.3	76 11.9	6 0.9
300人超		232 100.0	5 2.2	61 26.3	116 50.0	45 19.4	4 1.7	
無回答		26 100.0	-	6 23.1	16 61.5	3 11.5	- 3.8	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

㊹常に忙しく、一度に多くの仕事に手を出している

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答	
合計	4,599 100.0	141 3.1	1,203 26.2	2,121 46.1	860 18.7	151 3.3	123 2.7	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	3 50.0	1 16.7	- 16.7	
	建設業	437 100.0	11 2.5	142 32.5	207 47.4	59 13.5	9 2.1	
	製造業	961 100.0	16 1.7	235 24.5	465 48.4	196 20.4	29 3.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	3 50.0	1 16.7	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	4 3.5	42 36.8	41 36.0	24 21.1	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	7 2.3	58 19.2	133 44.0	75 24.8	10 3.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	31 3.4	220 24.3	424 46.7	170 18.7	37 4.1	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	10 22.2	26 57.8	8 17.8	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	1 1.4	22 30.1	32 43.8	11 15.1	6 8.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	9 6.3	49 34.3	61 42.7	19 13.3	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	8 5.4	45 30.2	56 37.6	29 19.5	6 4.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	6 4.3	29 20.7	59 42.1	34 24.3	7 5.0	
	教育、学習支援業	151 100.0	8 5.3	38 25.2	74 49.0	22 14.6	4 2.6	
	医療、福祉	809 100.0	27 3.3	219 27.1	366 45.2	144 17.8	28 3.5	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	8 33.3	12 50.0	3 12.5	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	4 1.2	82 25.5	154 48.0	61 19.0	9 2.8	
	無回答	11 100.0	-	2 18.2	5 45.5	3 27.3	- 9.1	
	従業員規模 (S△) 問1	50人以下	2,772 100.0	82 3.0	664 24.0	1,262 45.5	563 20.3	126 4.5
		50人超～100人	931 100.0	27 2.9	245 26.3	437 46.9	177 19.0	20 2.1
		100人超～300人	638 100.0	26 4.1	204 32.0	296 46.4	91 14.3	5 0.8
300人超		232 100.0	6 2.6	82 35.3	113 48.7	26 11.2	5 2.2	
無回答		26 100.0	-	8 30.8	13 50.0	3 11.5	2 7.7	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

㊸楽しい様子がなく、義務的に働いている

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答	
合計	4,599 100.0	52 1.1	512 11.1	2,247 48.9	1,419 30.9	245 5.3	124 2.7	
主たる業種 (S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	3 50.0	1 16.7	- 16.7	
	建設業	437 100.0	-	47 10.8	228 52.2	138 31.6	18 4.1	
	製造業	961 100.0	15 1.6	123 12.8	520 54.1	248 25.8	35 3.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	3 50.0	3 50.0	-	
	情報通信業	114 100.0	1 0.9	3 2.6	55 48.2	50 43.9	4 3.5	
	運輸業、郵便業	302 100.0	6 2.0	35 11.6	146 48.3	91 30.1	16 5.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	12 1.3	112 12.3	431 47.5	284 31.3	43 4.7	
	金融業、保険業	45 100.0	-	5 11.1	24 53.3	12 26.7	4 8.9	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	-	4 5.5	33 45.2	23 31.5	8 11.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	1 0.7	16 11.2	67 46.9	47 32.9	9 6.3	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	1 0.7	18 12.1	70 47.0	48 32.2	5 3.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	2 1.4	15 10.7	56 40.0	55 39.3	9 6.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	1 0.7	12 7.9	58 38.4	55 36.4	20 13.2	
	医療、福祉	809 100.0	11 1.4	79 9.8	360 44.5	288 33.1	59 7.3	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	3 12.5	12 50.0	7 29.2	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	1 0.3	39 12.1	174 54.2	86 26.8	15 4.7	
	無回答	11 100.0	-	-	7 63.6	3 27.3	-	
	従業員規模 (S・A)	50人以下	2,772 100.0	27 1.0	304 11.0	1,311 47.3	872 31.5	181 6.5
		50人超～100人	931 100.0	10 1.1	104 11.2	480 51.6	273 29.3	38 4.1
		100人超～300人	638 100.0	13 2.0	80 12.5	328 51.4	185 29.0	18 2.8
300人超		232 100.0	2 0.9	22 9.5	116 50.0	80 34.5	6 2.6	
無回答		26 100.0	-	2 7.7	12 46.2	9 34.6	2 7.7	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

㊹労働時間の少なくとも半分以上は、ハイスピードで仕事している

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答	
合計	4,599 100.0	67 1.5	786 17.1	2,341 50.9	1,100 23.9	190 4.1	115 2.5	
主たる業種 (S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	2 33.3	3 50.0	-	-	
	建設業	437 100.0	4 0.9	74 16.9	241 55.1	100 22.9	12 2.7	
	製造業	961 100.0	9 0.9	144 15.0	505 52.5	243 25.3	42 4.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	4 66.7	1 16.7	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	4 3.5	14 12.3	55 48.2	38 33.3	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	3 0.3	61 20.2	140 46.4	80 26.5	12 4.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	11 1.2	146 16.1	483 53.3	211 23.3	33 3.6	
	金融業、保険業	45 100.0	3 6.7	6 13.3	24 53.3	11 24.4	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	-	8 11.0	43 58.9	15 20.5	2 2.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	5 3.5	19 13.3	84 58.7	27 18.9	5 3.5	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	2 1.3	34 22.8	74 49.7	29 19.5	4 2.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	1 0.7	32 22.9	75 53.6	20 14.3	9 6.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	4 2.6	27 17.9	65 43.0	38 25.2	11 7.3	
	医療、福祉	809 100.0	16 2.0	154 19.0	376 46.5	188 23.2	47 5.8	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	4 16.7	12 50.0	6 25.0	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	1 0.3	60 18.7	153 47.7	88 27.4	9 2.8	
	無回答	11 100.0	-	1 9.1	4 36.4	5 45.5	-	
	従業員規模 (S・A)	50人以下	2,772 100.0	39 1.4	441 15.9	1,395 50.3	686 24.7	142 5.1
		50人超～100人	931 100.0	11 1.2	166 17.8	489 52.5	219 23.5	24 2.6
		100人超～300人	638 100.0	14 2.2	126 19.7	323 50.6	139 21.8	20 3.1
300人超		232 100.0	3 1.3	48 20.7	121 52.2	50 21.6	5 2.2	
無回答		26 100.0	-	5 19.2	13 50.0	6 23.1	1 3.8	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

㊦特定の人に業務が集中している

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答		
合計	4,599 100.0	312 6.8	1,885 41.0	1,586 34.5	556 12.1	161 3.5	99 2.2		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	-	1 16.7		
	建設業	437 100.0	27 6.2	202 46.2	143 32.7	50 11.4	8 1.8	7 1.6	
	製造業	961 100.0	71 7.4	441 45.9	322 33.5	86 8.9	24 2.5	17 1.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	4 66.7	2 33.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	14 12.3	58 50.9	32 28.1	8 7.0	1 0.9	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	21 7.0	84 27.8	116 38.4	52 17.2	21 7.0	8 2.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	57 6.3	376 41.5	334 36.8	100 11.0	21 2.3	19 2.1	
	金融業、保険業	45 100.0	4 8.9	27 60.0	7 15.6	6 13.3	1 2.2	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	25 34.2	29 39.7	12 16.4	-	5 6.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	13 9.1	68 47.6	44 30.8	14 9.8	2 1.4	2 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	7 4.7	64 43.0	47 31.5	21 14.1	4 2.7	6 4.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	8 5.7	42 30.0	53 37.9	23 16.4	12 8.6	2 1.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	9 6.0	49 32.5	56 37.1	22 14.6	11 7.3	4 2.6	
	医療、福祉	809 100.0	49 6.1	294 36.3	281 34.7	118 14.6	46 5.7	21 2.6	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	9 37.5	10 41.7	2 8.3	1 4.2	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	29 9.0	140 43.6	99 30.8	40 12.5	9 2.8	4 1.2	
	無回答	11 100.0	-	5 45.5	5 45.5	-	-	1 9.1	
	従業員規模(問18)	50人以下	2,772 100.0	169 6.1	1,015 36.6	1,025 37.0	367 13.2	137 4.9	59 2.1
		50人超～100人	931 100.0	60 6.4	433 46.5	286 30.7	119 12.8	12 1.3	21 2.3
		100人超～300人	638 100.0	63 9.9	306 48.0	201 31.5	48 7.5	7 1.1	13 2.0
300人超		232 100.0	20 8.6	121 52.2	64 27.6	19 8.2	3 1.3	5 2.2	
無回答		26 100.0	-	10 38.5	10 38.5	3 11.5	2 7.7	1 3.8	

問18. 貴社が認識している正社員全体の様子について、御回答いただく方の主観で問題ございませんので、最も近いものをお答えください。

㊧担当業務の意義や重要性を理解している

	合計	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらでもない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答		
合計	4,599 100.0	306 6.7	2,302 50.1	1,637 35.6	223 4.8	26 0.6	105 2.3		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	3 50.0	1 16.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	26 5.9	250 57.2	135 30.9	18 4.1	2 0.5	6 1.4	
	製造業	961 100.0	40 4.2	455 47.3	387 40.3	55 5.7	5 0.5	19 2.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	4 66.7	1 16.7	1 16.7	-	-	
	情報通信業	114 100.0	14 12.3	64 56.1	30 26.3	5 4.4	-	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	18 6.0	139 46.0	118 39.1	14 4.6	5 1.7	8 2.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	44 4.9	454 50.1	342 37.7	40 4.4	5 0.6	22 2.4	
	金融業、保険業	45 100.0	5 11.1	25 55.6	13 28.9	2 4.4	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	1 1.4	42 57.5	26 35.6	-	-	4 5.5	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	9 6.3	82 57.3	45 31.5	5 3.5	-	2 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	7 4.7	67 45.0	56 37.6	12 8.1	2 1.3	5 3.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	11 7.9	78 55.7	44 31.4	4 2.9	1 0.7	2 1.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	26 17.2	73 48.3	41 27.2	5 3.3	1 0.7	5 3.3	
	医療、福祉	809 100.0	88 10.9	389 48.1	262 32.4	42 5.2	4 0.5	24 3.0	
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	14 58.3	6 25.0	1 4.2	-	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	15 4.7	162 50.5	122 38.0	17 5.3	1 0.3	4 1.2	
	無回答	11 100.0	-	3 27.3	6 54.5	1 9.1	-	1 9.1	
	従業員規模(問18)	50人以下	2,772 100.0	214 7.7	1,393 50.3	959 34.6	123 4.4	22 0.8	61 2.2
		50人超～100人	931 100.0	40 4.3	441 47.4	366 39.3	57 6.1	3 0.3	24 2.6
		100人超～300人	638 100.0	34 5.3	336 52.7	215 33.7	39 6.1	1 0.2	13 2.0
300人超		232 100.0	16 6.9	122 52.6	84 36.2	4 1.7	-	6 2.6	
無回答		26 100.0	2 7.7	10 38.5	13 50.0	-	-	1 3.8	

問19. 貴社の雇用人員(人手)の過不足について、現状(調査時点)をお答えください

従業員全体

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	無回答	
合計	4,599 100.0	350 7.6	1,726 37.5	908 19.7	132 2.9	5 0.1	1,478 32.1	
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	-	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	57 13.0	186 42.6	49 11.2	4 0.9	- 32.3	
	製造業	961 100.0	45 4.7	370 38.5	225 23.4	35 3.6	1 0.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	-	- 16.7	
	情報通信業	114 100.0	11 9.6	52 45.6	8 7.0	1 0.9	- 36.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	54 17.9	110 36.4	33 10.9	3 1.0	- 33.8	
	卸売業、小売業	907 100.0	35 3.9	341 37.6	221 24.4	36 4.0	2 0.2	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	16 35.6	12 26.7	1 2.2	- 31.1	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	3 4.1	34 46.6	15 24.7	4 5.5	- 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	12 8.4	64 44.8	26 18.2	2 1.4	- 27.3	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	15 10.1	54 36.2	21 14.1	4 2.7	- 36.9	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	12 8.6	61 43.6	25 17.9	3 2.1	- 27.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	6 4.0	45 29.8	29 19.2	3 2.0	1 0.7	
	医療、福祉	809 100.0	38 7.2	246 30.4	190 23.5	27 3.3	1 0.1	
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	12 50.0	4 16.7	1 4.2	- 20.8	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	37 11.5	127 39.6	42 13.1	6 1.9	- 34.0	
	無回答	11 100.0	-	3 27.3	1 9.1	2 18.2	- 45.5	
	従業員規模(問1 S・△)	50人以下	2,772 100.0	184 6.6	986 35.6	602 21.7	75 2.7	4 0.1
		50人超～100人	931 100.0	74 7.9	380 40.8	180 19.3	32 3.4	- 28.5
		100人超～300人	638 100.0	67 10.5	249 39.0	90 14.1	19 3.0	- 33.4
300人超		232 100.0	25 10.8	103 44.4	32 13.8	5 2.2	1 0.4	
無回答		26 100.0	-	8 30.8	4 15.4	1 3.8	- 50.0	

問19. 貴社の雇用人員(人手)の過不足について、現状(調査時点)をお答えください

(a) 正社員

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	無回答	
合計	4,599 100.0	532 11.6	2,226 48.4	1,324 28.8	178 3.9	11 0.2	328 7.1	
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	-	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	97 22.2	255 58.4	59 13.5	4 0.9	- 5.0	
	製造業	961 100.0	76 7.9	463 48.2	319 33.2	50 5.2	2 0.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	2 33.3	3 50.0	-	- 16.7	
	情報通信業	114 100.0	21 18.4	63 55.3	20 17.5	2 1.8	- 7.0	
	運輸業、郵便業	302 100.0	66 21.9	159 52.6	50 16.6	4 1.3	1 0.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	53 5.8	434 47.9	318 34.8	43 4.7	3 0.3	
	金融業、保険業	45 100.0	4 8.9	20 44.4	18 40.0	1 2.2	- 4.4	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	5 6.8	31 42.5	20 27.4	4 5.5	- 17.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	22 15.4	77 53.8	28 19.6	2 1.4	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	16 10.7	72 48.3	37 24.8	10 6.7	1 0.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	20 14.3	76 54.3	32 22.9	5 3.6	- 5.0	
	教育、学習支援業	151 100.0	18 11.9	61 40.4	49 32.5	5 3.3	1 0.7	
	医療、福祉	809 100.0	81 10.0	318 39.3	293 36.2	41 5.1	2 0.2	
	複合サービス事業	24 100.0	4 16.7	13 54.2	6 25.0	1 4.2	- 6.1	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	48 15.0	171 53.3	73 22.7	4 1.2	- 7.8	
	無回答	11 100.0	-	7 63.6	1 9.1	2 18.2	- 9.1	
	従業員規模(問1 S・△)	50人以下	2,772 100.0	306 11.0	1,284 46.3	866 31.2	102 3.7	5 0.2
		50人超～100人	931 100.0	105 11.3	457 49.1	257 27.6	48 5.2	2 0.2
		100人超～300人	638 100.0	93 14.6	333 52.2	147 23.0	22 3.4	3 0.5
300人超		232 100.0	25 10.8	138 59.5	46 19.8	5 2.2	1 0.4	
無回答		26 100.0	3 11.5	14 53.8	8 30.8	1 3.8	- 50.0	

問19. 貴社の雇用人員(人手)の過不足について、現状(調査時点)をお答えください

①うち海外展開に必要な国際人材

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答		
合計	4,599 100.0	168 3.7	303 6.6	385 8.4	7 0.2	-	3,287 71.5	449 9.8		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	2 33.3	-	-	1 16.7	2 33.3	
	建設業	437 100.0	9 2.1	14 3.2	33 7.6	1 0.2	-	331 75.7	49 11.2	
	製造業	961 100.0	69 7.2	105 10.9	114 11.9	3 0.3	-	608 63.3	62 6.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	-	-	-	6 100.0	-	
	情報通信業	114 100.0	5 4.4	10 8.8	19 16.7	-	-	75 65.8	5 4.4	
	運輸業、郵便業	302 100.0	5 1.7	7 2.3	16 5.3	1 0.3	-	232 76.8	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	33 3.6	87 9.6	82 9.0	2 0.2	-	614 67.7	89 9.8	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	2 4.4	6 13.3	-	-	35 77.8	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	4 5.5	7 9.6	-	-	53 72.6	7 9.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	7 4.9	16 11.2	14 9.8	-	-	97 67.8	9 6.3	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	5 3.4	15 10.1	10 6.7	-	-	98 65.8	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	2 1.4	6 4.3	12 8.6	-	-	109 77.9	11 7.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	1 0.7	3 2.0	10 6.6	-	-	113 74.8	24 15.9	
	医療、福祉	809 100.0	16 2.0	15 1.9	42 5.2	-	-	636 78.6	100 12.4	
	複合サービス事業	24 100.0	-	-	-	-	-	24 100.0	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	13 4.0	18 5.6	17 5.3	-	-	248 77.3	25 7.8	
	無回答	11 100.0	-	-	1 9.1	-	-	7 63.6	3 27.3	
	従業員規模(問1 S△)	50人以下	2,772 100.0	92 3.3	149 5.4	214 7.7	3 0.1	-	2,022 72.9	292 10.5
		50人超～100人	931 100.0	31 3.3	64 6.9	85 9.1	3 0.3	-	651 69.9	97 10.4
		100人超～300人	638 100.0	27 4.2	60 9.4	58 9.1	-	-	450 70.5	43 6.7
300人超		232 100.0	18 7.8	28 12.1	28 12.1	1 0.4	-	143 61.6	14 6.0	
無回答		26 100.0	-	-	-	-	-	21 80.8	3 11.5	

問19. 貴社の雇用人員(人手)の過不足について、現状(調査時点)をお答えください

②うち研究開発等を支える高度人材

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答		
合計	4,599 100.0	245 5.3	574 12.5	443 9.6	6 0.1	-	2,897 63.0	434 9.4		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	3 50.0	1 16.7	-	-	1 16.7	4 16.7	
	建設業	437 100.0	25 5.7	34 7.8	34 7.8	1 0.2	-	296 67.7	47 10.8	
	製造業	961 100.0	104 10.8	252 26.2	137 14.3	3 0.3	-	414 43.1	51 5.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	-	-	-	6 100.0	-	
	情報通信業	114 100.0	13 11.4	34 29.8	12 10.5	1 0.9	-	51 44.7	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	5 1.7	7 2.3	14 4.6	-	-	233 77.2	43 14.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	43 4.7	97 10.7	88 9.7	-	-	588 64.8	91 10.0	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	1 2.2	6 13.3	-	-	36 80.0	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	1 1.4	7 9.6	11 15.1	-	-	46 63.0	8 11.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	9 6.3	33 23.1	16 11.2	-	-	78 54.5	7 4.9	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	6 4.0	20 13.4	12 8.1	1 0.7	-	90 60.4	20 13.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	-	6 4.3	18 12.9	-	-	103 73.6	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	2 1.3	9 6.0	14 9.3	-	-	102 67.5	24 15.9	
	医療、福祉	809 100.0	21 2.6	31 3.8	55 6.8	-	-	603 74.5	99 12.2	
	複合サービス事業	24 100.0	-	1 4.2	-	-	-	23 95.8	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	15 4.7	37 11.5	24 7.5	-	-	222 69.2	23 7.2	
	無回答	11 100.0	-	2 18.2	1 9.1	-	-	5 45.5	3 27.3	
	従業員規模(問1 S△)	50人以下	2,772 100.0	149 5.4	309 11.1	258 9.3	4 0.1	-	1,766 63.7	286 10.3
		50人超～100人	931 100.0	50 5.4	124 13.3	87 9.3	1 0.1	-	576 61.9	93 10.0
		100人超～300人	638 100.0	35 5.5	102 16.0	58 9.1	-	-	402 63.0	41 6.4
300人超		232 100.0	11 4.7	32 13.8	39 16.8	1 0.4	-	137 59.1	19 5.2	
無回答		26 100.0	-	7 26.9	1 3.8	-	-	16 61.5	2 7.7	

問19. 貴社の雇用人員（人手）の過不足について、現状（調査時点）をお答えください

③うち現場の技能労働者

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答	
合計	4,599 100.0	561 12.2	1,793 39.0	1,090 23.7	35 0.8	6 0.1	846 18.4	268 5.8	
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	4 66.7	1 16.7	-	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	124 28.4	247 56.5	35 8.0	1 0.2	-	22 5.0	
	製造業	961 100.0	113 11.8	468 48.7	305 31.7	8 0.8	2 0.2	38 4.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	2 33.3	3 50.0	-	-	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	20 17.5	52 45.6	22 19.3	-	-	18 15.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	49 16.2	98 32.5	56 18.5	-	-	62 20.5	
	卸売業、小売業	907 100.0	55 6.1	298 32.9	223 24.6	8 0.9	2 0.2	257 28.3	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	3 6.7	9 20.0	-	-	31 69.9	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	6 8.2	30 41.1	11 15.1	-	-	19 26.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	23 16.1	61 42.7	30 21.0	1 0.7	-	24 16.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	18 12.1	51 34.2	33 22.1	-	1 0.7	36 24.2	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	12 8.6	45 32.1	35 25.0	1 0.7	-	40 28.6	
	教育、学習支援業	151 100.0	7 4.6	27 17.9	40 26.5	2 1.3	-	52 34.4	
	医療、福祉	809 100.0	65 8.0	247 30.5	219 27.1	12 1.5	1 0.1	202 25.0	
	複合サービス事業	24 100.0	4 16.7	12 50.0	3 12.5	-	-	5 20.8	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	63 19.6	142 44.2	63 19.6	2 0.6	-	38 11.8	
	無回答	11 100.0	1 9.1	6 54.5	2 18.2	-	-	1 9.1	
	従業員規模（S△）問1	50人以下	2,772 100.0	332 12.0	1,014 36.6	679 24.5	23 0.8	2 0.1	544 19.6
		50人超～100人	931 100.0	108 11.6	392 42.1	225 24.2	6 0.6	3 0.3	142 15.3
		100人超～300人	638 100.0	90 14.1	277 43.4	128 20.1	2 0.3	1 0.2	112 17.6
300人超		232 100.0	30 12.9	99 42.7	50 21.6	4 1.7	-	44 19.0	
無回答		26 100.0	1 3.8	11 42.3	8 30.8	-	-	4 15.4	

問19. 貴社の雇用人員（人手）の過不足について、現状（調査時点）をお答えください

④うち現場で定型作業を担う人材

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答	
合計	4,599 100.0	298 6.5	1,224 26.6	1,592 34.6	104 2.3	4 0.1	1,023 22.2	354 7.7	
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	3 50.0	1 16.7	-	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	56 12.8	160 36.6	112 25.6	4 0.9	-	76 17.4	
	製造業	961 100.0	52 5.4	307 31.9	453 47.1	41 4.3	1 0.1	70 7.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	5 83.3	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	7 6.1	25 21.9	52 45.6	4 3.5	-	23 20.2	
	運輸業、郵便業	302 100.0	36 11.9	94 31.1	68 22.5	1 0.3	-	62 20.5	
	卸売業、小売業	907 100.0	34 3.7	208 22.9	315 34.7	23 2.5	2 0.2	251 27.7	
	金融業、保険業	45 100.0	-	8 17.8	11 24.4	-	-	26 57.8	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	3 4.1	19 26.0	19 26.0	1 1.4	-	21 28.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	11 7.7	24 16.8	57 39.9	3 2.1	0.7	39 27.3	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	17 11.4	45 30.2	45 30.2	4 2.7	-	26 17.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	9 6.4	39 27.9	43 30.7	1 0.7	-	38 27.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	1 0.7	18 11.9	38 25.2	2 1.3	-	71 47.0	
	医療、福祉	809 100.0	36 4.4	147 18.2	260 32.1	14 1.7	-	262 32.4	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	7 50.0	7 29.2	-	-	4 16.7	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	35 10.9	110 34.3	105 32.7	5 1.6	-	50 15.6	
	無回答	11 100.0	-	4 36.4	1 9.1	1 9.1	-	3 27.3	
	従業員規模（S△）問1	50人以下	2,772 100.0	165 6.0	679 24.5	978 35.3	51 1.8	1 0.0	669 24.1
		50人超～100人	931 100.0	56 6.0	254 27.3	313 33.6	28 3.0	1 0.1	201 21.6
		100人超～300人	638 100.0	55 8.6	203 31.8	217 34.0	18 2.8	2 0.3	110 17.2
300人超		232 100.0	21 9.1	77 33.2	79 34.1	7 3.0	-	35 15.1	
無回答		26 100.0	1 3.8	11 42.3	5 19.2	-	-	8 30.8	

問19. 貴社の雇用人員(人手)の過不足について、現状(調査時点)をお答えください

⑤うち一般的な事務職

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答	
合計	4,599 100.0	67 1.5	888 19.3	2,906 63.2	238 5.2	13 0.3	202 4.4	285 6.2	
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	-	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	7 1.6	86 19.7	278 63.6	22 5.0	1 0.2	17 3.9	
	製造業	961 100.0	7 0.7	167 17.4	679 70.7	49 5.1	3 0.3	25 2.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	6 100.0	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	2 1.8	20 17.5	78 68.4	7 6.1	-	5 4.4	
	運輸業、郵便業	302 100.0	7 2.3	59 19.5	172 57.0	16 5.3	-	12 4.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	7 0.8	165 18.2	586 64.6	73 8.0	2 0.2	17 1.9	
	金融業、保険業	45 100.0	-	18 40.0	25 55.6	1 2.2	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	1 1.4	14 19.2	45 61.6	2 2.7	-	3 4.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	6 4.2	23 16.1	94 65.7	5 3.5	2 1.4	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	3 2.0	33 22.1	82 55.0	5 3.4	-	14 9.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	5 3.6	41 29.3	74 52.9	7 5.0	-	7 5.0	
	教育、学習支援業	151 100.0	1 0.7	27 17.9	87 57.6	3 2.0	1 0.7	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	15 1.9	156 19.3	481 59.5	29 3.6	3 0.4	59 7.3	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	9 37.5	13 54.2	1 4.2	-	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	5 1.6	67 20.9	197 61.4	17 5.3	1 0.3	20 6.2	
	無回答	11 100.0	-	2 18.2	5 45.5	1 9.1	-	1 9.1	
	従業員規模(問1 S△)	50人以下	2,772 100.0	40 1.4	493 17.8	1,765 63.7	129 4.7	9 0.3	150 5.4
		50人超～100人	931 100.0	10 1.1	175 18.8	594 63.8	62 6.7	1 0.1	29 3.1
		100人超～300人	638 100.0	12 1.9	153 24.0	390 61.1	30 4.7	3 0.5	19 3.0
300人超		232 100.0	5 2.2	60 25.9	140 60.3	17 7.3	-	4 1.7	
無回答		26 100.0	-	7 26.9	17 65.4	-	-	2 7.7	

問19. 貴社の雇用人員(人手)の過不足について、現状(調査時点)をお答えください

⑥うち中核的な管理職

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答	
合計	4,599 100.0	283 6.2	1,444 31.4	2,269 49.3	144 3.1	16 0.3	170 3.7	273 5.9	
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	3 50.0	2 33.3	-	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	32 7.3	137 31.4	213 48.7	21 4.8	1 0.2	9 2.1	
	製造業	961 100.0	52 5.4	346 36.0	485 50.5	30 3.1	2 0.2	17 1.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	2 33.3	4 66.7	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	14 12.3	38 33.3	51 44.7	3 2.6	-	5 4.4	
	運輸業、郵便業	302 100.0	25 8.3	102 33.8	123 40.7	11 3.6	1 0.3	11 3.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	39 4.3	259 28.6	494 54.5	35 3.9	2 0.2	19 2.1	
	金融業、保険業	45 100.0	5 11.1	17 37.8	20 44.4	1 2.2	1 2.2	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	3 4.1	25 34.2	34 46.6	2 2.7	-	2 2.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	8 5.6	45 31.5	74 51.7	6 4.2	1 0.7	2 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	11 7.4	51 34.2	62 41.6	4 2.7	1 0.7	10 6.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	12 8.6	34 24.3	76 54.3	3 2.1	-	10 7.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	1 0.7	24 15.9	80 53.0	6 4.0	2 1.3	17 11.3	
	医療、福祉	809 100.0	52 6.4	236 29.2	392 48.5	12 1.5	4 0.5	53 6.6	
	複合サービス事業	24 100.0	4 16.7	9 37.5	11 45.8	-	-	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	24 7.5	112 34.9	146 45.5	9 2.8	1 0.3	13 4.0	
	無回答	11 100.0	1 9.1	4 36.4	2 18.2	1 9.1	-	2 18.2	
	従業員規模(問1 S△)	50人以下	2,772 100.0	172 6.2	764 27.6	1,435 51.8	72 2.6	10 0.4	137 4.9
		50人超～100人	931 100.0	50 5.4	322 34.6	449 48.2	34 3.7	1 0.1	21 2.3
		100人超～300人	638 100.0	41 6.4	249 39.0	277 43.4	25 3.9	4 0.6	10 1.6
300人超		232 100.0	17 7.3	101 43.5	94 40.5	13 5.6	1 0.4	2 0.9	
無回答		26 100.0	3 11.5	8 30.8	14 53.8	-	-	1 3.8	

問19. 貴社の雇用人員(人手)の過不足について、現状(調査時点)をお答えください

⑦うち社内全体の人材マネジメントをする専門人材

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答	
合計	4,599 100.0	392 8.5	1,584 34.4	1,526 33.2	20 0.4	4 0.1	776 16.9	297 6.5	
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	2 33.3	2 33.3	-	-	2 33.3	
	建設業	437 100.0	32 7.3	161 36.8	147 33.6	2 0.5	1 0.2	66 15.1	
	製造業	961 100.0	80 8.3	367 38.2	336 35.0	2 0.2	1 0.1	141 14.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	3 50.0	2 33.3	-	-	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	14 12.3	50 43.9	38 33.3	-	-	10 8.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	34 11.3	88 29.1	83 27.5	3 1.0	-	61 20.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	67 7.4	313 34.5	315 34.7	8 0.9	-	147 16.2	
	金融業、保険業	45 100.0	6 13.3	18 40.0	13 28.9	-	-	7 15.6	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	3 4.1	28 38.4	23 31.5	-	-	19 17.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	16 11.2	61 42.7	45 31.5	1 0.7	-	14 9.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	19 12.8	56 37.6	35 23.5	-	-	29 19.5	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	9 6.4	38 27.1	59 42.1	1 0.7	-	25 17.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	8 5.3	28 18.5	60 39.7	-	-	35 23.2	
	医療、福祉	809 100.0	65 8.0	235 29.0	269 33.3	1 0.1	2 0.2	166 20.5	
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	10 41.7	6 25.0	-	-	6 25.0	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	36 11.2	121 37.7	93 29.0	2 0.6	-	52 16.2	
	無回答	11 100.0	1 9.1	5 45.5	-	-	-	3 27.3	
	従業員規模(問1 S・△)	50人以下	2,772 100.0	190 6.9	847 30.6	965 34.8	15 0.5	2 0.1	556 20.1
		50人超~100人	931 100.0	100 10.7	359 38.6	289 31.0	3 0.3	-	117 12.6
		100人超~300人	638 100.0	75 11.8	264 41.4	184 28.8	2 0.3	1 0.2	82 12.9
300人超		232 100.0	27 11.6	106 45.7	75 32.3	-	1 0.4	18 7.8	
無回答		26 100.0	-	8 30.8	13 50.0	-	-	3 11.5	

問19. 貴社の雇用人員(人手)の過不足について、現状(調査時点)をお答えください

⑧うち財務や法務の専門人材

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答	
合計	4,599 100.0	291 6.3	1,297 28.2	1,994 43.4	16 0.3	4 0.1	702 15.3	295 6.4	
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	3 50.0	-	-	2 33.3	
	建設業	437 100.0	20 4.6	132 30.2	201 46.0	-	1 0.2	58 13.3	
	製造業	961 100.0	53 5.5	284 29.6	457 47.6	3 0.3	1 0.1	129 13.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	3 50.0	2 33.3	-	-	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	9 7.9	45 39.5	47 41.2	-	-	11 9.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	28 9.3	84 27.8	118 39.1	1 0.3	-	39 12.9	
	卸売業、小売業	907 100.0	60 6.6	253 27.9	415 45.8	4 0.4	-	117 12.9	
	金融業、保険業	45 100.0	4 8.9	18 40.0	16 35.6	-	-	6 13.3	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	6 8.2	24 32.9	28 38.4	1 1.4	-	7 9.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	7 4.9	49 34.3	65 45.5	1 0.7	-	15 10.5	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	13 8.7	41 27.5	48 32.2	-	-	37 24.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	3 2.1	31 22.1	71 50.7	1 0.7	-	27 19.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	6 4.0	31 20.5	62 41.1	-	-	32 21.2	
	医療、福祉	809 100.0	56 6.9	194 24.0	311 38.4	3 0.4	2 0.2	171 21.1	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	9 37.5	6 25.0	-	-	7 29.2	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	25 7.8	95 29.6	141 43.9	1 0.3	-	45 13.4	
	無回答	11 100.0	-	3 27.3	3 27.3	1 9.1	-	2 18.2	
	従業員規模(問1 S・△)	50人以下	2,772 100.0	148 5.3	676 24.4	1,219 44.0	7 0.3	2 0.1	525 18.9
		50人超~100人	931 100.0	67 7.2	287 30.8	411 44.1	5 0.5	1 0.1	98 10.5
		100人超~300人	638 100.0	49 7.7	237 37.1	258 40.4	2 0.3	-	62 9.7
300人超		232 100.0	27 11.6	92 39.7	92 39.7	2 0.9	1 0.4	12 5.2	
無回答		26 100.0	-	5 19.2	14 53.8	-	-	5 19.2	

問19. 貴社の雇用人員(人手)の過不足について、現状(調査時点)をお答えください

㊸うち労務管理(就業規則の作成・変更など)を担当する専門人材

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答	
合計	4,599 100.0	262 5.7	1,303 28.3	2,178 47.4	13 0.3	4 0.1	555 12.1	284 6.2	
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	3 50.0	-	-	2 33.3	
	建設業	437 100.0	22 5.0	131 30.0	217 49.7	1 0.2	1 0.2	41 9.4	
	製造業	961 100.0	51 5.3	279 29.0	494 51.4	-	1 0.1	103 10.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	5 83.3	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	6 5.3	36 31.6	61 53.5	1 0.9	-	9 7.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	24 7.9	94 31.1	123 40.7	-	-	29 10.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	48 5.3	259 28.6	436 48.1	4 0.4	-	108 11.9	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	15 33.3	23 51.1	-	-	3 6.7	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	4 5.5	20 27.4	37 50.7	-	-	5 6.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	7 4.9	47 32.9	68 47.6	2 1.4	-	12 8.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	14 9.4	43 28.9	51 34.2	1 0.7	-	29 19.5	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	7 5.0	33 23.6	68 48.6	1 0.7	-	24 17.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	8 5.3	29 19.2	69 45.7	-	-	27 17.9	
	医療、福祉	809 100.0	46 5.7	201 24.8	365 45.1	2 0.2	2 0.2	125 15.5	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	10 41.7	9 37.5	-	-	4 16.7	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	22 6.9	101 31.5	145 45.2	1 0.3	-	34 10.6	
	無回答	11 100.0	-	3 27.3	4 36.4	-	-	2 18.2	
	従業員規模(問1 S・△)	50人以下	2,772 100.0	144 5.2	659 23.8	1,342 48.4	7 0.3	2 0.1	430 15.5
		50人超～100人	931 100.0	36 6.0	299 32.1	440 47.3	3 0.3	1 0.1	73 7.8
		100人超～300人	638 100.0	42 6.6	240 37.6	282 44.2	2 0.3	-	42 6.6
300人超		232 100.0	20 8.6	102 44.0	97 41.8	1 0.4	1 0.4	6 2.6	
無回答		26 100.0	-	3 11.5	17 65.4	-	-	4 15.4	

問19. 貴社の雇用人員(人手)の過不足について、現状(調査時点)をお答えください

㊸うちマーケティングや営業の専門人材

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答	
合計	4,599 100.0	280 6.1	1,462 31.8	1,441 31.3	18 0.4	5 0.1	1,056 23.0	337 7.3	
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	3 50.0	-	-	2 33.3	
	建設業	437 100.0	26 5.9	149 34.1	145 33.2	1 0.2	1 0.2	86 19.7	
	製造業	961 100.0	67 7.0	349 36.3	333 34.7	3 0.3	1 0.1	172 17.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	3 50.0	1 16.7	-	-	2 33.3	
	情報通信業	114 100.0	10 8.8	53 46.5	35 30.7	-	-	14 12.3	
	運輸業、郵便業	302 100.0	16 5.3	90 29.8	88 29.1	2 0.7	-	73 24.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	62 6.8	323 35.6	328 36.2	7 0.8	-	122 13.5	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	15 33.3	18 40.0	-	-	9 20.0	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	30 41.1	28 38.4	1 1.4	-	6 8.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	10 7.0	49 34.3	56 39.2	1 0.7	-	19 13.3	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	11 7.4	54 36.2	37 24.8	-	-	35 23.5	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	8 5.7	38 27.1	52 37.1	-	1 0.7	31 22.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	3 2.0	14 9.3	41 27.2	-	-	69 45.7	
	医療、福祉	809 100.0	37 4.6	157 19.4	176 21.8	2 0.2	2 0.2	346 42.8	
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	10 41.7	9 37.5	-	-	3 12.5	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	24 7.5	122 38.0	90 28.0	1 0.3	-	66 20.6	
	無回答	11 100.0	-	5 45.5	1 9.1	-	-	3 27.3	
	従業員規模(問1 S・△)	50人以下	2,772 100.0	164 5.9	808 29.1	860 31.0	10 0.4	4 0.1	702 25.3
		50人超～100人	931 100.0	54 5.8	343 36.8	277 29.8	4 0.4	1 0.1	185 19.9
		100人超～300人	638 100.0	46 7.2	215 33.7	213 33.4	3 0.5	-	125 19.6
300人超		232 100.0	16 6.9	87 37.5	85 36.6	1 0.4	-	35 15.1	
無回答		26 100.0	-	9 34.6	6 23.1	-	-	9 34.6	

問19. 貴社の雇用人員（人手）の過不足について、現状（調査時点）をお答えください

㊸うちM&Aのための専門人材

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答	
合計	4,599 100.0	238 5.2	446 9.7	703 15.3	10 0.2	2 0.0	2,774 60.3	426 9.3	
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	1 16.7	-	-	2 33.3	
	建設業	437 100.0	23 5.3	38 8.7	79 18.1	1 0.2	1 0.2	255 58.4	
	製造業	961 100.0	51 5.3	113 11.8	181 18.8	2 0.2	1 0.1	561 58.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	-	-	-	5 83.3	
	情報通信業	114 100.0	6 5.3	11 9.6	23 20.2	-	-	70 61.4	
	運輸業、郵便業	302 100.0	11 3.6	31 10.3	28 9.3	-	-	185 61.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	71 7.8	99 10.9	136 15.0	4 0.4	-	520 57.3	
	金融業、保険業	45 100.0	3 6.7	7 15.6	5 11.1	1 2.2	-	27 60.0	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	3 4.1	6 8.2	11 15.1	-	-	45 61.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	5 3.5	22 15.4	23 16.1	-	-	83 58.0	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	11 7.4	15 10.1	25 16.8	1 0.7	-	80 53.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	3 2.1	12 8.6	28 20.0	-	-	87 62.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	1 0.7	5 3.3	16 10.6	-	-	100 66.2	
	医療、福祉	809 100.0	27 3.3	34 6.7	94 11.6	1 0.1	-	533 65.9	
	複合サービス事業	24 100.0	-	1 4.2	3 12.5	-	-	19 79.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	22 6.9	30 9.3	49 15.3	-	-	195 60.7	
	無回答	11 100.0	1 9.1	-	1 9.1	-	-	7 63.6	
	従業員規模（S△）問1	50人以下	2,772 100.0	144 5.2	239 8.6	413 14.9	5 0.2	2 0.1	1,696 61.2
		50人超～100人	931 100.0	46 4.9	110 11.8	126 13.5	1 0.1	-	553 59.4
		100人超～300人	638 100.0	38 6.0	65 10.2	107 16.8	3 0.5	-	378 59.2
300人超		232 100.0	10 4.3	29 12.5	55 23.7	1 0.4	-	128 55.2	
無回答		26 100.0	-	3 11.5	2 7.7	-	-	19 73.1	

問19. 貴社の雇用人員（人手）の過不足について、現状（調査時点）をお答えください

㊸うち社内事務のIT化を推進する人材

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答	
合計	4,599 100.0	375 8.2	1,297 28.2	1,396 30.4	16 0.3	4 0.1	1,170 25.4	341 7.4	
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	2 33.3	-	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	31 7.1	131 30.0	148 33.9	-	1 0.2	94 21.5	
	製造業	961 100.0	101 10.5	286 29.8	306 31.8	2 0.2	-	228 23.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	2 33.3	3 50.0	-	-	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	3 2.6	40 35.1	51 44.7	2 1.8	-	16 14.0	
	運輸業、郵便業	302 100.0	19 6.3	84 27.8	74 24.5	-	-	88 29.1	
	卸売業、小売業	907 100.0	87 9.6	277 30.5	299 33.0	4 0.4	1 0.1	175 19.3	
	金融業、保険業	45 100.0	7 15.6	19 42.2	9 20.0	-	-	9 20.0	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	4 5.5	16 21.9	29 39.7	-	-	17 23.3	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	14 9.8	50 35.0	54 37.8	2 1.4	-	16 11.2	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	15 10.1	45 30.2	35 23.5	2 1.3	1 0.7	39 26.2	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	8 5.7	33 23.6	38 27.1	1 0.7	-	50 35.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	8 5.3	28 18.5	44 29.1	1 0.7	-	44 29.1	
	医療、福祉	809 100.0	51 6.3	194 24.0	188 23.2	1 0.1	1 0.1	291 36.0	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	7 29.2	9 37.5	-	-	7 29.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	26 8.1	81 25.2	104 32.4	1 0.3	-	91 28.3	
	無回答	11 100.0	-	3 27.3	3 27.3	-	-	3 27.3	
	従業員規模（S△）問1	50人以下	2,772 100.0	205 7.4	684 24.7	838 30.2	10 0.4	3 0.1	801 28.9
		50人超～100人	931 100.0	86 9.2	279 30.0	286 30.7	-	1 0.1	210 22.6
		100人超～300人	638 100.0	61 9.6	230 36.1	184 28.8	3 0.5	-	127 19.9
300人超		232 100.0	22 9.5	98 42.2	79 34.1	3 1.3	-	24 10.3	
無回答		26 100.0	1 3.8	6 23.1	9 34.6	-	-	8 30.8	

問19. 貴社の雇用人員(人手)の過不足について、現状(調査時点)をお答えください

⑬うちシステム・アプリケーション等を開発する専門人材

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答	
合計	4,599	336	756	826	7	6	2,294	374	
	100.0	7.3	16.4	18.0	0.2	0.1	49.9	8.1	
主たる業種(S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6	-	1	1	-	2	2	
	100.0	-	16.7	16.7	-	-	33.3	33.3	
	建設業	437	30	63	80	-	1	229	34
	100.0	6.9	14.4	18.3	-	0.2	52.4	7.8	
	製造業	961	86	190	207	-	1	435	42
	100.0	8.9	19.8	21.5	-	0.1	45.3	4.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	-	1	-	-	5	-
	100.0	-	-	16.7	-	-	-	83.3	-
	情報通信業	114	12	48	32	2	-	19	1
	100.0	10.5	42.1	28.1	1.8	-	16.7	0.9	
	運輸業、郵便業	302	16	42	43	-	-	164	37
	100.0	5.3	13.9	14.2	-	-	54.3	12.3	
	卸売業、小売業	907	74	168	175	-	1	420	69
	100.0	8.2	18.5	19.3	-	0.1	46.3	7.6	
	金融業、保険業	45	5	12	9	1	-	17	1
	100.0	11.1	26.7	20.0	2.2	-	37.8	2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73	4	10	14	-	-	37	8
	100.0	5.5	13.7	19.2	-	-	50.7	11.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	143	10	42	33	1	-	50	7
	100.0	7.0	29.4	23.1	0.7	-	35.0	4.9	
宿泊業、飲食サービス業	149	17	18	26	2	-	73	13	
100.0	11.4	12.1	17.4	1.3	-	49.0	8.7		
生活関連サービス業、娯楽業	140	8	12	26	-	-	81	13	
100.0	5.7	8.6	18.6	-	-	57.9	9.3		
教育、学習支援業	151	3	15	20	-	1	85	27	
100.0	2.0	9.9	13.2	-	-	56.3	17.9		
医療、福祉	809	45	77	98	-	2	489	98	
100.0	5.6	9.5	12.1	-	0.2	60.4	12.1		
複合サービス事業	24	3	4	2	-	-	15	-	
100.0	12.5	16.7	8.3	-	-	62.5	-		
サービス業(他に分類されないもの)	321	23	52	59	1	-	166	20	
100.0	7.2	16.2	18.4	0.3	-	51.7	6.2		
無回答	11	-	2	-	-	-	7	2	
100.0	-	18.2	-	-	-	-	63.6	18.2	
従業員規模(問1 S・A)	50人以下	2,772	189	421	469	3	6	1,436	248
	100.0	6.8	15.2	16.9	0.1	0.2	51.8	8.9	
	50人超～100人	931	70	151	167	-	-	466	76
	100.0	7.5	16.2	17.9	0.1	-	50.1	8.2	
	100人超～300人	638	52	123	128	2	-	296	37
100.0	8.2	19.3	20.1	0.3	-	46.4	5.8		
300人超	232	23	58	57	1	-	84	9	
100.0	9.9	25.0	24.6	0.4	-	36.2	3.9		
無回答	26	2	3	5	-	-	12	4	
100.0	7.7	11.5	19.2	-	-	-	46.2	15.4	

問19. 貴社の雇用人員(人手)の過不足について、現状(調査時点)をお答えください

(b) 非正社員

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答	
合計	4,599	175	850	2,236	123	18	774	423	
	100.0	3.8	18.5	48.6	2.7	0.4	16.8	9.2	
主たる業種(S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6	-	2	2	-	-	2	
	100.0	-	33.3	33.3	-	-	-	33.3	
	建設業	437	4	46	184	3	1	152	47
	100.0	0.9	10.5	42.1	0.7	0.2	34.8	10.8	
	製造業	961	20	152	529	28	7	171	54
	100.0	2.1	15.8	55.0	2.9	0.7	17.8	5.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	-	4	-	-	1	1
	100.0	-	-	66.7	-	-	-	16.7	
	情報通信業	114	-	11	71	1	-	26	5
	100.0	-	9.6	62.3	0.9	-	22.8	4.4	
	運輸業、郵便業	302	17	41	132	6	-	85	41
	100.0	5.6	13.6	43.7	2.0	-	21.5	13.6	
	卸売業、小売業	907	19	117	462	27	2	187	93
	100.0	2.1	12.9	50.9	3.0	0.2	20.6	10.3	
	金融業、保険業	45	-	5	29	3	1	6	1
	100.0	-	11.1	64.4	6.7	2.2	13.3	2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73	1	6	38	1	-	18	9
	100.0	1.4	8.2	52.1	1.4	-	24.7	12.3	
	学術研究、専門・技術サービス業	143	2	19	79	4	-	25	14
	100.0	1.4	13.3	55.2	2.8	-	17.5	9.8	
宿泊業、飲食サービス業	149	28	51	42	7	1	7	13	
100.0	18.8	34.2	28.2	4.7	0.7	4.7	8.7		
生活関連サービス業、娯楽業	140	14	46	56	3	-	10	11	
100.0	10.0	32.9	40.0	2.1	-	7.1	7.9		
教育、学習支援業	151	4	46	68	6	-	10	17	
100.0	2.6	30.5	45.0	4.0	-	6.6	11.3		
医療、福祉	809	43	232	385	24	6	38	81	
100.0	5.3	28.7	47.6	3.0	0.7	4.7	10.0		
複合サービス事業	24	-	8	13	-	-	1	2	
100.0	-	33.3	54.2	-	-	-	4.2	8.3	
サービス業(他に分類されないもの)	321	22	63	141	10	-	55	30	
100.0	6.9	19.6	43.9	3.1	-	17.1	9.3		
無回答	11	1	5	1	-	-	2	2	
100.0	9.1	45.5	9.1	-	-	-	18.2	18.2	
従業員規模(問1 S・A)	50人以下	2,772	82	388	1,338	62	13	617	272
	100.0	3.0	14.0	48.3	2.2	0.5	22.3	9.8	
	50人超～100人	931	30	199	464	35	3	114	86
	100.0	3.2	21.4	49.8	3.8	0.3	12.2	9.2	
	100人超～300人	638	39	172	323	19	2	37	46
100.0	6.1	27.0	50.6	3.0	0.3	5.8	7.2		
300人超	232	23	86	96	7	-	3	17	
100.0	9.9	37.1	41.4	3.0	-	1.3	7.3		
無回答	26	1	5	15	-	-	3	2	
100.0	3.8	19.2	57.7	-	-	-	11.5	7.7	

問19. 貴社の雇用人員(人手)の過不足について、現状(調査時点)をお答えください

㊸うち業務繁忙期を一時的に支える人材

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答		
合計	4,599 100.0	310 6.7	1,290 28.0	1,314 28.6	28 0.6	7 0.2	1,290 28.0	360 7.8		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	2 33.3	1 16.7	-	-	1 16.7	2 33.3	
	建設業	437 100.0	36 8.2	119 27.2	112 25.6	-	-	134 30.7	36 8.2	
	製造業	961 100.0	48 5.0	281 29.2	343 35.7	9 0.9	1 0.1	235 24.5	44 4.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	-	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	5 4.4	38 33.3	37 32.5	1 0.9	-	32 28.1	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	42 13.9	81 26.8	68 22.5	3 1.0	-	72 23.8	36 11.9	
	卸売業、小売業	907 100.0	51 5.6	215 23.7	270 29.8	6 0.7	2 0.2	287 31.6	76 8.4	
	金融業、保険業	45 100.0	-	13 28.9	13 28.9	1 2.2	-	17 37.8	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	14 19.2	19 26.0	-	-	29 39.7	9 12.3	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	7 4.9	46 32.2	41 28.7	2 1.4	-	37 25.9	10 7.0	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	32 21.5	68 45.6	26 17.4	1 0.7	2 1.3	12 8.1	8 5.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	17 12.1	51 36.4	37 26.4	-	-	24 17.1	11 7.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	6 4.0	32 21.2	43 28.5	1 0.7	1 0.7	48 31.8	20 13.2	
	医療、福祉	809 100.0	32 4.0	205 25.3	214 26.5	4 0.5	1 0.1	266 32.9	87 10.8	
	複合サービス事業	24 100.0	3 12.5	7 29.2	11 45.8	-	-	3 12.5	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	28 8.7	115 35.8	73 22.7	-	-	88 27.4	17 5.3	
	無回答	11 100.0	1 9.1	2 18.2	2 18.2	-	-	4 36.4	2 18.2	
	従業員規模(問1 S・△)	50人以下	2,772 100.0	173 6.2	692 25.0	771 27.8	15 0.5	3 0.1	876 31.6	242 8.7
		50人超～100人	931 100.0	60 6.4	291 31.3	269 28.9	9 1.0	2 0.2	229 24.6	71 7.6
		100人超～300人	638 100.0	52 8.2	214 33.5	190 29.8	3 0.5	1 0.2	141 22.1	37 5.8
300人超		232 100.0	23 9.9	86 37.1	74 31.9	1 0.4	1 0.4	39 16.8	8 3.4	
無回答		26 100.0	2 7.7	7 26.9	10 38.5	-	-	5 19.2	2 7.7	

問19. 貴社の雇用人員(人手)の過不足について、現状(調査時点)をお答えください

㊹うち恒常的に基幹的業務を担う人材

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答		
合計	4,599 100.0	212 4.6	1,174 25.5	2,057 44.7	36 0.8	2 0.0	777 16.9	341 7.4		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	2 33.3	2 33.3	-	-	-	2 33.3	
	建設業	437 100.0	19 4.3	105 24.0	178 40.7	-	-	100 22.9	35 8.0	
	製造業	961 100.0	29 3.0	222 23.1	499 51.9	11 1.1	1 0.1	152 15.8	47 4.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	6 100.0	-	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	7 6.1	31 27.2	49 43.0	2 1.8	-	24 21.1	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	25 8.3	82 27.2	113 37.4	-	-	48 15.9	34 11.3	
	卸売業、小売業	907 100.0	24 2.6	207 22.8	455 50.2	7 0.8	-	140 15.4	74 8.2	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	12 26.7	21 46.7	-	-	10 22.2	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	1 1.4	17 23.3	32 43.8	-	-	15 20.5	8 11.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	8 5.6	41 28.7	59 41.3	1 0.7	-	24 16.8	10 7.0	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	17 11.4	38 25.5	44 29.5	4 2.7	1 0.7	15 10.1	10 6.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	12 8.6	37 26.4	67 47.9	-	-	14 10.0	10 7.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	3 2.0	29 19.2	59 39.1	1 0.7	-	38 25.2	21 13.9	
	医療、福祉	809 100.0	36 4.4	217 26.8	334 41.3	7 0.9	-	146 18.0	69 8.5	
	複合サービス事業	24 100.0	-	14 58.3	10 41.7	-	-	-	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	30 9.3	94 29.3	128 39.9	3 0.9	-	48 15.0	18 5.6	
	無回答	11 100.0	-	6 54.5	1 9.1	-	-	3 27.3	1 9.1	
	従業員規模(問1 S・△)	50人以下	2,772 100.0	114 4.1	589 21.2	1,260 45.5	17 0.6	-	599 20.2	233 8.4
		50人超～100人	931 100.0	34 3.7	279 30.0	402 43.2	16 1.7	1 0.1	135 14.5	64 6.9
		100人超～300人	638 100.0	44 6.9	198 31.0	289 45.3	3 0.5	1 0.2	69 10.8	34 5.3
300人超		232 100.0	19 8.2	99 42.7	97 41.8	-	-	10 4.3	7 3.0	
無回答		26 100.0	1 3.8	9 34.6	9 34.6	-	-	4 15.4	3 11.5	

問19. 貴社の雇用人員（人手）の過不足について、現状（調査時点）をお答えください

㊦うちある特定分野の専門知識を有する専門人材

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答	
合計	4,599 100.0	220 4.8	1,221 26.5	1,448 31.5	9 0.2	1 0.0	1,372 29.8	328 7.1	
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	2 33.3	1 16.7	-	1 16.7	2 33.3	
	建設業	437 100.0	28 6.4	129 29.5	103 23.6	-	144 33.0	33 7.6	
	製造業	961 100.0	40 4.2	266 27.7	325 33.8	3 0.3	281 29.2	46 4.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	8 7.0	37 32.5	37 32.5	-	31 27.2	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	13 4.3	61 20.2	81 26.8	-	112 37.1	35 11.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	34 3.7	208 22.9	304 33.5	-	291 32.1	70 7.7	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	16 35.6	14 31.1	-	13 28.9	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	18 24.7	16 21.9	-	29 39.7	8 11.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	12 8.4	50 35.0	44 30.8	1 0.7	28 19.6	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	10 6.7	44 29.5	26 17.4	-	57 38.3	12 8.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	6 4.3	22 15.7	50 35.7	-	52 37.1	10 7.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	5 3.3	26 17.2	56 37.1	1 0.7	42 27.8	21 13.9	
	医療、福祉	809 100.0	41 5.1	228 28.2	289 35.7	4 0.5	182 22.5	64 7.9	
	複合サービス事業	24 100.0	3 12.5	10 41.7	4 16.7	-	7 29.2	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	16 5.0	97 30.2	92 28.7	-	100 31.2	16 5.0	
	無回答	11 100.0	1 9.1	6 54.5	2 18.2	-	1 9.1	1 9.1	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	130 4.7	684 24.7	866 31.2	6 0.2	1 0.0	870 31.4
		50人超～100人	931 100.0	43 4.6	275 29.5	285 30.6	3 0.3	258 27.7	67 7.2
		100人超～300人	638 100.0	35 5.5	181 28.4	213 33.4	-	174 27.3	35 5.5
300人超		232 100.0	10 4.3	76 32.8	75 32.3	-	62 26.7	9 3.9	
無回答		26 100.0	2 7.7	5 19.2	9 34.6	-	8 30.8	2 7.7	

問20. 貴社では、3年前から現在まで、人手不足を緩和するための対策に取り組んできましたか。

	合計	取り組んできた	未だ取り組む予定でないが、近い	取り組んでこなかった	無回答		
合計	4,599 100.0	2,888 62.8	252 5.5	533 11.6	926 20.1		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	3 50.0	-	1 16.7	2 33.3	
	建設業	437 100.0	300 68.6	24 5.5	32 7.3	81 18.5	
	製造業	961 100.0	595 61.9	45 4.7	115 12.0	206 21.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	4 66.7	-	2 33.3	-	
	情報通信業	114 100.0	79 69.3	7 6.1	5 4.4	23 20.2	
	運輸業、郵便業	302 100.0	181 59.9	23 7.6	24 7.9	74 24.5	
	卸売業、小売業	907 100.0	541 59.6	53 5.8	155 17.1	158 17.4	
	金融業、保険業	45 100.0	30 66.7	4 8.9	4 8.9	7 15.6	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	42 57.5	5 6.8	8 11.0	18 24.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	104 72.7	6 4.2	9 6.3	24 16.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	91 61.1	9 6.0	13 8.7	36 24.2	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	93 66.4	9 6.4	16 11.4	22 15.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	95 62.9	6 4.0	21 13.9	29 19.2	
	医療、福祉	809 100.0	508 62.8	38 4.7	91 11.2	172 21.3	
	複合サービス事業	24 100.0	15 62.5	4 16.7	2 8.3	3 12.5	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	204 63.6	17 5.3	32 10.0	68 21.2	
	無回答	11 100.0	3 27.3	2 18.2	3 27.3	3 27.3	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	1,652 59.6	174 6.3	393 14.2	553 19.9
		50人超～100人	931 100.0	619 66.5	37 4.0	83 8.9	192 20.6
		100人超～300人	638 100.0	440 69.0	27 4.2	38 6.0	133 20.8
300人超		232 100.0	164 70.7	13 5.6	15 6.5	40 17.2	
無回答		26 100.0	13 50.0	1 3.8	4 15.4	8 30.8	

問20-付問2. 採用を拡大してきた(近く取り組む予定を含む)のはどのような対象ですか。(MA)

	合計	15 3 4 4 歳	35 4 4 歳	45 5 4 歳	55 6 4 歳	65 歳 以上	男性	女性	な 外 国 人 労働者 (実習生を 含ま ない)	分 採 用 し て こ な か つ た 学 歴 の 区	そ の 他	無 回 答		
合計	839 100.0	385 45.9	320 38.1	223 26.6	241 28.7	169 20.1	300 35.8	300 35.8	113 13.5	49 5.8	33 3.9	10 1.2		
主たる業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	建設業	100 100.0	52 52.0	45 45.0	28 28.0	23 23.0	13 13.0	46 46.0	29 29.0	8 8.0	11 11.0	3 3.0	1 1.0	
	製造業	169 100.0	86 50.9	71 42.0	44 20.0	39 23.1	39 10.7	66 39.1	57 33.7	18 16.6	28 9.9	10 4.1	2 1.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	情報通信業	20 100.0	12 60.0	8 40.0	5 25.0	3 15.0	-	4 20.0	5 25.0	3 15.0	-	4 20.0	-	
	運輸業、郵便業	63 100.0	20 31.7	18 28.6	18 28.6	30 47.6	16 25.4	19 30.2	28 44.4	6 9.5	3 4.8	2 3.2	1 1.6	
	卸売業、小売業	150 100.0	81 54.0	57 38.0	30 20.0	23 15.3	17 11.3	56 37.3	53 35.3	13 8.7	8 5.3	2 1.3	3 2.0	
	金融業、保険業	3 100.0	2 66.7	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	2 66.7	1 33.3	-	1 33.3	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	13 100.0	5 38.5	3 23.1	7 53.8	7 53.8	6 46.2	7 53.8	7 53.8	4 30.8	-	2 15.4	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	22 71.0	14 45.2	4 12.9	7 22.6	2 6.5	10 32.3	11 35.5	3 9.7	4 12.9	1 3.2	-	
	宿泊業、飲食サービス業	22 100.0	9 40.9	6 27.3	6 27.3	6 27.3	8 36.4	9 40.9	9 40.9	12 54.5	-	-	-	
	生活関連サービス業、娯楽業	28 100.0	14 50.0	19 67.9	11 39.3	6 21.4	4 14.3	12 42.9	15 53.6	2 7.1	1 3.6	-	-	
	教育、学習支援業	26 100.0	11 42.3	9 34.6	6 23.1	11 42.3	3 11.5	8 30.8	13 50.0	-	2 7.7	2 7.7	2 7.7	
	医療、福祉	147 100.0	43 29.3	43 29.3	44 29.9	72 49.0	67 45.6	38 25.9	88 31.3	46 14.3	21 6.1	9 6.1	1 0.7	
	複合サービス事業	5 100.0	3 60.0	2 40.0	-	-	1 20.0	2 20.0	2 40.0	-	-	-	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	61 100.0	24 39.3	21 34.4	18 29.5	18 29.5	18 29.5	22 36.1	23 37.7	13 21.3	-	1 1.6	-	
	無回答	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	
	従業員規模(SA)	50人以下	489 100.0	223 45.6	185 37.8	129 26.4	136 27.8	93 19.0	177 36.2	173 35.4	56 11.5	26 5.3	18 3.7	6 1.2
		50人超～100人	181 100.0	45 25.4	63 34.8	47 26.0	31 17.2	39 21.5	62 34.3	39 21.5	28 15.5	10 5.5	10 5.5	1 0.6
		100人超～300人	114 100.0	59 51.8	48 42.1	31 27.2	36 31.6	27 23.7	43 37.7	45 39.5	17 14.9	7 6.1	3 2.6	2 1.8
300人超		52 100.0	26 50.0	23 44.2	16 30.8	12 23.1	9 17.3	18 34.6	22 42.3	12 23.1	6 11.5	2 3.8	-	
無回答		3 100.0	-	1 33.3	-	-	1 33.3	-	1 33.3	-	-	-	33.3	

問20-付問3. どのような業務プロセスの見直しに取り組みましたか、お答えください。(MA)

	合計	不 要 業 務 ・ 重 複 業 務 の 削 減	化 業 務 の 標 準 化 (マ ニ ユ ア ル)	減 業 務 の 簡 素 化 → 決 裁 権 者 の 削 減	業 務 進 捗 状 況 の 見 え る 化	従 業 員 間 の 役 割 分 担 の 明 確 化	の 業 務 ご と に 必 要 な 決 裁 ル ー ト	業 務 ご と の 責 任 者 の 明 確 化	そ の 他	無 回 答		
合計	871 100.0	474 54.4	456 52.4	285 32.7	284 32.6	388 44.5	123 14.1	231 26.5	8 0.9	17 2.0		
主たる業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	建設業	73 100.0	42 57.5	38 52.4	26 35.6	28 38.4	23 31.5	13 17.8	22 30.1	-	4 5.5	
	製造業	190 100.0	95 50.0	114 60.0	56 29.5	83 43.7	69 36.3	21 11.1	43 22.6	4 2.1	6 3.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	32 100.0	14 43.8	17 53.1	9 28.1	16 50.0	13 40.6	9 28.1	11 34.4	-	-	
	運輸業、郵便業	45 100.0	29 64.4	20 44.4	11 24.4	15 35.6	19 42.2	4 8.9	11 24.4	-	-	
	卸売業、小売業	176 100.0	104 59.1	91 51.7	62 35.2	56 31.8	82 46.6	26 14.8	48 27.3	2 1.1	1 0.6	
	金融業、保険業	13 100.0	11 84.6	8 61.5	7 53.8	3 23.1	8 61.5	2 15.4	4 30.8	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	13 100.0	8 61.5	5 38.5	4 30.8	6 46.2	9 69.2	2 15.4	3 23.1	-	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	35 100.0	13 37.1	18 51.4	10 28.6	16 45.7	12 34.3	10 28.6	13 37.1	-	1 2.9	
	宿泊業、飲食サービス業	24 100.0	14 58.3	16 66.7	9 37.5	9 42.2	10 41.7	2 8.3	2 4.2	-	4 4.2	
	生活関連サービス業、娯楽業	29 100.0	17 58.6	17 58.6	11 37.9	11 37.9	10 34.5	2 6.9	6 20.7	-	1 3.4	
	教育、学習支援業	17 100.0	11 64.7	6 35.3	7 41.2	7 29.4	5 58.8	10 17.6	3 29.4	-	1 5.9	
	医療、福祉	146 100.0	71 48.6	81 55.5	50 34.2	23 15.8	86 58.9	19 13.0	45 30.8	2 1.4	2 1.4	
	複合サービス事業	6 100.0	3 50.0	4 66.7	-	1 16.7	4 66.7	-	1 16.7	-	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	70 100.0	41 58.6	29 41.4	21 30.0	25 35.7	18 25.7	10 14.3	17 24.3	-	-	
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-	
	従業員規模(SA)	50人以下	447 100.0	225 50.3	198 44.3	135 30.2	145 32.4	214 47.9	54 12.1	132 29.5	4 0.9	12 2.7
		50人超～100人	187 100.0	110 58.8	98 52.4	54 28.9	57 30.5	78 41.7	21 11.2	45 24.1	3 1.6	4 2.1
		100人超～300人	158 100.0	84 53.2	102 64.6	58 36.7	53 33.5	68 43.0	33 20.9	39 24.7	-	-
300人超		74 100.0	32 70.3	34 73.0	14 47.3	15 33.8	27 36.5	15 18.9	15 20.3	1 1.4	-	
無回答		5 100.0	3 60.0	4 80.0	3 60.0	4 80.0	4 80.0	1 20.0	1 20.0	-	1 20.0	

問20-付問4. 業務プロセスの見直しによる効果についてお答えください。

【労働生産性の向上】

	合計	大きな効果があった	ある程度効果があった	ほとんど効果がなかった	全く効果がなかった	効果の有無がわからない	無回答		
合計	871 100.0	28 3.2	671 77.0	96 11.0	4 0.5	51 5.9	21 2.4		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-		
	建設業	73 100.0	1 1.4	50 68.5	16 21.9	-	3 4.1	3 4.1	
	製造業	190 100.0	6 3.2	157 82.6	13 6.8	-	9 4.7	5 2.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	
	情報通信業	32 100.0	2 6.3	24 75.0	4 12.5	-	2 6.3	-	
	運輸業、郵便業	45 100.0	1 2.2	36 80.0	5 11.1	-	2 4.4	1 2.2	
	卸売業、小売業	176 100.0	5 2.8	141 80.1	18 10.2	1 0.6	9 5.1	2 1.1	
	金融業、保険業	13 100.0	1 7.7	12 92.3	-	-	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	13 100.0	-	9 69.2	3 23.1	-	-	1 7.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	35 100.0	1 2.9	23 65.7	5 14.3	-	5 14.3	1 2.9	
	宿泊業、飲食サービス業	24 100.0	-	16 66.7	4 16.7	-	3 12.5	1 4.2	
	生活関連サービス業、娯楽業	29 100.0	-	20 69.0	6 20.7	-	2 6.9	1 3.4	
	教育、学習支援業	17 100.0	1 5.9	13 76.5	-	-	1 5.9	2 11.8	
	医療、福祉	146 100.0	4 2.7	114 78.1	15 10.3	-	10 6.8	3 2.1	
	複合サービス事業	6 100.0	-	3 50.0	-	-	3 50.0	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	70 100.0	6 8.6	51 72.9	7 10.0	3 4.3	2 2.9	1 1.4	
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	447 100.0	16 3.6	331 74.0	55 12.3	2 0.4	30 6.7	13 2.9
		50人超～100人	187 100.0	5 2.7	154 82.4	12 6.4	2 1.1	9 4.8	5 2.7
100人超～300人		158 100.0	4 2.5	126 79.7	19 12.0	-	8 5.1	1 0.6	
300人超		74 100.0	3 4.1	57 77.0	9 12.2	-	4 5.4	1 1.4	
無回答		5 100.0	-	3 60.0	1 20.0	-	-	1 20.0	

問20-付問4. 業務プロセスの見直しによる効果についてお答えください。

【従業員の労働時間の削減】

	合計	大きな効果があった	ある程度効果があった	ほとんど効果がなかった	全く効果がなかった	効果の有無がわからない	無回答		
合計	871 100.0	27 3.1	561 64.4	185 21.2	14 1.6	60 6.9	24 2.8		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-		
	建設業	73 100.0	1 1.4	40 54.8	24 32.9	3 4.1	4 5.5	1 1.4	
	製造業	190 100.0	9 4.7	112 58.9	44 23.2	2 1.1	14 7.4	9 4.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	
	情報通信業	32 100.0	1 3.1	19 59.4	8 25.0	-	4 12.5	-	
	運輸業、郵便業	45 100.0	-	31 68.9	13 28.9	-	-	1 2.2	
	卸売業、小売業	176 100.0	6 3.4	128 72.7	25 14.2	3 1.7	10 5.7	4 2.3	
	金融業、保険業	13 100.0	2 15.4	10 76.9	1 7.7	-	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	13 100.0	-	9 69.2	3 23.1	-	-	1 7.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	35 100.0	1 2.9	24 68.6	7 20.0	-	2 5.7	1 2.9	
	宿泊業、飲食サービス業	24 100.0	-	16 66.7	6 25.0	1 4.2	1 4.2	-	
	生活関連サービス業、娯楽業	29 100.0	-	17 58.6	6 20.7	-	5 17.2	1 3.4	
	教育、学習支援業	17 100.0	2 11.8	11 64.7	3 17.6	-	-	1 5.9	
	医療、福祉	146 100.0	2 1.4	97 66.4	30 20.5	1 0.7	12 8.2	4 2.7	
	複合サービス事業	6 100.0	-	2 33.3	2 33.3	-	2 33.3	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	70 100.0	3 4.3	44 62.9	12 17.1	4 5.7	6 8.6	1 1.4	
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	447 100.0	16 3.6	288 64.4	85 19.0	8 1.8	35 7.8	15 3.4
		50人超～100人	187 100.0	2 1.1	124 66.3	37 19.8	3 1.6	14 7.5	7 3.7
100人超～300人		158 100.0	6 3.8	100 63.3	44 27.8	2 1.3	5 3.2	1 0.6	
300人超		74 100.0	3 4.1	45 60.8	19 25.7	1 1.4	6 8.1	-	
無回答		5 100.0	-	4 80.0	-	-	-	1 20.0	

問20-付問4. 業務プロセスの見直しによる効果についてお答えください。

【従業員の労働強度（一定の就業時間内における労働の激しさや身体への負担の程度）の軽減】

	合計	大きな効果があつた	ある程度効果があつた	ほとんど効果がなかつた	全く効果がなかつた	効果の有無がわからない	無回答		
合計	871 100.0	15 1.7	499 57.3	219 25.1	13 1.5	97 11.1	28 3.2		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-		
	建設業	73 100.0	-	36 49.3	27 37.0	2 2.7	4 5.5	4 5.5	
	製造業	190 100.0	2 1.1	106 55.8	47 24.7	1 0.5	23 12.1	11 5.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	100.0	-	-	-	-	
	情報通信業	32 100.0	-	19 59.4	7 21.9	-	6 18.8	-	
	運輸業、郵便業	45 100.0	2 4.4	26 57.8	12 26.7	1 2.2	3 6.7	1 2.2	
	卸売業、小売業	176 100.0	2 1.1	108 61.4	37 21.0	2 1.1	23 13.1	4 2.3	
	金融業、保険業	13 100.0	2 15.4	8 61.9	2 15.4	-	1 7.7	-	
	不動産業、物品賃貸業	13 100.0	-	7 53.8	5 38.5	-	-	1 7.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	35 100.0	-	20 57.1	8 22.9	1 2.9	5 14.3	1 2.9	
	宿泊業、飲食サービス業	24 100.0	1 4.2	12 50.0	8 33.3	-	3 12.5	-	
	生活関連サービス業、娯楽業	29 100.0	-	16 55.2	6 20.7	-	5 17.2	2 6.9	
	教育、学習支援業	17 100.0	2 11.8	7 41.2	5 29.4	-	2 11.8	1 5.9	
	医療、福祉	146 100.0	-	91 62.3	36 24.7	1 0.7	15 10.3	3 2.1	
	複合サービス事業	6 100.0	-	3 50.0	1 16.7	-	2 33.3	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	70 100.0	4 5.7	39 55.7	17 24.3	5 7.1	5 7.1	-	
	無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	
	従業員規模（S△）	50人以下	447 100.0	9 2.0	253 56.6	107 23.9	6 1.3	55 12.3	17 3.8
		50人超～100人	187 100.0	2 1.1	110 58.8	43 23.0	3 1.6	21 11.2	8 4.3
		100人超～300人	158 100.0	3 1.9	95 60.1	45 28.5	3 1.9	10 6.3	2 1.3
300人超		74 100.0	1 1.4	37 50.0	24 32.4	1 1.4	11 14.9	-	
無回答		5 100.0	-	4 80.0	-	-	-	1 20.0	

問20-付問4. 業務プロセスの見直しによる効果についてお答えください。

【人手不足の解消】

	合計	大きな効果があつた	ある程度効果があつた	ほとんど効果がなかつた	全く効果がなかつた	効果の有無がわからない	無回答		
合計	871 100.0	14 1.6	406 46.6	328 37.7	40 4.6	62 7.1	21 2.4		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-		
	建設業	73 100.0	-	27 37.0	32 43.8	10 13.7	3 4.1	1 1.4	
	製造業	190 100.0	2 1.1	101 53.2	60 31.6	4 2.1	14 7.4	9 4.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	100.0	-	-	-	-	
	情報通信業	32 100.0	-	18 56.3	10 31.3	-	4 12.5	-	
	運輸業、郵便業	45 100.0	2 4.4	17 37.8	21 46.7	3 6.7	2 4.4	1 2.2	
	卸売業、小売業	176 100.0	0.6	93 52.8	58 33.0	9 5.1	9 5.1	6 3.4	
	金融業、保険業	13 100.0	1 7.7	9 69.2	3 23.1	-	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	13 100.0	-	5 38.5	7 53.8	-	1 7.7	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	35 100.0	-	15 42.9	12 34.3	3 8.6	4 11.4	1 2.9	
	宿泊業、飲食サービス業	24 100.0	-	13 54.2	10 41.7	-	1 4.2	-	
	生活関連サービス業、娯楽業	29 100.0	-	7 24.1	16 55.2	2 6.9	3 10.3	1 3.4	
	教育、学習支援業	17 100.0	1 5.9	9 52.9	5 29.4	-	1 5.9	1 5.9	
	医療、福祉	146 100.0	5 3.4	63 43.2	59 40.4	5 3.4	13 8.9	1 0.7	
	複合サービス事業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	-	1 16.7	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	70 100.0	3 4.3	27 38.6	30 42.9	4 5.7	6 8.6	-	
	無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	
	従業員規模（S△）	50人以下	447 100.0	8 1.8	191 42.7	179 40.0	21 4.7	34 7.6	14 3.1
		50人超～100人	187 100.0	5 2.7	106 56.7	49 26.2	8 4.3	15 8.0	4 2.1
		100人超～300人	158 100.0	-	68 43.0	72 45.6	10 6.3	6 3.8	2 1.3
300人超		74 100.0	1 1.4	37 50.0	28 37.8	1 1.4	7 9.5	-	
無回答		5 100.0	-	4 80.0	-	-	-	1 20.0	

問20-付問5. 省力化・合理化投資（機械化、自動化、IT・AIの活用等）の実施による効果についてお答えください。

【労働生産性の向上】

	合計	大きな効果があつた	ある程度効果があつた	ほとんど効果がなかつた	全く効果がなかつた	効果の有無がわからない	無回答	
合計	646 100.0	64 9.9	437 67.6	76 11.8	5 0.8	50 7.7	14 2.2	
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	
	建設業	57 100.0	5 8.8	38 66.7	9 15.8	-	4 7.0	
	製造業	165 100.0	18 10.9	122 73.9	11 6.7	-	11 6.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	
	情報通信業	18 100.0	3 16.7	12 66.7	1 5.6	-	2 11.1	
	運輸業、郵便業	26 100.0	2 7.7	18 69.2	2 7.7	1 3.8	3 11.5	
	卸売業、小売業	140 100.0	15 10.7	95 67.9	17 12.1	-	7 5.0	
	金融業、保険業	14 100.0	1 7.1	12 85.7	-	-	1 7.1	
	不動産業、物品賃貸業	7 100.0	1 14.3	3 42.9	1 14.3	-	1 14.3	
	学術研究、専門・技術サービス業	26 100.0	3 11.5	19 73.1	1 3.8	-	3 11.5	
	宿泊業、飲食サービス業	15 100.0	-	9 60.0	3 20.0	1 6.7	2 13.3	
	生活関連サービス業、娯楽業	18 100.0	2 11.1	9 50.0	4 22.2	-	3 16.7	
	教育、学習支援業	17 100.0	1 5.9	10 58.8	4 23.5	1 5.9	1 5.9	
	医療、福祉	89 100.0	9 10.1	53 59.6	16 18.0	1 1.1	9 10.1	
	複合サービス事業	4 100.0	-	4 100.0	-	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	48 100.0	4 8.3	31 64.6	7 14.6	1 2.1	3 6.3	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
	従業員規模（S△）	50人以下	329 100.0	46 14.0	196 59.6	39 11.9	4 1.2	35 10.6
		50人超～100人	134 100.0	10 7.5	104 77.6	12 9.0	-	6 4.5
		100人超～300人	117 100.0	3 2.6	89 76.1	14 12.0	-	9 7.7
300人超		60 100.0	5 8.3	45 75.0	9 15.0	1 1.7	-	
無回答		6 100.0	-	3 50.0	2 33.3	-	1 16.7	

問20-付問5. 省力化・合理化投資（機械化、自動化、IT・AIの活用等）の実施による効果についてお答えください。

【人手不足の解消】

	合計	大きな効果があつた	ある程度効果があつた	ほとんど効果がなかつた	全く効果がなかつた	効果の有無がわからない	無回答	
合計	646 100.0	38 5.9	306 47.4	203 31.4	20 3.1	65 10.1	14 2.2	
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	
	建設業	57 100.0	3 5.3	20 35.1	23 40.4	4 7.0	6 10.5	
	製造業	165 100.0	13 7.9	91 55.2	41 24.8	4 2.4	11 6.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	
	情報通信業	18 100.0	1 5.6	10 55.6	5 27.8	-	2 11.1	
	運輸業、郵便業	26 100.0	1 3.8	13 50.0	5 19.2	1 3.8	5 19.2	
	卸売業、小売業	140 100.0	4 2.9	77 55.0	40 28.6	4 2.9	10 7.1	
	金融業、保険業	14 100.0	1 7.1	9 64.3	1 7.1	-	3 21.4	
	不動産業、物品賃貸業	7 100.0	1 14.3	1 14.3	2 28.6	-	2 28.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	26 100.0	2 7.7	13 50.0	9 34.6	-	2 7.7	
	宿泊業、飲食サービス業	15 100.0	-	5 33.3	9 60.0	-	1 6.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	18 100.0	1 5.6	5 27.8	7 38.9	-	5 27.8	
	教育、学習支援業	17 100.0	3 17.6	3 17.6	7 41.2	1 5.9	3 17.6	
	医療、福祉	89 100.0	6 6.7	33 37.1	35 39.3	5 5.6	10 11.2	
	複合サービス事業	4 100.0	-	4 100.0	-	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	48 100.0	2 4.2	21 43.8	19 39.6	1 2.1	4 8.3	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
	従業員規模（S△）	50人以下	329 100.0	26 7.9	135 41.0	100 30.4	16 4.9	42 12.8
		50人超～100人	134 100.0	7 5.2	73 54.5	39 29.1	2 1.5	12 9.0
		100人超～300人	117 100.0	3 2.6	60 51.3	42 35.9	1 0.9	9 7.7
300人超		60 100.0	3 3.3	36 60.0	19 31.7	1 1.7	2 3.3	
無回答		6 100.0	-	2 33.3	3 50.0	-	1 16.7	

問21. 雇用人員(人手)が不足し始めたのは、いつ頃からですか。

【正社員】

	合計	1年以内	1年超2年以内	2年超5年以内	5年超10年以内	10年を超えて継続	無回答
合計	2,076 100.0	128 6.2	380 18.3	1,002 48.3	279 13.4	118 5.7	169 8.1
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	5 100.0	- -	2 40.0	3 60.0	- -	- -
	建設業	243 100.0	6 2.5	27 11.1	125 51.4	51 21.0	17 7.0
	製造業	415 100.0	25 6.0	97 23.4	202 48.7	45 10.8	20 6.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	- -	- -	- -	100.0	- -
	情報通信業	63 100.0	2 3.2	11 17.5	38 60.3	5 7.9	4 6.3
	運輸業、郵便業	164 100.0	10 6.1	31 18.9	77 47.0	22 13.4	9 5.5
	卸売業、小売業	376 100.0	30 8.0	89 23.7	169 44.9	39 10.4	17 4.5
	金融業、保険業	18 100.0	3 16.7	1 5.6	8 44.4	3 16.7	2 11.1
	不動産業、物品賃貸業	37 100.0	6 16.2	6 16.2	18 48.6	2 5.4	1 2.7
	学術研究、専門・技術サービス業	76 100.0	2 2.6	7 9.2	42 55.3	16 21.1	3 3.9
	宿泊業、飲食サービス業	69 100.0	2 2.9	16 23.2	34 49.3	7 10.1	4 5.8
	生活関連サービス業、娯楽業	73 100.0	4 5.5	11 15.1	27 37.0	11 15.1	9 12.3
	教育、学習支援業	51 100.0	4 7.8	7 13.7	20 39.2	11 21.6	2 3.9
	医療、福祉	304 100.0	26 8.6	44 14.5	131 43.1	48 15.8	26 8.6
	複合サービス事業	14 100.0	- -	1 7.1	9 64.3	3 21.4	- -
	サービス業(他に分類されないもの)	164 100.0	8 4.9	30 18.3	97 59.1	15 9.1	4 2.4
	無回答	3 100.0	- -	- -	2 66.7	- -	- -
従業員規模(S・△)	50人以下	1,170 100.0	87 7.4	235 20.1	544 46.5	151 12.9	61 5.2
	50人超~100人	454 100.0	23 5.1	76 16.7	225 49.6	60 13.2	21 4.6
	100人超~300人	316 100.0	14 4.4	52 16.5	152 48.1	52 16.5	22 7.0
	300人超	128 100.0	4 3.1	14 10.9	77 60.2	16 12.5	13 10.2
	無回答	8 100.0	- -	3 37.5	4 50.0	- -	1 12.5

問21. 雇用人員(人手)が不足し始めたのは、いつ頃からですか。

【非正社員】

	合計	1年以内	1年超2年以内	2年超5年以内	5年超10年以内	10年を超えて継続	該当者なし	無回答
合計	2,076 100.0	85 4.1	221 10.6	414 19.9	108 5.2	54 2.6	682 32.9	512 24.7
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	5 100.0	- -	- -	1 20.0	- -	2 40.0	2 40.0
	建設業	243 100.0	4 1.6	10 4.1	29 11.9	7 2.9	3 1.2	118 48.6
	製造業	415 100.0	17 4.1	56 13.5	74 17.8	17 4.1	6 1.4	149 35.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	100.0
	情報通信業	63 100.0	1 1.6	5 7.9	7 11.1	2 3.2	1 1.6	32 50.8
	運輸業、郵便業	164 100.0	8 4.9	13 7.9	33 20.1	4 2.4	4 2.4	48 29.3
	卸売業、小売業	376 100.0	22 5.9	35 9.3	57 15.2	8 2.1	2 0.5	144 38.3
	金融業、保険業	18 100.0	- -	3 16.7	1 5.6	- -	1 5.6	11 61.1
	不動産業、物品賃貸業	37 100.0	1 2.7	4 10.8	5 13.5	2 5.4	- -	16 43.2
	学術研究、専門・技術サービス業	76 100.0	2 2.6	4 5.3	13 17.1	5 6.6	1 1.3	29 38.2
	宿泊業、飲食サービス業	69 100.0	2 2.9	16 23.2	27 39.1	8 11.6	2 2.9	5 7.2
	生活関連サービス業、娯楽業	73 100.0	4 5.5	11 15.1	14 19.2	8 11.0	7 9.6	10 13.7
	教育、学習支援業	51 100.0	2 3.9	5 9.8	10 19.6	5 9.8	2 3.9	14 27.5
	医療、福祉	304 100.0	16 5.3	39 12.8	94 30.9	31 10.2	21 6.9	42 13.8
	複合サービス事業	14 100.0	1 7.1	2 14.3	6 42.9	2 14.3	- -	2 14.3
	サービス業(他に分類されないもの)	164 100.0	5 3.0	18 11.0	41 25.0	9 5.5	4 2.4	59 36.0
	無回答	3 100.0	- -	- -	2 66.7	- -	- -	- -
従業員規模(S・△)	50人以下	1,170 100.0	54 4.6	110 9.4	167 14.3	33 2.8	22 1.9	453 38.7
	50人超~100人	454 100.0	17 3.7	56 12.3	101 22.2	32 7.0	10 2.2	133 29.3
	100人超~300人	316 100.0	9 2.8	42 13.3	89 28.2	28 8.9	13 4.1	76 24.1
	300人超	128 100.0	3 3.9	6 8.6	22 42.2	10 10.9	7 7.0	14 14.1
	無回答	8 100.0	- -	2 25.0	3 37.5	1 12.5	- -	2 25.0

問2-2-付問1. 貴社が、人手不足を契機に求人募集した際の状況についてお答えください。

	合計	募集しても、応募がない	応募はあったが、応募の水準に満たない	折衝がなされたが、応募の水準に満たない	自社の求める水準に満たない	応募条件が厳格なため、応募者が少ない	採用に当たって、早期に離職してしまったり、定着しなかった	無回答
合計	1,336 100.0	755 56.5	301 22.5	68 5.1	128 9.6	84 6.3		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	3 100.0	2 66.7	-	-	-	1 33.3	
	建設業	167 100.0	109 65.3	28 16.8	3 1.8	16 9.6	11 6.6	
	製造業	273 100.0	145 53.1	66 24.2	16 5.9	24 8.8	22 8.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	36 100.0	8 22.2	22 61.1	4 11.1	2 5.6	-	
	運輸業、郵便業	108 100.0	58 53.7	23 21.3	13 12.0	8 7.4	6 5.6	
	卸売業、小売業	225 100.0	106 47.1	65 28.9	11 4.9	26 11.6	17 7.6	
	金融業、保険業	9 100.0	5 55.6	4 44.4	-	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	21 100.0	8 38.1	8 38.1	2 9.5	2 9.5	1 4.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	43 100.0	15 34.9	17 39.5	4 9.3	7 16.3	-	
	宿泊業、飲食サービス業	51 100.0	37 72.5	4 7.8	2 3.9	8 15.7	-	
	生活関連サービス業、娯楽業	44 100.0	29 65.9	9 20.5	-	5 11.4	1 2.3	
	教育、学習支援業	28 100.0	21 75.0	3 10.7	1 3.6	1 3.6	2 7.1	
	医療、福祉	203 100.0	134 66.0	30 14.8	4 2.0	17 8.4	18 8.9	
	複合サービス事業	9 100.0	6 66.7	1 11.1	2 22.2	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	116 100.0	72 62.1	21 18.1	6 5.2	12 10.3	5 4.3	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
従業員規模 (S△)	50人以下	740 100.0	420 56.8	171 23.1	32 4.3	67 9.1	50 6.8	
	50人超～100人	301 100.0	173 57.5	70 23.3	13 4.3	26 8.6	19 6.3	
	100人超～300人	206 100.0	119 57.8	41 19.9	11 5.3	23 11.2	12 5.8	
	300人超	82 100.0	39 47.6	17 20.7	11 13.4	12 14.6	3 3.7	
	無回答	7 100.0	4 57.1	2 28.6	1 14.3	-	-	

問2-2-付問2. 貴社の求める水準に満たない応募者の資質は何でしたか。(MA)

	合計	業務経験	専門性(知識、スキル、技)	意欲、熱意	人柄	資格・免許	将来性(長期育成を前提とし)	コミュニケーション能力	その他	無回答
合計	301 100.0	117 38.9	131 43.5	141 46.8	116 38.5	38 12.6	78 25.9	114 37.9	7 2.3	-
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	建設業	28 100.0	18 64.3	20 71.4	9 32.1	7 25.0	11 39.3	6 21.4	5 17.9	-
	製造業	66 100.0	27 40.9	27 40.9	35 53.0	30 45.5	2 3.0	24 36.4	29 43.9	-
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	22 100.0	10 45.5	11 50.0	10 45.5	10 45.5	-	6 27.3	12 54.5	1 4.5
	運輸業、郵便業	100 100.0	39 39.1	34 34.8	30 30.4	30 30.4	21 21.7	4 4.3	17 17.4	13 13.0
	卸売業、小売業	65 100.0	20 30.8	21 32.3	41 63.1	23 35.4	7 10.8	22 33.8	25 38.5	1 1.5
	金融業、保険業	4 100.0	4 100.0	3 75.0	2 50.0	2 50.0	1 25.0	3 75.0	3 75.0	-
	不動産業、物品賃貸業	8 100.0	4 50.0	6 75.0	3 37.5	3 37.5	-	2 25.0	4 50.0	-
	学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	9 52.9	11 64.7	7 41.2	3 17.6	3 23.5	4 17.6	5 29.4	-
	宿泊業、飲食サービス業	4 100.0	1 25.0	-	3 50.0	3 75.0	-	2 50.0	3 100.0	-
	生活関連サービス業、娯楽業	9 100.0	-	1 11.1	3 33.3	6 66.7	-	2 22.2	3 33.3	-
	教育、学習支援業	3 100.0	-	2 66.7	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3	-
	医療、福祉	30 100.0	5 16.7	12 40.0	11 36.7	14 46.7	5 16.7	3 10.0	11 36.7	1 3.3
	複合サービス事業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-
	サービス業（他に分類されないもの）	4 100.0	1 25.0	9 42.9	9 42.9	7 33.3	3 14.3	4 19.0	8 38.1	1 4.8
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
従業員規模 (S△)	50人以下	171 100.0	75 43.9	72 42.1	87 50.9	68 39.8	21 12.3	45 26.3	68 39.8	4 2.3
	50人超～100人	70 100.0	20 28.6	31 44.3	27 38.6	24 34.3	8 11.4	20 28.6	20 28.6	2 2.9
	100人超～300人	41 100.0	18 43.9	21 51.2	15 36.6	16 39.0	7 17.1	10 24.4	16 39.0	1 2.4
	300人超	21 100.0	9 17.6	7 41.2	7 58.8	7 41.2	2 11.8	7 11.8	10 58.8	-
	無回答	2 100.0	1 50.0	-	1 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-

問2-2-付問3. 貴社と求職者の中で折り合わなかった内容は何でしたか。(MA)

	合計	賃金水準	労働時間・休暇	雇用形態	勤務地	職務内容	キャリアパス	自社の経営方針	役職	福利厚生	その他	無回答
合計	68 100.0	39 57.4	27 39.7	6 8.8	5 7.4	19 27.9	3 4.4	2 2.9	-	2 2.9	6 8.8	-
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	建設業	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	1 33.3	-	-	-	1 33.3	-
	製造業	16 100.0	6 37.5	8 50.0	1 6.3	1 6.3	8 50.0	1 6.3	-	-	1 6.3	-
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	4 100.0	4 100.0	1 25.0	-	-	-	-	1 25.0	-	-	-
	運輸業、郵便業	13 100.0	5 38.5	6 46.2	-	1 7.7	3 23.1	-	-	-	-	3 23.1
	卸売業、小売業	11 100.0	8 72.7	4 36.4	1 9.1	2 18.2	3 27.3	1 9.1	1 9.1	-	-	-
	金融業、保険業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	不動産業、物品賃貸業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-
	学術研究、専門・技術サービス業	4 100.0	4 100.0	2 50.0	-	-	-	1 25.0	-	-	-	-
	宿泊業、飲食サービス業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	-
	生活関連サービス業、娯楽業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	教育、学習支援業	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	医療、福祉	4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-	-	-	-	-	-	-
	複合サービス事業	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0
	サービス業（他に分類されないもの）	6 100.0	3 50.0	3 50.0	1 16.7	-	1 16.7	-	-	-	-	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
従業員規模 (S△)	50人以下	32 100.0	16 50.0	10 31.3	3 9.4	2 6.3	11 34.4	1 3.1	1 3.1	-	1 3.1	3 9.4
	50人超～100人	13 100.0	5 38.5	7 53.8	-	-	7 30.8	1 7.7	1 7.7	-	-	1 7.7
	100人超～300人	11 100.0	9 81.8	5 45.5	2 18.2	1 9.1	1 9.1	1 9.1	-	-	-	1 9.1
	300人超	11 100.0	9 81.8	4 36.4	1 9.1	1 9.1	3 27.3	-	-	-	-	1 9.1
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-

問2-3. 人手不足が、貴社の会社経営に影響を及ぼしているかお答えください。

	合計	大きな影響を及ぼしている	ある程度の影響を及ぼしている	今現在のところ懸念され影響はないが	今後3年以内の間に影響が生じる	現在も3年以内の間に影響は生じていない	無回答
合計	2,076 100.0	446 21.5	987 47.5	465 22.4	80 3.9	98 4.7	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	80.0	-	20.0	-
	建設業	243 100.0	47 19.3	119 49.0	57 23.5	8 3.3	12 4.9
	製造業	415 100.0	61 14.7	210 50.6	113 27.2	12 2.9	19 4.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
	情報通信業	63 100.0	9 14.3	32 50.8	17 27.0	3 4.8	2 3.2
	運輸業、郵便業	164 100.0	63 38.4	71 43.3	20 12.2	5 3.0	5 3.0
	卸売業、小売業	376 100.0	51 13.6	171 45.5	120 31.9	20 5.3	14 3.7
	金融業、保険業	18 100.0	3 16.7	6 33.3	5 27.8	3 16.7	1 5.6
	不動産業、物品賃貸業	37 100.0	5 13.5	14 37.8	9 24.3	6 16.2	3 8.1
	学術研究、専門・技術サービス業	76 100.0	11 14.5	40 52.6	18 23.7	2 2.6	5 6.6
	宿泊業、飲食サービス業	69 100.0	23 33.3	39 56.5	5 7.2	-	2 2.9
	生活関連サービス業、娯楽業	73 100.0	19 26.0	26 35.6	18 24.7	3 4.1	7 9.6
	教育、学習支援業	51 100.0	11 21.6	27 52.9	9 17.6	2 3.9	2 3.9
	医療、福祉	304 100.0	100 32.9	136 44.7	40 13.2	9 3.0	19 6.3
	複合サービス事業	14 100.0	4 28.6	7 50.0	3 21.4	-	-
	サービス業（他に分類されないもの）	164 100.0	39 23.8	83 50.6	31 18.9	5 3.0	6 3.7
	無回答	3 100.0	-	2 66.7	-	-	1 33.3
従業員規模 (S△)	50人以下	1,170 100.0	233 19.9	544 46.5	293 25.0	50 4.3	50 4.3
	50人超～100人	454 100.0	97 21.4	228 50.2	88 19.4	13 2.9	28 6.2
	100人超～300人	316 100.0	77 24.4	148 46.8	59 18.7	15 4.7	17 5.4
	300人超	128 100.0	38 29.7	61 47.7	24 18.8	2 1.6	3 2.3
	無回答	8 100.0	1 12.5	6 75.0	1 12.5	-	-

問24-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか、又は、見込まれるか、近い方をお答えください。

A. 残業時間の増加、休暇取得数の減少（業務が多忙化した影響など） / B. 残業時間の減少、休暇取得数の増加（業務プロセスを見直した影響など）

	合計	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	無回答		
合計	1,832 100.0	373 20.4	1,130 61.7	223 12.2	28 1.5	78 4.3		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	4 100.0	-	-		
	建設業	213 100.0	45 21.1	130 61.0	24 11.3	3 1.4	11 5.2	
	製造業	370 100.0	69 18.6	235 63.5	43 11.6	7 1.9	16 4.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	54 100.0	7 13.0	37 68.5	6 11.1	1 1.9	3 5.6	
	運輸業、郵便業	147 100.0	35 23.8	84 57.1	17 11.6	3 2.0	8 5.4	
	卸売業、小売業	328 100.0	55 16.8	207 63.1	49 14.9	5 1.5	12 3.7	
	金融業、保険業	14 100.0	1 7.1	10 71.4	2 14.3	-	1 7.1	
	不動産業、物品賃貸業	33 100.0	3 9.1	22 66.7	6 18.2	1 3.0	1 3.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	63 100.0	13 20.6	36 57.1	12 19.0	-	2 3.2	
	宿泊業、飲食サービス業	66 100.0	21 31.8	31 47.0	9 13.6	3 4.5	2 3.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	62 100.0	9 14.5	41 66.1	6 9.7	2 3.2	4 6.5	
	教育、学習支援業	46 100.0	12 26.1	24 52.2	6 13.0	-	4 8.7	
	医療、福祉	267 100.0	68 25.5	161 60.3	28 10.5	1 0.4	9 3.4	
	複合サービス事業	13 100.0	5 38.5	7 53.8	-	-	1 7.7	
	サービス業（他に分類されないもの）	150 100.0	29 19.3	100 66.7	15 10.0	2 1.3	4 2.7	
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	1,025 100.0	179 17.5	637 62.1	142 13.9	16 1.6	51 5.0
		50人超～100人	402 100.0	88 21.9	247 61.4	44 10.9	10 2.5	13 3.2
		100人超～300人	276 100.0	68 24.6	174 63.0	23 8.3	-	11 4.0
300人超		121 100.0	37 30.6	67 55.4	12 9.9	2 1.7	3 2.5	
無回答		8 100.0	1 12.5	5 62.5	2 25.0	-	-	

問24-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか、又は、見込まれるか、近い方をお答えください。

A. 能力開発機会の減少（業務が多忙化した影響など） / B. 能力開発機会の増加（業務可能範囲を拡大させる目的など）

	合計	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	無回答		
合計	1,832 100.0	125 6.8	1,250 68.2	297 16.2	15 0.8	145 7.9		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-		
	建設業	213 100.0	17 8.0	138 64.8	36 16.9	1 0.5	21 9.9	
	製造業	370 100.0	23 6.2	258 69.7	57 15.4	2 0.5	30 8.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	54 100.0	4 7.4	42 77.8	6 11.1	-	2 3.7	
	運輸業、郵便業	147 100.0	7 4.8	91 61.9	30 20.4	1 0.7	18 12.2	
	卸売業、小売業	328 100.0	23 7.0	225 68.6	45 16.8	3 0.9	22 6.7	
	金融業、保険業	14 100.0	2 14.3	7 50.0	2 14.3	1 7.1	2 14.3	
	不動産業、物品賃貸業	33 100.0	1 3.0	25 75.8	5 15.2	-	2 6.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	63 100.0	6 9.5	45 71.4	8 12.7	-	4 6.3	
	宿泊業、飲食サービス業	66 100.0	5 7.6	47 71.2	8 12.1	1 1.5	5 7.6	
	生活関連サービス業、娯楽業	62 100.0	3 4.8	43 69.4	8 12.9	1 1.6	7 11.3	
	教育、学習支援業	46 100.0	1 2.2	28 60.9	11 23.9	1 2.2	5 10.9	
	医療、福祉	267 100.0	28 10.5	177 66.3	45 16.9	3 1.1	14 5.2	
	複合サービス事業	13 100.0	1 7.7	10 76.9	1 7.7	-	1 7.7	
	サービス業（他に分類されないもの）	150 100.0	3 2.0	110 73.3	24 16.0	1 0.7	12 8.0	
	無回答	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	1,025 100.0	78 7.6	678 66.1	161 15.7	11 1.1	97 9.5
		50人超～100人	402 100.0	23 5.7	280 69.7	69 17.2	1 0.2	29 7.2
		100人超～300人	276 100.0	20 7.2	197 71.4	42 15.2	3 1.1	14 5.1
300人超		121 100.0	4 3.3	88 72.7	24 19.8	-	5 4.1	
無回答		8 100.0	-	7 87.5	1 12.5	-	-	

問2 4-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか、又は、見込まれるか、近い方をお答えください。

A. 離職者の増加（業務が多忙化した影響など） / B. 離職者の減少（雇用管理・処遇を改善した影響など）

	合計	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	無回答		
合計	1,832 100.0	182 9.9	992 54.1	448 24.5	73 4.0	137 7.5		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	3 75.0	1 25.0	-		
	建設業	213 100.0	17 8.0	109 51.2	63 29.6	8 3.8	16 7.5	
	製造業	370 100.0	24 6.5	196 53.0	102 27.6	19 5.1	29 7.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	54 100.0	4 7.4	26 48.1	17 31.5	2 3.7	5 9.3	
	運輸業、郵便業	147 100.0	23 15.6	74 50.3	35 23.8	2 1.4	13 8.8	
	卸売業、小売業	328 100.0	29 8.8	176 53.7	77 23.5	21 6.4	25 7.6	
	金融業、保険業	14 100.0	1 7.1	6 42.9	4 28.6	1 7.1	2 14.3	
	不動産業、物品賃貸業	33 100.0	2 6.1	19 57.6	9 27.3	1 3.0	2 6.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	63 100.0	5 7.9	30 47.6	18 28.6	4 6.3	6 9.5	
	宿泊業、飲食サービス業	66 100.0	8 12.1	42 63.6	12 18.2	-	4 6.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	62 100.0	6 9.7	37 59.7	13 21.0	2 3.2	4 6.5	
	教育、学習支援業	46 100.0	3 6.5	24 52.2	14 30.4	2 4.3	3 6.5	
	医療、福祉	267 100.0	48 18.0	147 55.1	47 17.6	9 3.4	16 6.0	
	複合サービス事業	13 100.0	2 15.4	10 76.9	-	-	1 7.7	
	サービス業（他に分類されないもの）	150 100.0	10 6.7	92 61.3	35 23.3	2 1.3	11 7.3	
	無回答	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-	
	従業員規模（S△）	50人以下	1,025 100.0	86 8.4	505 49.3	275 26.6	60 5.9	99 9.7
		50人超～100人	402 100.0	26 6.5	232 57.7	111 27.6	8 2.0	25 6.2
		100人超～300人	276 100.0	46 16.7	170 61.6	46 16.7	3 1.1	11 4.0
300人超		121 100.0	24 19.8	80 66.1	14 11.6	1 0.8	2 1.7	
無回答		8 100.0	-	5 62.5	2 25.0	1 12.5	-	

問2 4-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか、又は、見込まれるか、近い方をお答えください。

A. メンタルヘルスの悪化等による休職者の増加（業務が多忙化した影響など） / B. メンタルヘルスの悪化等による休職者の減少（雇用管理・処遇を改善した影響など）

	合計	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	無回答		
合計	1,832 100.0	48 2.6	867 47.3	604 33.0	140 7.6	173 9.4		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	1 25.0	3 75.0	-		
	建設業	213 100.0	5 2.3	95 44.6	74 34.7	15 7.0	24 11.3	
	製造業	370 100.0	10 2.7	175 47.3	123 33.2	27 7.3	35 9.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	54 100.0	-	26 48.1	21 38.9	2 3.7	5 9.3	
	運輸業、郵便業	147 100.0	4 2.7	66 44.9	48 32.7	11 7.5	18 12.2	
	卸売業、小売業	328 100.0	7 2.1	144 43.9	116 35.4	31 9.5	30 9.1	
	金融業、保険業	14 100.0	-	6 42.9	5 35.7	1 7.1	2 14.3	
	不動産業、物品賃貸業	33 100.0	-	18 54.5	9 27.3	3 9.1	3 9.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	63 100.0	4 6.3	27 42.9	16 25.4	8 12.7	8 12.7	
	宿泊業、飲食サービス業	66 100.0	1 1.5	36 54.5	20 30.3	5 7.6	4 6.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	62 100.0	1 1.6	29 46.8	17 27.4	7 11.3	8 12.9	
	教育、学習支援業	46 100.0	3 6.5	19 41.3	15 32.6	5 10.9	4 8.7	
	医療、福祉	267 100.0	12 4.5	146 54.7	72 27.0	18 6.7	19 7.1	
	複合サービス事業	13 100.0	-	9 69.2	3 23.1	-	1 7.7	
	サービス業（他に分類されないもの）	150 100.0	1 0.7	69 46.0	62 41.3	6 4.0	12 8.0	
	無回答	2 100.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-	
	従業員規模（S△）	50人以下	1,025 100.0	21 2.0	448 43.7	343 33.5	93 9.1	120 11.7
		50人超～100人	402 100.0	10 2.5	189 47.0	145 36.1	28 7.0	30 7.5
		100人超～300人	276 100.0	13 4.7	151 54.7	80 29.0	13 4.7	19 6.9
300人超		121 100.0	4 3.3	75 62.0	32 26.4	6 5.0	4 3.3	
無回答		8 100.0	-	4 50.0	4 50.0	-	-	

問24-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか、又は、見込まれるか、近い方をお答えください。

A. 従業員の働きがいや意欲の低下（業務が多忙化した影響など） / B. 従業員の働きがいや意欲の向上（雇用管理・処遇を改善した影響など）

	合計	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	無回答		
合計	1,832 100.0	76 4.1	1,040 56.8	557 30.4	28 1.5	131 7.2		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	4 100.0	-	-		
	建設業	213 100.0	8 3.8	111 52.1	74 34.7	3 1.4	17 8.0	
	製造業	370 100.0	11 3.0	204 55.1	119 32.2	7 1.9	29 7.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	54 100.0	-	30 55.6	20 37.0	1 1.9	3 5.6	
	運輸業、郵便業	147 100.0	9 6.1	79 53.7	42 28.6	-	17 11.6	
	卸売業、小売業	328 100.0	15 4.6	186 56.7	104 31.7	4 1.2	19 5.8	
	金融業、保険業	14 100.0	1 7.1	7 50.0	4 28.6	-	2 14.3	
	不動産業、物品賃貸業	33 100.0	2 6.1	17 51.5	11 33.3	-	3 9.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	63 100.0	4 6.3	34 54.0	20 31.7	-	5 7.9	
	宿泊業、飲食サービス業	66 100.0	-	41 62.1	21 31.8	1 1.5	3 4.5	
	生活関連サービス業、娯楽業	62 100.0	2 3.2	32 51.6	21 33.9	1 1.6	6 9.7	
	教育、学習支援業	46 100.0	1 2.2	24 52.2	12 26.1	3 6.5	6 13.0	
	医療、福祉	267 100.0	18 6.7	166 62.2	66 24.7	6 2.2	11 4.1	
	複合サービス事業	13 100.0	-	10 76.9	2 15.4	-	1 7.7	
	サービス業（他に分類されないもの）	150 100.0	5 3.3	93 62.0	41 27.3	2 1.3	9 6.0	
	無回答	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	
	従業員規模（S△）	50人以下	1,025 100.0	41 4.0	546 53.3	332 32.4	19 1.9	87 8.5
		50人超～100人	402 100.0	14 3.5	228 56.7	129 32.1	5 1.2	26 6.5
		100人超～300人	276 100.0	16 5.8	176 63.8	66 23.9	3 1.1	15 5.4
300人超		121 100.0	5 4.1	84 69.4	28 23.1	1 0.8	3 2.5	
無回答		8 100.0	-	6 75.0	2 25.0	-	-	

問24-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか、又は、見込まれるか、近い方をお答えください。

A. 従業員間の人間関係の悪化（業務が多忙化した影響など） / B. 従業員間の結束力の向上（労使や従業員間で話し合った影響など）

	合計	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	無回答		
合計	1,832 100.0	72 3.9	854 46.6	719 39.2	51 2.8	136 7.4		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	4 100.0	-	-		
	建設業	213 100.0	6 2.8	84 39.4	98 46.0	8 3.8	17 8.0	
	製造業	370 100.0	12 3.2	169 45.7	154 41.6	9 2.4	26 7.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	54 100.0	1 1.9	19 35.2	29 53.7	2 3.7	3 5.6	
	運輸業、郵便業	147 100.0	4 2.7	74 50.3	51 34.7	2 1.4	16 10.9	
	卸売業、小売業	328 100.0	13 4.0	155 47.3	126 38.4	8 2.4	26 7.9	
	金融業、保険業	14 100.0	-	6 42.9	6 42.9	-	2 14.3	
	不動産業、物品賃貸業	33 100.0	1 3.0	15 45.5	14 42.4	-	3 9.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	63 100.0	5 7.9	23 36.3	29 46.0	-	6 9.5	
	宿泊業、飲食サービス業	66 100.0	2 3.0	35 53.0	22 33.3	3 4.5	4 6.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	62 100.0	6 9.7	21 33.9	25 40.3	4 6.5	4 9.7	
	教育、学習支援業	46 100.0	1 2.2	20 43.5	16 34.8	4 8.7	5 10.9	
	医療、福祉	267 100.0	18 6.7	144 53.9	86 32.2	9 3.4	10 3.7	
	複合サービス事業	13 100.0	-	8 61.5	4 30.8	-	1 7.1	
	サービス業（他に分類されないもの）	150 100.0	3 2.0	76 50.7	38 38.7	2 1.3	11 7.3	
	無回答	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-	
	従業員規模（S△）	50人以下	1,025 100.0	44 4.3	437 42.6	413 40.3	36 3.5	95 9.3
		50人超～100人	402 100.0	10 2.5	185 46.0	174 43.3	9 2.2	24 6.0
		100人超～300人	276 100.0	14 5.1	153 55.4	88 31.9	6 2.2	15 5.4
300人超		121 100.0	4 3.3	76 62.8	39 32.2	-	2 1.7	
無回答		8 100.0	-	3 37.5	5 62.5	-	-	

問2 4-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか、又は、見込まれるか、近い方をお答えください。

A. 職場の雰囲気悪化(業務が多忙化した影響など) / B. 職場の業務プロセス改善意識の向上(労使や従業員間で話し合った影響など)

	合計	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	無回答		
合計	1,832 100.0	75 4.1	876 47.8	712 38.9	31 1.7	138 7.5		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	4 100.0	-	-		
	建設業	213 100.0	4 1.9	87 40.8	97 45.5	6 2.8	19 8.9	
	製造業	370 100.0	12 3.2	168 45.4	153 41.4	7 1.9	30 8.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	54 100.0	1 1.9	20 37.0	28 51.9	2 3.7	3 5.6	
	運輸業、郵便業	147 100.0	7 4.8	75 51.0	52 35.4	1 0.7	12 8.2	
	卸売業、小売業	328 100.0	14 4.3	164 50.0	125 38.1	3 0.9	22 6.7	
	金融業、保険業	14 100.0	-	4 28.6	8 57.1	-	2 14.3	
	不動産業、物品賃貸業	33 100.0	1 3.0	17 51.5	11 33.3	1 3.0	3 9.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	63 100.0	7 11.1	22 34.9	31 49.2	-	3 4.8	
	宿泊業、飲食サービス業	66 100.0	-	33 50.0	26 39.4	1 1.5	6 9.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	62 100.0	6 9.7	24 38.7	23 37.1	2 3.2	7 11.3	
	教育、学習支援業	46 100.0	1 2.2	18 39.1	18 39.1	3 6.5	6 13.0	
	医療、福祉	267 100.0	17 6.4	155 58.1	80 30.0	4 1.5	11 4.1	
	複合サービス事業	13 100.0	1 7.7	8 61.5	3 23.1	-	1 7.7	
	サービス業(他に分類されないもの)	150 100.0	4 2.7	76 50.7	56 37.3	1 0.7	13 8.7	
	無回答	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-	
	従業員規模(問1 S△)	50人以下	1,025 100.0	44 4.3	447 43.6	412 40.2	24 2.3	98 9.6
		50人超~100人	402 100.0	14 3.5	188 46.8	172 42.8	4 1.0	24 6.0
		100人超~300人	276 100.0	14 5.1	157 56.9	89 32.2	3 1.1	13 4.7
300人超		121 100.0	3 2.5	80 66.1	35 28.9	-	3 2.5	
無回答		8 100.0	-	4 50.0	4 50.0	-	-	

問2 4-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか、又は、見込まれるか、近い方をお答えください。

A. 将来不安の高まりやキャリア展望の不透明化(業務が多忙化した影響など) / B. 将来不安の解消やキャリア展望の明確化(労使や従業員間で話し合った影響など)

	合計	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	無回答		
合計	1,832 100.0	65 3.5	1,033 56.4	558 30.5	22 1.2	154 8.4		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	4 100.0	-	-		
	建設業	213 100.0	3 1.4	117 54.9	71 33.3	2 0.9	20 9.4	
	製造業	370 100.0	8 2.2	203 54.9	121 32.7	5 1.4	33 8.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	54 100.0	2 3.7	29 53.7	20 37.0	-	3 5.6	
	運輸業、郵便業	147 100.0	6 4.1	83 56.5	39 26.5	1 0.7	18 12.2	
	卸売業、小売業	328 100.0	19 5.8	175 53.4	111 33.8	2 0.6	21 6.4	
	金融業、保険業	14 100.0	-	6 42.9	6 42.9	-	2 14.3	
	不動産業、物品賃貸業	33 100.0	1 3.0	19 57.6	10 30.3	-	3 9.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	63 100.0	2 3.2	31 49.2	23 36.5	-	7 11.1	
	宿泊業、飲食サービス業	66 100.0	2 3.0	41 62.1	14 21.2	1 1.5	8 12.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	62 100.0	2 3.2	36 58.1	16 25.8	1 1.6	7 11.3	
	教育、学習支援業	46 100.0	-	25 54.3	12 26.1	4 8.7	5 10.9	
	医療、福祉	267 100.0	15 5.6	160 59.9	76 28.5	5 1.9	11 4.1	
	複合サービス事業	13 100.0	-	9 69.2	3 23.1	-	1 7.7	
	サービス業(他に分類されないもの)	150 100.0	5 3.3	93 62.0	36 24.0	1 0.7	15 10.0	
	無回答	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	
	従業員規模(問1 S△)	50人以下	1,025 100.0	39 3.8	536 52.3	327 31.9	15 1.5	108 10.5
		50人超~100人	402 100.0	10 2.5	229 57.0	136 33.8	1 0.2	26 6.5
		100人超~300人	276 100.0	15 5.4	168 60.9	70 25.4	6 2.2	17 6.2
300人超		121 100.0	1 0.8	94 77.7	23 19.0	-	3 2.5	
無回答		8 100.0	-	6 75.0	2 25.0	-	-	

問24-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか、又は、見込まれるか、近い方をお答えください。

A. 労働災害・事故発生の頻度の増加（業務が多忙化した影響など） / B. 労働災害・事故発生の頻度の減少（労使や従業員間で話し合った影響など）

	合計	A である	どちら かという とA	どちら かという とB	B である	無 回 答		
合計	1,832 100.0	39 2.1	730 39.8	726 39.6	164 9.0	173 9.4		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	2 50.0	2 50.0	-		
	建設業	213 100.0	7 3.3	94 44.1	71 33.3	24 11.3	17 8.0	
	製造業	370 100.0	5 1.4	134 36.2	161 43.5	32 8.6	38 10.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	54 100.0	-	15 27.8	27 50.0	8 14.8	4 7.4	
	運輸業、郵便業	147 100.0	3 2.0	66 44.9	49 33.3	13 8.8	16 10.9	
	卸売業、小売業	328 100.0	10 3.0	117 35.7	143 43.6	26 7.9	32 9.8	
	金融業、保険業	14 100.0	-	1 7.1	8 57.1	3 21.4	2 14.3	
	不動産業、物品賃貸業	33 100.0	-	14 42.4	14 42.4	1 3.0	4 12.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	63 100.0	2 3.2	25 39.7	23 36.5	7 11.1	6 9.5	
	宿泊業、飲食サービス業	66 100.0	-	20 30.3	29 43.9	8 12.1	9 13.6	
	生活関連サービス業、娯楽業	62 100.0	-	29 46.8	20 32.3	5 8.1	8 12.9	
	教育、学習支援業	46 100.0	-	10 21.7	18 39.1	11 23.9	7 15.2	
	医療、福祉	267 100.0	9 3.4	130 48.7	96 36.0	17 6.4	15 5.6	
	複合サービス事業	13 100.0	-	6 46.2	6 46.2	-	1 7.7	
	サービス業（他に分類されないもの）	150 100.0	3 2.0	66 44.0	59 39.3	8 5.3	14 9.3	
	無回答	2 100.0	-	1 50.0	-	-	1 50.0	
	従業員規模（S△）	50人以下	1,025 100.0	23 2.2	362 35.3	416 40.6	103 10.0	121 11.8
		50人超～100人	402 100.0	8 2.0	170 42.3	170 42.3	25 6.2	29 7.2
		100人超～300人	276 100.0	6 2.2	129 46.7	99 35.9	22 8.0	20 7.2
300人超		121 100.0	2 1.7	69 57.0	37 30.6	10 8.3	3 2.5	
無回答		8 100.0	-	-	4 50.0	4 50.0	-	

問25. 3年先を見据えた際、貴社の雇用人員（人手）の過不足についての見込みをお答えください。

従業員全体

	合計	大いに 不足	やや 不足	適 当	やや 過剰	大いに 過剰	無 回 答		
合計	4,599 100.0	616 13.4	2,349 51.1	1,217 26.5	81 1.8	5 0.1	331 7.2		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	3 50.0	-	-	1 16.7		
	建設業	437 100.0	83 19.0	254 58.1	63 14.4	8 1.8	29 6.6		
	製造業	961 100.0	82 8.5	513 53.4	289 30.1	19 2.0	56 5.8		
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	5 83.3	-	1 16.7		
	情報通信業	114 100.0	24 21.1	59 51.8	25 21.9	-	6 5.3		
	運輸業、郵便業	392 100.0	88 22.1	152 38.8	41 10.5	2 0.5	19 4.8		
	卸売業、小売業	907 100.0	60 6.6	474 52.3	295 32.5	23 2.5	54 6.0		
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	18 40.0	23 51.1	-	2 4.4		
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	4 5.5	26 35.6	29 39.7	1 1.4	13 17.8		
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	19 13.3	88 61.5	30 21.0	1 0.7	5 3.5		
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	31 20.8	75 50.3	28 18.8	2 1.3	13 8.7		
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	25 17.9	73 52.1	33 23.6	1 0.7	8 5.7		
	教育、学習支援業	151 100.0	18 11.9	62 41.1	43 28.5	3 2.0	24 15.9		
	医療、福祉	809 100.0	120 14.8	363 44.9	233 28.8	17 2.1	1 0.1	75 9.3	
	複合サービス事業	24 100.0	5 20.8	10 41.7	7 29.2	1 4.2	-	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	31 9.7	176 54.8	69 21.5	2 0.6	-	23 7.2	
	無回答	11 100.0	2 18.2	3 27.3	4 36.4	1 9.1	-	1 9.1	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	344 12.4	1,379 49.7	792 28.6	48 1.7	2 0.1	207 7.5
		50人超～100人	931 100.0	122 13.1	489 52.5	226 24.3	19 2.0	1 0.1	74 7.9
		100人超～300人	638 100.0	106 16.6	339 53.1	140 21.9	10 1.6	1 0.2	42 6.6
300人超		222 100.0	17 7.7	128 57.7	53 23.9	4 1.8	1 0.4	6 2.6	
無回答		26 100.0	4 15.4	14 53.8	6 23.1	-	-	2 7.7	

問25. 3年先を見据えた際、貴社の雇用人員（人手）の過不足についての見込みをお答えください。

(a) 正社員

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	無回答	
合計	4,599 100.0	600 13.0	2,365 51.4	1,278 27.8	93 2.0	7 0.2	266 5.6	
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	3 50.0	-	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	88 20.1	259 59.3	61 14.0	7 1.6	- 5.0	
	製造業	961 100.0	84 8.7	510 53.1	295 30.7	22 2.3	3 0.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	1 16.7	5 83.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	25 21.9	61 53.5	26 22.8	-	-	
	運輸業、郵便業	302 100.0	83 27.5	151 50.0	42 13.9	2 0.7	-	
	卸売業、小売業	907 100.0	52 5.7	472 52.0	299 33.0	21 2.3	2 0.2	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	18 40.0	24 53.3	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	5 6.8	31 42.5	31 42.5	1 1.4	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	19 13.3	86 60.1	33 23.1	-	-	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	28 18.8	75 50.3	34 22.8	6 4.0	-	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	20 14.3	77 55.0	37 26.4	1 0.7	1 0.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	17 11.3	62 41.1	49 32.5	6 4.0	1 0.7	
	医療、福祉	809 100.0	120 14.8	364 45.0	258 31.9	23 2.8	-	
	複合サービス事業	24 100.0	7 29.2	9 37.5	7 29.2	1 4.2	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	47 14.6	181 56.4	75 23.4	2 0.6	-	
	無回答	11 100.0	1 9.1	5 45.5	2 18.2	1 9.1	-	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	335 12.1	1,398 50.4	814 29.4	48 1.7	3 0.1
		50人超～100人	931 100.0	122 13.1	495 53.2	238 25.6	26 2.8	1 0.1
		100人超～300人	638 100.0	104 16.3	330 51.7	161 25.2	15 2.4	2 0.3
300人超		232 100.0	35 15.1	129 55.6	57 24.6	4 1.7	1 0.4	
無回答		26 100.0	4 15.4	13 50.0	8 30.8	-	-	

問25. 3年先を見据えた際、貴社の雇用人員（人手）の過不足についての見込みをお答えください。

(b) 非正社員

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答	
合計	4,599 100.0	323 7.0	1,195 26.0	1,910 41.5	85 1.8	8 0.2	517 11.2	561 12.2	
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	1 16.7	-	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	18 4.1	69 15.8	141 32.3	4 0.9	-	118 27.0	
	製造業	961 100.0	38 4.0	217 22.6	456 47.5	27 2.8	3 0.3	114 11.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	5 83.3	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	4 3.5	24 21.1	55 48.2	2 1.8	-	23 20.2	
	運輸業、郵便業	302 100.0	27 8.9	60 19.9	119 39.4	2 0.7	1 0.3	35 11.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	34 3.7	184 20.3	397 43.8	15 1.7	3 0.3	131 14.4	
	金融業、保険業	45 100.0	1 2.2	7 15.6	30 66.7	1 2.2	-	4 8.9	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	13 17.8	34 46.6	1 1.4	-	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	4 2.8	17 11.9	80 55.9	2 1.4	-	23 16.1	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	32 21.5	76 51.0	29 19.5	3 2.0	-	3 2.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	25 17.9	56 40.0	44 31.4	-	-	4 2.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	7 4.6	54 35.8	66 43.7	4 2.6	-	1 0.7	
	医療、福祉	809 100.0	94 11.6	320 39.6	308 38.1	18 2.2	1 0.1	13 1.6	
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	9 37.5	9 45.8	-	-	2 8.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	32 10.0	84 26.2	134 40.8	6 1.9	-	33 10.3	
	無回答	11 100.0	2 18.2	3 27.3	3 27.3	-	-	1 9.1	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	150 5.4	579 20.9	1,170 42.2	44 1.6	6 0.2	397 14.3
		50人超～100人	931 100.0	65 7.0	279 30.0	398 42.7	19 2.0	-	84 9.0
		100人超～300人	638 100.0	66 10.3	232 36.4	250 39.2	17 2.7	2 0.3	33 5.2
300人超		232 100.0	40 17.2	95 40.9	84 36.2	4 1.7	-	8 3.4	
無回答		26 100.0	2 7.7	10 38.5	8 30.8	1 3.8	-	2 7.7	

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

従業員全体【不足人数】

	合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標準標準偏差	
合計	2,965 100.0	906 30.6	839 28.3	605 20.4	228 7.7	192 6.5	195 6.6	11.0	5.0	35.9	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	5 100.0	1 20.0	4 80.0	-	-	-	4.6	5.0	0.9	
	建設業	337 100.0	81 24.0	121 35.9	88 26.1	20 5.9	11 3.3	16 4.7	7.8	5.0	11.9
	製造業	595 100.0	218 36.6	177 29.7	110 18.5	46 7.7	21 3.5	23 3.9	7.4	5.0	12.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	83 100.0	19 22.9	15 18.1	28 33.7	8 9.6	10 12.0	3 3.6	14.9	10.0	34.3
	運輸業、郵便業	240 100.0	50 20.8	74 30.8	45 18.8	20 8.3	29 12.1	22 9.2	19.3	5.0	79.3
	卸売業、小売業	534 100.0	242 45.3	149 27.9	62 11.6	30 5.6	17 3.2	34 6.4	6.7	4.0	18.1
	金融業、保険業	20 100.0	3 15.0	6 30.0	6 30.0	1 5.0	2 10.0	2 10.0	12.3	7.5	18.1
	不動産業、物品賃貸業	30 100.0	11 36.7	12 40.0	2 6.7	3 10.0	-	2 6.7	5.5	4.0	4.5
	学術研究、専門・技術サービス業	107 100.0	34 31.8	33 30.8	19 17.8	11 10.3	3 2.8	7 6.5	7.3	5.0	8.6
	宿泊業、飲食サービス業	106 100.0	22 20.8	24 22.6	21 19.8	13 12.3	16 15.1	10 9.4	40.1	6.0	115.0
	生活関連サービス業、娯楽業	98 100.0	20 20.4	22 22.4	24 24.5	11 11.2	9 9.2	12 12.2	11.5	6.0	16.8
	教育、学習支援業	80 100.0	33 41.3	23 28.8	12 15.0	4 5.0	1 1.3	7 8.8	6.9	4.0	17.5
	医療、福祉	483 100.0	114 23.6	123 25.5	133 27.5	38 7.9	31 6.4	44 9.1	9.5	5.0	15.9
	複合サービス事業	15 100.0	-	3 20.0	2 13.3	3 20.0	6 40.0	1 6.7	28.2	20.0	27.1
	サービス業（他に分類されないもの）	227 100.0	57 25.1	51 22.5	52 22.9	20 8.8	35 15.4	12 5.3	17.5	5.0	34.3
	無回答	5 100.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	-	1 20.0	-	14.4	5.0	20.1
	従業員規模 (S△)	50人以下	1,723 100.0	791 45.9	559 32.4	243 14.1	33 1.9	15 0.9	82 4.8	4.0	6.7
		50人超～100人	611 100.0	93 15.2	192 31.4	203 33.2	56 9.2	22 3.6	45 7.4	8.5	8.8
		100人超～300人	445 100.0	16 3.6	79 17.8	138 31.0	104 23.4	64 14.4	44 9.9	16.3	10.0
300人超		168 100.0	-	2 1.2	18 10.7	34 20.2	91 54.2	23 13.7	76.8	30.0	133.9
無回答		18 100.0	6 33.3	7 38.9	3 16.7	1 5.6	-	1 5.6	5.3	5.0	3.4

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

従業員全体【過剰人数】

	合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標準標準偏差		
合計	86 100.0	33 38.4	19 22.1	17 19.8	4 4.7	4 4.7	9 10.5	6.6	5.0	6.7		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	建設業	8 100.0	2 25.0	2 25.0	4 50.0	-	-	-	6.8	7.5	3.6	
	製造業	21 100.0	5 23.8	7 33.3	4 19.0	3 14.3	1 4.8	1 4.8	8.5	5.0	7.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	運輸業、郵便業	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-	6.5	6.5	2.1	
	卸売業、小売業	24 100.0	14 58.3	5 20.8	3 12.5	-	1 4.2	1 4.2	4.6	3.0	5.1	
	金融業、保険業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	20.0	20.0	0.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	1.0	1.0	0.0	
	宿泊業、飲食サービス業	2 100.0	-	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-	
	生活関連サービス業、娯楽業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	2.0	2.0	0.0	
	教育、学習支援業	4 100.0	1 25.0	-	-	-	1 25.0	2 50.0	16.5	16.5	19.1	
	医療、福祉	18 100.0	7 38.9	2 11.1	5 27.8	-	1 5.6	3 16.7	6.1	4.0	6.3	
	複合サービス事業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	3.0	3.0	0.0	
	サービス業（他に分類されないもの）	3 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	3.0	3.0	2.8	
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	5.0	5.0	0.0	
	従業員規模 (S△)	50人以下	50 100.0	30 60.0	12 24.0	4 8.0	-	4 8.0	3.3	3.0	2.1	
		50人超～100人	20 100.0	2 10.0	3 15.0	10 50.0	-	2 10.0	3 15.0	9.4	8.0	6.6
		100人超～300人	11 100.0	1 9.1	3 27.3	2 18.2	3 27.3	1 9.1	1 9.1	12.8	10.0	9.1
300人超		3 100.0	-	1 20.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	16.3	15.0	11.1	
無回答		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

従業員全体【過剰人数のうち削減見込み】

	合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標準標準偏差	
合計	86 100.0	27 31.4	8 9.3	8 9.3	2 2.3	-	41 47.7	4.5	3.0	4.4	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	建設業	8 100.0	2 25.0	2 25.0	1 12.5	-	-	3 37.5	5.0	5.0	3.1
	製造業	21 100.0	5 23.8	5 23.8	4 19.0	1 4.8	-	6 28.6	5.7	5.0	4.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	運輸業、郵便業	2 100.0	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	8.0	8.0	0.0
	卸売業、小売業	24 100.0	9 37.5	-	-	-	-	15 62.5	2.0	2.0	0.9
	金融業、保険業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	不動産業、物品賃貸業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	10.0	10.0	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	1.0	1.0	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	2 100.0	-	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-
	生活関連サービス業、娯楽業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-
	教育、学習支援業	4 100.0	1 25.0	-	-	-	-	3 75.0	2.0	2.0	0.0
	医療、福祉	18 100.0	7 38.9	1 5.6	1 5.6	1 5.6	-	8 44.4	4.9	2.5	5.9
	複合サービス事業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-
	サービス業（他に分類されないもの）	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	1.0	1.0	0.0
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	2.0	2.0	0.0
従業員規模 (S△)	50人以下	50 100.0	22 44.0	2 4.0	1 2.0	-	-	25 50.0	2.4	2.0	2.0
	50人超～100人	20 100.0	3 15.0	3 15.0	4 20.0	1 5.0	-	9 45.0	6.5	5.0	5.1
	100人超～300人	11 100.0	1 9.1	3 27.3	2 18.2	1 9.1	-	4 36.4	8.1	5.0	6.0
	300人超	5 100.0	1 20.0	-	1 20.0	-	-	3 60.0	6.0	6.0	5.7
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

(a) 正社員【不足人数】

	合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標準標準偏差	
合計	2,965 100.0	1,317 44.4	760 25.6	463 15.6	137 4.6	94 3.2	194 6.5	6.6	4.0	14.0	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	5 100.0	2 40.0	3 60.0	-	-	-	4.0	4.0	1.0	
	建設業	347 100.0	101 29.1	122 35.2	83 23.9	12 3.5	9 2.6	20 5.8	6.8	5.0	9.4
	製造業	594 100.0	282 47.5	160 26.9	90 15.2	29 4.9	11 1.9	22 3.7	5.7	4.0	8.8
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-
	情報通信業	86 100.0	21 24.4	21 24.4	24 27.9	10 11.6	8 9.3	2 2.3	11.5	5.5	18.4
	運輸業、郵便業	234 100.0	60 25.6	38 33.3	34 14.5	18 7.7	22 9.4	22 9.4	13.0	5.0	36.6
	卸売業、小売業	524 100.0	305 58.2	120 22.9	47 9.0	12 2.3	5 1.0	35 6.7	4.2	3.0	4.4
	金融業、保険業	20 100.0	4 20.0	6 30.0	6 30.0	1 5.0	1 5.0	2 10.0	7.4	5.0	6.0
	不動産業、物品賃貸業	36 100.0	19 52.8	11 30.6	4 11.1	-	-	2 5.6	4.0	3.0	2.4
	学術研究、専門・技術サービス業	105 100.0	35 33.3	31 29.5	16 15.2	9 8.6	3 2.9	11 10.5	6.6	5.0	7.0
	宿泊業、飲食サービス業	103 100.0	53 51.5	17 16.5	12 11.7	5 4.9	7 6.8	9 8.7	7.8	3.0	14.4
	生活関連サービス業、娯楽業	97 100.0	48 49.5	20 20.6	14 14.4	2 2.1	3 3.1	10 10.3	5.9	3.0	11.5
	教育、学習支援業	79 100.0	48 60.8	14 17.7	8 10.1	2 2.5	1 1.3	6 7.6	4.6	3.0	9.5
	医療、福祉	484 100.0	245 50.6	99 20.5	72 14.9	21 4.3	11 2.3	36 7.4	5.6	3.0	7.9
	複合サービス事業	16 100.0	2 12.5	4 25.0	2 12.5	3 18.8	3 18.8	4 25.0	20.1	10.0	22.8
	サービス業（他に分類されないもの）	228 100.0	88 38.6	54 23.7	50 21.9	12 5.3	9 3.9	15 6.6	8.0	5.0	16.0
	無回答	6 100.0	4 66.7	-	1 16.7	1 16.7	-	-	5.7	2.5	7.2
従業員規模 (S△)	50人以下	1,733 100.0	1,037 59.8	431 24.9	158 9.1	16 0.9	7 0.4	84 4.8	3.7	3.0	3.2
	50人超～100人	617 100.0	197 31.9	188 30.5	146 23.7	23 3.7	12 1.9	51 8.3	6.2	5.0	6.3
	100人超～300人	434 100.0	67 15.4	116 26.7	130 30.0	59 13.6	27 6.2	35 8.1	10.5	7.0	14.0
	300人超	164 100.0	8 4.9	19 11.6	27 16.5	27 23.8	39 23.3	48 14.0	30.9	20.0	48.0
	無回答	17 100.0	8 47.1	6 35.3	2 11.8	-	-	1 5.9	4.1	3.5	2.6

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

(a) 正社員【過剰人数】

	合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標準標準偏差
合計	100 100.0	40 40.0	20 20.0	15 15.0	1 1.0	3 3.0	21 21.0	5.3	3.0	5.3
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	建設業	7 100.0	2 28.6	1 14.3	4 57.1	-	-	7.0	9.0	3.5
	製造業	25 100.0	6 24.0	8 32.0	2 8.0	1 4.0	7 28.0	6.2	5.0	5.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	運輸業、郵便業	2 100.0	1 50.0	-	-	-	1 50.0	2.0	2.0	0.0
	卸売業、小売業	23 100.0	11 47.8	6 26.1	3 13.0	-	1 4.3	5.1	3.0	5.3
	金融業、保険業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	不動産業、物品賃貸業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	10.0	10.0	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	宿泊業、飲食サービス業	6 100.0	2 33.3	2 33.3	-	-	2 33.3	3.3	3.5	2.1
	生活関連サービス業、娯楽業	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	2.0	2.0	0.0
	教育、学習支援業	7 100.0	3 42.9	-	-	-	3 42.9	8.5	1.5	14.3
	医療、福祉	23 100.0	11 47.8	4 17.4	5 21.7	-	6 26.1	4.2	3.0	3.3
	複合サービス事業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	3.0	3.0	0.0
	サービス業（他に分類されないもの）	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	3.0	3.0	2.8
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	5.0	5.0	0.0
従業員規模 (S△)	50人以下	51 100.0	28 54.9	11 21.6	2 3.9	-	10 19.6	3.2	3.0	2.1
	50人超～100人	27 100.0	7 25.9	4 14.8	8 29.6	-	1 3.7	6.7	5.0	5.4
	100人超～300人	17 100.0	5 29.4	3 17.6	4 23.5	1 5.9	1 5.9	7.4	5.0	6.5
	300人超	5 100.0	-	2 40.0	1 20.0	-	1 20.0	12.5	7.5	11.9
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

(a) 正社員【過剰人数のうち削減見込み】

	合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標準標準偏差
合計	100 100.0	16 16.0	10 10.0	3 3.0	1 1.0	-	70 70.0	4.0	3.0	3.2
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	建設業	7 100.0	2 28.6	2 28.6	1 14.3	-	2 28.6	5.0	5.0	3.1
	製造業	25 100.0	3 12.0	5 20.0	1 4.0	1 4.0	15 60.0	4.9	5.0	4.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	運輸業、郵便業	2 100.0	1 50.0	-	-	-	1 50.0	2.0	2.0	0.0
	卸売業、小売業	23 100.0	5 21.7	1 4.3	-	-	17 73.9	2.5	2.5	1.5
	金融業、保険業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	不動産業、物品賃貸業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	5.0	5.0	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	宿泊業、飲食サービス業	6 100.0	-	-	-	-	6 100.0	-	-	-
	生活関連サービス業、娯楽業	2 100.0	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-
	教育、学習支援業	7 100.0	-	-	-	-	7 100.0	-	-	-
	医療、福祉	23 100.0	3 13.0	1 4.3	1 4.3	-	18 78.3	4.0	2.0	3.7
	複合サービス事業	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-
	サービス業（他に分類されないもの）	2 100.0	1 50.0	-	-	-	1 50.0	1.0	1.0	0.0
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	2.0	2.0	0.0
従業員規模 (S△)	50人以下	51 100.0	11 21.6	2 3.9	1 2.0	-	37 72.5	2.9	2.0	2.4
	50人超～100人	27 100.0	2 7.4	4 14.8	2 7.4	-	19 70.4	4.9	5.0	2.5
	100人超～300人	17 100.0	3 17.6	3 17.6	-	1 5.9	10 58.8	4.9	5.0	4.8
	300人超	5 100.0	-	1 20.0	-	-	4 80.0	5.0	5.0	0.0
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

(b) 非正社員【不足人数】

	合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標準標準偏差	
合計	1,518 100.0	672 44.3	220 14.5	166 10.9	68 4.5	87 5.7	305 20.1	10.9	3.0	40.1	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	3 100.0	2 66.7	-	-	-	1 33.3	1.5	1.5	0.7	
	建設業	87 100.0	35 40.2	12 13.8	3 3.4	5 5.7	1 1.1	31 35.6	5.4	2.5	
	製造業	255 100.0	126 49.4	40 15.7	30 11.8	7 2.7	5 2.0	47 18.4	4.6	2.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	28 100.0	13 46.4	3 10.7	1 3.6	-	2 7.1	9 32.1	12.7	2.0	
	運輸業、郵便業	87 100.0	27 31.0	10 11.5	10 11.5	6 6.9	10 11.5	24 27.6	22.5	5.0	
	卸売業、小売業	218 100.0	100 45.9	18 8.3	18 8.3	9 4.1	11 5.0	62 28.4	9.6	3.0	
	金融業、保険業	8 100.0	2 25.0	3 37.5	-	-	1 12.5	2 25.0	13.7	4.5	
	不動産業、物品賃貸業	15 100.0	5 33.3	1 6.7	3 20.0	1 6.7	1 6.7	4 26.7	9.5	5.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	21 100.0	6 28.6	6 28.6	3 14.3	2 9.5	2 9.5	4 19.0	6.1	5.0	
	宿泊業、飲食サービス業	108 100.0	35 32.4	15 13.9	22 20.4	4 3.7	17 15.7	15 13.9	37.2	5.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	81 100.0	32 39.5	14 17.3	13 16.0	4 4.9	4 4.9	14 17.3	7.7	4.0	
	教育、学習支援業	61 100.0	42 68.9	7 11.5	2 3.3	1 1.6	1 1.6	8 13.1	3.8	2.0	
	医療、福祉	414 100.0	210 50.7	74 17.9	41 9.9	16 3.9	9 2.2	64 15.5	5.5	3.0	
	複合サービス事業	11 100.0	2 18.2	4 36.4	4 36.4	1 9.1	-	-	7.4	5.0	
	サービス業（他に分類されないもの）	116 100.0	32 27.6	12 10.3	16 13.8	12 10.3	24 20.7	20 17.2	24.3	6.0	
	無回答	5 100.0	3 60.0	1 20.0	-	-	1 20.0	-	7.8	2.0	
	従業員規模 (S△)	50人以下	729 100.0	454 62.3	70 9.6	32 4.4	7 1.0	6 0.8	160 21.9	3.3	2.0
		50人超～100人	344 100.0	142 41.3	70 20.3	52 15.1	9 2.6	6 1.7	65 18.9	5.3	3.0
100人超～300人		298 100.0	71 23.8	64 21.5	61 20.5	34 11.4	23 7.7	45 15.1	11.2	5.0	
300人超		135 100.0	1 0.7	13 9.6	19 14.1	18 13.3	52 38.5	32 23.7	68.1	25.0	
無回答		12 100.0	4 33.3	3 25.0	2 16.7	-	-	3 25.0	4.3	4.0	

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

(b) 非正社員【過剰人数】

	合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標準標準偏差
合計	93 100.0	45 48.4	9 9.7	9 9.7	5 5.4	1 1.1	24 25.8	5.0	2.0	7.2
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	建設業	4 100.0	3 75.0	-	-	-	1 25.0	1.7	2.0	
	製造業	30 100.0	13 43.3	4 13.3	3 10.0	3 10.0	-	7 23.3	5.2	2.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	2.0	2.0	
	運輸業、郵便業	3 100.0	-	-	3 33.3	-	-	2 66.7	6.0	6.0
	卸売業、小売業	18 100.0	11 61.1	1 5.6	2 11.1	-	4 22.2	3.2	2.0	
	金融業、保険業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	1.0	1.0	
	不動産業、物品賃貸業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	10.0	10.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	2.0	2.0	
	宿泊業、飲食サービス業	3 100.0	-	3 33.3	-	-	-	2 66.7	4.0	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	-	-	-	-	-	-	-	-	
	教育、学習支援業	4 100.0	1 25.0	-	-	-	3 75.0	1.0	1.0	
	医療、福祉	19 100.0	9 47.4	1 5.3	2 10.5	2 10.5	5 26.3	5.6	2.5	
	複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	6 100.0	3 50.0	2 33.3	-	-	1 16.7	11.0	4.0	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	50 100.0	32 64.0	3 6.0	2 4.0	-	13 26.0	2.5	2.0
		50人超～100人	19 100.0	10 52.6	1 5.3	2 10.5	1 5.3	5 26.3	4.2	2.0
100人超～300人		19 100.0	3 15.8	3 15.8	3 15.8	4 21.1	5 26.3	11.8	8.0	
300人超		4 100.0	-	50.0	50.0	-	-	7.5	7.5	
無回答		1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	

問25-付問1. 3年先を見据えた際の過不足人数の見込みをお答えください。

(b) 非正社員【過剰人数のうち削減見込み】

	合計	3人以下	4~5人	6~10人	11~20人	21人以上	無回答	平均	中央値	標準偏差
合計	93 100.0	21 22.6	7 7.5	2 2.2	2 2.2	1 1.1	60 64.5	4.7	2.0	5.8
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	建設業	4 100.0	2 50.0	-	-	-	-	2	2.0	2.0
	製造業	30 100.0	5 16.7	5 16.7	1 3.3	-	-	19	4.0	4.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	1	3.0	3.0
	運輸業、郵便業	3 100.0	-	-	1 33.3	-	-	2	6.0	6.0
	卸売業、小売業	18 100.0	5 27.8	1 5.6	-	-	-	12	2.5	2.5
	金融業、保険業	1 100.0	-	-	-	-	-	1	-	-
	不動産業、物品賃貸業	-	-	1 100.0	-	-	-	-	5.0	5.0
	学術研究、専門・技術サービス業	2 100.0	-	-	-	-	-	2	-	-
	宿泊業、飲食サービス業	3 100.0	-	-	-	-	-	3	-	-
	生活関連サービス業、娯楽業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	教育、学習支援業	4 100.0	-	-	-	-	-	4	-	-
	医療、福祉	19 100.0	7 36.8	-	-	2 10.5	-	10	5.7	2.0
	複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	サービス業（他に分類されないもの）	6 100.0	1 16.7	-	-	-	1 16.7	4	13.0	13.0
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
従業員規模 (S△)	50人以下	50 100.0	13 26.0	1 2.0	-	-	36	2.0	2.0	
	50人超～100人	19 100.0	6 31.6	-	1 5.3	1 5.3	14	4.9	2.0	
	100人超～300人	19 100.0	1 5.3	5 26.3	1 5.3	1 5.3	10	8.9	5.0	
	300人超	4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	-	2	3.5	3.5	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	1	-	-	

問26. 3年先を見据えた際、人手不足を緩和するための対策に取り組む予定ですか。

	合計	大いに積極的に取り組む	積極的に取り組む	ある程度は取り組む	ほとんど取り組まない	取り組まない	無回答
合計	4,599 100.0	468 10.2	1,685 36.6	1,470 32.0	477 10.4	148 3.2	351 7.6
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	3 50.0	2 33.3	-	-
	建設業	437 100.0	62 14.2	196 44.9	115 26.3	28 6.4	5 1.1
	製造業	961 100.0	83 8.6	347 36.1	342 35.6	103 10.7	25 2.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	2 33.3	2 33.3	2 33.3	-
	情報通信業	114 100.0	13 11.4	50 43.9	35 30.7	6 5.3	3 2.6
	運輸業、郵便業	302 100.0	49 16.2	131 43.4	75 24.8	18 6.0	4 1.3
	卸売業、小売業	907 100.0	62 6.8	294 32.4	320 35.3	124 13.7	36 4.0
	金融業、保険業	45 100.0	4 8.9	16 35.6	17 37.8	5 11.1	1 2.2
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	5 6.8	20 27.4	27 37.0	9 12.3	3 4.1
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	17 11.9	61 42.7	41 28.7	11 7.7	1 0.7
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	15 10.1	62 41.6	41 27.5	14 9.4	7 4.7
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	14 10.0	59 42.1	43 30.7	11 7.9	5 3.6
	教育、学習支援業	151 100.0	18 11.9	42 27.8	47 31.1	16 10.6	7 4.6
	医療、福祉	809 100.0	75 9.3	263 32.5	262 32.4	99 12.2	42 5.2
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	10 41.7	6 25.0	2 8.3	2 8.3
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	46 14.3	128 39.9	94 28.3	27 8.4	7 2.2
無回答	11 100.0	3 27.3	1 9.1	4 36.4	2 18.2	1 9.1	
従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	258 9.3	921 33.2	941 33.9	328 11.8	111 4.0
	50人超～100人	931 100.0	97 10.4	374 40.2	269 28.9	93 10.0	20 2.1
	100人超～300人	638 100.0	75 11.8	264 41.4	195 30.6	43 6.7	10 1.6
	300人超	222 100.0	37 15.9	97 48.3	59 25.4	10 4.3	7 3.0
	無回答	26 100.0	1 3.8	14 53.8	6 23.1	3 11.5	2 7.7

問27. 貴社では、現状（調査時点）において、働き方改革を目的とする取組を行っていますか。また、働き方改革関連法の施行に対応するための準備を進めていますか。

働き方改革を目的とする取組（現状）

	合計	行っている	行っていない	無回答		
合計	4,599 100.0	2,626 57.1	1,787 38.9	186 4.0		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	2 33.3	2 33.3	
	建設業	437 100.0	262 60.0	166 38.0	9 2.1	
	製造業	961 100.0	587 61.1	343 35.7	31 3.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	75 65.8	36 31.6	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	170 56.3	114 37.7	18 6.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	519 57.2	355 39.1	33 3.6	
	金融業、保険業	45 100.0	33 73.3	12 26.7	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	43 58.9	24 32.9	6 8.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	92 64.3	48 33.6	3 2.1	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	75 50.3	66 44.3	8 5.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	72 51.4	64 45.7	4 2.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	84 55.6	56 37.1	11 7.3	
	医療、福祉	809 100.0	385 47.6	378 46.7	46 5.7	
	複合サービス事業	24 100.0	18 75.0	6 25.0	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	200 62.3	111 34.6	10 3.1	
	無回答	11 100.0	7 63.6	3 27.3	1 9.1	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	1,414 51.0	1,234 44.5	124 4.5
		50人超～100人	931 100.0	385 62.8	311 33.4	35 3.8
100人超～300人		638 100.0	418 65.5	198 31.0	22 3.4	
300人超		232 100.0	192 82.8	37 15.9	3 1.3	
無回答		26 100.0	17 65.4	7 26.9	2 7.7	

問27. 貴社では、現状（調査時点）において、働き方改革を目的とする取組を行っていますか。また、働き方改革関連法の施行に対応するための準備を進めていますか。

働き方改革関連法の施行に対応するための準備（今後）

	合計	進めている	進めていない	無回答		
合計	4,599 100.0	3,287 71.5	1,123 24.4	189 4.1		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	4 66.7	1 16.7	1 16.7	
	建設業	437 100.0	318 72.8	104 23.8	15 3.4	
	製造業	961 100.0	703 73.2	228 23.7	30 3.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 50.0	3 50.0	-	
	情報通信業	114 100.0	95 83.3	19 16.7	-	
	運輸業、郵便業	302 100.0	236 78.1	51 16.9	15 5.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	639 70.5	236 26.0	32 3.5	
	金融業、保険業	45 100.0	40 88.9	3 6.7	2 4.4	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	54 74.0	10 13.7	9 12.3	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	116 81.1	23 16.1	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	96 64.4	45 30.2	8 5.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	93 66.4	42 30.0	5 3.6	
	教育、学習支援業	151 100.0	101 66.9	40 26.5	10 6.6	
	医療、福祉	809 100.0	518 64.0	246 30.4	45 5.6	
	複合サービス事業	24 100.0	22 91.7	2 8.3	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	241 75.1	68 21.2	12 3.7	
	無回答	11 100.0	8 72.7	2 18.2	1 9.1	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	1,796 64.8	856 30.9	120 4.3
		50人超～100人	931 100.0	728 78.2	165 17.7	38 4.1
100人超～300人		638 100.0	525 82.3	88 13.8	25 3.9	
300人超		232 100.0	222 95.7	5 2.2	5 2.2	
無回答		26 100.0	16 61.5	9 34.6	1 3.8	

問27-付問1. (働き方改革関連法の施行に対応するための準備を進めていない方にお伺いします) 貴社が、対応するための準備を進めていない理由についてお答えください。(MA)

	合計	有効な取組方法が分からない	日々の業務遂行で一杯のため	ノウハウを持つ人材がいない	施行まで猶予があるため	経営トップに機運が醸成されていないため	現場・各部署等に理解が得られないため	同業他社が取り組んでいないため	既に対応が完了しているため	その他	特段理由はない	無回答	
合計	1,123	406	489	276	160	130	56	51	74	41	183	56	
	100.0	36.2	43.5	24.6	14.2	11.6	5.0	4.5	6.6	3.7	16.3	5.0	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	1	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	
	100.0	-	100.0	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	
	建設業	104	44	45	27	28	7	15	17	3	5	11	
	100.0	42.3	43.3	26.0	26.9	6.7	14.4	16.3	2.9	4.8	10.6	3.8	
	製造業	228	71	95	58	41	36	8	7	18	7	37	
	100.0	31.1	41.7	25.4	18.0	15.8	3.5	3.1	7.9	3.1	16.2	4.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	3	-	-	-	1	-	-	-	-	-	2	-
	100.0	-	-	-	33.3	-	-	-	-	-	-	66.7	-
	情報通信業	19	6	4	3	3	1	1	-	3	1	7	-
	100.0	31.6	21.1	15.8	15.8	5.3	5.3	-	15.8	5.3	36.8	-	
	運輸業、郵便業	51	21	29	13	10	10	4	3	1	1	6	1
	100.0	41.2	56.9	25.5	19.6	19.6	7.8	5.9	2.0	2.0	11.8	2.0	
	卸売業、小売業	236	88	113	64	22	35	8	10	15	10	49	10
	100.0	37.3	47.9	27.1	9.3	14.8	3.4	4.2	6.4	4.2	20.8	4.2	
	金融業、保険業	3	1	-	1	-	-	1	-	1	-	-	-
	100.0	33.3	-	33.3	-	-	-	33.3	-	33.3	-	-	-
	不動産業、物品賃貸業	10	3	3	3	-	2	2	-	-	-	3	1
	100.0	30.0	30.0	30.0	-	20.0	20.0	-	-	-	-	30.0	10.0
	学術研究、専門・技術サービス業	23	7	6	6	5	4	-	-	2	-	4	2
	100.0	30.4	26.1	26.1	21.7	17.4	-	-	-	8.7	-	17.4	8.7
宿泊業、飲食サービス業	45	20	24	11	2	7	4	3	1	1	6	2	
100.0	44.4	53.3	24.4	4.4	15.6	8.9	6.7	2.2	2.2	13.3	4.4		
生活関連サービス業、娯楽業	42	20	20	14	6	4	-	-	1	-	4	3	
100.0	47.6	47.6	33.3	14.3	9.5	-	-	2.4	-	9.5	7.1		
教育、学習支援業	40	18	20	11	7	3	3	1	1	1	4	2	
100.0	45.0	50.0	27.5	17.5	7.5	7.5	2.5	2.5	2.5	10.0	5.0		
医療、福祉	246	76	104	55	29	13	7	6	25	12	39	17	
100.0	30.9	42.3	22.4	11.8	5.3	2.8	2.4	10.2	4.9	15.9	6.9		
複合サービス事業	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	
100.0	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.0	-	
サービス業(他に分類されないもの)	68	29	25	10	6	7	3	2	3	2	10	4	
100.0	42.6	36.8	14.7	8.8	10.3	4.4	2.9	4.4	2.9	14.7	5.9		
無回答	2	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	
100.0	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	50.0	-	-	
従業員規模 (S△)	50人以下	856	302	364	211	123	104	37	47	62	33	150	
	100.0	35.3	42.5	24.6	14.4	11.1	12.1	4.3	5.5	7.2	3.9	17.5	
	50人超～100人	165	58	79	40	28	18	11	4	9	6	19	
	100.0	35.2	47.9	24.2	17.0	10.9	6.7	2.4	5.5	3.6	11.5	4.2	
	100人超～300人	88	39	40	21	8	7	6	-	3	1	13	
	100.0	44.3	45.5	23.9	9.1	8.0	6.8	-	3.4	1.1	14.8	5.7	
300人超	5	4	3	4	-	1	1	-	-	-	-		
100.0	80.0	60.0	80.0	-	-	20.0	-	-	-	-	-		
無回答	9	3	3	-	1	-	1	-	-	1	1		
100.0	33.3	33.3	-	11.1	-	11.1	-	-	-	11.1	11.1		

問28. (貴社が下請企業である場合(問7の①でBに近いとご回答された場合)にお答えください) 貴社の親事業者における働き方改革関連法の施行に対応するための準備の進捗について、どのように認識していますか。

	合計	大いに進んでいる	ある程度進んでいる	ほとんど進んでいない	全く進んでいない	わからない	無回答	
合計	723	44	255	154	32	159	79	
	100.0	6.1	35.3	21.3	4.4	22.0	10.9	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	1	-	-	100.0	-	-	
	100.0	-	-	100.0	-	-	-	
	建設業	106	2	32	35	11	17	9
	100.0	1.9	30.2	33.0	10.4	16.0	8.5	
	製造業	304	24	105	53	13	70	39
	100.0	7.9	34.5	17.4	4.3	23.0	12.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	-	-	-	1	-
	100.0	50.0	-	-	-	50.0	-	
	情報通信業	28	4	13	1	1	7	2
	100.0	14.3	46.4	3.6	3.6	25.0	7.1	
	運輸業、郵便業	98	1	36	28	2	19	12
	100.0	1.0	36.7	28.6	2.0	19.4	12.2	
	卸売業、小売業	54	4	24	10	1	11	4
	100.0	7.4	44.4	18.5	1.9	20.4	7.4	
	金融業、保険業	3	-	2	-	-	-	1
	100.0	-	66.7	-	-	-	33.3	
	不動産業、物品賃貸業	3	-	1	-	-	1	1
	100.0	-	33.3	-	-	-	33.3	
	学術研究、専門・技術サービス業	32	-	9	7	1	12	3
	100.0	-	28.1	21.9	3.1	37.5	9.4	
宿泊業、飲食サービス業	7	-	3	1	1	1	1	
100.0	-	42.9	14.3	14.3	14.3	14.3		
生活関連サービス業、娯楽業	5	1	-	1	-	2	1	
100.0	20.0	-	20.0	-	40.0	20.0		
教育、学習支援業	-	-	-	-	-	-	-	
100.0	-	-	-	-	-	-		
医療、福祉	15	1	4	4	-	6	-	
100.0	6.7	26.7	26.7	-	40.0	-		
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	
100.0	-	-	-	-	-	-		
サービス業(他に分類されないもの)	65	6	26	13	2	12	6	
100.0	9.2	40.0	20.0	3.1	18.5	9.2		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	
100.0	-	-	-	-	-	-		
従業員規模 (S△)	50人以下	443	23	154	100	25	98	
	100.0	5.2	34.8	22.6	5.6	22.1	9.7	
	50人超～100人	158	7	56	34	5	33	
	100.0	4.4	35.4	21.5	3.2	20.9	14.6	
	100人超～300人	100	13	34	18	2	22	
100.0	13.0	34.0	18.0	2.0	22.0	11.0		
300人超	18	8	2	2	8	5		
100.0	5.6	44.4	11.1	-	27.8	11.1		
無回答	4	-	3	-	-	1		
100.0	-	75.0	-	-	25.0	-		

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

前提確認

	合計	限定正社員はいない	非正社員はいない	無回答		
合計	4,599 100.0	1,158 25.2	285 6.2	3,392 73.8		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	- -	5 83.3	
	建設業	437 100.0	117 26.8	49 11.2	316 72.3	
	製造業	961 100.0	254 26.4	64 6.7	695 72.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	- -	5 83.3	
	情報通信業	114 100.0	39 34.2	14 12.3	69 60.5	
	運輸業、郵便業	302 100.0	72 23.8	18 6.0	227 75.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	216 23.8	74 8.2	683 75.3	
	金融業、保険業	45 100.0	14 31.1	1 2.2	31 68.9	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	15 20.5	7 9.6	55 75.3	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	39 27.3	12 8.4	103 72.0	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	32 21.5	3 2.0	116 77.9	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	40 28.6	2 1.4	99 70.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	35 23.2	6 4.0	115 76.2	
	医療、福祉	809 100.0	188 23.2	12 1.5	618 76.4	
	複合サービス事業	24 100.0	9 37.5	- -	15 62.5	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	84 26.2	22 6.9	232 72.3	
	無回答	11 100.0	2 18.2	1 9.1	8 72.7	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	646 23.3	209 7.5	2,096 75.6
		50人超～100人	931 100.0	258 27.7	50 5.4	682 71.1
		100人超～300人	638 100.0	178 27.9	21 3.3	455 71.3
300人超		232 100.0	72 31.0	4 1.7	158 68.1	
無回答		26 100.0	4 15.4	1 3.8	21 80.8	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

①人事評価に関する公正性・納得性の向上

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	2,653 57.7	354 7.7	919 20.0	1,350 29.4	498 10.8		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	5 83.3	- -	1 16.7	- -	1 16.7	
	建設業	437 100.0	247 56.5	22 5.0	50 11.4	144 33.0	40 9.2	
	製造業	961 100.0	548 57.0	61 6.3	182 18.9	298 31.0	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	- -	- -	4 66.7	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	88 77.2	10 8.8	21 18.4	23 20.2	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	170 56.3	23 7.6	50 16.6	81 26.8	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	528 58.2	62 6.8	133 14.7	250 27.6	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	32 71.1	2 4.4	13 28.9	12 26.7	2 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	40 54.8	6 8.2	11 15.1	19 26.0	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	103 72.0	16 11.2	31 21.7	29 20.3	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	74 49.7	19 12.8	37 24.8	48 32.2	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	83 59.3	16 11.4	36 25.7	38 27.1	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	79 52.3	11 7.3	28 18.5	56 37.1	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	441 54.5	77 9.5	257 31.8	250 30.9	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	17 70.8	2 8.3	11 45.8	5 20.8	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	191 59.5	26 8.1	57 17.8	90 28.0	32 10.0	
	無回答	11 100.0	6 54.5	1 9.1	1 9.1	3 27.3	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	1,488 53.7	168 6.1	462 16.7	874 31.5	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	548 58.9	68 7.3	197 21.2	275 29.5	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	423 66.3	65 10.2	180 28.2	152 23.8	49 7.7
300人超		232 100.0	180 77.6	21 21.6	31 31.9	42 18.1	6 2.6	
無回答		26 100.0	14 53.8	3 11.5	6 23.1	7 26.9	4 15.4	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

②本人の希望を踏まえた配属、配置転換

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	2,093 45.5	382 8.3	1,881 40.9	498 10.8		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	2 33.3	1 16.7	
	建設業	437 100.0	187 42.8	33 7.6	199 45.5	40 9.2	
	製造業	961 100.0	395 41.1	69 7.2	442 46.0	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	-	4 66.7	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	70 61.4	12 10.5	37 32.5	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	156 51.7	24 7.9	97 32.1	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	386 42.6	53 5.8	391 43.1	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	25 55.6	3 6.7	17 37.8	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	29 39.7	4 5.5	30 41.1	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	78 54.5	16 11.2	54 37.8	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	68 45.6	21 14.1	53 35.6	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	62 44.3	17 12.1	59 42.1	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	79 52.3	12 7.9	55 36.4	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	381 47.1	87 10.8	305 37.7	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	14 58.3	2 8.3	9 37.5	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	156 48.6	28 8.7	122 38.0	32 10.0	
	無回答	11 100.0	4 36.4	-	5 45.5	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	1,152 41.6	174 6.3	1,204 43.4	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	450 48.3	88 9.5	362 38.9	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	344 53.9	77 12.1	221 34.6	49 7.7
300人超		232 100.0	138 59.5	41 17.7	82 35.3	6 2.6	
無回答		26 100.0	9 34.6	2 7.7	12 46.2	4 15.4	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

③業務遂行に伴う裁量権の拡大

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	1,590 34.6	261 5.7	2,374 51.6	498 10.8		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	2 33.3	1 16.7	
	建設業	437 100.0	165 37.8	26 5.9	221 50.6	40 9.2	
	製造業	961 100.0	323 33.6	51 5.3	515 53.6	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	-	3 50.0	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	56 49.1	12 10.5	52 45.6	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	94 31.1	15 5.0	154 51.0	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	334 36.8	49 5.4	435 48.0	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	16 35.6	2 4.4	27 60.0	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	31 42.5	5 6.8	27 37.0	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	57 39.9	10 7.0	74 51.7	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	48 32.2	6 4.0	75 50.3	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	53 37.9	13 9.3	66 47.1	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	48 31.8	12 7.9	83 55.0	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	241 29.8	38 4.7	450 55.6	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	5 20.8	-	18 75.0	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	112 34.9	20 6.2	167 52.0	32 10.0	
	無回答	11 100.0	3 27.3	-	6 54.5	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	977 35.2	157 5.7	1,353 48.8	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	315 33.8	51 5.5	498 53.5	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	205 32.1	29 4.5	372 58.3	49 7.7
300人超		232 100.0	83 35.8	22 9.5	139 59.9	6 2.6	
無回答		26 100.0	10 38.5	2 7.7	12 46.2	4 15.4	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

④優秀な人材の抜擢・登用

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	2,479 53.9	368 8.0	759 16.5	3,132 68.1	498 10.8		
主たる業種(S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	4 66.7	1 16.7	-	4 66.7	1 16.7	
	建設業	437 100.0	244 55.8	29 6.6	39 8.9	337 77.1	40 9.2	
	製造業	961 100.0	514 53.5	59 6.1	131 13.6	704 73.3	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	-	-	5 83.3	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	87 76.3	16 14.0	21 18.4	82 71.9	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	150 49.7	23 7.6	47 15.6	201 66.6	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	488 53.8	60 6.6	104 11.5	655 72.2	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	30 66.7	2 4.4	9 20.0	33 73.3	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	38 52.1	5 6.8	11 15.1	46 63.0	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	93 65.0	15 10.5	23 16.1	104 72.7	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	71 47.7	17 11.4	40 26.8	78 52.3	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	73 52.1	16 11.4	32 22.9	85 60.7	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	75 49.7	16 10.6	27 17.9	104 68.9	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	408 50.4	77 9.5	212 26.2	453 56.0	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	14 58.3	4 16.7	6 25.0	6 62.5	15 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	182 56.7	26 8.1	55 17.1	220 68.5	32 10.0	
	無回答	11 100.0	6 54.5	2 18.2	2 18.2	6 54.5	2 18.2	
	従業員規模(問1 S・A)	50人以下	2,772 100.0	1,344 48.5	172 6.2	329 11.9	1,968 71.0	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	555 59.6	82 8.8	185 19.9	615 66.1	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	395 61.9	66 10.3	167 26.2	400 62.7	49 7.7
300人超		232 100.0	169 72.8	45 19.4	74 31.9	133 57.3	6 2.6	
無回答		26 100.0	16 61.5	3 11.5	4 15.4	16 61.5	4 15.4	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑤優秀な人材の正社員への登用

	合計	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	1,583 34.4	2,518 54.8	498 10.8		
主たる業種(S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	5 83.3	1 16.7	
	建設業	437 100.0	91 20.8	306 70.0	40 9.2	
	製造業	961 100.0	320 33.3	548 57.0	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	47 41.2	65 57.0	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	69 22.8	192 63.6	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	232 25.6	565 62.3	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	18 40.0	26 57.8	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	20 27.4	39 53.4	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	50 35.0	85 59.4	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	76 51.0	50 33.6	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	66 47.1	61 43.6	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	64 42.4	73 48.3	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	396 48.9	311 38.4	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	17 70.8	6 25.0	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	113 35.2	176 54.8	32 10.0	
	無回答	11 100.0	3 27.3	6 54.5	2 18.2	
	従業員規模(問1 S・A)	50人以下	2,772 100.0	702 25.3	1,718 62.0	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	364 39.1	480 51.6	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	353 55.3	236 37.0	49 7.7
300人超		232 100.0	154 66.4	72 31.0	6 2.6	
無回答		26 100.0	10 38.5	12 46.2	4 15.4	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑥いわゆる正社員と限定正社員との間での相互転換の柔軟化

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答	
合計	4,599 100.0	621 13.5	301 6.5	3,385 73.6	498 10.8	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6	-	-	5	1
	100.0	-	-	83.3	16.7	
	建設業	437	59	21	332	40
	100.0	13.5	4.8	76.0	9.2	
	製造業	961	111	49	737	93
	100.0	11.6	5.1	76.7	9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	-	5	1
	100.0	-	-	83.3	16.7	
	情報通信業	114	21	8	91	2
	100.0	18.4	7.0	79.8	1.8	
	運輸業、郵便業	302	33	19	217	41
	100.0	10.9	6.3	71.9	13.6	
	卸売業、小売業	907	111	46	667	110
	100.0	12.2	5.1	73.5	12.1	
	金融業、保険業	45	6	3	36	1
	100.0	13.3	6.7	80.0	2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73	13	3	46	11
	100.0	17.8	4.1	63.0	19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143	20	12	112	8
	100.0	14.0	8.4	78.3	5.6	
宿泊業、飲食サービス業	149	23	18	97	23	
100.0	15.4	12.1	65.1	15.4		
生活関連サービス業、娯楽業	140	20	10	104	13	
100.0	14.3	7.1	74.3	9.3		
教育、学習支援業	151	27	16	107	14	
100.0	17.9	10.6	70.9	9.3		
医療、福祉	809	132	68	362	102	
100.0	16.3	8.4	69.5	12.6		
複合サービス事業	24	1	1	21	1	
100.0	4.2	4.2	87.5	4.2		
サービス業（他に分類されないもの）	321	42	26	239	32	
100.0	13.1	8.1	74.5	10.0		
無回答	11	2	1	7	2	
100.0	18.2	9.1	63.6	18.2		
従業員規模 (S△)	50人以下	2,772	350	143	2,019	352
	100.0	12.6	5.2	72.8	12.7	
	50人超～100人	931	131	62	692	87
	100.0	14.1	6.7	74.3	9.3	
	100人超～300人	638	93	53	481	49
100.0	14.6	8.3	75.4	7.7		
300人超	232	45	42	173	6	
100.0	19.4	18.1	74.6	2.6		
無回答	26	2	1	20	4	
100.0	7.7	3.8	76.9	15.4		

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑦能力・成果等に見合った昇進や賃金アップ

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答	
合計	4,599 100.0	3,131 68.1	445 9.7	1,194 26.0	865 18.8	498 10.8	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6	3	-	-	2	1
	100.0	50.0	-	-	33.3	16.7	
	建設業	437	324	40	68	68	40
	100.0	74.1	9.2	15.6	15.6	9.2	
	製造業	961	689	83	234	162	93
	100.0	71.7	8.6	24.3	16.9	9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6	3	-	1	2	1
	100.0	50.0	-	16.7	33.3	16.7	
	情報通信業	114	90	13	32	19	2
	100.0	78.9	11.4	28.1	16.7	1.8	
	運輸業、郵便業	302	188	22	60	66	41
	100.0	62.3	7.3	19.9	21.9	13.6	
	卸売業、小売業	907	644	81	204	128	110
	100.0	71.0	8.9	22.5	14.1	12.1	
	金融業、保険業	45	31	1	13	12	1
	100.0	68.9	2.2	28.9	26.7	2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73	50	7	15	9	14
	100.0	68.5	9.6	20.5	12.3	19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143	109	19	32	24	8
	100.0	76.2	13.3	22.4	16.8	5.6	
宿泊業、飲食サービス業	149	87	21	35	31	23	
100.0	58.4	14.1	36.9	20.8	15.4		
生活関連サービス業、娯楽業	140	100	20	55	24	13	
100.0	71.4	14.3	39.3	17.1	9.3		
教育、学習支援業	151	83	15	30	50	14	
100.0	55.0	9.9	19.9	33.1	9.3		
医療、福祉	809	490	85	305	202	102	
100.0	60.6	10.5	37.7	25.0	12.6		
複合サービス事業	24	18	4	10	3	1	
100.0	75.0	16.7	41.7	12.5	4.2		
サービス業（他に分類されないもの）	321	216	33	78	60	32	
100.0	67.3	10.3	24.3	18.7	10.0		
無回答	11	6	1	2	3	2	
100.0	54.5	9.1	18.2	27.3	18.2		
従業員規模 (S△)	50人以下	2,772	1,850	216	617	507	352
	100.0	66.7	7.8	22.3	18.3	12.7	
	50人超～100人	931	650	92	269	178	87
	100.0	69.8	9.9	28.9	19.1	9.3	
	100人超～300人	638	436	74	207	134	49
100.0	68.3	11.6	32.4	21.0	7.7		
300人超	232	178	60	95	41	6	
100.0	76.7	25.9	40.9	17.7	2.6		
無回答	26	17	3	6	5	4	
100.0	65.4	11.5	23.1	19.2	15.4		

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑧能力開発機会の充実

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	2,386 51.9	386 8.4	755 16.4	1,605 34.9	498 10.8		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	4 66.7	-	-	1 16.7	1 16.7	
	建設業	437 100.0	253 57.9	34 7.8	44 10.1	134 30.7	40 9.2	
	製造業	961 100.0	493 51.3	62 6.5	111 11.6	358 37.3	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	4 66.7	-	-	1 16.7	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	82 71.9	15 13.2	20 17.5	28 24.6	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	123 40.7	22 7.3	31 10.3	129 42.7	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	450 49.6	74 8.2	104 11.5	321 35.4	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	30 66.7	3 6.7	12 26.7	13 28.9	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	33 45.2	4 5.5	7 9.6	24 32.9	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	94 65.7	17 11.9	20 14.0	39 27.3	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	51 34.2	17 11.4	21 14.1	70 47.0	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	65 46.4	15 10.7	27 19.3	58 41.4	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	80 53.0	14 9.3	38 25.2	54 35.8	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	434 53.6	72 8.9	261 32.3	259 32.0	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	17 70.8	2 8.3	9 37.5	9 20.8	5 4.2	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	169 52.6	33 10.3	49 15.3	107 33.3	32 10.0	
	無回答	11 100.0	4 36.4	2 18.2	1 9.1	4 36.4	2 18.2	
	従業員規模(問1 S・△)	50人以下	2,772 100.0	1,342 48.4	199 7.2	355 12.8	1,006 36.3	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	501 53.8	60 6.4	164 17.6	324 34.8	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	373 58.5	71 11.1	153 24.0	203 31.8	49 7.7
300人超		232 100.0	156 67.2	54 23.3	77 33.2	64 27.6	6 2.6	
無回答		26 100.0	14 53.8	2 7.7	6 23.1	8 30.8	4 15.4	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑨労働時間の短縮や働き方の柔軟化

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	2,052 44.6	392 8.5	1,137 24.7	1,688 36.7	498 10.8		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	-	-	3 50.0	1 16.7	
	建設業	437 100.0	200 45.8	34 7.8	63 14.4	177 40.5	40 9.2	
	製造業	961 100.0	403 41.9	76 7.9	210 21.9	395 41.1	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	-	-	3 50.0	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	61 53.5	11 9.6	30 26.3	44 38.6	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	150 49.7	19 6.3	63 20.9	93 30.8	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	422 46.5	61 6.7	191 21.1	324 35.7	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	24 53.3	3 6.7	12 26.7	17 37.8	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	33 45.2	7 9.6	13 17.8	21 28.8	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	77 53.8	18 12.6	32 22.4	48 33.6	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	67 45.0	21 14.1	41 27.5	44 29.5	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	66 47.1	18 12.9	40 28.6	46 32.9	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	77 51.0	17 11.3	48 31.8	47 31.1	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	313 38.7	82 10.1	302 37.3	285 35.2	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	12 50.0	2 8.3	13 54.2	8 33.3	1 4.2	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	137 42.7	21 6.5	75 23.4	130 40.5	32 10.0	
	無回答	11 100.0	6 54.5	2 18.2	4 36.4	3 27.3	2 18.2	
	従業員規模(問1 S・△)	50人以下	2,772 100.0	1,214 43.8	205 7.4	587 21.2	1,009 36.4	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	403 43.3	69 7.4	244 26.2	356 38.2	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	292 45.8	67 10.5	201 31.5	240 37.6	49 7.7
300人超		232 100.0	134 57.8	21 21.1	49 42.7	99 31.0	6 2.6	
無回答		26 100.0	9 34.6	2 7.7	6 23.1	11 42.3	4 15.4	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

㊸採用時に職務内容を文書で明確化

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	2,216 48.2	442 9.6	1,328 28.9	1,731 37.6	498 10.8		
主たる業種(S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	4 66.7	-	-	1 16.7	1	
	建設業	437 100.0	215 49.2	44 10.1	76 17.4	170 38.9	40 9.2	
	製造業	961 100.0	472 49.1	83 8.6	266 27.7	365 38.0	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	6 50.0	2 33.3	2 33.3	2 33.3	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	53 46.5	14 12.3	26 22.8	55 48.2	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	132 43.7	18 6.0	68 22.5	118 39.1	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	407 44.9	72 7.9	211 23.3	364 40.1	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	23 51.1	3 6.7	19 42.2	16 35.6	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	27 37.0	8 11.0	13 17.8	30 41.1	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	70 49.0	16 11.2	36 25.2	61 42.7	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	69 46.3	20 13.4	50 33.6	51 34.2	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	68 48.6	15 10.7	45 32.1	51 36.4	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	79 52.3	16 10.6	62 41.1	49 32.5	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	419 51.8	90 11.1	339 41.9	271 33.5	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	11 45.8	3 12.5	14 58.3	7 29.2	1 4.2	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	160 49.8	37 11.5	99 30.8	115 35.8	32 10.0	
	無回答	11 100.0	4 36.4	1 9.1	2 18.2	5 45.5	2 18.2	
	従業員規模(問1 S・A)	50人以下	2,772 100.0	1,281 46.2	218 7.9	646 23.3	1,061 38.3	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	466 50.1	93 10.0	311 33.4	344 36.9	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	324 50.8	82 12.9	251 39.3	243 38.1	49 7.7
300人超		232 100.0	130 56.0	46 19.8	114 49.1	76 32.8	6 2.6	
無回答		26 100.0	15 57.7	3 11.5	6 23.1	7 26.9	4 15.4	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

㊸長時間労働対策やメンタルヘルス対策

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	2,098 45.6	384 8.3	1,055 22.9	1,938 42.1	498 10.8		
主たる業種(S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	3 50.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1	
	建設業	437 100.0	191 43.7	30 6.9	65 14.9	197 45.1	40 9.2	
	製造業	961 100.0	482 50.2	84 8.7	233 24.2	377 39.2	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	1 16.7	3 50.0	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	76 66.7	16 14.0	33 28.9	36 31.6	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	154 51.0	18 6.0	57 18.9	102 33.8	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	333 36.7	59 6.5	134 14.8	453 49.9	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	30 66.7	3 6.7	19 42.2	13 28.9	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	24 32.9	3 4.1	9 12.3	34 46.6	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	72 50.3	20 14.0	34 23.8	62 43.4	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	49 32.9	10 6.7	25 16.8	74 49.7	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	61 43.6	12 8.6	34 24.3	65 46.4	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	65 43.0	14 9.3	35 23.2	68 45.0	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	368 45.5	71 8.8	273 33.7	328 40.5	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	18 75.0	3 12.5	16 66.7	5 20.8	1 4.2	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	166 51.7	38 11.8	85 26.5	115 35.8	32 10.0	
	無回答	11 100.0	4 36.4	1 9.1	2 18.2	5 45.5	2 18.2	
	従業員規模(問1 S・A)	50人以下	2,772 100.0	960 34.6	142 5.1	380 13.7	1,410 50.9	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	516 55.4	80 8.6	269 28.9	320 34.4	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	424 66.5	93 14.6	267 41.8	161 25.2	49 7.7
300人超		232 100.0	186 80.2	66 28.4	134 57.8	37 15.9	6 2.6	
無回答		26 100.0	12 46.2	3 11.5	5 19.2	10 38.5	4 15.4	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

㊤有給休暇の取得促進

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	2,944 64.0	486 10.6	1,502 32.7	1,087 23.6	498 10.8		
主たる業種(S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	3 50.0	-	-	2 33.3	1 16.7	
	建設業	437 100.0	281 64.3	37 8.5	81 18.5	105 24.0	40 9.2	
	製造業	961 100.0	609 63.4	97 10.1	290 30.2	247 25.7	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 66.7	-	1 16.7	2 16.7	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	84 73.7	19 16.7	37 32.5	28 24.6	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	175 57.9	19 6.3	76 25.2	80 26.5	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	571 63.0	79 8.7	234 25.8	214 23.6	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	35 77.8	4 8.9	19 42.2	8 17.8	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	41 56.2	5 6.8	20 27.4	18 24.7	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	103 72.0	23 16.1	45 31.5	31 21.7	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	74 49.7	19 12.8	43 28.9	49 32.9	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	91 65.0	19 13.6	55 39.3	34 24.3	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	110 72.8	18 11.9	69 45.7	26 17.2	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	529 65.4	104 12.9	398 49.2	163 20.1	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	18 75.0	4 16.7	15 62.5	4 16.7	1 4.2	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	209 65.1	35 10.9	116 36.1	76 23.7	32 10.0	
	無回答	11 100.0	7 63.6	2 18.2	3 27.3	1 9.1	2 18.2	
	従業員規模(問1 S・A)	50人以下	2,772 100.0	1,672 60.3	221 8.0	708 25.5	701 25.3	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	626 67.2	96 10.3	341 36.6	206 22.1	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	445 69.7	98 15.4	304 47.6	136 21.3	49 7.7
300人超		232 100.0	183 78.9	69 29.7	139 59.9	40 17.2	6 2.6	
無回答		26 100.0	18 69.2	2 7.7	10 38.5	4 15.4	4 15.4	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

㊤職場の人間関係やコミュニケーションの円滑化

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	2,632 57.2	477 10.4	1,527 33.2	1,399 30.4	498 10.8		
主たる業種(S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	3 50.0	-	-	2 33.3	1 16.7	
	建設業	437 100.0	255 58.4	41 9.4	84 19.2	133 30.4	40 9.2	
	製造業	961 100.0	519 54.0	85 8.8	287 29.9	334 34.8	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 50.0	-	1 16.7	2 33.3	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	81 71.1	19 16.7	48 42.1	29 25.4	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	173 57.3	25 8.3	78 25.8	80 26.5	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	496 54.7	77 8.5	232 25.6	293 32.3	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	27 60.0	3 6.7	17 37.8	15 33.3	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	43 58.9	5 6.8	23 31.5	15 20.5	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	88 61.5	20 14.0	46 32.2	46 32.2	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	79 53.0	21 14.1	61 40.9	43 28.9	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	85 60.7	14 10.0	53 37.9	42 30.0	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	96 63.6	23 15.2	70 46.4	38 25.2	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	476 58.8	103 12.7	405 50.1	220 27.2	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	16 66.7	3 12.5	13 54.2	7 29.2	1 4.2	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	188 58.6	36 11.2	107 33.3	96 29.9	32 10.0	
	無回答	11 100.0	4 36.4	2 18.2	2 18.2	4 36.4	2 18.2	
	従業員規模(問1 S・A)	50人以下	2,772 100.0	1,545 55.7	230 8.3	771 27.8	821 29.6	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	541 58.1	93 10.0	343 36.8	295 31.7	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	377 59.1	91 14.3	280 43.9	205 32.1	49 7.7
300人超		232 100.0	155 66.8	60 25.9	125 53.9	70 30.2	6 2.6	
無回答		26 100.0	14 53.8	3 11.5	8 30.8	8 30.8	4 15.4	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

㊸仕事と育児との両立支援

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	2,500 54.4	435 9.5	1,319 28.7	1,450 31.5	498 10.8		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	3 50.0	-	-	2 33.3	1 16.7	
	建設業	437 100.0	222 50.8	36 8.2	69 15.8	159 36.4	40 9.2	
	製造業	961 100.0	497 51.7	83 8.6	245 25.5	334 34.8	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	-	-	3 50.0	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	77 67.5	15 13.2	37 32.5	33 28.9	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	118 39.1	19 6.3	50 16.6	133 44.0	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	458 50.5	70 7.7	191 21.1	317 35.0	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	32 71.1	4 8.9	18 40.0	10 22.2	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	31 42.5	6 8.2	11 15.1	25 34.2	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	85 59.4	19 13.3	34 23.8	47 32.9	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	67 45.0	14 9.4	47 31.5	53 35.6	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	75 53.6	16 11.4	37 26.4	49 35.0	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	114 75.5	20 13.2	71 47.0	18 11.9	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	538 66.5	101 12.5	415 51.3	139 17.2	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	19 79.2	4 16.7	16 66.7	3 12.5	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	157 48.9	26 8.1	75 23.4	121 37.7	32 10.0	
	無回答	11 100.0	5 45.5	2 18.2	3 27.3	4 36.4	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	1,314 47.4	198 7.1	621 22.4	1,000 36.1	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	556 59.7	80 8.6	302 32.4	262 28.1	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	435 68.2	90 14.1	261 40.9	139 21.8	49 7.7
300人超		232 100.0	181 78.0	66 28.4	128 55.2	41 17.7	6 2.6	
無回答		26 100.0	14 53.8	1 3.8	7 26.9	8 30.8	4 15.4	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

㊹仕事と介護との両立支援

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	2,060 44.8	407 8.8	1,121 24.4	1,934 42.1	498 10.8		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	3 50.0	-	-	2 33.3	1 16.7	
	建設業	437 100.0	184 42.1	30 6.9	64 14.6	205 46.9	40 9.2	
	製造業	961 100.0	402 41.8	77 8.0	201 20.9	444 46.2	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 50.0	-	-	2 33.3	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	58 50.9	13 11.4	28 24.6	53 46.5	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	109 36.1	18 6.0	52 17.2	142 47.0	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	357 39.4	65 7.2	157 17.3	423 46.6	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	26 57.8	4 8.9	15 33.3	16 35.6	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	22 30.1	5 6.8	8 11.0	36 49.3	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	71 49.7	18 12.6	31 21.7	62 43.4	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	49 32.9	13 8.7	30 20.1	71 47.7	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	64 45.7	14 10.0	32 22.9	60 42.9	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	93 61.6	19 12.6	60 39.7	40 26.5	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	457 56.5	101 12.5	355 43.9	226 27.9	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	17 70.8	3 12.5	14 58.3	5 20.8	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	143 44.5	26 8.1	73 22.7	140 43.6	32 10.0	
	無回答	11 100.0	2 18.2	1 9.1	1 9.1	7 63.6	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	1,085 39.1	186 6.7	522 18.8	1,262 45.5	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	439 47.2	77 8.3	253 27.2	384 41.2	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	372 58.3	86 13.5	232 36.4	207 32.4	49 7.7
300人超		232 100.0	151 65.1	24 10.3	73 31.5	79 33.9	6 2.6	
無回答		26 100.0	13 50.0	2 7.7	5 19.2	8 30.8	4 15.4	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

㊸仕事と病気治療との両立支援

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	2,408 52.4	447 9.7	1,234 26.8	1,589 34.6	498 10.8		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	4 66.7	-	-	1 16.7	1	
	建設業	437 100.0	228 52.2	37 8.5	76 17.4	159 36.4	40 9.2	
	製造業	961 100.0	485 50.5	81 8.4	231 24.0	362 37.7	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	-	-	3 50.0	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	67 58.8	17 14.9	27 23.7	44 38.6	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	153 50.7	21 7.0	64 21.2	97 32.1	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	427 47.1	80 8.8	177 19.5	353 38.9	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	26 57.8	4 8.9	14 31.1	16 35.6	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	28 38.4	5 6.8	11 15.1	29 39.7	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	83 58.0	20 14.0	32 22.4	49 34.3	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	61 40.9	15 10.1	37 24.8	59 39.6	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	73 52.1	15 10.7	36 25.7	52 37.1	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	103 68.2	19 12.6	65 43.0	31 20.5	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	477 59.0	99 12.2	362 44.7	212 26.2	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	18 75.0	2 8.3	15 62.5	4 16.7	1 4.2	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	166 51.7	30 9.3	84 26.2	116 36.1	32 10.0	
	無回答	11 100.0	7 63.6	2 18.2	3 27.3	2 18.2	2 18.2	
	従業員規模(問1 S・△)	50人以下	2,772 100.0	1,363 49.2	224 8.1	620 22.4	981 35.4	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	504 54.1	83 8.9	267 28.7	324 34.8	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	383 60.0	86 13.5	234 36.7	197 30.9	49 7.7
300人超		232 100.0	145 62.5	52 22.4	108 46.6	79 34.1	6 2.6	
無回答		26 100.0	13 50.0	2 7.7	5 19.2	8 30.8	4 15.4	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

㊹育児・介護・病気治療等により離職された方への復職支援

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	1,334 29.0	271 5.9	713 15.5	2,646 57.5	498 10.8		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	-	-	3 50.0	1 16.7	
	建設業	437 100.0	123 28.1	24 5.5	34 7.8	265 60.6	40 9.2	
	製造業	961 100.0	223 23.2	47 4.9	115 12.0	623 64.8	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	-	1 16.7	3 50.0	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	40 35.1	12 10.5	21 18.4	65 57.0	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	70 23.2	9 3.0	26 8.6	183 60.6	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	232 25.6	42 4.6	103 11.4	546 60.2	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	16 35.6	3 6.7	6 13.3	27 60.0	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	11 15.1	1 1.4	4 5.5	46 63.0	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	46 32.2	14 9.8	17 11.9	86 60.1	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	42 28.2	10 6.7	33 22.1	76 51.0	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	44 31.4	10 7.1	26 18.6	78 55.7	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	59 39.1	10 6.6	40 26.5	70 46.4	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	320 39.6	64 7.9	236 29.2	366 45.2	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	13 54.2	2 8.3	10 41.7	10 41.7	1 4.2	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	88 27.4	22 6.9	39 12.1	193 60.1	32 10.0	
	無回答	11 100.0	3 27.3	1 9.1	2 18.2	6 54.5	2 18.2	
	従業員規模(問1 S・△)	50人以下	2,772 100.0	710 25.6	130 4.7	362 13.1	1,632 58.9	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	292 31.4	53 5.7	155 16.6	527 56.6	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	228 35.7	55 8.6	130 20.4	346 54.2	49 7.7
300人超		232 100.0	97 41.8	32 13.8	64 27.6	126 54.3	6 2.6	
無回答		26 100.0	7 26.9	1 3.8	2 7.7	15 57.7	4 15.4	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑩従業員間の不合理な待遇格差の解消(男女間、正規・非正規間等)

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	1,880 40.9	364 7.9	1,090 23.7	2,134 46.4	498 10.8		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	3 50.0	-	-	2 33.3	1 16.7	
	建設業	437 100.0	163 37.3	28 6.4	54 12.4	226 51.7	40 9.2	
	製造業	961 100.0	361 37.6	67 7.0	202 21.0	497 51.7	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	-	-	4 66.7	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	54 47.4	8 7.0	27 23.7	56 49.1	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	105 34.8	18 6.0	51 16.9	147 48.7	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	357 39.4	56 6.2	176 19.4	428 47.2	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	19 42.2	2 4.4	11 24.4	24 53.3	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	24 32.9	3 4.1	12 16.4	34 46.6	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	58 40.6	11 7.7	27 18.9	73 51.0	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	61 40.9	19 12.8	46 30.9	61 40.9	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	63 45.0	14 10.0	35 25.0	62 44.3	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	72 47.7	21 13.9	53 35.1	61 40.4	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	392 48.5	88 10.9	318 39.3	290 35.8	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	14 58.3	2 8.3	11 45.8	10 41.7	1 4.2	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	130 40.5	27 8.4	67 20.9	153 47.7	32 10.0	
	無回答	11 100.0	3 27.3	-	-	6 54.5	2 18.2	
	従業員規模(問1)(S△)	50人以下	2,772 100.0	1,045 37.7	173 6.2	537 19.4	1,322 47.7	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	410 44.0	74 7.9	248 26.6	422 45.3	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	299 46.9	69 10.8	210 32.9	277 43.4	49 7.7
300人超		232 100.0	114 49.1	45 19.4	87 37.5	104 44.8	6 2.6	
無回答		26 100.0	12 46.2	3 11.5	8 30.8	9 34.6	4 15.4	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑪経営戦略情報、部門・職場での目標の共有化、浸透促進

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	2,018 43.9	354 7.7	790 17.2	1,987 43.2	498 10.8		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	-	-	3 50.0	1 16.7	
	建設業	437 100.0	194 44.4	33 7.6	46 10.5	190 43.5	40 9.2	
	製造業	961 100.0	433 45.1	72 7.5	174 18.1	419 43.6	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	-	-	4 66.7	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	72 63.2	13 11.4	27 23.7	37 32.5	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	103 34.1	15 5.0	21 7.0	147 48.7	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	415 45.8	66 7.3	129 14.2	367 40.5	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	25 55.6	2 4.4	13 28.9	18 40.0	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	31 42.5	5 6.8	9 12.3	28 38.4	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	74 51.7	14 9.8	23 16.1	60 42.0	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	63 42.3	19 12.8	46 30.9	61 40.9	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	63 45.0	14 10.0	35 25.0	62 44.3	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	72 47.7	21 13.9	53 35.1	61 40.4	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	392 48.5	88 10.9	318 39.3	290 35.8	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	15 62.5	2 8.3	10 41.7	7 29.2	1 4.2	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	135 42.1	28 8.7	51 15.9	144 44.9	32 10.0	
	無回答	11 100.0	4 36.4	-	-	5 45.5	2 18.2	
	従業員規模(問1)(S△)	50人以下	2,772 100.0	1,102 39.8	185 6.7	393 14.2	1,250 45.1	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	445 47.8	60 6.4	176 18.9	381 40.9	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	318 49.8	63 9.9	141 22.1	264 41.4	49 7.7
300人超		232 100.0	141 60.8	19 8.2	32 13.8	75 32.3	6 2.6	
無回答		26 100.0	12 46.2	3 11.5	8 30.8	9 34.6	4 15.4	

問30. 貴社において、現在取り組んでいる雇用管理は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる雇用管理の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑨副業・兼業の推進

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	299 6.5	103 2.2	3,744 81.4	498 10.8		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	-	4 66.7	1 16.7	
	建設業	437 100.0	23 5.3	8 1.8	368 84.2	40 9.2	
	製造業	961 100.0	61 6.3	18 1.9	799 83.1	93 9.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	5 83.3	1 16.7	
	情報通信業	114 100.0	10 8.8	5 4.4	101 88.6	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	23 7.6	8 2.6	232 76.8	41 13.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	42 4.6	13 1.4	746 82.2	110 12.1	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	1 2.2	41 91.1	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	1 1.4	1 1.4	57 78.1	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	6 4.2	1 0.7	128 89.5	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	13 8.7	7 4.7	108 72.5	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	7 5.0	5 3.6	118 84.3	13 9.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	6 4.0	6 4.0	126 83.4	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	82 10.1	23 2.8	616 76.1	102 12.6	
	複合サービス事業	24 100.0	-	-	23 95.8	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	19 5.9	6 1.9	266 82.9	32 10.0	
	無回答	11 100.0	3 27.3	1 9.1	6 54.5	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	178 6.4	64 2.3	2,200 79.4	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	67 7.2	20 2.1	766 82.3	87 9.3
		100人超～300人	638 100.0	38 6.0	13 2.0	546 85.6	49 7.7
300人超		232 100.0	14 6.0	5 2.2	212 91.4	6 2.6	
無回答		26 100.0	2 7.7	1 3.8	20 76.9	4 15.4	

問31. 貴社の処遇制度はどれに近いと思いますか。今後の見通しも教えてください。

①非管理職層【現状】

	合計	年功重視	能力重視	成果・業績重視	職務内容重視	無回答	
合計	4,599 100.0	825 17.9	1,579 34.3	944 20.5	820 17.8	431 9.4	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	1 16.7	1 16.7	
	建設業	437 100.0	74 16.9	167 38.2	102 23.3	59 13.5	
	製造業	961 100.0	192 20.0	366 38.1	189 19.7	147 15.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 50.0	2 33.3	1 16.7	-	
	情報通信業	114 100.0	10 8.8	55 48.2	34 29.8	13 11.4	
	運輸業、郵便業	302 100.0	38 12.6	84 27.8	73 24.2	68 22.5	
	卸売業、小売業	907 100.0	138 15.2	274 30.2	270 29.8	136 15.0	
	金融業、保険業	45 100.0	15 33.3	16 35.6	11 24.4	3 6.7	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	10 13.7	16 21.9	23 31.5	10 13.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	31 21.7	63 44.1	34 23.8	9 6.3	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	14 9.4	45 43.6	18 12.1	34 22.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	25 17.9	47 33.6	19 13.6	31 22.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	65 43.0	29 19.2	10 6.6	29 19.2	
	医療、福祉	809 100.0	156 19.3	259 32.0	83 10.3	223 27.6	
	複合サービス事業	24 100.0	6 25.0	10 41.7	4 16.7	4 16.7	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	45 14.0	120 37.4	71 22.1	31 15.9	
	無回答	11 100.0	2 18.2	4 36.4	1 9.1	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	469 16.9	940 33.9	560 20.2	514 18.5
		50人超～100人	931 100.0	172 18.5	316 33.9	198 21.3	160 17.2
		100人超～300人	638 100.0	134 21.0	226 35.4	132 20.7	105 16.5
300人超		232 100.0	41 17.7	87 37.5	51 22.0	40 17.2	
無回答		26 100.0	9 34.6	10 38.5	3 11.5	1 3.8	

問3 1. 貴社の処遇制度はどれに近いと思いますか。今後の見通しも教えてください。

①非管理職層【今後の見通し】

	合計	年功重視	能力重視	成果・業績重視	職務内容重視	無回答		
合計	4,599 100.0	377 8.2	1,821 39.6	1,171 25.5	712 15.5	518 11.3		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	3 50.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7	
	建設業	437 100.0	40 9.2	171 39.1	115 26.3	60 13.7	51 11.7	
	製造業	961 100.0	75 7.8	431 44.8	248 25.8	124 12.9	83 8.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	5 83.3	1 16.7	-	-	
	情報通信業	114 100.0	6 5.3	51 44.7	41 36.0	10 8.8	6 5.3	
	運輸業、郵便業	302 100.0	15 5.0	97 32.1	83 27.5	64 21.2	43 14.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	57 6.3	326 35.9	309 34.1	111 12.2	104 11.5	
	金融業、保険業	45 100.0	10 22.2	20 44.4	12 26.7	2 4.4	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	3 4.1	20 27.4	24 32.9	8 11.0	18 24.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	10 7.0	74 51.7	41 28.7	9 6.3	9 6.3	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	9 6.0	64 43.0	30 20.1	25 16.8	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	11 7.9	53 37.9	26 18.6	28 20.0	22 15.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	30 19.9	53 35.1	21 13.9	25 16.6	22 14.6	
	医療、福祉	809 100.0	89 11.0	302 37.3	133 16.4	190 23.5	95 11.7	
	複合サービス事業	24 100.0	4 16.7	12 50.0	4 16.7	4 16.7	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	17 5.3	136 42.4	80 24.9	48 15.0	40 12.5	
	無回答	11 100.0	1 9.1	3 27.3	2 18.2	3 27.3	2 18.2	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	215 7.8	1,075 38.8	675 24.4	455 16.4	352 12.7
		50人超～100人	931 100.0	75 8.1	388 41.7	234 25.1	131 14.4	100 10.7
		100人超～300人	638 100.0	64 10.0	252 39.5	185 29.0	91 14.3	46 7.2
300人超		232 100.0	20 8.6	92 39.7	74 31.9	30 12.9	16 6.9	
無回答		26 100.0	3 11.5	14 53.8	3 11.5	2 7.7	4 15.4	

問3 1. 貴社の処遇制度はどれに近いと思いますか。今後の見通しも教えてください。

②管理職層【現状】

	合計	年功重視	能力重視	成果・業績重視	職務内容重視	無回答		
合計	4,599 100.0	774 16.8	1,818 39.5	924 20.1	655 14.2	428 9.3		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	2 33.3	2 33.3	2 16.7	1 16.7	
	建設業	437 100.0	80 18.3	175 40.0	90 20.6	60 13.7	32 7.3	
	製造業	961 100.0	144 15.0	431 44.8	189 19.7	132 13.7	65 6.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	2 33.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	11 9.6	42 36.8	47 41.2	11 9.6	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	47 15.6	108 35.8	68 22.5	45 14.2	36 11.9	
	卸売業、小売業	907 100.0	148 16.3	345 38.0	215 23.7	108 11.9	91 10.0	
	金融業、保険業	45 100.0	14 31.1	19 42.2	9 20.0	3 6.7	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	11 15.1	18 24.7	24 32.9	7 9.6	13 17.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	19 13.3	71 49.7	32 22.4	14 9.8	7 4.9	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	22 14.8	50 33.6	32 21.5	25 16.8	20 13.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	23 16.4	56 40.0	26 18.6	21 15.0	14 10.0	
	教育、学習支援業	151 100.0	56 37.1	33 21.9	10 6.6	32 21.2	20 13.2	
	医療、福祉	809 100.0	142 17.6	308 38.1	115 14.2	155 19.2	89 11.0	
	複合サービス事業	24 100.0	7 29.2	11 45.8	4 16.7	2 8.3	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	47 14.6	140 43.6	59 18.4	39 12.1	36 11.2	
	無回答	11 100.0	2 18.2	6 54.5	-	2 18.2	1 9.1	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	471 17.0	1,083 39.1	506 18.3	422 15.2	290 10.5
		50人超～100人	931 100.0	143 15.4	389 41.8	200 21.5	120 12.9	79 8.5
		100人超～300人	638 100.0	118 18.5	252 39.5	140 21.9	87 13.6	41 6.4
300人超		232 100.0	35 15.1	84 36.2	73 31.5	25 10.8	15 6.5	
無回答		26 100.0	7 26.9	10 38.5	5 19.2	1 3.8	3 11.5	

問3.3. 貴社で人材育成に取り組む際、正社員にはどのような能力・意識を向上させて欲しいと考えますか。(MA)

	合計	好奇心 想像力	計画性	粘り強さ 忍耐力 継続力	勤働性	外向性 (積極性・ 社交性)	協調性	精神的安定性	分析力 思考力	読解力	企画・立案力	コミュニケーション能力	IT等の 情報技術を使いこなす能力	職場の マネジメント能力 リーダー	仕事と 余暇を切り分ける セル マネジメント	その他	無回答		
合計	4,599 100.0	1,502 32.7	2,045 44.5	2,327 50.6	1,556 33.8	1,526 33.2	2,535 55.1	1,039 22.6	1,803 39.2	636 13.8	1,601 34.8	2,748 59.8	875 19.0	2,251 48.9	715 15.5	38 0.8	203 4.4		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	1 16.7	2 33.3	- -	- -	- -	- -	- -	1 16.7	4 66.7	2 33.3	3 50.0	1 16.7	- -	1 16.7	
	建設業	437 100.0	143 32.7	209 47.8	242 55.4	161 36.8	157 35.9	233 53.3	106 24.3	163 37.3	64 14.6	126 28.8	258 59.0	101 23.1	211 48.3	94 21.5	4 0.9	10 2.3	
	製造業	961 100.0	352 36.6	448 46.6	549 57.1	322 33.5	283 29.4	506 52.7	179 18.6	432 45.0	136 14.2	298 31.0	539 56.1	164 17.1	462 48.1	107 11.1	6 0.6	30 3.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	- -	5 83.3	2 33.3	2 33.3	- -	- -	- -	- -	- -	- -	2 33.3	2 33.3	4 66.7	- -	- -	- -	- -
	情報通信業	114 100.0	45 39.5	51 44.7	39 34.2	34 29.8	45 39.5	54 47.4	28 24.6	56 49.1	23 20.2	58 50.9	74 64.9	32 28.1	71 62.3	24 21.1	- -	1 0.9	
	運輸業、郵便業	302 100.0	70 23.2	106 35.1	168 55.6	102 33.8	87 28.8	179 59.3	84 27.8	85 28.1	29 9.6	58 19.2	151 50.0	31 10.3	103 34.1	43 14.2	- -	17 5.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	312 34.4	447 49.3	454 50.1	275 30.3	349 37.9	456 50.3	163 18.0	377 41.6	122 13.5	398 43.9	526 58.0	191 21.1	430 47.4	131 14.4	5 0.6	45 5.0	
	金融業、保険業	45 100.0	15 33.3	21 46.7	19 42.2	9 20.0	15 33.3	19 42.2	7 15.6	22 48.9	7 15.6	19 42.2	30 66.7	17 37.8	25 55.6	6 13.3	- -	- -	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	26 35.6	29 39.7	34 46.6	24 32.9	29 39.7	35 47.9	15 20.5	35 47.9	7 9.6	31 42.5	41 56.2	18 24.7	36 49.3	13 17.8	2 2.7	7 9.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	55 38.5	70 49.0	61 42.7	34 23.8	59 41.3	65 45.5	24 16.8	65 45.5	32 22.4	69 48.3	101 70.6	48 33.6	84 58.7	42 29.4	- 0.7	2 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	56 37.6	59 39.6	69 46.3	44 29.5	51 34.2	73 49.0	28 18.8	50 33.6	16 10.7	60 40.3	86 57.7	24 16.1	78 52.3	25 16.8	- -	10 6.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	56 40.0	56 40.0	71 50.7	47 33.6	56 40.0	86 61.4	37 26.4	48 34.3	21 15.0	62 44.3	83 59.3	25 17.9	80 57.1	33 23.6	2 1.4	6 4.3	
	教育、学習支援業	151 100.0	60 39.7	77 51.0	78 51.7	67 44.4	88 58.3	101 66.9	51 33.8	47 31.1	26 17.2	52 34.4	99 65.9	36 23.8	69 45.7	28 18.5	1 0.7	7 4.6	
	医療、福祉	809 100.0	198 24.5	308 38.1	377 46.6	325 40.2	327 40.2	495 61.4	186 23.2	297 36.7	114 14.1	297 36.7	544 67.2	122 15.4	405 50.1	133 16.4	7 0.9	51 6.3	
	複合サービス事業	24 100.0	5 20.8	8 33.3	13 54.2	6 25.0	11 45.8	16 66.7	5 20.8	10 41.7	5 20.8	15 62.5	15 79.2	4 16.7	16 66.7	5 20.8	- -	- -	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	105 32.7	146 45.5	146 45.5	101 31.5	112 34.9	174 54.2	67 20.9	117 34.9	34 10.6	108 33.6	188 58.6	47 14.6	170 53.0	39 12.1	7 2.2	15 4.7	
	無回答	11 100.0	3 27.3	2 18.2	4 36.4	1 9.1	2 18.2	2 18.2	1 9.1	2 18.2	1 9.1	2 18.2	3 27.3	1 9.1	4 36.4	2 18.2	2 18.2	1 9.1	
	従業員規模(S△)	50人以下	2,772 100.0	673 24.3	1,397 50.6	1,033 37.3	747 26.9	1,053 38.0	1,025 37.0	650 23.4	1,396 50.4	412 14.9	1,186 42.8	500 18.0	1,868 67.4	414 14.9	32 1.2	151 5.4	
		50人超～100人	931 100.0	206 22.1	469 50.4	306 32.9	205 22.0	339 36.1	296 31.8	171 18.4	502 53.9	127 13.6	473 50.8	513 55.1	138 14.8	669 71.9	17 1.8	2 0.2	43 4.6
		100人超～300人	638 100.0	141 22.1	325 50.9	226 35.4	137 21.5	243 38.1	206 32.3	148 23.2	384 60.2	83 13.0	354 55.5	393 61.6	108 16.9	504 79.0	109 17.1	2 0.3	31 4.9
300人超		232 100.0	32 13.8	122 52.6	76 32.8	43 18.5	94 40.5	61 26.3	35 15.1	143 61.6	40 17.2	158 68.1	143 61.6	45 15.9	187 80.6	47 19.4	5 2.2	8 2.2	
無回答		26 100.0	3 11.5	12 46.2	7 26.9	5 19.2	11 42.3	8 30.8	4 15.4	17 65.4	3 11.5	12 46.2	13 50.0	2 7.7	15 57.7	4 15.4	- -	1 3.8	

問3.4. 貴社で人材育成に取り組む際、将来に管理職や経営幹部となる可能性のある中核的人材にはどのような能力・意識を向上させて欲しいと考えますか。(MA)

	合計	好奇心 想像力	計画性	粘り強さ 忍耐力 継続力	勤働性	外向性 (積極性・ 社交性)	協調性	精神的安定性	分析力 思考力	読解力	企画・立案力	コミュニケーション能力	IT等の 情報技術を使いこなす能力	職場の マネジメント能力 リーダー	仕事と 余暇を切り分ける セル マネジメント	その他	無回答		
合計	4,599 100.0	1,075 23.4	2,325 50.6	1,648 35.8	1,137 24.7	1,740 37.8	1,596 34.7	1,028 22.4	2,442 53.1	665 14.5	2,183 47.5	2,613 56.8	785 17.1	3,243 70.5	719 15.6	41 0.9	231 5.0		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	3 50.0	3 50.0	3 50.0	2 33.3	2 33.3	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 16.7	
	建設業	437 100.0	105 24.0	222 50.8	163 37.3	120 27.5	166 38.0	106 24.3	106 24.3	166 37.9	106 24.3	246 56.3	246 56.3	63 14.4	193 44.2	193 44.2	80 18.3	87 19.9	4 0.9
	製造業	961 100.0	235 24.5	493 51.3	357 37.1	232 24.1	312 38.5	203 21.1	203 21.1	529 55.0	141 14.7	425 44.2	532 55.4	154 16.0	673 70.0	121 12.6	8 0.8	33 3.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	5 83.3	2 33.3	2 33.3	1 16.7	- -	- -	3 50.0	- -	- -	3 50.0	- -	5 83.3	- -	- -	- -	
	情報通信業	114 100.0	20 17.5	63 55.3	37 32.5	17 14.9	49 43.0	30 26.3	23 20.2	64 56.1	14 12.3	64 57.9	14 12.3	12 10.5	93 81.6	16 14.0	1 0.9	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	77 25.5	173 57.3	109 36.1	80 26.5	126 41.7	116 38.4	64 21.2	158 52.3	48 15.9	138 45.7	183 60.6	45 14.9	198 65.6	43 14.2	- -	17 5.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	208 22.9	470 51.8	312 34.4	216 23.8	320 35.3	181 20.0	200 22.2	477 52.6	133 14.7	451 49.7	472 52.0	157 17.3	638 70.3	130 14.3	7 0.8	56 6.2	
	金融業、保険業	45 100.0	6 13.3	24 53.3	14 31.1	9 20.0	14 31.1	10 22.2	9 20.0	27 60.0	4 8.9	28 62.2	26 57.8	9 20.0	32 71.1	8 17.8	- -	- -	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	20 27.4	31 42.5	27 37.0	13 17.8	23 31.5	23 31.5	16 21.9	16 21.9	9 12.3	34 46.6	37 50.7	10 13.7	53 72.6	5 20.5	- -	7 9.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	32 22.4	68 47.6	40 28.0	23 16.1	59 41.3	46 32.2	32 22.4	73 51.4	20 14.0	73 51.4	100 69.9	27 18.9	114 79.7	35 24.5	- -	5 3.5	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	38 25.5	82 55.0	51 34.2	39 26.2	51 34.2	49 32.9	29 18.1	49 32.9	17 11.4	80 53.7	81 54.4	40 26.8	106 71.1	106 71.1	106 71.1	40 20.1	10 0.7
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	46 32.9	69 49.3	51 36.4	35 25.0	51 36.4	35 25.0	35 25.0	75 53.6	24 17.1	75 53.6	75 53.6	28 20.0	101 72.1	27 19.3	3 2.1	9 6.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	37 24.5	77 51.3	37 24.5	27 17.9	41 27.1	37 24.5	27 17.9	78 51.7	27 17.9	78 51.7	92 60.9	39 25.8	103 68.2	28 18.5	- -	9 6.0	
	医療、福祉	809 100.0	156 19.3	373 46.1	288 35.6	227 27.4	322 39.8	227 28.1	227 28.1	397 49.1	115 14.2	349 43.1	474 58.6	138 17.1	573 70.8	125 15.5	9 1.1	51 6.3	
	複合サービス事業	24 100.0	6 25.0	11 45.8	8 33.3	4 16.7	11 45.8	7 28.2	5 20.8	10 41.7	4 16.7	15 62.5	15 62.5	4 16.7	18 75.0	5 20.8	- -	- -	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	82 25.5	162 50.5	127 39.6	81 25.2	142 44.3	107 33.3	60 18.7	187 58.3	45 14.0	165 51.4	183 60.1	42 13.1	226 70.4	47 14.6	7 2.2	12 3.7	
	無回答	11 100.0	4 36.4	4 36.4	4 36.4	2 18.2	2 18.2	3 27.3	- -	3 27.3	- -	- -	3 27.3	- -	5 45.5	2 18.2	1 9.1	2 18.2	
	従業員規模(S△)	50人以下	2,772 100.0	673 24.3	1,397 50.6	1,033 37.3	747 26.9	1,053 38.0	1,025 37.0	650 23.4	1,396 50.4	412 14.9	1,186 42.8	500 18.0	1,868 67.4	414 14.9	32 1.2	151 5.4	
		50人超～100人	931 100.0	206 22.1	469 50.4	306 32.9	205 22.0	339 36.1	296 31.8	171 18.4	502 53.9	127 13.6	473 50.8	513 55.1	138 14.8	669 71.9	17 1.8	2 0.2	43 4.6
		100人超～300人	638 100.0	141 22.1	325 50.9	226 35.4	137 21.5	243 38.1	206 32.3	148 23.2	384 60.2	83 13.0	354 55.5	393 61.6	108 16.9	504 79.0	109 17.1	2 0.3	31 4.9
300人超		232 100.0	32 13.8	122 52.6	76 32.8	43 18.5	94 40.5	61 26.3	35 15.1	143 61.6	40 17.2	158 68.1	143 61.6	45 15.9	187 80.6	47 19.4	5 2.2	8 2.2	
無回答		26 100.0	3 11.5	12 46.2	7 26.9	5 19.2	11 42.3	8 30.8	4 15.4										

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

①計画的・系統的なOJT

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	2,057 44.7	320 7.0	778 16.9	2,006 43.6	441 9.6		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	3 50.0	-	-	2 33.3	1 16.7	
	建設業	437 100.0	198 45.3	25 5.7	32 7.3	198 45.3	31 7.1	
	製造業	961 100.0	435 45.3	69 7.2	162 16.9	424 44.1	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	6 66.7	-	1 16.7	1 33.3	-	
	情報通信業	114 100.0	78 68.4	9 7.9	19 16.7	32 28.1	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	108 35.8	17 5.6	36 11.9	144 47.7	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	388 42.8	44 4.9	106 11.7	412 45.4	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	31 68.9	2 4.4	8 17.8	13 28.9	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	23 31.5	2 2.7	6 8.2	37 50.7	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	70 49.0	10 7.0	15 10.5	69 48.3	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	54 36.2	12 8.1	25 16.8	72 48.3	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	61 43.6	13 9.3	28 20.0	60 42.9	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	58 38.4	14 9.3	21 13.9	72 47.7	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	379 46.8	72 8.9	249 30.8	326 40.3	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	17 70.8	3 12.5	3 33.3	8 29.2	7 -	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	144 44.9	26 8.1	58 18.1	133 41.4	30 9.3	
	無回答	11 100.0	6 54.5	2 18.2	4 36.4	3 27.3	2 18.2	
	従業員規模(S△)	50人以下	2,772 100.0	1,064 38.4	135 4.9	343 12.4	1,348 48.6	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	457 49.1	75 8.1	177 19.0	374 40.2	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	369 57.8	63 9.9	174 27.3	212 33.2	46 7.2
300人超		232 100.0	156 67.2	44 19.0	78 33.6	61 26.3	7 3.0	
無回答		26 100.0	11 42.3	3 11.5	6 23.1	6 42.3	4 15.4	

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

②上司や同僚による日常業務の中でのOJT

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	2,826 61.4	445 9.7	1,305 28.4	1,224 26.6	441 9.6		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	-	-	3 50.0	1 16.7	
	建設業	437 100.0	265 60.6	33 7.6	56 12.8	129 29.5	31 7.1	
	製造業	961 100.0	616 64.1	99 10.3	300 31.2	242 25.2	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	5 83.3	-	2 33.3	1 16.7	-	
	情報通信業	114 100.0	94 82.5	14 12.3	38 33.3	16 14.0	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	146 48.3	21 7.0	54 17.9	103 34.1	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	558 61.5	74 8.2	198 21.8	236 26.0	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	41 91.1	3 6.7	20 44.4	2 4.4	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	41 56.2	6 8.2	15 20.5	18 24.7	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	107 74.8	21 14.7	43 30.1	31 21.7	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	77 51.7	16 10.7	33 35.6	46 30.9	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	83 59.3	11 7.9	42 30.0	40 28.6	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	88 58.3	21 13.9	40 26.5	43 28.5	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	472 58.3	92 11.4	335 41.4	230 28.4	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	16 66.7	3 12.5	12 50.0	7 29.2	7 -	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	207 64.5	29 9.0	93 29.0	76 23.7	30 9.3	
	無回答	11 100.0	8 72.7	2 18.2	4 36.4	1 9.1	2 18.2	
	従業員規模(S△)	50人以下	2,772 100.0	1,565 56.5	202 7.3	584 21.1	833 30.1	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	596 64.0	99 10.6	303 32.5	234 25.1	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	458 71.8	84 13.2	275 43.1	119 18.7	46 7.2
300人超		232 100.0	193 83.2	36 24.1	135 58.2	31 13.4	7 3.0	
無回答		26 100.0	14 53.8	4 15.4	8 30.8	7 26.9	4 15.4	

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

③目標管理制度による動機づけ

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	1,995 43.4	271 5.9	470 10.2	2,076 45.1	441 9.6		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	-	-	4 66.7	1 16.7	
	建設業	437 100.0	175 40.0	26 5.9	24 5.5	220 50.3	31 7.1	
	製造業	961 100.0	429 44.6	57 5.9	96 10.0	437 45.5	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	6 66.7	-	1 16.7	2 33.3	-	
	情報通信業	114 100.0	68 59.6	9 7.9	16 14.0	43 37.7	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	102 33.8	15 5.0	18 6.0	153 50.7	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	473 52.1	48 5.3	66 7.3	325 35.8	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	32 71.1	2 4.4	8 17.8	12 26.7	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	31 42.5	5 6.8	5 6.8	28 38.4	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	77 53.8	10 7.0	20 14.0	62 43.4	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	60 40.3	10 6.7	22 14.8	63 42.3	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	68 48.6	12 8.6	21 15.0	53 37.9	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	48 31.8	12 7.9	13 8.6	81 53.6	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	271 33.5	46 5.7	127 15.7	433 53.5	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	16 66.7	3 12.5	6 25.0	8 33.3	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	137 42.7	15 4.7	26 8.1	146 45.5	30 9.3	
	無回答	11 100.0	3 27.3	1 9.1	1 9.1	6 54.5	2 18.2	
	従業員規模(S・△)	50人以下	2,772 100.0	1,063 38.3	121 4.4	220 7.9	1,348 48.6	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	430 46.2	61 6.6	110 11.8	400 43.0	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	332 52.0	45 7.1	97 15.2	252 39.5	46 7.2
300人超		232 100.0	160 69.0	40 17.2	40 17.2	65 28.0	7 3.0	
無回答		26 100.0	10 38.5	4 15.4	3 11.5	11 42.3	4 15.4	

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

④キャリアコンサルティング等による将来展望の明確化

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	643 14.0	113 2.5	120 2.6	3,440 74.8	441 9.6		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	-	5 83.3	1 16.7	
	建設業	437 100.0	64 14.6	11 2.5	8 1.8	334 76.4	31 7.1	
	製造業	961 100.0	116 12.1	13 1.4	7 0.7	758 78.9	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	-	6 100.0	-	
	情報通信業	114 100.0	39 34.2	8 7.0	9 7.9	71 62.3	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	30 9.9	9 3.0	7 2.3	226 74.8	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	114 12.6	20 2.2	13 1.4	679 74.9	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	8 17.8	1 2.2	2 4.4	36 80.0	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	8 11.0	1 1.4	-	53 72.6	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	22 15.4	4 2.8	6 4.2	117 81.8	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	19 12.8	4 2.7	1 0.7	106 71.1	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	21 15.0	4 2.9	3 2.1	100 71.4	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	23 15.2	9 6.0	8 5.3	107 70.9	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	122 15.1	20 2.5	43 5.3	587 72.6	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	6 25.0	-	1 4.2	18 75.0	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	48 15.0	8 2.5	11 3.4	231 72.0	30 9.3	
	無回答	11 100.0	3 27.3	1 9.1	1 9.1	6 54.5	2 18.2	
	従業員規模(S・△)	50人以下	2,772 100.0	354 12.8	63 2.3	67 2.4	2,069 74.6	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	140 15.0	25 2.7	23 2.5	694 74.5	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	101 15.8	15 2.4	19 3.0	483 75.7	46 7.2
300人超		232 100.0	46 19.8	9 3.9	11 4.7	174 75.0	7 3.0	
無回答		26 100.0	7 26.9	1 3.8	-	20 76.9	4 15.4	

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑤社内資格・技能評価制度の創設による動機づけ

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	1,473 32.0	219 4.8	350 7.6	2,612 56.8	441 9.6		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	3 50.0	-	-	2 33.3	1 16.7	
	建設業	437 100.0	209 47.8	22 5.0	24 5.5	187 42.8	31 7.1	
	製造業	961 100.0	318 33.1	37 3.9	57 5.9	549 57.1	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	-	-	4 66.7	-	
	情報通信業	114 100.0	52 45.6	9 7.9	10 8.8	59 51.8	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	87 28.8	8 2.6	21 7.0	169 56.0	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	264 29.1	31 3.4	49 5.4	534 58.9	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	23 51.1	3 6.7	5 11.1	21 46.7	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	23 31.5	5 6.8	2 2.7	36 49.3	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	72 50.3	11 7.7	15 10.5	67 46.9	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	25 16.8	8 5.4	13 8.7	99 66.4	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	37 26.4	6 4.3	11 7.9	88 62.9	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	30 19.9	8 5.3	7 4.6	102 67.5	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	194 24.0	42 5.2	102 12.6	515 63.7	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	16 66.7	2 8.3	5 20.8	8 33.3	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	116 36.1	25 7.8	28 8.7	166 51.7	30 9.3	
	無回答	11 100.0	2 18.2	2 18.2	1 9.1	6 54.5	2 18.2	
	従業員規模(S・△)	50人以下	2,772 100.0	799 28.8	97 3.5	146 5.3	1,622 58.5	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	315 33.8	39 4.2	77 8.3	525 56.4	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	241 37.8	48 7.5	84 13.2	339 53.1	46 7.2
300人超		232 100.0	114 49.1	33 14.2	41 17.7	109 47.0	7 3.0	
無回答		26 100.0	4 15.4	2 7.7	2 7.7	17 65.4	4 15.4	

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑥フィードバックの実施による動機づけ

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	1,550 33.7	258 5.6	522 11.4	2,533 55.1	441 9.6		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	-	-	3 50.0	1 16.7	
	建設業	437 100.0	131 30.0	18 4.1	23 5.3	268 61.3	31 7.1	
	製造業	961 100.0	300 31.2	41 4.3	89 9.3	567 59.0	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 50.0	-	2 33.3	3 50.0	-	
	情報通信業	114 100.0	66 57.9	7 6.1	16 14.0	44 38.6	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	74 24.5	13 4.3	16 5.3	180 59.6	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	310 34.2	46 5.1	71 7.8	489 53.9	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	22 48.9	4 8.9	8 17.8	21 46.7	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	23 31.5	4 5.5	5 6.8	38 52.1	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	65 45.5	12 8.4	19 13.3	74 51.7	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	46 30.9	6 4.0	20 13.4	79 53.0	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	54 38.6	10 7.1	19 13.6	69 49.3	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	43 28.5	11 7.3	16 10.6	89 58.9	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	286 35.4	68 8.4	178 22.0	418 51.7	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	16 66.7	2 8.3	6 25.0	8 33.3	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	105 32.7	15 4.7	33 10.3	178 55.5	30 9.3	
	無回答	11 100.0	4 36.4	1 9.1	1 9.1	5 45.5	2 18.2	
	従業員規模(S・△)	50人以下	2,772 100.0	807 29.1	108 3.9	247 8.9	1,613 58.2	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	330 35.4	52 5.6	123 13.2	508 54.6	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	275 43.1	53 8.3	100 15.7	307 48.1	46 7.2
300人超		232 100.0	130 56.0	18 18.1	21 21.1	39 39.7	7 3.0	
無回答		26 100.0	8 30.8	3 11.5	3 11.5	13 50.0	4 15.4	

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑦表彰による動機づけ

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	1,689 36.7	267 5.8	564 12.3	2,400 52.2	441 9.6		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	1 16.7	3 50.0	1 16.7	
	建設業	437 100.0	216 49.4	25 5.7	36 8.2	184 42.1	31 7.1	
	製造業	961 100.0	335 34.9	54 5.6	129 13.4	531 55.3	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	4 66.7	-	1 16.7	1 33.3	0	
	情報通信業	114 100.0	56 49.1	10 8.8	15 13.2	52 45.6	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	127 42.1	14 4.6	35 11.6	130 43.0	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	335 36.9	37 4.1	83 9.2	466 51.4	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	27 60.0	4 8.9	6 13.3	15 33.3	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	28 38.4	4 5.5	9 12.3	32 43.8	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	60 42.0	11 7.7	13 9.1	79 55.2	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	42 28.2	8 5.4	23 15.4	84 56.4	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	50 35.7	9 6.4	21 15.0	73 52.1	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	48 31.8	10 6.6	16 10.6	85 56.3	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	225 27.8	33 6.6	123 15.2	483 59.7	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	14 58.3	2 8.3	7 29.2	7 37.5	9	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	118 36.8	25 7.8	44 13.7	165 51.4	30 9.3	
	無回答	11 100.0	2 18.2	-	2 18.2	7 63.6	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	820 29.6	99 3.6	226 8.2	1,601 57.8	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	400 43.0	58 6.2	126 13.5	442 47.5	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	314 49.2	60 9.4	126 19.7	268 42.0	46 7.2
300人超		232 100.0	149 64.2	49 21.1	84 36.2	73 31.5	7 3.0	
無回答		26 100.0	6 23.1	1 3.8	2 7.7	16 61.5	4 15.4	

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑧定期的な面談（個別評価・考課）

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	2,332 50.7	393 8.5	984 21.4	1,717 37.3	441 9.6		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	-	-	4 66.7	1	
	建設業	437 100.0	187 42.8	28 6.4	37 8.5	210 48.1	31 7.1	
	製造業	961 100.0	464 48.3	71 7.4	188 19.6	394 41.0	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 50.0	-	1 16.7	3 50.0	-	
	情報通信業	114 100.0	97 85.1	17 14.9	25 21.9	14 12.3	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	118 39.1	15 5.0	33 10.9	133 44.0	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	459 50.6	63 6.9	142 15.7	337 37.2	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	36 80.0	5 11.1	15 33.3	7 15.6	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	36 49.3	7 9.6	16 21.9	24 32.9	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	88 61.5	20 14.0	30 21.0	49 34.3	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	69 46.3	16 10.7	36 24.2	54 36.2	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	75 53.6	15 10.7	40 28.6	47 33.6	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	79 52.3	15 9.9	41 27.2	51 33.8	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	423 52.3	90 11.1	302 37.3	273 33.7	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	19 79.2	3 12.5	9 37.5	4 16.7	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	172 53.6	27 8.4	68 21.2	110 34.3	30 9.3	
	無回答	11 100.0	6 54.5	1 9.1	1 9.1	3 27.3	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	1,238 44.7	169 6.1	459 16.6	1,161 41.9	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	499 53.6	88 9.5	227 24.4	331 35.6	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	403 63.2	83 13.0	196 30.7	173 27.1	46 7.2
300人超		232 100.0	179 77.2	50 21.6	95 40.9	44 19.0	7 3.0	
無回答		26 100.0	13 50.0	3 11.5	7 26.9	8 30.8	4 15.4	

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑨指導役や教育係の配置(メンター制度等)

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	1,162 25.3	197 4.3	369 8.0	2,894 62.9	441 9.6		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	-	-	4 66.7	1 16.7	
	建設業	437 100.0	101 23.1	15 3.4	13 3.0	293 67.0	31 7.1	
	製造業	961 100.0	203 21.1	35 3.6	60 6.2	663 69.0	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	-	-	5 83.3	-	
	情報通信業	114 100.0	49 43.0	8 7.0	6 5.3	62 54.4	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	71 23.5	12 4.0	17 5.6	183 60.6	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	165 18.2	24 2.6	46 5.1	630 69.5	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	18 40.0	2 4.4	5 11.1	26 57.8	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	18 24.7	1 1.4	1 1.4	43 58.9	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	45 31.5	8 5.6	12 8.4	93 65.0	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	31 20.8	6 4.0	13 8.7	95 63.8	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	45 32.1	3 2.1	16 11.4	77 55.0	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	51 33.8	11 7.3	13 8.6	77 51.0	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	273 33.7	55 6.8	137 16.9	424 52.4	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	12 50.0	-	2 8.3	12 50.0	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	76 23.7	15 4.7	27 8.4	202 62.9	30 9.3	
	無回答	11 100.0	2 18.2	2 18.2	1 9.1	5 45.5	2 18.2	
	従業員規模(S・△)	50人以下	2,772 100.0	613 22.1	89 3.2	180 6.5	1,790 64.6	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	247 26.5	42 4.5	85 9.1	586 62.9	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	201 31.5	38 6.0	68 10.7	380 59.6	46 7.2
300人超		232 100.0	95 40.9	24 10.3	33 14.2	123 53.0	7 3.0	
無回答		26 100.0	6 23.1	4 15.4	3 11.5	15 57.7	4 15.4	

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑩配置転換(事業所内の移動)

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	1,481 32.2	221 4.8	379 8.2	2,591 56.3	441 9.6		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	-	-	4 66.7	1 16.7	
	建設業	437 100.0	107 24.5	14 3.2	11 2.5	294 67.3	31 7.1	
	製造業	961 100.0	332 34.5	49 5.1	68 7.1	532 55.4	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	-	-	4 66.7	-	
	情報通信業	114 100.0	40 35.1	6 5.3	8 7.0	71 62.3	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	76 25.2	14 4.6	14 4.6	178 58.9	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	265 29.2	32 3.5	50 5.5	526 58.0	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	23 51.1	2 4.4	7 15.6	21 46.7	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	23 31.5	3 4.1	-	38 52.1	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	41 28.7	9 6.3	8 5.6	96 67.1	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	54 36.2	7 4.7	11 7.4	72 48.3	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	49 35.0	7 5.0	12 8.6	75 53.6	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	47 31.1	8 5.3	15 9.9	85 56.3	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	287 35.5	48 5.9	138 17.1	415 51.3	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	16 66.7	2 8.3	9 37.5	7 29.2	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	115 35.8	20 6.2	27 8.4	167 52.0	30 9.3	
	無回答	11 100.0	3 27.3	-	1 9.1	6 54.5	2 18.2	
	従業員規模(S・△)	50人以下	2,772 100.0	629 22.7	84 3.0	146 5.3	1,787 64.5	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	372 40.0	57 6.1	111 11.9	457 49.1	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	323 50.6	40 6.3	86 13.5	259 40.6	46 7.2
300人超		232 100.0	152 65.5	16 6.9	34 14.7	71 30.6	7 3.0	
無回答		26 100.0	5 19.2	1 3.8	2 7.7	17 65.4	4 15.4	

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

①転勤（事業所間の移動）

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	788 17.1	121 2.6	131 2.8	3,316 72.1	441 9.6		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	-	-	3 50.0	1 16.7	
	建設業	437 100.0	61 14.0	10 2.3	8 1.8	341 78.0	31 7.1	
	製造業	961 100.0	129 13.4	17 1.8	14 1.5	743 77.3	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	-	6 100.0	-	
	情報通信業	114 100.0	24 21.1	4 3.5	3 2.6	87 76.3	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	39 12.9	5 1.7	3 1.0	220 72.8	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	159 17.5	17 1.9	13 1.4	638 70.3	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	17 37.8	2 4.4	2 4.4	27 60.0	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	20 27.4	3 4.1	-	41 56.2	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	27 18.9	4 2.8	4 2.8	112 78.3	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	29 19.5	5 3.4	4 2.7	98 65.8	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	32 22.9	4 2.9	4 2.9	93 66.4	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	30 19.9	5 3.3	5 3.3	102 67.5	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	150 18.5	30 3.7	51 6.3	357 68.9	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	16 66.7	2 8.3	2 33.3	8 33.3	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	52 16.2	13 4.0	12 3.7	232 72.3	30 9.3	
	無回答	11 100.0	1 9.1	-	-	8 72.7	2 18.2	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	252 9.1	36 1.3	37 1.3	2,185 78.8	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	188 20.2	30 3.2	36 3.9	648 69.6	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	217 34.0	27 4.2	36 5.6	370 58.0	46 7.2
300人超		232 100.0	130 56.0	28 12.1	22 9.5	92 39.7	7 3.0	
無回答		26 100.0	1 3.8	-	-	21 80.8	4 15.4	

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

②他企業との人材交流（出向等）

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	417 9.1	89 1.9	48 1.0	3,684 80.1	441 9.6		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	-	5 83.3	1 16.7	
	建設業	437 100.0	33 7.6	21 4.8	11 2.5	369 84.4	31 7.1	
	製造業	961 100.0	84 8.7	12 1.2	7 0.7	791 82.3	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	-	6 100.0	-	
	情報通信業	114 100.0	20 17.5	3 2.6	2 1.8	91 79.8	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	22 7.3	6 2.0	3 1.0	234 77.5	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	77 8.5	17 1.9	4 0.4	720 79.4	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	12 26.7	1 2.2	1 2.2	32 71.1	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	10 13.7	2 2.7	2 2.7	50 68.5	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	19 13.3	4 2.8	1 0.7	119 83.2	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	10 6.7	2 1.3	1 0.7	117 78.5	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	11 7.9	1 0.7	1 0.7	112 80.0	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	12 7.9	5 3.3	3 2.0	120 79.5	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	65 8.0	16 2.0	11 1.4	645 79.7	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	8 33.3	-	1 4.2	16 66.7	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	34 10.6	11 3.4	6 1.9	248 77.3	30 9.3	
	無回答	11 100.0	-	-	-	9 81.8	2 18.2	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	179 6.5	47 1.7	21 0.8	2,253 81.3	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	85 9.1	17 1.8	11 1.2	754 81.0	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	86 13.5	14 2.2	9 1.4	500 78.4	46 7.2
300人超		232 100.0	86 28.4	11 4.7	7 3.0	156 67.2	7 3.0	
無回答		26 100.0	1 3.8	-	-	21 80.8	4 15.4	

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑬企業内で行う一律型のO f f - J T

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	1,051 22.9	209 4.5	421 9.2	3,054 66.4	441 9.6		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	-	-	4 66.7	1 16.7	
	建設業	437 100.0	86 19.7	13 3.0	16 3.7	315 72.1	31 7.1	
	製造業	961 100.0	201 20.9	40 4.2	68 7.1	671 69.8	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 83.3	-	
	情報通信業	114 100.0	43 37.7	8 7.0	14 12.3	68 59.6	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	44 14.6	10 3.3	15 5.0	213 70.5	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	162 17.9	29 3.2	50 5.5	639 70.5	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	24 53.3	3 6.7	8 17.8	20 44.4	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	13 17.8	3 4.1	7 9.6	47 64.4	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	40 28.0	8 5.6	15 10.5	99 69.2	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	24 16.1	7 4.7	8 5.4	104 69.8	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	32 22.9	3 2.1	15 10.7	92 65.7	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	34 22.5	9 6.0	9 6.0	98 64.9	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	240 29.7	33 6.6	159 19.7	489 58.0	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	11 45.8	1 4.2	3 12.5	13 54.2	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	91 28.3	19 5.9	30 9.3	192 59.8	30 9.3	
	無回答	11 100.0	4 36.4	2 18.2	3 27.3	5 45.5	2 18.2	
	従業員規模(S△)	50人以下	2,772 100.0	447 16.1	83 3.0	163 5.9	1,991 71.8	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	259 27.8	46 4.9	113 12.1	580 62.3	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	214 33.5	45 7.1	100 15.7	369 57.8	46 7.2
300人超		232 100.0	124 53.4	34 14.7	42 18.1	99 42.7	7 3.0	
無回答		26 100.0	7 26.9	1 3.8	3 11.5	15 57.7	4 15.4	

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑭企業内で行う選択型のO f f - J T

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	681 14.8	141 3.1	182 4.0	3,421 74.4	441 9.6		
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	-	5 83.3	1 16.7	
	建設業	437 100.0	61 14.0	21 2.1	9 1.8	339 77.6	31 7.1	
	製造業	961 100.0	132 13.7	31 3.2	28 2.9	738 76.8	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	-	6 100.0	-	
	情報通信業	114 100.0	26 22.8	6 5.3	10 8.8	84 73.7	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	17 5.6	9 3.0	2 0.7	239 79.1	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	117 12.9	24 2.6	20 2.2	684 75.4	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	19 42.2	2 4.4	3 6.7	25 55.6	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	7 9.6	2 2.7	3 4.1	53 72.6	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	31 21.7	5 3.5	8 5.6	108 75.5	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	9 6.0	1 0.7	1 0.7	119 79.9	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	20 14.3	2 1.4	5 3.6	104 74.3	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	25 16.6	6 4.0	4 2.6	107 70.9	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	157 19.4	34 4.2	75 9.3	555 68.6	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	11 45.8	-	3 12.5	13 54.2	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	49 15.3	10 3.1	12 3.7	233 72.6	30 9.3	
	無回答	11 100.0	-	-	-	9 81.8	2 18.2	
	従業員規模(S△)	50人以下	2,772 100.0	285 10.3	56 2.0	63 2.3	2,150 77.6	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	171 18.4	32 3.4	51 5.5	667 71.6	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	133 20.8	26 4.1	42 6.6	450 70.5	46 7.2
300人超		232 100.0	86 37.1	27 11.6	24 10.3	138 59.5	7 3.0	
無回答		26 100.0	6 23.1	1 3.8	2 7.7	16 61.5	4 15.4	

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑨企業内で行う選抜型のO f f - J T

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	689 15.0	132 2.9	135 2.9	3,417 74.3	441 9.6		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	-	5 83.3	1 16.7	
	建設業	437 100.0	69 15.8	11 2.5	11 2.5	332 76.0	31 7.1	
	製造業	961 100.0	151 15.7	27 2.8	20 2.1	720 74.9	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	-	6 100.0	-	
	情報通信業	114 100.0	29 25.4	3 2.6	4 3.5	82 71.9	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	17 5.6	9 3.0	4 1.3	240 79.5	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	120 13.2	24 2.6	19 2.1	680 75.0	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	17 37.8	-	1 2.2	28 62.2	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	5 6.8	1 1.4	1 1.4	35 47.3	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	25 17.5	5 3.5	3 2.1	114 79.7	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	15 10.1	3 2.0	2 1.3	112 75.2	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	23 16.4	2 1.4	5 3.6	102 72.9	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	21 13.9	5 3.3	1 0.7	111 73.5	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	137 16.9	33 4.1	37 4.6	372 46.0	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	11 45.8	-	1 4.2	13 54.2	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	48 15.0	9 2.8	6 1.9	237 73.8	30 9.3	
	無回答	11 100.0	1 9.1	-	-	8 72.7	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	284 10.2	57 2.1	62 2.2	2,156 77.8	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	172 18.5	32 3.4	41 4.4	665 71.4	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	143 22.4	23 3.6	21 3.3	440 69.0	46 7.2
300人超		232 100.0	87 37.5	20 8.6	11 4.7	137 59.1	7 3.0	
無回答		26 100.0	3 11.5	-	-	19 73.1	4 15.4	

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

⑩企業が費用を負担する社外教育

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	2,572 55.9	311 6.8	552 12.0	1,502 32.7	441 9.6		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	5 83.3	-	-	1 33.3	1 16.7	
	建設業	437 100.0	281 64.3	6.4 1.5	8.7 2.0	119 27.2	31 7.1	
	製造業	961 100.0	544 56.6	58 6.0	73 7.6	319 33.2	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	5 83.3	-	1 16.7	1 16.7	-	
	情報通信業	114 100.0	78 68.4	7.0 6.1	9.6 8.4	28.1 24.6	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	141 46.7	4.3 1.4	7.9 2.6	31.7 10.5	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	466 51.4	4.4 0.5	6.4 0.7	329 36.3	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	31 68.9	3 6.7	5 11.1	13 28.9	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	29 39.7	5 6.8	5 6.8	32 43.8	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	99 69.2	13 9.1	20 14.0	39 27.3	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	60 40.3	7.4 5.0	8.7 5.8	64 43.0	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	72 51.4	8 5.7	14 10.0	51 36.4	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	84 55.6	11.9 7.9	16.6 11.0	31.8 20.9	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	469 58.0	69 8.5	220 27.2	235 29.0	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	18 75.0	3 12.5	5 20.8	6 25.0	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	188 58.6	8.7 2.7	11.8 3.7	29.3 9.1	30 9.3	
	無回答	11 100.0	4 36.4	2 18.2	2 18.2	4 36.4	2 18.2	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	1,400 50.5	150 5.4	261 9.4	1,018 36.7	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	563 60.5	54 5.8	123 13.2	267 28.7	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	427 66.9	66 10.3	122 19.1	155 24.3	46 7.2
300人超		232 100.0	168 72.4	16.8 7.2	17.7 7.6	23.3 10.1	7 3.0	
無回答		26 100.0	14 53.8	2 7.7	5 19.2	8 30.8	4 15.4	

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

㊦本人負担の社外教育に対する支援・配慮

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	1,210 26.3	208 4.5	372 8.1	2,890 62.8	441 9.6		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	-	-	5 83.3	1 16.7	
	建設業	437 100.0	132 30.2	14 3.2	18 4.1	268 61.3	31 7.1	
	製造業	961 100.0	168 17.5	27 2.8	35 3.6	709 73.8	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	-	1 16.7	4 66.7	-	
	情報通信業	114 100.0	43 37.7	8 7.0	11 9.6	68 59.6	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	43 14.2	6 2.0	13 4.3	216 71.5	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	179 19.7	22 2.4	22 2.4	624 68.8	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	18 40.0	3 6.7	4 8.9	26 57.8	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	16 21.9	4 5.5	3 4.1	45 61.6	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	62 43.4	8 5.6	14 9.8	77 53.8	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	16 10.7	3 2.0	4 2.7	110 73.8	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	28 20.0	6 4.3	8 5.7	95 67.9	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	44 29.1	14 9.3	14 9.3	85 56.3	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	346 42.8	68 8.4	191 23.6	359 44.4	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	13 54.2	2 8.3	2 20.8	5 45.8	11 -	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	97 30.2	21 6.5	26 8.1	182 56.7	30 9.3	
	無回答	11 100.0	3 27.3	2 18.2	3 27.3	6 54.5	2 18.2	
	従業員規模(S・△)	50人以下	2,772 100.0	610 22.0	88 3.2	163 5.9	1,818 65.6	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	268 28.8	40 4.3	88 9.5	374 61.7	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	217 34.0	45 7.1	76 11.9	368 57.7	46 7.2
300人超		232 100.0	109 47.0	33 14.2	42 18.1	114 49.1	7 3.0	
無回答		26 100.0	6 23.1	2 7.7	3 11.5	16 61.5	4 15.4	

問35. 貴社において、現在取り組んでいる人材育成は何ですか。いわゆる正社員、限定正社員、非正社員全般に峻別し、それぞれが取り組んでいる人材育成の対象となっているかを教えてください。(MA)

㊧企業としての人材育成方針・計画の策定

	合計	正社員に実施	限定正社員に実施	非正社員に実施	いずれの対象にも未実施	無回答		
合計	4,599 100.0	1,307 28.4	206 4.5	351 7.6	2,793 60.7	441 9.6		
主たる業種(S・△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	-	-	4 66.7	1 16.7	
	建設業	437 100.0	128 29.3	19 4.3	14 3.2	274 62.7	31 7.1	
	製造業	961 100.0	272 28.3	46 4.8	63 6.6	599 62.3	79 8.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 50.0	-	1 16.7	3 50.0	-	
	情報通信業	114 100.0	47 41.2	7 6.1	7 6.1	64 56.1	3 2.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	76 25.2	11 3.6	19 6.3	182 60.3	40 13.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	217 23.9	31 3.4	39 4.3	583 64.3	96 10.6	
	金融業、保険業	45 100.0	26 57.8	3 6.7	7 15.6	18 40.0	-	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	23 31.5	3 4.1	4 5.5	38 52.1	11 15.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	52 36.4	8 5.6	11 7.7	87 60.8	4 2.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	22 14.8	4 2.7	7 4.7	105 70.5	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	33 23.6	3 2.1	10 7.1	91 65.0	15 10.7	
	教育、学習支援業	151 100.0	42 27.8	8 5.3	13 8.6	89 58.9	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	239 29.5	40 4.9	127 15.7	468 57.8	92 11.4	
	複合サービス事業	24 100.0	14 58.3	-	2 8.3	10 41.7	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	109 34.0	21 6.5	25 7.8	173 53.9	30 9.3	
	無回答	11 100.0	3 27.3	2 18.2	2 18.2	5 45.5	2 18.2	
	従業員規模(S・△)	50人以下	2,772 100.0	650 23.4	90 3.2	166 6.0	1,779 64.2	306 11.0
		50人超～100人	931 100.0	301 32.3	45 4.8	81 8.7	539 57.9	78 8.4
		100人超～300人	638 100.0	237 37.1	39 6.1	71 11.1	348 54.5	46 7.2
300人超		232 100.0	112 48.3	31 13.4	31 13.4	112 48.3	7 3.0	
無回答		26 100.0	7 26.9	1 3.8	2 7.7	15 57.7	4 15.4	

問36. 貴社では、正社員の業務上の目標設定をどのようにされていますか。(MA)

	合計	個人の目標の達成度に基づいて	チームやグループの目標の達成度に基づいて	事業所の目標の達成度に基づいて	会社全体の目標の達成度に基づいて	その他	目標設定していない	無回答	
合計	4,599 100.0	1,632 35.5	1,502 32.7	1,209 26.3	2,019 43.9	12 0.3	614 13.4	285 6.2	
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	- -	1 16.7	3 50.0	3 50.0	- -	1 16.7	
	建設業	437 100.0	156 35.7	140 32.0	103 23.6	252 57.7	- -	40 9.2	
	製造業	961 100.0	307 31.9	352 36.6	191 19.9	466 48.5	4 0.4	144 15.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 50.0	2 33.3	- -	1 66.7	- -	- -	
	情報通信業	114 100.0	71 62.3	50 43.9	18 15.8	52 45.6	1 0.9	11 9.6	
	運輸業、郵便業	302 100.0	68 22.5	58 19.2	79 26.2	125 41.4	1 0.3	65 21.5	
	卸売業、小売業	907 100.0	392 43.2	336 37.0	238 26.2	470 51.8	1 0.1	63 6.9	
	金融業、保険業	45 100.0	23 51.1	17 37.8	15 33.3	28 62.2	- -	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	27 37.0	32 43.8	15 20.5	33 45.2	- -	3 4.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	55 38.5	63 44.1	24 16.8	72 50.3	- -	21 14.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	26 17.4	28 18.8	59 39.6	59 39.6	- -	24 16.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	56 40.0	31 22.1	36 25.7	61 43.6	1 0.7	21 15.0	
	教育、学習支援業	151 100.0	58 38.4	40 26.5	55 36.4	42 27.8	- -	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	261 32.3	239 29.5	282 34.9	188 23.2	3 0.4	156 19.3	
	複合サービス事業	24 100.0	12 50.0	2 8.3	11 45.8	9 37.5	1 4.2	1 4.2	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	114 35.5	108 33.6	79 24.6	150 46.7	- -	46 14.3	
	無回答	11 100.0	3 27.3	3 27.3	1 9.1	5 45.5	- -	2 18.2	
	従業員規模(問1)(S△)	50人以下	2,772 100.0	923 33.3	821 29.6	593 21.4	1,216 43.9	7 0.3	426 15.4
		50人超～100人	931 100.0	331 35.5	324 34.8	267 28.7	411 44.1	3 0.3	109 11.7
		100人超～300人	638 100.0	259 40.6	246 38.6	242 37.9	284 44.5	2 0.3	59 9.2
300人超		232 100.0	123 53.0	102 44.0	100 43.1	95 40.9	- -	18 7.8	
無回答		26 100.0	15 57.7	9 34.6	7 26.9	13 50.0	- -	2 7.7	

問37. 貴社では、正社員の業務上の目標達成の難易度をどのように設定されていますか。

	合計	成り可成りな目標を前提とし、達成可能な努力を前提とし、達成	達成可能な努力を前提とし、達成可能な努力を前提とし、達成	現在の能力で達成可能な通常の業務を	現在の能力で達成可能な通常の業務を	現在の能力で達成可能な通常の業務を	達成が最も難しい目標	無回答	
合計	4,599 100.0	134 2.9	2,219 48.2	1,355 29.5	233 5.1	53 1.2	42 0.9	563 12.2	
主たる業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	- -	50.0 33.3	- -	- -	- -	1 16.7	
	建設業	437 100.0	10 2.3	229 52.4	141 32.3	13 3.0	2 0.5	4 8.7	
	製造業	961 100.0	22 2.3	479 49.8	273 28.4	55 5.7	13 1.4	2 0.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	- -	5 83.3	1 16.7	- -	- -	- -	
	情報通信業	114 100.0	2 1.8	72 63.2	30 26.3	2 1.8	- -	8 7.0	
	運輸業、郵便業	302 100.0	13 4.3	100 33.1	112 37.1	20 6.6	3 1.7	8 2.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	39 4.3	515 56.8	219 24.1	30 3.3	7 0.7	7 0.8	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	28 62.2	14 31.1	1 2.2	- -	- -	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	7 9.6	39 53.4	14 19.2	1 1.4	- -	1 1.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	5 3.5	82 57.3	33 23.1	11 7.7	- -	1 0.7	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	6 4.0	55 36.9	48 32.2	16 10.7	- -	4 2.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	5 3.6	66 47.1	43 30.7	4 2.9	5 3.6	2 1.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	1 0.7	63 41.7	51 33.8	11 7.3	4 2.6	- -	
	医療、福祉	809 100.0	15 1.9	302 37.3	275 34.0	60 7.4	13 1.6	10 1.2	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	13 54.2	5 20.8	2 8.3	- -	- -	
	サービス業(他に分類されないもの)	321 100.0	6 1.9	164 51.1	91 28.3	7 2.2	5 1.6	3 0.9	
	無回答	11 100.0	- -	4 36.4	3 27.3	- -	- -	- -	
	従業員規模(問1)(S△)	50人以下	2,772 100.0	75 2.7	1,218 43.9	884 31.9	169 6.1	28 1.0	29 1.0
		50人超～100人	931 100.0	30 3.2	458 49.2	266 28.6	41 4.4	11 1.2	9 1.0
		100人超～300人	638 100.0	19 3.0	369 57.8	162 25.4	19 3.0	9 1.4	5 0.6
300人超		232 100.0	4 1.7	132 57.3	37 15.9	3 1.3	5 2.2	5 2.2	
無回答		26 100.0	- -	15 57.7	6 23.1	1 3.8	- -	- -	

問38. 貴社では、正社員の日常業務に対して、どの程度の頻度で上司からフィードバックを実施していますか。

	合計	毎日	週に1度	1ヶ月に1度	3ヶ月に1度	半年に1度	年に1度	その他	実施していない	無回答		
合計	4,599 100.0	467 10.2	758 16.5	998 21.7	305 6.6	739 16.1	247 5.4	166 3.6	599 13.0	320 7.0		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	2 33.3	2 33.3	1 16.7	-	-	-	-	1 16.7		
	建設業	437 100.0	32 7.3	81 18.5	115 26.3	30 6.9	59 13.5	26 5.9	19 4.3	50 11.4	25 5.7	
	製造業	961 100.0	124 12.9	181 18.8	173 18.0	58 6.0	150 15.6	40 4.2	26 2.7	151 15.7	58 6.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	-	4 16.7	1 16.7	1 16.7	-	-	2 33.3	-	
	情報通信業	114 100.0	4 3.5	18 15.8	28 24.6	5 4.4	39 34.2	8 7.0	3 2.6	7 6.1	2 1.8	
	運輸業、郵便業	302 100.0	36 11.9	47 15.6	78 25.8	23 7.6	30 9.9	10 3.3	15 5.0	42 13.9	21 7.0	
	卸売業、小売業	907 100.0	105 11.6	181 20.0	235 25.9	57 6.3	120 13.2	24 2.6	23 2.5	99 10.9	63 6.9	
	金融業、保険業	45 100.0	3 6.7	7 15.6	5 11.1	3 6.7	16 35.6	4 8.9	3 6.7	3 6.7	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	8 11.0	17 23.3	11 15.1	4 5.5	11 15.1	2 2.7	5 6.8	6 8.2	9 12.3	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	9 6.3	30 21.0	29 20.3	11 7.7	32 22.4	8 5.6	6 4.2	11 7.7	7 4.9	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	13 8.7	20 13.4	35 23.5	12 8.1	19 12.8	8 5.4	10 6.7	20 13.4	12 8.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	14 10.0	25 17.9	31 22.1	12 8.6	17 12.1	9 6.4	4 2.9	16 11.4	12 8.6	
	教育、学習支援業	151 100.0	15 9.9	19 12.6	35 23.2	10 6.6	17 11.3	16 10.6	5 3.3	16 10.6	18 11.9	
	医療、福祉	809 100.0	65 8.0	77 9.5	140 17.3	49 6.1	163 20.1	79 9.8	31 3.8	142 17.6	63 7.8	
	複合サービス事業	24 100.0	-	2 8.3	3 12.5	3 25.0	8 33.3	1 4.2	-	2 8.3	2 8.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	36 11.2	49 15.3	78 24.3	23 7.2	54 16.8	11 3.4	15 4.7	32 10.0	23 7.2	
	無回答	11 100.0	-	2 18.2	-	1 9.1	3 27.3	1 9.1	1 9.1	-	3 27.3	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	319 11.5	489 17.6	647 23.3	160 5.8	321 11.6	127 4.6	102 3.7	405 14.6	202 7.3
		50人超～100人	931 100.0	83 8.9	155 16.6	202 21.7	60 6.4	166 17.8	53 5.7	34 3.7	106 11.4	72 7.7
		100人超～300人	638 100.0	48 7.5	82 12.9	109 17.1	56 8.8	176 27.6	43 6.7	20 3.1	68 10.7	36 5.6
300人超		232 100.0	14 6.0	30 12.9	34 14.7	27 11.6	72 31.0	19 8.2	10 4.3	18 7.8	8 3.4	
無回答		26 100.0	3 11.5	2 7.7	2 23.1	2 7.7	6 15.4	4 19.2	5 19.2	2 7.7	2 7.7	

問39. 貴社では、正社員（学校卒業後直ちに企業に就職し、貴社に長年継続勤務している標準的な正社員を想定）のライフステージの変化に応じて生じるニーズや制約に配慮しながら、キャリア形成支援を行っていますか。

	合計	している	していない	無回答		
合計	4,599 100.0	1,530 33.3	2,381 51.8	688 15.0		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	2 33.3	
	建設業	437 100.0	182 41.6	207 47.4	48 11.0	
	製造業	961 100.0	250 26.0	572 59.5	139 14.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	4 66.7	-	
	情報通信業	114 100.0	54 47.4	48 42.1	12 10.5	
	運輸業、郵便業	302 100.0	71 23.5	178 58.9	53 17.5	
	卸売業、小売業	907 100.0	268 29.5	494 54.5	145 16.0	
	金融業、保険業	45 100.0	16 35.6	28 62.2	1 2.2	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	27 37.0	29 39.7	17 23.3	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	56 39.2	65 45.5	22 15.4	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	39 26.2	89 59.7	21 14.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	53 37.9	77 55.0	10 7.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	75 49.7	47 31.1	29 19.2	
	医療、福祉	809 100.0	316 39.1	356 44.0	137 16.9	
	複合サービス事業	24 100.0	11 45.8	11 45.8	2 8.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	106 33.0	166 51.7	49 15.3	
	無回答	11 100.0	3 27.3	7 63.6	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	906 32.7	1,431 51.6	435 15.7
		50人超～100人	931 100.0	298 32.0	497 53.4	136 14.6
		100人超～300人	638 100.0	214 33.5	334 52.4	90 14.1
300人超		232 100.0	101 43.5	109 47.0	22 9.5	
無回答		26 100.0	11 42.3	10 38.5	5 19.2	

問40. 貴社では、入社・結婚・出産・育児・介護・病気治療等といった様々なライフステージの変化に応じて、正社員（学校卒業後直ちに企業に就職し、貴社に長年継続勤務している標準的な正社員を想定）と、今後のキャリア展望や働き方への希望について、話し合って意思疎通していますか。

①新入社員として入社した時期

	合計	十分に意思疎通ができている	ある程度意思疎通ができている	ほとんど意思疎通できていない	全く意思疎通できていない	無回答		
合計	4,599 100.0	493 10.7	2,755 59.9	770 16.7	196 4.3	385 8.4		
主たる業種（S・A）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	4 66.7	1 16.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	48 11.0	282 64.5	77 17.6	12 2.7	18 4.1	
	製造業	961 100.0	100 10.4	553 57.5	188 19.6	43 4.5	77 8.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	4 66.7	2 33.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	19 16.7	68 59.6	21 18.4	2 1.8	4 3.5	
	運輸業、郵便業	302 100.0	27 8.9	176 58.3	43 14.2	21 7.0	35 11.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	94 10.4	536 59.1	165 18.2	47 5.2	65 7.2	
	金融業、保険業	45 100.0	12 26.7	24 53.3	4 8.9	2 4.4	3 6.7	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	11 15.1	45 61.6	9 12.3	2 2.7	6 8.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	16 11.2	91 63.6	22 15.4	6 4.2	8 5.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	11 7.4	79 53.0	27 18.1	10 6.7	22 14.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	18 12.9	80 57.1	25 17.9	5 3.6	12 8.6	
	教育、学習支援業	151 100.0	22 14.6	89 58.9	20 13.2	6 4.0	14 9.3	
	医療、福祉	809 100.0	75 9.3	512 63.3	120 14.8	23 2.8	79 9.8	
	複合サービス事業	24 100.0	3 12.5	12 50.0	6 25.0	3 12.5	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	37 11.5	193 60.1	39 12.1	14 4.4	38 11.8	
	無回答	11 100.0	-	7 63.6	1 9.1	-	3 27.3	
	従業員規模（S・A）	50人以下	2,772 100.0	257 9.3	1,884 60.8	455 16.4	120 4.3	256 9.2
		50人超～100人	931 100.0	93 10.0	558 59.9	171 18.4	38 4.1	71 7.6
		100人超～300人	638 100.0	87 13.6	366 57.4	112 17.6	26 4.1	47 7.4
300人超		232 100.0	54 23.3	127 54.7	30 12.9	12 5.2	9 3.9	
無回答		26 100.0	2 7.7	20 76.9	2 7.7	-	2 7.7	

問40. 貴社では、入社・結婚・出産・育児・介護・病気治療等といった様々なライフステージの変化に応じて、正社員（学校卒業後直ちに企業に就職し、貴社に長年継続勤務している標準的な正社員を想定）と、今後のキャリア展望や働き方への希望について、話し合って意思疎通していますか。

②役職に昇進した時期

	合計	十分に意思疎通ができている	ある程度意思疎通ができている	ほとんど意思疎通できていない	全く意思疎通できていない	無回答		
合計	4,599 100.0	490 10.7	2,877 62.6	645 14.0	180 3.9	407 8.8		
主たる業種（S・A）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	4 66.7	1 16.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	40 9.2	279 63.8	80 18.3	15 3.4	23 5.3	
	製造業	961 100.0	84 8.7	599 62.3	159 16.5	37 3.9	82 8.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	3 50.0	3 50.0	-	-	
	情報通信業	114 100.0	15 13.2	80 70.2	13 11.4	2 1.8	4 3.5	
	運輸業、郵便業	302 100.0	41 13.6	172 57.0	35 11.6	12 4.0	42 13.9	
	卸売業、小売業	907 100.0	93 10.3	586 64.6	121 13.3	45 5.0	62 6.8	
	金融業、保険業	45 100.0	6 13.3	30 66.7	6 13.3	1 2.2	2 4.4	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	8 11.0	45 61.6	8 11.0	3 4.1	9 12.3	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	12 8.4	96 67.1	24 16.8	4 2.8	7 4.9	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	16 10.7	82 55.0	21 14.1	10 6.7	20 13.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	21 15.0	84 60.0	16 11.4	5 3.6	14 10.0	
	教育、学習支援業	151 100.0	20 13.2	100 66.2	12 7.9	3 2.0	16 10.6	
	医療、福祉	809 100.0	91 11.2	501 61.9	104 12.9	26 3.2	87 10.8	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	17 70.8	3 12.5	3 12.5	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	41 12.8	193 60.1	38 11.8	14 4.4	35 10.9	
	無回答	11 100.0	1 9.1	6 54.5	1 9.1	-	3 27.3	
	従業員規模（S・A）	50人以下	2,772 100.0	295 10.6	1,714 61.8	370 13.3	115 4.1	278 10.0
		50人超～100人	931 100.0	94 10.1	603 64.8	133 14.3	26 2.8	75 8.1
		100人超～300人	638 100.0	70 11.0	389 61.0	104 16.3	28 4.4	47 7.4
300人超		232 100.0	29 12.5	150 64.7	36 15.5	11 4.7	6 2.6	
無回答		26 100.0	2 7.7	21 80.8	2 7.7	-	1 3.8	

問40. 貴社では、入社・結婚・出産・育児・介護・病気治療等といった様々なライフステージの変化に応じて、正社員（学校卒業後直ちに企業に就職し、貴社に長年継続勤務している標準的な正社員を想定）と、今後のキャリア展望や働き方への希望について、話し合って意思疎通していますか。

③ 出産・子育てで等子供に対する責任が大きくなる時期

	合計	十分に意思疎通ができています	ある程度意思疎通ができています	ほとんど意思疎通ができていません	全く意思疎通ができていない	無回答	
合計	4,599 100.0	443 9.6	2,480 53.9	1,008 21.9	244 5.3	424 9.2	
主たる業種（S・A）	鉱業、採石業、砂利採取業	6	-	2	2	-	2
	100.0	-	33.3	33.3	-	33.3	
	建設業	437	33	243	105	22	34
	100.0	7.6	55.6	24.0	5.0	7.8	
	製造業	961	70	486	264	54	87
	100.0	7.3	50.6	27.5	5.6	9.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	3	3	-	-
	100.0	-	50.0	50.0	-	-	
	情報通信業	114	11	63	26	9	5
	100.0	9.6	55.3	22.8	7.9	4.4	
	運輸業、郵便業	302	16	151	75	19	41
	100.0	5.3	50.0	24.8	6.3	13.6	
	卸売業、小売業	907	71	487	214	60	75
	100.0	7.8	53.7	23.6	6.6	8.3	
	金融業、保険業	45	4	27	10	2	2
	100.0	8.9	60.0	22.2	4.4	4.4	
	不動産業、物品賃貸業	73	10	42	11	3	7
	100.0	13.7	57.5	15.1	4.1	9.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	143	14	76	39	6	8
	100.0	9.8	53.1	27.3	4.2	5.6	
宿泊業、飲食サービス業	149	14	63	37	12	23	
100.0	9.4	42.3	24.8	8.1	15.4		
生活関連サービス業、娯楽業	140	19	73	25	7	16	
100.0	13.6	52.1	17.9	5.0	11.4		
教育、学習支援業	151	28	93	12	4	14	
100.0	18.5	61.6	7.9	2.6	9.3		
医療、福祉	809	116	484	108	28	73	
100.0	14.3	59.8	13.3	3.5	9.0		
複合サービス事業	24	1	14	6	3	-	
100.0	4.2	58.3	25.0	12.5	-		
サービス業（他に分類されないもの）	321	35	169	69	15	33	
100.0	10.9	52.6	21.5	4.7	10.3		
無回答	11	1	4	2	-	4	
100.0	9.1	36.4	18.2	-	36.4		
従業員規模（S・A）	50人以下	2,772	293	1,475	571	144	289
	100.0	10.6	53.2	20.6	5.2	10.4	
	50人超～100人	931	71	515	217	44	81
	100.0	7.9	55.3	23.3	4.7	8.7	
	100人超～300人	638	59	342	153	40	44
100.0	9.2	53.6	24.0	6.3	6.9		
300人超	232	17	128	64	14	9	
100.0	7.3	55.2	27.6	6.0	3.9		
無回答	26	-	20	3	2	1	
100.0	-	76.9	11.5	7.7	3.8		

問40. 貴社では、入社・結婚・出産・育児・介護・病気治療等といった様々なライフステージの変化に応じて、正社員（学校卒業後直ちに企業に就職し、貴社に長年継続勤務している標準的な正社員を想定）と、今後のキャリア展望や働き方への希望について、話し合って意思疎通していますか。

④ 親や家族の介護の必要性が生じる時期

	合計	十分に意思疎通ができています	ある程度意思疎通ができています	ほとんど意思疎通ができていません	全く意思疎通ができていない	無回答	
合計	4,599	376	2,369	1,159	266	429	
100.0	8.2	51.5	23.2	5.8	9.3		
主たる業種（S・A）	鉱業、採石業、砂利採取業	6	-	3	2	1	
	100.0	-	50.0	33.3	-	16.7	
	建設業	437	31	245	107	22	32
	100.0	7.1	56.1	24.5	5.0	7.3	
	製造業	961	60	462	293	63	83
	100.0	6.2	48.1	30.5	6.6	8.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	1	4	-	1
	100.0	-	16.7	66.7	-	16.7	
	情報通信業	114	9	58	32	8	7
	100.0	7.9	50.9	28.1	7.0	6.1	
	運輸業、郵便業	302	19	161	71	14	37
	100.0	6.3	53.3	23.5	4.6	12.3	
	卸売業、小売業	907	63	453	252	66	73
	100.0	6.9	49.9	27.8	7.3	8.0	
	金融業、保険業	45	6	21	12	3	3
	100.0	13.3	46.7	26.7	6.7	6.7	
	不動産業、物品賃貸業	73	4	39	19	4	7
	100.0	5.5	53.4	26.0	5.5	9.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	143	15	67	48	6	7
	100.0	10.5	46.9	33.6	4.2	4.9	
宿泊業、飲食サービス業	149	10	59	43	14	23	
100.0	6.7	39.6	28.9	9.4	15.4		
生活関連サービス業、娯楽業	140	17	60	37	11	15	
100.0	12.1	42.9	26.4	7.9	10.7		
教育、学習支援業	151	19	87	22	4	19	
100.0	12.6	57.6	14.6	2.6	12.6		
医療、福祉	809	91	471	136	32	79	
100.0	11.2	58.2	16.8	4.0	9.8		
複合サービス事業	24	1	12	7	3	1	
100.0	4.2	50.0	29.2	12.5	4.2		
サービス業（他に分類されないもの）	321	31	166	70	16	38	
100.0	9.7	51.7	21.8	5.0	11.8		
無回答	11	-	4	4	-	3	
100.0	-	36.4	36.4	-	27.3		
従業員規模（S・A）	50人以下	2,772	252	1,427	648	153	292
	100.0	9.1	51.5	23.4	5.5	10.5	
	50人超～100人	931	63	492	240	54	82
	100.0	6.8	52.8	25.8	5.8	8.8	
	100人超～300人	638	48	315	186	43	46
100.0	7.5	49.4	29.2	6.7	7.2		
300人超	232	13	115	82	15	7	
100.0	5.6	49.6	35.3	6.5	3.0		
無回答	26	-	20	3	1	2	
100.0	-	76.9	11.5	3.8	7.7		

問40. 貴社では、入社・結婚・出産・育児・介護・病気治療等といった様々なライフステージの変化に応じて、正社員（学校卒業後直ちに企業に就職し、貴社に長年継続勤務している標準的な正社員を想定）と、今後のキャリア展望や働き方への希望について、話し合っている意識疎通していますか。

⑤ 病気治療の必要性が生じる時期

	合計	十分に意識疎通ができています	ある程度意識疎通ができています	ほとんど意識疎通ができていません	全く意識疎通ができていない	無回答
合計	4,599 100.0	576 12.5	2,579 56.1	843 18.3	194 4.2	407 8.8
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6	-	3	2	-
	100.0	-	50.0	33.3	-	16.7
	建設業	437	54	268	74	15
	100.0	12.4	61.3	16.9	3.4	5.9
	製造業	961	104	524	208	41
	100.0	10.8	54.5	21.6	4.3	8.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	2	3	-
	100.0	16.7	33.3	50.0	-	-
	情報通信業	114	16	55	29	8
	100.0	14.0	48.2	25.4	7.0	5.3
	運輸業、郵便業	302	37	183	41	8
	100.0	12.3	60.6	13.6	2.6	10.9
	卸売業、小売業	907	95	503	193	42
	100.0	10.5	55.5	21.3	4.6	8.2
	金融業、保険業	45	6	26	9	1
	100.0	13.3	57.8	20.0	2.2	6.7
	不動産業、物品賃貸業	73	8	41	13	4
	100.0	11.0	56.2	17.8	5.5	9.6
	学術研究、専門・技術サービス業	143	22	78	34	3
	100.0	15.4	54.5	23.8	2.1	4.2
宿泊業、飲食サービス業	149	15	71	29	13	
100.0	10.1	47.7	19.5	8.7	14.1	
生活関連サービス業、娯楽業	140	20	67	29	8	
100.0	14.3	47.9	20.7	5.7	11.4	
教育、学習支援業	151	26	90	15	3	
100.0	17.2	59.6	9.9	2.0	11.3	
医療、福祉	809	120	475	107	30	
100.0	14.8	58.7	13.2	3.7	9.5	
複合サービス事業	24	4	10	6	3	
100.0	16.7	41.7	25.0	12.5	4.2	
サービス業（他に分類されないもの）	321	48	178	48	15	
100.0	15.0	55.5	15.0	4.7	10.0	
無回答	11	-	5	3	-	
100.0	-	45.5	27.3	-	27.3	
従業員規模（S△）	50人以下	2,772	380	1,543	462	115
	100.0	13.7	55.7	18.7	4.1	9.8
	50人超～100人	931	102	527	190	31
	100.0	11.0	56.6	20.4	3.3	8.7
	100人超～300人	638	71	360	131	33
100.0	11.1	56.4	20.5	5.2	4.3	
300人超	232	23	126	59	15	
100.0	9.9	54.3	25.4	6.5	3.9	
無回答	26	-	23	1	-	
100.0	-	88.5	3.8	-	7.7	

問40. 貴社では、入社・結婚・出産・育児・介護・病気治療等といった様々なライフステージの変化に応じて、正社員（学校卒業後直ちに企業に就職し、貴社に長年継続勤務している標準的な正社員を想定）と、今後のキャリア展望や働き方への希望について、話し合っている意識疎通していますか。

⑥ 中高年となり、定年が見据えられた時期

	合計	十分に意識疎通ができています	ある程度意識疎通ができています	ほとんど意識疎通ができていません	全く意識疎通ができていない	無回答
合計	4,599 100.0	465 10.1	2,610 56.8	895 19.5	217 4.7	412 9.0
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6	-	3	2	1
	100.0	-	50.0	33.3	-	16.7
	建設業	437	39	280	77	16
	100.0	8.9	64.1	17.6	3.7	5.7
	製造業	961	85	542	200	50
	100.0	8.8	56.4	20.8	5.2	8.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	1	4	-
	100.0	-	16.7	66.7	-	16.7
	情報通信業	114	14	51	32	11
	100.0	12.3	44.7	28.1	9.6	5.3
	運輸業、郵便業	302	34	181	39	11
	100.0	11.3	59.9	12.9	3.6	12.3
	卸売業、小売業	907	91	510	193	44
	100.0	10.0	56.2	21.3	4.9	7.6
	金融業、保険業	45	6	25	8	3
	100.0	13.3	55.6	17.8	6.7	6.7
	不動産業、物品賃貸業	73	3	45	16	2
	100.0	4.1	61.6	21.9	2.7	9.6
	学術研究、専門・技術サービス業	143	16	77	39	5
	100.0	11.2	53.8	27.3	3.5	4.2
宿泊業、飲食サービス業	149	13	62	39	15	
100.0	8.7	41.6	26.2	10.1	13.4	
生活関連サービス業、娯楽業	140	14	70	31	7	
100.0	10.0	50.0	22.1	5.0	12.9	
教育、学習支援業	151	19	89	21	3	
100.0	12.6	58.9	13.9	2.0	12.6	
医療、福祉	809	90	477	130	33	
100.0	11.1	59.0	16.1	4.1	9.8	
複合サービス事業	24	3	12	5	3	
100.0	12.5	50.0	20.8	12.5	4.2	
サービス業（他に分類されないもの）	321	38	180	55	14	
100.0	11.8	56.1	17.1	4.4	10.6	
無回答	11	-	5	4	-	
100.0	-	45.5	36.4	-	18.2	
従業員規模（S△）	50人以下	2,772	293	1,594	478	131
	100.0	10.6	57.5	17.2	4.7	10.0
	50人超～100人	931	90	523	201	38
	100.0	9.7	56.2	21.6	4.1	8.5
	100人超～300人	638	55	357	144	36
100.0	8.6	56.0	22.6	5.6	7.2	
300人超	232	26	114	71	12	
100.0	11.2	49.1	30.6	5.2	3.9	
無回答	26	1	22	1	-	
100.0	3.8	84.6	3.8	-	7.7	

問40. 貴社では、入社・結婚・出産・育児・介護・病気治療等といった様々なライフステージの変化に応じて、正社員（学校卒業後直ちに企業に就職し、貴社に長年継続勤務している標準的な正社員を想定）と、今後のキャリア展望や働き方への希望について、話し合っている意識疎通していますか。

⑦以上を踏まえ、総合的な貴社の評価を記入

	合計	十分に意識疎通ができています	ある程度意識疎通ができています	ほとんど意識疎通ができていません	全く意識疎通ができていない	無回答		
合計	4,599 100.0	284 6.2	2,841 61.8	860 18.7	156 3.4	458 10.0		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	4 66.7	1 16.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	32 7.3	282 64.5	77 17.6	11 2.5	35 8.0	
	製造業	961 100.0	45 4.7	570 59.3	214 22.3	40 4.2	92 9.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	3 50.0	3 50.0	-	-	
	情報通信業	114 100.0	7 6.1	70 61.4	27 23.7	2 1.8	8 7.0	
	運輸業、郵便業	302 100.0	15 5.0	189 62.6	49 16.2	7 2.3	42 13.9	
	卸売業、小売業	907 100.0	50 5.5	554 61.1	190 20.9	37 4.1	76 8.4	
	金融業、保険業	45 100.0	5 11.1	26 57.8	9 20.0	1 2.2	4 8.9	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	3 4.1	47 64.4	12 16.4	2 2.7	9 12.3	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	7 4.9	88 61.5	33 23.1	5 3.5	10 7.0	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	7 4.7	79 53.0	29 19.5	11 7.4	23 15.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	11 7.9	78 55.7	30 21.4	5 3.6	16 11.4	
	教育、学習支援業	151 100.0	13 8.6	105 69.5	12 7.9	4 2.6	17 11.3	
	医療、福祉	809 100.0	60 7.4	532 65.8	113 14.0	18 2.2	86 10.6	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	15 62.5	5 20.8	3 12.5	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	28 8.7	191 59.5	54 16.8	10 3.1	38 11.8	
	無回答	11 100.0	-	8 72.7	2 18.2	-	1 9.1	
	従業員規模（S△）	50人以下	2,772 100.0	181 6.5	1,711 61.7	471 17.0	99 3.6	310 11.2
		50人超～100人	931 100.0	35 5.9	580 62.3	195 20.9	25 2.7	76 8.2
		100人超～300人	638 100.0	37 5.8	386 60.5	137 21.5	23 3.6	55 8.6
300人超		232 100.0	11 4.7	142 61.2	57 24.6	9 3.9	13 5.6	
無回答		26 100.0	-	22 84.6	-	-	4 15.4	

問40-付問1. 貴社では、ライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望について従業員と意識疎通を図る際、取得が必要になる資格・技能や、向上させる必要があるスキルに関して、従業員と話し合っていますか。

	合計	十分に話し合っている	ある程度話し合っている	ほとんど話し合っていない	全く話し合っていない	無回答		
合計	3,125 100.0	229 7.3	2,117 67.7	590 18.9	57 1.8	132 4.2		
主たる業種（S△）	鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	3 75.0	1 25.0	-	-	
	建設業	314 100.0	30 9.6	239 76.1	24 7.6	1 0.3	20 6.4	
	製造業	615 100.0	31 5.0	409 66.5	143 23.3	9 1.5	23 3.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	3 100.0	-	3 100.0	-	-	-	
	情報通信業	77 100.0	5 6.5	51 66.2	19 24.7	1 1.3	1 1.3	
	運輸業、郵便業	204 100.0	13 6.4	153 75.0	30 14.7	2 1.0	6 2.9	
	卸売業、小売業	604 100.0	38 6.3	379 62.7	146 24.2	14 2.3	27 4.5	
	金融業、保険業	31 100.0	2 6.5	22 71.0	7 22.6	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	50 100.0	-	37 74.0	10 20.0	1 2.0	2 4.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	95 100.0	12 12.6	66 69.5	15 15.8	-	2 2.1	
	宿泊業、飲食サービス業	86 100.0	2 2.3	48 55.8	31 36.0	1 1.2	4 4.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	89 100.0	5 5.6	54 60.7	25 28.1	3 3.4	2 2.2	
	教育、学習支援業	118 100.0	19 16.1	75 63.6	14 11.9	3 2.5	7 5.9	
	医療、福祉	592 100.0	38 6.4	424 71.6	88 14.9	17 2.9	25 4.2	
	複合サービス事業	16 100.0	2 12.5	10 62.5	2 12.5	1 6.3	1 6.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	219 100.0	32 14.6	140 63.9	33 15.1	4 1.8	10 4.6	
	無回答	8 100.0	-	4 50.0	2 25.0	-	2 25.0	
	従業員規模（S△）	50人以下	1,892 100.0	144 7.6	1,265 66.9	371 19.6	31 1.6	81 4.3
		50人超～100人	635 100.0	43 6.8	433 68.2	123 19.4	12 1.9	24 3.8
		100人超～300人	423 100.0	24 5.7	303 71.6	63 14.9	12 2.8	21 5.0
300人超		153 100.0	18 11.8	99 64.7	29 19.0	2 1.3	5 3.3	
無回答		22 100.0	-	17 77.3	4 18.2	-	1 4.5	

問40-付問2. 貴社では、ライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望について従業員と意思疎通を図る際、現在担当している業務、今後従業員が希望している業務の意義や重要性について伝えていきますか。

【現在担当している業務について】

	合計	十分に伝えている	ある程度伝えている	ほとんど伝えていない	全く伝えていない	無回答		
合計	3,125 100.0	403 12.9	2,334 74.7	269 8.6	19 0.6	100 3.2		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	4 100.0	-	-		
	建設業	314 100.0	44 14.0	239 76.1	17 5.4	1 0.3	13 4.1	
	製造業	615 100.0	66 10.7	453 73.7	75 12.2	1 0.2	20 3.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	-	
	情報通信業	77 100.0	9 11.7	65 84.4	2 2.6	-	1 1.3	
	運輸業、郵便業	204 100.0	20 9.8	157 77.0	22 10.8	-	5 2.5	
	卸売業、小売業	604 100.0	76 12.6	448 74.2	57 9.4	6 1.0	17 2.8	
	金融業、保険業	31 100.0	4 12.9	25 80.6	1 3.2	1 3.2	-	
	不動産業、物品賃貸業	50 100.0	3 6.0	41 82.0	5 10.0	-	1 2.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	95 100.0	14 14.7	73 76.8	5 5.3	-	3 3.2	
	宿泊業、飲食サービス業	86 100.0	8 9.3	64 74.4	11 12.8	-	3 3.5	
	生活関連サービス業、娯楽業	89 100.0	14 15.7	63 70.8	10 11.2	1 1.1	1 1.1	
	教育、学習支援業	118 100.0	24 20.3	85 72.0	5 4.2	1 0.8	3 2.5	
	医療、福祉	592 100.0	85 14.4	434 73.3	43 7.3	6 1.0	24 4.1	
	複合サービス事業	16 100.0	2 12.5	11 68.8	2 12.5	-	1 6.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	219 100.0	32 14.6	166 75.8	13 5.9	2 0.9	6 2.7	
	無回答	8 100.0	-	5 62.5	1 12.5	-	2 25.0	
	従業員規模 (S△)	50人以下	1,892 100.0	250 13.2	1,405 74.3	165 8.7	11 0.6	61 3.2
		50人超～100人	635 100.0	82 12.9	488 73.7	64 10.1	4 0.6	17 2.7
		100人超～300人	423 100.0	47 11.1	330 78.0	26 6.1	4 0.9	16 3.8
300人超		153 100.0	22 14.4	114 74.5	13 8.5	-	4 2.6	
無回答		22 100.0	2 9.1	17 77.3	1 4.5	-	2 9.1	

問40-付問2. 貴社では、ライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望について従業員と意思疎通を図る際、現在担当している業務、今後従業員が希望している業務の意義や重要性について伝えていきますか。

【今後従業員が希望している業務について】

	合計	十分に伝えている	ある程度伝えている	ほとんど伝えていない	全く伝えていない	無回答		
合計	3,125 100.0	270 8.6	2,290 73.3	392 12.5	31 1.0	142 4.5		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	4 100.0	-	-		
	建設業	314 100.0	29 9.2	245 78.0	17 5.4	3 1.0	20 6.4	
	製造業	615 100.0	41 6.7	432 70.2	104 16.9	5 0.8	33 5.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-	-	-	
	情報通信業	77 100.0	6 7.8	64 83.1	6 7.8	-	1 1.3	
	運輸業、郵便業	204 100.0	17 8.3	149 73.0	31 15.2	-	7 3.4	
	卸売業、小売業	604 100.0	45 7.5	440 72.8	86 14.2	8 1.3	25 4.1	
	金融業、保険業	31 100.0	4 12.9	25 80.6	1 3.2	1 3.2	-	
	不動産業、物品賃貸業	50 100.0	2 4.0	40 80.0	5 10.0	2 4.0	1 2.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	95 100.0	9 9.5	72 75.8	9 9.5	-	5 5.3	
	宿泊業、飲食サービス業	86 100.0	5 5.8	61 70.9	17 19.8	-	3 3.5	
	生活関連サービス業、娯楽業	89 100.0	9 10.1	67 75.3	10 11.2	1 1.1	2 2.2	
	教育、学習支援業	118 100.0	17 14.4	88 74.6	8 6.8	1 0.8	4 3.4	
	医療、福祉	592 100.0	62 10.5	422 71.3	71 12.0	7 1.2	30 5.1	
	複合サービス事業	16 100.0	-	13 81.3	2 12.5	-	1 6.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	219 100.0	23 10.5	163 74.4	22 10.0	3 1.4	8 3.7	
	無回答	8 100.0	-	5 62.5	1 12.5	-	2 25.0	
	従業員規模 (S△)	50人以下	1,892 100.0	169 8.9	1,384 73.2	234 12.4	16 0.8	89 4.7
		50人超～100人	635 100.0	57 9.0	462 72.8	81 12.8	9 1.4	26 4.1
		100人超～300人	423 100.0	30 7.1	318 75.2	50 11.8	5 1.2	20 4.7
300人超		153 100.0	12 7.8	112 73.2	23 15.0	1 0.7	5 3.3	
無回答		22 100.0	2 9.1	14 63.6	4 18.2	-	2 9.1	

問40-付問3. 貴社では、ライフステージの変化だけではなく、日頃の業務の中で、管理職等と従業員が、どの程度の頻度で、従業員の今後のキャリア展望について話していますか。

	合計	毎日	週に1度	1ヶ月に1度	3ヶ月に1度	半年に1度	年に1度	その他	実施されない	無回答	
合計	4,141 100.0	117 2.8	301 7.3	855 20.6	376 9.1	941 22.7	551 13.3	201 4.9	678 16.4	121 2.9	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	5 100.0	-	1 20.0	3 60.0	1 20.0	-	-	-	-	
	建設業	402 100.0	11 2.7	32 8.0	116 28.9	38 9.5	77 19.2	48 11.9	8 2.0	60 14.9	
	製造業	869 100.0	25 2.9	56 6.4	146 16.8	78 9.0	211 24.3	114 13.1	40 4.6	166 19.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	-	2 33.3	
	情報通信業	106 100.0	1 0.9	-	30 28.3	12 11.3	37 34.9	12 11.3	2 1.9	10 9.4	
	運輸業、郵便業	260 100.0	11 4.2	27 10.4	63 24.2	23 8.8	41 15.8	25 9.6	21 8.1	43 16.5	
	卸売業、小売業	831 100.0	21 2.5	73 8.8	174 20.9	78 9.4	179 21.5	88 10.6	41 4.9	151 18.2	
	金融業、保険業	41 100.0	2 4.9	2 4.9	-	6 14.6	17 41.5	6 14.6	1 2.4	6 14.6	
	不動産業、物品賃貸業	64 100.0	2 3.1	3 4.7	10 15.6	11 17.2	15 23.4	9 14.1	4 6.3	7 10.9	
	学術研究、専門・技術サービス業	133 100.0	-	12 9.0	24 18.0	13 9.8	39 29.3	20 15.0	5 3.8	15 11.3	
	宿泊業、飲食サービス業	126 100.0	4 3.2	8 6.3	34 27.0	11 8.7	24 19.0	11 8.7	5 4.0	26 20.6	
	生活関連サービス業、娯楽業	124 100.0	4 3.2	6 4.8	36 29.0	16 12.9	18 14.5	16 12.9	4 3.2	22 17.7	
	教育、学習支援業	134 100.0	3 2.2	8 6.0	33 24.6	10 7.5	24 17.9	36 26.9	6 4.5	11 8.2	
	医療、福祉	723 100.0	23 3.2	43 5.9	124 17.2	56 7.7	172 23.8	125 17.3	46 6.4	118 16.3	
	複合サービス事業	24 100.0	-	1 4.2	2 8.3	4 16.7	9 37.5	5 20.8	1 4.2	2 8.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	283 100.0	9 3.2	28 9.9	57 20.1	16 5.7	75 26.5	35 12.4	16 5.7	38 13.4	
	無回答	10 100.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	2 20.0	2 20.0	-	1 10.0	1 10.0	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,462 100.0	80 3.2	217 8.8	561 22.8	216 8.8	460 18.7	298 12.1	127 5.2	432 17.5
		50人超～100人	855 100.0	24 2.8	54 6.3	181 21.2	84 9.8	195 22.8	119 13.9	41 4.8	132 15.4
		100人超～300人	583 100.0	8 1.4	25 4.3	80 13.7	57 9.8	193 33.1	87 14.9	30 5.1	87 14.9
300人超		219 100.0	4 1.8	5 2.3	27 12.3	16 7.3	91 41.6	41 18.7	3 1.4	24 11.0	
無回答		22 100.0	1 4.5	-	6 27.3	3 13.6	2 9.1	6 27.3	-	3 13.6	

問40-付問4. 貴社では、今後の働き方への希望について従業員と意思疎通を図った後、当該希望に沿った配置ができていますか。

	合計	十分に希望に沿っている	ある程度希望に沿っている	ほとんど希望に沿っていない	全く希望に沿っていない	無回答	
合計	3,125 100.0	107 3.4	2,565 82.1	371 11.9	20 0.6	62 2.0	
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	2 50.0	2 50.0	-	
	建設業	314 100.0	11 3.5	263 83.8	33 10.5	6 1.9	
	製造業	615 100.0	19 3.1	498 81.0	86 14.0	8 1.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	3 100.0	-	3 100.0	-	-	
	情報通信業	77 100.0	2 2.6	62 80.5	11 14.3	2 2.6	
	運輸業、郵便業	204 100.0	8 3.9	182 79.4	29 14.2	4 0.5	
	卸売業、小売業	604 100.0	13 2.2	498 82.5	73 12.1	14 1.0	
	金融業、保険業	31 100.0	-	21 67.7	7 22.6	3 9.7	
	不動産業、物品賃貸業	50 100.0	-	44 88.0	4 8.0	2 4.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	95 100.0	3 3.2	83 87.4	8 8.4	1 1.1	
	宿泊業、飲食サービス業	86 100.0	5 5.8	71 82.6	9 10.5	1 1.2	
	生活関連サービス業、娯楽業	89 100.0	2 2.2	74 83.1	10 11.2	2 2.2	
	教育、学習支援業	118 100.0	4 3.4	100 84.7	12 10.2	2 1.7	
	医療、福祉	592 100.0	31 5.2	484 81.8	59 10.0	4 0.7	
	複合サービス事業	16 100.0	-	12 75.0	4 25.0	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	219 100.0	8 3.7	182 83.1	24 11.0	3 0.9	
	無回答	8 100.0	1 12.5	6 75.0	-	-	
	従業員規模 (S△)	50人以下	1,892 100.0	77 4.1	1,553 82.1	211 11.2	10 0.5
		50人超～100人	635 100.0	22 3.5	523 82.4	73 11.5	4 0.6
		100人超～300人	423 100.0	6 1.4	347 82.0	60 14.2	5 1.2
300人超		153 100.0	2 1.3	126 82.4	21 13.7	3 2.0	
無回答		22 100.0	-	16 72.7	6 27.3	-	

問40-付問5. 貴社が、従業員と意思疎通ができない理由についてお答えください。(MA)

	合計	日々の業務遂行で精一杯のため	経営トップが必要を感じていないため	労働に意欲を感じていないため	労働者に対する定着率が低い	従業員に明確な展望や希望がないため	従業員から報告がないため	外部コンサルタント企業に任せているため	意思疎通を図るためのスキル・ノウハウが不足しているため	その他	無回答
合計	1,016	517	197	309	117	304	248	7	324	32	31
	100.0	50.9	19.4	30.4	11.5	29.9	24.4	0.7	31.9	3.1	3.1
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-
	建設業	88	50	17	31	13	23	18	1	34	3
	100.0	56.8	19.3	35.2	14.8	26.1	20.5	1.1	38.6	3.4	3.4
	製造業	254	130	42	80	16	84	68	2	96	3
	100.0	51.2	16.5	31.5	6.3	33.1	28.8	0.8	37.8	1.2	3.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	33.3	-	66.7	-	-	33.3	-	-	-	-
	情報通信業	29	9	7	9	1	8	14	-	12	1
	100.0	31.0	24.1	31.0	3.4	27.6	48.3	-	14.4	3.4	-
	運輸業、郵便業	56	29	8	19	4	16	10	-	18	2
	100.0	51.8	14.3	33.9	7.1	28.6	17.9	-	32.1	3.6	1.8
	卸売業、小売業	227	108	62	59	22	68	56	2	69	9
	100.0	47.6	27.3	26.0	9.7	30.0	24.7	0.9	30.4	4.0	2.2
	金融業、保険業	10	8	-	2	-	4	1	-	4	1
	100.0	80.0	-	20.0	-	-	40.0	10.0	-	40.0	10.0
	不動産業、物品賃貸業	14	5	1	6	1	4	4	-	3	1
	100.0	35.7	7.1	42.9	7.1	28.6	28.6	-	21.4	7.1	-
	学術研究、専門・技術サービス業	38	20	6	16	3	8	12	-	10	3
	100.0	52.6	15.8	42.1	7.9	21.1	31.6	-	26.3	7.9	5.3
宿泊業、飲食サービス業	40	21	8	11	13	9	11	1	10	-	
100.0	52.5	20.0	27.5	32.5	22.5	27.5	2.5	25.0	-	5.0	
生活関連サービス業、娯楽業	35	21	4	9	7	5	8	-	9	2	
100.0	60.0	11.4	25.7	20.0	14.3	22.9	-	25.7	5.7	-	
教育、学習支援業	16	6	5	4	3	7	3	-	5	1	
100.0	37.5	31.3	25.0	18.8	43.8	18.8	-	31.3	6.3	-	
医療、福祉	131	74	25	39	22	40	27	1	32	2	
100.0	56.5	19.1	29.8	16.8	30.5	20.6	0.8	24.4	1.5	3.8	
複合サービス事業	8	4	2	2	1	2	2	-	3	-	
100.0	50.0	25.0	25.0	12.5	25.0	25.0	-	37.5	-	12.5	
サービス業（他に分類されないもの）	64	29	10	19	10	25	12	-	19	4	
100.0	45.3	15.6	29.7	15.6	39.1	18.8	-	29.7	6.3	6.3	
無回答	2	2	-	1	-	1	1	-	-	-	
100.0	100.0	-	-	50.0	-	50.0	50.0	-	-	-	
従業員規模 (S△)	50人以下	570	269	115	178	53	178	4	173	19	19
	100.0	47.2	20.2	31.2	9.8	31.2	28.3	0.7	30.4	3.3	3.3
	50人超～100人	220	117	49	70	28	64	50	-	34.1	1.8
	100.0	53.2	22.3	31.8	12.7	29.1	22.7	1.4	34.1	1.8	2.7
	100人超～300人	160	92	24	44	22	44	33	-	55	5
	100.0	57.5	15.0	27.5	13.8	27.5	20.6	-	34.4	3.1	2.5
300人超	66	39	9	17	14	18	15	-	21	4	
100.0	59.1	13.6	25.8	21.2	27.3	22.7	-	31.8	6.1	3.0	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

問41. 貴社では、様々なライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望や働き方への希望について、従業員と意思疎通を図ることで、以下のような効果が得られたと感じますか。

①従業員の働きがいや意欲が向上した

	合計	そう思う	どちらかと言えばそう思う	どちらかと言えばそう思わない	そう思わない	無回答
合計	4,599	419	2,807	653	184	536
	100.0	9.1	61.0	14.2	4.0	11.7
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6	-	2	3	-
	100.0	-	33.3	50.0	-	16.7
	建設業	437	43	283	59	15
	100.0	9.8	64.8	13.5	3.4	8.5
	製造業	961	78	558	168	42
	100.0	8.1	58.1	17.5	4.4	12.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	5	1	-
	100.0	-	83.3	16.7	-	-
	情報通信業	114	9	75	16	1
	100.0	7.9	65.8	14.0	0.9	11.4
	運輸業、郵便業	302	20	182	51	11
	100.0	6.6	60.3	16.9	3.6	12.6
	卸売業、小売業	907	70	573	119	41
	100.0	7.7	63.2	13.1	4.5	11.5
	金融業、保険業	45	7	24	8	1
	100.0	15.6	53.3	17.8	2.2	11.1
	不動産業、物品賃貸業	73	8	43	7	2
	100.0	11.0	58.9	9.6	2.7	17.8
	学術研究、専門・技術サービス業	143	13	90	21	4
	100.0	9.1	62.9	14.7	2.8	10.5
宿泊業、飲食サービス業	149	19	76	17	6	
100.0	12.8	51.0	11.4	4.0	20.8	
生活関連サービス業、娯楽業	140	10	78	22	7	
100.0	7.1	55.7	15.7	5.0	16.4	
教育、学習支援業	151	19	94	16	4	
100.0	12.6	62.3	10.6	2.6	11.9	
医療、福祉	809	89	500	99	41	
100.0	11.0	61.8	12.2	5.1	9.9	
複合サービス事業	24	1	17	5	-	
100.0	4.2	70.8	20.8	-	4.2	
サービス業（他に分類されないもの）	321	33	199	39	9	
100.0	10.3	62.0	12.1	2.8	12.8	
無回答	11	-	8	2	-	
100.0	-	72.7	18.2	-	9.1	
従業員規模 (S△)	50人以下	2,772	267	1,667	406	111
	100.0	9.6	60.1	14.6	4.0	11.6
	50人超～100人	931	79	586	118	33
	100.0	8.5	62.9	12.7	3.5	12.4
	100人超～300人	638	49	390	89	36
	100.0	7.7	61.1	13.9	5.6	11.6
300人超	222	24	144	36	9	
100.0	10.3	62.1	15.5	1.3	10.8	
無回答	26	-	20	4	1	
100.0	-	76.9	15.4	3.8	3.8	

問4 1. 貴社では、様々なライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望や働き方への希望について、従業員と意思疎通を図ることで、以下のような効果が得られたと感じますか。

②従業員が能力開発への参加や自己啓発実施に積極的になった

	合計	そう思う	どちらかと言えはそう思う	どちらかと言えはそう思わない	そう思わない	無回答		
合計	4,599 100.0	236 5.1	2,358 51.3	1,197 26.0	249 5.4	559 12.2		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	24 5.5	263 60.2	95 21.7	17 3.9	38 8.7	
	製造業	961 100.0	44 4.6	458 47.7	283 29.4	54 5.6	122 12.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	16.7	50.0	33.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	6 5.3	64 56.1	31 27.2	1 0.9	12 10.5	
	運輸業、郵便業	302 100.0	13 4.3	129 42.7	99 32.8	17 5.6	44 14.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	38 4.2	444 49.0	258 28.4	60 6.6	107 11.8	
	金融業、保険業	45 100.0	4 8.9	24 53.3	10 22.2	1 2.2	6 13.3	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	4 5.5	36 49.3	14 19.2	5 6.8	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	8 5.6	87 60.8	32 22.4	2 1.4	2 9.8	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	5 3.4	64 43.0	37 24.8	12 8.1	31 20.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	6 4.3	63 45.0	36 25.7	9 6.4	26 18.6	
	教育、学習支援業	151 100.0	12 7.9	84 55.6	29 19.2	7 4.6	19 12.6	
	医療、福祉	809 100.0	48 5.9	440 54.4	192 23.7	47 5.8	82 10.1	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	17 70.8	5 20.8	-	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	22 6.9	173 53.9	69 21.5	16 5.0	41 12.8	
	無回答	11 100.0	-	8 72.7	1 9.1	1 9.1	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	138 5.0	1,417 51.1	725 26.2	153 5.5	339 12.2
		50人超～100人	931 100.0	31 3.3	490 52.6	236 25.3	43 4.6	118 12.7
		100人超～300人	638 100.0	27 4.2	323 50.6	167 26.2	44 6.9	77 12.1
300人超		232 100.0	17 7.3	119 51.3	64 27.6	8 3.4	24 10.3	
無回答		26 100.0	-	19 73.1	5 19.2	1 3.8	1 3.8	

問4 1. 貴社では、様々なライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望や働き方への希望について、従業員と意思疎通を図ることで、以下のような効果が得られたと感じますか。

③従業員の自己効力感（仕事への自信）が高まった

	合計	そう思う	どちらかと言えはそう思う	どちらかと言えはそう思わない	そう思わない	無回答		
合計	4,599 100.0	244 5.3	2,630 57.2	985 21.4	185 4.0	555 12.1		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	25 5.7	279 63.8	78 17.8	15 3.4	40 9.2	
	製造業	961 100.0	43 4.5	521 54.2	242 25.2	40 4.2	115 12.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	4 66.7	2 33.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	6 5.3	66 57.9	28 24.6	2 1.8	12 10.5	
	運輸業、郵便業	302 100.0	13 4.3	168 55.6	68 22.5	10 3.3	43 14.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	43 4.7	531 58.5	178 19.6	47 5.2	108 11.9	
	金融業、保険業	45 100.0	5 11.1	23 51.1	10 22.2	-	7 15.6	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	4 5.5	40 54.8	14 19.2	2 2.7	13 17.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	6 4.2	87 60.8	32 22.4	2 1.4	16 11.2	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	7 4.7	74 49.7	29 19.5	8 5.4	31 20.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	9 6.4	63 45.0	34 24.3	10 7.1	24 17.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	13 8.6	93 61.6	27 17.9	1 0.7	17 11.3	
	医療、福祉	809 100.0	51 6.3	471 58.2	165 20.4	38 4.7	84 10.4	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	17 70.8	5 20.8	-	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	18 5.6	185 57.6	67 20.9	9 2.8	42 13.1	
	無回答	11 100.0	-	7 63.6	2 18.2	1 9.1	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	157 5.7	1,585 57.2	582 21.0	110 4.0	338 12.2
		50人超～100人	931 100.0	45 4.8	537 57.7	197 21.2	35 3.8	117 12.6
		100人超～300人	638 100.0	30 4.7	363 56.9	135 21.2	36 5.6	74 11.6
300人超		232 100.0	11 4.7	132 56.9	61 26.3	3 1.3	25 10.8	
無回答		26 100.0	1 3.8	13 50.0	10 38.5	1 3.8	1 3.8	

問4 1. 貴社では、様々なライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望や働き方への希望について、従業員と意思疎通を図ることで、以下のような効果が得られたと感じますか。

④従業員が自立的に仕事に取り組み始めた

	合計	そう思う	どちらかと言えはそう思う	どちらかと言えはそう思わない	そう思わない	無回答		
合計	4,599 100.0	256 5.6	2,645 57.5	965 21.0	189 4.1	544 11.8		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	2 33.3	3 50.0	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	26 5.9	283 64.8	76 17.4	14 3.2	38 8.7	
	製造業	961 100.0	41 4.3	528 54.9	241 25.1	39 4.1	112 11.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	4 66.7	2 33.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	5 4.4	67 58.8	27 23.7	2 1.8	13 11.4	
	運輸業、郵便業	302 100.0	11 3.6	164 54.3	74 24.5	10 3.3	43 14.2	
	卸売業、小売業	907 100.0	55 6.1	529 58.3	170 18.7	46 5.1	107 11.8	
	金融業、保険業	45 100.0	5 11.1	22 48.9	11 24.4	2 4.4	5 11.1	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	45 61.6	9 12.3	4 5.5	13 17.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	5 3.5	89 62.2	31 21.7	3 2.1	15 10.5	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	8 5.4	75 50.3	30 20.1	6 4.0	30 20.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	9 6.4	71 50.7	27 19.3	9 6.4	24 17.1	
	教育、学習支援業	151 100.0	8 5.3	96 63.6	26 17.2	4 2.6	17 11.3	
	医療、福祉	809 100.0	38 4.7	459 56.7	172 21.3	37 4.6	83 10.3	
	複合サービス事業	24 100.0	2 8.3	16 66.7	5 20.8	-	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	21 6.5	188 58.6	59 18.4	12 3.7	41 12.8	
	無回答	11 100.0	-	7 63.6	2 18.2	1 9.1	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	169 6.1	1,636 59.0	525 18.9	115 4.1	327 11.8
		50人超～100人	931 100.0	46 4.9	517 55.5	222 23.8	32 3.4	114 12.2
		100人超～300人	638 100.0	31 4.9	348 54.5	145 22.7	37 5.8	77 12.1
300人超		232 100.0	10 4.3	128 55.2	65 28.0	4 1.7	25 10.8	
無回答		26 100.0	-	16 61.5	8 30.8	1 3.8	1 3.8	

問4 1. 貴社では、様々なライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望や働き方への希望について、従業員と意思疎通を図ることで、以下のような効果が得られたと感じますか。

⑤従業員が創造的な仕事をするようになった

	合計	そう思う	どちらかと言えはそう思う	どちらかと言えはそう思わない	そう思わない	無回答		
合計	4,599 100.0	114 2.5	1,793 39.0	1,824 39.7	285 6.2	583 12.7		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	9 2.1	201 46.0	165 37.8	20 4.6	42 9.6	
	製造業	961 100.0	27 2.8	338 35.2	414 43.1	60 6.2	122 12.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	4 66.7	2 33.3	-	-	
	情報通信業	114 100.0	2 1.8	50 43.9	45 39.5	4 3.5	13 11.4	
	運輸業、郵便業	302 100.0	6 2.0	112 37.1	116 38.4	23 7.6	45 14.9	
	卸売業、小売業	907 100.0	16 1.8	356 39.3	364 40.1	58 6.4	113 12.5	
	金融業、保険業	45 100.0	2 4.4	17 37.8	17 37.8	2 4.4	7 15.6	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	1 1.4	24 32.9	29 39.7	5 6.8	14 19.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	-	67 46.9	55 38.5	5 3.5	16 11.2	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	5 3.4	49 32.9	54 36.2	10 6.7	31 20.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	5 3.6	47 33.6	52 37.1	10 7.1	26 18.6	
	教育、学習支援業	151 100.0	3 2.0	75 49.7	49 32.5	4 2.6	20 13.2	
	医療、福祉	809 100.0	25 3.1	297 36.7	336 41.5	64 7.9	87 10.8	
	複合サービス事業	24 100.0	-	13 54.2	10 41.7	-	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	13 4.0	137 42.7	109 34.0	18 5.6	44 13.7	
	無回答	11 100.0	-	5 45.5	3 27.3	2 18.2	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	70 2.5	1,128 40.7	1,065 38.4	159 5.7	350 12.6
		50人超～100人	931 100.0	22 2.4	336 36.1	391 42.0	60 6.4	122 13.1
		100人超～300人	638 100.0	15 2.4	228 35.7	259 40.6	54 8.5	82 12.9
300人超		232 100.0	7 3.0	91 39.2	100 43.1	8 3.4	26 11.2	
無回答		26 100.0	-	10 38.5	9 34.6	4 15.4	3 11.5	

問4 1. 貴社では、様々なライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望や働き方への希望について、従業員と意思疎通を図ることで、以下のような効果が得られたと感じますか。

⑥従業員が目標に向かって成長を実感しやすくなった

	合計	そう思う	どちらかと言えはそう思う	どちらかと言えはそう思わない	そう思わない	無回答		
合計	4,599 100.0	198 4.3	2,410 52.4	1,194 26.0	217 4.7	580 12.6		
主たる業種 (S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	18 4.1	257 58.8	106 24.3	15 3.4	41 9.4	
	製造業	961 100.0	34 3.5	473 49.2	292 30.4	44 4.6	118 12.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	5 83.3	1 16.7	-	-	
	情報通信業	114 100.0	5 4.4	65 57.0	30 26.3	1 0.9	13 11.4	
	運輸業、郵便業	302 100.0	12 4.0	140 46.4	87 28.8	18 6.0	45 14.9	
	卸売業、小売業	907 100.0	41 4.5	486 53.6	217 23.9	47 5.2	116 12.8	
	金融業、保険業	45 100.0	5 11.1	21 46.7	10 22.2	2 4.4	7 15.6	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	2 2.7	37 50.7	17 23.3	4 5.5	14 17.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	3 2.1	91 63.6	30 21.0	3 2.1	16 11.2	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	6 4.0	65 43.6	38 25.5	9 6.0	31 20.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	8 5.7	66 47.1	31 22.1	10 7.1	25 17.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	7 4.6	94 62.3	28 18.5	5 3.3	17 11.3	
	医療、福祉	809 100.0	38 4.7	421 52.0	213 26.3	46 5.7	91 11.2	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	15 62.5	7 29.2	-	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	18 5.6	168 52.3	79 24.6	12 3.7	44 13.7	
	無回答	11 100.0	-	5 45.5	4 36.4	1 9.1	1 9.1	
	従業員規模 (S・A)	50人以下	2,772 100.0	122 4.4	1,445 52.1	726 26.2	128 4.6	351 12.7
		50人超～100人	931 100.0	41 4.4	496 53.3	235 25.2	38 4.1	121 13.0
		100人超～300人	638 100.0	24 3.8	320 50.2	172 27.0	41 6.4	81 12.7
300人超		232 100.0	10 4.3	136 58.6	53 22.8	8 3.4	25 10.8	
無回答		26 100.0	1 3.8	13 50.0	8 30.8	2 7.7	2 7.7	

問4 1. 貴社では、様々なライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望や働き方への希望について、従業員と意思疎通を図ることで、以下のような効果が得られたと感じますか。

⑦自社の離職者が減少し、定着率が上昇した

	合計	そう思う	どちらかと言えはそう思う	どちらかと言えはそう思わない	そう思わない	無回答		
合計	4,599 100.0	326 7.1	2,039 44.3	1,336 29.0	317 6.9	581 12.6		
主たる業種 (S・A)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	-	1 16.7	
	建設業	437 100.0	29 6.6	216 49.4	126 28.8	27 6.2	39 8.9	
	製造業	961 100.0	60 6.2	408 42.5	308 32.0	62 6.5	123 12.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	6 100.0	-	-	-	
	情報通信業	114 100.0	4 3.5	49 43.0	39 34.2	8 7.0	14 12.3	
	運輸業、郵便業	302 100.0	26 8.6	139 42.7	79 26.2	23 7.6	45 14.9	
	卸売業、小売業	907 100.0	64 7.1	437 48.2	229 25.2	65 7.2	112 12.3	
	金融業、保険業	45 100.0	3 6.7	20 44.4	14 31.1	1 2.2	7 15.6	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	4 5.5	32 43.8	17 23.3	5 6.8	15 20.5	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	9 6.3	71 49.7	40 28.0	5 3.5	18 12.6	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	8 5.4	56 37.6	37 24.8	18 12.1	30 20.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	8 5.7	48 34.3	49 35.0	10 7.1	25 17.9	
	教育、学習支援業	151 100.0	17 11.3	67 44.4	35 23.2	12 7.9	20 13.2	
	医療、福祉	809 100.0	67 8.3	353 43.6	238 29.4	63 7.8	88 10.9	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	11 45.8	11 45.8	-	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	26 8.1	132 41.1	104 32.4	17 5.3	42 13.1	
	無回答	11 100.0	-	3 27.3	6 54.5	1 9.1	1 9.1	
	従業員規模 (S・A)	50人以下	2,772 100.0	241 8.7	1,259 45.4	741 26.7	178 6.4	353 12.7
		50人超～100人	931 100.0	54 5.8	420 45.1	277 29.8	58 6.2	122 13.1
		100人超～300人	638 100.0	23 3.6	254 39.8	219 34.3	63 9.9	79 12.4
300人超		232 100.0	7 3.0	95 40.9	92 39.7	13 5.6	25 10.8	
無回答		26 100.0	1 3.8	11 42.3	7 26.9	5 19.2	2 7.7	

問4 1. 貴社では、様々なライフステージの変化に応じて、今後のキャリア展望や働き方への希望について、従業員と意思疎通を図ることで、以下のような効果が得られたと感じますか。

⑧職場の雰囲気明るくなり、従業員間のコミュニケーションが活発化した

	合計	そう思う	どちらかと言うとそう思う	どちらかと言うと思わない	そう思わない	無回答		
合計	4,599 100.0	309 6.7	2,578 56.1	970 21.1	193 4.2	549 11.9		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	-	1 66.7	4 -	1 16.7		
	建設業	437 100.0	25 5.7	269 61.6	89 20.4	18 4.1	36 8.2	
	製造業	961 100.0	48 5.0	507 52.8	242 25.2	46 4.8	118 12.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	5 83.3	1 16.7	-	-	
	情報通信業	114 100.0	9 7.9	66 57.9	23 20.2	3 2.6	13 11.4	
	運輸業、郵便業	302 100.0	23 7.6	152 50.3	74 24.5	9 3.0	44 14.6	
	卸売業、小売業	907 100.0	49 5.4	526 58.0	187 20.6	44 4.9	101 11.1	
	金融業、保険業	45 100.0	4 8.9	24 53.3	9 20.0	1 2.2	7 15.6	
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	3 4.1	42 57.5	12 16.4	3 4.1	13 17.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	7 4.9	82 57.3	33 23.1	4 2.8	17 11.9	
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	11 7.4	78 52.3	23 15.4	8 5.4	29 19.5	
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	15 10.7	63 45.0	30 21.4	6 4.3	26 18.6	
	教育、学習支援業	151 100.0	15 9.9	91 60.3	24 15.9	3 2.0	18 11.9	
	医療、福祉	809 100.0	70 8.7	488 57.8	155 19.2	34 4.2	82 10.1	
	複合サービス事業	24 100.0	1 4.2	16 66.7	6 25.0	-	1 4.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	29 9.0	181 56.4	57 17.8	12 3.7	42 13.1	
	無回答	11 100.0	-	7 63.6	1 9.1	2 18.2	1 9.1	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	216 7.8	1,567 56.5	549 19.8	114 4.1	326 11.8
		50人超～100人	931 100.0	56 6.0	512 55.0	212 22.8	34 3.7	117 12.6
		100人超～300人	638 100.0	26 4.1	344 53.9	151 23.7	38 6.0	79 12.4
300人超		232 100.0	11 4.7	141 60.8	50 21.6	5 2.2	25 10.8	
無回答		26 100.0	-	14 53.8	8 30.8	2 7.7	2 7.7	

産業（※業種は、抽出・配付に使用した信用調査機関が有する企業データベースの業種分類を使用）

	合計	鉱業、採石業、砂利採取業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業、小売業	金融業、保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業、娯楽業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス事業	サービス業（他に分類されないもの）	無回答		
合計	4,599 100.0	6 0.1	437 9.5	961 20.9	6 0.1	114 2.5	302 6.6	907 19.7	45 1.0	73 1.6	143 3.1	149 3.2	140 3.0	151 3.3	809 17.6	24 0.5	321 7.0	11 0.2		
主たる業種 (S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	建設業	437 100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	製造業	961 100.0	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	情報通信業	114 100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	運輸業、郵便業	302 100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	卸売業、小売業	907 100.0	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	金融業、保険業	45 100.0	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-		
	不動産業、物品賃貸業	73 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-		
	学術研究、専門・技術サービス業	143 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-		
	宿泊業、飲食サービス業	149 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-		
	生活関連サービス業、娯楽業	140 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-		
	教育、学習支援業	151 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-		
	医療、福祉	809 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-		
	複合サービス事業	24 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-		
	サービス業（他に分類されないもの）	321 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0		
	無回答	11 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	
	従業員規模 (S△)	50人以下	2,772 100.0	3 0.1	308 11.1	552 19.9	5 0.2	66 2.4	162 5.8	657 23.7	22 0.8	44 1.6	98 3.5	75 2.7	78 2.8	100 3.6	427 15.4	3 0.1	167 6.0	5 0.2
		50人超～100人	931 100.0	2 0.2	92 9.9	239 25.7	1 0.1	22 2.4	69 7.4	134 14.4	5 0.5	14 1.5	24 2.6	31 3.3	23 2.5	21 2.3	183 19.7	3 0.3	66 7.1	2 0.2
		100人超～300人	638 100.0	1 0.2	28 4.4	134 21.0	-	19 3.0	50 7.8	81 12.7	14 2.2	13 2.0	14 2.2	23 3.6	27 4.2	20 3.1	156 24.5	8 1.3	48 7.5	2 0.3
300人超		232 100.0	-	7 3.0	28 12.1	-	5 2.2	18 7.8	33 14.2	3 1.3	3 0.9	7 3.0	12 5.2	9 3.9	12 5.2	38 16.4	5 4.3	38 16.4	2 0.9	
無回答		26 100.0	-	2 7.7	8 30.8	-	2 7.7	3 11.5	2 7.7	1 3.8	-	-	-	-	1 3.8	5 19.2	-	2 7.7	-	

付属統計表 【労働者調査】

統計利用上の注意

1. 調査結果の合計には性、年齢、業種、規模等が不明の者を含む。
2. 上段には実数、下段には構成比を掲載した。
3. ーは回答者がいないもの。
4. 構成比は、表章単位未満を四捨五入してあるので、内容の合計が総計に一致しないこともある。
5. 業種は、抽出・配付に使用した信用調査機関が有する企業データベースの業種分類を使用している。

問1. あなたの性別はどちらですか。

問2. あなたのお住まいはどちらですか。(都道府県)

		合計	男性	女性	無回答	
合計		16,752 100.0	9,181 54.8	7,522 44.9	49 0.3	
(S)性別別1	男性	9,181 100.0	9,181 100.0	-	-	
	女性	7,522 100.0	-	7,522 100.0	-	
	無回答	49 100.0	-	-	49 100.0	
	性別(問1)×年齢(問3)					
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	932 100.0	-	-	
	男性 30代	2,304 100.0	2,304 100.0	-	-	
	男性 40代	3,150 100.0	3,150 100.0	-	-	
	男性 50代	2,041 100.0	2,041 100.0	-	-	
	男性 60代以上	740 100.0	740 100.0	-	-	
	女性 20代以下	1,269 100.0	-	1,269 100.0	-	
	女性 30代	1,715 100.0	-	1,715 100.0	-	
	女性 40代	2,332 100.0	-	2,332 100.0	-	
	女性 50代	1,776 100.0	-	1,776 100.0	-	
	女性 60代以上	416 100.0	-	416 100.0	-	
	無回答	77 100.0	14 18.2	14 18.2	49 63.6	
	(S)模範先企業(問9)の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	5,181 53.4	4,491 46.3	31 0.3
50人超～100人		3,551 100.0	2,005 56.5	1,544 43.5	2 0.1	
100人超～300人		2,291 100.0	1,301 56.8	987 43.1	3 0.1	
300人超		1,104 100.0	660 59.8	442 40.0	2 0.2	
無回答		103 100.0	34 33.0	58 56.3	11 10.7	
(S)模範先企業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	13 59.1	9 40.9	-	
	建設業	1,574 100.0	1,001 63.6	570 36.2	3 0.2	
	製造業	3,390 100.0	2,192 64.7	1,194 35.2	4 0.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	20 80.0	5 20.0	-	
	情報通信業	408 100.0	242 59.3	164 40.2	2 0.5	
	運輸業、郵便業	968 100.0	663 68.5	292 30.2	13 1.3	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	1,787 61.3	1,121 38.4	8 0.3	
	金融業、保険業	195 100.0	118 60.5	77 39.5	-	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	138 54.8	114 45.2	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	341 62.2	206 37.6	1 0.2	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	237 56.0	183 43.3	3 0.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	243 53.9	207 45.9	2 0.2	
	教育、学習支援業	693 100.0	398 57.4	293 42.3	2 0.3	
	医療、福祉	3,635 100.0	2,325 63.9	2,309 63.5	7 0.2	
	複合サービス事業	117 100.0	68 58.1	49 41.9	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	675 60.4	439 39.3	4 0.4	
	無回答	17 100.0	10 58.8	6 35.3	1 5.9	
	(S)あなたの職種(S1)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	2,689 80.6	643 19.3	6 0.2
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	3,211 59.5	2,187 40.5	4 0.1
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	193 50.0	192 49.7	1 0.3
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	854 83.0	173 16.8	2 0.2
		医療・福祉関係専門職	2,119 100.0	1,618 76.3	1,495 70.6	6 0.3
		教育関係専門職	274 100.0	171 62.4	103 37.6	-
		営業職	1,349 100.0	1,233 91.4	113 8.4	3 0.2
		販売職	102 100.0	72 70.6	29 28.4	1 1.0
接客・サービス職		510 100.0	299 58.6	209 41.0	2 0.4	
保安職		20 100.0	20 100.0	-	-	
製造・生産工程職		970 100.0	797 82.2	169 17.4	4 0.4	
輸送・機械運転職		347 100.0	327 94.2	11 3.2	9 2.6	
建設・採掘職		375 100.0	361 96.3	14 3.7	-	
その他		336 100.0	214 63.7	119 35.4	3 0.9	
無回答		199 100.0	112 56.3	79 39.7	8 4.0	

		合計	北海道	東北	北関東・甲信越	南関東	北陸	東海	近畿	中国	四国	九州・沖縄	無回答
合計		16,752 100.0	705 4.2	1,482 8.8	1,799 10.7	3,259 19.5	615 3.7	1,963 11.7	2,368 14.1	1,342 8.0	614 3.7	2,320 13.8	285 1.7
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	425 4.6	730 8.0	1,035 11.3	1,846 20.1	317 3.5	1,121 12.2	1,356 14.8	731 8.0	313 3.4	1,152 12.5	157 1.7
	男性 30代	2,304 100.0	279 3.7	751 10.0	762 10.1	1,404 18.7	298 4.0	837 11.1	1,010 13.4	610 8.1	300 4.0	1,163 15.5	108 1.4
	男性 40代	3,150 100.0	311 2.0	1,111 3.5	1,211 3.8	2,199 6.9	411 1.3	1,121 3.5	1,356 4.3	731 2.3	313 1.0	1,152 3.6	157 0.5
	男性 50代	2,041 100.0	103 5.0	313 15.3	313 15.3	545 26.7	93 4.6	284 13.9	330 16.2	197 9.7	85 4.2	295 14.5	38 1.9
	男性 60代以上	740 100.0	54 7.3	181 24.5	181 24.5	267 36.1	27 3.6	89 12.0	60 8.1	21 2.8	102 13.8	29 3.9	19 2.6
	女性 20代以下	1,269 100.0	47 3.7	115 9.1	131 10.3	245 19.3	54 4.3	158 12.5	185 14.6	96 7.6	41 3.2	175 13.8	22 1.7
	女性 30代	1,715 100.0	70 4.1	162 9.4	168 9.8	361 21.0	59 3.4	172 10.0	231 13.5	136 7.9	61 3.6	263 15.3	32 1.9
	女性 40代	2,332 100.0	86 3.7	243 10.4	242 10.4	445 19.1	92 3.9	232 9.9	304 13.0	200 8.6	109 4.7	351 15.1	28 1.2
	女性 50代	1,776 100.0	61 3.4	178 10.0	173 9.7	290 16.3	79 4.4	231 13.0	238 13.4	148 8.3	66 3.7	292 16.4	20 1.1
	女性 60代以上	416 100.0	14 3.4	52 12.5	45 10.8	60 14.4	14 3.4	43 10.3	48 11.5	30 7.2	22 5.3	82 19.7	6 1.4
	無回答	77 100.0	2 2.6	2 2.6	7 9.1	15 19.5	-	7 9.1	8 10.4	3 3.9	2 2.6	8 10.4	23 29.9
	(S)模範先企業の業種(SA)	50人以下	9,703 100.0	401 4.1	923 9.5	1,059 10.9	1,869 19.3	388 4.0	1,008 10.4	1,393 14.4	744 7.7	342 3.5	1,414 14.6
50人超～100人		3,551 100.0	169 4.8	313 8.8	408 11.5	613 17.3	125 3.5	480 13.5	472 13.3	321 9.0	145 4.1	454 12.8	51 1.4
100人超～300人		2,291 100.0	96 4.2	188 8.2	276 12.0	451 19.7	63 2.7	288 12.6	321 14.0	181 7.9	84 3.7	315 13.7	28 1.2
300人超		1,104 100.0	36 3.3	53 4.8	45 4.1	203 18.4	37 3.4	177 16.0	168 15.2	91 8.2	42 3.8	121 11.0	31 2.8
無回答		103 100.0	3 2.9	5 4.9	11 10.7	23 22.3	5 4.9	10 9.7	14 13.6	5 4.9	1 1.0	16 15.5	13 12.8
(S)あなたの職種(S1)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	132 4.0	278 8.3	339 10.2	667 20.0	108 3.2	431 12.9	516 15.5	268 8.0	106 3.2	434 13.0	59 1.8
	事務職(一般事務等)	5,398 100.0	205 3.8	459 8.5	539 10.0	1,041 19.3	231 4.3	642 11.9	789 14.6	434 8.0	202 3.7	768 14.2	88 1.6
	事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	19 4.9	19 4.9	30 7.8	119 30.8	7 1.8	51 13.2	75 19.4	23 6.0	8 2.1	29 7.5	6 1.6
	技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	52 5.1	70 6.8	116 11.3	255 24.8	26 2.5	90 8.7	145 14.1	111 10.8	32 3.1	119 11.6	13 1.3
	医療・福祉関係専門職	2,119 100.0	85 4.0	230 10.9	203 9.6	332 15.7	56 2.6	194 9.2	243 11.5	165 7.8	126 5.9	452 21.3	33 1.6
	教育関係専門職	274 100.0	14 5.1	33 12.0	27 9.9	72 26.3	6 2.2	18 6.6	40 14.6	16 5.8	3 1.1	44 16.1	1 0.4
	営業職	1,349 100.0	60 4.4	87 6.4	153 11.3	281 20.8	56 4.2	165 12.2	208 15.4	108 8.0	44 3.3	164 12.2	23 1.7
	販売職	102 100.0	3 2.9	24 23.5	14 13.7	13 12.7	5 4.9	11 10.8	9 8.8	9 8.8	3 2.9	8 7.8	3 2.9
	接客・サービス職	510 100.0	31 6.1	68 13.3	67 13.1	92 18.0	23 4.5	56 11.0	48 9.4	49 9.6	17 3.3	52 10.2	7 1.4
	保安職	20 100.0	1 5.0	4 20.0	2 10.0	5 5.0	1 1.0	2 10.0	4 20.0	1 5.0	-	4 20.0	-
	製造・生産工程職	970 100.0	37 3.8	83 8.6	164 16.9	156 16.1	47 4.8	153 15.8	144 14.8	71 7.3	29 3.0	70 7.2	16 1.6
	輸送・機械運転職	347 100.0	19 5.5	24 6.9	53 15.3	63 18.2	16 4.6	48 13.8	40 11.5	23 6.6	5 1.4	43 12.4	13 3.7
	建設・採掘職	375 100.0	21 5.6	48 12.8	37 9.9	67 17.9	8 2.1	53 14.1	31 8.0	30 8.0	18 4.8	46 12.3	6 1.6
	その他	336 100.0	36 10.7	35 10.4	38 11.3	67 19.9	8 2.4	35 10.4	35 10.4	48 14.3	9 2.7	57 17.0	5 1.5
	無回答	199 100.0	10 5.0	20 10.1	17 8.5	33 16.8	7 3.5	14 7.0	28 14.1	13 6.5	12 6.0	30 15.1	15 7.5

問4. 配偶者はいますか。

問4-付問1. 配偶者の方は仕事をしていますか。

問4-付問2. 配偶者の就業形態は何かですか。

		合計	いる	いない	無回答	
合計		16,752 100.0	10,049 60.0	6,661 39.8	42 0.3	
(S性別問△)	男性	9,181 100.0	6,364 69.3	2,802 30.5	15 0.2	
	女性	7,522 100.0	3,659 48.8	3,848 51.2	15 0.2	
	無回答	49 100.0	26 53.1	11 22.4	12 24.5	
	性別(問1) × 年齢(問3)					
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	239 24.6	701 75.2	2 0.2	
	男性 30代	2,304 100.0	1,472 63.9	829 36.0	3 0.1	
	男性 40代	3,150 100.0	2,368 75.2	780 24.8	2 0.1	
	男性 50代	2,041 100.0	1,640 80.4	398 19.5	3 0.1	
	男性 60代以上	740 100.0	647 87.4	90 12.2	3 0.4	
	女性 20代以下	1,269 100.0	202 15.9	1,063 83.8	3 0.2	
	女性 30代	1,715 100.0	781 45.5	930 54.2	4 0.2	
	女性 40代	2,332 100.0	1,331 57.1	998 42.8	3 0.1	
	女性 50代	1,776 100.0	1,080 60.8	692 39.0	4 0.2	
	女性 60代以上	416 100.0	260 62.5	155 37.3	1 0.2	
	無回答	77 100.0	39 50.6	24 31.2	14 18.2	
	(SA模) 勤め先企業の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	5,803 59.8	3,881 40.0	19 0.2
50人超～100人		3,551 100.0	2,171 61.1	1,374 38.7	6 0.2	
100人超～300人		2,291 100.0	1,358 59.3	932 40.7	1 0.0	
300人超		1,104 100.0	681 61.7	421 38.1	2 0.2	
無回答		103 100.0	36 35.0	53 51.5	14 13.6	
(SA) 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	16 72.7	6 27.3	-	
	建設業	1,574 100.0	991 63.0	578 36.7	5 0.3	
	製造業	3,390 100.0	2,101 62.0	1,283 37.8	6 0.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	14 56.0	11 44.0	-	
	情報通信業	408 100.0	204 50.0	203 49.8	1 0.2	
	運輸業、郵便業	968 100.0	607 62.7	353 36.5	8 0.8	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	1,783 61.1	1,128 38.7	5 0.2	
	金融業、保険業	195 100.0	126 64.6	69 35.4	-	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	121 48.0	130 51.6	1 0.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	315 57.5	233 42.5	-	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	237 56.0	185 43.7	1 0.2	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	247 54.8	204 45.2	-	
	教育、学習支援業	693 100.0	378 54.5	314 45.3	1 0.1	
	医療、福祉	3,635 100.0	2,155 59.3	1,469 40.4	11 0.3	
	複合サービス事業	117 100.0	92 78.6	25 21.4	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	651 58.2	465 41.6	2 0.2	
	無回答	17 100.0	11 64.7	5 29.4	1 5.9	
	(S△) あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	2,552 76.5	780 23.4	6 0.2
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	2,747 50.9	2,645 49.0	6 0.1
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	217 56.2	169 43.8	-
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	565 54.9	461 44.8	3 0.3	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	1,237 58.4	875 41.3	7 0.3	
教育関係専門職		274 100.0	127 46.4	147 53.6	-	
営業職		1,349 100.0	932 69.1	413 30.6	4 0.3	
販売職		102 100.0	64 62.7	38 37.3	-	
接客・サービス職		510 100.0	243 47.6	266 52.2	1 0.2	
保安職		20 100.0	17 85.0	3 15.0	-	
製造・生産工程職		970 100.0	574 59.2	394 40.6	2 0.2	
輸送・機械運転職		347 100.0	227 65.4	119 34.3	1 0.3	
建設・採掘職		375 100.0	256 68.3	119 31.7	-	
その他		336 100.0	172 51.2	162 48.2	2 0.6	
無回答		199 100.0	119 59.8	70 35.2	10 5.0	

合計	無職	有職	無回答
10,049 100.0	1,833 18.2	8,171 81.3	45 0.4
6,364 100.0	1,634 25.7	4,705 73.9	25 0.4
3,659 100.0	190 5.2	3,450 94.3	19 0.5
26 100.0	9 34.6	16 61.5	1 3.8
229 100.0	62 27.1	166 72.5	1 0.4
1,472 100.0	370 25.1	1,097 74.5	5 0.3
2,368 100.0	481 20.3	1,874 79.1	13 0.5
1,640 100.0	390 23.8	1,247 76.0	3 0.2
647 100.0	328 50.7	316 48.8	3 0.5
202 100.0	3 1.5	198 98.0	1 0.5
781 100.0	13 1.7	768 98.3	-
1,331 100.0	26 2.0	1,297 97.4	8 0.6
1,080 100.0	79 7.3	994 92.0	7 0.6
260 100.0	69 26.5	188 72.3	3 1.2
39 100.0	12 30.8	26 66.7	1 2.6
5,803 100.0	1,077 18.6	4,695 80.9	31 0.5
2,171 100.0	404 18.6	1,760 81.1	7 0.3
1,358 100.0	223 16.4	1,130 83.2	5 0.4
681 100.0	124 18.2	556 81.6	1 0.1
36 100.0	5 13.9	30 83.3	1 2.8
16 100.0	7 43.8	9 56.3	-
991 100.0	221 22.3	765 77.2	5 0.5
2,101 100.0	436 20.8	1,657 78.9	8 0.4
14 100.0	6 42.9	8 57.1	-
204 100.0	36 17.6	168 82.4	-
607 100.0	124 20.4	479 78.9	4 0.7
1,783 100.0	366 20.5	1,412 79.2	5 0.3
126 100.0	27 21.4	99 78.6	-
121 100.0	35 28.9	86 71.1	-
315 100.0	77 24.4	236 74.9	2 0.6
237 100.0	42 17.7	191 80.6	4 1.7
247 100.0	43 17.4	204 82.6	-
378 100.0	46 12.2	331 87.6	1 0.3
2,155 100.0	259 12.0	1,884 87.4	12 0.6
87 100.0	5 5.4	82 94.6	-
651 100.0	103 15.8	545 83.7	3 0.5
11 100.0	-	10 90.9	1 9.1
1,914 100.0	632 33.0	1,914 100.0	6 0.3
2,747 100.0	293 10.7	2,445 89.0	9 0.3
217 100.0	53 24.4	162 74.7	2 0.9
565 100.0	145 25.7	415 73.5	5 0.9
1,237 100.0	116 9.4	1,115 90.1	6 0.5
127 100.0	13 10.2	113 89.0	1 0.8
932 100.0	211 22.6	717 76.9	4 0.4
64 100.0	12 18.8	52 81.3	-
243 100.0	44 18.1	197 81.1	2 0.8
17 100.0	5 29.4	12 70.6	-
574 100.0	126 22.0	444 77.4	4 0.7
227 100.0	57 25.1	168 74.0	2 0.9
256 100.0	68 26.6	187 73.0	1 0.4
172 100.0	40 23.3	130 75.6	2 1.2
119 100.0	18 15.1	100 84.0	1 0.8

合計	正社員	非正社員	それ以外(自営業等)	無回答
8,171 100.0	4,727 57.9	2,697 33.0	583 7.1	164 2.0
4,705 100.0	1,957 41.6	2,477 52.6	185 3.9	86 1.8
3,450 100.0	2,766 80.2	213 6.2	397 11.5	74 2.1
16 100.0	4 25.0	7 43.8	5 31.3	4 25.0
186 100.0	103 62.0	54 29.0	6 3.2	3 1.8
1,097 100.0	533 48.6	511 46.6	35 3.2	18 1.6
1,874 100.0	758 40.4	1,033 55.1	64 3.4	19 1.0
1,247 100.0	476 38.2	690 55.3	50 4.0	31 2.5
316 100.0	85 26.9	187 59.2	30 9.5	14 4.4
198 100.0	179 90.4	7 3.5	8 4.0	4 2.0
768 100.0	672 87.5	12 1.6	69 9.0	15 2.0
1,297 100.0	1,088 83.9	33 2.5	157 12.1	19 1.5
994 100.0	739 74.3	97 9.8	131 13.2	27 2.7
188 100.0	83 44.1	64 34.0	32 17.0	9 4.8
26 100.0	11 42.3	9 34.6	1 3.8	5 19.2
4,695 100.0	2,731 58.2	1,510 32.2	351 7.5	103 2.2
1,760 100.0	977 55.5	604 34.3	138 7.8	41 2.3
1,130 100.0	661 58.5	390 34.5	67 5.9	12 1.1
556 100.0	337 60.6	187 33.6	24 4.3	8 1.4
30 100.0	21 70.0	6 20.0	3 10.0	-
9 100.0	5 55.6	2 22.2	1 11.1	-
765 100.0	418 54.6	281 36.7	62 6.8	14 1.8
1,657 100.0	885 53.4	642 38.7	98 5.9	32 1.9
8 100.0	5 62.5	2 25.0	-	1 12.5
168 100.0	102 60.7	54 32.1	12 7.1	-
479 100.0	247 51.6	184 38.4	32 6.7	16 3.3
1,412 100.0	751 53.2	543 38.5	93 6.6	25 1.8
99 100.0	55 55.6	38 38.4	3 3.0	3 3.0
86 100.0	55 64.0	25 29.1	4 4.7	2 2.3
236 100.0	132 55.9	89 37.7	14 5.9	1 0.4
191 100.0	92 48.2	68 35.6	27 14.1	4 2.1
204 100.0	109 53.4	78 38.2	14 6.9	3 1.5
331 100.0	229 69.2	64 19.3	33 10.0	5 1.5
1,884 100.0	1,289 68.4	389 20.6	161 8.5	45 2.4
87 100.0	54 62.1	28 32.2	3 3.4	2 2.3
545 100.0	296 54.3	205 37.6	36 6.6	8 1.5
10 100.0	3 30.0	5 50.0	-	2 20.0
1,914 100.0	837 43.7	908 47.4	129 6.7	40 2.1
2,445 100.0	1,793 73.3	381 15.6	229 9.4	42 1.7
162 100.0	93 57.4	46 28.4	21 13.0	2 1.2
415 100.0	215 51.8	178 42.9	18 4.3	4 1.0
1,115 100.0	780 70.0	204 18.3	102 9.1	29 2.6
113 100.0	84 74.3	22 19.5	5 4.4	2 1.8
717 100.0	322 44.9	356 49.7	21 2.9	18 2.5
52 100.0	22 42.3	28 53.8	1 1.9	1 1.9
197 100.0	100 50.8	72 36.5	21 10.7	4 2.0
12 100.0	5 41.7	7 58.3	-	-
444 100.0	217 48.9	207 46.6	14 3.2	6 1.4
168 100.0	62 36.9	97 57.7	3 1.8	3 3.6
187 100.0	73 39.0	109 58.3	2 1.1	3 1.6
130 100.0	67 51.5	46 35.4	13 10.0	4 3.1
100 100.0	57 57.0	36 36.0	4 4.0	3 3.0

問5. ご家族に、次のようなお子さんがいますか。(MA)

		合計	3歳未満	3歳以上、小学校就学前	小学生	中学生	高校生以上	子どもがいない	無回答	
合計		16,752 100.0	1,283 7.7	1,738 10.4	2,770 16.5	1,685 10.1	5,098 30.4	6,529 39.0	827 4.9	
(S性別問A)	男性	9,181 100.0	946 10.3	1,169 12.7	1,791 19.5	1,024 11.2	2,718 29.6	3,174 34.6	434 4.7	
	女性	7,522 100.0	335 4.5	568 7.5	975 13.0	655 8.7	2,365 31.4	3,345 44.5	379 5.0	
	無回答	49 100.0	2 4.1	3 6.1	4 8.2	6 12.2	15 30.6	10 20.4	14 28.6	
	性別(問1)×年齢(問3)									
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	121 13.0	37 4.0	20 4.0	18 2.1	71 7.6	847 90.4	60 6.4	
	男性 30代	2,304 100.0	577 25.0	622 27.0	582 24.0	120 5.2	53 2.3	959 41.6	81 3.5	
	男性 40代	3,150 100.0	218 6.9	457 14.5	1,065 33.8	695 22.1	858 27.2	911 28.9	99 3.1	
	男性 50代	2,041 100.0	20 1.0	40 2.0	141 6.9	178 8.7	1,269 62.2	485 23.8	104 5.1	
	男性 60代以上	740 100.0	9 1.2	12 1.6	12 1.6	11 1.5	461 62.3	169 22.8	88 11.9	
	女性 20代以下	1,269 100.0	60 4.7	39 3.1	29 2.3	17 1.3	121 9.5	973 76.7	62 4.9	
	女性 30代	1,715 100.0	203 11.8	337 19.7	407 23.7	127 7.4	68 4.0	908 52.9	55 3.2	
	女性 40代	2,332 100.0	46 2.0	154 6.6	495 21.2	450 19.3	886 38.0	825 35.4	73 3.1	
	女性 50代	1,776 100.0	14 0.8	16 0.9	31 1.7	56 3.2	1,086 61.1	515 29.0	119 6.7	
	女性 60代以上	416 100.0	11 2.6	19 4.6	29 7.0	4 1.0	197 47.4	121 29.1	68 16.3	
	無回答	77 100.0	4 5.2	5 6.5	6 7.8	9 11.7	28 36.4	16 20.8	18 23.4	
	(SA) 勤め先企業規模(問9)の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	711 7.3	973 10.0	1,555 15.8	945 9.7	3,071 31.7	3,743 38.6	504 5.2
50人超～100人		3,551 100.0	269 7.6	361 10.2	613 17.3	369 10.4	1,132 31.9	1,340 37.7	157 4.4	
100人超～300人		2,291 100.0	177 7.7	261 11.4	394 17.2	247 10.8	621 27.1	944 41.2	107 4.7	
300人超		1,104 100.0	121 11.0	139 12.6	201 18.2	117 10.6	254 23.0	463 41.9	32 2.9	
無回答		103 100.0	5 4.9	7 3.9	7 6.8	7 6.8	20 19.4	39 37.9	27 26.2	
(SA) 勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	2 9.1	1 4.5	2 9.1	3 13.6	12 54.5	5 22.7	1 4.5	
	建設業	1,574 100.0	109 6.9	168 10.7	279 17.7	173 11.0	516 32.8	569 36.1	83 5.3	
	製造業	3,390 100.0	267 7.9	384 11.3	579 17.1	360 10.6	995 29.4	1,340 39.5	145 4.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	3 12.0	3 12.0	3 12.0	3 8.0	8 32.0	10 40.0	1 4.0	
	情報通信業	408 100.0	36 8.8	43 10.5	54 13.2	27 6.6	65 15.9	221 54.2	14 3.4	
	運輸業、郵便業	968 100.0	50 5.2	88 9.1	159 16.4	105 10.8	336 34.7	349 36.1	57 5.9	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	236 8.1	313 10.7	505 17.3	287 9.8	892 30.6	1,112 38.1	132 4.5	
	金融業、保険業	195 100.0	19 9.7	19 9.7	21 10.8	24 12.3	55 28.2	83 42.6	9 4.6	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	18 7.1	22 8.7	30 11.9	15 6.0	51 20.2	135 53.6	11 4.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	50 9.1	58 10.6	94 17.2	54 9.9	125 22.8	248 45.3	22 4.0	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	33 7.8	39 9.2	58 13.7	35 8.3	118 27.9	173 40.9	30 7.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	31 6.9	42 9.3	73 16.2	44 9.8	127 28.2	187 41.5	20 4.4	
	教育、学習支援業	693 100.0	53 7.6	61 8.8	95 13.7	60 8.7	201 29.0	304 43.9	30 4.3	
	医療、福祉	3,635 100.0	274 7.5	384 10.6	594 16.3	375 10.3	1,234 33.9	1,312 36.1	208 5.7	
	複合サービス事業	117 100.0	15 12.8	17 14.5	29 24.8	16 13.7	27 23.1	35 29.9	7 6.0	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	86 7.7	116 10.4	195 17.4	103 9.2	331 29.6	439 39.3	54 4.8	
	無回答	17 100.0	1 5.9	-	-	-	2 29.4	5 41.2	7 17.6	
	(S) あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	222 6.7	328 9.8	649 19.4	424 12.7	1,423 42.6	856 25.6	178 5.3
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	319 5.9	470 8.7	763 14.1	488 9.0	1,459 27.0	2,507 46.4	228 4.2
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	23 6.0	37 9.6	59 15.3	23 6.0	116 30.1	169 43.8	18 4.7
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	103 10.0	114 11.1	161 15.6	86 8.4	212 20.6	504 49.0	38 3.7
		医療・福祉関係専門職	2,119 100.0	169 8.0	243 11.5	334 15.8	216 10.2	681 32.1	807 38.1	107 5.0
		教育関係専門職	274 100.0	22 8.0	29 10.6	34 12.4	21 7.7	64 23.4	134 48.9	10 3.6
		営業職	1,349 100.0	191 14.2	186 13.8	272 20.2	164 12.2	350 25.9	456 33.8	53 3.9
		販売職	102 100.0	8 7.8	12 11.8	22 21.6	12 11.8	31 30.4	32 31.4	7 6.9
		接客・サービス職	510 100.0	41 8.0	52 10.2	63 12.4	31 6.1	123 24.1	223 43.7	42 8.2
		保安職	20 100.0	3 15.0	4 20.0	5 25.0	2 10.0	6 30.0	4 20.0	-
製造・生産工程職		970 100.0	84 8.7	122 12.6	176 18.1	87 9.0	252 26.0	394 40.6	48 4.9	
輸送・機械運転職		347 100.0	21 6.1	38 11.0	61 17.6	33 9.5	115 33.1	112 32.3	28 8.1	
建設・採掘職		375 100.0	34 9.1	48 12.8	83 22.1	50 13.3	123 32.8	124 33.1	15 4.0	
その他		336 100.0	30 8.9	31 9.2	51 15.2	24 7.1	81 24.1	148 44.0	26 7.7	
無回答		199 100.0	13 6.5	24 12.1	37 18.6	24 12.1	62 31.2	59 29.6	29 14.6	

問6. ご家族に、現在介護・介助が必要な方がいますか。(MA)

		合計	いる(同居している)	いる(別居している)	いない	無回答	
合計		16,752 100.0	1,072 6.4	2,017 12.0	13,510 80.6	180 1.1	
(S性別問A)	男性	9,181 100.0	509 5.5	1,068 11.6	7,514 81.8	102 1.1	
	女性	7,522 100.0	561 7.5	944 12.5	5,967 79.3	65 0.9	
	無回答	49 100.0	2 4.1	5 10.2	29 59.2	13 26.5	
	性別(問1)×年齢(問3)						
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	32 3.4	75 8.0	807 86.6	19 2.0	
	男性 30代	2,304 100.0	73 3.2	179 7.8	2,034 88.3	19 0.8	
	男性 40代	3,150 100.0	145 4.6	302 9.6	2,681 85.1	26 0.8	
	男性 50代	2,041 100.0	183 9.0	365 17.9	1,468 71.9	29 1.4	
	男性 60代以上	740 100.0	75 10.1	144 19.5	515 69.6	8 1.1	
	女性 20代以下	1,269 100.0	56 4.4	107 8.4	1,089 85.8	15 1.5	
	女性 30代	1,715 100.0	61 3.6	144 8.4	1,500 87.5	12 0.7	
	女性 40代	2,332 100.0	141 6.0	256 11.0	1,921 82.4	16 0.7	
	女性 50代	1,776 100.0	255 14.4	364 20.5	1,153 64.9	12 0.7	
	女性 60代以上	416 100.0	47 11.3	71 17.1	296 71.2	3 0.7	
	無回答	77 100.0	4 5.2	10 13.0	46 59.7	17 22.1	
	(SA) 勤め先企業規模(問9)の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	608 6.3	1,143 11.8	7,855 81.0	110 1.1
50人超～100人		3,551 100.0	262 7.4	445 12.5	2,834 79.8	18 0.5	
100人超～300人		2,291 100.0	146 6.4	298 13.0	1,829 79.8	20 0.9	
300人超		1,104 100.0	52 4.7	121 11.0	926 83.9	6 0.5	
無回答		103 100.0	4 3.9	10 9.7	66 64.1	23 22.3	
(SA) 勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	2 9.1	-	-	19 86.4	
	建設業	1,574 100.0	93 5.9	158 10.0	1,313 83.4	12 0.8	
	製造業	3,390 100.0	216 6.4	393 11.6	2,750 81.1	36 1.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	2 8.0	4 16.0	18 72.0	1 4.0	
	情報通信業	408 100.0	14 3.4	40 9.8	350 85.8	5 1.2	
	運輸業、郵便業	968 100.0	65 6.7	101 10.4	789 81.5	13 1.3	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	171 5.9	320 11.0	2,401 82.3	32 1.1	
	金融業、保険業	195 100.0	7 3.6	20 10.3	168 86.2	-	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	18 7.1	32 12.7	201 79.8	2 0.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	25 4.6	50 9.1	469 85.6	5 0.9	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	23 5.4	45 10.6	342 80.9	14 3.3	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	34 7.5	40 8.9	370 82.0	9 2.0	
	教育、学習支援業	693 100.0	44 6.3	84 12.1	556 80.2	10 1.4	
	医療、福祉	3,635 100.0	271 7.5	582 16.0	2,758 75.9	28 0.8	
	複合サービス事業	117 100.0	8 6.8	13 11.1	96 82.1	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	77 6.9	134 12.0	897 80.2	11 1.0	
	無回答	17 100.0	2 11.8	4 5.9	11 76.5	13 5.9	
	(S) あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	217 6.5	490 14.7	2,614 78.3	23 0.7
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	361 6.7	604 11.2	4,402 81.5	44 0.8
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	24 6.2	39 10.1	322 83.4	1 0.3
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	50 4.9	119 11.6	851 82.7	9 0.9
		医療・福祉関係専門職	2,119 100.0	176 8.3	332 15.7	1,601 75.6	12 0.6
		教育関係専門職	274 100.0	10 3.6	34 12.4	223 81.4	7 2.6
		営業職	1,349 100.0	61 4.5	135 10.0	1,138 84.4	18 1.3
		販売職	102 100.0	4 3.9	10 9.8	87 85.3	1 1.0
		接客・サービス職	510 100.0	25 4.9	51 10.0	419 82.2	16 3.1
		保安職	20 100.0	-	4 20.0	16 80.0	-
製造・生産工程職		970 100.0	57 5.9	87 9.0	812 83.7	15 1.5	
輸送・機械運転職		347 100.0	23 6.6	30 8.6	285 82.1	9 2.6	
建設・採掘職		375 100.0	24 6.4	32 8.5	313 83.5	6 1.6	
その他		336 100.0	30 8.9	31 9.2	281 83.6	5 1.5	
無回答		199 100.0	17 8.5	23 11.6	146 73.4	14 7.0	

問7. あなたの最終学歴（在学中及び中退は卒業に含まません）をお答えください。

		合計	中学校卒	高等学校卒	専修・各種学校卒	短大・高専卒	四年制大学卒	大学院卒（修士課程修了） 大学院卒（専門職課程修了）	大学院卒（博士課程修了）	無回答	
合計		16,752 100.0	324 1.9	6,041 36.1	2,716 16.2	2,025 12.1	5,288 31.6	258 1.5	29 0.2	71 0.4	
(S)性別	男性	9,181 100.0	249 2.7	3,223 35.1	1,351 14.7	3,91 4.3	3,716 40.5	196 2.1	22 0.2	33 0.4	
	女性	7,522 100.0	71 0.9	2,796 37.2	1,361 18.1	1,632 21.7	1,567 20.8	62 0.8	7 0.1	26 0.3	
	無回答	49 100.0	4 8.2	22 44.9	4 8.2	12 4.1	5 10.2	-	-	12 24.5	
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	15 1.6	300 32.2	108 11.6	48 5.2	433 46.5	26 2.8	-	2 0.2	
	男性 30代	2,304 100.0	53 2.3	660 28.6	388 16.8	90 3.9	1,025 44.5	73 3.2	9 0.4	6 0.3	
	男性 40代	3,150 100.0	86 2.7	1,068 33.9	579 18.4	158 5.0	1,174 37.3	68 2.2	8 0.3	9 0.3	
	男性 50代	2,041 100.0	71 3.5	899 44.0	218 10.7	74 3.6	737 36.1	26 1.3	3 0.1	13 0.6	
	男性 60代以上	740 100.0	24 3.2	290 39.2	56 7.6	21 2.8	342 46.2	3 0.4	1 0.1	3 0.4	
	女性 20代以下	1,269 100.0	7 0.6	398 31.4	168 13.2	216 17.0	461 36.3	12 0.9	-	7 0.6	
	女性 30代	1,715 100.0	23 1.3	467 27.2	314 18.3	330 19.2	545 31.8	26 1.5	2 0.1	8 0.5	
	女性 40代	2,332 100.0	24 1.0	857 36.7	472 20.2	596 25.6	366 15.7	13 0.6	2 0.1	2 0.1	
	女性 50代	1,776 100.0	9 0.5	830 46.7	341 19.2	410 23.1	166 9.3	11 0.6	2 0.1	7 0.4	
	女性 60代以上	416 100.0	8 1.9	236 56.7	66 15.9	76 18.3	28 6.7	-	1 0.2	1 0.2	
	無回答	77 100.0	4 5.2	36 46.8	6 7.8	6 7.8	11 14.3	-	1 1.3	13 16.9	
	(S)業種(問9) × 勤め先企業規模(問9)	50人以下	9,703 100.0	210 2.2	3,785 39.0	1,706 17.6	1,265 13.0	2,557 26.4	126 1.3	18 0.2	36 0.4
50人超～100人		3,551 100.0	75 2.1	1,299 36.6	552 15.5	376 10.6	1,182 33.3	54 1.5	5 0.1	8 0.2	
100人超～300人		2,291 100.0	27 1.2	875 37.5	354 15.5	255 11.1	924 40.3	49 2.1	3 0.1	4 0.2	
300人超		1,104 100.0	9 0.8	254 23.0	90 8.2	116 10.5	601 54.4	29 2.6	3 0.3	2 0.2	
無回答		103 100.0	3 2.9	18 27.2	14 13.6	13 12.8	24 23.3	-	-	21 20.4	
(S)業種(問9) × 勤め先企業業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	2 9.1	12 54.5	4 18.2	3 13.6	1 4.5	-	-	-	
	建設業	1,574 100.0	42 2.7	726 46.1	224 14.2	142 9.0	424 26.9	12 0.8	2 0.1	2 0.1	
	製造業	3,390 100.0	54 1.6	1,542 45.5	342 10.1	317 9.4	1,081 31.9	43 1.3	5 0.1	6 0.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	-	6 24.0	1 4.0	1 4.0	16 64.0	-	1 4.0	-	
	情報通信業	408 100.0	2 0.5	57 14.0	72 17.6	35 8.6	224 54.9	15 3.7	1 0.2	2 0.5	
	運輸業、郵便業	968 100.0	73 7.5	462 47.7	99 10.2	80 8.3	236 24.4	7 0.7	-	11 1.1	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	41 1.4	1,121 38.4	365 12.5	292 10.0	1,057 36.2	27 0.9	4 0.1	9 0.3	
	金融業、保険業	195 100.0	-	26 13.3	16 8.2	24 12.3	125 64.1	3 1.5	1 0.5	-	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	3 1.2	85 33.7	32 12.7	37 14.7	89 35.3	5 2.0	-	1 0.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	3 0.5	132 24.1	76 13.9	51 9.3	247 45.1	35 6.4	2 0.4	2 0.4	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	13 3.1	192 45.4	57 13.5	33 7.8	123 29.1	2 0.5	-	3 0.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	18 4.0	176 39.0	79 17.5	49 10.9	126 27.9	7 1.6	-	6 1.3	
	教育、学習支援業	693 100.0	2 0.3	66 9.5	82 11.8	321 46.3	196 28.3	19 2.7	2 0.3	5 0.7	
	医療、福祉	3,635 100.0	41 1.1	965 26.5	1,102 30.3	528 14.5	907 25.0	65 1.8	8 0.2	19 0.5	
	複合サービス事業	117 100.0	-	42 35.9	8 6.8	13 11.1	52 44.4	2 1.7	-	8 6.8	
	サービス業（他に分類されないもの）	1,118 100.0	40 3.6	427 38.2	151 13.5	98 8.8	380 34.0	15 1.3	3 0.3	4 0.4	
	無回答	17 100.0	-	4 23.5	6 35.3	1 5.9	4 23.5	1 5.9	-	1 5.9	
	(S)業種(問9) × あなたの職種(S1)	管理職（リーダー職を含む）	3,338 100.0	80 2.4	1,207 36.2	467 14.0	286 8.6	1,226 36.7	55 1.6	4 0.1	13 0.4
		事務職（一般事務等）	5,398 100.0	36 0.7	2,061 38.2	654 12.1	872 16.2	1,711 31.7	49 0.9	6 0.1	9 0.2
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	386 100.0	2 0.5	88 22.8	53 13.7	51 13.2	178 46.1	14 3.6	-	-
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		1,029 100.0	12 1.2	281 27.3	183 17.8	73 7.1	413 40.1	55 5.3	9 0.9	3 0.3	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	29 1.4	443 20.9	784 37.0	354 16.7	451 21.3	42 2.0	5 0.2	11 0.5	
教育関係専門職		274 100.0	1 0.4	10 3.6	30 10.9	147 53.6	71 25.9	12 4.4	1 0.4	2 0.7	
営業職		1,349 100.0	15 1.1	417 30.9	164 12.2	59 4.4	673 49.9	15 1.1	1 0.1	5 0.4	
販売職		102 100.0	1 1.0	57 55.9	14 13.7	9 8.8	21 20.6	-	-	-	
接客・サービス職		510 100.0	13 2.5	249 48.8	88 17.3	38 7.5	114 22.4	2 0.4	1 0.2	5 1.0	
保安職		20 100.0	-	10 50.0	1 5.0	5 25.0	4 20.0	-	-	-	
製造・生産工程職		970 100.0	41 4.2	374 39.2	120 12.4	49 5.1	178 18.4	5 0.5	1 0.1	2 0.2	
輸送・機械運転職		347 100.0	52 15.0	222 64.0	29 8.4	6 1.7	30 8.6	-	-	8 2.3	
建設・探掘職		375 100.0	21 5.6	205 54.7	53 14.1	20 5.3	75 20.0	-	-	1 0.3	
その他		326 100.0	16 4.8	125 37.2	43 12.8	41 12.2	105 31.3	5 1.5	1 0.3	-	
無回答		199 100.0	5 2.5	92 46.2	33 16.6	15 7.5	38 19.1	4 2.0	-	12 6.0	

問8. あなたは、働きながら定期的に医療機関への通院を要するような病気（経過観察を含む）を罹患していますか。

		合計	罹患している	罹患していない	無回答	
合計		16,752 100.0	4,694 28.0	11,976 71.5	82 0.5	
(S)性別	男性	9,181 100.0	2,481 27.0	6,674 72.7	26 0.3	
	女性	7,522 100.0	2,203 29.3	5,275 70.1	44 0.6	
	無回答	49 100.0	10 20.4	27 55.1	12 24.5	
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	86 9.2	844 90.6	2 0.2	
	男性 30代	2,304 100.0	314 13.6	1,985 86.2	5 0.2	
	男性 40代	3,150 100.0	743 23.6	2,399 76.2	8 0.3	
	男性 50代	2,041 100.0	900 44.1	1,133 55.5	8 0.4	
	男性 60代以上	740 100.0	432 58.4	306 41.4	2 0.3	
	女性 20代以下	1,269 100.0	165 13.0	1,095 86.3	9 0.7	
	女性 30代	1,715 100.0	355 20.7	1,346 78.5	14 0.8	
	女性 40代	2,332 100.0	696 29.8	1,627 69.8	9 0.4	
	女性 50代	1,776 100.0	745 41.9	1,020 57.4	11 0.6	
	女性 60代以上	416 100.0	237 57.0	178 42.8	1 0.2	
	無回答	77 100.0	21 27.3	43 55.8	13 16.9	
	(S)業種(問9) × 勤め先企業規模(問9)	50人以下	9,703 100.0	2,706 27.9	6,958 71.7	39 0.4
50人超～100人		3,551 100.0	1,063 29.9	2,471 69.6	17 0.5	
100人超～300人		2,291 100.0	626 27.3	1,662 72.5	3 0.1	
300人超		1,104 100.0	279 25.3	823 74.5	2 0.2	
無回答		103 100.0	20 19.4	62 60.2	21 20.4	
(S)業種(問9) × 勤め先企業業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	7 31.8	14 63.6	1 4.5	
	建設業	1,574 100.0	441 28.0	1,125 71.5	8 0.5	
	製造業	3,390 100.0	922 27.2	2,455 72.4	13 0.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	6 24.0	19 76.0	-	
	情報通信業	408 100.0	94 23.0	312 76.5	2 0.5	
	運輸業、郵便業	968 100.0	261 27.0	697 72.0	10 1.0	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	778 26.7	2,126 72.9	12 0.4	
	金融業、保険業	195 100.0	67 34.4	128 65.6	-	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	74 29.4	178 70.6	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	129 23.5	416 75.9	3 0.5	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	118 27.9	303 71.6	2 0.5	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	107 23.7	338 74.9	6 1.3	
	教育、学習支援業	693 100.0	190 27.4	499 72.0	4 0.6	
	医療、福祉	3,635 100.0	1,159 31.9	2,461 67.7	15 0.4	
	複合サービス事業	117 100.0	29 24.8	88 75.2	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	1,118 100.0	309 27.6	804 71.9	5 0.4	
	無回答	17 100.0	3 17.6	13 76.5	1 5.9	
	(S)業種(問9) × あなたの職種(S1)	管理職（リーダー職を含む）	3,338 100.0	1,155 34.6	2,174 65.1	9 0.3
		事務職（一般事務等）	5,398 100.0	1,482 27.5	3,892 72.1	24 0.4
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	386 100.0	126 32.6	257 66.6	3 0.8
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		1,029 100.0	269 26.1	756 73.5	4 0.4	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	656 31.0	1,454 68.6	9 0.4	
教育関係専門職		274 100.0	59 21.5	213 77.7	2 0.7	
営業職		1,349 100.0	294 21.8	1,051 77.9	4 0.3	
販売職		102 100.0	28 27.5	74 72.5	-	
接客・サービス職		510 100.0	93 18.2	413 81.0	4 0.8	
保安職		20 100.0	8 40.0	12 60.0	-	
製造・生産工程職		970 100.0	211 21.8	755 77.8	4 0.4	
輸送・機械運転職		347 100.0	83 23.9	260 74.9	4 1.2	
建設・探掘職		375 100.0	76 20.3	297 79.2	2 0.5	
その他		326 100.0	94 28.0	242 72.0	-	
無回答		199 100.0	60 30.2	126 63.3	13 6.5	

問9. 勤め先企業の従業員規模は、会社全体でどのくらいですか。

		合計	19人以下	20人	20人超~50人	50人超~100人	100人超~300人	300人超~1,000人	1,000人超~5,000人	5,000人超	無回答	
合計		16,752	1,676	825	7,202	3,551	2,291	807	235	62	103	
(S)性別	男性	9,181	858	417	3,906	2,005	1,301	482	141	37	34	
	女性	7,522	808	405	3,278	1,544	987	323	94	25	58	
	無回答	100	10.7	5.4	43.6	20.5	13.1	4.3	1.2	0.3	0.8	
	無回答	100	6.1	36.7	4.1	6.1	4.1	-	-	-	22.4	
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932	65	30	399	192	144	57	12	7	6	
	男性 30代	2,304	183	102	971	497	344	140	42	16	9	
	男性 40代	3,150	294	157	1,311	688	462	168	50	9	11	
	男性 50代	2,041	225	77	869	454	280	98	27	5	6	
	男性 60代以上	740	89	30	349	171	71	19	10	-	1	
	女性 20代以下	1,269	103	76	503	261	193	76	28	8	21	
	女性 30代	1,715	171	87	728	336	258	87	31	7	10	
	女性 40代	2,332	225	96	1,081	469	292	94	22	7	14	
	女性 50代	1,776	222	89	779	396	212	55	11	1	11	
	女性 60代以上	416	84	25	183	80	29	10	2	2	1	
	無回答	100	19.5	5.2	37.7	9.1	7.8	3.9	-	-	16.9	
	(S)勤め先企業の従業員規模(問9)	50人以下	9,703	1,676	825	7,202	-	-	-	-	-	-
50人超~100人		3,551	-	-	-	3,551	-	-	-	-	-	
100人超~300人		2,291	-	-	-	-	2,291	-	-	-	-	
300人超		1,104	-	-	-	-	-	807	235	62	-	
無回答		103	-	-	-	-	-	73.1	21.3	5.6	103	
(S)勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	22	-	1	8	9	4	-	-	-	-	
	建設業	1,574	80	80	984	285	111	23	6	-	5	
	製造業	3,390	154	153	1,508	882	519	111	25	20	18	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25	-	3	11	7	-	4	-	-	-	
	情報通信業	408	22	17	202	78	56	26	4	-	3	
	運輸業、郵便業	968	32	19	491	225	153	64	32	6	6	
	卸売業、小売業	2,916	576	213	1,208	502	277	94	24	11	11	
	金融業、保険業	195	6	3	58	28	57	25	18	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	252	25	14	133	37	30	11	2	-	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	548	41	29	298	108	37	23	9	-	3	
	宿泊業、飲食サービス業	423	61	8	141	92	66	30	14	6	5	
	生活関連サービス業、娯楽業	451	50	19	141	89	107	30	9	1	5	
	教育、学習支援業	693	76	38	340	120	64	36	14	-	5	
	医療、福祉	3,635	491	202	1,283	834	614	140	30	8	33	
	複合サービス事業	117	4	-	7	14	26	50	15	-	1	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118	55	25	445	234	170	140	32	10	7	
	無回答	100	17.6	5.9	23.5	41.2	-	-	-	-	5.9	
	(S)あなたの職種(問1)	管理職(リーダー職を含む)	3,338	220	101	1,329	811	567	216	66	17	11
		事務職(一般事務等)	5,398	448	230	2,180	1,127	890	357	109	33	24
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386	38	13	152	66	59	41	13	4	-
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029	86	54	533	203	109	27	11	1	5	
医療・福祉関係専門職		2,119	319	149	834	458	274	52	10	2	21	
教育関係専門職		274	39	21	146	44	15	5	3	-	1	
営業職		1,349	210	95	603	248	129	47	8	2	7	
販売職		100	15.6	7.0	44.7	18.4	9.6	3.5	0.6	0.1	0.5	
接客・サービス職		510	68	23	216	112	54	24	5	1	7	
保安職		20	4	1	9	2	2	1	1	-	-	
製造・生産工程職		970	71	66	494	239	85	6	1	1	7	
輸送・機械運転職		347	40	18	190	78	16	2	2	-	1	
建設・採掘職		375	46	25	243	43	10	4	1	-	3	
その他		100	12.8	5.4	43.5	18.8	14.0	3.9	0.9	-	0.9	
無回答		100	18.1	3.0	41.7	18.6	8.5	2.5	0.5	0.5	6.5	

問10. 勤め先企業でのあなたの役職は、どれに当たりますか。

	合計	役職なし(一般社員)	係長・主任相当職	課長・課長相当職	部長・部長相当職以上	無回答		
合計	16,752	8,367	3,799	2,571	1,935	80		
(S)性別	9,181	3,280	2,156	2,054	1,658	33		
男性	100	35.7	23.5	22.4	18.1	0.4		
女性	100	67.3	21.8	6.8	3.6	0.5		
無回答	100	49.0	6.1	16.3	6.1	22.4		
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932	803	101	17	8	3	
	男性 30代	2,304	1,065	804	307	121	7	
	男性 40代	3,150	782	856	997	505	10	
	男性 50代	2,041	429	335	604	666	7	
	男性 60代以上	740	198	59	123	355	5	
	女性 20代以下	1,269	1,163	91	9	1	5	
	女性 30代	1,715	1,254	364	59	31	7	
	女性 40代	2,332	1,445	620	188	71	8	
	女性 50代	1,776	956	497	211	102	10	
	女性 60代以上	416	234	66	41	69	6	
	無回答	100	56.3	15.9	9.9	16.6	1.4	
	(S)勤め先企業の従業員規模(問9)	50人以下	9,703	5,198	1,988	1,307	1,172	38
50人超~100人		3,551	1,627	862	602	448	12	
100人超~300人		2,291	1,017	616	429	227	2	
300人超		1,104	475	319	226	84	-	
無回答		103	50	14	7	4	28	
(S)勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	22	13	3	2	4	-	
	建設業	1,574	776	266	237	288	7	
	製造業	3,390	1,667	754	577	379	13	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25	11	8	5	1	-	
	情報通信業	408	219	84	59	44	2	
	運輸業、郵便業	968	511	152	155	143	7	
	卸売業、小売業	2,916	1,356	639	551	365	5	
	金融業、保険業	195	62	61	54	18	-	
	不動産業、物品賃貸業	252	135	47	39	31	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	548	265	95	107	78	3	
	宿泊業、飲食サービス業	423	189	115	56	60	3	
	生活関連サービス業、娯楽業	451	228	98	72	48	5	
	教育、学習支援業	693	364	198	71	57	3	
	医療、福祉	3,635	2,002	967	375	265	26	
	複合サービス事業	117	54	34	24	5	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118	510	274	182	147	5	
	無回答	100	29.4	23.5	29.4	11.8	5.9	
	(S)あなたの職種(問1)	管理職(リーダー職を含む)	3,338	146	611	1,214	1,353	14
		事務職(一般事務等)	5,398	3,726	1,151	398	112	11
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386	159	109	82	36	-
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029	540	263	156	66	4	
医療・福祉関係専門職		2,119	1,371	549	133	50	16	
教育関係専門職		274	171	73	18	12	-	
営業職		1,349	573	330	295	148	3	
販売職		100	47	34	17	4	-	
接客・サービス職		510	287	152	37	27	7	
保安職		20	12	5	1	2	-	
製造・生産工程職		970	583	248	108	27	4	
輸送・機械運転職		347	261	53	17	13	3	
建設・採掘職		375	196	93	58	35	3	
その他		100	66.4	24.1	2.7	6.8	-	
無回答		100	41.2	23.6	14.1	13.6	7.5	

問11. 勤め先企業でのあなたの職種は、どれにあたりますか。

	合計	管理職 (リーダー職を含む)	事務職 (一般事務等)	事務系専門職 (市場調査、財務、貿易・翻訳等)	技術系専門職 (研究開発、設計、S E等)	医療・福祉関係専門職	教育関係専門職	営業職	販売職	接客・サービス職	保安職	製造・生産工程職	輸送・機械運転職	建設・採掘職	その他	無回答	
合計	16,752 100.0	3,338 19.9	5,398 32.2	386 2.3	1,029 6.1	2,119 12.6	274 1.6	1,349 8.1	102 0.6	510 3.0	20 0.1	970 5.8	347 2.1	375 2.2	336 2.0	199 1.2	
(S性別)	男性	9,181 100.0	2,689 29.3	4,321 46.4	219 2.4	1,029 11.2	168 1.8	1,233 13.4	72 0.8	299 3.3	20 0.2	797 8.7	327 3.6	361 3.9	214 2.3	112 1.2	
	女性	7,522 100.0	643 8.5	4,073 54.1	167 2.2	1,495 19.9	106 1.4	1,116 14.8	30 0.4	211 2.8	0 0.0	173 2.3	20 0.3	14 0.2	119 1.6	79 1.1	
	無回答	49 100.0	6 12.2	24 8.2	1 2.0	2 4.1	6 12.2	1 2.0	3 6.1	1 2.0	2 4.1	4 8.2	9 18.4	3 6.1	8 16.3	3 6.1	
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	51 5.5	184 19.7	9 1.0	131 14.1	69 7.4	102 11.0	9 1.0	71 7.6	2 0.2	125 13.4	13 1.4	62 6.7	32 3.4	13 1.3	
	男性 30代	2,304 100.0	403 17.5	378 16.4	57 2.5	248 10.8	243 10.5	18 0.8	375 16.3	19 0.8	80 3.5	7 0.3	240 10.4	65 2.8	80 3.5	63 2.7	
	男性 40代	3,150 100.0	1,043 33.1	412 13.1	55 1.7	259 8.2	195 6.2	26 0.8	426 13.5	25 0.8	86 2.7	5 0.2	266 8.4	120 3.8	134 4.3	60 1.9	38 1.2
	男性 50代	2,041 100.0	867 42.5	221 10.8	53 2.6	172 8.4	91 4.5	13 0.6	223 10.9	16 0.8	41 2.0	3 0.1	131 6.4	96 4.7	61 3.0	32 1.6	21 1.0
	男性 60代以上	740 100.0	321 43.4	125 16.9	18 2.4	43 5.8	20 2.7	4 0.5	56 7.6	3 0.4	21 2.8	3 0.4	34 4.6	32 4.3	24 3.2	26 3.5	10 1.4
	女性 20代以下	1,269 100.0	15 1.2	690 54.4	19 1.5	57 4.5	212 16.7	75 5.9	43 3.4	9 0.7	73 5.8	0 0.0	29 2.3	1 0.1	5 0.4	32 2.5	9 0.7
	女性 30代	1,715 100.0	101 5.9	979 57.1	42 2.4	48 2.8	321 18.7	52 3.0	30 1.7	6 0.3	47 2.7	0 0.0	38 2.2	4 0.2	2 0.1	26 1.5	19 1.1
	女性 40代	2,332 100.0	211 9.0	1,344 57.6	59 2.5	45 1.9	438 18.8	51 2.2	26 1.1	7 0.3	48 2.1	0 0.0	43 1.8	2 0.1	3 0.1	29 1.2	26 1.1
	女性 50代	1,776 100.0	231 13.0	890 50.1	56 3.2	16 0.9	419 23.6	21 1.2	14 0.8	7 0.4	27 1.5	0 0.0	48 2.7	2 0.1	4 0.2	24 1.4	17 1.0
	女性 60代以上	416 100.0	85 20.4	159 38.2	16 3.8	7 1.7	104 25.0	4 1.0	0 0.0	0 0.0	13 3.1	0 0.0	10 2.4	2 0.5	0 0.0	8 1.9	8 1.9
	無回答	77 100.0	10 13.0	16 20.8	2 2.6	3 3.9	7 9.1	0 0.0	4 5.2	1 1.3	3 3.9	0 0.0	6 7.8	10 13.0	0 0.0	4 5.2	11 14.3
	(S勤め先企業規模)	50人以下	9,703 100.0	1,650 17.0	2,858 29.5	203 2.1	673 6.9	1,302 13.4	206 2.1	908 9.4	57 0.6	307 3.2	14 0.1	631 6.5	248 2.6	314 3.2	207 2.1
50人超～100人		3,551 100.0	811 22.8	1,127 31.7	66 1.9	203 5.7	458 12.9	44 1.2	248 7.0	20 0.6	112 3.2	2 0.1	239 6.7	78 2.2	43 1.2	63 1.8	37 1.0
100人超～300人		2,291 100.0	567 24.7	890 38.8	59 2.6	109 4.8	274 12.0	15 0.7	129 5.6	17 0.7	34 1.4	2 0.1	85 3.7	16 0.7	10 0.4	47 2.1	17 0.7
300人超		1,104 100.0	299 27.1	499 45.2	58 5.3	39 3.5	64 5.8	8 0.7	57 5.2	8 0.7	30 2.7	2 0.2	8 0.7	4 0.4	5 0.5	16 1.4	7 0.6
無回答		103 100.0	11 10.7	24 23.3	0 0.0	5 4.9	21 20.4	1 1.0	7 6.8	0 0.0	7 6.8	0 0.0	7 6.8	10 10.0	3 2.9	3 2.9	13 12.6
勤め先企業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	3 13.6	14 63.6	1 4.5	0 0.0	0 0.0	2 9.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	
	建設業	1,574 100.0	312 19.8	609 38.7	34 2.2	136 8.6	0 0.0	135 8.6	0 0.0	4 0.3	0 0.0	23 1.5	8 0.5	280 17.8	20 1.3	13 0.8	
	製造業	3,390 100.0	717 21.2	1,097 32.4	89 2.6	307 9.1	0 0.0	272 8.0	9 0.3	2 0.1	3 0.1	782 23.1	13 0.4	12 0.4	48 1.4	35 1.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	3 12.0	12 48.0	0 0.0	3 12.0	0 0.0	5 20.0	0 0.0	1 4.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 4.0
	情報通信業	408 100.0	79 19.4	121 29.7	10 2.5	142 34.8	1 0.2	36 8.8	0 0.0	5 1.2	0 0.0	0 0.0	1 0.2	0 0.0	0 0.0	11 2.7	2 0.5
	運輸業、郵便業	968 100.0	267 27.6	338 34.9	22 2.3	17 1.8	0 0.0	34 3.5	1 0.1	4 0.4	0 0.0	10 1.0	228 23.6	0 0.0	24 2.5	19 2.0	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	503 17.2	1,141 39.1	108 3.7	130 4.5	7 0.2	591 20.3	78 2.7	71 2.4	9 0.3	109 3.7	57 2.0	35 1.2	44 1.5	33 1.1	
	金融業、保険業	195 100.0	55 28.2	86 44.1	18 9.2	6 3.1	0 0.0	23 11.8	0 0.0	3 1.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 1.5	1 0.5	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	44 17.5	106 42.1	11 4.4	12 4.8	0 0.0	47 18.7	2 0.8	9 3.6	1 0.4	3 1.2	4 1.6	5 2.0	6 2.4	2 0.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	91 16.6	168 30.7	19 3.5	163 29.7	1 0.2	55 10.0	0 0.0	0 0.0	5 0.9	0 0.0	2 0.4	1 0.2	24 4.4	13 2.4	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	101 23.9	104 24.6	7 1.7	3 0.7	2 0.5	10 2.4	3 0.7	3 0.7	172 40.7	1 0.2	9 2.1	0 0.0	1 0.2	6 1.4	3 0.7
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	100 22.2	142 31.5	10 2.2	8 1.8	0 0.0	32 7.1	3 0.7	117 25.9	2 0.4	8 1.8	4 0.9	0 0.0	0 0.0	13 2.9	12 2.7
	教育、学習支援業	693 100.0	126 18.2	141 20.3	9 1.3	7 1.0	117 16.9	244 35.2	4 0.6	1 0.1	16 2.3	0 0.0	1 0.1	0 0.0	0 0.0	22 3.2	5 0.7
	医療、福祉	3,635 100.0	625 17.2	781 21.5	19 0.5	32 0.9	1,976 54.4	14 0.4	14 0.4	1 0.0	56 1.5	0 0.0	5 0.1	3 0.1	0 0.0	62 1.7	47 1.3
	複合サービス事業	117 100.0	32 27.4	69 59.0	0 0.0	1 0.9	0 0.0	32 27.4	7 6.0	2 1.7	0 0.0	0 0.0	2 1.7	0 0.0	0 0.0	1 0.9	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	276 24.7	462 41.3	29 2.6	61 5.5	12 1.1	7 0.6	81 7.2	2 0.2	44 3.9	4 0.4	14 1.3	27 2.4	16 1.4	63 5.6	20 1.8
	無回答	17 100.0	4 23.5	7 41.2	0 0.0	1 5.9	3 17.6	0 0.0	1 5.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	あなたの職種(S1)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	3,338 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	0 0.0	5,398 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	0 0.0	0 0.0	386 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
技術系専門職(研究開発、設計、S E等)		1,029 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1,029 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2,119 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	
教育関係専門職		274 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	274 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	
営業職		1,349 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1,349 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	
販売職		102 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	102 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	
接客・サービス職		510 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	510 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	
保安職		20 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	20 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	
製造・生産工程職		970 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	970 100.0	0 0.0	0 0.0	
輸送・機械運転職	347 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	347 100.0	0 0.0		
建設・採掘職	375 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	375 100.0		
その他	336 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	336 100.0	
無回答	199 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	199 100.0	

問12. 勤め先企業でのあなたの働き方は、どれにあたりますか。

	合計	16,752 100.0	15,669 93.5	946 5.6	137 0.8
(S)性別1	男性	9,181 100.0	8,777 95.6	336 3.7	68 0.7
	女性	7,522 100.0	6,855 91.1	607 8.1	60 0.8
	無回答	49 100.0	37 75.5	3 6.1	9 18.4
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	896 96.1	30 3.2	6 0.6
	男性 30代	2,304 100.0	2,237 97.1	59 2.6	8 0.3
	男性 40代	3,150 100.0	3,040 96.5	82 2.6	28 0.9
	男性 50代	2,041 100.0	1,947 95.4	80 3.9	14 0.7
	男性 60代以上	740 100.0	646 87.3	83 11.2	11 1.5
	女性 20代以下	1,269 100.0	1,180 93.0	77 6.1	12 0.9
	女性 30代	1,715 100.0	1,592 92.8	114 6.6	9 0.5
	女性 40代	2,332 100.0	2,115 90.7	196 8.4	21 0.9
	女性 50代	1,776 100.0	1,600 90.1	162 9.1	14 0.8
	女性 60代以上	416 100.0	355 85.3	57 13.7	4 1.0
	無回答	77 100.0	61 79.2	6 7.8	10 13.0
(S)勤め先企業の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	9,046 93.2	581 6.0	76 0.8
	50人超～100人	3,551 100.0	3,322 93.6	203 5.7	26 0.7
	100人超～300人	2,291 100.0	2,172 94.8	105 4.6	14 0.6
	300人超	1,104 100.0	1,044 94.6	49 4.4	11 1.0
	無回答	103 100.0	85 82.5	8 7.8	10 9.7
(S)勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	21 95.5	1 4.5	-
	建設業	1,574 100.0	1,471 93.5	89 5.7	14 0.9
	製造業	3,390 100.0	3,195 94.2	168 5.0	27 0.8
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	24 96.0	-	1 4.0
	情報通信業	408 100.0	395 96.8	11 2.7	2 0.5
	運輸業、郵便業	968 100.0	905 93.5	52 5.4	11 1.1
	卸売業、小売業	2,916 100.0	2,747 94.2	150 5.1	19 0.7
	金融業、保険業	195 100.0	189 96.9	4 2.1	2 1.0
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	236 93.7	13 5.2	3 1.2
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	522 95.3	23 4.2	3 0.5
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	386 91.3	32 7.6	2 1.2
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	416 92.2	31 6.9	4 0.9
	教育、学習支援業	693 100.0	636 91.8	54 7.8	3 0.4
	医療、福祉	3,635 100.0	3,367 92.6	238 6.5	30 0.8
	複合サービス事業	117 100.0	113 96.6	4 3.4	-
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	1,031 92.2	74 6.6	13 1.2
	無回答	17 100.0	15 88.2	2 11.8	-
(S)あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	3,210 96.2	116 3.5	12 0.4
	事務職(一般事務等)	5,398 100.0	5,006 92.7	366 6.8	26 0.5
	事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	366 94.8	20 5.2	-
	技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	989 96.1	39 3.8	1 0.1
	医療・福祉関係専門職	2,119 100.0	1,951 92.1	155 7.3	13 0.6
	教育関係専門職	274 100.0	249 90.9	24 8.8	1 0.4
	営業職	1,349 100.0	1,304 96.7	40 3.0	5 0.4
	販売職	102 100.0	92 90.2	9 8.8	1 1.0
	接客・サービス職	510 100.0	466 91.4	41 8.0	3 0.6
	保安職	20 100.0	17 85.0	3 15.0	-
	製造・生産工程職	970 100.0	894 92.2	66 6.8	10 1.0
	輸送・機械運転職	347 100.0	333 96.0	13 3.7	3 0.3
	建設・採掘職	375 100.0	358 95.5	13 3.5	4 1.1
	その他	336 100.0	301 89.6	28 8.3	7 2.1
	無回答	199 100.0	133 66.8	13 6.5	53 26.6

問12-付問1. (限定正社員の方のみにお伺いします) 具体的に、限定正社員としてあなたが「限定されている事例」は、以下のどれに当たりますか。(MA)

	合計	549 100.0	563 59.5	112 10.3	97 6.2	59 6.2	20 2.1	38 4.0
(S)性別1	男性	336 100.0	194 57.7	177 52.7	21 6.3	54 16.1	30 8.9	9 2.7
	女性	607 100.0	353 58.2	385 63.4	90 14.8	42 6.9	28 4.6	11 1.8
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	30 100.0	11 36.7	16 53.3	-	7 23.3	1 3.3	2 6.7
	男性 30代	59 100.0	27 45.8	43 72.9	-	12 20.3	1 1.7	2 3.4
	男性 40代	82 100.0	53 64.6	51 62.2	3 3.7	14 17.1	3 3.7	-
	男性 50代	80 100.0	55 68.8	40 50.0	5 6.3	12 15.0	4 5.0	5 6.3
	男性 60代以上	83 100.0	47 56.6	27 32.5	27 15.7	13 10.8	21 25.3	5 6.0
	女性 20代以下	77 100.0	31 40.3	60 77.9	9 11.7	9 11.7	2 2.6	2 2.6
	女性 30代	114 100.0	55 48.2	72 63.2	26 22.8	8 7.0	4 3.5	1 0.9
	女性 40代	196 100.0	118 60.2	123 62.8	35 17.9	15 7.7	8 4.1	3 1.5
	女性 50代	162 100.0	111 68.5	107 66.0	15 9.3	8 4.9	6 3.7	4 2.5
	女性 60代以上	57 100.0	37 64.9	23 40.4	5 8.8	2 3.5	8 14.0	1 1.8
	無回答	6 100.0	4 66.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	-	1 16.7
(S)勤め先企業の従業員規模	50人以下	581 100.0	358 61.6	329 56.6	68 11.7	51 8.8	37 6.4	25 4.3
	50人超～100人	203 100.0	115 56.7	127 62.6	27 13.3	22 10.8	15 7.4	7 3.4
	100人超～300人	105 100.0	55 52.4	68 64.8	11 10.5	19 18.1	6 5.7	4 3.8
	300人超	49 100.0	17 34.7	32 65.3	4 8.2	4 8.2	1 2.0	3 6.1
	無回答	8 100.0	4 50.0	7 87.5	2 25.0	2 12.5	-	-
(S)勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	建設業	89 100.0	53 59.6	47 52.8	10 11.2	8 9.0	2 2.2	3 3.4
	製造業	168 100.0	87 51.8	100 59.5	15 8.9	32 19.0	15 8.9	10 6.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	11 100.0	3 27.3	5 45.5	4 36.4	1 9.1	-	-
	運輸業、郵便業	52 100.0	34 65.4	29 55.8	7 13.5	7 7.7	5 9.6	1 1.9
	卸売業、小売業	150 100.0	77 51.3	97 64.7	18 12.0	15 10.0	8 5.3	2 1.3
	金融業、保険業	4 100.0	-	75.0	-	25.0	-	25.0
	不動産業、物品賃貸業	13 100.0	4 30.8	8 61.5	3 23.1	2 15.4	-	-
	学術研究、専門・技術サービス業	23 100.0	9 39.1	13 56.5	3 13.0	3 4.3	1 4.3	3 13.0
	宿泊業、飲食サービス業	32 100.0	11 34.4	17 53.1	6 18.8	2 6.3	4 12.5	3 9.4
	生活関連サービス業、娯楽業	31 100.0	18 58.1	17 54.8	7 22.6	5 16.1	2 6.5	-
	教育、学習支援業	54 100.0	41 75.9	38 70.4	3 5.6	7 13.0	1 1.9	1 1.9
	医療、福祉	238 100.0	169 71.0	142 59.7	21 8.8	11 4.6	9 3.8	7 2.9
	複合サービス事業	4 100.0	2 50.0	3 75.0	-	-	-	-
	サービス業(他に分類されないもの)	74 100.0	38 51.4	42 56.8	14 18.9	6 8.1	6 8.1	2 2.7
	無回答	100 100.0	50 50.0	50 50.0	-	-	-	-
(S)あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	116 100.0	80 69.0	50 43.1	7 6.0	10 8.6	12 10.3	2 1.7
	事務職(一般事務等)	366 100.0	194 53.0	236 64.5	70 19.1	30 8.2	19 5.2	6 1.6
	事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	20 100.0	13 65.0	17 85.0	2 10.0	2 10.0	3 15.0	1 5.0
	技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	39 100.0	23 59.0	23 59.0	2 5.1	8 20.5	7 17.9	-
	医療・福祉関係専門職	155 100.0	114 73.5	93 60.0	13 8.4	6 3.9	5 3.2	4 2.6
	教育関係専門職	24 100.0	16 66.7	19 79.2	-	5 20.8	1 4.2	-
	営業職	40 100.0	15 37.5	21 52.5	4 10.0	5 12.5	2 5.0	-
	販売職	9 100.0	5 55.6	7 77.8	-	4 44.4	-	1 11.1
	接客・サービス職	41 100.0	16 39.0	22 53.7	6 14.6	3 7.3	2 4.9	1 2.4
	保安職	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	-	33.3
	製造・生産工程職	66 100.0	33 50.0	44 66.7	3 4.5	3 21.2	4 6.1	-
	輸送・機械運転職	13 100.0	6 46.2	5 38.5	1 7.7	3 23.1	1 7.7	-
	建設・採掘職	13 100.0	8 61.5	6 46.2	-	2 15.4	-	7 7.7
	その他	28 100.0	15 53.6	12 42.9	3 10.7	4 14.3	1 3.6	6 21.4
	無回答	13 100.0	9 69.2	7 53.8	1 7.7	1 7.7	2 15.4	-

問13. あなたが勤め先企業に就職した際の採用は、どちらに該当しますか。

		合計	新卒採用	中途採用	無回答	
合計		16,752 100.0	3,848 23.0	12,814 76.5	90 0.5	
(S性別)	男性	9,181 100.0	2,182 23.8	6,956 75.8	43 0.5	
	女性	7,522 100.0	1,661 22.1	5,821 77.4	40 0.5	
性別(問1) × 年齢(問3)	無回答	49 100.0	5 10.2	37 75.5	7 14.3	
	男性 20代以下	932 100.0	514 55.2	413 44.3	5 0.5	
	男性 30代	2,304 100.0	613 26.6	1,680 72.9	11 0.5	
	男性 40代	3,150 100.0	628 19.9	2,505 79.5	17 0.5	
	男性 50代	2,041 100.0	343 16.8	1,695 83.0	3 0.1	
	男性 60代以上	740 100.0	82 11.1	652 88.1	6 0.8	
	女性 20代以下	1,269 100.0	693 54.6	571 45.0	5 0.4	
	女性 30代	1,715 100.0	423 24.7	1,285 74.9	7 0.4	
	女性 40代	2,332 100.0	345 14.8	1,971 84.5	16 0.7	
	女性 50代	1,776 100.0	174 9.8	1,597 89.9	5 0.3	
	女性 60代以上	416 100.0	24 5.8	385 92.5	7 1.7	
無回答	77 100.0	9 11.7	60 77.9	8 10.4		
(SA) 勤め先企業の従業員規模(問9)	50人以下	9,703 100.0	1,812 18.7	7,835 80.7	56 0.6	
	50人超～100人	3,551 100.0	803 22.6	2,739 77.1	9 0.3	
	100人超～300人	2,291 100.0	699 30.5	1,583 69.1	9 0.4	
	300人超	1,104 100.0	506 45.8	593 53.7	5 0.5	
	無回答	103 100.0	28 27.2	64 62.1	11 10.7	
(SA) 勤め先企業の業種(問10)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	3 13.6	19 86.4	-	
	建設業	1,574 100.0	410 26.0	1,159 73.6	5 0.3	
	製造業	3,390 100.0	832 24.5	2,545 75.1	13 0.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	7 28.0	17 68.0	1 4.0	
	情報通信業	408 100.0	139 34.1	266 65.2	3 0.7	
	運輸業、郵便業	968 100.0	139 14.4	822 84.9	7 0.7	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	630 21.6	2,272 77.9	14 0.5	
	金融業、保険業	195 100.0	112 57.4	82 42.1	1 0.5	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	45 17.9	205 81.3	2 0.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	157 28.6	389 71.0	2 0.4	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	77 18.2	343 81.1	3 0.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	109 24.2	338 74.9	4 0.9	
	教育、学習支援業	693 100.0	276 39.8	414 59.7	3 0.4	
	医療、福祉	3,635 100.0	665 18.3	2,949 81.1	21 0.6	
	複合サービス事業	117 100.0	74 63.2	43 36.8	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	170 15.2	937 83.8	11 1.0	
	無回答	17 100.0	3 17.6	14 82.4	-	
	(S) あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	733 22.0	2,596 77.8	9 0.3
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	1,196 22.2	4,197 77.8	5 0.1
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	71 18.4	315 81.6	-
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	364 35.4	664 64.5	1 0.1	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	436 20.6	1,675 79.0	8 0.4	
教育関係専門職		274 100.0	136 49.6	137 50.0	1 0.4	
営業職		1,349 100.0	297 22.0	1,050 77.8	2 0.1	
販売職		102 100.0	30 29.4	71 69.6	1 1.0	
接客・サービス職		510 100.0	139 27.3	367 72.0	4 0.8	
保安職		20 100.0	6 30.0	14 70.0	-	
製造・生産工程職		970 100.0	209 21.5	759 78.2	2 0.2	
輸送・機械運転職		347 100.0	12 3.5	334 96.3	1 0.3	
建設・探掘職		375 100.0	118 31.5	257 68.5	-	
その他		336 100.0	77 22.9	258 76.8	1 0.3	
無回答		199 100.0	24 12.1	120 60.3	55 27.6	

問14. あなたの勤め先企業での勤続年数は、何年ですか。

合計	1年未満	1～5年未満	5～10年未満	10～20年未満	20～30年未満	30～40年未満	40年以上	無回答
16,752 100.0	891 5.3	4,046 24.2	3,668 21.9	4,608 27.5	2,383 14.2	888 5.3	159 0.9	109 0.7
9,181 100.0	424 4.6	2,046 22.3	1,951 21.3	2,603 28.4	1,419 15.5	575 6.3	107 1.2	56 0.6
7,522 100.0	467 6.2	1,992 26.5	1,707 22.7	1,994 26.5	956 12.7	310 4.1	51 0.7	45 0.6
49 100.0	-	8 16.3	10 20.4	11 22.4	8 16.3	3 6.1	1 2.0	8 16.3
932 100.0	137 14.7	545 58.5	229 24.6	7 0.8	3 0.3	-	3 0.3	8 0.9
2,304 100.0	99 4.3	599 26.0	736 31.9	830 36.0	26 1.1	-	4 0.2	10 0.4
3,150 100.0	80 2.5	470 14.9	555 17.6	1,155 36.7	829 26.3	30 1.0	5 0.2	26 0.8
2,041 100.0	73 3.6	290 14.2	289 14.2	462 22.6	474 23.2	433 21.2	13 0.6	7 0.3
740 100.0	35 4.7	140 18.9	139 18.8	143 19.3	86 11.6	111 15.0	82 11.1	4 0.5
1,269 100.0	218 17.2	724 57.1	304 24.0	15 1.2	1 0.1	1 0.1	-	6 0.5
1,715 100.0	103 6.0	476 27.8	533 31.1	567 33.1	21 1.2	1 0.1	4 0.2	10 0.6
2,332 100.0	97 4.2	520 22.3	522 22.4	701 30.1	458 19.6	16 0.7	1 0.0	17 0.7
1,776 100.0	39 2.2	223 12.6	301 16.9	601 33.8	375 21.1	218 12.3	9 0.5	10 0.6
416 100.0	8 1.9	45 10.8	43 10.3	107 25.7	100 24.0	74 17.8	37 8.9	2 0.5
77 100.0	2 2.6	14 18.2	17 22.1	20 26.0	10 13.0	4 5.2	1 1.3	9 11.7
9,703 100.0	486 5.0	2,389 24.6	2,164 22.3	2,656 27.4	1,355 14.0	483 5.0	107 1.1	63 0.6
3,551 100.0	202 5.7	871 24.5	783 22.1	965 27.2	512 14.4	175 4.9	28 0.8	15 0.4
2,291 100.0	139 6.1	513 22.4	489 21.3	664 29.0	318 13.9	143 6.2	13 0.6	12 0.5
1,104 100.0	52 4.7	243 22.0	213 19.3	306 27.7	186 16.8	84 7.6	11 1.0	9 0.8
103 100.0	12 11.7	30 29.1	19 18.4	17 16.5	12 11.7	3 2.9	-	10 9.7
22 100.0	1 4.5	5 22.7	9 40.9	7 31.8	-	-	-	-
1,574 100.0	96 6.1	358 22.7	310 19.7	368 23.4	288 18.3	110 7.0	32 2.0	12 0.8
3,390 100.0	168 5.0	735 21.7	714 21.1	1,009 29.8	511 15.1	201 5.9	35 1.0	17 0.5
25 100.0	5 20.0	8 32.0	5 20.0	3 12.0	3 12.0	-	-	1 4.0
408 100.0	40 9.8	116 28.4	84 20.6	115 28.2	37 9.1	11 2.7	2 0.5	3 0.7
968 100.0	54 5.6	250 25.8	210 21.7	249 25.7	142 14.7	43 4.4	10 1.0	10 1.0
2,916 100.0	134 4.6	625 21.4	596 20.4	826 28.3	463 15.9	208 7.1	47 1.6	17 0.6
195 100.0	7 3.6	36 18.5	43 22.1	40 20.5	45 23.1	20 10.3	3 1.5	1 0.5
252 100.0	26 10.3	72 28.6	63 25.0	61 24.2	20 7.9	8 3.2	-	2 0.8
548 100.0	22 4.0	145 26.5	123 22.4	144 26.3	89 16.2	22 4.0	-	3 0.5
423 100.0	30 7.1	111 26.2	94 22.2	111 26.2	51 12.1	20 4.7	3 0.7	3 0.7
451 100.0	26 5.8	112 24.8	90 20.0	120 26.6	69 15.3	23 5.1	4 0.9	7 1.6
693 100.0	23 3.3	169 24.4	150 21.6	190 27.4	105 15.2	46 6.6	6 0.9	4 0.6
3,635 100.0	188 5.2	975 26.8	908 25.0	1,004 27.6	410 11.3	117 3.2	13 0.4	20 0.6
117 100.0	3 2.6	11 9.4	19 16.2	19 16.2	13 10.9	7 5.8	-	-
1,118 100.0	68 6.1	311 27.8	246 22.0	312 27.9	126 11.3	42 3.8	4 0.4	9 0.8
17 100.0	-	5 29.4	4 23.5	2 11.8	5 29.4	1 5.9	-	-
3,338 100.0	79 2.4	457 13.7	570 17.1	1,060 31.8	736 22.0	358 10.7	65 1.9	13 0.4
5,398 100.0	405 7.5	1,458 27.0	1,192 22.1	1,378 25.5	687 12.7	219 4.1	45 0.8	14 0.3
386 100.0	21 5.4	97 25.1	81 21.0	115 29.8	45 11.7	25 6.5	-	2 0.5
1,029 100.0	60 5.8	262 25.5	249 24.2	270 26.2	136 13.2	39 3.8	9 0.9	4 0.4
2,119 100.0	101 4.8	606 28.6	549 25.9	587 27.7	214 10.1	47 2.2	8 0.4	7 0.3
274 100.0	12 4.4	83 30.3	66 24.1	68 24.8	33 12.0	9 3.3	2 0.7	1 0.4
1,349 100.0	83 6.2	353 26.2	306 22.7	369 27.4	170 12.6	50 3.7	13 1.0	5 0.4
102 100.0	2 2.0	24 23.5	22 21.6	24 23.5	17 16.7	13 12.7	-	-
510 100.0	37 7.3	154 30.2	125 24.5	122 23.9	55 10.8	13 2.5	2 0.4	2 0.4
20 100.0	1 5.0	5 25.0	5 25.0	5 25.0	1 5.0	2 10.0	1 5.0	-
970 100.0	38 3.9	241 24.8	239 24.6	273 28.1	120 12.4	50 5.2	5 0.5	4 0.4
347 100.0	13 3.7	102 29.4	87 25.1	84 24.2	38 11.0	17 4.9	4 1.2	2 0.6
375 100.0	15 4.0	79 21.1	79 18.9	71 30.9	67 17.9	20 5.3	4 1.1	3 0.8
336 100.0	20 6.0	91 27.1	84 25.0	93 27.7	34 10.1	14 4.2	-	-
199 100.0	4 2.0	34 17.1	22 11.1	22 11.1	44 22.1	30 15.1	12 6.0	52 26.1

問17. あなたの出勤日数について、ここ3ヵ月を振り返った際の平均的な出勤日数(月平均)をお答えください。

		合計	1 8 日 以 下	1 8 日 超 え 2 0 日	2 0 日 超 え 2 2 日	2 2 日 超 え 2 4 日	2 4 日 超 え 2 6 日	2 6 日 超	無 回 答	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差	
合計		16,752 100.0	643 3.8	5,429 32.4	6,127 36.6	2,658 15.9	1,378 8.2	139 0.8	378 2.3	21.4	21.0	2.3	
(S性別問A)	男性	9,181 100.0	282 3.1	2,684 29.2	3,232 35.2	1,660 18.1	1,030 11.2	110 1.2	183 2.0	21.7	22.0	2.3	
	女性	7,522 100.0	361 4.8	2,735 36.4	2,885 38.4	986 13.1	341 4.5	29 0.4	185 2.5	21.1	21.0	2.1	
	無回答	49 100.0	-	20.4	20.4	19 24.5	12 14.3	7 -	-	22.4	22.0	1.9	
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	40 4.3	310 33.3	314 33.7	151 16.2	86 9.2	10 1.1	21 2.3	21.4	21.0	2.6	
	男性 30代	2,304 100.0	80 3.5	728 31.6	845 36.7	391 17.0	213 9.2	16 0.7	31 1.3	21.5	21.0	2.2	
	男性 40代	3,150 100.0	68 2.2	906 28.8	1,096 34.8	581 18.4	391 12.4	46 1.5	62 2.0	21.8	22.0	2.2	
	男性 50代	2,041 100.0	47 2.3	542 26.6	710 34.8	415 20.3	257 12.6	34 1.7	36 1.8	21.9	22.0	2.3	
	男性 60代以上	740 100.0	47 6.4	194 26.2	261 35.3	120 16.2	82 11.1	4 0.5	32 4.3	21.4	22.0	2.7	
	女性 20代以下	1,269 100.0	65 5.1	477 37.6	470 37.0	157 12.4	57 4.5	7 0.6	36 2.8	21.0	21.0	2.3	
	女性 30代	1,715 100.0	90 5.2	675 39.4	652 38.0	198 11.5	62 3.6	6 0.3	32 1.9	20.9	21.0	2.0	
	女性 40代	2,332 100.0	106 4.5	859 36.8	902 38.7	302 13.0	102 4.4	8 0.3	53 2.3	21.1	21.0	2.0	
	女性 50代	1,776 100.0	77 4.3	599 33.7	705 39.7	262 14.8	83 4.7	6 0.3	44 2.5	21.2	21.0	2.0	
	女性 60代以上	416 100.0	23 5.5	121 29.1	152 36.5	64 15.4	35 8.4	2 0.5	19 4.6	21.3	21.0	2.5	
	無回答	77 100.0	-	18 23.4	20 26.0	17 22.1	10 13.0	-	12 15.6	22.1	22.0	1.9	
	(SA) 勤め先企業の従業員規模(問9)	50人以下	9,703 100.0	373 3.8	3,005 31.0	3,324 34.3	1,719 17.7	953 9.8	94 1.0	235 2.4	21.5	21.0	2.4
50人超~100人		3,551 100.0	105 3.0	1,131 31.9	1,451 40.9	515 14.5	254 7.2	32 0.9	63 1.8	21.4	21.0	2.1	
100人超~300人		2,291 100.0	91 4.0	814 35.5	907 39.6	306 13.4	121 5.3	9 0.4	43 1.9	21.1	21.0	2.0	
300人超		1,104 100.0	69 6.3	454 41.1	407 36.9	108 9.8	43 3.9	3 0.3	20 1.8	20.8	21.0	1.9	
無回答		103 100.0	-	25 4.9	38 24.3	10 36.9	7 9.7	1 6.8	17 16.5	21.4	21.0	2.1	
(SA) 勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	-	1 4.5	10 45.5	8 36.4	3 13.6	-	-	22.9	22.5	1.4	
	建設業	1,574 100.0	42 2.7	377 24.0	490 31.1	354 22.5	260 16.5	27 1.7	24 1.5	22.1	22.0	2.4	
	製造業	3,390 100.0	99 2.9	1,179 34.8	1,427 42.1	441 13.0	164 4.8	10 0.3	70 2.1	21.2	21.0	1.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	1 4.0	10 40.0	8 32.0	3 12.0	1 4.0	-	2 8.0	20.9	20.3	1.6	
	情報通信業	408 100.0	53 13.0	254 62.3	69 16.9	16 3.9	8 2.0	-	8 2.0	19.9	20.0	1.8	
	運輸業、郵便業	968 100.0	23 2.4	222 22.9	281 29.0	238 24.6	163 16.8	17 1.8	24 2.5	22.2	22.0	2.5	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	100 3.4	983 33.7	1,121 38.4	475 16.3	168 5.8	16 0.5	53 1.8	21.3	21.0	2.0	
	金融業、保険業	195 100.0	17 8.7	135 69.2	34 17.4	5 2.6	1 0.5	-	3 1.5	20.0	20.0	1.2	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	15 6.0	58 23.0	77 30.6	57 22.6	34 13.5	3 1.2	8 3.2	21.9	22.0	2.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	39 7.1	258 47.1	150 27.4	51 9.3	32 5.8	7 1.3	11 2.0	20.8	20.0	2.1	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	20 4.7	45 10.6	143 33.8	118 27.9	79 18.7	5 1.2	13 3.1	22.3	22.0	3.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	13 2.9	89 19.7	148 32.8	112 24.8	71 15.7	5 1.1	13 2.9	22.3	22.0	2.3	
	教育、学習支援業	693 100.0	36 5.2	211 30.4	238 34.3	122 17.6	60 8.7	5 0.7	21 3.0	21.4	21.0	2.6	
	医療、福祉	3,635 100.0	130 3.6	1,181 32.5	1,321 41.8	456 12.5	226 6.2	26 0.7	95 2.6	21.3	21.0	2.2	
	複合サービス事業	117 100.0	5 4.3	49 41.9	44 37.6	10 8.5	5 4.3	1 0.9	3 2.6	20.9	21.0	1.7	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	50 4.5	372 33.3	360 32.2	189 16.9	101 9.0	16 1.4	30 2.7	21.4	21.0	2.3	
	無回答	17 100.0	-	5 29.4	6 35.3	3 17.6	2 11.8	1 5.9	-	22.1	22.0	2.4	
	あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	94 2.8	1,006 30.1	1,215 36.4	596 17.9	325 9.7	42 1.3	60 1.8	21.6	21.9	2.3
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	268 5.0	2,093 38.8	2,029 37.6	684 12.7	207 3.8	23 0.4	94 1.7	21.0	21.0	2.0
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	28 7.3	154 39.9	136 35.2	41 10.6	18 4.7	-	9 2.3	20.8	20.6	2.0
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	64 6.2	395 38.4	306 29.7	146 14.2	90 8.7	13 1.3	15 1.5	21.2	21.0	2.2	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	72 3.4	661 31.2	915 43.2	258 12.2	147 6.9	15 0.7	51 2.4	21.4	21.0	2.1	
教育関係専門職		274 100.0	18 6.6	92 33.6	87 31.8	43 15.7	24 8.8	3 1.1	7 2.6	21.1	21.0	3.3	
営業職		1,349 100.0	30 2.2	445 33.0	488 36.2	225 16.7	134 9.9	5 0.4	22 1.6	21.6	21.0	2.1	
販売職		102 100.0	3 2.9	17 16.7	36 35.3	27 26.5	11 10.8	4 3.9	4 3.9	22.0	22.0	3.1	
接客・サービス職		510 100.0	17 3.3	72 14.1	166 32.5	149 29.2	90 17.6	4 0.8	12 2.4	22.3	22.0	2.8	
保安職		20 100.0	-	4 20.0	7 35.0	4 20.0	4 20.0	-	1 5.0	22.4	22.0	1.9	
製造・生産工程職		970 100.0	19 2.0	268 27.6	415 42.8	182 18.8	65 6.7	2 0.2	19 2.0	21.6	21.3	1.9	
輸送・機械運転職		347 100.0	3 0.9	48 13.8	87 25.1	87 31.1	108 31.1	81 23.3	10 2.9	22.9	23.0	2.4	
建設・採掘職		375 100.0	8 2.1	45 12.0	70 18.7	117 31.2	119 31.7	11 2.9	5 1.3	23.1	23.0	2.8	
その他		336 100.0	15 4.5	96 28.6	116 34.5	51 15.2	46 13.7	3 0.9	9 2.7	21.6	21.5	2.6	
無回答		199 100.0	4 2.0	33 16.6	54 27.1	27 13.6	17 8.5	4 2.0	60 30.2	21.8	22.0	2.8	

問18. あなたの勤め先企業の処遇制度は、どれに近いと思いますか。また、今後あなたが希望する処遇制度についても教えてください。

(1) 現行の処遇制度

		合計	年功重視	能力重視	成果・業績重視	職務内容重視	無回答	
合計		16,752 100.0	6,231 37.2	3,311 19.8	2,507 15.0	4,034 24.1	669 4.0	
(S)性別別1	男性	9,181 100.0	3,367 36.7	2,072 22.6	1,586 17.3	1,898 20.7	258 2.8	
	女性	7,522 100.0	2,850 37.9	1,232 16.4	910 12.1	2,126 28.3	404 5.4	
	無回答	49 100.0	14 28.6	7 14.3	11 22.4	10 20.4	7 14.3	
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	434 46.6	204 21.9	165 17.7	103 11.1	26 2.8	
	男性 30代	2,304 100.0	987 42.8	486 21.1	420 18.2	355 15.4	56 2.4	
	男性 40代	3,150 100.0	1,172 37.2	710 22.5	514 16.3	657 20.9	97 3.1	
	男性 50代	2,041 100.0	610 29.9	488 23.9	361 17.7	530 26.0	52 2.5	
	男性 60代以上	740 100.0	180 24.3	180 24.3	124 16.8	250 33.8	25 3.4	
	女性 20代以下	1,269 100.0	550 43.3	228 18.0	179 14.1	242 19.1	70 5.5	
	女性 30代	1,715 100.0	707 41.2	306 17.8	216 12.6	406 23.7	80 4.7	
	女性 40代	2,332 100.0	888 38.1	375 16.1	267 11.4	676 29.0	126 5.4	
	女性 50代	1,776 100.0	586 33.0	258 14.5	201 11.3	637 35.9	94 5.3	
	女性 60代以上	416 100.0	113 27.2	61 14.7	46 11.1	163 39.2	33 7.9	
	無回答	77 100.0	23 29.9	15 19.5	14 18.2	15 19.5	10 13.0	
	(S)勤め先企業の従業員規模(問9)	50人以下	9,703 100.0	3,553 36.6	1,850 19.1	1,401 14.4	2,476 25.5	423 4.4
50人超～100人		3,551 100.0	1,263 35.6	756 21.3	517 14.6	891 25.1	124 3.5	
100人超～300人		2,291 100.0	837 36.5	478 20.9	360 15.7	447 19.5	69 3.0	
300人超		1,104 100.0	445 40.3	215 19.5	213 19.3	201 18.2	30 2.7	
無回答		103 100.0	33 32.0	12 11.7	16 15.5	19 18.4	23 22.3	
勤め先企業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	5 22.7	4 18.2	3 13.6	8 36.4	2 9.1	
	建設業	1,574 100.0	557 35.4	379 24.1	214 13.6	372 23.6	52 3.3	
	製造業	3,390 100.0	1,347 39.7	794 23.4	447 13.2	673 19.9	129 3.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	12 48.0	2 8.0	10 40.0	-	1 4.0	
	情報通信業	408 100.0	105 25.7	128 31.4	105 25.7	60 14.7	10 2.5	
	運輸業、郵便業	968 100.0	239 24.7	196 20.2	175 18.1	314 32.4	44 4.5	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	1,052 36.1	489 16.8	684 23.5	590 20.2	101 3.5	
	金融業、保険業	195 100.0	98 50.3	35 17.9	35 17.9	24 12.3	3 1.5	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	77 30.6	48 19.0	68 27.0	45 17.9	14 5.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	191 34.9	141 25.7	103 18.8	102 18.6	11 2.0	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	113 26.7	98 23.2	71 16.8	113 26.7	28 6.6	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	145 32.2	82 18.2	94 20.8	108 23.9	22 4.9	
	教育、学習支援業	693 100.0	114 16.3	73 10.5	39 5.6	137 19.8	30 4.3	
	医療、福祉	3,635 100.0	1,403 38.6	569 15.7	280 7.7	1,212 33.3	171 4.7	
	複合サービス事業	117 100.0	73 62.4	17 14.5	13 11.1	12 10.3	2 1.7	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	392 35.1	255 22.8	163 14.6	259 23.2	49 4.4	
	無回答	17 100.0	8 47.1	1 5.9	3 17.6	5 29.4	-	
	あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	984 29.5	932 27.9	562 16.8	781 23.4	79 2.4
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	2,167 40.1	912 16.9	700 13.0	1,413 26.2	206 3.8
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	150 38.9	69 17.9	58 15.0	98 25.4	11 2.8
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	399 38.8	251 24.4	185 18.0	167 16.2	27 2.6
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	823 38.8	307 14.5	157 7.4	723 34.1	109 5.1	
教育関係専門職		274 100.0	166 60.6	26 9.5	15 5.5	56 20.4	11 4.0	
営業職		1,349 100.0	520 38.5	220 16.3	368 27.3	214 15.9	27 2.0	
販売職		102 100.0	31 30.4	18 17.6	31 30.4	14 13.7	8 7.8	
接客・サービス職		510 100.0	174 34.1	97 19.0	105 20.6	111 21.8	23 4.5	
保安職		20 100.0	6 30.0	4 20.0	4 20.0	6 30.0	-	
製造・生産工程職		970 100.0	394 40.6	220 22.7	126 13.0	187 19.3	43 4.4	
輸送・機械運転職		347 100.0	90 25.9	59 17.0	62 17.9	119 34.3	47 13.7	
建設・採掘職		375 100.0	161 42.9	102 27.2	51 13.6	53 14.1	8 2.1	
その他		336 100.0	126 37.5	65 19.3	56 16.7	67 19.9	22 6.5	
無回答		199 100.0	40 20.1	29 14.6	25 12.6	27 13.6	78 39.2	

問18. あなたの勤め先企業の処遇制度は、どれに近いと思いますか。また、今後あなたが希望する処遇制度についても教えてください。

(2) 希望する処遇制度

		合計	年功重視	能力重視	成果・業績重視	職務内容重視	無回答	
合計		16,752 100.0	1,700 10.1	6,539 39.0	2,629 15.7	4,726 28.2	1,158 6.9	
(S)性別別1	男性	9,181 100.0	890 9.7	3,595 39.2	1,797 19.6	2,356 25.7	543 5.9	
	女性	7,522 100.0	806 10.7	2,933 39.0	823 10.9	2,356 31.3	604 8.0	
	無回答	49 100.0	4 8.2	11 22.4	9 18.4	14 28.6	11 22.4	
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	119 12.8	360 38.6	196 21.0	196 21.1	26 2.8	
	男性 30代	2,304 100.0	225 9.8	970 42.1	465 20.2	544 23.6	100 4.3	
	男性 40代	3,150 100.0	316 10.0	1,251 39.7	611 19.4	779 24.7	193 6.1	
	男性 50代	2,041 100.0	184 9.0	743 36.4	375 18.4	621 30.4	118 5.8	
	男性 60代以上	740 100.0	45 6.1	263 35.5	150 20.3	204 27.6	78 10.5	
	女性 20代以下	1,269 100.0	169 13.3	492 38.8	178 14.0	336 26.5	94 7.4	
	女性 30代	1,715 100.0	207 12.1	691 40.3	197 11.5	508 29.6	112 6.5	
	女性 40代	2,332 100.0	235 10.1	944 40.5	251 10.8	734 31.5	168 7.2	
	女性 50代	1,776 100.0	151 8.5	673 37.9	145 8.2	627 35.3	180 10.1	
	女性 60代以上	416 100.0	43 10.3	124 29.8	51 12.3	149 35.8	49 11.8	
	無回答	77 100.0	6 7.8	28 36.4	10 13.0	18 23.4	15 19.5	
	(S)勤め先企業の従業員規模(問9)	50人以下	9,703 100.0	1,068 11.0	3,580 36.9	1,528 15.7	2,801 28.9	726 7.5
50人超～100人		3,551 100.0	309 8.7	1,477 41.6	547 15.4	1,002 28.2	216 6.1	
100人超～300人		2,291 100.0	223 9.7	973 42.5	337 14.7	627 27.4	131 5.7	
300人超		1,104 100.0	92 8.3	480 43.5	202 18.3	276 25.0	54 4.9	
無回答		103 100.0	8 7.8	29 28.2	15 14.6	20 19.4	31 30.1	
勤め先企業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	3 13.6	6 27.3	2 9.1	8 36.4	3 13.6	
	建設業	1,574 100.0	147 9.3	645 41.0	258 16.4	429 27.3	95 6.0	
	製造業	3,390 100.0	313 9.2	1,486 43.8	513 15.1	851 25.1	227 6.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	3 12.0	10 40.0	9 36.0	2 8.0	1 4.0	
	情報通信業	408 100.0	36 8.8	179 43.9	92 22.5	86 21.1	15 3.7	
	運輸業、郵便業	968 100.0	83 8.6	367 37.9	174 18.0	268 27.7	76 7.9	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	281 9.6	1,111 38.1	603 20.7	749 25.7	172 5.9	
	金融業、保険業	195 100.0	23 11.8	75 38.5	29 14.9	61 31.3	7 3.6	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	17 6.7	97 38.5	60 23.8	60 23.8	18 7.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	39 7.1	251 45.8	112 20.4	124 22.6	22 4.0	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	31 7.3	186 44.2	79 18.7	106 25.1	41 9.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	42 9.3	153 33.9	81 18.0	129 28.6	46 10.2	
	教育、学習支援業	693 100.0	157 22.7	175 25.3	60 8.7	248 35.8	53 7.6	
	医療、福祉	3,635 100.0	416 11.4	1,283 34.7	392 10.8	1,277 35.1	287 7.9	
	複合サービス事業	117 100.0	12 10.3	77 65.8	6 5.1	18 15.4	4 3.4	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	93 8.3	472 42.2	155 13.9	307 27.5	91 8.1	
	無回答	17 100.0	4 23.5	6 35.3	4 23.5	3 17.6	-	
	あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	202 6.1	1,408 42.2	616 18.5	906 27.1	206 6.2
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	608 11.3	2,216 41.1	647 12.0	1,579 29.3	348 6.4
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	27 7.0	168 43.5	58 15.0	119 30.8	14 3.6
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	95 9.2	437 42.5	211 20.5	238 23.1	48 4.7
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	253 11.9	672 31.7	210 9.9	825 38.9	159 7.5	
教育関係専門職		274 100.0	83 30.3	57 20.8	16 5.8	98 35.8	20 7.3	
営業職		1,349 100.0	138 10.2	447 33.1	395 29.3	302 22.4	67 5.0	
販売職		102 100.0	10 9.8	30 29.4	27 26.5	28 27.5	7 6.9	
接客・サービス職		510 100.0	49 9.6	187 36.7	104 20.4	121 23.7	49 9.6	
保安職		20 100.0	2 10.0	11 55.0	2 10.0	4 20.0	1 5.0	
製造・生産工程職		970 100.0	103 10.6	446 46.0	146 15.1	209 21.5	66 6.8	
輸送・機械運転職		347 100.0	39 11.2	125 36.0	62 17.9	95 27.4	26 7.5	
建設・採掘職		375 100.0	34 9.1	162 43.2	69 18.4	87 23.2	23 6.1	
その他		336 100.0	47 14.0	122 36.3	44 13.1	89 26.5	34 10.1	
無回答		199 100.0	10 5.0	51 25.6	22 11.1	26 13.1	90 45.2	

問19. あなたの主な仕事から得られる年収（税引前の数値）について、お答えください。

		合計	100万円未満	100万円～200万円未満	200万円～300万円未満	300万円～400万円未満	400万円～500万円未満	500万円～600万円未満	600万円～700万円未満	700万円～800万円未満	800万円～900万円未満	900万円～1,000万円未満	1,000万円以上	無回答	
合計		16,752 100.0	26 0.2	834 5.0	4,014 24.0	4,585 27.4	3,062 18.3	2,015 12.0	977 5.8	553 3.3	228 1.4	125 0.7	137 0.8	196 1.2	
(S)性別	男性	9,181 100.0	5 0.1	119 1.3	1,151 12.5	2,330 25.4	2,126 23.2	1,618 17.6	831 9.1	484 5.3	210 2.3	110 1.2	120 1.3	77 0.8	
	女性	7,522 100.0	20 0.3	715 9.5	2,855 38.0	2,239 29.8	935 12.4	389 5.2	142 1.9	67 0.9	17 0.2	15 0.2	17 0.2	111 1.5	
	無回答	49 100.0	1 2.0	8 16.3	16 32.7	16 32.7	1 2.0	8 16.3	4 8.2	2 4.1	1 2.0	-	-	8 16.3	
	性別(問1)×年齢(問3)														
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	2 0.2	52 5.6	354 38.0	366 39.3	113 12.1	28 3.0	9 1.0	1 0.1	-	-	-	7 0.8	
	男性 30代	2,304 100.0	1 0.0	21 0.9	317 13.8	751 32.6	650 28.2	335 14.5	133 5.8	48 2.1	13 0.6	5 0.2	10 0.4	20 0.9	
	男性 40代	3,150 100.0	1 0.0	16 0.5	215 6.8	680 21.6	796 25.3	702 22.3	356 11.3	198 6.3	79 2.5	41 1.3	35 1.1	31 1.0	
	男性 50代	2,041 100.0	-	9 0.4	141 6.9	349 17.1	425 20.8	452 22.1	267 13.1	192 9.4	94 4.6	48 2.4	54 2.6	10 0.5	
	男性 60代以上	740 100.0	1 0.1	21 2.8	123 16.6	182 24.6	137 18.5	98 13.2	66 8.9	44 5.9	23 3.1	16 2.2	21 2.8	8 1.1	
	女性 20代以下	1,269 100.0	5 0.4	259 20.4	651 51.3	281 22.1	41 3.2	5 0.4	2 0.2	-	1 0.1	-	-	24 1.9	
	女性 30代	1,715 100.0	6 0.3	156 9.1	700 40.8	578 33.7	168 9.8	54 3.1	17 1.0	5 0.3	1 0.1	1 0.1	6 0.3	23 1.3	
	女性 40代	2,332 100.0	5 0.2	177 7.6	802 34.4	727 31.2	359 15.4	154 6.6	48 2.1	19 0.8	5 0.2	2 0.1	2 0.1	32 1.4	
	女性 50代	1,776 100.0	2 0.1	84 4.7	553 31.1	536 30.2	314 17.7	142 8.0	56 3.2	35 2.0	8 0.5	10 0.6	7 0.4	29 1.6	
	女性 60代以上	416 100.0	2 0.5	38 9.1	140 33.7	114 27.4	52 12.5	34 8.2	19 4.6	8 1.9	2 0.5	2 0.5	2 0.5	3 0.7	
	無回答	77 100.0	1 1.3	1 1.3	18 23.4	21 27.3	7 9.1	11 14.3	4 5.2	3 3.9	2 2.6	-	-	9 11.7	
	(S)模範的従業員	50人以下	9,703 100.0	17 0.2	560 5.8	2,481 25.6	2,689 27.7	1,740 17.9	1,100 11.3	498 5.1	270 2.8	101 1.0	56 0.6	70 0.7	121 1.2
50人超～100人		3,551 100.0	4 0.1	160 4.5	853 24.0	994 28.0	652 18.4	427 12.0	211 5.9	115 3.2	56 1.6	25 0.7	23 0.6	31 0.9	
100人超～300人		2,291 100.0	5 0.2	75 3.3	475 20.7	609 26.6	462 20.2	322 14.1	154 6.7	100 4.4	30 1.3	18 0.8	21 0.9	20 0.9	
300人超		1,104 100.0	-	27 2.4	171 15.5	270 24.5	198 17.9	159 14.4	114 10.3	67 6.1	41 3.7	25 2.3	23 2.1	9 0.8	
無回答		103 100.0	-	12 11.7	34 33.0	23 22.3	10 9.7	23 2.2	34 6.8	7 1.0	1 1.0	-	-	14 14.6	
模範的企業の種類(S)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	-	3 13.6	7 31.8	6 27.3	-	2 9.1	3 13.6	-	-	-	-	1 4.5	
	建設業	1,574 100.0	4 0.3	82 5.2	342 21.7	359 22.8	295 18.7	237 15.1	111 7.1	73 4.6	31 2.0	16 1.0	11 0.7	13 0.8	
	製造業	3,390 100.0	5 0.1	164 4.8	795 23.5	905 26.7	609 18.0	444 13.1	214 6.3	114 3.4	47 1.4	27 0.8	32 0.9	34 1.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	-	3 12.0	7 24.0	6 32.0	8 40.0	4 20.0	2 10.0	1 5.0	-	-	-	1 4.0	
	情報通信業	408 100.0	-	8 2.0	82 20.1	101 24.8	89 21.8	59 14.5	28 6.9	16 3.9	10 2.5	5 1.2	8 2.0	2 0.5	
	運輸業、郵便業	968 100.0	1 0.1	53 5.5	215 22.2	251 25.9	191 19.7	139 14.4	43 4.4	23 2.4	11 1.1	14 1.4	12 1.2	15 1.5	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	2 0.1	140 4.8	648 22.2	760 26.1	585 20.1	357 12.2	200 6.9	108 3.7	43 1.5	14 0.5	31 1.1	28 1.0	
	金融業、保険業	195 100.0	-	25 12.8	39 20.0	29 14.9	39 20.0	20 10.3	21 10.8	8 4.1	8 4.1	4 2.1	4 2.1	2 1.0	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	-	5 2.0	48 19.0	78 31.0	50 19.8	32 12.7	16 6.3	8 3.2	4 1.6	1 0.4	8 3.2	2 0.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	-	10 1.8	90 16.4	144 26.3	99 18.1	84 15.3	50 9.1	38 6.9	12 2.2	11 2.0	5 0.9	5 0.9	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	2 0.5	41 9.7	136 32.2	115 27.2	71 16.8	29 6.9	12 2.8	7 1.7	2 0.5	1 0.2	-	7 1.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	1 0.2	31 6.9	140 31.0	110 24.4	76 16.9	49 10.9	21 4.7	8 1.8	1 0.2	1 0.2	5 1.1	8 1.8	
	教育、学習支援業	693 100.0	1 0.1	27 3.9	151 21.8	231 33.3	115 16.6	74 10.7	40 5.8	24 3.5	13 1.9	6 0.9	2 0.3	9 1.3	
	医療、福祉	3,635 100.0	8 0.2	203 5.6	1,060 29.2	1,137 31.3	625 17.2	296 8.1	132 3.6	69 1.9	27 0.7	11 0.3	15 0.4	52 1.4	
	複合サービス事業	117 100.0	-	3 2.6	14 12.0	36 30.8	14 11.4	25 21.4	10 8.5	2 2.6	2 1.7	-	-	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	1 0.1	64 5.7	255 22.8	306 27.4	191 17.1	143 12.8	75 6.7	39 3.5	16 1.4	8 0.7	4 0.4	16 1.4	
	無回答	17 100.0	1 5.9	3 17.6	7 36.3	4 23.5	4 23.5	5 29.4	-	1 5.9	1 5.9	-	-	1 5.9	
	あなたの職種(S)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	3 0.1	24 0.7	217 6.5	561 16.8	677 20.3	744 22.3	437 13.1	317 9.5	144 4.3	93 2.8	102 3.1	19 0.6
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	10 0.2	477 8.8	1,959 36.3	1,597 29.6	738 13.7	352 6.5	127 2.4	58 1.1	16 0.3	13 0.2	9 0.2	42 0.8
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	-	9 2.3	53 13.7	90 23.3	96 24.9	67 17.4	39 10.1	17 4.4	9 2.3	3 0.8	1 0.3	2 0.5
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	-	24 2.3	150 14.6	294 28.6	244 23.7	153 14.9	88 8.6	48 4.7	17 1.7	3 0.3	4 0.4	4 0.4	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	3 0.1	104 4.9	653 30.8	713 33.6	365 17.2	154 7.3	56 2.6	23 1.1	10 0.5	2 0.1	8 0.4	28 1.3	
教育関係専門職		274 100.0	1 0.4	19 6.9	68 24.8	101 36.9	42 15.3	15 5.5	10 3.6	7 2.6	2 0.7	2 1.5	-	5 1.8	
営業職		1,349 100.0	-	10 0.7	191 14.2	367 27.2	371 27.5	216 16.0	115 8.5	47 3.5	17 1.3	2 0.1	7 0.5	6 0.4	
販売職		102 100.0	1 1.0	5 4.9	31 30.4	40 39.2	10 9.8	9 8.8	4 3.9	2 2.0	-	-	-	-	
接客・サービス職		510 100.0	2 0.4	60 11.8	191 37.5	140 27.5	71 13.9	29 5.7	10 2.0	2 0.4	-	-	-	5 1.0	
保安職		20 100.0	-	5 25.0	6 30.0	7 35.0	-	-	2 10.0	-	-	-	-	-	
製造・生産工程職		970 100.0	5 0.5	61 6.3	244 25.2	296 30.5	185 19.1	119 12.3	34 3.5	10 1.0	5 0.5	2 0.2	-	9 0.9	
輸送・機械運転職		347 100.0	-	5 1.4	68 19.6	128 36.9	83 23.9	44 12.7	9 2.6	1 0.3	3 0.9	-	-	6 1.7	
建設・採掘職		375 100.0	-	5 1.3	19 5.0	139 37.5	87 23.2	76 20.3	24 6.4	14 3.7	5 1.3	3 0.8	-	4 1.1	
その他		336 100.0	1 0.3	18 5.4	100 29.8	105 31.3	105 31.3	35 10.6	25 7.4	14 4.2	5 1.5	1 0.3	6 1.8	6 1.8	
無回答		199 100.0	-	13 6.5	32 16.1	40 20.1	31 15.6	12 6.0	8 4.0	2 1.0	-	1 0.5	-	60 30.2	

問20. 昨年1年間に、あなたは、主な仕事以外に収入を伴う労働(副業・兼業)やテレワークをしましたか。

副業・兼業

問20. 昨年1年間に、あなたは、主な仕事以外に収入を伴う労働(副業・兼業)やテレワークをしましたか。

テレワーク

		合計	実施した	実施していない	い企業に実施が認められていない	無回答	
合計		16,752 100.0	596 3.6	11,479 68.5	4,288 25.6	389 2.3	
(S)性別1	男性	9,181 100.0	347 3.8	6,377 69.5	2,275 24.8	182 2.0	
	女性	7,522 100.0	248 3.3	5,068 67.4	2,009 26.7	197 2.6	
	無回答	49 100.0	1 2.0	34 69.4	4 8.2	10 20.4	
	性別(問1) × 年齢(問3)						
男性 20代以下	男性 20代以下	932 100.0	40 4.3	637 68.3	240 25.8	15 1.6	
	男性 30代	2,304 100.0	92 4.0	1,544 67.0	635 27.6	33 1.4	
	男性 40代	3,150 100.0	113 3.6	2,189 69.5	791 25.1	57 1.8	
	男性 50代	2,041 100.0	75 3.7	1,425 69.8	487 23.9	54 2.6	
	男性 60代以上	740 100.0	27 3.6	573 77.4	119 16.1	21 2.8	
	女性 20代以下	1,269 100.0	35 2.8	777 61.2	445 35.1	12 0.9	
	女性 30代	1,715 100.0	55 3.2	1,110 64.7	518 30.2	32 1.9	
	女性 40代	2,332 100.0	75 3.2	1,599 68.6	593 25.4	65 2.8	
	女性 50代	1,776 100.0	62 3.5	1,260 70.9	390 22.0	64 3.6	
	女性 60代以上	416 100.0	21 5.0	312 75.0	60 14.4	23 5.5	
	無回答	77 100.0	1 1.3	53 68.8	10 13.0	13 16.9	
	(S)A) 勤め先企業の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	380 3.9	6,969 71.8	2,111 21.8	243 2.5
50人超~100人		3,551 100.0	110 3.1	2,473 69.6	896 25.2	72 2.0	
100人超~300人		2,291 100.0	77 3.4	1,360 59.4	815 35.6	39 1.7	
300人超		1,104 100.0	24 2.2	610 55.3	451 40.9	19 1.7	
無回答		103 100.0	5 4.9	67 65.0	15 14.6	16 15.5	
(S)B) 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	-	18 81.8	4 18.2	-	
	建設業	1,574 100.0	45 2.9	1,198 76.1	303 19.3	28 1.8	
	製造業	3,390 100.0	91 2.7	2,383 70.3	882 25.1	64 1.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	-	15 60.0	9 36.0	1 4.0	
	情報通信業	408 100.0	15 3.7	254 62.3	134 32.8	5 1.2	
	運輸業、郵便業	968 100.0	36 3.7	695 71.8	210 21.7	27 2.8	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	95 3.3	1,980 67.9	781 26.8	60 2.1	
	金融業、保険業	195 100.0	3 1.5	83 42.6	107 54.9	2 1.0	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	5 2.0	178 70.6	61 24.2	8 3.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	12 2.2	370 67.5	157 28.6	9 1.6	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	22 5.2	285 67.4	100 23.6	16 3.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	16 3.5	286 63.4	132 29.3	17 3.8	
	教育、学習支援業	693 100.0	20 2.9	449 64.8	207 29.9	17 2.5	
	医療、福祉	3,635 100.0	187 5.1	2,474 68.1	871 24.0	103 2.8	
	複合サービス事業	117 100.0	2 1.7	53 45.3	61 52.1	1 0.9	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	46 4.1	749 67.0	295 26.4	28 2.5	
	無回答	17 100.0	1 5.9	4 52.9	4 23.5	3 17.6	
	(S)C) あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	119 3.6	2,275 68.2	877 26.3	67 2.0
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	5,398 100.0	150 2.8	3,589 66.5	1,578 29.2	81 1.5
		事務系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	23 2.2	610 59.9	274 26.6	13 1.3
		医療・福祉関係専門職	2,119 100.0	123 5.8	1,437 67.8	493 23.3	66 3.1
		教育関係専門職	274 100.0	9 3.3	184 67.2	72 26.3	9 3.3
営業職		1,349 100.0	49 3.6	996 73.8	278 20.6	26 1.9	
販売職		102 100.0	3 2.9	66 64.7	32 31.4	1 1.0	
接客・サービス職		510 100.0	17 3.3	353 69.2	128 25.1	12 2.4	
保安職		20 100.0	2 10.0	12 60.0	5 25.0	1 5.0	
製造・生産工程職		970 100.0	32 3.3	735 75.8	180 18.6	23 2.4	
輸送・機械運転職		347 100.0	14 4.0	262 75.5	61 17.6	10 2.9	
建設・採掘職		375 100.0	14 3.7	286 76.3	67 17.9	8 2.1	
その他		336 100.0	21 6.3	218 64.9	88 26.2	9 2.7	
無回答		199 100.0	3 1.5	100 50.3	37 18.6	59 29.6	

		合計	実施した	実施していない	い企業に実施が認められていない	無回答	
合計		16,752 100.0	332 2.0	11,474 68.5	3,986 23.8	960 5.7	
(S)性別1	男性	9,181 100.0	214 2.3	6,364 69.3	2,077 22.6	526 5.7	
	女性	7,522 100.0	118 1.6	5,078 67.5	1,904 25.3	422 5.6	
	無回答	49 100.0	-	32 65.3	5 10.2	12 24.5	
	性別(問1) × 年齢(問3)						
男性 20代以下	男性 20代以下	932 100.0	20 2.1	648 69.5	225 24.1	39 4.2	
	男性 30代	2,304 100.0	59 2.6	1,575 68.4	568 24.7	102 4.4	
	男性 40代	3,150 100.0	69 2.2	2,165 68.7	741 23.5	175 5.6	
	男性 50代	2,041 100.0	46 2.3	1,410 69.1	436 21.4	149 7.3	
	男性 60代以上	740 100.0	20 2.7	557 75.3	105 14.2	58 7.8	
	女性 20代以下	1,269 100.0	15 1.2	799 63.0	418 32.9	37 2.9	
	女性 30代	1,715 100.0	30 1.7	1,133 66.1	494 28.8	58 3.4	
	女性 40代	2,332 100.0	36 1.5	1,594 68.4	565 24.2	137 5.9	
	女性 50代	1,776 100.0	29 1.6	1,241 69.9	373 21.0	133 7.5	
	女性 60代以上	416 100.0	8 1.9	300 72.1	52 12.5	56 13.5	
	無回答	77 100.0	-	52 67.5	9 11.7	16 20.8	
	(S)A) 勤め先企業の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	196 2.0	6,936 71.5	1,952 20.1	619 6.4
50人超~100人		3,551 100.0	69 1.9	2,461 69.3	841 23.7	180 5.1	
100人超~300人		2,291 100.0	34 1.5	1,386 60.5	775 33.8	96 4.2	
300人超		1,104 100.0	31 2.8	625 56.6	404 36.6	44 4.0	
無回答		103 100.0	2 1.9	66 64.1	14 13.6	21 20.4	
(S)B) 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	-	17 77.3	4 18.2	1 4.5	
	建設業	1,574 100.0	19 1.2	1,182 75.1	289 18.4	84 5.3	
	製造業	3,390 100.0	49 1.4	2,379 70.2	788 23.2	174 5.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	-	15 60.0	9 36.0	1 4.0	
	情報通信業	408 100.0	22 5.4	265 65.0	111 27.2	10 2.5	
	運輸業、郵便業	968 100.0	21 2.2	697 72.0	197 20.4	53 5.5	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	63 2.2	1,996 68.4	699 24.0	158 5.4	
	金融業、保険業	195 100.0	1 0.5	84 43.1	104 53.3	6 3.1	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	7 2.8	174 69.0	56 22.2	15 6.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	18 3.3	364 66.4	141 25.7	25 4.6	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	15 3.5	280 66.2	94 22.2	34 8.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	12 2.7	291 64.5	118 26.2	30 6.7	
	教育、学習支援業	693 100.0	11 1.6	446 64.4	197 28.4	39 5.6	
	医療、福祉	3,635 100.0	71 2.0	2,477 68.1	841 23.1	246 6.8	
	複合サービス事業	117 100.0	1 0.9	54 46.2	57 48.7	5 4.3	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	22 2.0	743 66.5	277 24.8	76 6.8	
	無回答	17 100.0	-	10 58.8	4 23.5	3 17.6	
	(S)C) あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	84 2.5	2,275 68.2	796 23.8	183 5.5
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	5,398 100.0	61 1.1	3,616 67.0	1,508 27.9	213 3.9
		事務系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	20 1.9	726 70.6	240 23.3	43 4.2
		医療・福祉関係専門職	2,119 100.0	51 2.4	1,450 68.4	471 22.2	147 6.9
		教育関係専門職	274 100.0	6 2.2	182 66.4	69 25.2	17 6.2
営業職		1,349 100.0	47 3.5	979 72.6	247 18.3	76 5.6	
販売職		102 100.0	3 2.9	67 65.7	31 30.4	1 1.0	
接客・サービス職		510 100.0	9 1.8	347 68.0	116 22.7	38 7.5	
保安職		20 100.0	2 10.0	10 50.0	5 25.0	3 15.0	
製造・生産工程職		970 100.0	10 1.0	726 74.8	162 16.7	72 7.4	
輸送・機械運転職		347 100.0	6 1.7	257 74.1	58 16.7	26 7.5	
建設・採掘職		375 100.0	6 1.6	285 76.0	62 16.5	22 5.9	
その他		336 100.0	13 3.9	207 61.6	81 24.1	35 10.4	
無回答		199 100.0	2 1.0	94 47.2	34 17.1	69 34.7	

問20-付問1. 実施した副業・兼業の内容について、あてはまるものをお答えください。

		合計	働 主 な 事 業 と 同 じ 内 容 (営 利 活 動)	活 主 な 事 業 と 同 じ 内 容 (非 営 利 活 動)	主 な 事 業 と 異 な る 内 容 (営 利 活 動)	主 な 事 業 と 異 な る 内 容 (非 営 利 活 動)	無 回 答	
合計		596 100.0	95 15.9	42 7.0	326 54.7	102 17.1	31 5.2	
(S性別問1)	男性	347 100.0	51 14.7	23 6.6	204 58.8	56 16.1	13 3.7	
	女性	248 100.0	44 17.7	19 7.7	121 48.8	46 18.5	18 7.3	
	無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	
	性別(問1) × 年齢(問3)							
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	40 100.0	5 12.5	5 12.5	22 55.0	5 12.5	3 7.5	
	男性 30代	92 100.0	21 22.8	5 5.4	43 46.7	22 23.9	1 1.1	
	男性 40代	113 100.0	15 13.3	9 8.0	71 62.8	14 12.4	4 3.5	
	男性 50代	75 100.0	9 12.0	2 2.7	51 68.0	11 14.7	2 2.7	
	男性 60代以上	27 100.0	1 3.7	2 7.4	17 63.0	4 14.8	3 11.1	
	女性 20代以下	35 100.0	5 14.3	-	19 54.3	10 28.6	1 2.9	
	女性 30代	55 100.0	7 12.7	2 3.6	29 52.7	13 23.6	4 7.3	
	女性 40代	75 100.0	14 18.7	5 6.7	37 49.3	11 14.7	8 10.7	
	女性 50代	62 100.0	12 19.4	8 12.9	32 51.6	9 14.5	1 1.6	
	女性 60代以上	21 100.0	6 28.6	4 19.0	4 19.0	3 14.3	4 19.0	
	無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	
	(SA模問9)	勤め先企業の従業員規模						
		50人以下	380 100.0	59 15.5	24 6.3	200 52.6	74 19.5	23 6.1
50人超～100人		110 100.0	13 11.8	10 9.1	66 60.0	18 16.4	3 2.7	
100人超～300人		77 100.0	13 16.9	7 9.1	48 62.3	8 10.4	1 1.3	
300人超		24 100.0	7 29.2	1 4.2	11 45.8	2 8.3	3 12.5	
無回答	5 100.0	3 60.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0		
勤め先企業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	
	建設業	45 100.0	3 6.7	3 6.7	32 71.1	6 13.3	1 2.2	
	製造業	91 100.0	6 6.6	1 1.1	63 69.2	18 19.8	3 3.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	15 100.0	1 6.7	1 6.7	9 60.0	3 20.0	1 6.7	
	運輸業、郵便業	36 100.0	3 8.3	2 5.6	26 72.2	4 11.1	1 2.8	
	卸売業、小売業	95 100.0	9 9.5	2 2.1	59 62.1	20 21.1	5 5.3	
	金融業、保険業	3 100.0	-	-	2 66.7	-	1 33.3	
	不動産業、物品賃貸業	5 100.0	-	-	2 40.0	3 60.0	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	12 100.0	2 16.7	-	6 50.0	4 33.3	-	
	宿泊業、飲食サービス業	22 100.0	6 27.3	1 4.5	10 45.5	2 9.1	3 13.6	
	生活関連サービス業、娯楽業	16 100.0	2 12.5	1 6.3	9 56.3	3 18.8	1 6.3	
	教育、学習支援業	20 100.0	3 15.0	4 20.0	10 50.0	1 5.0	2 10.0	
	医療、福祉	187 100.0	50 26.7	22 11.8	74 39.6	31 16.6	10 5.3	
	複合サービス事業	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	46 100.0	9 19.6	5 10.9	22 47.8	7 15.2	3 6.5	
	無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	
	あなたの職種(S1)	管理職(リーダー職を含む)	119 100.0	20 16.8	11 9.2	62 52.1	21 17.6	5 4.2
		事務職(一般事務等)	150 100.0	13 8.7	4 2.7	94 62.7	32 21.3	7 4.7
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)		17 100.0	2 11.8	1 5.9	12 70.6	1 5.9	1 5.9	
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		23 100.0	7 30.4	3 13.0	10 43.5	1 4.3	2 8.7	
医療・福祉関係専門職		123 100.0	41 33.3	13 10.6	44 35.8	21 17.1	4 3.3	
教育関係専門職		9 100.0	2 22.2	4 44.4	2 22.2	-	1 11.1	
営業職		49 100.0	2 4.1	-	39 79.6	4 8.2	4 8.2	
販売職		3 100.0	-	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	
接客・サービス職		17 100.0	2 11.8	3 17.6	6 35.3	4 23.5	2 11.8	
保安職		2 100.0	-	-	2 100.0	-	-	
製造・生産工程職		32 100.0	1 3.1	-	23 71.9	7 21.9	1 3.1	
輸送・機械運転職		14 100.0	1 7.1	2 14.3	8 57.1	3 21.4	-	
建設・探掘職		14 100.0	1 7.1	-	9 64.3	2 14.3	2 14.3	
その他		21 100.0	3 14.3	-	12 57.1	5 23.8	1 4.8	
無回答		3 100.0	-	33.3	66.7	-	-	

問20-付問2. 実施した副業・兼業によって、以下のような効果が得られたと感じますか。

①本業に影響する他分野での人脈ができた

問20-付問2. 実施した副業・兼業によって、以下のような効果が得られたと感じますか。

②本業で役立つ新しいスキル・知識が得られた

	合計	そう思う	どちらかと言えそう思う	どちらかと言えそう思わない	そう思わない	無回答
合計	596	165	133	69	214	15
	100.0	27.7	22.3	11.6	35.9	2.5
(S性別1)						
男性	347	99	80	38	123	7
	100.0	28.5	23.1	11.0	35.4	2.0
女性	248	66	53	30	91	8
	100.0	26.6	21.4	12.1	36.7	3.2
無回答	1	-	-	1	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-
性別(問1) × 年齢(問3)						
男性 20代以下	40	13	8	2	15	2
	100.0	32.5	20.0	5.0	37.5	5.0
男性 30代	92	32	22	9	28	1
	100.0	34.8	23.9	9.8	30.4	1.1
男性 40代	113	28	27	15	41	2
	100.0	24.8	23.9	13.3	36.3	1.8
男性 50代	75	18	14	8	33	2
	100.0	24.0	18.7	10.7	44.0	2.7
男性 60代以上	27	8	9	4	6	-
	100.0	29.6	33.3	14.8	22.2	-
女性 20代以下	35	5	8	6	16	-
	100.0	14.3	22.9	17.1	45.7	-
女性 30代	55	16	10	7	19	3
	100.0	29.1	18.2	12.7	34.5	5.5
女性 40代	75	17	16	11	31	-
	100.0	22.7	21.3	14.7	41.3	-
女性 50代	62	19	17	2	21	3
	100.0	30.6	27.4	3.2	33.9	4.8
女性 60代以上	21	9	2	4	4	2
	100.0	42.9	9.5	19.0	19.0	9.5
無回答	1	-	-	1	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-
(S模) 勤め先企業規模(問9)						
50人以下	380	107	86	46	132	9
	100.0	28.2	22.6	12.1	34.7	2.4
50人超~100人	110	30	23	11	42	4
	100.0	27.3	20.9	10.0	38.2	3.6
100人超~300人	77	20	20	8	28	1
	100.0	26.0	26.0	10.4	36.4	1.3
300人超	24	6	4	2	12	-
	100.0	25.0	16.7	8.3	50.0	-
無回答	5	2	-	2	-	1
	100.0	40.0	-	40.0	-	20.0
(S心) 勤め先企業の業種(問11)						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-
建設業	45	15	8	8	13	1
	100.0	33.3	17.8	17.8	28.9	2.2
製造業	91	20	16	9	45	1
	100.0	22.0	17.6	9.9	49.5	1.1
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-
情報通信業	15	2	5	2	5	1
	100.0	13.3	33.3	13.3	33.3	6.7
運輸業、郵便業	36	6	6	3	18	3
	100.0	16.7	16.7	8.3	50.0	8.3
卸売業、小売業	95	22	21	12	39	1
	100.0	23.2	22.1	12.6	41.1	1.1
金融業、保険業	3	-	1	-	2	-
	100.0	-	33.3	-	66.7	-
不動産業、物品賃貸業	5	2	1	2	-	-
	100.0	40.0	20.0	40.0	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	12	3	1	3	4	1
	100.0	25.0	8.3	25.0	33.3	8.3
宿泊業、飲食サービス業	22	6	4	2	8	2
	100.0	27.3	18.2	9.1	36.4	9.1
生活関連サービス業、娯楽業	16	5	4	2	4	1
	100.0	31.3	25.0	12.5	25.0	6.3
教育、学習支援業	20	9	3	2	5	1
	100.0	45.0	15.0	10.0	25.0	5.0
医療、福祉	187	67	52	17	48	3
	100.0	35.8	27.8	9.1	25.7	1.6
複合サービス事業	2	-	1	1	-	-
	100.0	-	50.0	50.0	-	-
サービス業(他に分類されないもの)	46	8	10	6	22	-
	100.0	17.4	21.7	13.0	47.8	-
無回答	1	-	-	-	1	-
	100.0	-	-	-	100.0	-
あなたの職種(問11)						
管理職(リーダー職を含む)	119	45	24	14	30	6
	100.0	37.8	20.2	11.8	25.2	5.0
事務職(一般事務等)	150	26	24	16	81	3
	100.0	17.3	16.0	10.7	54.0	2.0
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	17	8	2	2	5	-
	100.0	47.1	11.8	11.8	29.4	-
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	23	4	10	2	6	1
	100.0	17.4	43.5	8.7	26.1	4.3
医療・福祉関係専門職	123	45	36	12	28	2
	100.0	36.6	29.3	9.8	22.8	1.6
教育関係専門職	9	2	3	1	2	1
	100.0	22.2	33.3	11.1	22.2	11.1
営業職	49	10	13	5	21	1
	100.0	20.4	26.5	10.2	42.9	-
販売職	3	1	-	1	1	-
	100.0	33.3	-	33.3	33.3	-
接客・サービス職	17	6	5	1	5	-
	100.0	35.3	29.4	5.9	29.4	-
保安職	2	-	-	-	2	-
	100.0	-	-	-	100.0	-
製造・生産工程職	32	7	8	3	13	1
	100.0	21.9	25.0	9.4	40.6	3.1
輸送・機械運転職	14	3	-	3	8	-
	100.0	21.4	-	21.4	57.1	-
建設・採掘職	14	4	2	3	4	1
	100.0	28.6	14.3	21.4	28.6	7.1
その他	21	3	5	5	8	-
	100.0	14.3	23.8	23.8	38.1	-
無回答	3	1	1	1	-	-
	100.0	33.3	33.3	33.3	-	-

	合計	そう思う	どちらかと言えそう思う	どちらかと言えそう思わない	そう思わない	無回答
合計	596	165	140	98	176	17
	100.0	27.7	23.5	16.4	29.5	2.9
(S性別1)						
男性	347	95	82	58	103	9
	100.0	27.4	23.6	16.7	29.7	2.6
女性	248	70	57	40	73	8
	100.0	28.2	23.0	16.1	29.4	3.2
無回答	1	-	1	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-
性別(問1) × 年齢(問3)						
男性 20代以下	40	10	11	8	10	1
	100.0	25.0	27.5	20.0	25.0	2.5
男性 30代	92	33	16	16	26	1
	100.0	35.9	17.4	17.4	28.3	1.1
男性 40代	113	28	36	18	29	2
	100.0	24.8	31.9	15.9	25.7	1.8
男性 50代	75	18	12	9	32	4
	100.0	24.0	16.0	12.0	42.7	5.3
男性 60代以上	27	6	7	7	6	1
	100.0	22.2	25.9	25.9	22.2	3.7
女性 20代以下	35	7	8	9	11	-
	100.0	20.0	22.9	25.7	31.4	-
女性 30代	55	21	9	7	16	2
	100.0	38.2	16.4	12.7	29.1	3.6
女性 40代	75	20	17	12	25	1
	100.0	26.7	22.7	16.0	33.3	1.3
女性 50代	62	12	22	8	18	2
	100.0	19.4	35.5	12.9	29.0	3.2
女性 60代以上	21	10	1	4	3	3
	100.0	47.6	4.8	19.0	14.3	14.3
無回答	1	-	1	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-
(S模) 勤め先企業規模(問9)						
50人以下	380	102	92	61	113	12
	100.0	26.8	24.2	16.1	29.7	3.2
50人超~100人	110	30	23	20	34	3
	100.0	27.3	20.9	18.2	30.9	2.7
100人超~300人	77	23	18	14	21	1
	100.0	29.9	23.4	18.2	27.3	1.3
300人超	24	7	6	3	8	-
	100.0	29.2	25.0	12.5	33.3	-
無回答	5	3	1	-	-	1
	100.0	60.0	20.0	-	-	20.0
(S心) 勤め先企業の業種(問11)						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-
建設業	45	11	3	13	16	2
	100.0	24.4	6.7	28.9	35.6	4.4
製造業	91	14	17	18	41	1
	100.0	15.4	18.7	19.8	45.1	1.1
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-
情報通信業	15	6	3	4	1	1
	100.0	40.0	20.0	26.7	6.7	6.7
運輸業、郵便業	36	5	9	6	12	4
	100.0	13.9	25.0	16.7	33.3	11.1
卸売業、小売業	95	20	19	16	38	2
	100.0	21.1	20.0	16.8	40.0	2.1
金融業、保険業	3	-	1	-	2	-
	100.0	-	33.3	-	66.7	-
不動産業、物品賃貸業	5	1	4	-	-	-
	100.0	20.0	80.0	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	12	5	5	-	1	1
	100.0	41.7	41.7	-	8.3	8.3
宿泊業、飲食サービス業	22	6	6	2	6	2
	100.0	27.3	27.3	9.1	27.3	9.1
生活関連サービス業、娯楽業	16	2	5	2	4	3
	100.0	12.5	31.3	12.5	25.0	18.8
教育、学習支援業	20	14	2	1	3	-
	100.0	70.0	10.0	5.0	15.0	-
医療、福祉	187	72	54	24	36	1
	100.0	38.5	28.9	12.8	19.3	0.5
複合サービス事業	2	1	-	1	-	-
	100.0	50.0	-	50.0	-	-
サービス業(他に分類されないもの)	46	8	12	11	15	-
	100.0					

問20-付問2. 実施した副業・兼業によって、以下のような効果が得られたと感じますか。

③本業での働きがいが向上した

問20-付問2. 実施した副業・兼業によって、以下のような効果が得られたと感じますか。

④ストレスが軽減され、前向きな気持ちになった

	合計	そう思う	どちらかと言えはそう思う	どちらかと言えはそう思わない	そう思わない	無回答
合計	596 100.0	105 17.6	136 22.8	130 21.8	203 34.1	22 3.7
(S)性別1						
男性	347 100.0	58 16.7	78 22.5	78 22.5	122 35.2	11 3.2
女性	248 100.0	47 19.0	58 23.4	52 21.0	80 32.3	11 4.4
無回答	1 100.0	-	-	-	1	-
性別(問1) × 年齢(問3)						
男性 20代以下	40 100.0	10 25.0	12 30.0	5 12.5	11 27.5	2 5.0
男性 30代	92 100.0	17 18.5	22 19.6	22 23.9	34 37.0	1 1.1
男性 40代	113 100.0	18 15.9	28 24.8	28 24.8	35 31.0	4 3.5
男性 50代	75 100.0	10 13.3	11 14.7	16 21.3	35 46.7	3 4.0
男性 60代以上	27 100.0	3 11.1	9 33.3	7 25.9	7 25.9	1 3.7
女性 20代以下	35 100.0	10 28.6	6 17.1	5 14.3	14 40.0	-
女性 30代	55 100.0	11 20.0	14 25.5	9 16.4	18 32.7	3 5.5
女性 40代	75 100.0	9 12.0	20 26.7	17 22.7	27 36.0	2 2.7
女性 50代	62 100.0	8 12.9	13 21.0	18 29.0	19 30.6	4 6.5
女性 60代以上	21 100.0	9 42.9	5 23.8	3 14.3	2 9.5	2 9.5
無回答	1 100.0	-	-	-	1	-
(S)模範企業9						
50人以下	380 100.0	72 18.9	90 23.7	81 21.3	123 32.4	14 3.7
50人超～100人	110 100.0	19 17.3	18 16.4	26 23.6	41 37.3	6 5.5
100人超～300人	77 100.0	10 13.0	19 24.7	16 20.8	31 40.3	1 1.3
300人超	24 100.0	3 12.5	8 33.3	6 25.0	7 29.2	-
無回答	5 100.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0
(S)勤め先企業の業種(問1)						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	45 100.0	6 13.3	9 20.0	13 28.9	14 31.1	3 6.7
製造業	91 100.0	10 11.0	14 15.4	20 22.0	47 51.6	-
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-
情報通信業	15 100.0	4 26.7	4 26.7	2 13.3	4 26.7	1 6.7
運輸業、郵便業	36 100.0	5 13.9	8 22.2	2 5.6	18 50.0	3 8.3
卸売業、小売業	95 100.0	13 13.7	27 28.4	19 20.0	33 34.7	3 3.2
金融業、保険業	3 100.0	-	-	2 66.7	1 33.3	-
不動産業、物品賃貸業	5 100.0	2 40.0	3 60.0	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	12 100.0	4 33.3	2 16.7	4 33.3	1 8.3	1 8.3
宿泊業、飲食サービス業	22 100.0	4 18.2	5 22.7	3 13.6	8 36.4	2 9.1
生活関連サービス業、娯楽業	16 100.0	-	3 18.8	5 31.3	5 31.3	3 18.8
教育、学習支援業	20 100.0	8 40.0	2 10.0	3 15.0	5 25.0	2 10.0
医療、福祉	187 100.0	44 23.5	50 26.7	43 23.0	46 24.6	4 2.1
複合サービス事業	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-
サービス業(他に分類されないもの)	46 100.0	7 15.2	9 19.6	10 21.7	20 43.5	1 2.1
無回答	1 100.0	-	-	-	1	-
(S)あなたの職種(問1)						
管理職(リーダー職を含む)	119 100.0	24 20.2	32 26.9	26 21.8	28 23.5	9 7.6
事務職(一般事務等)	150 100.0	15 10.0	25 16.7	38 25.3	70 46.7	2 1.3
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	17 100.0	7 41.2	3 17.6	3 17.6	4 23.5	-
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	23 100.0	4 17.4	4 17.4	4 17.4	9 39.1	2 8.7
医療・福祉関係専門職	123 100.0	30 24.4	30 24.4	28 22.8	33 26.8	2 1.6
教育関係専門職	9 100.0	4 44.4	1 11.1	1 11.1	2 22.2	1 11.1
営業職	49 100.0	8 16.3	13 26.5	10 20.4	17 34.7	1 2.0
販売職	3 100.0	-	-	-	2 66.7	1 33.3
接客・サービス職	17 100.0	5 29.4	8 47.1	4 23.5	-	-
保安職	2 100.0	-	-	-	2	-
製造・生産工程職	32 100.0	3 9.4	7 21.9	6 18.8	15 46.9	1 3.1
輸送・機械運転職	14 100.0	1 7.1	3 21.4	1 7.1	8 57.1	1 7.1
建設・採掘職	14 100.0	3 21.4	5 35.7	1 7.1	3 21.4	2 14.3
その他	21 100.0	1 4.8	5 23.8	7 33.3	8 38.1	-
無回答	3 100.0	-	-	1 33.3	2 66.7	-

	合計	そう思う	どちらかと言えはそう思う	どちらかと言えはそう思わない	そう思わない	無回答
合計	596 100.0	133 22.3	174 29.2	111 18.6	160 26.8	18 3.0
(S)性別1						
男性	347 100.0	71 20.5	100 28.8	72 20.7	98 28.2	6 1.7
女性	248 100.0	62 25.0	74 29.8	38 15.3	62 25.0	12 4.8
無回答	1 100.0	-	-	1	-	-
性別(問1) × 年齢(問3)						
男性 20代以下	40 100.0	8 20.0	14 35.0	8 20.0	8 20.0	2 5.0
男性 30代	92 100.0	24 26.1	29 31.5	21 19.6	21 22.8	-
男性 40代	113 100.0	19 16.8	34 30.1	30 26.5	29 25.7	1 0.9
男性 50代	75 100.0	16 21.3	13 17.3	8 10.7	36 48.0	2 2.7
男性 60代以上	27 100.0	4 14.8	10 37.0	8 29.6	4 14.8	1 3.7
女性 20代以下	35 100.0	10 28.6	11 31.4	1 2.9	12 34.3	1 2.9
女性 30代	55 100.0	18 32.7	17 30.9	4 7.3	13 23.6	3 5.5
女性 40代	75 100.0	19 25.3	20 26.7	15 20.0	19 25.3	2 2.7
女性 50代	62 100.0	7 11.3	23 37.1	14 22.6	15 24.2	3 4.8
女性 60代以上	21 100.0	8 38.1	3 14.3	4 19.0	3 14.3	3 14.3
無回答	1 100.0	-	-	1	-	-
(S)模範企業9						
50人以下	380 100.0	87 22.9	113 29.7	65 17.1	104 27.4	11 2.9
50人超～100人	110 100.0	24 21.8	33 30.0	19 17.3	29 26.4	5 4.5
100人超～300人	77 100.0	14 18.2	25 32.5	17 22.1	20 26.0	1 1.3
300人超	24 100.0	7 29.2	2 8.3	9 37.5	6 25.0	-
無回答	5 100.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0
(S)勤め先企業の業種(問1)						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	45 100.0	8 17.8	12 26.7	9 20.0	15 33.3	1 2.2
製造業	91 100.0	19 20.9	28 30.8	14 15.4	29 31.9	1 1.1
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-
情報通信業	15 100.0	4 26.7	6 40.0	3 20.0	1 6.7	1 6.7
運輸業、郵便業	36 100.0	7 19.4	8 22.2	2 5.6	16 44.4	3 8.3
卸売業、小売業	95 100.0	20 21.1	34 35.8	17 17.9	23 24.2	1 1.1
金融業、保険業	3 100.0	-	-	1 33.3	2 66.7	-
不動産業、物品賃貸業	5 100.0	2 40.0	1 20.0	2 40.0	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	12 100.0	4 33.3	5 41.7	1 8.3	1 8.3	1 8.3
宿泊業、飲食サービス業	22 100.0	6 27.3	6 27.3	2 9.1	6 27.3	2 9.1
生活関連サービス業、娯楽業	16 100.0	3 18.8	5 31.3	3 18.8	3 18.8	2 12.5
教育、学習支援業	20 100.0	5 25.0	5 25.0	2 10.0	7 35.0	1 5.0
医療、福祉	187 100.0	44 23.5	58 31.0	38 20.3	42 22.5	5 2.7
複合サービス事業	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-
サービス業(他に分類されないもの)	46 100.0	10 21.7	6 13.0	16 34.8	14 30.4	-
無回答	1 100.0	-	-	-	1	-
(S)あなたの職種(問1)						
管理職(リーダー職を含む)	119 100.0	21 17.6	29 24.4	33 27.7	30 25.2	6 5.0
事務職(一般事務等)	150 100.0	32 21.3	40 26.7	22 14.7	52 34.7	4 2.7
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	17 100.0	6 35.3	6 35.3	2 11.8	3 17.6	-
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	23 100.0	6 26.1	6 26.1	3 13.0	7 30.4	1 4.3
医療・福祉関係専門職	123 100.0	33 26.8	37 30.1	27 22.0	25 20.3	1 0.8
教育関係専門職	9 100.0	2 22.2	2 22.2	1 11.1	3 33.3	1 11.1
営業職	49 100.0	9 18.4	22 44.9	5 10.2	12 24.5	1 2.0
販売職	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3
接客・サービス職	17 100.0	4 23.5	8 47.1	3 17.6	2 11.8	-
保安職	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-
製造・生産工程職	32 100.0	9 28.1	7 21.9	8 25.0	7 21.9	1 3.1
輸送・機械運転職	14 100.0	2 14.3	3 21.4	1 7.1	7 50.0	1 7.1
建設・採掘職	14 100.0	2 14.3	7 50.0	2 14.3	2 14.3	1 7.1
その他	21 100.0	6 28.6	4 19.0	4 19.0	7 33.3	-
無回答	3 100.0	-	-	1 33.3	2 66.7	-

問20-付問2. 実施した副業・兼業によって、以下のような効果が得られたと感じますか。

⑤疲労感が高まり、本業がおろそかになった

		合計	そう思う	どちらかと言えはそう思う	どちらかと言えはそう思わない	そう思わない	無回答
合計		596 100.0	16 2.7	76 12.8	148 24.8	336 56.4	20 3.4
(S性別問△)	男性	347 100.0	9 2.6	45 13.0	86 24.8	198 57.1	9 2.6
	女性	248 100.0	7 2.8	31 12.5	61 24.6	138 55.6	11 4.4
	無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
		40 100.0	-	7 17.5	13 32.5	18 45.0	2 5.0
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	92 100.0	5 5.4	12 13.0	17 18.5	57 62.0	1 1.1
	男性 30代	113 100.0	1 0.9	15 13.3	36 31.9	59 52.2	2 1.8
	男性 40代	75 100.0	2 2.7	8 10.7	11 14.7	51 68.0	3 4.0
	男性 50代	27 100.0	1 3.7	3 11.1	9 33.3	13 48.1	1 3.7
	男性 60代以上	35 100.0	2 5.7	7 20.0	10 28.6	16 45.7	-
	女性 20代以下	55 100.0	3 5.5	11 20.0	13 23.6	26 47.3	2 3.6
	女性 30代	75 100.0	1 1.3	8 10.7	19 25.3	45 60.0	2 2.7
	女性 40代	62 100.0	1 1.6	4 6.5	16 25.8	37 59.7	4 6.5
	女性 50代	21 100.0	-	1 4.8	3 14.3	14 66.7	3 14.3
	女性 60代以上	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
	無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
	(SA) 勤め先企業の規模(問9)	50人以下	380 100.0	10 2.6	56 14.7	92 24.2	208 54.7
50人超～100人		110 100.0	1 0.9	9 8.2	33 30.0	63 57.3	4 3.6
100人超～300人		77 100.0	4 5.2	9 11.7	18 23.4	45 58.4	1 1.3
300人超		24 100.0	1 4.2	2 8.3	3 12.5	18 75.0	-
無回答		5 100.0	-	-	2 40.0	2 40.0	1 20.0
(SA) 勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
	建設業	45 100.0	-	8 17.8	12 26.7	23 51.1	2 4.4
	製造業	91 100.0	1 1.1	14 15.4	18 19.8	57 62.6	1 1.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	15 100.0	-	1 6.7	4 26.7	9 60.0	1 6.7
	運輸業、郵便業	36 100.0	3 8.3	2 5.6	8 22.2	21 58.3	2 5.6
	卸売業、小売業	95 100.0	1 1.1	12 12.6	28 29.5	52 54.7	2 2.1
	金融業、保険業	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-
	不動産業、物品賃貸業	5 100.0	-	1 20.0	2 40.0	2 40.0	-
	学術研究、専門・技術サービス業	12 100.0	-	-	3 25.0	8 66.7	1 8.3
	宿泊業、飲食サービス業	22 100.0	-	4 18.2	3 13.6	13 59.1	2 9.1
	生活関連サービス業、娯楽業	16 100.0	-	3 18.8	2 12.5	8 50.0	3 18.8
	教育、学習支援業	20 100.0	-	2 10.0	9 45.0	8 40.0	1 5.0
	医療、福祉	187 100.0	9 4.8	21 11.2	47 25.1	105 56.1	5 2.7
	複合サービス事業	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-
	サービス業(他に分類されないもの)	46 100.0	2 4.3	7 15.2	10 21.7	27 58.7	-
	無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-
	あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	119 100.0	2 1.7	12 10.1	34 28.6	63 52.9
事務職(一般事務等)		150 100.0	2 1.3	17 11.3	36 24.0	92 61.3	3 2.0
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)		17 100.0	1 5.9	-	4 23.5	12 70.6	-
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		23 100.0	1 4.3	1 4.3	3 13.0	17 73.9	1 4.3
医療・福祉関係専門職		123 100.0	7 5.7	11 8.9	37 30.1	66 53.7	2 1.6
教育関係専門職		9 100.0	-	3 33.3	-	5 55.6	1 11.1
営業職		49 100.0	-	11 22.4	9 18.4	28 57.1	1 2.0
販売職		3 100.0	-	-	-	2 66.7	1 33.3
接客・サービス職		17 100.0	-	3 17.6	4 23.5	10 58.8	-
保安職		2 100.0	-	-	-	2 100.0	-
製造・生産工程職		32 100.0	-	6 18.8	7 21.9	18 56.3	1 3.1
輸送・機械運転職		14 100.0	2 14.3	1 7.1	3 21.4	7 50.0	1 7.1
建設・採掘職		14 100.0	-	6 28.6	4 42.9	3 21.4	1 7.1
その他		21 100.0	1 4.8	4 19.0	5 23.8	11 52.4	-
無回答		3 100.0	-	3 100.0	-	-	-

問20-付問3. 平均的にみて、1週間にどれくらいテレワークを行っていましたか。

		合計	1 5 時間 未満	5 1 0 時間 未満	1 0 2 0 時間 未満	2 0 3 5 時間 未満	3 5 5 0 時間 未満	5 0 6 0 時間 未満	6 0 7 0 時間 未満	7 0 時間 以上	無 回 答
合計		332 100.0	184 55.4	89 26.8	41 12.3	8 2.4	2 0.6	2 0.6	-	2 0.6	4 1.2
(S性別問△)	男性	214 100.0	127 59.3	51 23.8	24 11.2	7 3.3	1 0.5	1 0.5	-	1 0.5	2 0.9
	女性	118 100.0	57 48.3	38 32.2	17 14.4	1 0.8	1 0.8	1 0.8	-	1 0.8	2 1.7
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	20 100.0	8 40.0	8 40.0	3 15.0	1 5.0	-	-	-	-	-
	男性 30代	59 100.0	32 54.2	15 25.4	10 16.9	-	1 1.7	-	-	-	1 1.7
	男性 40代	69 100.0	45 65.2	15 21.7	4 5.8	3 4.3	-	-	-	1 1.4	1 1.4
	男性 50代	46 100.0	29 63.0	9 19.6	6 13.0	1 2.2	-	1 2.2	-	-	-
	男性 60代以上	20 100.0	13 65.0	4 20.0	1 5.0	2 10.0	-	-	-	-	-
	女性 20代以下	15 100.0	9 60.0	3 20.0	2 13.3	-	-	-	-	-	1 6.7
	女性 30代	30 100.0	15 50.0	11 36.7	4 13.3	-	-	-	-	-	-
	女性 40代	36 100.0	16 44.4	15 41.7	5 13.9	-	-	-	-	-	-
	女性 50代	29 100.0	15 51.7	6 20.7	5 17.2	1 3.4	1 3.4	-	-	1 3.4	-
	女性 60代以上	8 100.0	2 25.0	3 37.5	1 12.5	-	-	1 12.5	-	-	1 12.5
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(S△)	勤め先企業規模の従業員規模	196 100.0	107 54.6	49 25.0	27 13.8	6 3.1	1 0.5	2 1.0	-	1 0.5
50人以下		69 100.0	34 49.3	21 30.4	10 14.5	2 2.9	1 1.4	-	-	1 1.4	-
50人超～100人		34 100.0	21 61.8	10 29.4	3 8.8	-	-	-	-	-	-
100人超～300人		31 100.0	20 64.5	9 29.0	3 9.7	-	-	-	-	-	1 3.2
300人超		2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
勤め先企業の業種(S△)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	建設業	19 100.0	9 47.4	5 26.3	4 21.1	1 5.3	-	-	-	-	-
	製造業	49 100.0	22 44.9	15 30.6	7 14.3	3 6.1	1 2.0	-	-	-	1 2.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	22 100.0	9 40.9	9 40.9	4 18.2	-	-	-	-	-	-
	運輸業、郵便業	21 100.0	11 52.4	5 23.8	3 14.3	2 9.5	-	-	-	-	-
	卸売業、小売業	63 100.0	42 66.7	15 23.8	6 9.5	-	-	-	-	-	-
	金融業、保険業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-
	不動産業、物品賃貸業	7 100.0	5 71.4	2 28.6	-	-	-	-	-	-	-
	学術研究、専門・技術サービス業	18 100.0	9 50.0	7 38.9	-	1 5.6	-	-	-	-	1 5.6
	宿泊業、飲食サービス業	15 100.0	5 33.3	7 46.7	1 6.7	-	-	1 6.7	-	-	1 6.7
	生活関連サービス業、娯楽業	12 100.0	9 75.0	2 16.7	1 8.3	-	-	-	-	-	-
	教育、学習支援業	11 100.0	4 36.4	3 27.3	2 18.2	-	-	1 9.1	-	-	1 9.1
	医療、福祉	71 100.0	45 63.4	15 21.1	9 12.7	1 1.4	-	-	-	1 1.4	-
	複合サービス事業	1 100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
	サービス業(他に分類されないもの)	22 100.0	14 63.6	3 13.6	3 13.6	-	1 4.5	-	-	1 4.5	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	あなたの職種(S△)	管理職(リーダー職を含む)	84 100.0	51 60.7	19 22.6	6 7.1	3 3.6	1 1.2	1 1.2	-	2 2.4
事務職(一般事務等)		61 100.0	29 47.5	22 36.1	9 14.8	-	1 1.6	-	-	-	-
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)		12 100.0	7 58.3	1 8.3	4 33.3	-	-	-	-	-	-
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		20 100.0	11 55.0	6 30.0	2 10.0	1 5.0	-	-	-	-	-
医療・福祉関係専門職		51 100.0	30 58.8	13 25.5	6 11.8	1 2.0	-	-	-	-	1 2.0
教育関係専門職		6 100.0	3 50.0	1 16.7	2 33.3	-	-	-	-	-	-
営業職		47 100.0	25 53.2	12 25.5	8 17.0	1 2.1	-	-	-	-	1 2.1
販売職		3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	-	-	-	-	-
接客・サービス職		9 100.0	4 44.4	3 33.3	1 11.1	-	-	1 11.1	-	-	-
保安職		2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
製造・生産工程職		10 100.0	3 30.0	4 40.0	1 10.0	1 10.0	-	-	-	-	1 10.0
輸送・機械運転職		6 100.0	3 50.0	3 50.0	2 33.3	-	1 16.7	-	-	-	-
建設・採掘職		6 100.0	4 66.7	1 16.7	1 16.7	-	-	-	-	-	-
その他		13 100.0	8 61.5	4 30.8	1 7.7	-	-	-	-	-	-
無回答		2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-

問21. あなたの出勤時間と退社時間について、ここ3ヵ月を振り返った際の平均的な時間（月平均）をお答えください。

出勤時間

		合計	4時59分以前	5時0分～5時59分	6時0分～6時59分	7時0分～7時29分	7時30分～7時59分	8時0分～8時29分	8時30分～8時59分	9時0分～9時29分	9時30分～9時59分	10時0分～10時59分	11時0分～11時59分	12時0分～12時59分	13時0分～13時59分	14時0分～14時59分	15時0分～15時59分	16時0分～16時59分	17時0分～17時59分	18時0分～18時59分	19時以降	無回答	平均（時：分）	中央値（時：分）	標準標準偏差（時間：分）
合計		16,752	81	85	424	1,115	2,996	5,324	3,981	1,685	357	244	91	68	52	21	22	207	8:14	8:10	1:08				
(S)性別1	男性	9,181	72	75	351	891	1,920	2,782	1,803	746	164	131	41	37	37	17	13	101	8:06	8:00	1:15				
	女性	7,522	6	5	73	219	1,072	2,530	2,173	935	193	110	50	31	15	4	9	97	8:24	8:20	0:55				
	無回答	49	3	5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
	無回答	100.0	0.1	0.1	1.0	2.9	14.3	33.6	28.9	12.4	2.6	1.5	0.7	0.4	0.2	0.1	0.1	1.3	—	—	—	—	—	—	—
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932	4	5	15	63	177	288	206	99	19	21	6	6	7	2	2	12	8:19	8:10	1:21				
	男性 30代	2,304	8	13	70	172	464	704	511	208	54	35	10	13	14	4	4	20	8:14	8:00	1:16				
	男性 40代	3,150	18	21	112	303	674	993	584	258	51	50	15	13	12	7	4	35	8:07	8:00	1:13				
	男性 50代	2,041	34	26	117	247	456	592	355	129	28	18	7	2	4	3	2	21	7:53	8:00	1:13				
	男性 60代以上	740	8	10	37	103	146	200	145	52	12	7	3	3	—	—	—	12	7:57	8:00	1:11				
	女性 20代以下	1,269	—	3	14	35	170	421	365	154	41	21	15	9	2	—	—	4	8:28	8:20	1:04				
	女性 30代	1,745	2	1	15	45	198	548	512	244	65	35	17	9	2	1	—	21	8:28	8:30	0:52				
	女性 40代	2,332	1	1	17	56	328	784	722	294	49	25	8	9	4	2	3	29	8:24	8:20	0:54				
	女性 50代	1,776	3	—	17	53	315	640	466	196	27	23	8	1	2	1	2	22	8:18	8:15	0:48				
	女性 60代以上	416	—	—	10	30	58	132	104	46	11	5	2	3	5	—	—	10	8:22	8:15	1:12				
	無回答	77	3	5	—	8	9	22	11	5	—	4	—	—	—	—	—	10	7:47	8:00	1:24				
	無回答	100.0	0.3	0.5	—	10.4	11.7	28.6	14.3	6.5	—	5.2	—	—	—	—	—	13.0	—	—	—	—	—	—	—
(S)A 勤め先企業の従業員規模	50人以下	9,703	50	54	259	631	1,758	3,073	2,293	947	217	144	62	38	31	10	13	123	8:14	8:10	1:08				
	50人超～100人	3,551	20	15	108	282	690	1,150	773	315	59	46	18	14	6	5	4	46	8:09	8:00	1:06				
	100人超～300人	2,291	11	12	46	136	409	754	551	237	45	36	9	12	10	3	1	19	8:15	8:15	1:06				
	300人超	1,104	—	1	8	57	127	323	339	178	36	16	2	4	5	3	—	5	8:28	8:30	1:00				
	無回答	103	—	3	—	9	11	34	25	8	—	—	—	—	—	—	—	4	8:34	8:15	2:29				
無回答	100.0	—	2.9	—	8.7	10.7	23.3	24.3	7.8	—	1.9	—	—	—	—	—	3.9	—	—	—	—	—	—	—	
(S)A 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22	—	—	—	1	3	12	2	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
	建設業	1,574	1	9	48	195	473	509	227	98	10	3	—	—	—	—	—	1	2	8	7:54	8:00	0:52		
	製造業	3,390	2	8	89	280	972	1,242	614	134	9	8	3	1	1	2	1	24	7:59	8:00	0:41				
	電気・ガス・熱供給・水道業	25	—	—	—	—	1	7	10	6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
	情報通信業	408	—	—	—	—	6	52	130	125	59	28	3	1	1	—	—	2	5:58	9:00	0:42				
	運輸業、郵便業	968	48	24	65	77	130	243	193	116	9	13	4	5	3	2	5	31	7:53	8:00	1:50				
	卸売業、小売業	2,916	20	25	67	80	134	251	199	120	09	13	0.4	0.5	0.3	0.2	0.5	3.2	8:09	8:15	0:51				
	金融業、保険業	195	—	—	—	1	10	23	71	65	17	6	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
	不動産業、物品賃貸業	252	—	—	—	4	8	24	55	76	55	22	5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
	学術研究、専門・技術サービス業	548	—	—	—	1	4	18	48	151	172	115	22	11	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
	宿泊業、飲食サービス業	423	2	—	—	14	14	16	45	66	84	29	50	32	19	4	3	13	9:48	9:00	2:31				
	生活関連サービス業、娯楽業	451	3	4	25	43	34	97	79	93	17	23	8	6	6	2	5	6	8:38	8:30	1:58				
	教育、学習支援業	693	—	—	—	1	5	41	131	257	163	53	13	7	4	6	—	—	—	—	—	—	—	—	
	医療、福祉	3,635	4	5	66	142	414	1,242	1,175	331	54	50	25	16	22	8	5	76	8:24	8:20	1:09				
	複合サービス事業	117	—	—	—	1	7	31	54	16	6	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
	サービス業（他に分類されないもの）	1,118	1	11	23	95	174	332	241	183	31	12	3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
	無回答	100.0	0.1	1.0	2.1	8.5	15.6	29.7	21.6	16.4	2.8	1.1	0.3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
	無回答	100.0	—	—	—	—	2	10	2	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
	(S)A あなたの職種	管理職（リーダー職を含む）	3,338	18	24	139	340	677	950	691	324	60	40	16	12	13	4	2	28	8:06	8:00	1:07			
		事務職（一般事務等）	5,398	4	6	36	170	872	1,885	1,535	693	119	51	9	3	2	1	—	12	8:19	8:20	0:39			
事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）		386	2	—	1	14	45	134	109	59	14	6	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		1,029	1	1	4	54	167	358	276	104	34	23	4	1	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
医療・福祉関係専門職		2,119	1	3	43	82	263	722	646	182	35	28	18	15	20	7	4	50	8:27	8:20	1:19				
教育関係専門職		274	—	—	—	1	24	65	99	49	18	6	4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
営業職		1,349	5	5	27	116	295	426	293	122	34	17	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
販売職		102	4	2	7	6	12	19	21	14	14	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
接客・サービス職		510	3	2	28	33	38	102	66	69	24	52	32	26	10	4	8	13	9:14	8:30	2:32				
保安職		20	—	—	—	2	3	9	2	3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
製造・生産工程職		970	4	10	43	99	295	336	130	33	4	2	1	1	1	1	—	10	7:52	8:00	0:53				
輸送・機械運転職		347	37	20	51	52	51	62	24	12	1	5	1	3	3	1	3	21	7:12	7:30	2:22				
建設・採掘職		375	—	—	—	5	22	81	127	97	31	7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
その他		100.0	0.3	1.8	4.2	8.9	15.8	26.8	21.4	8.9	3.3	3.3	1.8	0.6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
無回答		199	1	1	6	11	26	42	35	18	1	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
無回答		100.0	0.5	0.5	3.0	5.5	13.1	21.1	17.6	9.0	0.5	1.0	0.5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	

問21. あなたの出勤時間と退社時間について、ここ3ヵ月を振り返った際の平均的な時間(月平均)をお答えください。

退社時間

	合計	退社時間(月平均)																平均(時:分)	中央値(時:分)	標準標準偏差(時間:分)		
		8時59分以前	9時0分~10時59分	11時0分~12時59分	13時0分~14時59分	15時0分~15時59分	16時0分~16時29分	16時30分~16時59分	17時0分~17時29分	17時30分~17時59分	18時0分~18時29分	18時30分~18時59分	19時0分~19時29分	19時30分~19時59分	20時0分~20時59分	21時以降	無回答					
合計	16,752	254	54	22	47	103	231	228	2,632	3,201	3,406	1,901	2,004	954	991	502	222	17:59	18:00	2:04		
(S性別)	男性	9,181	162	40	14	24	45	100	86	1,116	1,326	1,813	1,166	1,379	683	752	368	107	18:09	18:15	2:17	
	女性	7,522	91	14	8	23	54	131	141	1,511	1,888	1,586	730	620	270	238	131	106	17:47	17:45	1:45	
	無回答	100	1.2	0.2	0.1	0.3	0.7	1.7	1.9	20.1	24.8	21.1	9.7	8.2	3.6	3.2	1.7	1.4				
	無回答	100	2.0	-	-	-	8.2	-	2.0	10.2	14.3	10.2	10.2	2.0	2.0	6.1	18.4					
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932	21	4	1	1	4	12	9	118	140	183	106	134	67	80	40	12	18:05	18:00	2:29	
	男性 30代	2,304	29	12	2	6	4	23	17	246	312	458	309	353	182	218	114	19	18:19	18:30	2:09	
	男性 40代	3,150	55	16	2	4	15	31	25	320	387	597	397	555	265	309	131	41	18:16	18:30	2:20	
	男性 50代	2,041	37	7	8	10	15	21	21	269	327	408	267	284	147	125	73	22	18:02	18:00	2:14	
	男性 60代以上	740	19	1	1	3	7	13	14	161	159	163	87	50	22	18	10	12	17:32	17:45	2:19	
	女性 20代以下	1,269	19	1	-	2	10	18	13	209	322	268	114	127	51	60	39	16	17:55	18:00	1:54	
	女性 30代	1,715	10	1	2	3	15	43	52	357	433	321	164	134	60	60	38	22	17:51	17:45	1:26	
	女性 40代	2,332	21	7	5	10	15	34	42	499	575	485	240	195	78	68	27	31	17:46	17:45	1:37	
	女性 50代	1,776	26	4	1	6	10	23	28	356	432	421	179	135	72	39	19	25	17:43	17:50	1:49	
	女性 60代以上	416	14	1	-	2	4	13	6	89	102	88	32	28	7	10	8	12	17:23	17:30	2:34	
	無回答	77	3	-	-	-	4	-	-	8	12	14	6	9	3	4	3	10	17:40	18:00	2:58	
	無回答	100	3.9	-	-	-	5.2	-	1.3	10.4	15.6	18.2	7.8	11.7	3.9	5.2	3.9	13.0				
(S A) 勤め先企業の従業員規模	50人以下	9,703	160	37	12	34	69	146	140	1,724	1,842	1,927	1,071	1,118	499	511	283	130	17:54	18:00	2:05	
	50人超~100人	3,551	49	7	8	11	20	48	50	542	689	742	367	420	226	211	113	48	18:00	18:00	2:05	
	100人超~300人	2,291	30	4	2	1	12	22	25	258	457	480	293	296	143	177	67	24	18:08	18:00	2:05	
	300人超	1,104	10	6	-	-	1	14	11	91	195	242	163	159	82	88	37	5	18:17	18:15	1:49	
	無回答	103	5	-	-	1	1	2	17	18	15	7	11	2	4	2	15	17:26	17:43	2:45		
無回答	100	4.9	-	-	1.0	1.0	1.0	1.9	16.5	17.5	14.6	6.8	10.7	3.9	3.9	1.9	14.6					
(S A) 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22	-	-	-	-	-	-	1	10	3	5	-	-	2	-	-	-	17:34	17:18	1:01	
	建設業	1,574	15	2	1	-	5	9	13	368	331	323	163	175	50	78	32	9	17:55	18:00	1:34	
	製造業	3,390	50	5	3	3	10	22	50	690	641	616	352	435	229	190	69	25	17:59	18:00	1:52	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25	-	-	-	-	-	-	3	3	6	4	2	3	2	1	1	18:31	18:23	1:02		
	情報通信業	408	7	1	-	1	-	7	-	22	36	71	59	70	41	60	38	2	18:54	19:00	1:21	
	運輸業、郵便業	968	20	3	7	14	16	22	15	178	161	185	86	125	39	43	23	31	17:39	18:00	2:24	
	卸売業、小売業	2,916	53	4	5	8	19	34	27	344	566	647	391	359	199	196	63	16	18:03	18:00	2:01	
	金融業、保険業	195	-	-	-	-	1	2	-	29	42	45	31	16	11	12	5	1	18:14	18:00	1:00	
	不動産業、物品賃貸業	252	3	-	-	-	1	1	-	21	33	57	37	51	15	20	9	4	18:25	18:30	1:40	
	学術研究、専門・技術サービス業	548	6	1	-	-	1	4	4	44	67	94	71	102	39	72	39	4	18:35	18:30	1:53	
	宿泊業、飲食サービス業	423	40	9	2	2	7	9	5	47	41	53	34	25	11	33	91	14	17:09	18:00	5:32	
	生活関連サービス業、娯楽業	451	15	-	-	2	7	14	15	67	58	97	40	54	26	25	25	6	17:44	18:00	3:02	
	教育、学習支援業	693	6	-	-	-	2	14	12	146	113	131	82	86	28	41	19	13	18:03	18:00	1:37	
	医療、福祉	3,635	38	29	3	15	23	75	59	422	886	806	414	358	203	154	65	85	17:54	18:00	1:52	
	複合サービス事業	117	-	-	-	-	3	-	3	-	4	27	9	9	7	10	1	-	18:04	18:00	1:06	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118	8	-	-	2	8	18	22	212	216	235	126	135	51	53	21	11	17:59	18:00	1:34	
	無回答	17	-	-	-	-	-	-	-	2	1	6	2	2	2	1	1	-	18:06	18:00	1:49	
	無回答	100	-	-	5.9	-	-	-	-	11.8	5.9	35.3	11.8	11.8	-	5.9	-	-				
	あなたの職種(S A)	管理職(リーダー職を含む)	3,338	55	6	3	8	16	33	25	333	449	661	457	529	275	301	156	31	18:17	18:30	2:12
		事務職(一般事務等)	5,398	42	1	5	4	34	71	90	1,196	1,480	1,163	536	427	161	128	42	18	17:46	17:45	1:25
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386	4	-	1	-	1	2	2	61	71	88	59	50	17	24	6	-	18:07	18:00	1:41
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029	8	2	-	-	3	3	5	110	118	183	142	177	94	116	66	2	18:35	18:30	1:41
		医療・福祉関係専門職	2,119	29	27	1	11	15	50	39	270	497	473	238	185	103	86	39	56	17:47	18:00	2:04
		教育関係専門職	274	2	-	1	-	-	5	1	48	45	53	34	45	11	18	8	3	18:10	18:00	1:36
		営業職	1,349	22	5	3	4	1	2	4	83	161	290	195	256	132	131	56	4	18:24	18:30	2:07
		販売職	102	2	2	-	1	1	2	1	9	13	16	13	14	9	16	3	-	18:08	18:30	2:30
		接客・サービス職	510	33	7	-	2	6	13	14	59	44	69	31	55	36	48	80	13	17:42	18:30	4:31
保安職		20	-	-	-	-	-	1	-	1	6	7	3	1	-	1	-	-	18:00	18:00	0:53	
製造・生産工程職		970	23	1	3	5	3	13	15	214	156	162	92	129	68	59	17	10	17:51	18:00	2:15	
輸送・機械運転職		347	17	1	4	9	14	17	14	72	46	56	16	35	6	13	6	21	16:49	17:30	3:25	
建設・採掘職		375	8	2	-	-	-	5	5	85	44	55	15	22	10	2	17:55	18:00	2:03			
その他		336	7	-	-	2	8	16	7	61	48	63	27	39	7	19	10	7	17:49	18:00	2:02	
無回答		199	2	-	1	1	1	3	5	30	25	37	14	7	6	9	3	55	17:44	18:00	2:08	
無回答		100	1.0	-	0.5	0.5	0.5	0.5	1.5	2.5	15.1	12.6	18.6	7.0	3.5	3.0	4.5	27.6				

問2. あなたの通勤に要した時間について、ここ3ヵ月を振り返った際の平均的な所要時間（月平均）をお答えください。

		合計	15分以下	16分～30分	31分～45分	46分～1時間	1時間1分～1時間15分	1時間16分～1時間30分	1時間31分～2時間	2時間1分～3時間	3時間1分～4時間	4時間1分以上	無回答	平均（時間：分）	中央値（時間：分）	標本標準偏差（時間：分）	
合計		16,752 100.0	4,346 25.9	4,662 27.8	1,734 10.4	1,939 11.6	343 2.0	568 3.4	304 1.8	175 1.0	187 1.1	730 4.4	1,764 10.5	0:57	0:30	1:40	
(S)性別	男性	9,181 100.0	2,108 23.0	2,504 27.3	1,121 12.2	1,184 12.9	236 2.6	368 4.0	202 2.2	108 1.2	101 1.1	370 4.0	974 10.6	0:58	0:30	1:37	
	女性	7,522 100.0	2,232 29.7	2,143 28.5	703 9.3	753 10.0	105 1.4	199 2.6	102 1.4	64 0.9	84 1.1	358 4.8	779 10.4	0:56	0:25	1:43	
	無回答	49 100.0	6 12.2	15 30.6	5 10.2	2 4.1	2 4.1	1 2.0	-	3 6.1	2 4.1	2 4.1	224 22.4	1:18	0:30	2:00	
	性別(問1) × 年齢(問3)																
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	239 25.6	269 28.9	107 11.5	119 12.8	19 2.0	30 3.2	14 1.5	8 0.9	9 1.0	32 3.4	86 9.2	0:52	0:30	1:28	
	男性 30代	2,304 100.0	627 27.2	647 28.1	238 10.3	298 12.9	53 2.3	68 3.0	42 1.8	28 1.2	25 1.1	81 3.5	197 8.6	0:53	0:30	1:29	
	男性 40代	3,150 100.0	656 20.8	889 28.2	366 11.6	393 12.5	85 2.7	138 4.4	77 2.4	36 1.1	36 1.1	135 4.3	339 10.8	1:01	0:30	1:41	
	男性 50代	2,041 100.0	431 21.1	513 25.1	209 10.2	284 13.9	62 3.0	99 4.9	51 2.5	27 1.3	23 1.1	85 4.2	257 12.6	1:02	0:30	1:41	
	男性 60代以上	740 100.0	152 20.5	183 24.7	104 14.1	90 12.2	17 2.3	32 4.3	17 2.3	9 1.2	8 1.1	37 5.0	91 12.3	1:04	0:30	1:49	
	女性 20代以下	1,269 100.0	332 26.2	394 31.0	132 10.4	155 12.2	15 1.2	44 3.5	15 1.2	12 0.9	10 0.8	53 4.2	107 8.4	0:55	0:30	1:38	
	女性 30代	1,715 100.0	479 27.9	492 28.7	174 10.1	192 11.2	24 1.4	63 3.7	28 1.6	14 0.8	11 0.6	77 4.5	161 9.4	0:55	0:30	1:38	
	女性 40代	2,332 100.0	712 30.5	666 28.6	222 9.5	210 9.0	37 1.6	60 2.6	30 1.3	21 0.9	21 0.9	108 4.6	245 10.5	0:54	0:25	1:40	
	女性 50代	1,776 100.0	569 32.0	483 27.2	140 7.9	163 9.2	22 1.2	28 1.6	24 1.4	14 0.8	31 1.7	101 5.7	201 11.3	1:01	0:25	1:55	
	女性 60代以上	416 100.0	136 32.7	103 24.8	35 8.4	32 7.7	6 1.4	4 1.0	4 1.0	3 0.7	11 2.6	18 4.3	64 15.4	0:54	0:20	1:42	
	無回答	77 100.0	13 16.9	23 29.9	7 9.1	3 3.9	3 3.9	2 2.6	2 3.9	3 2.6	2 3.9	3 2.6	16 20.8	1:09	0:30	1:52	
	(S)模範先企業の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	2,620 27.0	2,662 27.4	954 9.8	1,076 11.1	196 2.0	301 3.1	181 1.9	97 1.0	118 1.2	454 4.7	1,044 10.8	0:58	0:30	1:43
50人超～100人		3,551 100.0	952 26.8	1,026 28.9	359 10.1	402 11.3	55 1.5	109 3.1	52 1.5	35 1.0	38 1.1	167 4.7	356 10.0	0:57	0:30	1:43	
100人超～300人		2,291 100.0	524 22.9	651 28.4	279 12.2	288 12.6	59 2.6	90 3.9	42 1.8	25 1.1	23 1.0	75 3.3	235 10.3	0:54	0:30	1:28	
300人超		1,104 100.0	217 19.7	292 26.4	135 12.2	166 15.0	32 2.9	64 5.8	28 2.5	15 1.4	8 0.7	31 2.8	116 10.5	0:56	0:30	1:27	
無回答		103 100.0	33 32.0	31 30.1	7 6.8	7 6.8	1 1.0	1 3.9	1 1.0	3 2.9	1 2.9	3 12.6	13 12.6	0:49	0:20	1:36	
模範先企業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	6 27.3	8 36.4	3 13.6	2 9.1	-	-	-	-	-	2 9.1	1 4.5	1:05	0:20	2:14	
	建設業	1,574 100.0	458 29.1	421 26.7	130 8.3	174 11.1	26 1.7	45 2.9	27 1.7	13 0.8	21 1.3	74 4.7	185 11.8	0:58	0:30	1:45	
	製造業	3,390 100.0	844 24.9	990 29.2	354 10.4	344 10.1	58 1.7	101 3.0	68 2.0	31 0.9	36 1.1	185 5.5	382 11.3	1:02	0:30	1:50	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	6 24.0	6 16.0	4 16.0	6 24.0	1 4.0	-	1 4.0	1 4.0	-	-	2 8.0	0:42	0:35	0:32	
	情報通信業	408 100.0	49 12.0	85 20.8	60 14.7	86 21.1	20 4.9	30 7.4	12 2.9	9 2.2	5 1.2	13 3.2	39 9.6	1:07	0:45	1:33	
	運輸業、郵便業	968 100.0	240 24.8	303 31.3	101 10.4	86 8.9	17 2.3	22 0.7	7 1.2	12 1.7	16 5.3	51 11.8	114 13.8	1:02	0:30	1:52	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	652 22.4	761 26.1	310 10.6	408 14.0	91 3.1	112 3.8	70 2.4	39 1.3	34 1.2	137 4.7	302 10.4	1:02	0:30	1:43	
	金融業、保険業	195 100.0	21 10.8	46 23.6	9 4.7	205 105.1	15 5.1	15 7.7	6 3.1	-	4 2.1	7 3.6	27 13.8	1:06	0:45	1:33	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	44 17.5	57 22.6	24 9.5	41 16.3	8 3.2	15 6.0	5 2.0	3 1.2	2 0.8	12 4.8	41 16.3	1:07	0:40	1:44	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	93 17.0	132 24.1	76 13.9	100 18.2	14 2.6	36 6.6	16 2.9	8 1.5	9 1.6	10 4.8	54 16.3	0:55	0:40	1:08	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	138 32.6	103 24.3	37 8.7	55 13.0	5 1.2	15 3.5	10 2.4	4 0.9	3 0.7	15 3.5	38 9.0	0:51	0:30	1:27	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	115 25.5	130 28.8	52 11.5	51 11.3	8 1.8	16 3.5	9 2.0	8 1.8	6 1.3	13 2.9	43 9.5	0:53	0:30	1:29	
	教育、学習支援業	693 100.0	194 28.0	198 28.6	72 10.4	77 11.1	9 1.3	30 4.3	12 1.7	6 0.9	6 0.9	23 3.3	66 9.5	0:51	0:30	1:29	
	医療、福祉	3,635 100.0	1,233 33.9	1,067 29.4	338 9.3	317 8.7	43 1.2	72 2.0	38 1.0	24 0.7	31 0.9	144 4.0	328 9.0	0:49	0:20	1:34	
	複合サービス事業	117 100.0	37 31.6	36 30.8	11 9.4	8 6.8	1 0.9	4 3.4	1 0.9	-	1 0.9	4 12.0	14 12.0	0:47	0:20	1:32	
	サービス業（他に分類されないもの）	1,118 100.0	210 18.8	314 28.1	144 12.9	144 12.9	33 3.0	55 4.9	22 2.0	17 1.5	12 1.1	40 3.6	127 11.4	0:59	0:30	1:35	
	無回答	17 100.0	6 35.3	7 41.2	2 11.8	-	-	-	-	-	-	1 5.9	1 5.9	0:33	0:23	0:49	
	あなたの職種(SA)	管理職（リーダー職を含む）	3,338 100.0	824 24.7	855 25.6	358 10.7	436 13.1	79 2.4	132 4.0	69 2.1	34 1.0	47 1.4	130 3.9	374 11.2	0:58	0:30	1:39
		事務職（一般事務等）	5,398 100.0	1,404 26.0	1,480 27.4	556 10.3	662 12.3	105 1.9	182 3.4	87 1.6	48 0.9	63 1.2	266 4.9	545 10.1	1:00	0:30	1:46
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	386 100.0	71 18.4	87 22.5	55 14.2	61 15.8	19 4.9	15 3.9	7 1.8	5 1.3	4 1.0	20 5.2	42 10.9	1:09	0:40	1:54
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		1,029 100.0	178 17.3	264 25.7	120 11.7	161 15.6	38 3.7	60 5.8	33 3.2	19 1.8	11 1.1	32 3.1	113 11.0	1:00	0:40	1:29	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	716 33.8	663 31.3	185 8.7	186 8.8	20 0.9	44 2.1	18 0.8	10 0.5	18 0.8	85 4.0	174 8.2	0:48	0:20	1:31	
教育関係専門職		274 100.0	87 31.8	81 29.6	27 9.9	24 8.8	4 1.5	8 2.9	6 2.2	2 0.7	3 1.1	7 2.6	25 9.1	0:44	0:20	1:15	
営業職		1,349 100.0	305 22.6	373 27.7	143 10.6	154 11.4	36 2.7	57 4.2	35 2.6	26 1.9	11 0.8	56 4.2	153 11.3	0:59	0:30	1:35	
販売職		102 100.0	31 30.4	30 29.4	10 9.8	9 8.8	1 1.0	2 2.0	1 1.0	1 1.0	1 1.0	4 3.9	12 11.8	0:49	0:25	1:26	
接客・サービス職		510 100.0	148 29.0	160 31.4	51 10.0	45 8.8	8 1.6	9 1.8	5 1.0	8 1.6	4 0.8	23 4.5	49 9.6	0:53	0:30	1:37	
保安職		20 100.0	5 25.0	7 35.0	1 5.0	1 5.0	-	-	-	-	-	1 5.0	5 25.0	0:39	0:20	1:04	
製造・生産工程職		970 100.0	263 27.1	302 31.1	103 10.6	93 9.6	10 1.0	21 2.2	20 2.1	4 0.4	12 1.2	52 5.4	90 9.3	1:00	0:30	1:51	
輸送・機械運転職		347 100.0	89 25.6	130 37.5	30 8.6	24 6.9	2 0.6	5 1.4	2 0.6	2 0.6	2 1.4	5 6.1	37 10.7	0:58	0:30	1:47	
建設・採掘職		375 100.0	95 25.3	101 26.9	40 10.7	35 9.3	4 1.1	14 3.7	14 3.7	8 2.1	4 1.1	11 2.9	42 11.2	0:54	0:30	1:26	
その他		336 100.0	86 25.6	88 26.2	44 13.1	35 10.4	5 1.5	13 3.9	7 2.1	7 2.1	2 0.6	14 4.2	35 10.4	0:56	0:30	1:34	
無回答		199 100.0	44 22.1	41 20.6	11 5.5	13 6.5	5 2.5	6 3.0	-	-	1 0.5	8 1.0	68 34.2	1:00	0:30	1:50	

問23. 昨年度における権利としての年次有給休暇の付与日数とその取得状況をお答えください。

年次有給休暇の付与日数（前年度からの繰り越し分を含む）

		合計	0日	0日超 5日	5日超 10日	10日超 15日	15日超 20日	20日超 25日	25日超 30日	30日超 35日	35日超 40日	40日超 45日	45日超	無回答	平均	中央値	標本 標準 偏差	
合計		16,752 100.0	521 3.1	238 1.4	1,579 9.4	1,213 7.2	3,489 20.8	813 4.9	1,019 6.1	598 3.6	4,913 29.3	70 0.4	54 0.3	2,245 13.4	25.5	22.0	12.6	
(S)性別 A)問1	男性	9,181 100.0	309 3.4	151 1.5	820 8.9	585 6.4	1,979 21.6	399 4.3	545 5.9	294 3.2	2,810 30.6	47 0.5	37 0.4	1,220 13.3	25.9	21.0	12.4	
	女性	7,522 100.0	212 2.8	130 1.3	751 10.0	625 8.3	1,505 20.0	412 5.5	472 6.3	302 4.0	2,093 27.8	23 0.3	17 0.2	1,009 13.4	25.0	20.0	12.9	
	無回答	49 100.0	- -	1 -	8 16.3	3 6.1	5 10.2	2 4.1	2 4.1	2 4.1	10 20.4	- -	- -	16 32.7	23.9	20.0	12.9	
	性別(問1) ×年齢(問3)																	
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	44 4.7	16 1.7	178 19.1	132 14.2	165 17.7	71 7.6	66 7.1	24 2.6	69 7.4	1 0.1	1 0.1	165 17.7	18.0	16.0	10.3	
	男性 30代	2,304 100.0	75 3.3	36 1.6	211 9.2	158 6.9	511 22.2	108 4.7	145 6.3	90 3.9	620 26.9	8 0.4	10 0.4	332 14.4	25.1	20.0	12.5	
	男性 40代	3,150 100.0	92 2.9	41 1.3	223 7.1	153 4.9	694 22.0	308 10.4	179 5.7	94 3.0	1,141 36.2	22 0.7	19 0.6	384 12.2	27.6	30.0	12.5	
	男性 50代	2,041 100.0	68 3.3	31 1.5	140 6.9	93 4.6	430 21.1	80 3.9	120 5.9	62 3.0	776 38.0	13 0.6	6 0.3	222 10.9	27.7	30.0	12.6	
	男性 60代以上	740 100.0	29 3.9	12 1.6	68 9.2	49 6.6	176 23.8	31 4.2	35 4.7	24 3.2	201 27.2	3 0.4	1 0.1	111 15.0	24.7	20.0	12.7	
	女性 20代以下	1,269 100.0	49 3.9	26 2.0	243 19.1	183 14.4	232 18.3	101 8.0	84 6.6	30 2.4	97 7.6	1 0.1	1 0.1	222 17.5	17.9	16.0	10.1	
	女性 30代	1,715 100.0	52 3.0	23 1.3	199 11.6	164 9.6	356 20.8	90 5.2	118 6.9	71 4.1	408 23.8	4 0.2	1 0.1	229 13.4	23.7	20.0	12.2	
	女性 40代	2,332 100.0	58 2.5	29 1.2	200 8.6	174 7.5	477 20.5	130 5.8	136 5.8	105 4.5	730 31.3	11 0.5	9 0.4	273 11.7	26.2	24.0	12.3	
	女性 50代	1,776 100.0	36 2.0	16 0.9	91 5.1	82 4.6	351 19.8	73 4.1	115 6.5	74 4.2	708 39.9	6 0.3	5 0.3	219 12.3	29.0	33.0	11.9	
	女性 60代以上	416 100.0	17 4.1	7 1.7	14 3.4	22 5.3	27 6.4	18 4.3	18 4.3	20 4.8	146 35.1	1 0.2	1 0.2	65 15.6	27.5	30.0	12.6	
	無回答	77 100.0	1 1.3	1 1.3	12 15.6	3 3.9	10 13.0	3 3.9	3 3.9	4 5.2	17 22.1	- -	- -	23 29.9	24.6	21.5	12.8	
	(S)A)模 B)問9 C)模 D)問9	50人以下	9,703 100.0	339 3.5	157 1.6	978 10.1	759 7.8	2,143 22.1	448 4.6	589 6.1	329 3.4	2,383 24.6	28 0.3	24 0.2	1,526 15.7	24.2	20.0	12.4
50人超～100人		3,551 100.0	103 2.9	46 1.3	332 9.3	230 6.5	708 19.9	175 4.9	227 6.4	151 4.3	1,141 32.1	12 0.3	11 0.3	415 11.7	26.3	25.0	12.5	
100人超～300人		2,291 100.0	58 2.5	20 0.9	176 7.7	146 6.4	419 18.3	120 5.2	136 5.9	81 3.5	914 39.9	19 0.8	7 0.3	195 8.5	28.0	30.0	12.4	
300人超		1,104 100.0	17 1.5	11 1.0	83 7.5	73 6.6	204 18.5	64 5.8	63 5.7	35 3.2	457 41.4	10 0.9	12 1.1	75 6.8	28.6	30.0	12.3	
無回答		103 100.0	4 3.9	4 3.9	10 9.7	5 4.9	15 14.6	5 5.8	4 3.9	2 1.9	18 17.5	1 1.0	- -	34 33.0	22.1	20.0	13.0	
(S)A)模 B)問9 C)模 D)問9	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	- -	- -	2 9.1	3 13.6	6 27.3	- -	3 13.6	1 4.5	3 13.6	- -	1 4.5	3 13.6	25.0	20.0	11.8	
	建設業	1,574 100.0	74 4.7	22 1.4	159 10.1	122 7.8	367 23.3	61 3.9	92 5.8	41 2.6	397 25.2	4 0.3	3 0.2	232 14.7	23.9	20.0	12.7	
	製造業	3,390 100.0	88 2.6	45 1.3	303 8.9	246 7.3	717 21.2	150 4.4	205 6.0	136 4.0	1,082 31.9	26 0.8	18 0.5	374 11.0	26.3	24.3	12.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	- -	- -	2 8.0	5 20.0	3 12.0	3 12.0	2 8.0	2 8.0	7 28.0	- -	- -	3 12.0	26.1	25.5	11.7	
	情報通信業	408 100.0	10 2.5	2 0.5	40 9.8	34 8.3	105 25.7	28 6.9	32 7.8	17 4.2	107 26.2	4 0.5	2 0.5	27 6.6	24.9	20.0	11.6	
	運輸業、郵便業	968 100.0	63 6.5	20 2.0	97 10.0	45 4.6	205 21.2	44 4.5	54 5.6	19 2.0	229 23.7	3 0.3	4 0.4	186 19.2	23.3	20.0	13.3	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	79 2.7	53 1.8	273 9.4	173 5.9	602 20.6	137 4.7	184 6.3	114 3.9	883 30.3	5 0.2	5 0.2	408 14.0	25.9	23.5	12.5	
	金融業、保険業	195 100.0	1 0.5	1 0.5	9 4.6	6 3.1	34 17.4	9 4.6	15 7.7	3 1.5	101 51.8	1 0.5	2 1.0	13 6.7	31.6	40.0	11.0	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	9 3.6	3 1.2	28 11.1	20 7.9	145 18.7	22 2.9	36 4.7	20 2.6	158 25.0	3 0.4	6 0.4	47 17.9	25.6	20.0	12.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	9 1.6	9 1.6	50 9.1	43 7.8	145 26.5	22 4.0	36 6.6	20 3.6	158 28.8	3 0.5	6 1.1	47 8.6	25.6	20.0	12.1	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	39 9.2	10 2.4	40 9.5	26 6.1	65 15.4	20 4.7	17 4.0	14 3.3	87 20.6	- -	- -	105 24.8	21.8	20.0	13.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	17 3.8	7 1.6	37 8.2	32 7.1	83 18.4	33 7.3	22 4.9	19 4.2	135 29.9	1 0.2	1 0.2	64 14.2	25.6	22.0	12.7	
	教育、学習支援業	693 100.0	15 2.2	8 1.2	34 4.9	56 8.1	135 19.5	33 4.8	41 5.9	18 2.6	233 33.6	2 0.3	6 0.9	112 16.2	27.4	28.0	12.3	
	医療、福祉	3,635 100.0	81 2.2	39 1.1	378 10.4	304 8.4	734 20.2	187 5.1	233 6.4	142 3.9	1,033 28.4	16 0.4	2 0.1	486 13.4	25.3	21.0	12.3	
	複合サービス事業	117 100.0	- -	- -	3 2.6	4 3.4	21 17.9	5 4.1	2 1.7	2 1.7	18 66.7	- -	- -	2 17.7	33.2	40.0	10.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	1,118 100.0	36 3.2	18 1.6	123 11.0	91 8.1	218 19.5	63 5.6	72 6.4	42 3.8	312 27.9	4 0.4	3 0.3	136 12.2	24.8	21.0	12.7	
	無回答	17 100.0	- -	- -	1 5.9	1 17.6	3 11.8	2 5.9	1 5.9	1 29.4	5 29.4	- -	- -	2 11.8	25.1	25.0	13.2	
	(S)A)模 B)問9 C)模 D)問9	管理職（リーダー職を含む）	3,338 100.0	91 2.7	32 1.0	193 5.8	145 4.3	722 21.6	134 4.0	200 6.0	116 3.5	1,309 39.2	20 0.6	15 0.4	361 10.8	28.5	30.0	12.2
		事務職（一般事務等）	5,398 100.0	187 3.5	68 1.3	571 10.6	452 8.4	1,085 20.1	290 5.4	321 5.9	209 3.9	1,627 30.1	19 0.4	16 0.3	553 10.2	25.2	21.0	12.7
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	386 100.0	11 2.8	6 1.6	21 5.4	40 10.4	40 18.7	72 20.2	20 5.0	23 6.0	9 2.3	144 37.3	4 1.0	35 9.1	27.2	27.0	12.6
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		1,029 100.0	21 2.0	16 1.6	117 11.4	71 6.9	247 24.0	55 5.3	62 6.0	41 4.0	299 29.1	4 0.4	4 0.4	92 8.9	25.2	20.0	12.1	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	43 2.0	24 1.1	232 10.9	188 8.9	436 20.6	104 4.9	136 6.4	78 3.7	525 24.8	8 0.4	1 0.0	344 16.2	24.5	20.0	12.1	
教育関係専門職		274 100.0	10 3.6	4 1.5	14 5.1	28 10.2	57 20.8	11 4.0	16 5.8	7 2.6	70 25.5	- -	- -	55 20.1	24.9	20.0	12.7	
営業職		1,349 100.0	47 3.5	34 2.5	142 10.5	83 6.2	303 22.5	54 4.0	100 7.4	44 3.3	309 22.9	6 0.4	6 0.4	221 16.4	24.0	20.0	12.5	
販売職		102 100.0	2 2.0	5 4.9	14 13.7	5 4.9	20 19.6	4 3.9	7 6.9	3 2.9	28 27.5	3 2.9	1 1.0	10 9.8	25.1	20.5	13.4	
接客・サービス職		510 100.0	33 6.5	13 2.5	45 8.8	35 6.9	83 16.3	43 8.4	19 3.7	23 4.5	99 19.4	- -	- -	115 22.5	22.6	20.0	13.2	
保安職		20 100.0	1 5.0	- -	1 5.0	- -	2 10.0	2 10.0	1 5.0	1 5.0	5 25.0	- -	- -	5 25.0	26.2	21.0	12.2	
製造・生産工程職		970 100.0	26 2.7	15 1.5	89 9.2	74 7.6	229 23.6	45 4.6	59 6.1	38 3.9	247 25.5	4 0.4	4 0.4	140 14.4	24.9	20.0	12.2	
輸送・機械運転職		347 100.0	23 6.6	8 2.3	48 13.8	22 6.3	64 18.4	18 5.2	17 4.9	7 2.0	36 16.1	- -	- -	84 24.2	20.6	20.0	12.8	
建設・採掘職		375 100.0	14 3.7	7 1.9	35 9.3	30 8.0	83 22.1	14 3.7	24 6.4	9 2.4	85 22.7	1 0.3	- -	73 19.5	23.6	20.0	12.4	
その他		336 100.0	9 2.7	6 1.8	43 12.8	29 8.6	82 18.5	14 4.2	29 8.6	14 2.4	68 20.2	- -	- -	87 19.9	23.1	20.0	12.2	
無回答		199 100.0	3 1.5	- -	11 7.0	11 5.5	22 11.1	5 2.5	5 2.5	5 2.5	42 21.1	1 0.5	1 0.5	90 45.2	26.5	24.0	13.1	

問23. 昨年度における権利としての年次有給休暇の付与日数とその取得状況をお答えください。

取得日数

		合計	0日	0日超 1日	1日超 3日	3日超 5日	5日超 7日	7日超 9日	9日超 11日	11日超 13日	13日超 15日	15日超 17日	17日超 19日	19日超 21日	21日超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計		16,752 100.0	1,979 11.8	661 3.9	1,979 11.8	2,471 14.8	1,316 7.9	844 5.0	2,283 13.6	680 4.1	813 4.9	293 1.7	288 1.7	1,101 6.6	355 2.1	1,689 10.1	7.9	6.0	6.9	
(S性別問1)	男性	9,181 100.0	1,364 14.9	400 4.4	1,236 13.5	1,533 16.7	711 7.7	422 4.6	1,130 12.3	284 3.1	366 4.0	114 1.2	112 1.2	481 5.2	171 1.9	857 9.3	7.0	5.0	6.7	
	女性	7,522 100.0	610 8.1	259 3.4	737 9.8	932 12.4	603 8.0	421 5.6	1,149 15.3	394 5.2	446 5.9	240 3.2	175 2.3	618 8.2	182 2.4	817 10.9	9.1	8.0	6.9	
	無回答	49 100.0	2 10.2	2 4.1	6 12.2	15 12.9	2 4.1	2 4.1	4 8.2	1 2.0	1 2.0	1 2.0	2 4.1	2 4.1	2 4.1	15 30.6	7.7	5.0	7.7	
	性別(問1) × 年齢(問3)																			
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	131 14.1	38 4.1	117 12.6	148 15.9	68 7.3	61 6.5	111 11.9	34 3.6	30 3.2	14 1.5	10 1.1	23 2.5	17 1.8	130 13.9	6.7	5.0	6.4	
	男性 30代	2,304 100.0	328 14.2	112 4.9	301 13.1	363 15.8	186 8.1	117 5.1	295 12.8	81 3.5	96 4.2	31 1.3	25 1.1	106 4.6	45 2.0	218 9.5	7.0	5.0	6.6	
	男性 40代	3,150 100.0	490 15.6	145 4.6	448 14.2	541 17.2	247 7.8	128 4.1	375 11.9	71 2.3	130 4.1	29 0.9	40 1.3	192 6.1	53 1.7	261 8.3	6.9	5.0	6.7	
	男性 50代	2,041 100.0	311 15.2	81 4.0	281 13.8	365 17.9	160 7.8	83 4.1	259 12.7	71 3.5	70 3.4	25 1.2	23 1.1	113 5.5	38 1.9	161 7.9	6.9	5.0	6.6	
	男性 60代以上	740 100.0	102 13.8	24 3.2	88 11.9	113 15.3	50 6.8	33 4.5	89 12.0	27 3.6	39 5.3	15 2.0	13 1.8	45 6.1	18 2.4	84 11.4	7.9	5.8	7.4	
	女性 20代以下	1,269 100.0	124 9.8	67 5.3	154 12.1	173 13.6	116 9.1	80 6.3	156 15.4	72 5.7	41 3.2	21 1.7	9 0.7	35 2.8	14 1.1	167 13.2	7.0	6.0	5.6	
	女性 30代	1,715 100.0	128 7.5	51 3.0	151 8.8	211 12.3	156 9.1	99 5.8	256 14.9	93 5.4	127 7.4	42 2.4	31 1.8	142 8.3	50 2.9	179 10.4	9.4	9.0	7.0	
	女性 40代	2,332 100.0	188 8.1	70 3.0	216 9.3	302 13.0	154 6.6	130 5.6	366 15.7	127 5.4	158 6.8	63 2.7	69 3.0	211 9.0	58 2.5	220 9.4	9.4	9.0	7.0	
	女性 50代	1,776 100.0	130 7.3	62 3.5	171 9.6	214 12.0	139 7.8	94 5.3	270 15.2	84 4.7	99 5.6	41 2.3	55 3.1	181 10.2	51 2.9	185 10.4	9.6	9.0	7.3	
	女性 60代以上	416 100.0	37 8.9	9 2.2	42 10.1	30 7.2	17 4.1	17 4.1	60 14.4	18 4.3	21 5.0	12 2.9	11 2.6	48 11.5	9 2.2	64 15.4	9.7	10.0	7.5	
	無回答	77 100.0	10 13.0	2 2.6	10 13.0	11 14.3	2 2.6	2 2.6	7 9.1	2 2.6	2 2.6	2 2.6	2 2.6	5 6.5	2 2.6	20 26.0	7.4	5.0	7.3	
	(S模問9)	勤め先企業の従業員規模																		
50人以下		9,703 100.0	1,196 12.3	393 4.1	1,154 11.9	1,361 14.0	769 7.9	439 4.5	1,294 13.3	374 3.9	446 4.6	158 1.6	158 1.6	611 6.3	210 2.2	1,140 11.7	7.8	6.0	7.0	
50人超～100人		3,551 100.0	422 11.9	141 4.0	430 12.1	537 15.1	261 7.4	186 5.2	500 14.1	139 3.9	190 5.4	67 1.8	65 1.8	236 6.6	75 2.1	302 8.5	8.0	6.0	6.9	
100人超～300人		2,291 100.0	254 11.1	86 3.8	281 12.3	356 15.5	176 7.7	148 6.5	305 13.3	106 4.6	122 5.3	47 1.8	41 1.8	168 7.3	46 2.0	155 6.8	8.1	7.0	6.7	
300人超		1,104 100.0	101 9.1	33 3.0	108 9.8	202 18.3	104 9.4	69 6.3	171 15.5	58 5.3	52 4.7	20 1.8	24 2.2	79 7.2	23 2.1	60 5.4	8.3	7.0	6.5	
無回答	103 100.0	6 5.8	6 7.8	6 15.6	6 14.8	15 5.8	3 1.9	13 12.6	3 2.9	3 2.9	1 1.0	1 1.0	7 8.8	1 1.0	32 31.1	7.8	6.0	6.9		
勤め先企業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	1 4.5	1 4.5	3 13.6	3 13.6	2 9.1	2 9.1	2 9.1	1 4.5	1 4.5	1 4.5	1 4.5	1 4.5	1 4.5	2 9.1	8.5	8.0	5.4	
	建設業	1,574 100.0	226 14.4	51 3.2	185 11.8	227 14.4	109 6.9	78 5.0	233 14.8	56 3.6	69 4.4	20 1.3	21 1.3	88 5.6	37 2.4	174 11.1	7.6	6.0	6.9	
	製造業	3,390 100.0	289 8.5	133 3.9	429 12.7	549 16.2	258 7.6	189 5.6	455 13.4	150 4.4	179 5.3	58 1.7	64 1.9	254 7.5	81 2.4	302 8.9	8.3	6.5	7.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	1 4.0	2 8.0	2 8.0	2 8.0	3 12.0	3 12.0	2 8.0	2 8.0	2 8.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0	4 16.0	8.4	8.0	5.7	
	情報通信業	408 100.0	28 6.9	11 2.7	35 8.6	44 10.8	27 6.6	27 6.6	65 15.9	27 6.6	23 5.6	20 4.9	15 3.7	27 6.6	13 3.2	17 4.2	9.4	9.0	6.6	
	運輸業、郵便業	968 100.0	201 20.8	37 3.8	123 12.7	152 15.7	65 6.6	24 2.5	107 11.1	32 3.3	32 3.3	10 1.0	3 0.3	41 4.2	18 1.9	123 12.7	6.2	5.0	6.7	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	373 12.8	153 5.2	396 13.6	519 17.8	246 8.4	129 4.4	340 11.7	99 3.4	111 3.8	35 1.2	33 1.1	127 4.4	63 2.2	292 10.0	6.9	5.0	6.6	
	金融業、保険業	195 100.0	8 4.1	4 2.1	14 7.2	24 12.3	22 11.3	22 11.3	40 20.5	10 5.1	12 6.2	6 3.1	2 1.0	9 4.6	6 3.1	12 6.2	9.2	9.0	6.0	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	33 13.1	5 2.0	29 11.5	47 18.7	17 6.6	14 5.3	34 13.5	9 3.6	9 3.6	2 0.8	2 0.8	9 3.6	3 1.2	24 9.5	7.1	5.5	6.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	45 8.2	20 3.6	62 11.3	81 14.8	46 8.4	38 6.9	93 17.0	24 4.4	41 7.5	14 2.6	6 1.1	30 5.5	18 3.3	30 5.5	8.7	8.0	7.1	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	139 32.9	18 4.3	42 9.9	51 12.1	45 10.5	19 4.5	31 7.3	8 1.9	8 1.9	2 0.5	2 0.5	25 5.9	3 0.7	65 16.1	6.5	5.0	6.6	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	104 23.1	15 3.3	44 9.8	58 12.9	33 7.3	19 4.2	53 11.8	19 4.2	14 3.1	3 0.7	4 0.9	31 6.9	4 0.9	50 11.1	6.5	5.0	6.6	
	教育、学習支援業	693 100.0	67 9.7	19 2.7	74 10.7	87 12.6	58 8.4	29 4.2	87 12.6	32 4.6	32 4.6	21 3.0	19 2.7	56 8.1	9 1.3	79 11.4	8.8	8.0	6.8	
	医療、福祉	3,635 100.0	314 8.6	152 4.2	399 11.0	432 11.9	289 8.0	185 5.1	540 14.9	169 4.6	201 5.5	73 2.0	92 2.5	317 8.7	177 4.8	395 10.9	8.8	8.0	7.0	
	複合サービス事業	117 100.0	15 12.8	1 0.9	16 13.7	18 15.4	12 10.3	8 6.8	21 17.9	3 2.6	3 2.6	3 2.6	3 2.6	3 2.6	3 2.6	4 3.4	7.8	6.0	6.4	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	133 11.9	39 3.5	124 11.1	162 14.5	79 7.1	65 5.8	176 15.7	40 3.6	50 4.5	23 2.1	19 1.7	77 6.9	30 1.8	111 9.9	8.0	7.0	6.8	
	無回答	17 100.0	2 11.8	1 5.9	2 11.8	3 17.6	1 5.9	1 5.9	1 5.9	1 5.9	1 5.9	1 5.9	1 5.9	1 5.9	1 5.9	2 11.8	7.3	5.0	5.9	
	あなたの職種(SA)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	489 14.6	127 3.8	449 13.5	571 17.1	261 7.8	152 4.6	443 13.3	111 3.3	132 4.0	45 1.3	43 1.3	195 5.8	55 1.6	265 7.9	7.1	5.0	6.6
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	483 9.0	182 3.4	550 10.2	772 14.3	446 8.3	347 6.4	803 14.9	292 5.4	305 5.7	124 2.3	117 2.2	399 7.4	124 2.3	454 8.4	8.7	8.0	6.8
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	31 8.0	9 2.3	54 14.0	53 13.7	24 6.2	24 6.2	72 18.7	23 6.0	23 6.0	13 3.4	6 1.6	25 6.5	10 2.6	19 4.9	8.7	8.0	6.6
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	112 10.9	44 4.3	142 13.8	151 14.7	80 7.8	64 6.2	150 14.6	43 4.2	59 5.7	27 2.6	21 2.0	50 4.9	25 2.4	61 5.9	7.9	6.0	6.7
		医療・福祉関係専門職	2,119 100.0	177 8.4	84 4.0	233 11.0	229 10.8	164 7.7	103 4.9	315 14.9	94 4.4	119 5.6	40 1.9	53 2.5	186 8.8	48 2.3	274 12.9	9.0	8.0	7.1
教育関係専門職		274 100.0	37 13.5	9 3.3	25 9.1	25 9.1	22 8.0	22 8.0	41 15.0	11 4.0	11 4.0	4 1.5	4 1.5	22 8.0	3 1.1	39 14.2	8.5	7.0	6.9	
営業職		1,349 100.0	215 15.9	77 5.7	194 14.4	256 19.0	101 7.5	53 3.9	157 11.6	30 2.2	39 2.9	11 0.8	6 0.4	49 3.6	27 2.0	134 9.9	6.2	5.0	6.4	
販売職		102 100.0	25 24.5	8 7.8	16 15.7	19 18.6	8 7.8	2 2.0	7 6.9	1 1.0	1 0.9	4 3.9	2 2.0	3 2.9	2 4.9	5 4.9	5.4	3.0	7.2	
接客・サービス職		510 100.0	127 24.9	21 4.1	48 9.4	70 13.7	37 7.3	15 2.9	49 9.6	16 3.1	15 2.9	6 1.2	5 1.0	21 4.1	8 1.6	72 14.1	6.0	5.0	6.9	
保安職		20 100.0	4 20.0	2 10.0	2 10.0	4 20.0	1 5.0	1 5.0	1 5.											

問24. あなたは、平日に家族や子供と夕飯を囲めていると感じますか。

問25. あなたは、家族・子供の急病などにより、急な休暇取得が必要な場合、実際に休暇を取得できていると感じますか。

		合計	いつも出来ている	どちらかといえば出来ている	どちらかといえば出来ていない	全く出来ていない	非該当	無回答	
合計		16,752 100.0	4,065 24.3	5,258 31.4	2,724 16.3	1,819 10.9	2,639 15.8	247 1.5	
(S性別)	男性	9,181 100.0	1,761 19.2	2,863 31.2	1,714 18.7	1,280 13.9	1,443 15.7	120 1.3	
	女性	7,522 100.0	2,288 30.4	2,387 31.7	1,002 13.3	538 7.2	1,189 15.8	118 1.6	
	無回答	49 100.0	16 32.7	8 16.3	8 16.3	1 2.0	7 14.3	9 18.4	
	性別(問1) × 年齢(問3)								
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	178 19.1	244 26.2	121 13.0	98 10.5	278 29.8	13 1.4	
	男性 30代	2,304 100.0	416 18.1	751 32.6	404 17.5	304 13.2	404 17.5	25 1.1	
	男性 40代	3,150 100.0	512 16.3	953 30.3	685 21.7	540 17.1	419 13.3	41 1.3	
	男性 50代	2,041 100.0	414 20.3	663 32.5	405 19.8	285 14.0	248 12.2	26 1.3	
	男性 60代以上	740 100.0	241 32.6	246 33.2	99 13.4	50 6.8	91 12.3	13 1.8	
	女性 20代以下	1,269 100.0	301 23.7	408 32.2	180 14.2	86 6.8	279 22.0	15 1.2	
	女性 30代	1,715 100.0	559 32.6	519 30.3	208 12.1	112 6.5	292 17.0	25 1.5	
	女性 40代	2,332 100.0	748 32.1	778 33.4	306 13.1	173 7.4	290 12.4	37 1.6	
	女性 50代	1,776 100.0	533 30.0	565 31.8	255 14.4	142 8.0	253 14.2	28 1.6	
	女性 60代以上	416 100.0	143 34.4	114 27.4	49 11.8	24 5.8	73 17.5	13 3.1	
	無回答	77 100.0	20 26.0	17 22.1	12 15.6	5 6.5	12 15.6	11 14.3	
	(S模) 勤め先企業の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	2,471 25.5	3,043 31.4	1,507 15.5	966 10.0	1,549 16.0	167 1.7
50人超～100人		3,551 100.0	906 25.5	1,107 31.2	623 17.5	404 11.4	473 13.3	38 1.1	
100人超～300人		2,291 100.0	466 20.3	729 31.8	398 17.4	285 12.5	390 17.0	23 1.0	
300人超		1,104 100.0	208 18.8	352 31.9	185 16.8	153 13.9	198 17.9	8 0.7	
無回答		103 100.0	14 13.6	27 26.2	11 10.7	11 10.7	29 28.2	11 10.7	
(S業) 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	11 50.0	6 27.3	4 18.2	1 4.5	-	-	
	建設業	1,574 100.0	410 26.0	523 33.2	226 14.4	139 8.8	244 15.5	32 2.0	
	製造業	3,390 100.0	979 28.9	1,016 30.0	513 15.1	378 11.2	461 13.6	43 1.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	6 24.0	7 28.0	3 12.0	5 20.0	3 12.0	1 4.0	
	情報通信業	408 100.0	58 14.2	98 24.0	72 17.6	64 15.7	110 27.0	6 1.5	
	運輸業、郵便業	968 100.0	206 21.3	311 32.1	177 18.3	92 9.5	159 16.4	23 2.4	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	707 24.2	877 30.1	466 16.0	365 12.5	460 15.8	41 1.4	
	金融業、保険業	195 100.0	34 17.4	63 32.3	43 22.1	25 12.8	29 14.9	1 0.5	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	56 22.2	65 25.8	42 16.7	26 10.3	55 21.8	8 3.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	94 17.2	128 23.4	98 17.9	95 17.3	126 23.0	7 1.3	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	61 14.4	108 25.5	84 19.9	68 16.1	96 22.7	6 1.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	99 22.0	127 28.2	80 17.7	56 12.4	81 18.0	8 1.8	
	教育、学習支援業	693 100.0	158 22.8	260 37.5	117 16.9	69 10.0	86 12.4	3 0.4	
	医療、福祉	3,635 100.0	883 24.3	1,261 34.7	604 16.6	301 8.3	537 14.8	49 1.3	
	複合サービス事業	117 100.0	25 21.4	35 30.0	20 17.1	17 14.6	20 16.0	0 0.0	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	270 24.2	358 32.0	172 15.4	117 10.5	183 16.4	18 1.6	
	無回答	17 100.0	8 47.1	2 11.8	3 17.6	1 5.9	2 11.8	1 5.9	
	(S職) あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	828 18.8	1,065 31.9	676 20.3	506 15.2	420 12.6	43 1.3
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	1,769 32.8	1,664 30.8	672 12.4	374 6.9	861 16.0	58 1.1
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	93 24.1	110 28.5	54 14.0	41 10.6	85 22.0	3 0.8
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	174 16.9	253 24.6	192 18.7	166 16.1	235 22.8	9 0.9
		医療・福祉関係専門職	2,119 100.0	507 23.9	770 36.3	350 16.5	151 7.1	316 14.9	25 1.2
		教育関係専門職	274 100.0	58 21.2	103 37.6	57 20.8	20 7.3	35 12.8	1 0.4
		営業職	1,349 100.0	243 18.0	400 29.7	255 18.9	235 17.4	203 15.0	13 1.0
		販売職	102 100.0	22 21.6	27 26.5	22 21.6	15 14.7	16 15.7	-
		接客・サービス職	510 100.0	64 12.5	136 26.7	101 19.8	85 16.7	119 23.3	5 1.0
		保安職	20 100.0	9 45.0	5 25.0	4 20.0	1 5.0	1 5.0	-
製造・生産工程職		970 100.0	249 25.7	319 32.9	151 15.6	96 9.9	137 14.1	18 1.9	
輸送・機械運転職		347 100.0	77 22.2	104 30.0	63 18.2	27 7.8	67 19.3	9 2.6	
建設・探掘職		375 100.0	64 17.1	136 36.3	63 16.8	53 14.1	56 14.9	3 0.8	
その他		336 100.0	74 22.0	113 33.6	43 12.8	34 10.1	68 20.2	4 1.2	
無回答		199 100.0	34 17.1	53 26.6	21 10.6	15 7.5	20 10.1	56 28.1	

		合計	いつも出来ている	どちらかといえば出来ている	どちらかといえば出来ていない	全く出来ていない	非該当	無回答	
合計		16,752 100.0	5,441 32.5	6,833 40.8	1,307 7.8	465 2.8	2,525 15.1	181 1.1	
(S性別)	男性	9,181 100.0	2,749 29.9	3,860 42.0	816 8.9	327 3.6	1,345 14.6	84 0.9	
	女性	7,522 100.0	2,676 35.6	2,964 39.4	481 6.4	138 1.8	1,176 15.6	87 1.2	
	無回答	49 100.0	16 32.7	8 16.3	8 16.3	1 2.0	7 14.3	9 18.4	
	性別(問1) × 年齢(問3)								
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	266 28.5	301 32.3	41 4.7	31 3.3	276 29.6	14 1.5	
	男性 30代	2,304 100.0	704 30.6	916 39.8	200 8.7	73 3.2	395 17.1	16 0.7	
	男性 40代	3,150 100.0	819 26.0	1,418 45.0	353 11.2	146 4.6	386 12.3	28 0.9	
	男性 50代	2,041 100.0	630 30.9	937 45.9	173 8.5	68 3.3	217 10.6	16 0.8	
	男性 60代以上	740 100.0	326 44.1	282 38.1	46 6.2	8 1.1	69 9.3	9 1.2	
	女性 20代以下	1,269 100.0	399 31.4	440 34.7	62 4.9	18 1.4	337 26.6	13 1.0	
	女性 30代	1,715 100.0	681 39.7	588 34.3	97 5.7	32 1.9	300 17.5	17 1.0	
	女性 40代	2,332 100.0	821 35.2	993 42.6	159 6.8	45 1.9	291 12.5	23 1.0	
	女性 50代	1,776 100.0	614 34.6	787 44.3	131 7.4	36 2.0	181 10.2	27 1.5	
	女性 60代以上	416 100.0	158 38.0	149 35.8	31 7.5	7 1.7	64 15.4	7 1.7	
	無回答	77 100.0	23 29.9	22 28.6	11 14.3	1 1.3	9 11.7	11 14.3	
	(S模) 勤め先企業の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	3,321 34.2	3,794 39.1	735 7.6	274 2.8	1,466 15.1	113 1.2
50人超～100人		3,551 100.0	1,142 32.2	1,522 42.9	306 8.6	95 2.7	453 12.8	33 0.9	
100人超～300人		2,291 100.0	648 28.3	993 43.3	178 7.8	69 3.0	387 16.9	16 0.7	
300人超		1,104 100.0	300 27.2	493 44.7	84 7.6	27 2.4	192 17.4	8 0.7	
無回答		103 100.0	30 29.1	31 30.1	4 3.9	-	27 26.2	11 10.7	
(S業) 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	12 54.5	6 27.3	3 13.6	-	-	1 4.5	
	建設業	1,574 100.0	599 38.1	586 37.2	109 6.9	36 2.3	231 14.7	13 0.8	
	製造業	3,390 100.0	1,265 37.3	1,361 40.1	234 6.9	74 2.2	423 12.5	33 1.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	4 16.0	4 56.0	-	1 4.0	5 20.0	1 4.0	
	情報通信業	408 100.0	129 31.6	135 33.1	21 5.1	20 2.0	112 27.5	3 0.7	
	運輸業、郵便業	968 100.0	300 31.0	382 39.5	92 9.5	36 3.7	136 14.0	22 2.3	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	1,003 34.4	1,169 40.1	213 7.3	71 2.4	435 14.9	25 0.9	
	金融業、保険業	195 100.0	47 24.1	83 42.6	26 13.3	3 1.5	33 16.9	3 1.5	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	75 29.8	90 35.7	22 8.7	7 2.8	52 20.6	6 2.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	178 32.5	195 35.6	33 6.0	11 2.0	126 23.0	5 0.9	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	90 21.3	170 40.2	45 10.6	26 6.1	87 20.6	5 1.2	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	125 27.7	188 41.7	36 8.0	15 3.3	81 18.0	6 1.3	
	教育、学習支援業	693 100.0	198 28.6	332 47.9	47 6.8	16 2.3	96 13.9	4 0.6	
	医療、福祉	3,635 100.0	1,004 27.6	1,600 44.0	347 9.5	123 3.4	522 14.4	39 1.1	
	複合サービス事業	117 100.0	33 28.2	33 28.2	7 5.9	3 2.5	7 6.0	1 0.9	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	370 33.1	454 40.6	67 6.0	31 3.1	178 15.9	14 1.3	
	無回答	17 100.0	9 52.9	5 29.4	2 11.8	-	1 5.9	-	
	(S職) あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	996 29.8	1,515 45.4	325 9.7	112 3.4	372 11.1	18 0.5
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	2,096 38.8	2,025 37.5	286 5.3	89 1.6	864 16.0	38 0.7
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	135 35.0	144 37.3	21 5.4	10 2.6	74 19.2	2 0.5
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	298 29.0	390 37.9	81 7.9	23 2.2	232 22.5	5 0.5
		医療・福祉関係専門職	2,119 100.0	572 27.0	933 44.0	200 9.4	77 3.6	318 15.0	19 0.9
		教育関係専門職	274 100.0	82 29.9	125 45.6	22 8.0	3 1.1	38 13.9	4 1.5
		営業職	1,349 100.0	452 33.5	557 41.3	109 8.1	32 2.4	189 14.0	10 0.7
		販売職	102 100.0	22 21.6	27 26.5	13 12.7	8 7.8	14 13.7	-
		接客・サービス職	510 100.0	93 18.2	207 40.6	61 12.0	31 6.1	115 	

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収(税引前の数値)は、どのように変化していると思込んでいますか。

①最も改善するケース

		合計	上昇	おおむね変わらない	低下	無回答	
合計		16,752 100.0	5,166 30.8	9,601 57.3	305 1.8	1,680 10.0	
(S性別問△)	男性	9,181 100.0	3,424 37.3	4,907 53.4	168 1.8	682 7.4	
	女性	7,522 100.0	1,736 23.1	4,665 62.0	136 1.8	985 13.1	
	無回答	49 100.0	6 12.2	29 59.2	1 2.0	13 26.5	
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	436 46.8	419 45.0	-	77 8.3	
	男性 30代	2,304 100.0	1,136 49.3	1,022 44.4	8 0.3	138 6.0	
	男性 40代	3,150 100.0	1,276 40.5	1,647 52.3	26 0.8	201 6.4	
	男性 50代	2,041 100.0	507 24.8	1,273 62.4	89 4.4	172 8.4	
	男性 60代以上	740 100.0	65 8.8	541 73.1	45 6.1	89 12.0	
	女性 20代以下	1,269 100.0	387 30.5	739 58.2	4 0.3	139 11.0	
	女性 30代	1,715 100.0	479 27.9	1,065 62.1	10 0.6	161 9.4	
	女性 40代	2,332 100.0	582 25.0	1,440 61.7	26 1.1	284 12.2	
	女性 50代	1,776 100.0	264 14.9	1,157 65.1	66 3.7	289 16.3	
	女性 60代以上	416 100.0	20 4.8	256 61.5	30 7.2	110 26.4	
	無回答	77 100.0	14 18.2	42 54.5	1 1.3	20 26.0	
	(SA) 勤め先企業の規模(問9)	50人以下	9,703 100.0	2,781 28.7	5,662 58.4	174 1.8	1,086 11.2
50人超～100人		3,551 100.0	1,106 31.1	2,058 58.0	65 1.8	322 9.1	
100人超～300人		2,291 100.0	801 35.0	1,276 55.7	46 2.0	168 7.3	
300人超		1,104 100.0	455 41.2	553 50.1	19 1.7	77 7.0	
無回答		103 100.0	23 22.3	52 50.5	1 1.0	27 26.2	
(SA) 勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	3 13.6	15 68.2	-	4 18.2	
	建設業	1,574 100.0	453 28.8	943 59.9	28 1.8	150 9.5	
	製造業	3,390 100.0	1,127 33.2	1,903 56.1	73 2.2	287 8.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	7 28.0	13 52.0	1 4.0	4 16.0	
	情報通信業	408 100.0	237 58.1	151 37.0	6 1.5	14 3.4	
	運輸業、郵便業	968 100.0	223 23.0	644 66.5	11 1.1	90 9.3	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	1,011 34.7	1,575 54.0	58 2.0	272 9.3	
	金融業、保険業	195 100.0	69 35.4	110 56.4	5 2.6	11 5.6	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	110 43.7	115 45.6	5 2.0	22 8.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	262 47.8	245 44.7	6 1.1	35 6.4	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	122 28.8	236 55.8	8 1.9	57 13.5	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	133 29.5	263 58.3	10 2.2	45 10.0	
	教育、学習支援業	693 100.0	181 26.1	402 58.0	10 1.4	100 14.4	
	医療、福祉	3,635 100.0	800 22.0	2,296 63.2	69 1.9	470 12.9	
	複合サービス事業	117 100.0	50 42.7	49 41.9	2 1.7	16 13.7	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	376 33.6	628 56.2	13 1.2	101 9.0	
	無回答	17 100.0	2 11.8	13 76.5	-	2 11.8	
	(S△) あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	1,120 33.6	1,850 55.4	89 2.7	279 8.4
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	1,503 27.8	3,297 61.1	89 1.6	509 9.4
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	172 44.6	182 47.2	8 2.1	24 6.2
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	499 48.5	460 44.7	18 1.7	52 5.1	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	440 20.8	1,359 64.1	31 1.5	289 13.6	
教育関係専門職		274 100.0	74 27.0	153 55.8	2 0.7	45 16.4	
営業職		1,349 100.0	573 42.5	652 48.3	19 1.4	105 7.8	
販売職		102 100.0	30 29.4	58 56.9	4 3.9	10 9.8	
接客・サービス職		510 100.0	141 27.6	300 58.8	9 1.8	60 11.8	
保安職		20 100.0	7 35.0	11 55.0	-	2 10.0	
製造・生産工程職		970 100.0	310 32.0	560 57.7	15 1.5	85 8.8	
輸送・機械運転職		347 100.0	53 15.3	253 72.9	7 2.0	34 9.8	
建設・採掘職		375 100.0	113 30.1	216 57.6	4 1.1	42 11.2	
その他		336 100.0	103 30.7	166 49.4	9 2.7	58 17.3	
無回答		199 100.0	28 14.1	84 42.2	1 0.5	86 43.2	

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収(税引前の数値)は、どのように変化していると思込んでいますか。

①最も改善するケース【上昇割合】

		合計	5%以下	5%超 10%	10%超 20%	20%超 30%	30%超 50%	50%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計		5,166 100.0	2,203 42.6	1,586 30.7	706 13.7	163 3.2	81 1.6	149 2.9	278 5.4	12.5	9.0	21.6	
(S性別)	男性	3,424 100.0	1,441 42.1	1,104 32.2	494 14.4	113 3.3	61 1.8	106 3.1	105 3.1	13.0	10.0	22.2	
	女性	1,736 100.0	760 43.8	480 27.6	211 12.2	50 2.9	20 1.2	43 2.5	172 9.9	11.5	6.0	20.2	
	無回答	6 100.0	2 33.3	2 33.3	1 16.7	-	-	-	1 16.7	8.5	5.5	7.0	
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	436 100.0	133 30.5	142 32.6	79 18.1	29 6.7	16 3.7	22 5.0	15 3.4	17.7	10.0	26.7	
	男性 30代	1,136 100.0	411 36.2	399 35.1	182 16.0	51 4.5	17 1.5	45 4.0	31 2.7	14.3	10.0	22.5	
	男性 40代	1,276 100.0	629 49.3	372 29.2	159 12.5	19 1.5	22 1.7	32 2.5	43 3.4	11.6	5.0	22.6	
	男性 50代	507 100.0	241 47.5	163 32.1	69 13.6	12 2.4	5 1.0	5 1.0	12 2.4	9.8	6.0	14.7	
	男性 60代以上	65 100.0	25 38.5	26 40.0	5 7.7	2 3.1	1 1.5	2 3.1	4 6.2	12.3	10.0	20.3	
	女性 20代以下	387 100.0	135 34.9	97 25.1	74 19.1	18 4.7	8 2.1	13 3.4	42 10.9	14.9	10.0	24.6	
	女性 30代	479 100.0	221 46.1	130 27.1	57 11.9	12 2.5	7 1.5	11 2.3	41 8.6	10.9	5.0	18.6	
	女性 40代	582 100.0	256 44.0	176 30.2	56 9.6	14 2.4	2 0.3	16 2.7	62 10.7	11.0	6.3	20.6	
	女性 50代	264 100.0	137 51.9	70 26.5	22 8.3	5 1.9	3 1.1	3 1.1	24 9.1	8.8	5.0	14.2	
	女性 60代以上	20 100.0	10 50.0	6 30.0	2 10.0	-	-	-	2 10.0	6.7	5.0	6.3	
	無回答	14 100.0	5 35.7	5 35.7	1 7.1	1 7.1	-	-	2 14.3	9.2	7.8	8.4	
	(SA) 勤め先企業の従業員規模	50人以下	2,781 100.0	1,168 42.0	848 30.5	403 14.5	92 3.3	45 1.6	76 2.7	149 5.4	12.6	10.0	21.5
50人超~100人		1,106 100.0	464 42.0	370 33.5	137 12.4	35 3.2	14 1.3	29 2.6	57 5.2	11.9	10.0	19.4	
100人超~300人		801 100.0	366 45.7	226 28.2	99 12.4	21 2.6	15 1.9	27 3.4	47 5.9	12.9	6.0	23.9	
300人超		455 100.0	190 41.8	141 31.0	65 14.3	15 3.3	7 1.5	15 3.3	22 4.8	12.7	9.0	22.2	
無回答		23 100.0	15 65.2	1 4.3	2 8.7	-	-	-	3 13.0	15.3	5.0	31.0	
(SA) 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	-	-	-	5.3	5.0	4.5	
	建設業	453 100.0	195 43.0	150 33.1	56 12.4	11 2.4	8 1.8	9 2.0	24 5.3	11.1	9.0	16.0	
	製造業	1,127 100.0	527 46.8	340 30.2	148 13.1	33 2.9	11 1.0	26 2.3	42 3.7	11.1	6.0	19.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	7 100.0	3 42.9	3 42.9	1 14.3	-	-	-	-	8.7	9.7	5.9	
	情報通信業	237 100.0	81 34.2	82 34.6	39 16.5	12 5.1	7 3.0	9 3.8	7 3.0	15.8	10.0	28.2	
	運輸業、郵便業	223 100.0	95 42.6	66 29.6	26 11.7	9 4.0	7 3.1	7 3.1	13 5.8	13.2	10.0	21.9	
	卸売業、小売業	1,011 100.0	411 40.7	341 33.7	147 14.5	33 3.3	13 1.3	24 2.4	42 4.2	12.3	10.0	20.3	
	金融業、保険業	69 100.0	31 44.9	20 29.0	7 10.1	2 2.9	4 5.8	4 5.8	1 1.4	17.2	8.9	32.3	
	不動産業、物品賃貸業	110 100.0	36 32.7	26 23.6	27 24.5	3 2.7	2 1.8	9 8.2	7 6.4	20.6	10.0	34.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	262 100.0	106 40.5	77 29.4	45 17.2	8 3.1	4 1.5	12 4.6	10 3.8	15.0	10.0	24.8	
	宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	33 27.0	38 31.1	24 19.7	10 8.2	4 3.3	3 2.5	10 8.2	15.3	10.0	19.2	
	生活関連サービス業、娯楽業	133 100.0	52 39.1	45 33.8	21 15.8	6 4.5	-	4 3.0	5 3.8	12.8	10.0	22.6	
	教育、学習支援業	181 100.0	69 38.1	64 35.4	16 8.8	5 2.8	5 0.6	5 2.8	21 11.6	12.5	8.1	24.0	
	医療、福祉	800 100.0	383 47.9	186 23.3	99 12.4	18 2.3	12 1.5	22 2.8	80 10.0	11.6	5.0	22.4	
	複合サービス事業	60 100.0	21 42.0	17 34.0	6 12.0	2 2.0	-	6 6.0	2 4.0	13.1	7.0	22.9	
	サービス業(他に分類されないもの)	376 100.0	158 42.0	130 34.6	43 11.4	12 3.2	7 1.9	12 3.2	14 3.7	12.4	10.0	20.4	
	無回答	2 100.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	26.0	26.0	19.8	
	(S) あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	1,120 100.0	450 40.2	379 33.8	166 14.8	31 2.8	18 1.6	31 2.8	45 4.0	12.8	10.0	21.3
		事務職(一般事務等)	1,503 100.0	697 46.4	420 27.9	180 12.0	41 2.7	17 1.1	39 2.6	109 7.3	11.2	5.1	19.9
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)		172 100.0	68 39.5	62 36.0	19 11.0	9 5.2	3 1.7	3 1.7	8 4.7	11.4	10.0	15.2	
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		499 100.0	220 44.1	147 29.5	85 17.0	14 2.8	11 2.2	11 2.2	11 2.2	11.8	10.0	17.5	
医療・福祉関係専門職		440 100.0	208 47.3	109 24.8	48 10.9	11 2.5	8 1.8	12 2.7	44 10.0	12.1	5.0	25.0	
教育関係専門職		74 100.0	24 32.4	25 33.8	4 5.4	4 5.4	1 1.4	2 2.7	14 18.9	14.1	10.0	25.2	
営業職		573 100.0	206 36.0	184 32.1	101 17.6	27 4.7	10 1.7	31 5.4	14 2.4	16.9	10.0	28.3	
販売職		30 100.0	12 40.0	12 40.0	3 10.0	3 3.3	-	2 6.7	-	16.9	8.5	32.9	
接客・サービス職		141 100.0	51 36.2	48 34.0	25 17.7	6 4.3	2 1.4	4 2.8	5 3.5	12.9	10.0	18.0	
保安職		7 100.0	3 42.9	2 28.6	1 14.3	-	-	-	1 14.3	21.6	10.0	39.3	
製造・生産工程職		310 100.0	144 46.5	103 33.2	40 12.9	5 1.6	1 0.3	7 2.3	10 3.2	10.7	6.0	21.7	
輸送・機械運転職		53 100.0	24 45.3	18 34.0	3 5.7	3 5.7	4 7.5	-	1 1.9	10.9	6.0	12.5	
建設・採掘職		113 100.0	56 49.6	31 27.4	11 9.7	4 3.5	2 1.8	2 1.8	7 6.2	10.1	5.0	13.2	
その他		103 100.0	31 30.0	34 34.0	16 16.5	5 4.9	3 2.9	3 1.9	7 6.8	13.1	10.0	17.8	
無回答		28 100.0	6 21.4	11 39.3	3 10.7	2 7.1	2 3.6	1 7.1	3 10.7	20.8	10.0	30.6	

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収（税引前の数値）は、どのように変化していると思込んでいますか。

①最も改善するケース【低下割合】

		合計	5%以下	5%超 10%	10%超 20%	20%超 30%	30%超 50%	50%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計		305 100.0	32 10.5	60 19.7	50 16.4	36 11.8	32 10.5	28 9.2	67 22.0	27.0	20.0	23.7	
(S性別)	男性	168 100.0	20 11.9	39 23.2	28 16.7	22 13.1	22 13.1	18 10.7	19 11.3	27.5	20.0	24.2	
	女性	136 100.0	12 8.8	21 15.4	21 15.4	14 10.3	10 7.4	10 7.4	48 35.3	26.1	20.0	23.2	
	無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	20.0	20.0	0.0	
(性別(問1) × 年齢(問3))	男性 20代以下	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	男性 30代	8 100.0	1 12.5	4 50.0	2 25.0	-	-	-	1 12.5	12.1	10.0	5.7	
	男性 40代	26 100.0	6 23.1	11 42.3	1 3.8	1 3.8	2 7.7	1 3.8	4 15.4	16.9	10.0	22.8	
	男性 50代	89 100.0	10 11.2	15 16.9	15 16.9	16 18.0	12 13.5	10 11.2	11 12.4	28.4	20.0	22.2	
	男性 60代以上	45 100.0	3 6.7	9 20.0	10 22.2	5 11.1	8 17.8	7 15.6	3 6.7	34.0	20.0	27.6	
	女性 20代以下	4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-	-	2 50.0	7.5	7.5	3.5	
	女性 30代	10 100.0	-	1 10.0	2 20.0	3 30.0	-	-	4 40.0	23.3	25.0	8.2	
	女性 40代	26 100.0	5 19.2	7 26.9	2 7.7	-	1 3.8	1 3.8	10 38.5	15.3	10.0	21.4	
	女性 50代	66 100.0	5 7.6	9 13.6	15 22.7	8 12.1	6 9.1	6 9.1	17 25.8	27.4	20.0	22.5	
	女性 60代以上	30 100.0	1 3.3	3 10.0	2 6.7	3 10.0	3 10.0	3 10.0	15 50.0	36.9	30.0	27.7	
	無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	20.0	20.0	0.0	
	(S模)	50人以下	174 100.0	16 9.2	35 20.1	33 19.0	20 11.5	10 5.7	15 8.6	45 25.9	26.2	20.0	24.6
50人超～100人		65 100.0	8 12.3	11 16.9	10 15.4	9 13.8	9 13.8	5 7.7	13 20.0	26.1	20.0	21.5	
100人超～300人		46 100.0	6 13.0	10 21.7	4 8.7	5 10.9	10 21.7	4 8.7	7 15.2	27.7	20.0	22.2	
300人超		19 100.0	2 10.5	4 21.1	3 15.8	2 10.5	3 15.8	3 15.8	2 10.5	31.1	20.0	26.0	
無回答		1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	70.0	70.0	0.0	
(S模)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	建設業	28 100.0	3 10.7	7 25.0	5 17.9	4 14.3	2 7.1	2 7.1	5 17.9	22.9	15.0	20.4	
	製造業	73 100.0	9 12.3	12 16.4	12 16.4	10 13.7	11 15.1	5 6.8	14 19.2	27.0	20.0	21.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	40.0	40.0	0.0	
	情報通信業	6 100.0	-	2 33.3	2 33.3	1 16.7	-	-	1 16.7	18.0	20.0	8.4	
	運輸業、郵便業	11 100.0	1 9.1	2 18.2	2 18.2	1 9.1	1 9.1	1 9.1	3 27.3	26.9	20.0	24.3	
	卸売業、小売業	58 100.0	4 6.9	13 22.4	10 17.2	6 10.3	4 6.9	9 15.5	12 20.7	32.3	20.0	30.2	
	金融業、保険業	5 100.0	1 20.0	-	-	1 20.0	1 20.0	2 40.0	-	38.8	32.0	26.9	
	不動産業、物品賃貸業	5 100.0	-	-	1 20.0	1 20.0	1 20.0	-	2 40.0	28.3	30.0	7.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	6 100.0	-	2 33.3	2 33.3	1 16.7	-	1 16.7	-	27.5	20.0	26.4	
	宿泊業、飲食サービス業	8 100.0	2 25.0	2 25.0	1 12.5	1 12.5	1 12.5	1 12.5	-	24.1	15.0	29.3	
	生活関連サービス業、娯楽業	10 100.0	1 10.0	4 40.0	1 10.0	2 20.0	-	-	2 20.0	14.4	10.0	9.8	
	教育、学習支援業	10 100.0	1 10.0	2 20.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0	3 30.0	27.6	20.0	24.5	
	医療、福祉	69 100.0	8 11.6	11 15.9	9 13.0	4 5.8	9 13.0	5 7.2	23 33.3	27.3	20.0	24.1	
	複合サービス事業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	6.5	6.5	4.9	
	サービス業（他に分類されないもの）	13 100.0	1 7.7	2 15.4	4 30.8	3 23.1	-	1 7.7	2 15.4	23.6	20.0	16.1	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(S模)	管理職（リーダー職を含む）	89 100.0	11 12.4	14 15.7	16 18.0	12 13.5	14 15.7	11 12.4	11 12.4	29.4	20.0	24.0
		事務職（一般事務等）	89 100.0	12 13.5	19 21.3	13 14.6	12 13.5	6 6.7	6 6.7	21 23.6	23.4	20.0	22.1
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	8 100.0	-	1 12.5	2 25.0	2 25.0	1 12.5	1 12.5	1 12.5	35.7	30.0	27.0
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		18 100.0	1 5.6	4 22.2	4 22.2	3 16.7	2 11.1	2 11.1	2 11.1	26.9	20.0	20.1	
医療・福祉関係専門職		31 100.0	2 6.5	4 12.9	5 16.1	-	4 12.9	2 6.5	14 45.2	27.3	20.0	22.0	
教育関係専門職		2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	10.0	10.0	0.0	
営業職		19 100.0	1 5.3	5 26.3	5 26.3	2 10.5	1 5.3	2 10.5	3 15.8	27.0	20.0	25.3	
販売職		4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-	1 25.0	1 25.0	38.3	10.0	53.5	
接客・サービス職		9 100.0	2 22.2	3 33.3	-	-	-	1 11.1	3 33.3	20.7	9.0	34.1	
保安職		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
製造・生産工程職		15 100.0	2 13.3	4 26.7	2 13.3	2 13.3	1 6.7	1 6.7	3 20.0	23.3	15.0	22.2	
輸送・機械運転職		7 100.0	-	1 14.3	1 14.3	3 42.9	-	-	2 28.6	24.0	30.0	8.9	
建設・採掘職		4 100.0	-	2 50.0	-	-	-	-	1 25.0	23.3	10.0	23.1	
その他		9 100.0	-	1 11.1	2 22.2	-	2 22.2	1 11.1	3 33.3	40.8	35.0	33.8	
無回答		1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収(税引前の数値)は、どのように変化していると思込んでいますか。

②標準的なケース

		合計	上昇	おおむね変わらない	低下	無回答	
合計		16,752 100.0	2,983 17.8	11,996 71.6	629 3.8	1,144 6.8	
(S性別A)	男性	9,181 100.0	1,982 21.6	6,342 69.1	390 4.2	467 5.1	
	女性	7,522 100.0	998 13.3	5,626 74.8	238 3.2	660 8.8	
	無回答	49 100.0	3 6.1	28 57.1	1 2.0	17 34.7	
		932 100.0	290 31.1	576 61.8	3 0.3	63 6.8	
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	2,304 100.0	707 30.7	1,458 63.3	28 1.2	111 4.8	
	男性 30代	3,150 100.0	715 22.7	2,220 70.5	80 2.5	135 4.3	
	男性 40代	2,041 100.0	246 12.1	1,494 73.2	192 9.4	109 5.3	
	男性 50代	740 100.0	23 3.1	585 79.1	86 11.6	46 6.2	
	男性 60代以上	1,269 100.0	238 18.8	910 71.7	9 0.7	112 8.8	
	女性 20代以下	1,715 100.0	265 15.5	1,302 75.9	28 1.6	120 7.0	
	女性 30代	2,332 100.0	336 14.4	1,773 76.0	51 2.2	172 7.4	
	女性 40代	1,776 100.0	149 8.4	1,330 74.9	116 6.5	181 10.2	
	女性 50代	416 100.0	8 1.9	300 72.1	34 8.2	74 17.8	
	女性 60代以上	77 100.0	6 7.8	48 62.3	2 2.6	21 27.3	
	無回答						
	(SA) 勤め先企業の規模(問9)	50人以下	9,703 100.0	1,545 15.9	7,029 72.4	356 3.7	773 8.0
50人超～100人		3,551 100.0	625 17.6	2,581 72.7	130 3.7	215 6.1	
100人超～300人		2,291 100.0	506 22.1	1,597 69.7	94 4.1	94 4.1	
300人超		1,104 100.0	291 26.4	725 65.7	47 4.3	41 3.7	
無回答		103 100.0	16 15.5	64 62.1	2 1.9	21 20.4	
(SA) 勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	4 18.2	18 81.8	-	-	
	建設業	1,574 100.0	252 16.0	1,167 74.1	65 4.1	90 5.7	
	製造業	3,390 100.0	673 19.9	2,387 70.4	140 4.1	190 5.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	6 24.0	16 64.0	1 4.0	2 8.0	
	情報通信業	408 100.0	135 33.1	245 60.0	15 3.7	13 3.2	
	運輸業、郵便業	968 100.0	121 12.5	751 77.6	21 2.2	75 7.7	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	550 18.9	2,037 69.9	130 4.5	199 6.8	
	金融業、保険業	195 100.0	40 20.5	134 68.7	14 7.2	7 3.6	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	63 25.0	164 65.1	9 3.6	16 6.3	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	153 27.9	344 62.8	30 5.5	21 3.8	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	69 16.3	298 70.4	13 3.1	43 10.2	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	79 17.5	327 72.5	16 3.5	29 6.4	
	教育、学習支援業	693 100.0	118 17.0	488 70.4	17 2.5	70 10.1	
	医療、福祉	3,635 100.0	480 13.2	2,729 75.1	124 3.4	302 8.3	
	複合サービス事業	117 100.0	36 30.8	67 57.3	7 6.0	7 6.0	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	203 18.2	809 72.4	27 2.4	79 7.1	
	無回答	17 100.0	1 5.9	15 88.2	-	1 5.9	
	(S) あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	618 18.5	2,362 70.8	184 5.5	174 5.2
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	898 16.6	4,022 74.5	164 3.0	314 5.8
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)		386 100.0	97 25.1	255 66.1	17 4.4	17 4.4	
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	276 26.8	668 64.9	44 4.3	41 4.0	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	262 12.4	1,601 75.6	60 2.8	196 9.2	
教育関係専門職		274 100.0	47 17.2	188 68.6	9 3.3	30 10.9	
営業職		1,349 100.0	326 24.2	903 66.9	47 3.5	73 5.4	
販売職		102 100.0	14 13.7	76 74.5	4 3.9	8 7.8	
接客・サービス職		510 100.0	77 15.1	376 73.7	19 3.7	38 7.5	
保安職		20 100.0	2 10.0	16 80.0	-	2 10.0	
製造・生産工程職		970 100.0	188 19.4	675 69.6	44 4.5	63 6.5	
輸送・機械運転職		347 100.0	29 8.4	274 79.0	11 3.2	33 9.5	
建設・採掘職		375 100.0	62 16.5	277 73.9	7 1.9	29 7.7	
その他		336 100.0	70 20.8	207 61.6	14 4.2	45 13.4	
無回答		199 100.0	17 8.5	96 48.2	5 2.5	81 40.7	

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収（税引前の数値）は、どのように変化していると思込んでいますか。

②標準的なケース【上昇割合】

		合計	5%以下	5%超 10%	10%超 20%	20%超 30%	30%超 50%	50%超	無回答	平均	中央値	標準標準偏差	
合計		2,983 100.0	1,958 65.6	569 19.1	134 4.5	36 1.2	19 0.6	82 2.7	185 6.2	8.7	5.0	19.2	
(S性別A)	男性	1,982 100.0	1,337 67.5	396 20.0	85 4.3	23 1.2	15 0.8	59 3.0	67 3.4	8.9	5.0	19.6	
	女性	998 100.0	619 62.0	172 17.2	49 4.9	13 1.3	4 0.4	23 2.3	118 11.8	8.2	4.6	18.1	
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	-	-	-	5.5	4.5	4.1	
	性別(問1) × 年齢(問3)												
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	290 100.0	168 57.9	65 22.4	21 7.2	10 3.4	5 1.7	11 3.8	10 3.4	11.9	5.0	23.4	
	男性 30代	707 100.0	461 65.2	162 22.9	31 4.4	9 1.3	3 0.4	18 2.5	23 3.3	8.6	5.0	17.4	
	男性 40代	715 100.0	513 71.7	127 17.8	20 2.8	4 0.6	3 0.4	22 3.1	26 3.6	8.3	3.0	20.1	
	男性 50代	246 100.0	178 72.4	40 16.3	11 4.5	-	3 1.2	7 2.8	7 2.8	8.1	3.0	18.8	
	男性 60代以上	23 100.0	16 69.6	2 8.7	2 8.7	-	1 4.3	1 4.3	1 4.3	12.5	5.0	24.1	
	女性 20代以下	238 100.0	129 54.2	47 19.7	21 8.8	5 2.1	1 0.4	9 3.8	26 10.9	11.4	5.0	23.3	
	女性 30代	265 100.0	166 62.6	49 18.5	11 4.2	3 1.1	1 0.4	4 1.5	31 11.7	6.9	3.0	15.0	
	女性 40代	336 100.0	230 68.5	45 13.4	11 3.3	2 0.6	2 0.6	6 1.8	40 11.9	6.9	3.0	16.4	
	女性 50代	149 100.0	92 61.7	29 19.5	4 2.7	2 1.3	-	4 2.7	18 12.1	8.0	4.0	17.3	
	女性 60代以上	8 100.0	2 25.0	-	2 25.0	1 12.5	-	-	3 37.5	14.2	15.0	11.6	
	無回答	6 100.0	3 50.0	3 50.0	-	-	-	-	-	5.9	6.3	4.0	
	(S模A)	勤め先企業の従業員規模											
50人以下		1,545 100.0	995 64.4	301 19.5	81 5.2	21 1.4	10 0.6	39 2.5	98 6.3	8.7	5.0	18.5	
50人超～100人		625 100.0	423 67.7	116 18.6	22 3.5	6 1.0	5 0.8	19 3.0	34 5.4	8.7	5.0	19.4	
100人超～300人		506 100.0	342 67.6	91 18.0	19 3.8	5 1.0	2 0.4	16 3.2	31 6.1	8.7	4.0	20.9	
300人超		291 100.0	186 63.9	59 20.3	12 4.1	4 1.4	2 0.7	8 2.7	20 6.9	8.6	4.0	19.6	
無回答	16 100.0	12 75.0	2 12.5	-	-	-	-	2 12.5	3.1	2.8	2.8		
(S模A)	勤め先企業の業種												
	鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	4 100.0	-	-	-	-	-	-	2.0	2.0	1.8	
	建設業	252 100.0	163 64.7	48 19.0	12 4.8	4 1.6	2 0.8	8 3.2	15 6.0	9.1	5.0	18.8	
	製造業	673 100.0	483 71.8	114 16.9	28 4.2	6 0.9	1 0.1	12 1.8	29 4.3	7.0	4.0	16.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 50.0	3 50.0	-	-	-	-	-	6.0	6.0	3.1	
	情報通信業	135 100.0	79 58.5	36 26.7	7 5.2	3 2.2	-	6 4.4	4 3.0	11.3	5.0	25.3	
	運輸業、郵便業	121 100.0	77 63.6	22 18.2	4 3.3	3 2.5	4 3.3	3 2.5	8 6.6	9.8	5.0	19.0	
	卸売業、小売業	550 100.0	366 66.5	117 21.3	20 3.6	7 1.3	1 0.2	17 3.1	22 4.0	8.8	5.0	19.0	
	金融業、保険業	40 100.0	24 60.0	8 20.0	3 7.5	2 5.0	-	3 7.5	-	15.5	5.0	32.2	
	不動産業、物品賃貸業	63 100.0	29 46.0	16 25.4	5 7.9	2 3.2	1 1.6	5 7.9	5 7.9	17.3	5.5	32.3	
	学術研究、専門・技術サービス業	153 100.0	104 68.0	28 18.3	7 4.6	2 1.3	1 0.7	6 3.9	5 3.3	9.7	5.0	20.8	
	宿泊業、飲食サービス業	69 100.0	34 49.3	19 27.5	7 10.1	1 1.4	1 1.4	1 1.4	7 10.1	8.2	5.0	8.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	79 100.0	53 67.1	15 19.0	4 5.1	-	-	2 2.5	3 3.8	9.3	5.0	21.0	
	教育、学習支援業	118 100.0	76 64.4	15 12.7	3 2.5	2 1.7	-	4 3.4	18 15.3	9.4	4.3	22.8	
	医療、福祉	480 100.0	307 64.0	77 16.0	23 4.8	3 0.6	4 0.8	7 1.5	59 12.3	6.9	3.0	15.2	
	複合サービス事業	36 100.0	25 69.4	8 22.2	-	-	-	-	2 5.6	6.9	3.0	17.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	203 100.0	131 64.5	42 20.7	11 5.4	1 0.5	2 1.0	8 3.9	8 3.9	10.0	5.0	21.6	
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	9.0	9.0	0.0	
	(S模A)	あなたの職種											
		管理職（リーダー職を含む）	618 100.0	414 67.0	121 19.6	28 4.5	4 0.6	4 0.6	20 3.2	27 4.4	9.1	5.0	19.6
事務職（一般事務等）		898 100.0	593 66.0	163 18.2	32 3.6	13 1.4	1 0.1	22 2.4	74 8.2	7.8	4.0	18.2	
事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）		97 100.0	67 69.1	16 16.5	6 6.2	-	1 1.0	1 6.2	6 6.2	6.5	5.0	12.0	
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		276 100.0	185 67.0	58 21.0	14 5.1	5 1.8	2 0.7	6 2.2	6 2.2	8.2	5.0	16.3	
医療・福祉関係専門職		262 100.0	161 61.5	42 16.0	15 5.7	3 1.1	3 1.1	4 1.5	34 13.0	7.6	3.1	16.4	
教育関係専門職		47 100.0	27 57.4	6 12.8	1 2.1	1 2.1	-	2 4.3	10 21.3	11.1	5.0	25.3	
営業職		326 100.0	193 59.2	79 24.2	18 5.5	7 2.1	3 0.9	18 5.5	8 2.5	12.8	5.0	26.3	
販売職		14 100.0	8 57.1	3 21.4	1 7.1	-	-	2 14.3	-	21.3	5.0	41.3	
接客・サービス職		77 100.0	48 62.3	17 22.1	6 7.8	1 1.3	2 2.6	1 1.3	2 2.6	8.7	5.0	14.2	
保安職		2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	7.5	7.5	3.5	
製造・生産工程職		188 100.0	143 76.1	32 17.0	4 2.1	1 0.5	-	3 1.6	5 2.7	6.6	4.0	18.1	
輸送・機械運転職		29 100.0	19 65.5	4 13.8	3 10.3	1 3.4	2 6.9	-	2 6.9	8.3	5.0	10.5	
建設・採掘職		62 100.0	43 69.4	10 16.1	2 3.2	-	-	1 1.6	6 9.7	6.0	3.0	9.7	
その他		70 100.0	45 64.3	14 20.0	6 8.6	-	-	1 1.4	3 4.3	8.0	5.0	14.1	
無回答		17 100.0	11 64.7	3 17.6	-	-	-	1 5.9	2 11.8	12.5	5.0	28.5	

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収(税引前の数値)は、どのように変化していると思込んでいますか。

②標準的なケース【低下割合】

		合計	5%以下	5%超 10%	10%超 20%	20%超 30%	30%超 50%	50%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計		629 100.0	125 19.9	144 22.9	83 13.2	78 12.4	68 10.8	47 7.5	84 13.4	22.6	15.0	21.3	
(S性別問A)	男性	390 100.0	80 20.5	99 25.4	53 13.6	57 14.6	47 12.1	27 6.9	27 6.9	22.3	15.0	20.6	
	女性	238 100.0	45 18.9	45 18.9	30 12.6	20 8.4	21 8.8	20 8.4	57 23.9	23.0	15.0	22.9	
	無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	30.0	30.0	0.0	
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	-	-	-	7.7	5.0	6.4	
	男性 30代	28 100.0	14 50.0	9 32.1	2 7.1	2 7.1	-	1 3.6	-	12.0	7.5	16.9	
	男性 40代	80 100.0	31 38.8	28 35.0	11 13.8	-	3 3.8	1 1.3	6 7.5	11.1	10.0	13.4	
	男性 50代	192 100.0	27 14.1	39 20.3	29 15.1	39 20.3	28 14.6	17 8.9	13 6.8	25.7	20.0	19.6	
	男性 60代以上	86 100.0	5 5.8	23 26.7	10 11.6	16 18.6	16 18.6	8 9.3	8 9.3	29.7	25.0	24.0	
	女性 20代以下	9 100.0	3 33.3	-	1 11.1	-	-	1 11.1	4 44.4	22.8	2.0	38.4	
	女性 30代	28 100.0	9 32.1	8 28.6	2 7.1	2 7.1	1 3.6	-	6 21.4	11.0	9.0	10.2	
	女性 40代	51 100.0	14 27.5	10 19.6	5 9.8	1 2.0	3 5.9	4 7.8	14 27.5	20.2	10.0	26.1	
	女性 50代	116 100.0	17 14.7	23 19.8	18 15.5	13 11.2	12 10.3	13 11.2	20 17.2	25.5	20.0	22.7	
	女性 60代以上	34 100.0	2 5.9	4 11.8	4 11.8	4 11.8	5 14.7	2 5.9	13 38.2	29.0	25.0	20.1	
	無回答	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-	16.0	16.0	19.8	
	(S模問A)	勤め先企業の従業員規模											
50人以下		356 100.0	71 19.9	79 22.2	52 14.6	38 10.7	37 10.4	22 6.2	57 16.0	21.6	10.0	20.9	
50人超~100人		130 100.0	24 18.5	38 29.2	17 13.1	19 14.6	12 9.2	6 4.6	14 10.8	20.1	10.0	18.2	
100人超~300人		94 100.0	19 20.2	18 19.1	10 10.6	13 13.8	14 14.9	11 11.7	9 9.6	27.0	20.0	24.1	
300人超		47 100.0	11 23.4	8 17.0	4 8.5	8 17.0	5 10.6	7 14.9	4 8.5	25.7	20.0	23.9	
無回答	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0	45.0	45.0	49.5		
勤め先企業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	建設業	65 100.0	9 13.8	19 29.2	14 21.5	8 12.3	6 9.2	2 3.1	7 10.8	19.3	15.0	15.2	
	製造業	140 100.0	27 19.3	38 27.1	15 10.7	15 10.7	21 15.0	11 7.9	13 9.3	22.9	10.0	21.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	40.0	40.0	0.0	
	情報通信業	15 100.0	5 33.3	2 13.3	5 33.3	2 13.3	-	-	1 6.7	12.4	11.5	9.4	
	運輸業、郵便業	21 100.0	3 14.3	4 19.0	2 9.5	2 9.5	2 9.5	1 4.8	3 14.3	24.7	25.0	19.6	
	卸売業、小売業	130 100.0	33 25.4	25 19.2	14 10.8	16 12.3	12 9.2	11 8.5	19 14.6	22.9	10.0	24.0	
	金融業、保険業	14 100.0	6 42.9	1 7.1	-	2 14.3	3 21.4	2 14.3	-	25.0	20.0	23.2	
	不動産業、物品賃貸業	9 100.0	5 55.6	-	-	3 33.3	1 11.1	-	-	17.1	5.0	17.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	30 100.0	8 26.7	11 36.7	2 6.7	4 13.3	-	4 13.3	1 3.3	20.7	10.0	24.3	
	宿泊業、飲食サービス業	13 100.0	-	4 30.8	6 46.2	1 7.7	1 7.7	1 7.7	-	23.9	20.0	22.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	16 100.0	1 6.3	3 31.3	4 25.0	4 25.0	-	-	2 12.5	17.1	17.5	8.3	
	教育、学習支援業	17 100.0	3 17.6	5 29.4	3 17.6	3 17.6	1 5.9	1 5.9	3 17.6	20.0	10.0	21.1	
	医療、福祉	124 100.0	20 16.1	22 17.7	14 11.3	9 7.3	17 13.7	10 8.1	32 25.8	25.1	17.5	22.7	
	複合サービス事業	7 100.0	3 42.9	-	1 14.3	2 28.6	-	-	-	24.7	20.0	27.0	
	サービス業(他に分類されないもの)	27 100.0	2 7.4	8 29.6	3 11.1	3 18.5	5 18.5	3 11.1	3 11.1	26.6	20.0	22.3	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	あなたの職種(S1)	管理職(リーダー職を含む)	184 100.0	33 17.9	38 20.7	24 13.0	33 17.9	27 14.7	17 9.2	12 6.5	25.4	20.0	21.1
		事務職(一般事務等)	164 100.0	36 22.0	41 25.0	19 11.6	15 9.1	15 9.1	10 6.1	28 17.1	20.2	10.0	21.2
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	17 100.0	4 23.5	3 17.6	2 11.8	4 23.5	1 5.9	2 11.8	1 5.9	25.6	16.5	28.2
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		44 100.0	11 25.0	12 27.3	4 9.1	6 13.6	5 11.4	4 9.1	2 4.5	21.5	10.0	20.4	
医療・福祉関係専門職		60 100.0	11 18.3	11 18.3	7 11.7	3 5.0	5 8.3	6 10.0	17 28.3	23.7	10.0	23.8	
教育関係専門職		9 100.0	2 22.2	2 22.2	3 33.3	1 11.1	-	-	1 11.1	14.0	12.5	9.1	
営業職		47 100.0	10 21.3	8 17.0	11 23.4	7 14.9	6 12.8	3 6.4	2 4.3	22.6	20.0	19.7	
販売職		4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-	1 25.0	1 25.0	38.3	10.0	53.5	
接客・サービス職		19 100.0	5 26.3	5 26.3	3 15.8	-	-	1 5.3	5 26.3	15.4	10.0	22.2	
保安職		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
製造・生産工程職		44 100.0	9 20.5	13 29.5	6 13.6	4 9.1	5 11.4	1 2.3	6 13.6	18.5	10.0	16.6	
輸送・機械運転職	11 100.0	1 9.1	2 18.2	1 9.1	4 36.4	1 9.1	-	2 18.2	22.3	30.0	12.8		
建設・採掘職	7 100.0	1 14.3	3 42.9	1 14.3	1 14.3	-	-	1 14.3	16.7	10.0	16.6		
その他	14 100.0	1 7.1	3 21.4	2 14.3	1 7.1	2 14.3	1 7.1	4 28.6	29.6	17.5	29.9		
無回答	5 100.0	-	2 40.0	-	-	-	2 20.0	1 40.0	26.0	10.0	29.5		

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収(税引前の数値)は、どのように変化していると思込んでいますか。

③最も悪化するケース

		合計	上昇	お お む ね 変 わ ら な い	低 下	無 回 答	
合計		16,752 100.0	569 3.4	10,965 65.5	3,425 20.4	1,793 10.7	
(S性別A)	男性	9,181 100.0	411 4.5	5,864 63.9	2,169 23.6	737 8.0	
	女性	7,522 100.0	156 2.1	5,073 67.4	1,254 16.7	1,039 13.8	
	無回答	49 100.0	2 4.1	28 57.1	2 4.1	17 34.7	
	性別(問1) ×年齢(問3)						
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	62 6.7	652 70.0	132 14.2	86 9.2	
	男性 30代	2,304 100.0	143 6.2	1,538 66.8	463 20.1	160 6.9	
	男性 40代	3,150 100.0	144 4.6	2,046 65.0	740 23.5	220 7.0	
	男性 50代	2,041 100.0	52 2.5	1,175 57.6	630 30.9	184 9.0	
	男性 60代以上	740 100.0	10 1.4	446 60.3	202 27.3	82 11.1	
	女性 20代以下	1,269 100.0	33 2.6	940 74.1	147 11.6	149 11.7	
	女性 30代	1,715 100.0	33 1.9	1,245 72.6	260 15.2	177 10.3	
	女性 40代	2,332 100.0	57 2.4	1,576 67.6	390 16.7	309 13.3	
	女性 50代	1,776 100.0	28 1.6	1,078 60.7	378 21.3	292 16.4	
	女性 60代以上	416 100.0	4 1.0	223 53.6	79 19.0	110 26.4	
	無回答	77 100.0	3 3.9	46 59.7	4 5.2	24 31.2	
	(SA) 勤め先企業規模の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	301 3.1	6,269 64.6	1,968 20.3	1,165 12.0
50人超~100人		3,551 100.0	101 2.8	2,372 66.8	730 20.6	348 9.8	
100人超~300人		2,291 100.0	104 4.5	1,539 67.2	475 20.7	173 7.6	
300人超		1,104 100.0	55 5.0	725 65.7	244 22.1	80 7.2	
無回答		103 100.0	8 7.8	60 58.3	8 7.8	27 26.2	
(SA) 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	- -	17 77.3	1 4.5	4 18.2	
	建設業	1,574 100.0	51 3.2	1,055 67.0	309 19.6	159 10.1	
	製造業	3,390 100.0	104 3.1	2,193 64.7	792 23.4	301 8.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	1 4.0	16 64.0	4 16.0	4 16.0	
	情報通信業	408 100.0	21 5.1	241 59.1	131 32.1	15 3.7	
	運輸業、郵便業	968 100.0	28 2.9	699 72.2	138 14.3	103 10.6	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	126 4.3	1,807 62.0	682 23.4	301 10.3	
	金融業、保険業	195 100.0	11 5.6	121 62.1	49 25.1	14 7.2	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	13 5.2	150 59.5	64 25.4	25 9.9	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	21 3.8	333 60.8	160 29.2	34 6.2	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	11 2.6	264 62.4	87 20.6	61 14.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	20 4.4	299 66.3	87 19.3	45 10.0	
	教育、学習支援業	693 100.0	17 2.5	461 66.5	111 16.0	104 15.0	
	医療、福祉	3,635 100.0	102 2.8	2,481 68.3	556 15.3	496 13.6	
	複合サービス事業	117 100.0	7 6.0	72 61.5	23 19.7	15 12.8	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	36 3.2	742 66.4	230 20.6	110 9.8	
	無回答	17 100.0	- -	14 82.4	1 5.9	2 11.8	
	(S) あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	138 4.1	2,052 61.5	847 25.4	301 9.0
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	161 3.0	3,770 69.8	930 17.2	537 9.9
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	17 4.4	227 58.8	116 30.1	26 6.7
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	47 4.6	628 61.0	295 28.7	59 5.7	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	41 1.9	1,462 69.0	305 14.4	311 14.7	
教育関係専門職		274 100.0	8 2.9	172 62.8	46 16.8	48 17.5	
営業職		1,349 100.0	68 5.0	822 60.9	348 25.8	111 8.2	
販売職		102 100.0	4 3.9	65 63.7	24 23.5	9 8.8	
接客・サービス職		510 100.0	14 2.7	334 65.5	101 19.8	61 12.0	
保安職		20 100.0	1 5.0	10 50.0	7 35.0	2 10.0	
製造・生産工程職		970 100.0	27 2.8	642 66.2	205 21.1	96 9.9	
輸送・機械運転職		347 100.0	12 3.5	246 70.9	51 14.7	38 11.0	
建設・採掘職		375 100.0	14 3.7	248 66.1	69 18.4	44 11.7	
その他		336 100.0	14 4.2	201 59.8	61 18.2	60 17.9	
無回答		199 100.0	3 1.5	86 43.2	20 10.1	90 45.2	

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収（税引前の数値）は、どのように変化していると思込んでいますか。

③最も悪化するケース【上昇割合】

		合計	5%以下	5%超 10%	10%超 20%	20%超 30%	30%超 50%	50%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計		569 100.0	422 74.2	62 10.9	15 2.6	3 0.5	4 0.7	19 3.3	44 7.7	7.5	2.1	19.5
(S性別A) 性別1	男性	411 100.0	312 75.9	44 10.7	13 3.2	2 0.5	3 0.7	16 3.9	21 5.1	8.2	3.0	20.7
	女性	156 100.0	109 69.9	17 10.9	2 1.3	1 0.6	1 0.6	3 1.9	23 14.7	5.8	2.0	15.7
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	5.0	5.0	7.1
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	5.0	5.0	7.1
(性別問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	82 100.0	41 66.1	13 21.0	3 4.8	-	-	1 1.6	2 3.2	9.1	4.5	19.9
	男性 30代	143 100.0	114 79.7	12 8.4	4 2.8	-	-	4 2.8	9 6.3	6.7	3.0	18.1
	男性 40代	144 100.0	117 81.3	10 6.9	3 2.1	1 0.7	-	7 4.9	6 4.2	8.0	2.0	22.1
	男性 50代	52 100.0	34 65.4	8 15.4	3 5.8	1 1.9	-	3 5.8	3 5.8	10.8	3.0	24.9
	男性 60代以上	10 100.0	6 60.0	1 10.0	-	-	2 20.0	-	1 10.0	11.6	5.0	16.4
	女性 20代以下	33 100.0	22 66.7	4 12.1	-	-	1 3.0	1 3.0	5 15.2	9.2	2.0	23.6
	女性 30代	33 100.0	25 75.8	3 9.1	-	-	-	1 3.0	4 12.1	6.3	2.0	19.4
	女性 40代	57 100.0	37 64.9	9 15.8	-	-	-	-	11 19.3	3.2	1.6	3.5
	女性 50代	28 100.0	23 82.1	1 3.6	1 3.6	1 3.6	-	-	2 7.1	3.4	1.0	6.9
	女性 60代以上	4 100.0	1 25.0	-	1 25.0	-	-	-	1 25.0	30.0	20.0	36.1
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	-	-	-	5.0	5.0	5.0
	(SA) 勤め先企業規模(問9) 従業員の規模	50人以下	301 100.0	219 72.8	32 10.6	11 3.7	2 0.7	3 1.0	10 3.3	24 8.0	7.8	3.0
50人超～100人		101 100.0	75 74.3	14 13.9	1 1.0	-	-	4 4.0	7 6.9	7.7	3.0	20.7
100人超～300人		104 100.0	83 79.8	8 7.7	2 1.9	1 1.0	1 1.0	2 1.9	7 6.7	6.0	2.0	16.9
300人超		55 100.0	39 70.9	7 12.7	1 1.8	-	-	3 5.5	5 9.1	9.4	2.0	24.9
無回答		8 100.0	6 75.0	1 12.5	-	-	-	-	1 12.5	2.9	2.0	3.2
(SA) 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	建設業	51 100.0	36 70.6	5 9.8	3 5.9	-	-	3 5.9	4 7.8	11.0	4.0	24.5
	製造業	104 100.0	80 76.9	12 11.5	2 1.9	-	-	5 4.8	5 4.8	7.9	2.0	21.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	6.5	6.5	0.0
	情報通信業	21 100.0	18 85.7	3 14.3	-	-	-	-	-	2.8	1.0	3.4
	運輸業、郵便業	28 100.0	17 60.7	4 14.3	3 10.7	-	1 3.6	-	3 10.7	6.5	2.5	9.3
	卸売業、小売業	126 100.0	102 81.0	10 7.9	1 0.8	2 1.6	-	4 3.2	7 5.6	6.8	2.5	18.8
	金融業、保険業	11 100.0	10 90.9	1 9.1	-	-	-	-	-	3.2	1.2	3.0
	不動産業、物品賃貸業	13 100.0	8 61.5	3 23.1	1 7.7	-	-	1 7.7	-	13.6	3.0	32.3
	学術研究、専門・技術サービス業	21 100.0	15 71.4	2 9.5	2 9.5	1 4.8	-	1 4.8	1 4.8	10.5	2.0	24.0
	宿泊業、飲食サービス業	11 100.0	7 63.6	3 27.3	1 9.1	-	-	-	-	5.5	5.0	6.2
	生活関連サービス業、娯楽業	20 100.0	18 90.0	-	1 5.0	1 5.0	-	-	-	3.9	2.0	7.6
	教育、学習支援業	17 100.0	12 70.6	2 11.8	1 5.9	-	-	-	2 11.8	4.5	3.0	5.0
	医療、福祉	102 100.0	73 71.6	9 8.8	-	-	1 1.0	3 2.9	16 15.7	6.8	2.0	19.3
	複合サービス事業	7 100.0	7 100.0	-	-	-	-	1 14.3	1 14.3	19.4	3.0	41.0
	サービス業（他に分類されないもの）	36 100.0	21 58.3	7 19.4	1 2.8	-	1 2.8	1 2.8	5 13.9	9.6	5.0	21.9
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(S) あなたの職種(問11)	管理職（リーダー職を含む）	138 100.0	105 76.1	14 10.1	4 2.9	1 0.7	-	6 4.3	8 5.8	8.1	2.3	21.1
	事務職（一般事務等）	161 100.0	120 74.5	17 10.6	3 1.9	1 0.6	1 0.6	2 1.2	17 10.6	5.1	2.0	14.1
	事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	17 100.0	13 76.5	2 11.8	1 5.9	-	-	-	1 5.9	4.6	5.0	4.1
	技術系専門職（研究開発、設計、SE等）	47 100.0	38 80.9	7 14.9	1 2.1	-	-	-	1 2.1	3.7	2.3	4.0
	医療・福祉関係専門職	41 100.0	28 68.3	4 9.8	1 2.4	-	-	1 2.4	7 17.1	6.4	2.0	18.1
	教育関係専門職	8 100.0	5 62.5	1 12.5	-	-	-	-	2 25.0	3.9	3.0	3.1
	営業職	68 100.0	52 76.5	9 13.2	-	-	-	4 5.9	3 4.4	9.7	3.0	25.1
	販売職	4 100.0	2 50.0	-	-	1 25.0	-	-	1 25.0	38.5	16.5	55.9
	接客・サービス職	14 100.0	11 78.6	-	2 14.3	-	-	-	1 7.1	11.6	2.0	26.9
	保安職	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	0.0	0.0	0.0
	製造・生産工程職	27 100.0	20 74.1	2 7.4	1 3.7	-	-	2 7.4	2 7.4	9.8	3.0	23.3
	輸送・機械運転職	12 100.0	7 58.3	2 16.7	1 8.3	-	-	-	1 8.3	6.5	2.0	7.6
	建設・採掘職	14 100.0	10 71.4	1 7.1	-	-	1 7.1	-	2 14.3	6.9	2.6	13.9
	その他	14 100.0	8 57.1	3 21.4	-	-	2 14.3	1 7.1	-	16.6	5.0	27.3
	無回答	3 100.0	2 66.7	-	-	-	-	-	-	38.0	5.0	58.0

問26. 3年先を見据えた際、あなたの主な仕事から得られる年収(税引前の数値)は、どのように変化していると思込んでいますか。

③最も悪化するケース【低下割合】

		合計	5%以下	5%超 10%	10%超 20%	20%超 30%	30%超 50%	50%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計		3,425 100.0	892 26.0	1,060 30.9	513 15.0	255 7.4	192 5.6	190 5.5	323 9.4	18.0	10.0	20.9	
(S)性別1	男性	2,169 100.0	567 26.1	743 34.3	355 16.4	158 7.3	127 5.9	113 5.2	106 4.9	17.6	10.0	20.2	
	女性	1,254 100.0	325 25.9	317 25.3	157 12.5	97 7.7	64 5.1	77 6.1	217 17.3	18.7	10.0	22.0	
	無回答	2 100.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	30.0	30.0	14.1	
(問1)×(問3)性別	男性 20代以下	132 100.0	40 30.3	51 38.6	20 15.2	7 5.3	2 1.5	7 5.3	5 3.8	15.6	10.0	20.5	
	男性 30代	463 100.0	147 31.7	180 38.9	70 15.1	20 4.3	7 1.5	16 3.5	23 5.0	13.7	10.0	17.4	
	男性 40代	740 100.0	237 32.0	282 38.1	105 14.2	46 6.2	10 1.4	25 3.4	35 4.7	13.8	10.0	17.5	
	男性 50代	630 100.0	122 19.4	196 31.1	120 19.0	51 8.1	73 11.6	35 5.6	33 5.2	20.5	10.0	19.8	
	男性 60代以上	202 100.0	20 9.9	34 16.8	40 19.8	33 16.3	35 17.3	30 14.9	10 5.0	33.1	27.5	27.2	
	女性 20代以下	147 100.0	50 34.0	30 20.4	18 12.2	9 6.1	3 2.0	10 6.8	27 18.4	17.4	10.0	24.0	
	女性 30代	260 100.0	68 26.2	78 30.0	34 13.1	19 7.3	7 2.7	11 4.2	43 16.5	16.1	10.0	19.6	
	女性 40代	390 100.0	111 28.5	120 30.8	43 11.0	21 5.4	8 2.1	20 5.1	67 17.2	15.8	10.0	21.1	
	女性 50代	378 100.0	91 24.1	79 20.9	53 14.0	39 10.3	27 7.1	25 6.6	64 16.9	20.2	10.0	21.2	
	女性 60代以上	79 100.0	5 6.3	10 12.7	9 11.4	9 11.4	19 24.1	11 13.9	16 20.3	36.6	30.0	25.6	
	無回答	4 100.0	1 25.0	-	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-	-	23.8	25.0	14.9	
	(S)模範9 勤め先企業 の従業員規	50人以下	1,968 100.0	491 24.9	619 31.5	294 14.9	145 7.4	107 5.4	112 5.7	200 10.2	18.4	10.0	21.5
50人超~100人		730 100.0	189 25.9	230 31.5	120 16.4	64 8.8	38 5.2	29 4.0	60 8.2	16.6	10.0	18.1	
100人超~300人		475 100.0	126 26.5	142 29.9	69 14.5	28 5.9	28 5.9	36 7.6	46 9.7	19.2	10.0	22.7	
300人超		244 100.0	83 34.0	68 27.9	29 11.9	18 7.4	19 7.8	10 4.1	17 7.0	15.7	10.0	17.3	
無回答		8 100.0	3 37.5	1 12.5	1 12.5	-	-	-	-	39.9	15.0	44.3	
(S)模範9 勤め先企業 の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	10.0	10.0	0.0	
	建設業	309 100.0	81 26.2	95 30.7	60 19.4	24 7.8	17 5.5	9 2.9	23 7.4	16.5	10.0	17.8	
	製造業	792 100.0	219 27.7	234 29.5	138 17.4	63 8.0	45 5.7	34 4.3	59 7.4	17.0	10.0	19.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	4 100.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-	-	-	15.0	7.5	16.8	
	情報通信業	131 100.0	44 33.6	44 33.6	16 12.2	10 7.6	5 3.8	5 3.8	7 5.3	14.6	10.0	17.4	
	運輸業、郵便業	138 100.0	32 23.2	46 33.3	15 10.9	8 5.8	8 5.8	12 8.7	17 12.3	19.9	10.0	23.1	
	卸売業、小売業	682 100.0	179 26.2	227 33.3	93 13.6	54 7.9	33 4.8	43 6.3	53 7.8	18.2	10.0	21.6	
	金融業、保険業	49 100.0	9 18.4	18 36.7	9 18.4	3 6.1	4 8.2	4 8.2	2 4.1	19.3	10.0	18.5	
	不動産業、物品賃貸業	64 100.0	19 29.7	22 34.4	10 15.6	3 4.7	1 1.6	5 7.8	4 6.3	18.7	10.0	26.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	160 100.0	29 18.1	65 40.6	26 16.3	15 9.4	6 3.8	9 5.6	10 6.3	17.9	10.0	19.8	
	宿泊業、飲食サービス業	87 100.0	10 11.5	29 33.3	20 23.0	10 11.5	6 6.9	5 5.7	7 8.0	21.5	11.5	21.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	87 100.0	20 23.0	31 35.6	11 12.6	10 11.5	6 6.9	3 3.4	6 6.9	18.2	10.0	20.2	
	教育、学習支援業	111 100.0	26 23.4	35 31.5	10 9.0	8 7.2	7 6.3	7 6.3	18 16.2	19.5	10.0	23.4	
	医療、福祉	556 100.0	148 26.6	127 22.8	75 13.5	32 5.8	39 7.0	37 6.7	98 17.6	19.5	10.0	22.9	
	複合サービス事業	23 100.0	4 17.4	5 21.7	2 8.7	2 8.7	3 13.0	2 21.7	2 8.7	30.0	20.0	28.1	
	サービス業(他に分類されないもの)	230 100.0	70 30.4	79 34.3	28 12.2	13 5.7	11 4.8	12 5.2	17 7.4	16.3	10.0	20.3	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	10.0	10.0	0.0	
	(S)模範9 あなたの職 種	管理職(リーダー職を含む)	847 100.0	192 22.7	283 33.4	146 17.2	63 7.4	70 8.3	52 6.1	41 4.8	19.5	10.0	21.0
		事務職(一般事務等)	930 100.0	264 28.4	262 28.2	121 13.0	71 7.6	40 4.3	52 5.6	120 12.9	17.5	10.0	21.6
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)		116 100.0	34 29.3	38 32.8	20 17.2	8 6.9	5 4.3	3 2.6	8 6.9	14.6	10.0	16.3	
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		295 100.0	85 28.8	105 35.6	49 16.6	18 6.1	11 3.7	17 5.8	10 3.4	16.4	10.0	19.6	
医療・福祉関係専門職		305 100.0	88 28.9	63 20.7	40 13.1	18 5.9	20 6.6	21 6.9	55 18.0	19.0	10.0	22.6	
教育関係専門職		46 100.0	12 26.1	11 23.9	3 6.5	3 10.9	5 10.9	2 4.3	8 17.4	20.7	10.0	23.4	
営業職		348 100.0	81 23.3	131 37.6	51 14.7	24 6.9	13 3.7	26 7.5	22 6.3	18.7	10.0	22.4	
販売職		24 100.0	7 29.2	6 25.0	4 16.7	2 8.3	-	1 4.2	4 16.7	15.7	10.0	21.5	
接客・サービス職		101 100.0	21 20.8	37 36.6	15 14.9	11 10.9	1 1.0	3 3.0	13 12.9	15.8	10.0	17.7	
保安職		7 100.0	2 28.6	2 28.6	1 14.3	-	-	-	-	28.9	10.0	35.6	
製造・生産工程職		205 100.0	51 24.9	63 30.7	31 15.1	22 10.7	13 6.3	8 3.9	17 8.3	17.7	10.0	19.7	
輸送・機械運転職		51 100.0	15 29.4	16 31.4	7 13.7	3 5.9	5 9.8	2 3.9	3 5.9	17.5	10.0	21.1	
建設・採掘職		59 100.0	21 30.4	25 36.2	10 14.5	4 5.8	2 2.9	-	-	11.8	10.0	10.1	
その他		61 100.0	14 23.0	14 23.0	11 18.0	5 8.2	1 9.8	1 1.6	10 16.4	17.8	10.0	18.2	
無回答		20 100.0	5 25.0	4 20.0	4 20.0	1 5.0	1 5.0	-	-	14.5	10.0	12.5	

問26-付問1。「最も改善するケース」「標準的なケース」「最も悪化するケース」の実現確率について、あなたはどのように見込んでいますか。

①最も改善するケース

		合計	10%以下	10%超~20%	20%超~30%	30%超~40%	40%超~50%	50%超~60%	60%超~70%	70%超~80%	80%超~90%	90%超	無回答	平均	中央値	標準標準偏差	
合計		16,752 100.0	4,293 25.6	1,761 10.5	1,898 11.3	1,183 7.1	810 4.8	259 1.5	182 1.1	159 0.9	44 0.3	73 0.4	6,090 36.4	23.4	20.0	19.8	
(性別)	男性	9,181 100.0	2,380 25.9	1,116 12.2	1,168 12.7	755 8.2	503 5.5	177 1.9	118 1.3	95 1.0	30 0.3	42 0.5	2,797 30.5	24.4	20.0	19.7	
	女性	7,522 100.0	1,907 25.4	85 1.1	643 8.5	727 9.7	424 5.6	304 4.0	81 1.1	63 0.8	64 0.9	14 0.2	31 0.4	3,264 43.4	21.9	20.0	19.9
	無回答	49 100.0	6 12.2	2 4.1	3 6.1	4 8.2	3 6.1	3 2.0	1 2.0	1 1.0	1 1.0	1 1.0	1 1.0	29 59.2	29.5	30.0	20.5
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	157 16.8	118 12.7	123 13.2	114 12.2	55 5.9	30 3.2	17 1.8	10 1.1	9 1.0	6 0.6	6 0.6	293 31.4	29.8	30.0	20.6
	男性 30代	2,304 100.0	495 21.5	297 12.9	343 14.9	222 9.6	146 6.3	57 2.5	38 1.6	27 1.2	5 0.2	12 0.5	12 0.5	662 28.7	27.0	25.0	19.5
	男性 40代	3,150 100.0	850 27.0	394 12.5	418 13.3	241 7.7	182 5.8	55 1.7	35 1.1	31 1.0	10 0.3	14 0.4	9 0.3	920 29.2	23.9	20.0	19.4
	男性 50代	2,041 100.0	629 30.8	247 12.1	209 10.2	135 6.6	99 4.9	28 1.4	23 1.1	18 0.9	5 0.2	8 0.4	6 0.3	640 31.4	21.6	20.0	19.3
	男性 60代以上	740 100.0	246 33.2	57 7.7	75 10.1	43 5.8	18 2.4	7 0.9	5 0.7	5 1.2	1 0.1	2 0.3	1 0.1	277 37.4	18.6	10.0	19.5
	女性 20代以下	1,269 100.0	235 18.5	114 9.0	146 11.5	109 8.6	67 5.3	28 2.2	10 0.8	10 0.8	1 0.1	6 0.5	5 0.4	543 42.8	26.4	25.0	19.5
	女性 30代	1,715 100.0	391 22.8	172 10.0	194 11.3	98 5.7	70 4.1	19 1.1	15 0.9	14 0.8	9 0.5	5 0.3	5 0.3	728 42.4	23.3	20.0	19.6
	女性 40代	2,332 100.0	637 27.3	195 8.4	212 9.1	127 5.4	94 4.0	19 0.8	20 0.9	25 1.1	3 0.1	14 0.6	14 0.6	986 42.3	21.6	20.0	20.4
	女性 50代	1,776 100.0	540 30.4	132 7.4	148 8.3	74 4.2	54 3.0	14 0.8	12 0.7	14 0.8	-	4 0.2	4 0.2	784 44.1	18.0	10.0	18.8
	女性 60代以上	416 100.0	101 24.3	29 7.0	27 6.5	16 3.8	17 4.1	1 0.2	6 1.4	-	1 0.2	2 0.5	2 0.5	216 51.9	19.5	10.0	20.8
	無回答	77 100.0	12 15.6	6 7.8	3 3.9	4 5.2	8 10.4	1 1.3	1 1.3	1 1.3	1 1.3	1 1.3	1 1.3	41 53.2	28.8	22.5	21.2
	(S A) 勤め先企業規模(問9)の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	2,404 24.8	998 10.3	1,059 10.9	646 6.7	476 4.9	142 1.5	94 1.0	77 0.8	19 0.2	46 0.5	3,742 38.6	23.2	20.0	20.0
50人超~100人		3,551 100.0	952 26.8	366 10.3	395 11.1	239 6.7	163 4.6	54 1.5	44 1.2	40 1.1	16 0.5	8 0.2	1,274 35.9	23.2	20.0	20.0	
100人超~300人		2,291 100.0	627 27.4	251 11.0	287 12.5	187 8.2	115 5.0	41 1.8	30 1.3	24 1.0	6 0.3	14 0.6	709 30.9	23.9	20.0	20.2	
300人超		1,104 100.0	298 27.0	134 12.1	144 13.0	101 9.1	55 5.0	20 1.8	14 1.3	18 1.6	3 0.3	5 0.5	312 28.3	24.4	20.0	20.2	
無回答		103 100.0	12 11.7	12 11.7	13 12.6	10 9.7	1 1.0	2 1.9	2 1.9	2 1.9	2 1.9	2 1.9	3 5.1	24.7	25.0	14.1	
(S A) 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	1 4.5	3 13.6	1 4.5	-	-	4 4.5	-	-	-	-	15 68.2	35.0	20.0	29.6	
	建設業	1,574 100.0	392 24.9	178 11.3	170 10.8	122 7.8	77 4.9	21 1.3	13 0.8	11 0.7	6 0.4	10 0.6	574 36.5	23.5	20.0	19.9	
	製造業	3,390 100.0	949 28.0	390 11.5	417 12.3	261 7.7	158 4.7	55 1.6	30 0.9	27 0.8	9 0.3	10 0.3	1,084 32.0	22.5	20.0	18.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	7 28.0	3 12.0	3 16.0	-	1 4.0	-	-	-	-	-	-	9 36.0	20.0	20.0	16.5
	情報通信業	408 100.0	105 25.7	59 14.5	73 17.9	45 11.0	30 7.4	10 2.5	6 1.5	7 1.7	-	3 0.7	70 17.2	26.8	25.0	19.4	
	運輸業、郵便業	968 100.0	239 24.7	63 6.5	102 10.5	61 6.3	47 4.9	7 0.7	11 1.1	14 1.4	1 0.1	7 0.7	416 43.0	24.0	20.0	21.4	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	754 25.9	345 11.8	349 12.0	218 7.5	153 5.2	47 1.6	40 1.4	26 0.9	10 0.3	16 0.5	958 32.9	24.0	20.0	20.0	
	金融業、保険業	195 100.0	66 33.8	25 12.8	18 9.2	13 6.7	11 5.6	3 1.5	3 1.0	3 1.5	1 0.5	-	53 27.2	21.7	20.0	19.2	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	49 19.4	27 10.7	32 15.1	19 7.5	9 3.6	5 2.0	5 2.0	5 2.0	2 0.8	2 0.8	79 31.3	29.6	25.0	22.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	120 21.9	81 14.8	85 15.5	50 9.1	37 6.7	12 2.2	12 2.2	6 1.1	-	2 0.4	150 27.4	26.1	20.0	19.1	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	97 22.9	45 10.6	39 9.2	35 8.3	30 7.1	8 1.9	10 2.4	3 0.7	-	1 0.2	169 40.0	24.3	20.0	20.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	112 24.8	48 10.6	49 10.9	43 9.5	38 8.4	6 1.3	6 1.3	7 1.6	-	2 0.4	161 35.7	24.0	20.0	19.5	
	教育、学習支援業	693 100.0	156 22.5	63 9.1	65 9.4	31 4.5	36 5.2	8 1.2	11 1.6	2 0.3	-	4 0.6	317 45.7	23.2	20.0	20.4	
	医療、福祉	3,635 100.0	910 25.0	293 8.1	293 8.0	209 5.7	150 4.1	44 1.2	27 0.7	28 0.8	10 0.3	15 0.4	1,622 44.6	22.0	20.0	20.1	
	複合サービス事業	117 100.0	35 29.9	16 13.7	16 13.7	11 9.4	5 4.1	1 0.9	-	-	-	2 1.7	35 29.9	22.7	20.0	21.7	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	296 26.5	120 10.7	150 13.4	70 6.3	48 4.3	26 2.3	12 1.1	20 1.8	2 0.2	-	368 32.9	23.7	20.0	19.7	
	無回答	17 100.0	3 17.6	2 11.8	-	-	-	-	-	-	-	-	10 58.8	9.3	10.0	8.4	
	(S A) あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	901 27.0	386 11.6	400 12.0	241 7.2	186 5.6	54 1.6	42 1.3	40 1.2	6 0.2	14 0.4	1,068 32.0	23.9	20.0	19.8
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	1,530 28.3	528 9.8	586 11.1	381 7.1	217 4.0	124 2.3	55 1.0	47 0.9	15 0.3	25 0.5	1,950 36.1	21.8	20.0	19.8
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	112 29.0	34 8.8	43 11.1	40 10.4	33 8.5	7 1.8	10 2.6	4 1.0	2 0.5	1 0.3	100 25.9	25.9	20.0	20.9
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	276 26.8	153 14.9	145 14.1	83 8.1	63 6.3	19 1.8	14 1.4	12 1.2	2 0.2	5 0.5	255 24.8	24.5	20.0	19.2
		医療・福祉関係専門職	2,119 100.0	508 24.0	169 8.0	190 9.0	109 5.1	82 3.9	23 1.1	14 0.7	18 0.8	6 0.3	8 0.4	992 46.8	21.9	20.0	20.0
教育関係専門職		274 100.0	56 20.4	29 10.6	23 8.4	8 2.9	13 4.7	6 2.2	4 1.5	-	-	3 1.1	132 48.2	24.4	20.0	21.4	
営業職		1,349 100.0	276 20.5	183 13.6	196 14.5	114 8.5	90 6.7	41 3.0	13 1.0	17 1.3	6 0.4	7 0.5	406 30.1	27.1	25.0	19.9	
販売職		102 100.0	29 28.4	10 9.8	12 11.8	4 3.9	6 5.9	2 2.0	2 2.0	1 1.0	-	2 2.0	34 33.3	25.8	20.0	22.7	
接客・サービス職		510 100.0	118 23.1	50 9.8	48 9.4	38 7.5	24 4.7	12 2.4	9 1.8	4 0.8	1 0.2	2 0.4	204 40.0	24.9	20.0	20.6	
保安職		20 100.0	7 35.0	3 15.0	1 5.0	2 10.0	1 5.0	1 5.0	-	-	-	-	5 25.0	19.4	20.0	16.9	
製造・生産工程職		970 100.0	232 23.9	104 10.7	123 12.7	78 8.0	47 4.8	15 1.5	9 0.9	8 0.8	1 0.1	3 0.3	350 36.1	23.8	20.0	18.5	
輸送・機械運転職		347 100.0	75 21.6	29 8.4	31 8.9	19 5.5	12 3.5	1 0.3	1 0.3	1 0.3	-	-	178 51.3	20.1	20.0	16.3	
建設・採掘職		375 100.0	67 17.9	44 11.7	54 14.4	37 9.9	9 2.4	6 1.6	6 1.6	2 0.5	3 0.8	1 0.3	146 38.9	26.0	25.0	19.1	
その他		336 100.0	78 23.2	27 8.0	37 11.0	21 6.3	21 4.2	8 1.8	3 0.9	3 1.2	1 0.3	2 0.6	141 42.0	24.7	20.0	21.3	
無回答		199 100.0	28 14.1	12 6.0	9 4.5	8 4.0	11 5.5	-	-	-	-	-	129 64.8	23.4	20.0	19.7	

問26-付問1。「最も改善するケース」「標準的なケース」「最も悪化するケース」の実現確率について、あなたはどのように見込んでいますか。

②標準的なケース

		合計	10%以下	10%超~20%	20%超~30%	30%超~40%	40%超~50%	50%超~60%	60%超~70%	70%超~80%	80%超~90%	90%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計		16,752 100.0	387 2.3	442 2.6	1,047 6.3	1,761 10.5	2,060 12.3	1,033 6.2	974 5.8	1,425 8.5	535 3.2	998 6.0	6,090 36.4	56.4	50.0	24.7	
(S性別A)	男性	9,181 100.0	217 2.4	262 2.9	667 7.3	1,151 12.5	1,250 13.6	691 7.5	607 6.6	757 8.2	298 3.2	298 3.3	484 5.3	54.9	50.0	23.8	
	女性	7,522 100.0	170 2.3	178 2.4	378 5.0	608 8.1	805 10.7	339 4.5	366 4.9	665 8.8	237 3.2	512 6.8	3,264 43.4	58.6	50.0	25.9	
	無回答	49 100.0	-	41 10.0	41 10.2	5 1.2	5 1.2	3 0.7	1 0.2	3 0.7	1 0.2	1 0.2	41 59.2	56.0	50.0	23.5	
	性別(問1)×年齢(問3)																
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	24 2.6	24 2.6	80 8.6	136 14.6	135 14.5	72 7.7	65 7.0	51 5.5	26 2.8	26 2.8	293 31.4	50.9	50.0	21.9	
	男性 30代	2,304 100.0	44 1.9	75 3.3	171 7.4	312 13.5	362 15.7	197 8.6	151 6.6	175 7.6	73 3.2	82 3.6	662 28.7	53.2	50.0	22.2	
	男性 40代	3,150 100.0	65 2.1	89 2.8	208 6.6	405 12.9	439 13.9	234 7.4	251 8.0	281 8.9	100 3.2	158 5.0	920 29.2	55.5	50.0	23.2	
	男性 50代	2,041 100.0	54 2.6	59 2.9	154 7.5	227 11.1	239 11.7	150 7.3	112 5.5	199 9.8	72 3.5	135 6.6	640 31.4	56.4	50.0	25.2	
	男性 60代以上	740 100.0	30 4.1	15 2.0	52 7.0	70 9.5	73 9.9	37 5.0	26 3.5	51 6.9	27 3.6	82 11.1	277 37.4	58.4	50.0	28.7	
	女性 20代以下	1,269 100.0	14 1.1	32 2.5	69 5.4	124 9.8	161 12.7	71 5.6	68 5.4	102 8.0	28 2.2	57 4.5	543 42.8	56.1	50.0	23.1	
	女性 30代	1,715 100.0	35 2.0	36 2.1	87 5.1	160 9.3	172 10.0	100 5.8	91 5.3	171 10.0	45 2.6	90 5.2	728 42.4	57.9	60.0	24.4	
	女性 40代	2,332 100.0	42 1.8	46 2.0	113 4.8	201 8.6	264 11.3	97 4.2	119 5.1	219 9.4	90 3.9	154 6.6	987 42.3	59.6	60.0	25.2	
	女性 50代	1,776 100.0	57 3.2	48 2.7	87 4.9	102 5.7	178 10.0	56 3.2	76 4.3	145 8.2	69 3.9	175 9.9	783 44.1	60.7	60.0	28.5	
	女性 60代以上	416 100.0	22 5.3	15 3.6	22 5.3	21 5.0	26 6.3	14 3.4	12 2.9	28 6.7	5 1.2	35 8.4	216 51.9	54.5	50.0	31.7	
	無回答	77 100.0	-	3 3.9	4 5.2	3 14.3	11 6.5	5 3.9	3 3.9	3 3.9	-	4 5.2	41 53.2	55.4	50.0	22.3	
	(S模A)	勤め先企業規模(問9)															
50人以下		9,703 100.0	220 2.3	240 2.5	616 6.3	983 10.1	1,181 12.2	551 5.7	563 5.8	785 8.1	258 2.7	564 5.8	3,742 38.6	56.0	50.0	24.7	
50人超~100人		3,551 100.0	79 2.2	105 3.0	227 6.4	377 10.6	414 11.7	220 6.2	196 5.5	315 8.9	123 3.5	221 6.2	1,274 35.9	56.7	50.0	24.9	
100人超~300人		2,291 100.0	56 2.4	62 2.7	142 6.2	269 11.7	285 12.4	170 7.4	146 6.4	209 9.1	95 4.1	148 6.5	709 30.9	57.1	50.0	24.7	
300人超		1,104 100.0	32 2.9	33 3.0	56 5.1	123 11.1	167 15.1	86 7.8	66 6.0	109 9.8	58 5.3	62 5.6	312 28.3	57.1	50.0	24.4	
無回答	103 100.0	-	2 1.9	6 5.8	9 8.7	13 12.6	5 5.8	3 2.9	3 6.8	1 1.0	3 2.9	33 51.5	54.4	50.0	21.2		
勤め先企業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	1 4.5	1 4.5	1 4.5	-	4 4.5	4 4.5	4 4.5	-	1 4.5	-	15 88.2	47.1	50.0	28.7	
	建設業	1,574 100.0	35 2.2	39 2.5	107 6.8	166 10.5	180 11.4	96 6.1	92 5.8	136 8.6	37 2.4	112 7.1	574 36.5	56.9	50.0	25.2	
	製造業	3,390 100.0	78 2.3	86 2.5	214 6.3	382 11.3	483 14.2	230 6.8	219 6.5	311 9.2	129 3.8	174 5.1	1,084 32.0	56.1	50.0	23.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	1 4.0	-	1 8.0	2 16.0	4 4.0	1 4.0	1 12.0	3 8.0	2 4.0	2 3.0	9 36.0	59.4	55.0	26.1	
	情報通信業	408 100.0	11 2.7	15 3.7	35 8.6	53 13.0	76 18.6	47 11.5	37 9.1	37 9.1	11 2.7	16 3.9	70 17.2	53.6	50.0	21.9	
	運輸業、郵便業	968 100.0	22 2.3	25 2.6	49 5.1	99 10.2	100 10.4	52 5.4	49 5.1	64 6.8	27 2.8	68 7.0	416 43.0	57.0	50.0	25.8	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	68 2.3	74 2.5	214 7.3	341 11.7	382 13.1	199 6.8	190 6.5	248 8.5	76 2.6	165 5.7	959 32.9	55.2	50.0	24.1	
	金融業、保険業	195 100.0	5 2.6	6 3.1	9 4.6	20 10.3	29 14.9	12 6.2	15 7.7	24 12.3	8 4.1	14 7.2	53 27.2	59.0	60.0	24.6	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	7 2.8	10 4.0	20 7.9	38 15.1	36 14.3	15 6.0	11 4.4	18 7.1	6 2.4	12 4.8	79 31.3	51.4	50.0	23.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	11 2.0	18 3.3	36 6.6	71 13.0	107 19.5	42 7.7	25 4.6	56 10.2	12 2.2	20 3.6	150 27.4	53.5	50.0	22.0	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	16 3.8	19 4.5	34 8.0	41 9.7	52 12.3	19 4.5	19 5.9	33 7.8	11 2.6	15 3.5	169 40.0	52.4	50.0	25.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	10 2.2	15 3.3	35 7.8	52 11.5	43 9.5	24 5.3	34 7.5	40 8.9	17 3.8	20 4.4	161 35.7	55.0	50.0	24.6	
	教育、学習支援業	693 100.0	12 1.7	17 2.5	37 5.3	71 10.1	99 14.2	66 9.5	36 5.2	41 5.9	46 6.6	16 2.3	317 45.7	59.5	60.0	25.9	
	医療、福祉	3,635 100.0	83 2.3	89 2.4	191 5.3	318 8.7	353 9.7	165 4.5	160 4.4	296 8.1	126 3.5	233 6.4	1,621 44.6	57.8	50.0	26.1	
	複合サービス事業	117 100.0	3 2.6	2 1.7	8 6.8	12 10.3	14 12.0	8 6.8	7 8.0	8 8.0	6 5.1	7 8.5	35 29.9	57.5	55.0	26.4	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	22 2.0	26 2.3	66 5.9	117 10.5	137 12.3	83 7.4	65 5.8	105 9.4	49 4.4	80 7.2	368 32.9	58.7	60.0	24.6	
	無回答	17 100.0	-	-	1 5.9	-	-	1 5.9	1 5.9	1 5.9	1 5.9	2 11.8	10 58.8	75.7	80.0	25.1	
	あなたの職種(SA)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	84 2.5	102 3.1	238 7.1	367 11.0	418 12.5	239 7.2	207 6.2	321 9.6	112 3.4	182 5.5	1,068 32.0	55.8	50.0	24.4
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	136 2.5	128 2.4	277 5.1	549 10.2	625 11.6	295 5.5	305 5.7	497 9.2	201 3.7	434 8.0	1,951 36.1	58.9	60.0	25.8
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	8 2.1	10 2.6	27 7.0	51 13.2	62 16.1	25 6.5	27 7.0	38 9.8	17 4.4	21 5.4	100 25.9	55.9	50.0	23.6
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	21 2.0	25 2.4	82 8.0	126 12.2	179 16.9	88 8.6	81 7.9	97 9.4	31 3.0	49 4.8	255 24.8	55.2	50.0	22.5	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	48 2.3	49 2.3	110 5.2	170 8.0	200 9.4	96 4.5	85 4.0	169 8.0	69 3.3	132 6.2	991 46.8	57.8	50.0	26.3	
教育関係専門職		274 100.0	4 1.5	10 3.6	11 4.0	19 6.9	28 10.2	15 5.5	16 5.8	17 6.2	7 2.6	15 5.5	132 48.2	57.4	50.0	25.0	
営業職		1,349 100.0	31 2.3	38 2.8	100 7.4	193 14.3	214 15.9	105 7.8	87 6.4	97 7.2	31 2.4	49 3.4	255 30.1	52.3	50.0	22.0	
販売職		102 100.0	5 4.9	6 5.9	7 6.9	12 11.8	11 10.8	6 5.9	6 5.9	12 11.8	2 1.0	1 0.3	34 33.3	49.3	50.0	24.9	
接客・サービス職		510 100.0	15 2.9	19 3.7	38 7.5	48 9.4	59 11.6	26 5.1	31 6.1	34 6.7	17 3.3	19 3.7	204 40.0	52.9	50.0	24.8	
保安職		20 100.0	-	2 10.0	-	5 25.0	2 10.0	2 10.0	-	2 10.0	-	2 10.0	5 25.0	52.7	45.0	26.0	
製造・生産工程職		970 100.0	13 1.3	27 2.8	70 7.2	109 11.2	142 14.6	55 5.7	76 7.8	65 6.7	24 2.5	39 4.0	350 36.1	54.3	50.0	22.4	
輸送・機械運転職		347 100.0	2 0.6	5 1.4	25 7.2	29 8.4	28 8.1	18 5.2	15 4.3	21 6.1	6 1.7	20 5.8	178 51.3	57.1	50.0	24.3	
建設・探掘職		375 100.0	8 2.1	10 2.7	30 8.0	42 11.2	48 12.8	30 8.1	34 9.1	19 5.1	5 1.3	10 2.7	146 38.9	51.1	50.0	21.6	
その他		336 100.0	10 3.0	7 2.1	25 7.4	37 8.9	37 11.0	25 7.4	25 7.4	25 7.4	10 3.0	10 3.0	141 42.0	54.5	50.0	25.5	
無回答		199 100.0	2 1.0	4 2.0	7 3.5	11 5.5	12 6.0	4 2.0	4 3.0	6 6.5	13 1.0	2 4.5	129 64.8	58.0	50.0	26.1	

問26-付問1。「最も改善するケース」「標準的なケース」「最も悪化するケース」の実現確率について、あなたはどのように見込んでいますか。

③最も悪化するケース

		合計	10%以下	10%超~20%	20%超~30%	30%超~40%	40%超~50%	50%超~60%	60%超~70%	70%超~80%	80%超~90%	90%超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計		16,752 100.0	4,995 29.8	1,956 11.7	1,722 10.3	986 5.9	543 3.2	128 0.8	112 0.7	88 0.5	30 0.2	102 0.6	6,090 36.4	20.2	20.0	18.4	
(S性別)	男性	9,181 100.0	2,825 30.8	1,238 13.5	1,087 11.8	663 7.2	315 3.4	83 0.9	66 0.7	49 0.5	16 0.2	42 0.5	2,797 30.5	20.7	20.0	17.5	
	女性	7,522 100.0	2,159 28.7	713 9.5	632 8.4	322 4.3	228 3.0	45 0.6	46 0.6	39 0.5	14 0.2	60 0.8	3,264 43.4	19.5	10.0	19.6	
	無回答	49 100.0	11 22.2	5 10.2	3 6.1	1 2.0	-	-	-	-	-	-	29 59.2	14.5	10.0	10.2	
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	282 30.3	133 14.3	126 13.5	68 7.3	19 2.0	4 0.4	2 0.2	2 0.2	-	3 0.3	293 31.4	19.2	20.0	14.7	
	男性 30代	2,304 100.0	745 32.3	337 14.6	264 11.5	179 7.8	70 3.0	21 0.9	15 0.7	6 0.3	1 0.0	4 0.2	662 28.7	19.7	20.0	15.6	
	男性 40代	3,150 100.0	984 31.2	447 14.2	384 12.2	218 6.9	103 3.3	29 0.9	26 0.8	23 0.7	6 0.2	10 0.3	920 29.2	20.5	20.0	17.4	
	男性 50代	2,041 100.0	607 29.7	253 12.4	232 11.4	148 7.3	88 4.3	19 0.9	20 1.0	13 0.6	7 0.3	14 0.7	640 31.4	22.0	20.0	19.2	
	男性 60代以上	740 100.0	204 27.6	65 8.8	79 10.7	49 6.6	35 4.7	10 1.4	3 0.4	5 0.7	2 0.3	11 1.5	277 37.4	23.0	20.0	22.1	
	女性 20代以下	1,269 100.0	369 29.1	134 10.6	126 9.9	56 4.4	27 2.1	3 0.2	6 0.5	3 0.2	1 0.1	1 0.1	543 42.8	17.5	10.0	15.2	
	女性 30代	1,715 100.0	495 28.9	173 10.1	166 9.7	85 5.0	31 1.8	12 0.7	10 0.6	7 0.4	4 0.2	4 0.2	728 42.4	18.8	10.0	17.1	
	女性 40代	2,332 100.0	684 29.3	243 10.4	191 8.2	98 4.2	78 3.3	15 0.6	14 0.6	11 0.5	2 0.1	9 0.4	987 42.3	18.8	10.0	18.1	
	女性 50代	1,776 100.0	515 29.0	133 7.5	123 6.9	67 3.8	78 4.4	12 0.7	13 0.7	17 1.0	5 0.3	30 1.7	783 44.1	21.5	10.0	23.7	
	女性 60代以上	416 100.0	92 22.1	29 7.0	26 6.3	15 3.6	13 3.1	3 0.7	3 0.7	1 0.2	2 0.5	16 3.8	216 51.9	26.0	20.0	28.8	
	無回答	77 100.0	18 23.4	9 11.7	5 6.5	3 3.9	1 1.3	-	-	-	-	-	41 53.2	15.8	12.5	13.0	
	(S A) 勤め先企業の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	2,698 27.8	1,092 11.3	1,004 10.3	576 5.9	322 3.3	67 0.7	72 0.7	49 0.5	20 0.2	60 0.6	3,743 38.6	20.8	20.0	18.7
50人超~100人		3,551 100.0	1,097 30.9	403 11.3	362 10.2	195 5.5	112 3.2	36 1.0	20 0.6	22 0.6	7 0.2	23 0.6	1,274 35.9	20.1	20.0	18.7	
100人超~300人		2,291 100.0	772 33.7	310 13.5	232 10.1	142 6.2	70 3.1	20 0.9	14 0.6	11 0.5	-	12 0.5	708 30.9	19.1	15.0	17.3	
300人超		1,104 100.0	408 37.0	142 12.9	112 10.1	68 6.2	36 3.3	5 0.5	5 0.5	6 0.6	3 0.3	7 0.6	312 28.3	18.6	10.0	17.6	
無回答		103 100.0	20 19.4	9 8.7	5 11.7	3 4.9	3 2.9	-	-	1 1.0	-	-	33 51.5	21.0	20.0	14.9	
(S A) 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	3 13.6	3 13.6	-	-	1 4.5	-	-	-	-	-	15 68.2	17.9	20.0	16.3	
	建設業	1,574 100.0	478 30.4	180 11.4	169 10.7	85 5.4	44 2.8	14 0.9	15 1.0	4 0.3	5 0.3	6 0.4	574 36.5	19.6	20.0	18.0	
	製造業	3,390 100.0	1,016 30.0	414 12.2	404 11.9	241 7.1	124 3.7	31 0.9	22 0.6	21 0.6	9 0.3	25 0.7	1,083 31.9	21.4	20.0	18.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	10 40.0	1 4.0	3 12.0	3 4.0	-	-	-	-	-	-	9 36.0	20.6	10.0	23.7	
	情報通信業	408 100.0	156 38.2	78 19.1	50 12.3	31 7.6	15 3.7	2 0.5	-	4 1.0	-	2 0.5	70 17.2	19.6	20.0	16.0	
	運輸業、郵便業	968 100.0	277 28.6	100 10.3	77 8.0	48 5.0	32 3.3	5 0.5	7 0.7	2 0.2	-	4 0.4	416 43.0	19.0	10.0	17.5	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	887 30.4	372 12.8	292 10.0	205 7.0	113 3.9	25 0.9	21 0.7	16 0.5	5 0.2	19 0.7	959 32.9	20.8	20.0	18.5	
	金融業、保険業	195 100.0	76 39.0	18 9.2	21 10.8	14 7.2	7 3.6	2 1.0	2 1.0	1 0.5	-	1 0.5	53 27.2	19.3	10.0	17.9	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	80 31.7	30 11.9	37 14.7	12 4.8	2 0.8	2 0.8	-	-	-	-	79 31.3	19.0	20.0	14.5	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	170 31.0	88 16.1	83 15.1	32 5.8	12 2.2	2 0.4	4 0.7	2 0.4	-	5 0.9	150 27.4	20.3	20.0	16.6	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	108 25.5	48 11.3	41 9.7	26 6.1	11 2.6	3 0.7	4 0.9	4 1.7	1 0.2	5 1.2	169 40.0	23.3	20.0	21.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	132 29.3	50 11.1	53 11.8	29 6.4	11 2.4	6 1.3	2 0.4	3 0.7	1 0.2	3 0.7	161 35.7	20.9	20.0	18.5	
	教育、学習支援業	693 100.0	204 29.4	63 9.1	59 8.5	19 2.7	17 2.5	4 0.6	6 0.9	3 0.4	1 0.1	-	317 45.7	17.4	10.0	17.3	
	医療、福祉	3,635 100.0	962 26.5	349 9.6	312 8.6	173 4.8	117 3.2	25 0.7	23 0.6	20 0.6	6 0.2	26 0.7	1,622 44.6	20.2	20.0	19.6	
	複合サービス事業	117 100.0	40 34.2	15 12.8	14 12.0	3 2.6	3 2.6	-	3 0.9	5 0.9	-	-	35 29.9	19.7	15.0	19.1	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	392 35.1	146 13.1	106 9.5	67 6.0	19 1.7	4 0.4	6 0.5	4 0.4	1 0.1	5 0.4	368 32.9	17.6	10.0	16.3	
	無回答	17 100.0	4 23.5	1 5.9	1 5.9	-	1 5.9	-	-	-	-	-	10 58.8	15.0	10.0	18.5	
	(S A) あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	1,055 31.6	443 13.3	353 10.6	210 6.3	110 3.3	33 1.0	17 0.5	25 0.7	8 0.2	16 0.5	1,068 32.0	20.3	20.0	18.1
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	1,753 32.5	552 10.2	522 9.7	303 5.6	163 3.0	34 0.6	38 0.7	33 0.6	8 0.1	42 0.8	1,950 36.1	19.3	10.0	19.1
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	142 36.8	61 15.8	39 10.1	26 6.7	11 2.8	1 0.3	2 0.5	2 0.5	1 0.3	1 0.3	100 25.9	18.2	15.0	15.9
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	324 31.5	182 17.7	137 13.3	72 7.0	35 3.4	8 0.8	5 0.5	6 0.6	1 0.1	4 0.4	255 24.8	20.3	20.0	16.3	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	537 25.3	194 9.2	172 8.1	106 5.0	62 2.9	15 0.7	15 0.7	7 0.3	2 0.1	17 0.8	992 46.8	20.3	20.0	19.6	
教育関係専門職		274 100.0	73 26.6	24 8.8	25 9.1	9 3.3	6 2.2	1 0.4	3 1.1	1 0.4	-	-	132 48.2	18.1	10.0	16.9	
営業職		1,349 100.0	418 31.0	188 13.9	160 11.9	96 7.1	45 3.3	15 1.1	15 0.5	7 0.3	4 0.3	6 0.4	406 30.1	20.5	20.0	17.2	
販売職		102 100.0	29 28.4	12 11.8	13 12.7	3 2.9	6 5.9	-	2 2.0	-	-	-	34 33.3	24.9	20.0	22.7	
接客・サービス職		510 100.0	135 26.5	53 10.4	59 11.6	22 4.3	16 3.1	5 1.0	5 1.0	6 1.2	-	5 1.0	204 40.0	22.2	20.0	20.5	
保安職		20 100.0	5 25.0	2 10.0	2 10.0	2 20.0	-	-	1 5.0	1 5.0	-	-	5 25.0	27.8	30.0	23.3	
製造・生産工程職		970 100.0	253 26.1	108 11.1	126 13.0	62 6.4	46 4.7	9 0.9	8 0.8	3 0.3	4 0.4	1 0.1	350 36.1	21.9	20.0	17.6	
輸送・機械運転職		347 100.0	68 19.6	33 9.5	30 8.6	17 4.9	13 3.7	3 0.9	3 0.9	-	-	-	178 51.3	22.8	20.0	18.6	
建設・採掘職		375 100.0	77 20.5	36 9.6	44 11.7	33 8.8	9 2.4	3 0.8	3 0.8	5 1.3	-	-	146 38.9	23.0	20.0	16.7	
その他		336 100.0	93 27.7	35 10.4	27 8.0	17 5.1	9 2.7	3 0.9	3 0.9	-	-	1 0.3	141 42.0	20.8	20.0	18.9	
無回答		199 100.0	33 16.6	13 6.5	13 6.5	6 3.0	4 2.0	-	-	-	-	-	129 64.8	18.5	15.0	16.4	

問27. 現在(調査時点)の主な仕事(副業を除く)に対する認識についてお答えください。

◎指示・命令がなくとも、他の従業員に対して、積極的に支援している

問27. 現在(調査時点)の主な仕事(副業を除く)に対する認識についてお答えください。

◎仕事の遂行に当たっての人間関係が良好である

		合計	いつも感じる	よく感じる	時々感じる	めったに感じない	全く感じない	無回答	
合計		16,752 100.0	1,453 8.7	5,286 31.6	7,658 45.7	1,958 11.7	262 1.6	135 0.8	
(S 性別)	男性	9,181 100.0	812 8.8	3,018 32.9	4,158 45.3	990 10.8	142 1.5	61 0.7	
	女性	7,522 100.0	637 8.5	2,258 30.0	3,478 46.2	964 12.8	119 1.6	66 0.9	
	無回答	49 100.0	4 8.2	19 20.4	22 44.9	4 8.2	1 2.0	8 16.3	
	性別(問1) × 年齢(問3)								
(S A 勤め先企業の従業員規模)	50人以下	9,703 100.0	902 9.3	3,060 31.5	4,388 45.2	1,116 11.5	151 1.6	86 0.9	
	50人超~100人	3,551 100.0	286 8.1	1,131 31.9	1,645 46.3	414 11.7	55 1.5	20 0.6	
	100人超~300人	2,291 100.0	181 7.9	715 31.2	1,051 45.9	290 12.7	40 1.7	14 0.6	
	300人超	1,104 100.0	78 7.1	356 32.2	516 46.7	135 12.2	15 1.4	4 0.4	
	無回答	103 100.0	6 5.8	24 23.3	35 56.3	3 2.9	1 1.0	10 10.7	
	(S A 勤め先企業の業種)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	-	4 18.2	12 54.5	4 18.2	1 4.5	1 4.5
		建設業	1,574 100.0	117 7.4	459 29.2	741 47.1	212 13.5	31 2.0	14 0.9
		製造業	3,390 100.0	271 8.0	1,096 32.3	1,503 44.3	430 12.7	62 1.8	28 0.8
		電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	1 4.0	4 16.0	14 56.0	6 24.0	-	-
		情報通信業	408 100.0	46 11.3	132 32.4	163 40.0	52 12.7	11 2.7	4 1.0
		運輸業、郵便業	968 100.0	97 10.0	247 25.5	463 47.8	128 13.2	21 2.2	12 1.2
		卸売業、小売業	2,916 100.0	234 8.0	946 32.4	1,333 45.7	341 11.7	44 1.5	18 0.6
金融業、保険業		195 100.0	9 4.6	54 27.7	101 51.8	23 11.8	6 3.1	2 1.0	
不動産業、物品賃貸業		252 100.0	26 10.3	68 27.0	118 46.8	33 13.1	5 2.0	2 0.8	
学術研究、専門・技術サービス業		548 100.0	39 7.1	155 28.3	267 48.7	76 13.9	9 1.6	2 0.4	
宿泊業、飲食サービス業		423 100.0	63 14.9	152 35.9	152 35.9	39 9.2	8 1.9	9 2.1	
生活関連サービス業、娯楽業		451 100.0	45 10.0	159 35.3	197 43.7	52 11.5	2 0.4	5 1.1	
教育、学習支援業		693 100.0	73 10.5	245 35.4	299 43.1	67 9.7	6 0.9	3 0.4	
医療、福祉		3,635 100.0	320 8.8	1,202 33.1	1,714 47.2	330 9.1	42 1.2	27 0.7	
複合サービス事業		117 100.0	8 6.8	36 30.8	58 49.6	14 12.0	1 0.9	-	
サービス業(他に分類されないもの)		1,118 100.0	101 9.0	335 30.0	513 45.9	149 13.3	13 1.2	7 0.6	
無回答		17 100.0	3 17.6	1 5.9	10 58.8	2 11.8	-	-	1 5.9
(S A あなたの職種)		管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	422 12.6	1,382 41.4	1,322 39.6	168 5.0	18 0.5	26 0.8
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	334 6.2	1,414 26.2	2,644 49.0	859 15.9	112 2.1	35 0.6
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	31 8.0	136 35.2	171 44.3	40 10.4	6 1.6	2 0.5
	技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	74 7.2	297 28.9	472 45.9	154 15.0	28 2.7	4 0.4	
	医療・福祉関係専門職	2,119 100.0	181 8.5	683 32.2	1,017 48.0	206 9.7	17 0.8	15 0.7	
	教育関係専門職	274 100.0	30 10.9	89 32.5	123 44.9	29 10.6	2 0.7	1 0.4	
	営業職	1,349 100.0	116 8.6	405 30.0	625 46.3	170 12.6	25 1.9	8 0.6	
	販売職	102 100.0	12 11.8	38 37.3	37 36.3	14 13.7	1 1.0	-	
	接客・サービス職	510 100.0	55 10.8	169 33.1	221 43.3	50 9.8	8 1.6	7 1.4	
	保安職	20 100.0	1 5.0	6 30.0	8 40.0	3 15.0	2 10.0	-	
	製造・生産工程職	970 100.0	94 9.7	294 30.3	433 44.6	123 12.7	18 1.9	8 0.8	
	輸送・機械運転職	347 100.0	30 8.6	95 27.4	165 47.6	44 12.7	12 3.5	1 0.3	
	建設・採掘職	375 100.0	15 4.0	111 29.6	194 51.7	45 12.0	4 1.1	6 1.6	
	その他	336 100.0	37 11.0	105 31.3	142 42.3	41 12.2	9 2.7	2 0.6	
	無回答	199 100.0	21 10.6	62 31.2	84 42.2	12 6.0	-	-	20 10.1

		合計	いつも感じる	よく感じる	時々感じる	めったに感じない	全く感じない	無回答	
合計		16,752 100.0	1,633 9.7	5,707 34.1	7,051 42.1	1,720 10.3	491 2.9	150 0.9	
(S 性別)	男性	9,181 100.0	784 8.5	3,063 33.4	3,993 43.5	998 10.9	266 2.9	77 0.8	
	女性	7,522 100.0	843 11.2	2,629 35.0	3,043 40.5	719 9.6	223 3.0	65 0.9	
	無回答	49 100.0	6 12.2	15 30.6	15 30.6	3 6.1	2 4.1	8 16.3	
	性別(問1) × 年齢(問3)								
(S A 勤め先企業の従業員規模)	50人以下	9,703 100.0	993 10.2	3,251 33.5	4,051 41.7	1,011 10.4	303 3.1	94 1.0	
	50人超~100人	3,551 100.0	303 8.5	1,213 34.2	1,542 43.4	381 10.7	88 2.5	24 0.7	
	100人超~300人	2,291 100.0	198 8.6	792 34.6	994 43.4	218 9.5	74 3.2	15 0.7	
	300人超	1,104 100.0	127 11.5	420 38.0	423 38.3	104 9.4	23 2.3	5 0.5	
	無回答	103 100.0	12 11.7	31 30.1	31 39.8	4 5.8	6 1.0	12 11.7	
	(S A 勤め先企業の業種)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	1 4.5	5 22.7	9 40.9	5 22.7	1 4.5	1 4.5
		建設業	1,574 100.0	143 9.1	501 31.8	694 44.1	174 11.1	46 2.9	16 1.0
		製造業	3,390 100.0	300 8.8	1,118 33.0	1,454 42.9	378 11.2	107 3.2	33 1.0
		電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	-	13 52.0	10 40.0	2 8.0	-	-
		情報通信業	408 100.0	53 13.0	172 42.2	143 35.0	31 7.6	7 1.7	2 0.5
		運輸業、郵便業	968 100.0	102 10.5	321 33.2	407 42.0	98 10.1	28 2.9	12 1.2
		卸売業、小売業	2,916 100.0	253 8.7	988 33.9	1,271 43.6	302 10.4	81 2.8	21 0.7
金融業、保険業		195 100.0	17 8.7	66 33.8	83 42.6	21 10.8	6 3.1	2 1.0	
不動産業、物品賃貸業		252 100.0	34 13.5	79 31.3	100 39.7	32 12.7	5 2.0	2 0.8	
学術研究、専門・技術サービス業		548 100.0	51 9.3	190 34.7	237 43.2	53 9.7	13 2.4	4 0.7	
宿泊業、飲食サービス業		423 100.0	56 13.2	138 32.6	158 37.4	39 9.2	21 5.0	11 2.6	
生活関連サービス業、娯楽業		451 100.0	53 11.8	142 31.5	196 43.5	39 8.6	16 3.5	5 1.1	
教育、学習支援業		693 100.0	82 11.8	258 37.2	274 39.5	58 8.4	19 2.7	2 0.3	
医療、福祉		3,635 100.0	370 10.2	1,284 35.3	1,508 41.5	344 9.5	98 2.7	31 0.9	
複合サービス事業		117 100.0	8 6.8	36 30.8	43 35.0	14 14.5	5 5.1	-	
サービス業(他に分類されないもの)		1,118 100.0	106 9.5	384 34.3	457 40.9	127 11.4	37 3.3	7 0.6	
無回答		17 100.0	2 11.8	5 29.4	9 52.9	-	-	-	1 5.9
(S A あなたの職種)		管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	301 9.0	1,188 35.6	1,434 43.0	320 9.6	62 1.9	33 1.0
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	527 9.8	1,797 33.3	2,302 42.6	566 10.5	172 3.2	34 0.6
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	42 10.9	140 36.3	157 40.7	34 8.8	12 3.1	1 0.3
	技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	83 8.1	347 33.7	451 43.8	107 10.4	35 3.4	6 0.6	
	医療・福祉関係専門職	2,119 100.0	218 10.3	758 35.8	874 41.2	206 9.7	49 2.3	14 0.7	
	教育関係専門職	274 100.0	38 13.9	96 35.0	103 37.6	27 9.9	8 2.9	2 0.7	
	営業職	1,349 100.0	153 11.3	476 35.3	533 39.5	136 10.1	43 3.2	8 0.6	
	販売職	102 100.0	8 7.8	40 39.2	36 35.3	13 12.7	5 4.9	-	
	接客・サービス職	510 100.0	67 13.1	150 29.4	214 42.0	48 9.4	22 4.3	9 1.8	
	保安職	20 100.0	3 15.0	6 30.0	8 40.0	3 15.0	-	-	
	製造・生産工程職	970 100.0	87 9.0	294 30.3	415 42.8	118 12.2	45 4.6	11 1.1	
	輸送・機械運転職	347 100.0	30 8.6	121 34.9	156 45.0	32 9.2	7 2.0	1 0.3	
	建設・採掘職	375 100.0	22 5.9	109 29.1	181 48.3	45 12.0	5 2.7	2 2.1	
	その他	336 100.0	35 10.4	121 36.0	120 35.7	46 13.7	13 3.9	3 0.9	
	無回答	199 100.0	19 9.5	64 32.2	67 33.7	19 9.5	8 4.0	22 11.1	

問27. 現在(調査時点)の主な仕事(副業を除く)に対する認識についてお答えください。

⑩勤め先企業でどのようにキャリアを築いていくかキャリア展望が明確になっている

問27. 現在(調査時点)の主な仕事(副業を除く)に対する認識についてお答えください。

⑪職場にロールモデルとなる先輩社員がいる

		合計	いつも感じる	よく感じる	時々感じる	めったに感じない	全く感じない	無回答	
合計		16,752 100.0	441 2.6	1,832 10.9	5,659 33.8	6,021 35.9	2,620 15.6	179 1.1	
(S性別)	男性	9,181 100.0	284 3.1	1,159 12.6	3,382 36.8	3,003 32.7	1,267 13.8	86 0.9	
	女性	7,522 100.0	153 2.0	667 8.9	2,258 30.0	3,008 40.0	1,350 17.9	86 1.1	
	無回答	49 100.0	4 8.2	6 12.2	19 38.8	10 20.4	3 6.1	7 14.3	
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	35 3.8	116 12.4	329 36.4	286 30.7	143 15.3	13 1.4	
	男性 30代	2,304 100.0	89 3.9	312 13.5	789 34.2	729 31.6	371 16.1	14 0.6	
	男性 40代	3,150 100.0	97 3.1	385 12.2	1,158 36.8	1,067 33.9	420 13.3	23 0.7	
	男性 50代	2,041 100.0	41 2.0	232 11.4	805 39.4	685 33.6	257 12.6	21 1.0	
	男性 60代以上	740 100.0	22 3.0	112 15.1	288 38.9	234 31.6	71 9.6	13 1.8	
	女性 20代以下	1,269 100.0	26 2.0	105 8.3	416 32.8	486 38.3	233 18.4	3 0.2	
	女性 30代	1,715 100.0	34 2.0	127 7.4	464 27.1	698 40.7	377 22.0	15 0.9	
	女性 40代	2,332 100.0	39 1.7	216 9.3	663 28.4	971 41.6	425 18.2	18 0.8	
	女性 50代	1,776 100.0	28 1.6	157 8.8	564 31.8	723 40.7	262 14.8	32 1.8	
	女性 60代以上	416 100.0	16 3.8	61 14.7	147 35.3	124 29.8	50 12.0	18 4.3	
	無回答	77 100.0	4 5.2	9 11.7	26 33.8	18 23.4	11 14.3	9 11.7	
	(S模)勤め先企業の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	269 2.8	1,069 11.0	3,287 33.9	3,425 35.3	1,530 15.8	123 1.3
50人超～100人		3,551 100.0	94 2.6	385 10.8	1,178 33.2	1,327 37.4	542 15.3	25 0.7	
100人超～300人		2,291 100.0	54 2.4	236 10.3	768 33.5	843 36.8	375 16.4	15 0.7	
300人超		1,104 100.0	23 2.1	131 11.9	384 34.8	400 36.2	161 14.6	5 0.5	
無回答		103 100.0	1 1.0	11 10.7	42 40.8	26 25.2	12 11.7	11 10.7	
(S業)勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	-	2	5	11	4	-	
	建設業	1,574 100.0	56 3.6	171 11.1	590 37.5	537 34.1	195 12.4	22 1.4	
	製造業	3,390 100.0	74 2.2	318 9.4	1,131 33.4	1,213 35.8	623 18.4	31 0.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	-	1	13	9	2	-	
	情報通信業	408 100.0	9 2.2	55 13.5	130 31.9	144 35.3	68 16.7	2 0.5	
	運輸業、郵便業	968 100.0	42 4.3	109 11.3	323 33.4	338 34.9	143 14.8	13 1.3	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	68 2.3	296 10.2	943 32.3	1,069 36.7	511 17.5	29 1.0	
	金融業、保険業	195 100.0	5 2.6	17 8.7	64 32.8	73 37.4	34 17.4	2 1.0	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	10 4.0	31 12.3	86 34.1	84 33.3	37 14.7	4 1.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	11 2.0	69 12.6	195 35.6	189 34.5	79 14.4	5 0.9	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	11 2.6	126 14.9	129 30.5	124 29.3	84 19.9	12 2.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	17 3.8	107 24.2	156 34.6	162 35.9	63 14.0	7 1.6	
	教育、学習支援業	693 100.0	18 2.6	114 16.5	267 38.5	217 31.3	73 10.5	4 0.6	
	医療、福祉	3,635 100.0	93 2.6	413 11.4	1,240 34.1	1,356 37.3	498 13.7	35 1.0	
	複合サービス事業	117 100.0	2 1.7	8 6.8	35 29.9	35 42.7	22 18.8	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	24 2.1	114 10.2	345 30.9	442 39.5	181 16.2	12 1.1	
	無回答	17 100.0	1 5.9	2 11.8	7 41.2	3 17.6	3 17.6	1 5.9	
	(S職)あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	148 4.4	560 16.8	1,309 39.2	978 29.3	309 9.3	34 1.0
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	79 1.5	373 6.9	1,577 29.2	2,219 41.1	1,102 20.4	48 0.9
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	17 4.4	50 13.0	121 31.3	136 35.2	61 15.8	1 0.3
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	22 2.1	111 10.8	341 33.1	378 36.7	172 16.7	5 0.5
		医療・福祉関係専門職	2,119 100.0	57 2.7	235 11.1	735 34.7	792 37.4	279 13.2	21 1.0
教育関係専門職		274 100.0	4 1.5	49 17.9	103 37.6	87 31.8	30 10.9	1 0.4	
営業職		1,349 100.0	52 3.9	163 12.1	496 36.8	451 33.4	177 13.1	10 0.7	
販売職		102 100.0	5 4.9	12 11.8	31 30.4	34 33.3	19 18.6	1 1.0	
接客・サービス職		510 100.0	13 2.5	62 12.2	175 34.3	158 31.0	91 17.8	11 2.2	
保安職		20 100.0	-	2	8	8	2	-	
製造・生産工程職		970 100.0	14 1.4	80 8.2	311 32.1	361 37.2	193 19.9	11 1.1	
輸送・機械運転職		347 100.0	6 1.7	35 10.1	117 33.7	119 34.3	68 19.6	2 0.6	
建設・探掘職		375 100.0	8 2.1	31 8.3	161 42.9	131 34.9	35 9.2	9 2.4	
その他		336 100.0	12 3.6	49 14.6	109 32.4	112 33.3	33 15.8	1 0.3	
無回答		199 100.0	4 2.0	20 10.1	65 32.7	57 28.6	29 14.6	24 12.1	

		合計	いつも感じる	よく感じる	時々感じる	めったに感じない	全く感じない	無回答	
合計		16,752 100.0	919 5.5	2,298 13.7	4,517 27.0	4,924 29.4	3,868 23.1	226 1.3	
(S性別)	男性	9,181 100.0	487 5.3	1,284 14.0	2,586 28.2	2,705 29.5	2,017 22.0	102 1.1	
	女性	7,522 100.0	429 5.7	1,008 13.4	1,913 25.4	2,210 29.4	1,846 24.5	116 1.5	
	無回答	49 100.0	3 6.1	6 12.2	18 36.7	9 18.4	5 10.2	8 16.3	
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	132 14.2	230 24.7	282 30.3	170 18.2	109 11.7	9 1.0	
	男性 30代	2,304 100.0	162 7.0	397 17.2	679 29.5	586 25.4	464 20.1	16 0.7	
	男性 40代	3,150 100.0	130 4.1	397 12.6	878 27.9	968 30.7	750 23.8	27 0.9	
	男性 50代	2,041 100.0	43 2.1	196 9.6	534 26.2	711 34.8	526 25.8	31 1.5	
	男性 60代以上	740 100.0	20 2.7	63 8.5	210 28.4	267 36.1	163 22.0	17 2.3	
	女性 20代以下	1,269 100.0	152 12.0	270 21.3	365 28.8	279 22.0	193 15.2	10 0.8	
	女性 30代	1,715 100.0	130 7.6	249 14.5	461 26.9	452 26.4	407 23.7	16 0.9	
	女性 40代	2,332 100.0	97 4.2	270 11.6	580 24.9	744 31.9	610 26.2	31 1.3	
	女性 50代	1,776 100.0	38 2.1	172 9.7	417 23.5	596 33.6	518 29.2	35 2.0	
	女性 60代以上	416 100.0	12 2.9	43 10.3	86 20.7	135 32.5	116 27.9	24 5.8	
	無回答	77 100.0	3 3.9	11 14.3	25 32.5	16 20.8	12 15.6	10 13.0	
	(S模)勤め先企業の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	590 6.1	1,300 13.4	2,587 26.7	2,734 28.2	2,339 24.1	153 1.6
50人超～100人		3,551 100.0	159 4.5	471 13.3	953 26.8	1,134 31.9	800 22.5	34 1.0	
100人超～300人		2,291 100.0	100 4.4	328 14.3	626 27.3	699 30.5	520 22.7	18 0.8	
300人超		1,104 100.0	62 5.6	180 16.3	323 29.3	329 29.8	200 18.1	10 0.9	
無回答		103 100.0	8 7.8	19 18.4	28 27.2	28 27.2	9 8.7	11 10.7	
(S業)勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	-	1	9	8	3	1	
	建設業	1,574 100.0	88 5.6	217 13.8	486 30.9	424 26.9	331 21.0	28 1.8	
	製造業	3,390 100.0	157 4.6	421 12.4	879 25.9	1,032 30.4	861 25.4	40 1.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	1	4	10	8	2	-	
	情報通信業	408 100.0	23 5.6	48 11.8	96 23.5	119 29.2	118 28.9	4 1.0	
	運輸業、郵便業	968 100.0	59 6.1	125 12.9	269 27.8	299 30.9	199 20.6	17 1.8	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	133 4.6	351 12.0	777 26.6	886 30.4	730 25.0	39 1.3	
	金融業、保険業	195 100.0	8 4.1	31 15.9	62 31.8	55 28.2	37 19.0	2 1.0	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	18 7.1	35 13.9	58 23.0	84 33.3	52 20.6	5 2.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	29 5.3	73 13.3	166 30.3	149 27.2	128 23.4	3 0.5	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	22 5.2	39 9.2	103 24.3	120 28.4	125 29.6	14 3.3	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	33 7.3	57 12.6	109 24.2	125 27.7	119 26.4	8 1.8	
	教育、学習支援業	693 100.0	66 9.5	151 21.8	209 30.2	159 22.9	100 14.4	8 1.2	
	医療、福祉	3,635 100.0	213 5.9	565 15.5	980 27.0	1,057 29.1	776 21.3	44 1.2	
	複合サービス事業	117 100.0	5 4.3	18 15.4	36 30.8	31 26.1	17 17.9	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	63 5.6	161 14.4	264 23.6	357 31.9	261 23.3	12 1.1	
	無回答	17 100.0	1 5.9	1 11.8	4 23.5	5 29.4	5 29.4	1 5.9	
	(S職)あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	127 3.8	383 11.5	866 25.9	1,110 33.3	807 24.2	45 1.3
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	248 4.6	661 12.2	1,431 26.5	1,625 30.1	1,362 25.2	71 1.3
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	18 4.7	41 10.6	70 18.1	114 29.5	142 36.8	1 0.3
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	60 5.8	150 14.6	271 26.3	298 29.0	242 23.5	8 0.8
		医療・福祉関係専門職	2,119 100.0	141 6.7	377 17.8	582 27.5	585 27.6	413 19.5	21 1.0
教育関係専門職		274 100.0	36 13.1	65 23.7	90 32.8	55 20.1	22 8.0	6 2.2	
営業職		1,349 100.0	103 7.6	225 16.7	392 29.1	346 25.6	272 20.2	11 0.8	
販売職		102 100.0	6 5.9	9 11.8	31 30.4	35 34.3	21 20.6	-	
接客・サービス職		510 100.0	52 10.2	64 12.5	137 26.9	137 26.9	111 21.8	9 1.8	
保安職		20 100.0	1	5	5	6	2	1	
製造・生産工程職		970 100.0	54 5.6	133 13.7	254 26.2				

問27. 現在(調査時点)の主な仕事(副業を除く)に対する認識についてお答えください。

㊸企業風土に好感をもっている

		合計	いつも感じている	よく感じる	時々感じる	めったに感じない	全く感じない	無回答	
合計		16,752	1,035	3,345	6,858	3,911	1,418	185	
(S性別問Δ)	男性	9,181	602	1,941	3,720	2,052	778	88	
	女性	7,522	429	1,400	3,114	1,853	637	89	
	無回答	100	5.7	18.6	41.4	24.6	8.5	1.2	
(性別問1)×年(問3)	男性 20代以下	932	69	185	373	221	75	9	
	男性 30代	2,304	179	466	941	500	202	16	
	男性 40代	3,150	198	664	1,274	709	277	28	
	男性 50代	2,041	101	436	833	481	173	17	
	男性 60代以上	740	55	186	295	140	48	16	
	女性 20代以下	1,269	85	272	517	296	91	8	
	女性 30代	1,715	106	308	713	425	152	11	
	女性 40代	2,332	127	416	958	587	221	23	
	女性 50代	1,776	80	320	736	461	148	31	
	女性 60代以上	416	30	81	183	83	23	16	
	無回答	77	5	11	35	8	8	10	
	(SA) 勤め先企業の大規模	50人以下	9,703	646	1,944	3,943	2,198	848	124
		50人超~100人	3,551	205	686	1,461	887	288	24
		100人超~300人	2,291	120	441	959	567	187	17
300人超		1,104	61	249	453	245	90	6	
無回答		103	3	25	42	14	5	14	
(SA) 勤め先企業の種類	鉱業、採石業、砂利採取業	22	-	11	9	1	-	-	
	建設業	1,574	104	343	680	313	112	22	
	製造業	3,390	173	580	1,305	941	357	34	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25	-	4	11	9	1	-	
	情報通信業	408	40	90	168	86	19	5	
	運輸業、郵便業	968	71	206	388	215	75	13	
	卸売業、小売業	2,916	155	581	1,184	694	276	26	
	金融業、保険業	195	13	37	79	42	22	2	
	不動産業、物品賃貸業	252	20	48	101	54	25	4	
	学術研究、専門・技術サービス業	548	31	119	242	115	37	4	
	宿泊業、飲食サービス業	423	38	79	172	74	47	13	
	生活関連サービス業、娯楽業	451	39	107	167	101	38	5	
	教育、学習支援業	693	59	206	283	111	29	5	
	医療、福祉	3,635	221	729	1,361	824	259	41	
	複合サービス事業	100	4	17	43	39	12	1	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118	66	198	453	283	108	10	
	無回答	17	1	4	10	4	1	1	
	(S△) あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	3,338	275	833	1,355	623	213	39
		事務職(一般事務等)	5,398	269	941	2,237	1,410	495	46
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386	24	87	148	83	44	-
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029	52	195	439	242	94	7
		医療・福祉関係専門職	2,119	122	420	922	486	145	24
		教育関係専門職	274	20	83	99	60	8	4
		営業職	1,349	116	282	542	289	111	9
		販売職	102	1	25	40	22	13	1
		接客・サービス職	510	46	97	201	97	59	10
		保安職	20	-	6	6	6	2	-
		製造・生産工程職	970	39	147	359	295	119	11
輸送・機械運転職		347	18	70	142	80	33	4	
建設・採掘職		375	16	60	168	93	30	8	
その他		336	23	61	128	86	37	1	
無回答		199	14	38	72	39	15	21	

問27. 現在(調査時点)の主な仕事(副業を除く)に対する認識についてお答えください。

㊹自分がやりたい業務に従事している

		合計	いつも感じている	よく感じる	時々感じる	めったに感じない	全く感じない	無回答	
合計		16,752	1,708	4,685	6,939	2,466	763	191	
(S性別問Δ)	男性	9,181	888	2,531	3,771	1,440	462	89	
	女性	7,522	815	2,147	3,147	1,020	299	94	
	無回答	100	10.8	28.5	41.8	13.6	4.0	1.2	
(性別問1)×年(問3)	男性 20代以下	932	76	222	399	165	60	11	
	男性 30代	2,304	233	636	952	338	129	16	
	男性 40代	3,150	293	853	1,308	516	154	26	
	男性 50代	2,041	183	583	836	318	101	20	
	男性 60代以上	740	102	236	270	101	16	15	
	女性 20代以下	1,269	133	353	523	191	56	13	
	女性 30代	1,715	169	463	730	261	78	14	
	女性 40代	2,332	243	686	986	299	96	22	
	女性 50代	1,776	193	524	752	218	60	29	
	女性 60代以上	416	75	117	151	48	9	16	
	無回答	77	8	12	32	11	4	10	
	(SA) 勤め先企業の大規模	50人以下	9,703	1,099	2,724	4,007	1,344	409	120
		50人超~100人	3,551	354	1,005	1,461	530	169	32
		100人超~300人	2,291	187	624	951	386	126	17
300人超		1,104	65	305	476	193	58	7	
無回答		103	3	27	44	13	3	15	
(SA) 勤め先企業の種類	鉱業、採石業、砂利採取業	22	1	5	11	3	2	-	
	建設業	1,574	155	442	695	204	57	21	
	製造業	3,390	280	917	1,424	540	190	39	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25	-	7	15	3	-	-	
	情報通信業	408	45	105	175	67	14	2	
	運輸業、郵便業	968	128	298	385	152	51	14	
	卸売業、小売業	2,916	271	824	1,238	420	139	34	
	金融業、保険業	195	15	41	80	38	19	2	
	不動産業、物品賃貸業	252	28	67	109	32	13	3	
	学術研究、専門・技術サービス業	548	51	177	222	70	25	3	
	宿泊業、飲食サービス業	423	60	119	163	49	19	13	
	生活関連サービス業、娯楽業	451	52	136	175	64	15	9	
	教育、学習支援業	693	109	236	261	71	11	5	
	医療、福祉	3,635	407	1,055	1,488	519	129	37	
	複合サービス事業	100	11.2	29.0	40.9	14.3	3.5	1.0	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118	98	293	457	198	65	7	
	無回答	17	1	6	5	4	1	1	
	(S△) あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	3,338	386	987	1,278	509	141	37
		事務職(一般事務等)	5,398	444	1,432	2,363	838	272	49
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386	64	138	136	34	13	1
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029	119	305	429	129	42	5
		医療・福祉関係専門職	2,119	258	630	875	279	57	20
		教育関係専門職	274	48	96	107	17	1	5
		営業職	1,349	126	359	573	201	77	13
		販売職	102	8	32	36	19	5	2
		接客・サービス職	510	65	144	201	64	26	10
		保安職	20	4	7	6	2	1	-
		製造・生産工程職	970	64	229	416	175	73	13
輸送・機械運転職		347	39	101	125	62	14	6	
建設・採掘職		375	20	89	178	66	15	7	
その他		336	53	23.7	47.5	17.6	4.0	1.9	
無回答		199	21	48	80	18	11	21	

問27. 現在(調査時点)の主な仕事(副業を除く)に対する認識についてお答えください。

⑩楽しくないときでさえ、一生懸命働くことが義務だと感じる

Table with 7 columns: 合計, いつも感じる, よく感じる, 時々感じる, めったに感じない, 全く感じない, 無回答. Rows include gender, age, industry, and job type.

問27. 現在(調査時点)の主な仕事(副業を除く)に対する認識についてお答えください。

⑪仕事を休んでいる時間は、罪悪感を覚える

Table with 7 columns: 合計, いつも感じる, よく感じる, 時々感じる, めったに感じない, 全く感じない, 無回答. Rows include gender, age, industry, and job type.

問27. 現在（調査時点）の主な仕事（副業を除く）に対する認識についてお答えください。

①労働時間の少なくとも半分以上は、ハイスピードで仕事をしている

		合計	いつも感じる	よく感じる	時々感じる	めったに感じない	全く感じない	無回答	
合計		16,752	1,188	3,362	7,527	3,963	546	166	
		100.0	7.1	20.1	44.9	23.7	3.3	1.0	
（性別）	男性	9,181	634	1,833	4,248	2,107	274	85	
	女性	7,522	549	1,521	3,261	1,846	272	73	
	無回答	100.0	7.3	20.2	43.4	24.5	3.6	1.0	
（年齢）	20代以下	932	60	139	435	257	28	10	
	30代	2,304	175	481	1,051	504	76	17	
	40代	3,150	250	683	1,496	607	89	25	
	50代	2,041	111	395	951	517	50	17	
	60代以上	740	37	135	306	217	31	14	
	20代以下	1,269	65	193	508	423	77	3	
	30代	1,715	127	332	713	450	75	18	
	40代	2,332	194	489	1,029	535	66	19	
	50代	1,776	128	413	823	353	38	21	
	60代以上	416	32	90	183	84	15	12	
	無回答	100.0	11.7	15.6	37.7	20.8	1.3	13.0	
	（規模）	50人以下	9,703	718	1,937	4,350	2,258	333	107
50人超～100人		3,551	242	732	1,567	879	105	26	
100人超～300人		2,291	170	456	1,039	535	77	14	
300人超		1,104	48	226	529	266	28	7	
無回答		100.0	4.3	20.5	47.8	24.1	2.5	0.6	
（業種）	鉱業、採石業、砂利採取業	22	-	3	11	5	3	-	
	建設業	1,574	79	258	753	407	54	23	
	製造業	3,390	257	701	1,554	767	79	32	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25	-	4	11	10	-	-	
	情報通信業	408	33	77	169	108	19	2	
	運輸業、郵便業	968	59	147	398	290	58	16	
	卸売業、小売業	2,916	205	635	1,339	615	101	21	
	金融業、保険業	195	10	50	88	40	5	2	
	不動産業、物品賃貸業	252	19	56	108	56	9	4	
	学術研究、専門・技術サービス業	548	31	97	255	149	13	3	
	宿泊業、飲食サービス業	423	48	85	194	79	7	10	
	生活関連サービス業、娯楽業	451	37	81	207	103	13	5	
	教育、学習支援業	693	54	150	310	158	18	3	
	医療、福祉	3,635	270	758	1,576	868	130	33	
	複合サービス事業	117	12	29	41	32	3	12	
	サービス業（他に分類されないもの）	1,118	73	226	502	272	34	11	
	無回答	100.0	6.5	20.2	44.9	24.3	3.0	10.0	
	（職種）	管理職（リーダー職を含む）	3,338	275	786	1,547	631	63	36
		事務職（一般事務等）	5,398	288	997	2,370	1,467	233	43
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	386	42	85	161	83	15	-
		技術系専門職（研究開発、設計、SE等）	1,029	70	187	475	263	29	5
		医療・福祉関係専門職	2,119	164	432	897	527	83	16
		教育関係専門職	274	21	59	122	63	6	3
		営業職	1,349	96	255	640	312	39	7
販売職		102	7	25	46	21	3	-	
接客・サービス職		510	56	90	243	101	13	7	
保安職		20	-	2	8	8	2	-	
製造・生産工程職		970	98	230	437	179	15	11	
輸送・機械運転職		347	23	54	142	102	23	3	
建設・採掘職		375	10	63	199	86	7	10	
その他		100.0	2.7	16.8	53.1	22.9	1.9	2.7	
無回答		100.0	6.5	16.1	46.4	26.5	3.3	1.2	

問27. 現在（調査時点）の主な仕事（副業を除く）に対する認識についてお答えください。

②自身に業務が集中している

		合計	いつも感じる	よく感じる	時々感じる	めったに感じない	全く感じない	無回答	
合計		16,752	1,090	3,281	6,921	4,243	1,017	200	
		100.0	6.5	19.6	41.3	25.3	6.1	1.2	
（性別）	男性	9,181	623	1,941	3,887	2,166	471	93	
	女性	7,522	462	1,330	3,013	2,073	544	100	
	無回答	100.0	6.1	17.7	40.1	27.6	7.2	1.3	
（年齢）	20代以下	932	42	143	377	280	79	11	
	30代	2,304	154	506	966	542	116	20	
	40代	3,150	251	717	1,382	643	131	26	
	50代	2,041	133	435	873	487	92	21	
	60代以上	740	42	139	283	211	52	13	
	20代以下	1,269	40	211	463	408	138	9	
	30代	1,715	99	292	651	512	142	19	
	40代	2,332	172	412	933	645	144	26	
	50代	1,776	115	330	798	411	90	32	
	60代以上	416	33	83	165	92	29	14	
	無回答	100.0	11.7	16.9	39.0	25.6	5.2	11.7	
	（規模）	50人以下	9,703	667	1,889	3,926	2,478	616	127
50人超～100人		3,551	232	698	1,484	919	184	34	
100人超～300人		2,291	138	460	989	541	143	20	
300人超		1,104	49	221	480	282	65	7	
無回答		100.0	4.4	20.0	43.5	25.5	5.9	0.6	
（業種）	鉱業、採石業、砂利採取業	22	1	5	6	7	2	1	
	建設業	1,574	85	227	273	318	91	45	
	製造業	3,390	240	664	1,404	863	184	35	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25	-	3	13	8	1	-	
	情報通信業	408	24	78	156	114	32	4	
	運輸業、郵便業	968	64	151	365	261	108	19	
	卸売業、小売業	2,916	174	614	1,215	719	169	25	
	金融業、保険業	195	11	44	81	52	5	2	
	不動産業、物品賃貸業	252	19	56	96	63	14	4	
	学術研究、専門・技術サービス業	548	28	104	222	152	37	5	
	宿泊業、飲食サービス業	423	39	98	160	87	27	12	
	生活関連サービス業、娯楽業	451	26	100	191	96	29	9	
	教育、学習支援業	693	56	123	280	193	36	5	
	医療、福祉	3,635	234	760	1,532	874	189	46	
	複合サービス事業	117	6	20.9	42.1	24.0	5.2	1.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	1,118	78	201	449	306	73	11	
	無回答	100.0	7.0	18.0	40.2	27.4	6.5	10.0	
	（職種）	管理職（リーダー職を含む）	3,338	333	867	1,399	603	95	41
		事務職（一般事務等）	5,398	286	854	2,184	1,561	455	58
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	386	28	90	147	88	33	-
		技術系専門職（研究開発、設計、SE等）	1,029	53	202	416	291	62	5
		医療・福祉関係専門職	2,119	125	396	892	565	113	28
		教育関係専門職	274	18	47	99	88	18	4
		営業職	1,349	79	256	591	336	76	11
販売職		102	5	34	45	14	4	-	
接客・サービス職		510	34	107	211	126	23	9	
保安職		20	1	4	10	3	2	-	
製造・生産工程職		970	62	219	416	219	43	11	
輸送・機械運転職		347	12	54	122	117	39	3	
建設・採掘職		375	17	49	171	116	15	7	
その他		100.0	4.5	13.1	45.6	30.9	4.0	1.9	
無回答		100.0	6.5	14.6	45.7	25.3	7.4	0.6	

問27. 現在(調査時点)の主な仕事(副業を除く)に対する認識についてお答えください。

◎担当業務の意義や重要性を理解している

問27. 現在(調査時点)の主な仕事(副業を除く)に対する認識についてお答えください。

◎3年前と比較し、労働生産性(時間あたりの成果)が向上している

Table with columns for gender, age, and job type, and rows for recognition levels (e.g., '全く感じない', '無回答').

Table with columns for gender, age, and job type, and rows for recognition levels (e.g., '全く感じない', '無回答').

問28. 1年前と現在を比較し、賃金水準・役職・労働時間・仕事上の人間関係・職務の難易度に大きな変化がありましたか。

④仕事上の人間関係

		合計	大きく変わった	おおむね変わった	無回答	
合計		16,752	2,632	12,913	1,207	
		100.0	15.7	77.1	7.2	
(S性別)	男性	9,181	1,390	7,239	552	
	女性	7,522	1,234	5,644	644	
	無回答	100.0	16.4	75.0	8.6	
(問1) × 年齢 (問3)	男性 20代以下	49	8	30	11	
	男性 30代	932	165	620	147	
	男性 40代	2,304	378	1,793	133	
	男性 50代	3,150	470	2,576	104	
	男性 60代以上	2,041	294	1,654	93	
	女性 20代以下	740	81	587	72	
	女性 30代	1,269	206	833	230	
	女性 40代	1,715	299	1,281	135	
	女性 50代	2,332	376	1,803	153	
	女性 60代以上	1,776	282	1,405	89	
	無回答	100.0	15.9	79.1	5.0	
	(S模範企業) (問9)	50人以下	416	70	313	33
50人超～100人		100.0	16.8	75.2	7.9	
100人超～300人		77	11	48	18	
300人超		100.0	14.3	62.3	23.4	
無回答		9,703	1,472	7,557	674	
(S模範企業) (問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	100.0	15.2	77.9	6.9	
	建設業	3,551	586	2,716	249	
	製造業	100.0	16.5	76.5	7.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	2,291	372	1,737	182	
	情報通信業	1,104	182	846	76	
	運輸業、郵便業	100.0	16.5	76.6	6.9	
	卸売業、小売業	103	20	57	26	
	金融業、保険業	100.0	19.4	55.3	25.2	
	不動産業、物品賃貸業	22	4	17	1	
	学術研究、専門・技術サービス業	100.0	18.2	77.3	4.5	
	宿泊業、飲食サービス業	1,574	206	1,246	122	
	生活関連サービス業、娯楽業	100.0	13.1	79.2	7.8	
	教育、学習支援業	3,390	507	2,650	233	
	医療、福祉	100.0	15.0	78.2	6.9	
	複合サービス事業	25	2	17	6	
	サービス業 (他に分類されないもの)	100.0	8.0	68.0	24.0	
	無回答	408	69	305	34	
	(Sあなたの職種) (問11)	管理職 (リーダー職を含む)	100.0	25.2	66.4	8.3
		事務系専門職 (市場調査、財務、貿易・翻訳等)	968	143	744	81
		技術系専門職 (研究開発、設計、SE等)	100.0	14.8	76.9	8.4
医療・福祉関係専門職		2,916	440	2,289	187	
教育関係専門職		100.0	15.1	78.5	6.4	
営業職		195	34	152	9	
販売職		100.0	17.4	77.9	4.6	
接客・サービス職		252	47	179	26	
保安職		100.0	18.7	71.0	10.3	
製造・生産工程職		548	65	451	32	
輸送・機械運転職		100.0	11.9	82.3	5.8	
建設・採掘職		423	72	307	44	
その他		100.0	17.0	72.6	10.4	
無回答		451	73	333	45	
無回答		100.0	16.2	73.8	10.0	

問28. 1年前と現在を比較し、賃金水準・役職・労働時間・仕事上の人間関係・職務の難易度に大きな変化がありましたか。

⑤職務の難易度

		合計	大きく変わった	おおむね変わった	無回答	
合計		16,752	3,477	12,063	1,212	
		100.0	20.8	72.0	7.2	
(S性別)	男性	9,181	2,057	6,580	544	
	女性	7,522	1,411	5,454	657	
	無回答	100.0	18.8	72.5	8.7	
(問1) × 年齢 (問3)	男性 20代以下	49	9	29	11	
	男性 30代	932	255	532	145	
	男性 40代	2,304	620	1,555	129	
	男性 50代	3,150	703	2,339	108	
	男性 60代以上	2,041	384	1,568	89	
	女性 20代以下	740	92	578	70	
	女性 30代	1,269	237	799	233	
	女性 40代	1,715	319	1,255	141	
	女性 50代	2,332	456	1,720	156	
	女性 60代以上	1,776	324	1,362	90	
	無回答	100.0	18.0	74.0	7.9	
	(S模範企業) (問9)	50人以下	416	75	308	33
50人超～100人		100.0	18.0	74.0	7.9	
100人超～300人		77	12	47	18	
300人超		100.0	15.6	61.0	23.4	
無回答		9,703	1,886	7,141	676	
(S模範企業) (問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	100.0	19.4	73.6	7.0	
	建設業	3,551	780	2,519	252	
	製造業	100.0	22.0	70.9	7.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	2,291	536	1,573	182	
	情報通信業	1,104	257	772	75	
	運輸業、郵便業	100.0	23.3	69.9	6.8	
	卸売業、小売業	103	18	58	27	
	金融業、保険業	100.0	17.5	56.3	26.2	
	不動産業、物品賃貸業	22	4	17	1	
	学術研究、専門・技術サービス業	100.0	18.2	77.3	4.5	
	宿泊業、飲食サービス業	1,574	276	1,175	123	
	生活関連サービス業、娯楽業	100.0	17.5	74.7	7.8	
	教育、学習支援業	3,390	719	2,438	233	
	医療、福祉	100.0	21.2	71.9	6.9	
	複合サービス事業	25	1	18	6	
	サービス業 (他に分類されないもの)	100.0	4.0	72.0	24.0	
	無回答	408	103	271	34	
	(Sあなたの職種) (問11)	管理職 (リーダー職を含む)	100.0	25.2	66.4	8.3
		事務系専門職 (市場調査、財務、貿易・翻訳等)	968	164	725	79
		技術系専門職 (研究開発、設計、SE等)	100.0	16.9	74.9	8.2
医療・福祉関係専門職		2,916	642	2,090	184	
教育関係専門職		100.0	22.0	71.7	6.3	
営業職		195	59	127	9	
販売職		100.0	30.3	65.1	4.6	
接客・サービス職		252	62	163	27	
保安職		100.0	24.6	64.7	10.7	
製造・生産工程職		548	89	425	34	
輸送・機械運転職		100.0	16.2	77.6	6.2	
建設・採掘職		423	72	307	44	
その他		100.0	17.0	72.6	10.4	
無回答		451	96	311	44	
無回答		100.0	21.3	69.0	9.8	

問28-付問1. 1年前、あなたの主な仕事から得ていた年収（税引前の数値）についてお答えください。

		合計	100万円未満	100万円～200万円未満	200万円～300万円未満	300万円～400万円未満	400万円～500万円未満	500万円～600万円未満	600万円～700万円未満	700万円～800万円未満	800万円～900万円未満	900万円～1,000万円未満	1,000万円以上	無回答	
合計		1,937 100.0	106 5.5	123 6.4	377 19.5	502 25.9	343 17.7	220 11.4	109 5.6	67 3.5	29 1.5	17 0.9	24 1.2	20 1.0	
(S)性別1	男性	1,168 100.0	70 6.0	29 2.9	117 11.7	240 24.0	217 21.7	146 14.6	85 8.5	50 5.0	22 2.2	12 1.2	15 1.5	9 0.9	
	女性	763 100.0	36 4.7	89 11.7	239 31.3	222 29.1	89 11.7	47 6.2	10 1.3	9 1.2	3 0.4	3 0.4	7 0.9	12 1.2	
	無回答	100.0	-	-	16.7	-	16.7	50.0	-	-	-	-	-	16.7	
		128 100.0	9 7.0	14 10.9	39 30.5	47 36.7	11 8.6	3 2.3	-	-	-	-	-	5 3.9	
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	342 100.0	21 6.1	7 2.0	40 11.7	105 30.7	99 28.9	46 13.5	15 4.4	5 1.5	1 0.3	1 0.3	-	2 0.6	
	男性 30代	365 100.0	24 6.6	7 1.9	21 5.8	77 21.1	82 22.5	68 18.6	43 11.8	26 7.1	8 2.2	4 1.1	4 1.1	1 0.3	
	男性 40代	241 100.0	12 5.0	6 2.5	21 8.7	39 16.2	43 17.8	40 16.6	33 13.7	22 9.1	9 3.7	5 2.1	10 4.1	1 0.4	
	男性 50代	88 100.0	4 4.5	-	16 13.6	12 13.6	17 19.3	11 12.5	8 9.1	5 5.7	7 8.0	4 4.5	3 3.4	1 1.1	
	男性 60代以上	90 100.0	7 7.8	22 24.4	43 47.8	14 15.6	3 3.3	-	-	1 1.1	-	-	-	-	
	女性 20代以下	181 100.0	12 6.6	20 11.0	51 28.2	62 34.3	18 9.9	6 3.3	3 1.7	-	-	-	1 0.6	2 1.1	
	女性 30代	268 100.0	10 3.7	34 12.7	79 29.5	84 31.3	35 13.1	35 6.7	18 0.4	1 1.1	3 0.4	1 0.4	-	2 0.7	
	女性 40代	166 100.0	6 3.6	11 6.6	47 28.3	49 29.5	22 13.3	16 9.6	3 1.8	4 2.4	2 1.2	1 0.6	4 2.4	1 0.6	
	女性 50代	57 100.0	-	2 3.5	19 33.3	13 22.8	11 19.3	7 12.3	3 5.3	1 1.8	-	1 1.8	-	-	
	女性 60代以上	11 100.0	1 9.1	-	1 9.1	-	2 18.2	5 45.5	-	-	-	1 9.1	-	1 9.1	
	(S)A 勤め先企業の従業員規模	50人以下	1,158 100.0	68 5.9	79 6.8	231 19.9	311 26.9	210 18.1	119 10.3	68 5.9	31 2.7	10 0.9	8 0.7	10 0.9	13 1.1
		50人超～100人	402 100.0	26 6.5	20 5.0	83 20.6	105 26.1	61 15.2	46 11.4	18 4.5	19 4.7	8 2.0	4 1.0	7 1.7	5 1.2
100人超～300人		233 100.0	8 3.4	15 6.4	37 15.9	58 24.9	45 19.3	37 15.9	9 3.9	9 3.9	5 2.1	5 0.9	6 2.6	2 0.9	
300人超		126 100.0	4 3.2	4 3.2	19 15.1	24 19.0	26 20.6	17 13.5	14 11.1	8 6.3	6 4.8	3 2.4	1 0.8	-	
無回答		18 100.0	-	5 27.8	7 38.9	4 22.2	1 5.6	1 5.6	-	-	-	-	-	-	
(S)A 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	3 100.0	-	-	1 33.3	-	1 33.3	-	-	-	-	-	-	-	
	建設業	182 100.0	10 5.5	11 6.0	25 13.7	43 23.6	31 17.0	28 15.4	13 7.1	13 7.1	3 1.6	2 1.1	2 1.1	1 0.5	
	製造業	375 100.0	19 5.1	28 7.5	60 16.0	83 22.1	76 20.3	46 12.3	25 6.7	17 4.5	10 2.7	5 1.3	4 1.1	2 0.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	45 100.0	5 11.1	1 2.2	5 11.1	17 37.8	7 15.6	4 8.9	1 2.2	4 8.9	-	-	-	1 2.2	
	運輸業、郵便業	112 100.0	9 8.0	6 5.4	17 15.2	32 28.6	24 21.4	9 8.0	7 6.3	2 1.8	2 3.6	-	2 1.8	-	
	卸売業、小売業	369 100.0	25 6.8	21 5.7	48 13.0	87 23.6	79 21.4	52 14.1	26 7.0	15 4.1	4 1.1	3 0.8	6 1.6	3 0.8	
	金融業、保険業	26 100.0	1 3.8	-	2 7.7	6 23.1	4 15.4	4 15.4	2 7.7	2 7.7	2 7.7	-	3 11.5	-	
	不動産業、物品賃貸業	31 100.0	2 6.5	-	2 6.5	6 19.4	7 22.6	9 29.0	2 6.5	-	-	-	3 9.7	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	74 100.0	3 4.1	4 5.4	16 21.6	18 24.3	10 13.5	10 13.5	7 9.5	3 4.1	1 1.4	2 2.7	-	-	
	宿泊業、飲食サービス業	52 100.0	2 3.8	5 9.6	15 28.8	16 30.8	8 15.4	4 7.7	2 3.8	-	-	-	-	-	
	生活関連サービス業、娯楽業	51 100.0	1 2.0	3 5.9	7 37.3	19 37.3	9 17.6	6 11.8	-	1 2.0	-	1 2.0	1 2.0	3 5.9	
	教育、学習支援業	92 100.0	4 4.3	4 4.3	27 29.3	30 32.6	8 8.7	7 7.6	3 3.3	3 3.3	2 2.2	-	-	4 4.3	
	医療、福祉	371 100.0	18 4.9	32 8.6	110 29.6	109 29.4	55 14.8	21 5.7	13 3.5	5 1.3	3 0.8	1 0.3	3 0.8	3 0.8	
	複合サービス事業	10 100.0	10 10.0	-	-	4 40.0	1 10.0	3 30.0	-	1 10.0	-	-	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	139 100.0	6 4.3	8 5.8	28 20.1	43 30.9	23 16.5	15 10.8	7 5.0	1 0.7	2 1.4	1 0.7	2 1.4	3 2.2	
	無回答	4 100.0	-	-	2 50.0	-	1 25.0	-	1 25.0	-	-	-	-	-	
	(S)A あなたの職種	管理職（リーダー職を含む）	525 100.0	24 4.6	11 2.1	43 8.2	100 19.0	108 20.6	88 16.8	55 10.5	37 7.0	23 4.4	12 2.3	18 3.4	6 1.1
		事務職（一般事務等）	454 100.0	25 5.5	54 11.9	122 26.9	131 28.9	62 13.7	35 7.7	8 1.8	7 1.5	2 0.4	2 0.4	1 0.2	5 1.1
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	51 100.0	2 3.9	2 3.9	11 21.6	15 29.4	9 17.6	3 5.9	2 3.9	4 7.8	1 2.0	-	1 2.0	1 2.0
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		120 100.0	7 5.8	4 3.3	19 15.8	30 25.0	29 24.2	14 11.7	7 5.8	7 5.8	2 1.7	-	-	1 0.8	
医療・福祉関係専門職		214 100.0	11 5.1	16 7.5	75 35.0	64 29.9	27 12.6	13 6.1	5 2.3	1 0.5	-	2 0.9	-	-	
教育関係専門職		34 100.0	2 5.9	3 8.8	8 23.5	14 41.2	2 5.9	1 2.9	1 2.9	-	-	-	-	3 8.8	
営業職		195 100.0	14 7.2	1 0.5	26 13.3	45 23.1	50 25.6	33 16.9	15 7.7	6 3.1	1 0.5	1 0.5	2 1.0	1 0.5	
販売職		11 100.0	-	1 9.1	2 18.2	4 36.4	2 18.2	2 18.2	-	-	-	-	-	-	
接客・サービス職		54 100.0	3 5.6	7 13.0	25 46.3	13 24.1	3 5.6	3 5.6	-	-	-	-	-	-	
保安職		1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	
製造・生産工程職		118 100.0	10 8.5	14 11.9	20 16.9	34 28.8	22 18.6	11 9.3	5 4.2	1 0.8	-	-	-	1 0.8	
輸送・機械運転職		39 100.0	1 2.6	1 2.6	10 25.6	14 35.9	8 20.5	2 5.1	1 2.6	1 2.6	-	-	-	1 2.6	
建設・採掘職		46 100.0	2 4.3	2 4.3	4 8.7	15 32.6	4 26.1	4 13.0	2 4.3	2 4.3	-	-	-	1 2.2	
その他		49 100.0	4 8.2	2 4.1	6 12.2	18 36.7	7 14.3	7 10.2	5 12.2	6 -	-	-	1 2.0	-	
無回答		26 100.0	1 3.8	5 19.2	6 23.1	5 19.2	1 3.8	1 15.4	2 7.7	1 3.8	-	-	-	1 3.8	

問28-付問2. 1年前、勤め先企業でのあなたの役職は、どれにあたりましたか。

		合計	役職なし (一般社員)	係長・主任 相当職	課長・課長 相当職	部長・部長 相当職以上	無回答	
合計		1,845 100.0	839 45.5	517 28.0	289 15.7	187 10.1	13 0.7	
(S性別問A)	男性	1,147 100.0	397 34.6	348 30.3	241 21.0	156 13.6	5 0.4	
	女性	689 100.0	436 63.3	167 24.2	47 6.8	31 4.5	8 1.2	
	無回答	9 100.0	6 66.7	2 22.2	1 11.1	-	-	
	性別(問1) × 年齢(問3)							
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	90 100.0	65 72.2	23 25.6	2 2.2	-	-	
	男性 30代	320 100.0	151 47.2	113 35.3	43 13.4	11 3.4	2 0.6	
	男性 40代	411 100.0	112 27.3	153 37.2	103 25.1	42 10.2	1 0.2	
	男性 50代	255 100.0	51 20.0	49 19.2	77 30.2	76 29.8	2 0.8	
	男性 60代以上	68 100.0	16 23.5	10 14.7	16 23.5	26 38.2	-	
	女性 20代以下	73 100.0	67 91.8	4 5.5	2 2.7	-	-	
	女性 30代	161 100.0	112 69.6	38 23.6	4 2.5	4 2.5	3 1.9	
	女性 40代	228 100.0	142 62.3	55 24.1	20 8.8	8 3.5	3 1.3	
	女性 50代	163 100.0	79 48.5	55 33.7	12 7.4	15 9.2	2 1.2	
	女性 60代以上	64 100.0	36 56.3	15 23.4	9 14.1	4 6.3	-	
	無回答	12 100.0	8 66.7	2 16.7	1 8.3	1 8.3	-	
	(SA) 勤め先企業の従業員規模(問9)	50人以下	1,034 100.0	504 48.7	250 24.2	150 14.5	123 11.9	7 0.7
50人超～100人		444 100.0	193 43.5	136 30.6	73 16.4	38 8.6	4 0.9	
100人超～300人		229 100.0	91 39.7	81 35.4	40 17.5	16 7.0	1 0.4	
300人超		121 100.0	39 32.2	48 39.7	25 20.7	8 6.6	1 0.8	
無回答		17 100.0	12 70.6	2 11.8	1 5.9	1 11.8	-	
(SA) 勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	
	建設業	152 100.0	55 36.2	34 22.4	31 20.4	32 21.1	-	
	製造業	355 100.0	160 45.1	88 24.8	70 19.7	35 9.9	2 0.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	
	情報通信業	35 100.0	12 34.3	11 31.4	7 20.0	5 14.3	-	
	運輸業、郵便業	114 100.0	57 50.0	27 23.7	15 13.2	15 13.2	-	
	卸売業、小売業	341 100.0	139 40.8	97 28.4	63 18.5	40 11.7	2 0.6	
	金融業、保険業	30 100.0	12 40.0	8 26.7	10 33.3	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	27 100.0	12 44.4	8 29.6	3 11.1	4 14.8	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	19 33.9	14 25.0	17 30.4	6 10.7	-	
	宿泊業、飲食サービス業	49 100.0	19 38.8	19 38.8	6 12.2	4 8.2	1 2.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	44 100.0	22 50.0	12 27.3	7 15.9	2 4.5	1 2.3	
	教育、学習支援業	87 100.0	57 65.5	18 20.7	4 4.6	7 8.0	1 1.1	
	医療、福祉	400 100.0	212 53.0	130 32.5	34 8.5	19 4.8	5 1.3	
	複合サービス事業	10 100.0	-	8 80.0	1 10.0	1 10.0	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	140 100.0	60 42.9	41 29.3	21 15.0	17 12.1	1 0.7	
	無回答	4 100.0	3 75.0	1 25.0	-	-	-	
	(S) あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	572 100.0	117 20.5	168 29.4	160 28.0	122 21.3	5 0.9
		事務職(一般事務等)	380 100.0	239 62.9	102 26.8	28 7.4	8 2.1	3 0.8
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	47 100.0	17 36.2	19 40.4	7 14.9	3 6.4	1 2.1
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		87 100.0	47 54.0	22 25.3	15 17.2	3 3.4	-	
医療・福祉関係専門職		225 100.0	139 61.8	64 28.4	15 6.7	6 2.7	1 0.4	
教育関係専門職		36 100.0	27 75.0	5 13.9	1 2.8	2 5.6	1 2.8	
営業職		159 100.0	63 39.6	46 28.9	31 19.5	18 11.3	1 0.6	
販売職		16 100.0	10 62.5	3 18.8	3 18.8	-	-	
接客・サービス職		61 100.0	37 60.7	19 31.1	3 4.9	1 1.6	1 1.6	
保安職		-	-	-	-	-	-	
製造・生産工程職		109 100.0	57 52.3	33 30.3	12 11.0	7 6.4	-	
輸送・機械運転職		37 100.0	25 67.6	7 18.9	4 10.8	1 2.7	-	
建設・採掘職		35 100.0	13 37.1	13 37.1	4 11.4	5 14.3	-	
その他		40 100.0	27 67.5	8 20.0	2 5.0	3 7.5	-	
無回答		41 100.0	21 51.2	8 19.5	3 7.3	9 22.0	-	

問2 8-付問3. あなたの労働時間について、1年前の平均的な労働時間（月平均）をお答えください。

		合計	150時間以下	150超～160時間	160超～170時間	170超～180時間	180超～190時間	190超～200時間	200超～210時間	210超～220時間	220超～230時間	230超～240時間	240超～250時間	250超～300時間	300超～300時間超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差
合計		2,198	158	192	182	273	146	222	88	89	55	50	54	95	20	574	190.81	184.00	45.67
(S性別)	男性	1,251	63	74	78	147	83	157	53	73	41	42	45	85	17	293	200.68	200.00	47.09
	女性	937	95	118	103	125	63	65	33	16	14	8	9	9	3	276	176.41	175.00	39.45
	無回答	1000	10.1	12.6	11.0	13.3	6.7	6.9	3.5	1.7	1.5	0.9	1.0	1.0	0.3	29.5	204.72	210.00	36.79
	無回答	1000	-	-	10.0	10.0	-	-	20.0	-	-	-	-	-	-	10.0	-	-	5.00
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	160	10	6	14	18	8	18	8	5	7	6	1	9	-	50	193.08	190.00	42.16
	男性 30代	337	9	17	31	42	21	38	15	23	9	16	14	27	5	70	204.07	200.00	44.63
	男性 40代	420	18	21	21	49	30	57	15	29	15	9	15	29	8	104	203.13	200.00	46.72
	男性 50代	260	17	24	11	30	17	39	14	12	9	10	11	17	4	45	200.11	199.50	52.79
	男性 60代以上	72	9	6	1	8	7	5	1	4	1	1	4	2	-	23	184.91	181.00	42.80
	女性 20代以下	149	10	13	20	19	9	8	11	2	4	2	1	2	-	48	180.72	178.00	31.53
	女性 30代	230	29	31	21	27	16	17	8	2	3	3	2	2	-	69	172.99	170.00	32.20
	女性 40代	278	29	38	29	42	20	20	7	6	4	2	1	2	2	76	177.40	174.00	50.25
	女性 50代	216	19	25	25	30	16	14	7	5	3	1	3	3	1	64	178.18	175.50	36.16
	女性 60代以上	64	8	11	8	7	2	6	-	1	-	-	2	-	-	19	168.52	168.00	33.66
	無回答	12	-	-	1	1	-	-	2	-	-	-	-	2	-	6	212.60	210.00	38.15
	無回答	1000	-	-	8.3	8.3	-	-	16.7	-	-	-	-	-	-	16.7	-	-	50.00
(S業種)	50人以下	1,190	96	103	89	143	65	115	41	50	27	22	28	42	12	357	188.93	180.00	47.15
	50人超～100人	491	31	43	46	60	35	48	22	22	14	19	13	30	3	105	193.19	188.50	43.65
	100人超～300人	341	20	30	28	45	26	42	18	14	11	5	6	17	4	75	193.97	189.00	46.78
	300人超	163	10	14	18	23	19	9	6	3	3	4	6	5	-	36	188.44	180.00	33.14
	無回答	13	1	2	1	2	1	1	1	1	-	1	1	1	-	22.1	200.37	180.00	82.43
勤め先企業の業種(S業種)	鉱業、採石業、砂利採取業	4	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	1	186.67	180.00	11.55
	建設業	180	9	11	11	22	13	29	9	8	8	3	2	6	3	46	195.82	192.00	53.86
	製造業	420	32	28	32	55	29	44	24	34	11	13	14	14	4	86	191.84	190.00	43.57
	電気・ガス・熱供給・水道業	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	190.00	190.00	0.00
	情報通信業	60	10	7	6	9	3	7	4	1	1	1	1	-	-	10	173.66	175.50	36.77
	運輸業、郵便業	121	8	4	12	5	8	10	3	2	2	6	9	18	4	30	213.94	200.00	63.92
	卸売業、小売業	397	22	39	30	36	26	41	18	24	13	10	13	18	4	103	196.02	190.00	41.54
	金融業、保険業	40	7	3	3	4	2	4	1	1	1	-	3	1	-	10	184.33	180.00	37.35
	不動産業、物品賃貸業	37	2	1	3	11	2	3	1	1	-	1	-	5	-	7	196.50	180.00	42.78
	学術研究、専門・技術サービス業	59	4	6	5	4	4	4	3	-	1	3	2	5	-	18	197.75	186.00	44.94
	宿泊業、飲食サービス業	64	3	1	3	11	7	8	4	3	4	-	3	6	1	10	202.94	200.00	43.69
	生活関連サービス業、娯楽業	75	9	4	4	11	7	8	2	1	4	1	2	6	1	15	193.17	190.00	49.35
	教育、学習支援業	68	1	6	4	15	4	8	4	5	-	1	-	3	1	16	194.85	185.00	34.36
	医療、福祉	484	34	63	52	74	24	38	6	7	7	8	3	5	2	161	178.43	176.00	43.20
	複合サービス事業	1000	7.0	13.0	10.7	15.3	5.0	7.9	1.2	1.4	1.7	0.6	1.0	0.4	-	33.3	188.00	172.00	38.96
	サービス業(他に分類されないもの)	170	16	17	15	12	16	16	8	2	2	3	2	7	-	54	182.11	180.00	40.60
	無回答	1000	9.4	10.0	8.8	7.1	9.4	9.4	4.7	1.2	1.2	1.8	1.2	4.1	-	31.8	186.67	180.00	20.82
	無回答	5	-	-	1	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	2	186.67	180.00	20.82
	無回答	1000	-	-	20.0	20.0	-	-	20.0	-	-	-	-	-	-	40.0	-	-	40.00
	あなたの職種(S職種)	管理職(リーダー職を含む)	518	26	37	30	71	36	60	23	24	21	9	15	39	6	121	199.75	190.00
事務職(一般事務等)		594	62	75	74	69	52	37	27	15	6	2	10	9	1	155	177.33	175.00	33.30
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)		43	3	3	4	5	1	4	2	1	-	2	1	1	2	14	198.14	180.00	57.93
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		128	13	11	4	12	5	20	4	8	5	6	3	9	-	28	192.86	200.00	50.50
医療・福祉関係専門職		278	19	38	37	37	12	16	3	6	7	5	1	2	-	95	175.95	170.00	30.01
教育関係専門職		22	3	-	1	4	-	5	-	2	-	-	-	2	1	4	197.22	200.00	59.84
営業職		193	8	7	9	22	16	25	8	11	5	10	6	16	-	50	203.43	200.00	39.73
販売職		16	1	-	1	4	-	2	3	-	-	-	-	-	-	1	201.08	200.00	46.06
接客・サービス職		70	5	3	4	16	5	12	3	2	5	-	1	-	1	13	187.45	184.00	35.58
保安職		3	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	185.00	185.00	7.07
製造・生産工程職		149	13	12	7	14	11	13	10	13	3	8	7	6	3	29	196.47	199.50	51.05
輸送・機械運転職		43	1	-	1	2	1	4	-	-	1	3	4	5	4	17	245.87	242.50	60.04
建設・採掘職		51	2	1	2	5	2	15	2	3	2	2	1	1	0	12	199.78	200.00	37.76
その他		1000	3.9	2.0	3.9	9.8	3.9	29.4	3.9	5.9	3.9	2.0	3.9	2.0	2.0	23.5	199.41	200.00	43.56
無回答		35	-	2	2	8	2	6	-	3	-	-	-	2	-	10	193.91	190.00	27.59
無回答		1000	-	5.7	5.7	22.9	5.7	17.1	-	8.6	-	-	-	5.7	-	28.6	-	-	28.60

問28-付問4. 1年前と現在を比較し、仕事の遂行に当たっての人間関係はどのように変化しましたか。

問28-付問5. 1年前と現在を比較し、職務の難易度はどう変化しましたか。

		合計	良好 になった	悪化 した	無 回答	
合計		2,632 100.0	1,534 58.3	1,078 41.0	20 0.8	
(S)性別1	男性	1,390 100.0	821 59.1	562 40.4	7 0.5	
	女性	1,234 100.0	706 57.2	515 41.7	13 1.1	
	無回答	8 100.0	7 87.5	1 12.5	-	
	性別(問1) ×年齢(問3)					
男性 20代以下	男性 20代以下	165 100.0	120 72.7	44 26.7	1 0.6	
	男性 30代	378 100.0	216 57.1	158 41.8	4 1.1	
	男性 40代	470 100.0	257 54.7	213 45.3	-	
	男性 50代	294 100.0	164 55.8	128 43.5	2 0.7	
	男性 60代以上	81 100.0	62 76.5	19 23.5	-	
	女性 20代以下	206 100.0	135 65.5	68 33.0	3 1.5	
	女性 30代	299 100.0	175 58.5	121 40.5	3 1.0	
	女性 40代	376 100.0	212 56.4	160 42.6	4 1.1	
	女性 50代	282 100.0	143 50.7	137 48.6	2 0.7	
	女性 60代以上	70 100.0	41 58.6	28 40.0	1 1.4	
	無回答	11 100.0	9 81.8	2 18.2	-	
	(S)模範企業9 の従業員規模	50人以下	1,472 100.0	824 56.0	636 43.2	12 0.8
		50人超~100人	586 100.0	357 60.9	224 38.2	5 0.9
		100人超~300人	372 100.0	221 59.4	150 40.3	1 0.3
300人超		182 100.0	116 63.7	64 35.2	2 1.1	
無回答		20 100.0	16 80.0	4 20.0	-	
(S)勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	100.0	50.0	50.0	-	
	建設業	206 100.0	122 59.2	83 40.3	1 0.5	
	製造業	507 100.0	289 57.0	215 42.4	3 0.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	
	情報通信業	69 100.0	45 65.2	24 34.8	-	
	運輸業、郵便業	143 100.0	91 63.6	51 35.7	1 0.7	
	卸売業、小売業	440 100.0	268 60.9	167 38.0	5 1.1	
	金融業、保険業	34 100.0	20 58.8	14 41.2	-	
	不動産業、物品賃貸業	47 100.0	27 57.4	20 42.6	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	65 100.0	40 61.5	22 33.8	3 4.6	
	宿泊業、飲食サービス業	72 100.0	41 56.9	31 43.1	-	
	生活関連サービス業、娯楽業	73 100.0	44 60.3	29 39.7	-	
	教育、学習支援業	100 100.0	49 49.0	51 51.0	-	
	医療、福祉	635 100.0	343 54.0	287 45.2	5 0.8	
	複合サービス事業	21 100.0	7 33.3	13 61.9	1 4.8	
	サービス業(他に分類されないもの)	210 100.0	142 67.6	67 31.9	1 0.5	
	無回答	4 100.0	3 75.0	1 25.0	-	
	(S)あなたの職種11	管理職(リーダー職を含む)	580 100.0	334 57.6	246 42.4	-
		事務職(一般事務等)	778 100.0	481 61.8	290 37.3	7 0.9
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	63 100.0	35 55.6	27 42.9	1 1.6
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		136 100.0	68 50.0	64 47.1	2 2.9	
医療・福祉関係専門職		365 100.0	193 52.9	168 46.0	4 1.1	
教育関係専門職		45 100.0	23 51.1	22 48.9	-	
営業職		198 100.0	127 64.1	71 35.9	-	
販売職		20 100.0	12 60.0	7 35.0	1 5.0	
接客・サービス職		92 100.0	48 52.2	44 47.8	-	
保安職		6 100.0	4 66.7	2 33.3	-	
製造・生産工程職		146 100.0	82 56.2	62 42.5	2 1.4	
輸送・機械運転職		45 100.0	28 62.2	17 37.8	-	
建設・採掘職		55 100.0	32 58.2	22 40.0	1 1.8	
その他		70 100.0	43 61.4	27 38.6	-	
無回答		33 100.0	24 72.7	9 27.3	-	

		合計	難易度 が上がった	難易度 が下がった	無 回答	
合計		3,477 100.0	3,177 91.4	283 8.1	17 0.5	
(S)性別1	男性	2,057 100.0	1,896 92.2	149 7.2	12 0.6	
	女性	1,411 100.0	1,272 90.1	134 9.5	5 0.4	
	無回答	9 100.0	9 100.0	-	-	
	性別(問1) ×年齢(問3)					
男性 20代以下	男性 20代以下	255 100.0	239 93.7	13 5.1	3 1.2	
	男性 30代	620 100.0	586 94.5	31 5.0	3 0.5	
	男性 40代	703 100.0	649 92.3	53 7.5	1 0.1	
	男性 50代	384 100.0	346 90.1	33 8.6	5 1.3	
	男性 60代以上	92 100.0	73 79.3	19 20.7	-	
	女性 20代以下	237 100.0	220 92.8	16 6.8	1 0.4	
	女性 30代	319 100.0	282 88.4	35 11.0	2 0.6	
	女性 40代	456 100.0	426 93.4	29 6.4	1 0.2	
	女性 50代	324 100.0	287 88.6	36 11.1	1 0.3	
	女性 60代以上	75 100.0	57 76.0	18 24.0	-	
	無回答	12 100.0	12 100.0	-	-	
	(S)模範企業9 の従業員規模	50人以下	1,886 100.0	1,732 91.8	146 7.7	8 0.4
		50人超~100人	780 100.0	708 90.8	67 8.6	5 0.6
		100人超~300人	536 100.0	492 91.8	41 7.6	3 0.6
300人超		257 100.0	229 89.1	27 10.5	1 0.4	
無回答		18 100.0	16 88.9	2 11.1	-	
(S)勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	100.0	100.0	-	-	
	建設業	276 100.0	248 89.9	26 9.4	2 0.7	
	製造業	719 100.0	672 93.5	43 6.0	4 0.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 100.0	-	-	
	情報通信業	103 100.0	98 95.1	4 3.9	1 1.0	
	運輸業、郵便業	164 100.0	140 85.4	22 13.4	2 1.2	
	卸売業、小売業	642 100.0	585 91.1	55 8.6	2 0.3	
	金融業、保険業	59 100.0	51 86.4	8 13.6	-	
	不動産業、物品賃貸業	62 100.0	58 93.5	4 6.5	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	89 100.0	86 96.6	3 3.4	-	
	宿泊業、飲食サービス業	72 100.0	64 88.9	8 11.1	-	
	生活関連サービス業、娯楽業	96 100.0	89 92.7	7 7.3	-	
	教育、学習支援業	134 100.0	126 94.0	6 4.5	2 1.5	
	医療、福祉	776 100.0	703 90.6	70 9.0	3 0.4	
	複合サービス事業	23 100.0	21 91.3	2 8.7	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	252 100.0	228 90.5	23 9.1	1 0.4	
	無回答	5 100.0	5 100.0	-	-	
	(S)あなたの職種11	管理職(リーダー職を含む)	899 100.0	844 93.9	53 5.9	2 0.2
		事務職(一般事務等)	900 100.0	803 89.2	90 10.0	7 0.8
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	82 100.0	74 90.2	8 9.8	-
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		205 100.0	191 93.2	13 6.3	1 0.5	
医療・福祉関係専門職		438 100.0	394 90.0	43 9.8	1 0.2	
教育関係専門職		60 100.0	56 93.3	3 5.0	1 1.7	
営業職		311 100.0	297 95.5	13 4.2	1 0.3	
販売職		21 100.0	19 90.5	2 9.5	-	
接客・サービス職		95 100.0	86 90.5	8 8.4	1 1.1	
保安職		6 100.0	4 66.7	2 33.3	-	
製造・生産工程職		207 100.0	188 90.8	17 8.2	2 1.0	
輸送・機械運転職		43 100.0	34 79.1	9 20.9	-	
建設・採掘職		75 100.0	63 84.0	12 16.0	-	
その他		91 100.0	86 94.5	5 5.5	-	
無回答		44 100.0	38 86.4	5 11.4	1 2.3	

問29. 1年前の主な仕事（副業を除く）に対する認識についてお答えください。

③仕事をしていると、つい夢中になっていた

問29. 1年前の主な仕事（副業を除く）に対する認識についてお答えください。

④職務に対して満足感を感じていた

		合計	いつも感じた	よく感じた	時々感じた	めったに感じなかった	全く感じなかった	無回答	
合計		16,752	1,307	5,065	6,936	1,765	319	1,360	
(S)性別	男性	9,181	674	2,750	3,953	989	200	615	
	女性	7,522	630	2,306	2,966	768	118	734	
	無回答	100.0	8.4	30.7	39.4	10.2	1.6	9.8	
	無回答	100.0	6.1	18.4	34.7	16.3	3.0	22.4	
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932	56	205	359	127	33	152	
	男性 30代	2,304	178	702	989	246	49	140	
	男性 40代	3,150	227	978	1,413	335	70	127	
	男性 50代	2,041	147	630	893	224	35	112	
	男性 60代以上	740	65	232	293	57	10	83	
	女性 20代以下	1,269	68	317	457	160	33	234	
	女性 30代	1,715	117	501	716	193	31	157	
	女性 40代	2,332	206	735	946	237	34	174	
	女性 50代	1,776	169	605	707	151	18	126	
	女性 60代以上	416	68	145	134	27	2	40	
	無回答	100.0	7.8	19.5	37.7	10.4	5.2	19.5	
	(S)模範先企業の従業員規模	50人以下	9,703	815	2,996	3,955	977	186	774
50人超～100人		3,551	277	1,034	1,515	377	74	274	
100人超～300人		2,291	148	690	935	283	37	198	
300人超		1,104	65	313	490	127	20	89	
無回答		100.0	5.9	28.4	44.4	11.5	1.8	8.1	
(S)模範先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22	2	6	8	4	1	1	
	建設業	1,574	109	487	668	139	23	148	
	製造業	3,390	240	978	1,476	373	66	257	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25	-	7	11	1	-	6	
	情報通信業	408	28	118	166	44	9	43	
	運輸業、郵便業	968	74	269	392	113	27	93	
	卸売業、小売業	2,916	226	875	1,245	313	54	203	
	金融業、保険業	195	13	57	82	22	7	14	
	不動産業、物品賃貸業	252	28	74	95	20	5	30	
	学術研究、専門・技術サービス業	548	38	173	233	51	13	40	
	宿泊業、飲食サービス業	423	30	143	165	34	7	44	
	生活関連サービス業、娯楽業	451	50	129	171	48	8	45	
	教育、学習支援業	693	94	277	218	50	6	48	
	医療、福祉	3,635	275	1,110	1,303	390	68	289	
	複合サービス事業	117	4	35	50	15	3	8	
	サービス業（他に分類されないもの）	1,118	95	324	444	147	19	89	
	無回答	100.0	5.9	17.6	52.9	5.9	5.9	11.8	
	(S)あなたの職種	管理職（リーダー職を含む）	3,338	325	1,175	1,373	265	35	165
		事務職（一般事務等）	5,398	339	1,452	2,274	652	99	582
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	386	38	131	145	37	13	22
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		1,029	81	328	418	102	22	78	
医療・福祉関係専門職		2,119	159	647	868	241	43	161	
教育関係専門職		274	39	117	76	15	1	26	
営業職		1,349	109	386	564	148	40	102	
販売職		102	11	28	40	14	5	4	
接客・サービス職		510	40	158	200	48	11	53	
保安職		20	1	6	9	2	-	2	
製造・生産工程職		970	77	275	426	112	22	58	
輸送・機械運転職		347	19	80	153	54	16	25	
建設・探掘職		375	16	113	185	30	6	25	
その他		336	38	113	129	29	3	24	
無回答		100.0	11.3	33.6	38.4	8.6	0.9	7.1	

		合計	いつも感じた	よく感じた	時々感じた	めったに感じなかった	全く感じなかった	無回答	
合計		16,752	837	3,798	7,252	2,799	673	1,393	
(S)性別	男性	9,181	437	2,128	4,010	1,579	394	633	
	女性	7,522	397	1,664	3,222	1,213	277	749	
	無回答	100.0	5.3	22.1	42.8	16.1	3.7	10.0	
	無回答	100.0	6.1	12.2	40.8	14.3	4.1	22.4	
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932	34	175	350	162	55	156	
	男性 30代	2,304	118	520	1,014	394	111	147	
	男性 40代	3,150	153	759	1,432	533	140	133	
	男性 50代	2,041	83	472	904	396	74	112	
	男性 60代以上	740	49	200	306	89	13	83	
	女性 20代以下	1,269	48	251	460	221	54	235	
	女性 30代	1,715	85	366	732	300	74	158	
	女性 40代	2,332	124	523	1,023	383	97	182	
	女性 50代	1,776	94	414	835	258	46	129	
	女性 60代以上	416	44	108	167	50	6	41	
	無回答	100.0	6.5	13.0	37.7	16.9	3.9	22.1	
	(S)模範先企業の従業員規模	50人以下	9,703	528	2,245	4,161	1,581	398	790
50人超～100人		3,551	176	759	1,583	621	130	282	
100人超～300人		2,291	88	320	1,005	388	88	202	
300人超		1,104	44	254	460	200	54	92	
無回答		100.0	4.0	23.0	41.7	18.1	4.9	8.3	
(S)模範先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22	1	4	10	6	-	1	
	建設業	1,574	76	344	715	234	57	148	
	製造業	3,390	149	685	1,513	631	147	265	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25	-	4	13	2	-	6	
	情報通信業	408	17	85	177	64	21	44	
	運輸業、郵便業	968	51	225	398	154	44	96	
	卸売業、小売業	2,916	126	635	1,292	519	136	208	
	金融業、保険業	195	9	47	80	34	11	14	
	不動産業、物品賃貸業	252	18	57	104	32	9	32	
	学術研究、専門・技術サービス業	548	25	142	248	72	20	41	
	宿泊業、飲食サービス業	423	24	110	159	67	16	47	
	生活関連サービス業、娯楽業	451	34	100	181	74	16	46	
	教育、学習支援業	693	48	225	274	80	17	49	
	医療、福祉	3,635	188	866	1,570	591	124	296	
	複合サービス事業	117	3	25	45	15	7	8	
	サービス業（他に分類されないもの）	1,118	66	242	465	208	47	90	
	無回答	100.0	5.9	17.6	52.9	5.9	5.9	11.8	
	(S)あなたの職種	管理職（リーダー職を含む）	3,338	222	932	1,430	496	86	172
		事務職（一般事務等）	5,398	226	1,071	2,329	929	247	596
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	386	25	112	147	67	12	23
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		1,029	40	237	471	172	31	78	
医療・福祉関係専門職		2,119	101	522	906	353	69	168	
教育関係専門職		274	24	86	106	25	7	26	
営業職		1,349	78	275	592	234	66	104	
販売職		102	3	22	49	19	5	4	
接客・サービス職		510	25	115	207	88	22	53	
保安職		20	-	3	11	4	-	2	
製造・生産工程職		970	34	170	449	201	60	56	
輸送・機械運転職		347	13	74	145	68	22	25	
建設・探掘職		375	13	68	194	59	15	26	
その他		336	22	71	135	59	20	27	
無回答		100.0	5.5	20.1	40.7	12.6	4.5	16.6	

問 2 9. 1年前の主な仕事（副業を除く）に対する認識についてお答えください。

⑤働きやすさに対して満足感を感じていた

	合計	感じ方					無回答
		いつも感じた	よく感じた	時々感じた	めったに感じなかった	全く感じなかった	
合計	16,752	1,118	3,942	6,386	2,910	993	1,403
(性別)							
男性	9,181	554	2,176	3,361	1,696	548	646
女性	7,522	562	1,761	2,805	1,204	444	746
無回答	49	2	5	20	10	1	11
(年齢)							
20代以下	932	57	306	292	163	59	155
30代	2,304	167	520	901	421	151	144
40代	3,150	180	782	1,252	598	198	140
50代	2,041	98	461	834	419	109	120
60代以上	740	52	205	277	92	28	86
20代以下	1,269	88	281	394	194	81	231
30代	1,715	147	386	630	285	109	158
40代	2,332	175	563	903	362	148	181
50代	1,776	111	434	711	298	92	130
60代以上	416	39	96	160	65	14	42
無回答	77	4	8	32	13	4	16
(規模)							
50人以下	9,703	730	2,297	3,677	1,619	581	799
50人超～100人	3,551	197	838	1,354	679	198	285
100人超～300人	2,291	132	502	916	404	138	199
300人超	1,104	57	284	403	193	72	95
無回答	103	2	21	36	15	4	25
(業種)							
鉱業、採石業、砂利採取業	22	1	4	10	6	1	1
建設業	1,574	106	373	645	233	72	145
製造業	3,390	222	717	1,330	642	215	264
電気・ガス・熱供給・水道業	25	-	8	7	4	-	6
情報通信業	408	34	100	134	76	19	45
運輸業、郵便業	968	67	245	370	145	44	98
卸売業、小売業	2,916	175	717	1,114	502	194	214
金融業、保険業	195	10	46	76	35	15	13
不動産業、物品賃貸業	252	27	52	90	34	17	32
学術研究、専門・技術サービス業	548	34	157	226	65	25	41
宿泊業、飲食サービス業	423	30	87	150	76	34	46
生活関連サービス業、娯楽業	451	31	101	162	76	32	49
教育、学習支援業	693	55	185	258	114	34	47
医療、福祉	3,635	238	855	1,376	659	212	295
複合サービス事業	117	4	26	41	21	7	8
サービス業（他に分類されないもの）	1,118	84	266	389	209	73	97
無回答	17	-	4	8	3	-	2
(職種)							
管理職（リーダー職を含む）	3,338	238	902	1,314	542	167	175
事務職（一般事務等）	5,398	395	1,247	2,010	827	325	594
事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	386	31	108	133	72	19	23
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）	1,029	52	230	406	203	55	83
医療・福祉関係専門職	2,119	125	511	789	413	117	164
教育関係専門職	274	22	68	94	49	15	26
営業職	1,349	99	322	511	225	86	106
販売職	102	6	17	45	21	8	5
接客・サービス職	510	30	102	175	100	49	54
保安職	20	-	4	10	3	1	2
製造・生産工程職	970	50	170	393	225	75	57
輸送・機械運転職	347	14	78	143	63	21	28
建設・探掘職	375	13	72	178	67	19	26
その他	336	26	74	118	68	23	27
無回答	199	17	37	67	32	13	33

問 2 9. 1年前の主な仕事（副業を除く）に対する認識についてお答えください。

⑥自己効力感（仕事への自信）が高かった

	合計	感じ方					無回答
		いつも感じた	よく感じた	時々感じた	めったに感じなかった	全く感じなかった	
合計	16,752	822	3,269	7,067	3,425	735	1,434
(性別)							
男性	9,181	522	1,998	3,967	1,662	360	672
女性	7,522	297	1,263	3,086	1,752	373	751
無回答	49	3	8	14	4	2	11
(年齢)							
20代以下	932	31	133	294	233	86	155
30代	2,304	142	444	995	465	108	150
40代	3,150	173	719	1,452	562	103	141
50代	2,041	110	496	930	323	50	132
60代以上	740	65	204	291	75	12	93
20代以下	1,269	28	135	362	388	123	233
30代	1,715	56	264	701	431	107	156
40代	2,332	92	390	1,030	535	105	180
50代	1,776	82	382	806	339	33	134
60代以上	416	37	92	180	58	5	44
無回答	77	6	10	26	16	3	16
(規模)							
50人以下	9,703	521	1,923	4,128	1,907	415	809
50人超～100人	3,551	158	685	1,517	742	155	294
100人超～300人	2,291	105	432	922	516	106	210
300人超	1,104	36	219	460	238	57	94
無回答	103	2	10	40	22	2	27
(業種)							
鉱業、採石業、砂利採取業	22	-	3	9	8	-	1
建設業	1,574	83	293	696	285	70	147
製造業	3,390	164	663	1,410	730	142	281
電気・ガス・熱供給・水道業	25	-	5	9	5	-	6
情報通信業	408	21	80	157	84	22	44
運輸業、郵便業	968	63	194	406	173	35	97
卸売業、小売業	2,916	157	602	1,268	543	128	218
金融業、保険業	195	12	40	64	53	13	13
不動産業、物品賃貸業	252	17	51	98	46	9	31
学術研究、専門・技術サービス業	548	21	109	249	102	27	40
宿泊業、飲食サービス業	423	33	104	165	56	18	47
生活関連サービス業、娯楽業	451	28	246	390	132	43	111
教育、学習支援業	693	30	134	298	206	38	109
医療、福祉	3,635	134	663	1,349	827	159	303
複合サービス事業	117	2	25	48	27	6	9
サービス業（他に分類されないもの）	1,118	57	221	448	240	56	96
無回答	17	-	2	9	3	-	2
(職種)							
管理職（リーダー職を含む）	3,338	239	919	1,472	457	65	186
事務職（一般事務等）	5,398	369	1,247	2,216	1,285	304	592
事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	386	31	103	148	60	22	22
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）	1,029	54	207	415	226	45	82
医療・福祉関係専門職	2,119	69	377	900	500	104	169
教育関係専門職	274	11	49	110	65	13	26
営業職	1,349	81	256	568	269	65	110
販売職	102	5	26	42	22	3	4
接客・サービス職	510	30	97	203	102	19	59
保安職	20	-	5	9	2	-	3
製造・生産工程職	970	49	188	437	193	40	63
輸送・機械運転職	347	21	61	153	71	11	30
建設・探掘職	375	10	72	182	70	15	26
その他	336	18	70	136	66	20	26
無回答	199	9	32	76	37	9	36

問29. 1年前の主な仕事(副業を除く)に対する認識についてお答えください。

⑦仕事の裁量度(仕事を進める手段や方法を自分で自由に選べる程度)が高かった

問29. 1年前の主な仕事(副業を除く)に対する認識についてお答えください。

⑧仕事を通じて、成長できていると感じていた

		合計	いつも感じた	よく感じた	時々感じた	めったに感じなかった	全く感じなかった	無回答	
合計		16,752	1,441	4,724	6,070	2,533	598	1,386	
(S)性別	男性	9,181	873	2,784	3,282	1,281	329	632	
	女性	7,522	564	1,930	2,775	1,242	268	743	
	無回答	100.0	7.5	25.7	39.9	16.5	3.6	9.9	
(S)性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932	61	174	310	171	58	155	
	男性 30代	2,304	242	634	846	345	97	140	
	男性 40代	3,150	297	1,065	1,153	403	102	130	
	男性 50代	2,041	184	660	734	287	59	117	
	男性 60代以上	740	87	248	235	69	12	89	
	女性 20代以下	1,269	70	241	413	250	62	233	
	女性 30代	1,715	122	426	635	294	81	157	
	女性 40代	2,332	174	647	867	382	84	178	
	女性 50代	1,776	138	510	696	262	38	132	
	女性 60代以上	416	59	106	156	53	3	39	
	無回答	100.0	14.2	25.5	37.5	12.7	0.7	9.4	
	(S)勤め先企業の従業員規模(問9)	50人以下	9,703	900	2,750	3,544	1,390	333	786
50人超～100人		3,551	292	988	1,278	570	139	284	
100人超～300人		2,291	174	673	787	374	85	198	
300人超		1,104	71	296	424	182	40	91	
無回答		100.0	4.4	17.8	34.4	16.5	3.6	8.2	
(S)勤め先企業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22	2	5	7	1	1	1	
	建設業	1,574	145	448	569	211	51	150	
	製造業	3,390	316	1,007	1,220	472	114	261	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25	1	6	6	5	1	6	
	情報通信業	408	39	97	139	74	16	43	
	運輸業、郵便業	968	80	248	367	151	30	95	
	卸売業、小売業	2,916	297	882	1,048	396	90	203	
	金融業、保険業	195	14	37	76	42	14	12	
	不動産業、物品賃貸業	252	23	64	82	41	11	31	
	学術研究、専門・技術サービス業	548	54	176	179	73	25	41	
	宿泊業、飲食サービス業	423	35	133	140	52	14	49	
	生活関連サービス業、娯楽業	451	43	105	172	73	10	48	
	教育、学習支援業	693	39	213	250	111	30	48	
	医療、福祉	3,635	243	938	1,381	631	144	298	
	複合サービス事業	100.0	8.7	25.8	38.0	17.4	4.0	8.2	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118	98	333	390	164	43	90	
	無回答	100.0	8.8	29.8	34.9	14.7	3.8	8.1	
	(S)あなたの職種(S1)	管理職(リーダー職を含む)	3,338	418	1,201	1,125	358	68	168
		事務職(一般事務等)	5,398	382	1,394	1,962	868	197	595
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386	48	131	133	34	18	22
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029	92	298	352	171	36	80
		医療・福祉関係専門職	2,119	125	514	831	399	87	163
教育関係専門職		274	13	76	98	46	14	27	
営業職		1,349	145	400	470	174	54	106	
販売職		102	8	22	43	20	5	4	
接客・サービス職		510	33	123	179	96	24	55	
保安職		20	2	3	10	2	1	2	
製造・生産工程職		970	86	249	395	149	36	55	
輸送・機械運転職		347	24	79	123	78	17	26	
建設・採掘職		375	20	94	104	62	9	26	
その他		100.0	5.3	25.1	43.7	16.5	2.4	6.9	
無回答		100.0	8.0	28.6	32.7	17.6	6.0	7.1	

		合計	いつも感じた	よく感じた	時々感じた	めったに感じなかった	全く感じなかった	無回答	
合計		16,752	943	3,759	7,459	2,644	572	1,375	
(S)性別	男性	9,181	537	2,174	4,060	1,455	336	619	
	女性	7,522	403	1,577	3,382	1,180	235	745	
	無回答	100.0	5.4	21.0	45.0	15.7	3.1	9.9	
(S)性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932	67	182	375	118	40	150	
	男性 30代	2,304	169	614	962	333	84	142	
	男性 40代	3,150	173	786	1,453	496	117	125	
	男性 50代	2,041	92	448	947	365	74	115	
	男性 60代以上	740	35	141	318	141	20	85	
	女性 20代以下	1,269	68	251	497	178	45	230	
	女性 30代	1,715	94	355	766	277	64	159	
	女性 40代	2,332	113	499	1,089	373	77	181	
	女性 50代	1,776	88	383	848	288	36	133	
	女性 60代以上	416	38	87	178	62	13	38	
	無回答	100.0	9.1	20.9	42.8	14.9	3.1	9.1	
	(S)勤め先企業の従業員規模(問9)	50人以下	9,703	578	2,169	4,363	1,471	344	778
50人超～100人		3,551	193	780	1,584	600	115	279	
100人超～300人		2,291	110	522	981	402	76	200	
300人超		1,104	62	269	485	190	37	91	
無回答		100.0	5.6	24.4	43.9	14.5	3.4	8.2	
(S)勤め先企業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22	1	4	12	3	1	1	
	建設業	1,574	81	331	720	241	63	148	
	製造業	3,390	161	734	1,540	564	129	262	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25	1	6	8	5	1	6	
	情報通信業	408	24	84	182	61	14	43	
	運輸業、郵便業	968	59	206	446	150	34	105	
	卸売業、小売業	2,916	163	622	1,311	514	101	205	
	金融業、保険業	195	14	39	94	29	6	13	
	不動産業、物品賃貸業	252	20	58	104	31	9	30	
	学術研究、専門・技術サービス業	548	24	143	259	63	19	40	
	宿泊業、飲食サービス業	423	33	106	163	58	19	44	
	生活関連サービス業、娯楽業	451	38	90	199	68	11	45	
	教育、学習支援業	693	51	206	289	81	18	48	
	医療、福祉	3,635	204	861	1,621	544	110	295	
	複合サービス事業	100.0	5.6	23.7	44.6	15.0	3.0	8.1	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118	70	240	483	192	41	92	
	無回答	100.0	6.3	21.5	43.2	17.2	3.7	8.2	
	(S)あなたの職種(S1)	管理職(リーダー職を含む)	3,338	269	939	1,453	438	71	168
		事務職(一般事務等)	5,398	382	1,394	2,417	1,007	206	593
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386	31	95	157	69	12	22
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029	51	232	482	152	35	77
		医療・福祉関係専門職	2,119	111	516	944	310	75	163
教育関係専門職		274	21	88	109	25	6	25	
営業職		1,349	94	308	599	196	48	104	
販売職		102	9	24	48	12	5	4	
接客・サービス職		510	41	115	199	89	13	53	
保安職		20	2	4	8	4	1	2	
製造・生産工程職		970	41	198	468	153	56	54	
輸送・機械運転職		347	15	61	154	72	20	25	
建設・採掘職		375	16	83	191	51	8	26	
その他		100.0	4.3	22.1	50.9	13.6	2.1	6.9	
無回答		100.0	6.0	22.1	42.7	14.5	3.0	7.7	

問29. 1年前の主な仕事（副業を除く）に対する認識についてお答えください。

⑩勤め先企業でどのようにキャリアを築いていかキャリア展望が明確になっていた

問29. 1年前の主な仕事（副業を除く）に対する認識についてお答えください。

⑫職場にロールモデルとなる先輩社員がいた

Table with 7 columns: 合計, いつも感じた, よく感じた, 時々感じた, めったに感じなかった, 全く感じなかった, 無回答. Rows include gender (S), age group, company type (SA), and job title (S).

Table with 7 columns: 合計, いつも感じた, よく感じた, 時々感じた, めったに感じなかった, 全く感じなかった, 無回答. Rows include gender (S), age group, company type (SA), and job title (S).

問29. 1年前の主な仕事（副業を除く）に対する認識についてお答えください。

㊦企業風土に好感をもっていた

		合計	いつも感じた	よく感じた	時々感じた	めったに感じなかった	全く感じなかった	無回答	
合計		16,752	853	2,981	6,378	3,587	1,325	1,428	
		100.0	5.1	17.8	39.3	21.4	7.9	8.5	
(S)性別	男性	9,181	511	1,737	3,665	1,905	718	645	
	女性	7,522	338	1,240	2,893	1,674	605	772	
	無回答	100.0	4.5	16.5	38.5	22.3	8.0	10.3	
		49	4	14	20	8	2	11	
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932	40	142	338	181	75	156	
	男性 30代	2,304	148	411	950	471	180	144	
	男性 40代	3,150	178	622	1,288	672	256	134	
	男性 50代	2,041	92	395	819	449	162	124	
	男性 60代以上	740	53	162	268	131	41	85	
	女性 20代以下	1,269	49	188	454	249	92	237	
	女性 30代	1,715	90	259	667	388	150	161	
	女性 40代	2,332	109	395	892	538	211	187	
	女性 50代	1,776	69	320	705	410	136	136	
	女性 60代以上	416	20	76	171	86	16	47	
	無回答	100.0	6.5	11.3	33.8	15.6	7.8	22.1	
	(S)規模	50人以下	9,703	544	1,742	3,790	2,026	786	815
50人超～100人		3,551	166	605	1,404	800	285	291	
100人超～300人		2,291	93	399	905	527	165	202	
300人超		1,104	47	219	441	219	85	93	
無回答		100.0	4.3	19.8	39.9	19.8	7.7	8.4	
勤め先企業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22	-	1	10	10	-	1	
	建設業	1,574	80	271	665	304	101	153	
	製造業	3,390	145	530	1,272	868	309	266	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25	-	2	11	5	1	6	
	情報通信業	408	32	81	149	83	20	43	
	運輸業、郵便業	968	60	180	381	180	69	98	
	卸売業、小売業	2,916	130	511	1,151	639	263	222	
	金融業、保険業	195	11	35	79	38	20	12	
	不動産業、物品賃貸業	252	21	45	87	47	21	31	
	学術研究、専門・技術サービス業	548	29	105	230	94	46	44	
	宿泊業、飲食サービス業	423	26	89	153	73	35	47	
	生活関連サービス業、娯楽業	451	29	77	169	100	31	45	
	教育、学習支援業	693	54	179	287	91	29	53	
	医療、福祉	3,635	180	667	1,451	766	267	304	
	複合サービス事業	117	4	22	40	30	13	8	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118	51	183	435	256	100	93	
	無回答	100.0	4.6	16.4	38.9	22.9	8.9	8.3	
	あなたの職種(SH)	管理職(リーダー職を含む)	3,338	251	796	1,326	598	195	172
		事務職(一般事務等)	5,398	208	797	2,079	1,238	473	603
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386	16	79	143	82	43	23
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029	42	169	425	225	81	87	
医療・福祉関係専門職		2,119	92	373	875	455	153	171	
教育関係専門職		274	18	71	101	50	7	27	
営業職		1,349	95	241	537	258	108	110	
販売職		102	3	20	44	22	9	4	
接客・サービス職		510	31	84	196	98	47	54	
保安職		20	-	5	4	7	2	2	
製造・生産工程職		970	32	137	364	281	99	57	
輸送・機械運転職		347	16	67	127	81	29	27	
建設・探掘職		375	12	47	177	84	27	28	
その他		336	25	62	110	75	36	28	
無回答		100.0	7.4	18.5	32.7	22.3	10.7	8.3	

問29. 1年前の主な仕事（副業を除く）に対する認識についてお答えください。

㊦自分がやりたい業務に従事していた

		合計	いつも感じた	よく感じた	時々感じた	めったに感じなかった	全く感じなかった	無回答	
合計		16,752	1,292	4,033	6,824	2,424	728	1,451	
		100.0	7.7	24.1	40.7	14.5	4.3	8.7	
(S)性別	男性	9,181	677	2,246	3,771	1,403	431	653	
	女性	7,522	611	1,781	3,034	1,015	295	786	
	無回答	100.0	8.1	23.7	40.3	13.5	3.9	10.4	
		49	4	6	19	6	2	12	
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	932	43	188	353	156	60	152	
	男性 30代	2,304	168	548	997	323	121	147	
	男性 40代	3,150	234	795	1,334	506	138	143	
	男性 50代	2,041	152	529	827	327	85	121	
	男性 60代以上	740	79	204	254	91	24	88	
	女性 20代以下	1,269	73	234	476	187	59	240	
	女性 30代	1,715	132	373	696	274	78	162	
	女性 40代	2,332	188	580	972	305	97	190	
	女性 50代	1,776	156	491	723	209	51	146	
	女性 60代以上	416	59	102	162	39	10	44	
	無回答	100.0	10.4	11.7	39.0	9.1	6.5	23.4	
	(S)規模	50人以下	9,703	827	2,341	3,981	1,340	383	831
50人超～100人		3,551	263	881	1,414	521	175	297	
100人超～300人		2,291	143	526	948	360	114	200	
300人超		1,104	62	230	414	157	50	87	
無回答		100.0	4.9	24.2	39.9	17.5	4.9	8.7	
勤め先企業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22	1	6	9	5	-	1	
	建設業	1,574	114	366	668	222	51	153	
	製造業	3,390	218	773	1,441	517	169	272	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25	-	6	11	2	-	6	
	情報通信業	408	35	92	159	57	22	43	
	運輸業、郵便業	968	82	213	370	155	49	99	
	卸売業、小売業	2,916	210	701	1,245	421	128	211	
	金融業、保険業	195	13	37	84	36	13	12	
	不動産業、物品賃貸業	252	21	53	103	32	11	32	
	学術研究、専門・技術サービス業	548	42	149	223	61	30	43	
	宿泊業、飲食サービス業	423	42	115	161	41	17	47	
	生活関連サービス業、娯楽業	451	42	104	173	66	18	48	
	教育、学習支援業	693	82	219	263	59	16	54	
	医療、福祉	3,635	318	928	1,428	511	139	318	
	複合サービス事業	117	4	17	44	33	11	8	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118	75	250	435	202	54	102	
	無回答	100.0	6.7	22.4	38.9	18.1	4.8	9.1	
	あなたの職種(SH)	管理職(リーダー職を含む)	3,338	318	935	1,294	484	122	185
		事務職(一般事務等)	5,398	338	1,148	2,239	817	250	606
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386	47	116	148	38	12	25
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029	84	281	416	123	39	86	
医療・福祉関係専門職		2,119	177	560	840	295	71	176	
教育関係専門職		274	35	89	98	16	7	29	
営業職		1,349	91	320	566	186	82	104	
販売職		102	9	27	39	19	4	4	
接客・サービス職		510	50	107	203	72	21	57	
保安職		20	2	6	7	2	1	2	
製造・生産工程職		970	46	191	441	169	63	60	
輸送・機械運転職		347	26	75	135	67	17	27	
建設・探掘職		375	18	66	183	69	13	26	
その他		336	37	71	133	52	16	27	
無回答		100.0	11.0	21.1	39.6	15.5	4.8	8.0	

問29. 1年前の主な仕事(副業を除く)に対する認識についてお答えください。

⑩楽しくないときでさえ、一生懸命働くことが義務だと感じていた

	合計	いつも感じた	よく感じた	時々感じた	めったに感じなかった	全く感じなかった	無回答
合計	16,752	1,962	4,562	5,911	2,287	636	1,394
(S)性別							
男性	9,181	972	2,564	3,318	1,301	392	634
女性	7,522	983	1,992	2,576	981	242	748
無回答	49	7	6	17	5	2	12
(S)性別(問1) × 年齢(問3)							
男性 20代以下	932	101	206	286	134	53	152
男性 30代	2,304	288	649	808	304	129	146
男性 40代	3,150	369	955	1,154	416	123	133
男性 50代	2,041	180	589	775	322	60	115
男性 60代以上	740	51	163	292	121	27	86
女性 20代以下	1,269	145	271	385	186	50	232
女性 30代	1,715	232	419	590	238	80	156
女性 40代	2,332	300	667	804	314	66	181
女性 50代	1,776	242	519	641	200	41	133
女性 60代以上	416	60	115	152	43	5	41
無回答	77	14	9	24	9	2	19
(S)模 範 的 従 業 員 規 格							
50人以下	9,703	1,167	2,604	3,426	1,329	386	791
50人超～100人	3,551	413	1,002	1,279	457	114	286
100人超～300人	2,291	286	624	791	311	81	198
300人超	1,104	93	313	379	173	54	93
無回答	103	3	19	36	17	1	27
(S)業 種							
鉱業、採石業、砂利採取業	22	2	8	8	6	2	1
建設業	1,574	130	422	601	226	46	149
製造業	3,390	385	932	1,225	461	125	262
電気・ガス・熱供給・水道業	25	1	7	4	4	3	6
情報通信業	408	54	89	142	62	18	43
運輸業、郵便業	968	107	230	340	140	53	98
卸売業、小売業	2,916	323	781	1,069	406	126	211
金融業、保険業	195	26	59	70	21	7	12
不動産業、物品賃貸業	252	29	70	74	37	11	31
学術研究、専門・技術サービス業	548	53	148	198	85	32	40
宿泊業、飲食サービス業	423	59	106	142	53	17	46
生活関連サービス業、娯楽業	451	56	115	167	57	10	46
教育、学習支援業	693	108	228	208	84	17	48
医療、福祉	3,635	514	1,054	1,220	431	116	300
複合サービス事業	117	9	27	49	19	5	8
サービス業(他に分類されないもの)	1,118	106	296	387	191	47	91
無回答	17	-	3	7	4	1	2
(S)職 種							
管理職(リーダー職を含む)	3,338	402	1,062	1,194	396	110	174
事務職(一般事務等)	5,398	585	1,317	1,893	799	211	593
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386	52	107	117	59	28	23
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029	96	249	403	154	49	78
医療・福祉関係専門職	2,119	297	600	717	270	66	169
教育関係専門職	274	46	93	72	34	4	25
営業職	1,349	139	373	485	195	53	104
販売職	102	14	33	35	12	3	5
接客・サービス職	510	78	132	170	67	11	52
保安職	20	3	3	8	2	2	2
製造・生産工程職	970	120	273	354	120	47	56
輸送・機械運転職	347	28	78	128	61	22	30
建設・採掘職	375	32	94	152	61	10	26
その他	199	23	48	69	20	7	32
無回答	100	11.6	24.1	34.7	10.1	3.5	16.1

問29. 1年前の主な仕事(副業を除く)に対する認識についてお答えください。

⑩仕事を休んでいる時間は、罪悪感を覚えていた

	合計	いつも感じた	よく感じた	時々感じた	めったに感じなかった	全く感じなかった	無回答
合計	16,752	935	2,190	4,800	4,416	2,942	1,469
(S)性別							
男性	9,181	469	1,230	2,794	2,422	1,587	679
女性	7,522	462	958	1,995	1,983	1,346	778
無回答	49	4	2	11	11	9	12
(S)性別(問1) × 年齢(問3)							
男性 20代以下	932	62	128	232	167	190	153
男性 30代	2,304	145	321	659	571	450	158
男性 40代	3,150	173	460	1,030	832	505	150
男性 50代	2,041	71	245	674	614	312	125
男性 60代以上	740	18	76	195	234	126	91
女性 20代以下	1,269	81	168	288	250	251	231
女性 30代	1,715	138	227	430	433	325	162
女性 40代	2,332	135	296	647	659	404	191
女性 50代	1,776	85	216	522	512	296	145
女性 60代以上	416	22	49	105	127	68	45
無回答	77	5	4	18	17	15	18
(S)模 範 的 従 業 員 規 格							
50人以下	9,703	547	1,256	2,759	2,555	1,750	836
50人超～100人	3,551	203	482	1,043	932	593	298
100人超～300人	2,291	137	312	667	586	379	210
300人超	1,104	60	136	291	256	165	92
無回答	103	5	6	26	31	6	29
(S)業 種							
鉱業、採石業、砂利採取業	22	-	4.5	13.6	50.0	27.3	4.5
建設業	1,574	76	181	504	415	248	150
製造業	3,390	212	495	1,035	864	510	274
電気・ガス・熱供給・水道業	25	-	3	5	7	4	6
情報通信業	408	25	49	102	91	98	43
運輸業、郵便業	968	48	105	267	248	197	103
卸売業、小売業	2,916	174	393	835	767	518	229
金融業、保険業	195	12	26	56	60	28	13
不動産業、物品賃貸業	252	14	38	56	59	52	33
学術研究、専門・技術サービス業	548	23	74	149	151	106	45
宿泊業、飲食サービス業	423	23	53	109	105	84	49
生活関連サービス業、娯楽業	451	23	41	136	113	91	47
教育、学習支援業	693	54	107	199	171	109	53
医療、福祉	3,635	190	475	1,002	992	667	309
複合サービス事業	117	9	27	49	19	25	8
サービス業(他に分類されないもの)	1,118	57	129	310	320	198	104
無回答	17	-	1	3	7	4	2
(S)職 種							
管理職(リーダー職を含む)	3,338	192	485	1,056	929	482	194
事務職(一般事務等)	5,398	295	642	1,478	1,423	945	615
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386	23	49	108	88	92	26
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029	49	129	292	277	200	82
医療・福祉関係専門職	2,119	108	279	562	578	416	176
教育関係専門職	274	22	40	75	66	43	28
営業職	1,349	74	192	402	341	230	110
販売職	102	10	11	32	24	20	5
接客・サービス職	510	37	61	128	125	105	54
保安職	20	1	2	7	1	7	2
製造・生産工程職	970	65	150	285	236	175	59
輸送・機械運転職	347	6	29	97	108	78	29
建設・採掘職	375	23	49	133	99	44	27
その他	199	10	26	55	42	31	35
無回答	100	5.0	13.1	27.6	21.1	15.6	17.6

問29. 1年前の主な仕事(副業を除く)に対する認識についてお答えください。

①労働時間の少なくとも半分以上は、ハイスピードで仕事をしていた

Table with 7 columns: Category, Total, It was felt, It was felt, It was not felt, It was not felt, No answer. Rows include demographic and occupational categories.

問29. 1年前の主な仕事(副業を除く)に対する認識についてお答えください。

②自分に業務が集中していた

Table with 7 columns: Category, Total, It was felt, It was felt, It was not felt, It was not felt, No answer. Rows include demographic and occupational categories.

問29. 1年前の主な仕事（副業を除く）に対する認識についてお答えください。

◎担当業務の意義や重要性を理解していた

		合計	いつも感じました	よく感じました	時々感じました	めったに感じなかった	全く感じなかった	無回答	
合計		16,752 100.0	2,062 12.3	5,589 33.4	6,429 38.4	1,052 6.3	205 1.2	1,415 8.4	
(S性別問A)	男性	9,181 100.0	1,126 12.3	3,196 34.8	3,521 38.4	571 6.2	129 1.4	638 6.9	
	女性	7,522 100.0	928 12.3	2,389 31.8	2,890 38.4	473 6.3	76 1.0	766 10.2	
	無回答	49 100.0	8 16.3	14 28.2	18 36.7	8 16.3	—	11 22.4	
	性別(問1) × 年齢(問3)								
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	73 7.8	234 25.1	371 39.8	76 8.2	27 2.9	151 16.2	
	男性 30代	2,304 100.0	286 12.4	790 34.3	924 40.1	136 5.9	25 1.1	143 6.2	
	男性 40代	3,150 100.0	418 13.3	1,187 37.7	1,186 37.7	182 5.8	42 1.3	135 4.3	
	男性 50代	2,041 100.0	258 12.6	727 35.6	776 38.0	132 6.5	27 1.3	121 5.9	
	男性 60代以上	740 100.0	90 12.2	253 34.2	259 35.0	45 6.1	7 0.9	86 11.6	
	女性 20代以下	1,269 100.0	112 8.8	311 24.5	482 38.0	116 9.1	14 1.1	234 18.4	
	女性 30代	1,715 100.0	200 11.7	528 30.8	678 39.5	118 6.9	26 1.5	165 9.6	
	女性 40代	2,332 100.0	300 12.9	756 32.4	953 40.9	126 5.4	17 0.7	180 7.7	
	女性 50代	1,776 100.0	241 13.6	640 36.0	641 36.1	94 5.3	16 0.9	144 8.1	
	女性 60代以上	416 100.0	70 16.8	151 36.3	134 32.2	19 4.6	3 0.7	39 9.4	
	無回答	77 100.0	14 18.2	12 15.6	25 32.5	8 10.4	1 1.3	17 22.1	
	(SA) 勤め先企業の従業員規模(問9)	50人以下	9,703 100.0	1,216 12.5	3,189 32.9	3,767 38.8	592 6.1	136 1.4	803 8.3
50人超～100人		3,551 100.0	431 12.1	1,211 34.1	1,337 37.7	250 7.0	31 0.9	291 8.2	
100人超～300人		2,291 100.0	275 12.0	785 34.3	856 37.4	145 6.3	29 1.3	201 8.8	
300人超		1,104 100.0	131 11.9	387 35.1	427 38.7	57 5.2	9 0.8	93 8.4	
無回答		103 100.0	9 8.7	17 16.5	42 40.8	8 7.8	—	27 26.2	
(SA) 勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	3 13.6	7 31.8	7 31.8	4 18.2	—	— 4.5	
	建設業	1,574 100.0	161 10.2	488 31.0	645 41.0	111 7.1	18 1.1	151 9.6	
	製造業	3,390 100.0	410 12.1	1,125 33.2	1,329 39.2	214 6.3	45 1.3	267 7.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	3 12.0	5 20.0	9 36.0	2 8.0	—	6 24.0	
	情報通信業	408 100.0	53 13.0	130 31.9	146 35.8	28 6.9	5 1.2	46 11.3	
	運輸業、郵便業	968 100.0	123 12.7	275 28.4	384 39.7	69 7.1	22 2.3	95 9.8	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	351 12.0	994 34.1	1,135 38.9	185 6.3	43 1.5	208 7.1	
	金融業、保険業	195 100.0	30 15.4	64 32.8	78 40.0	10 5.1	1 0.5	12 6.2	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	42 16.7	80 31.7	79 31.3	16 6.3	3 1.2	32 12.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	63 11.5	203 37.0	207 37.8	27 4.9	5 0.9	43 7.8	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	49 11.6	145 34.3	145 34.3	30 7.1	7 1.7	47 11.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	55 12.2	135 29.9	181 40.1	28 6.2	4 0.9	48 10.6	
	教育、学習支援業	693 100.0	106 15.3	253 36.5	238 34.3	35 5.1	7 1.0	54 7.8	
	医療、福祉	3,635 100.0	459 12.6	1,253 34.5	1,404 38.6	194 5.3	22 0.6	303 8.3	
	複合サービス事業	117 100.0	15 12.8	47 40.2	38 32.5	7 6.0	2 1.7	8 6.8	
	サービス業（他に分類されないもの）	1,118 100.0	139 12.4	379 33.9	398 35.6	90 8.1	20 1.8	92 8.2	
	無回答	17 100.0	—	6 35.3	6 35.3	2 11.8	1 5.9	2 11.8	
	(S) あなたの職種(問1)	管理職（リーダー職を含む）	3,338 100.0	600 18.0	1,322 39.6	1,081 32.4	140 4.2	19 0.6	176 5.3
		事務職（一般事務等）	5,398 100.0	554 10.3	1,643 30.4	2,153 39.9	383 7.1	60 1.1	605 11.2
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	386 100.0	91 23.6	136 35.2	119 30.8	15 3.9	3 0.8	22 5.7
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		1,029 100.0	93 9.0	369 35.9	398 38.7	73 7.1	18 1.7	78 7.6	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	239 11.3	732 34.5	847 40.0	109 5.1	19 0.9	173 8.2	
教育関係専門職		274 100.0	47 17.2	91 33.2	87 31.8	21 7.7	1 0.4	27 9.9	
営業職		1,349 100.0	138 10.2	436 32.3	562 41.7	77 5.7	27 2.0	109 8.1	
販売職		102 100.0	9 8.8	39 38.2	41 40.2	7 6.9	1 1.0	5 4.9	
接客・サービス職		510 100.0	54 10.6	160 31.4	195 38.2	39 7.6	7 1.4	55 10.8	
保安職		20 100.0	1 5.0	7 35.0	7 35.0	2 10.0	1 5.0	2 10.0	
製造・生産工程職		970 100.0	115 11.9	306 31.5	410 42.3	66 6.8	19 2.0	54 5.6	
輸送・機械運転職		347 100.0	22 6.3	84 24.2	152 43.8	48 13.8	15 4.3	26 7.5	
建設・探掘職		375 100.0	26 6.9	108 28.8	181 48.3	26 6.9	8 2.1	26 6.9	
その他		336 100.0	51 15.2	98 29.2	98 29.2	33 9.8	6 1.8	24 7.1	
無回答		199 100.0	22 11.1	58 29.1	72 36.2	13 6.5	1 0.5	33 16.6	

問30. 以下について、あなたの認識に近いものをお答えください。

① A. 出来るだけ1つの企業で長く勤めることが望ましい / B. 企業にとらわれず、流動的に転職できることが望ましい

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらとも いえない	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		16,752 100.0	3,951 23.6	6,514 38.9	4,354 26.0	1,170 7.0	522 3.1	241 1.4	
(S)性別 A)問1	男性	9,181 100.0	2,156 23.5	3,428 37.3	2,425 26.4	686 7.5	362 3.9	124 1.4	
	女性	7,522 100.0	1,785 23.7	3,077 40.9	1,909 25.4	484 6.4	159 2.1	108 1.4	
	無回答	99 100.0	10 20.4	9 18.4	9 40.8	0 -	1 2.0	9 18.4	
	無回答	99 100.0	10 20.4	9 18.4	9 40.8	0 -	1 2.0	9 18.4	
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	185 19.8	321 34.4	224 24.0	123 13.2	62 6.7	17 1.8	
	男性 30代	2,304 100.0	555 24.1	844 36.6	581 25.2	195 8.5	109 4.7	20 0.9	
	男性 40代	3,150 100.0	727 23.1	1,198 38.0	858 27.2	198 6.3	121 3.8	48 1.5	
	男性 50代	2,041 100.0	474 23.2	768 37.6	565 27.7	143 7.0	59 2.9	32 1.6	
	男性 60代以上	740 100.0	211 28.5	294 39.7	192 25.9	26 3.5	10 1.4	7 0.9	
	女性 20代以下	1,269 100.0	271 21.4	529 41.7	281 22.1	132 10.4	46 3.6	10 0.8	
	女性 30代	1,715 100.0	386 22.5	708 41.3	414 24.1	133 7.8	53 3.1	21 1.2	
	女性 40代	2,332 100.0	548 23.5	969 41.6	622 26.7	126 5.4	43 1.8	24 1.0	
	女性 50代	1,776 100.0	441 24.8	718 40.4	482 27.1	81 4.6	15 0.8	39 2.2	
	女性 60代以上	416 100.0	134 32.2	148 35.6	106 25.5	12 2.9	2 0.5	14 3.4	
	無回答	77 100.0	19 24.7	17 22.1	29 37.7	1 1.3	2 2.6	9 11.7	
	(S)A)勤め先企業 の従業員規模(問9)	50人以下	9,703 100.0	2,423 25.0	3,704 38.2	2,471 25.5	637 6.6	313 3.2	155 1.6
50人超～100人		3,551 100.0	817 23.0	1,388 39.1	942 26.5	267 7.5	96 2.7	41 1.2	
100人超～300人		2,291 100.0	477 20.8	921 40.2	612 26.7	175 7.6	79 3.4	27 1.2	
300人超		1,104 100.0	217 19.7	462 41.8	299 27.1	85 7.7	33 3.0	8 0.7	
無回答		103 100.0	17 16.5	39 37.9	30 29.1	6 5.8	1 1.0	10 9.7	
(S)A)勤め先企業 の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	5 22.7	8 36.4	6 27.3	1 4.5	1 4.5	1 4.5	
	建設業	1,574 100.0	406 25.8	615 39.1	387 24.6	109 6.9	36 2.3	21 1.3	
	製造業	3,390 100.0	789 23.3	1,341 39.6	874 25.8	228 6.7	111 3.3	47 1.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	7 28.0	12 48.0	4 16.0	2 8.0	-	-	
	情報通信業	408 100.0	61 15.0	156 38.2	111 27.2	53 13.0	23 5.6	4 1.0	
	運輸業、郵便業	968 100.0	274 28.3	343 35.4	247 25.5	49 5.1	28 2.9	27 2.8	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	696 23.9	1,108 38.0	765 26.2	213 7.3	91 3.1	43 1.5	
	金融業、保険業	195 100.0	36 18.5	82 42.1	47 24.1	18 9.2	10 5.1	2 1.0	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	56 22.2	97 38.5	71 28.2	16 6.3	9 3.6	3 1.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	98 17.9	202 36.9	169 30.8	55 10.0	19 3.5	5 0.9	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	96 22.7	163 38.5	104 24.6	32 7.6	17 4.0	11 2.6	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	110 24.4	167 37.0	112 24.8	34 7.5	18 4.0	10 2.2	
	教育、学習支援業	693 100.0	182 26.3	276 39.8	178 25.7	42 6.1	12 1.7	3 0.4	
	医療、福祉	3,635 100.0	843 23.2	1,433 39.4	965 26.5	233 6.4	110 3.0	51 1.4	
	複合サービス事業	117 100.0	24 20.5	51 43.6	34 29.1	7 6.0	1 0.9	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	265 23.7	454 40.6	275 24.6	77 6.9	32 3.2	10 1.0	
	無回答	17 100.0	3 17.6	6 35.3	5 29.4	1 5.9	-	2 11.8	
	(S)あなたの 職種(問1)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	898 26.9	1,244 37.3	881 26.4	189 5.7	79 2.4	47 1.4
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	1,212 22.5	2,226 41.2	1,387 25.7	369 6.8	133 2.5	71 1.3
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)		386 100.0	68 17.6	163 42.2	97 25.1	37 9.6	20 5.2	1 0.3	
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	185 18.0	353 34.3	308 29.9	115 11.2	61 5.9	7 0.7	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	466 22.0	835 39.4	573 27.0	146 6.9	72 3.4	27 1.3	
教育関係専門職		274 100.0	68 24.8	116 42.3	57 20.8	22 8.0	8 2.9	3 1.1	
営業職		1,349 100.0	315 23.4	535 39.7	345 25.6	92 6.8	48 3.6	14 1.0	
販売職		102 100.0	21 20.6	46 45.1	26 25.5	4 3.9	3 2.9	2 2.0	
接客・サービス職		510 100.0	133 26.1	186 36.5	122 23.9	34 6.7	24 4.7	11 2.2	
保安職		20 100.0	5 25.0	5 25.0	7 35.0	2 10.0	1 5.0	-	
製造・生産工程職		970 100.0	252 26.0	358 36.9	239 24.6	65 6.7	40 4.1	16 1.6	
輸送・機械運転職		347 100.0	102 29.4	125 36.0	87 25.1	15 4.3	10 2.9	8 2.3	
建設・採掘職		375 100.0	85 22.7	147 39.2	92 24.5	34 9.1	7 1.9	10 2.7	
その他		336 100.0	92 27.4	113 33.6	78 23.2	37 11.0	11 3.3	5 1.5	
無回答		199 100.0	49 24.6	62 31.2	55 27.6	9 4.5	5 2.5	19 9.5	

問30. 以下について、あなたの認識に近いものをお答えください。

② A. ゼネラリストとして、幅広く業務を経験していきたい / B. スペシャリストとして、ある分野に特化した専門性を高めていきたい

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらともい えない	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		16,752 100.0	1,246 7.4	3,735 22.3	5,813 34.7	3,826 22.8	1,817 10.8	315 1.9	
(S性別問A)	男性	9,181 100.0	836 9.1	2,237 24.4	2,945 32.1	1,981 21.6	1,020 11.1	162 1.8	
	女性	7,522 100.0	406 5.4	1,496 19.9	2,843 37.8	1,838 24.4	796 10.6	143 1.9	
	無回答	49 100.0	4 8.2	2 4.1	25 51.0	7 14.3	1 2.0	10 20.4	
	性別(問1) ×年齢(問3)								
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	98 10.5	213 22.9	280 27.9	208 22.3	134 14.4	19 2.0	
	男性 30代	2,304 100.0	239 10.4	556 24.1	670 29.1	506 22.0	302 13.1	31 1.3	
	男性 40代	3,150 100.0	266 8.4	793 25.2	984 31.2	720 22.9	331 10.5	56 1.8	
	男性 50代	2,041 100.0	169 8.3	478 23.4	740 36.3	418 20.5	198 9.7	38 1.9	
	男性 60代以上	740 100.0	64 8.6	192 25.9	289 39.1	126 17.0	53 7.2	16 2.2	
	女性 20代以下	1,269 100.0	73 5.8	294 23.2	411 32.4	340 26.8	138 10.9	13 1.0	
	女性 30代	1,715 100.0	86 5.0	337 19.7	617 36.0	440 25.7	213 12.4	22 1.3	
	女性 40代	2,332 100.0	126 5.4	439 18.8	918 39.4	582 25.0	233 10.0	34 1.5	
	女性 50代	1,776 100.0	91 5.1	344 19.4	707 39.8	416 23.4	169 9.5	49 2.8	
	女性 60代以上	416 100.0	29 7.0	79 19.0	180 43.3	60 14.4	43 10.3	25 6.0	
	無回答	77 100.0	5 6.5	10 13.0	37 48.1	10 13.0	3 3.9	12 15.6	
	(S模問9)	勤め先企業 の従業員規 模							
50人以下		9,703 100.0	713 7.3	2,060 21.2	3,462 35.7	2,164 22.3	1,100 11.3	204 2.1	
50人超~100人		3,551 100.0	260 7.3	805 22.7	1,237 34.8	829 23.3	365 10.3	55 1.5	
100人超~300人		2,291 100.0	182 7.9	563 24.6	735 32.1	543 23.7	234 10.2	34 1.5	
300人超		1,104 100.0	87 7.8	288 26.1	347 31.4	258 23.4	113 10.2	11 1.0	
無回答	103 100.0	4 3.9	19 18.4	32 31.1	32 31.1	5 4.9	11 10.7		
(S模問9)	勤め先企業 の業種(SA)								
	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	- -	5 22.7	11 50.0	2 9.1	3 13.6	1 4.5	
	建設業	1,574 100.0	107 6.8	351 22.3	575 36.5	344 21.9	167 10.6	30 1.9	
	製造業	3,390 100.0	246 7.3	767 22.6	1,184 34.9	771 22.7	361 10.6	61 1.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	- -	8 32.0	10 40.0	7 28.0	- -	- -	
	情報通信業	408 100.0	38 9.3	106 26.0	103 25.2	108 26.5	49 12.0	4 1.0	
	運輸業、郵便業	968 100.0	94 9.7	210 21.7	373 38.5	173 17.9	88 9.1	30 3.1	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	230 7.9	672 23.0	1,003 34.4	690 23.7	274 9.4	47 1.6	
	金融業、保険業	195 100.0	14 7.2	40 20.5	63 32.3	53 27.2	23 11.8	2 1.0	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	18 7.1	71 28.2	78 31.0	53 21.0	29 11.5	3 1.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	31 5.7	127 23.2	168 30.7	143 26.1	72 13.1	7 1.3	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	31 7.3	95 22.5	152 35.9	80 18.9	49 11.6	16 3.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	34 7.5	116 25.7	160 35.5	85 18.8	45 10.0	11 2.4	
	教育、学習支援業	693 100.0	43 6.2	136 19.6	257 37.1	164 23.7	81 11.7	12 1.7	
	医療、福祉	3,635 100.0	254 7.0	721 19.8	1,233 33.9	876 24.1	483 13.3	68 1.9	
	複合サービス事業	117 100.0	9 7.7	25 21.4	42 35.9	42 27.4	8 6.8	1 0.9	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	97 8.7	282 25.2	393 35.2	242 21.6	84 7.5	20 1.8	
	無回答	17 100.0	- -	3 17.6	8 47.1	3 17.6	1 5.9	2 11.8	
	(S模問11)	あなたの職 種(SA)							
		管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	365 10.9	947 28.4	1,053 31.5	615 18.4	295 8.8	63 1.9
事務職(一般事務等)		5,398 100.0	315 5.8	1,178 21.8	2,096 38.8	1,258 23.3	465 8.6	86 1.6	
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)		386 100.0	31 8.0	92 23.8	104 26.9	99 25.6	58 15.0	2 0.5	
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	72 7.0	208 20.2	253 24.6	307 29.8	181 17.6	8 0.8	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	130 6.1	366 17.3	715 33.7	555 26.2	316 14.9	37 1.7	
教育関係専門職		274 100.0	12 4.4	45 16.4	100 36.5	73 26.6	36 13.1	8 2.9	
営業職		1,349 100.0	130 9.6	370 27.4	427 31.7	272 20.2	132 9.8	18 1.3	
販売職		102 100.0	9 8.8	15 14.7	37 36.3	29 28.4	10 9.8	2 2.0	
接客・サービス職		510 100.0	38 7.5	105 20.6	193 37.8	104 20.4	56 11.0	14 2.7	
保安職		20 100.0	1 5.0	3 15.0	6 30.0	6 30.0	4 20.0	- -	
製造・生産工程職		970 100.0	56 5.8	180 18.6	348 35.9	239 24.6	127 13.1	20 2.1	
輸送・機械運転職		347 100.0	25 7.2	45 13.0	177 51.0	56 16.1	32 9.2	3 3.5	
建設・探掘職		375 100.0	21 5.6	76 20.3	123 32.8	96 25.6	44 11.7	15 4.0	
その他		336 100.0	20 6.0	73 21.7	110 32.7	74 22.0	49 14.6	10 3.0	
無回答		199 100.0	21 10.6	32 16.1	71 35.7	43 21.6	12 6.0	20 10.1	

問30. 以下について、あなたの認識に近いものをお答えください。

③ A. 従業員のキャリアパスの構築については、企業が主体となり、積極的に方向性を示していくべき / B. 従業員のキャリアパスの構築については、従業員自身が主体となり、企業は方向性を検討するための支援策を増やしていくべき

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらともいえない	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		16,752 100.0	1,385 8.3	4,278 25.5	6,463 38.6	3,250 19.4	1,040 6.2	336 2.0	
(性別問1)	男性	9,181 100.0	817 8.9	2,441 26.6	3,403 37.1	1,727 18.8	626 6.8	167 1.8	
	女性	7,522 100.0	566 7.5	1,827 24.3	3,041 40.4	1,517 20.2	412 5.5	159 2.1	
	無回答	49 100.0	2 4.1	10 20.4	19 38.8	6 12.2	2 4.1	10 20.4	
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	82 8.8	251 24.8	326 35.0	180 19.3	93 10.0	20 2.1	
	男性 30代	2,304 100.0	233 10.1	599 26.0	802 34.8	443 19.2	197 8.6	30 1.3	
	男性 40代	3,150 100.0	257 8.2	827 26.3	1,174 37.3	639 20.3	197 6.3	56 1.8	
	男性 50代	2,041 100.0	170 8.3	565 27.7	810 39.7	347 17.0	106 5.2	43 2.1	
	男性 60代以上	740 100.0	74 10.0	217 29.3	289 39.1	112 15.1	32 4.3	16 2.2	
	女性 20代以下	1,269 100.0	86 6.8	284 22.4	501 39.5	290 22.9	89 7.0	19 1.5	
	女性 30代	1,715 100.0	139 8.1	384 22.4	691 40.3	365 21.3	111 6.5	25 1.5	
	女性 40代	2,332 100.0	160 6.9	575 24.7	960 41.2	487 20.9	113 4.8	37 1.6	
	女性 50代	1,776 100.0	135 7.6	481 27.1	706 39.8	320 18.0	77 4.3	57 3.2	
	女性 60代以上	416 100.0	46 11.1	101 24.3	174 41.8	54 13.0	20 4.8	21 5.0	
	無回答	77 100.0	3 3.9	14 18.2	30 39.0	13 16.9	5 6.5	12 15.6	
	(S A) 勤め先企業の従業員規模(問9)	50人以下	9,703 100.0	782 8.1	2,363 24.4	3,900 40.2	1,816 18.7	622 6.4	220 2.3
50人超～100人		3,551 100.0	311 8.8	924 26.0	1,340 37.7	718 20.2	199 5.6	59 1.7	
100人超～300人		2,291 100.0	202 8.8	656 28.6	798 34.8	449 19.6	151 6.6	35 1.5	
300人超		1,104 100.0	82 7.4	315 28.5	389 35.2	243 22.0	64 5.8	11 1.0	
無回答		103 100.0	8 7.8	20 19.4	26 35.0	24 23.3	4 3.9	11 10.7	
(S A) 勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	-	3 13.6	10 45.5	5 22.7	3 13.6	1 4.5	
	建設業	1,574 100.0	109 6.9	423 26.9	653 41.5	269 17.1	87 5.5	33 2.1	
	製造業	3,390 100.0	253 7.5	868 25.6	1,356 40.0	656 19.4	191 5.6	66 1.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	-	10 40.0	5 20.0	10 40.0	-	-	
	情報通信業	408 100.0	21 5.1	89 21.8	121 29.7	122 29.9	51 12.5	4 1.0	
	運輸業、郵便業	968 100.0	91 9.4	232 24.0	426 44.0	147 15.2	43 4.4	29 3.0	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	232 8.0	798 27.4	1,058 36.3	589 20.2	186 6.4	53 1.8	
	金融業、保険業	195 100.0	13 6.7	53 27.2	69 35.4	49 25.1	9 4.6	2 1.0	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	26 10.3	59 23.4	92 36.5	50 19.8	20 7.9	5 2.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	29 5.3	117 21.4	214 39.1	138 25.2	42 7.7	8 1.5	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	40 9.5	104 24.6	168 39.7	68 16.1	26 6.1	17 4.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	43 9.5	104 23.1	180 39.9	85 18.8	25 5.5	14 3.1	
	教育、学習支援業	693 100.0	63 9.1	185 26.7	264 38.1	125 18.0	44 6.3	12 1.7	
	医療、福祉	3,635 100.0	362 10.0	908 25.0	1,361 37.4	708 19.5	226 6.2	70 1.9	
	複合サービス事業	117 100.0	11 9.4	30 25.6	44 37.6	26 22.2	6 5.1	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	92 8.2	291 26.0	433 38.7	201 18.0	81 7.2	20 1.8	
	無回答	17 100.0	-	4 23.5	9 52.9	2 11.8	-	2 11.8	
	(S A) あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	345 10.3	984 29.5	1,137 34.1	617 18.5	192 5.8	63 1.9
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	346 6.4	1,359 25.2	2,253 41.7	1,070 19.8	277 5.1	93 1.7
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	32 8.3	100 25.9	130 33.7	91 23.6	31 8.0	2 0.5
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	73 7.1	251 24.4	375 36.4	229 22.3	88 8.6	13 1.3	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	192 9.1	508 24.0	790 37.3	436 20.6	149 7.0	44 2.1	
教育関係専門職		274 100.0	18 6.6	69 25.2	109 39.8	51 18.6	20 7.3	7 2.6	
営業職		1,349 100.0	134 9.9	380 28.2	458 34.0	258 19.1	100 7.4	19 1.4	
販売職		102 100.0	3 2.9	23 22.5	40 39.2	23 22.5	11 10.8	2 2.0	
接客・サービス職		510 100.0	57 11.2	121 23.7	187 36.7	100 19.6	29 5.7	16 3.1	
保安職		20 100.0	-	7 35.0	7 35.0	2 10.0	4 20.0	-	
製造・生産工程職		970 100.0	83 8.6	206 21.2	423 43.6	181 18.7	55 5.7	22 2.3	
輸送・機械運転職		347 100.0	33 9.5	73 21.0	180 51.9	32 9.2	17 4.9	12 3.5	
建設・採掘職		375 100.0	22 5.9	94 25.1	154 41.1	65 17.3	24 6.4	16 4.3	
その他		336 100.0	27 8.0	64 19.0	147 43.8	63 18.8	29 8.6	6 1.8	
無回答		199 100.0	20 10.1	39 19.6	73 36.7	32 16.1	14 7.0	21 10.6	

問30. 以下について、あなたの認識に近いものをお答えください。

④ A. 総合職は、管理職（課長相当以上）への昇進を一律に目指していくべき / B. 総合職であっても、複線的なキャリアを検討していくべき

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらともい えない	どちらかという とB	Bである	無 回 答	
合計		16,752 100.0	705 4.2	2,322 13.9	8,251 49.3	3,881 23.2	1,215 7.3	378 2.3	
(S性別問 A)	男性	9,181 100.0	525 5.7	1,527 16.6	4,284 46.7	1,989 21.7	672 7.3	184 2.0	
	女性	7,522 100.0	179 2.4	792 10.5	3,941 52.4	1,886 25.1	540 7.2	184 2.4	
	無回答	49 100.0	1 2.0	3 6.1	26 53.1	6 12.2	3 6.1	10 20.4	
	性別(問1) ×年齢(問3)								
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	64 6.9	157 16.8	396 42.5	210 22.5	84 9.0	21 2.3	
	男性 30代	2,304 100.0	138 6.0	376 16.3	1,035 44.9	501 21.7	215 9.3	39 1.7	
	男性 40代	3,150 100.0	178 5.7	499 15.8	1,503 47.7	697 22.1	212 6.7	61 1.9	
	男性 50代	2,041 100.0	101 4.9	337 16.5	992 48.6	453 22.2	117 5.7	41 2.0	
	男性 60代以上	740 100.0	44 5.9	158 21.4	349 47.2	125 16.9	43 5.8	21 2.8	
	女性 20代以下	1,269 100.0	28 2.2	140 11.0	637 50.2	346 27.3	97 7.6	21 1.7	
	女性 30代	1,715 100.0	46 2.7	180 10.5	855 49.9	470 27.4	136 7.9	28 1.6	
	女性 40代	2,332 100.0	50 2.1	216 9.3	1,294 55.5	570 24.4	159 6.8	43 1.8	
	女性 50代	1,776 100.0	40 2.3	207 11.7	932 52.5	415 23.4	119 6.7	63 3.5	
	女性 60代以上	416 100.0	14 3.4	48 11.5	214 51.4	83 20.0	28 6.7	29 7.0	
	無回答	77 100.0	2 2.6	4 5.2	44 57.1	11 14.3	5 6.5	11 14.3	
	(S模 A) 勤め先企 業の従業員規 模(問9)	50人以下	9,703 100.0	399 4.1	1,277 13.2	5,072 52.3	2,042 21.0	667 6.9	246 2.5
50人超～100人		3,551 100.0	149 4.2	525 14.8	1,676 47.2	910 25.6	229 6.4	62 1.7	
100人超～300人		2,291 100.0	98 4.3	335 14.6	1,032 45.0	598 26.1	189 8.2	39 1.7	
300人超		1,104 100.0	56 5.1	175 15.9	421 38.1	312 28.3	125 11.3	15 1.4	
無回答		103 100.0	3 2.9	10 9.7	30 48.5	19 18.4	5 4.9	16 15.5	
(S模 A) 勤め先企 業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	-	2 9.1	12 54.5	4 18.2	3 13.6	1 4.5	
	建設業	1,574 100.0	53 3.4	226 14.4	860 54.6	315 20.0	86 5.5	34 2.2	
	製造業	3,390 100.0	132 3.9	486 14.3	1,671 49.3	795 23.5	236 7.0	70 2.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	-	7 28.0	11 44.0	5 20.0	2 8.0	-	
	情報通信業	408 100.0	9 2.2	48 11.8	153 37.5	129 31.6	63 15.4	6 1.5	
	運輸業、郵便業	968 100.0	64 6.6	147 15.2	480 49.6	180 18.6	69 7.1	28 2.9	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	150 5.1	477 16.4	1,420 48.7	626 21.5	185 6.3	58 2.0	
	金融業、保険業	195 100.0	13 6.7	31 15.9	69 35.4	57 29.2	23 11.8	2 1.0	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	10 4.0	41 16.3	110 43.7	64 25.4	21 8.3	6 2.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	16 2.9	62 11.3	255 46.5	161 29.4	44 8.0	10 1.8	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	24 5.7	67 15.8	191 45.2	81 19.1	44 10.4	16 3.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	25 5.5	74 16.4	198 43.9	99 22.0	37 8.2	18 4.0	
	教育、学習支援業	693 100.0	27 3.9	73 10.5	368 53.1	149 21.5	59 8.5	17 2.5	
	医療、福祉	3,635 100.0	123 3.4	395 10.9	1,849 50.9	924 25.4	262 7.2	82 2.3	
	複合サービス事業	117 100.0	6 5.1	20 17.1	53 45.3	28 23.9	10 8.5	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	53 4.7	163 14.6	542 48.5	261 23.3	71 6.4	28 2.5	
	無回答	17 100.0	-	3 17.6	9 52.9	3 17.6	-	2 11.8	
	(S模 A) あなたの職 種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	214 6.4	634 19.0	1,474 44.2	717 21.5	234 7.0	65 1.9
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	156 2.9	655 12.1	2,815 52.1	1,313 24.3	353 6.5	106 2.0
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	14 3.6	53 13.7	158 40.9	116 30.1	42 10.9	3 0.8
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	31 3.0	117 11.4	477 46.4	284 27.6	105 10.2	15 1.5	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	62 2.9	200 9.4	1,097 51.8	532 25.1	180 8.5	48 2.3	
教育関係専門職		274 100.0	6 2.2	25 9.1	153 55.8	65 23.7	17 6.2	8 2.9	
営業職		1,349 100.0	102 7.6	268 19.9	570 42.3	278 20.6	106 7.9	25 1.9	
販売職		102 100.0	6 5.9	13 12.7	51 50.0	24 23.5	6 5.9	2 2.0	
接客・サービス職		510 100.0	26 5.1	83 16.3	238 46.7	106 20.8	36 7.1	21 4.1	
保安職		20 100.0	2 10.0	2 10.0	9 45.0	5 25.0	2 10.0	-	
製造・生産工程職		970 100.0	32 3.3	124 12.8	528 54.4	202 20.8	60 6.2	24 2.5	
輸送・機械運転職		347 100.0	17 4.9	38 11.0	197 56.8	61 17.6	21 6.1	13 3.7	
建設・探掘職		375 100.0	15 4.0	47 12.5	213 56.8	71 18.9	13 3.5	16 4.3	
その他		336 100.0	15 4.5	44 13.1	179 53.3	67 19.9	23 6.8	8 2.4	
無回答		199 100.0	7 3.5	19 9.5	92 46.2	40 20.1	17 8.5	24 12.1	

問30. 以下について、あなたの認識に近いものをお答えください。

⑤ A. 管理職登用は、従業員の能力・資質をより重視すべき / B. 管理職登用は、特定のキャリア・パスを経験してきたかをより重視すべき

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらともい えない	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		16,752 100.0	3,438 20.5	7,478 44.6	4,475 26.7	807 4.8	224 1.3	330 2.0	
(S性別問 A)	男性	9,181 100.0	2,023 22.0	4,033 43.9	2,357 25.7	493 5.4	120 1.3	155 1.7	
	女性	7,522 100.0	1,411 18.8	3,428 45.6	2,101 27.9	312 4.1	104 1.4	166 2.2	
	無回答	49 100.0	4 8.2	17 34.7	17 34.7	2 4.1	0 -	9 18.4	
	性別(問1) ×年齢(問3)								
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	235 25.2	364 39.1	282 28.1	41 4.4	10 1.1	20 2.1	
	男性 30代	2,304 100.0	573 24.9	977 42.4	591 25.7	102 4.4	32 1.4	29 1.3	
	男性 40代	3,150 100.0	683 21.7	1,374 43.6	813 25.8	189 6.0	35 1.1	56 1.8	
	男性 50代	2,041 100.0	377 18.5	960 47.0	525 25.7	115 5.6	31 1.5	33 1.6	
	男性 60代以上	740 100.0	151 20.4	353 47.7	164 22.2	44 5.9	12 1.6	16 2.2	
	女性 20代以下	1,269 100.0	251 19.8	573 45.2	356 28.1	54 4.3	18 1.4	17 1.3	
	女性 30代	1,715 100.0	361 21.0	781 45.5	449 26.2	72 4.2	22 1.3	30 1.7	
	女性 40代	2,332 100.0	393 16.9	1,111 47.6	673 28.9	92 3.9	27 1.2	36 1.5	
	女性 50代	1,776 100.0	313 17.6	806 45.4	497 28.0	74 4.2	29 1.6	57 3.2	
	女性 60代以上	416 100.0	90 21.6	151 36.3	122 29.3	20 4.8	8 1.9	25 6.0	
	無回答	77 100.0	11 14.3	28 36.4	23 29.9	4 5.2	0 -	11 14.3	
	(S模問 A) 9 模 従業 員規	50人以下	9,703 100.0	1,935 19.9	4,217 43.5	2,784 28.7	423 4.4	129 1.3	215 2.2
50人超～100人		3,551 100.0	725 20.4	1,638 46.1	879 24.8	203 5.7	49 1.4	57 1.6	
100人超～300人		2,291 100.0	526 23.0	1,047 45.7	538 23.5	117 5.1	31 1.4	32 1.4	
300人超		1,104 100.0	240 21.7	532 48.2	249 22.6	56 5.1	13 1.2	14 1.3	
無回答		103 100.0	12 11.7	44 42.7	25 24.3	8 7.8	2 1.9	12 11.7	
(S模問 A) 9 模 従業 員規	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	3 13.6	7 31.8	9 40.9	1 4.5	1 4.5	1 4.5	
	建設業	1,574 100.0	270 17.2	707 44.9	471 29.9	80 5.1	20 1.3	26 1.7	
	製造業	3,390 100.0	752 22.2	1,550 45.7	823 24.3	154 4.5	43 1.3	68 2.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	2 8.0	16 64.0	6 24.0	1 4.0	0 -	0 -	
	情報通信業	408 100.0	104 25.5	194 47.5	77 18.9	24 5.9	5 1.2	4 1.0	
	運輸業、郵便業	968 100.0	199 20.6	346 35.7	315 32.5	61 6.3	18 1.9	29 3.0	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	594 20.4	1,369 46.9	734 25.2	131 4.5	43 1.5	45 1.5	
	金融業、保険業	195 100.0	38 19.5	95 48.7	45 23.1	11 5.6	3 1.5	3 1.5	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	61 24.2	108 42.9	62 24.6	10 4.0	6 2.4	5 2.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	105 19.2	259 47.3	142 25.9	27 4.9	7 1.3	8 1.5	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	90 21.3	177 41.8	117 27.7	18 4.3	6 1.4	15 3.5	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	106 23.5	205 45.5	107 23.7	15 3.3	6 1.3	12 2.7	
	教育、学習支援業	693 100.0	121 17.5	295 42.6	217 31.3	36 5.2	9 1.3	15 2.2	
	医療、福祉	3,635 100.0	726 20.0	1,571 43.2	1,038 28.6	182 5.0	43 1.2	75 2.1	
	複合サービス事業	117 100.0	51 24.8	51 43.6	26 22.2	9 7.7	2 1.7	0 -	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	238 21.3	522 46.7	270 25.0	45 4.0	12 1.1	22 2.0	
	無回答	47 100.0	0 -	6 35.3	7 41.2	2 11.8	0 -	2 11.8	
	(S問 A) 1 問 あなたの 職種	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	779 23.3	1,620 48.5	703 21.1	141 4.2	31 0.9	64 1.9
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	1,024 19.0	2,472 45.8	1,498 27.8	235 4.4	72 1.3	97 1.8
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	90 23.3	193 50.0	76 19.7	20 5.2	6 1.6	1 0.3
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	212 20.6	435 42.3	281 27.3	76 7.4	16 1.6	9 0.9	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	380 17.9	906 42.8	633 29.9	123 5.8	31 1.5	46 2.2	
教育関係専門職		274 100.0	55 20.1	105 38.3	91 33.2	14 5.1	1 0.4	8 2.9	
営業職		1,349 100.0	294 21.8	632 46.8	327 24.2	61 4.5	19 1.4	16 1.2	
販売職		102 100.0	28 27.5	40 39.2	26 25.5	5 4.9	0 -	3 2.9	
接客・サービス職		510 100.0	115 22.5	216 42.4	139 27.3	21 4.1	6 1.2	13 2.5	
保安職		20 100.0	5 25.0	10 50.0	5 25.0	0 -	0 -	0 -	
製造・生産工程職		970 100.0	221 22.8	392 40.4	284 29.3	35 3.6	20 2.1	18 1.9	
輸送・機械運転職		347 100.0	60 17.3	110 31.7	130 37.5	22 6.3	12 3.5	13 3.7	
建設・採掘職		375 100.0	68 18.1	145 38.7	122 32.5	25 6.7	2 0.5	3 3.5	
その他		336 100.0	66 19.6	137 40.8	104 31.0	17 5.1	3 1.5	7 2.1	
無回答		199 100.0	41 20.6	65 32.7	56 28.1	12 6.0	3 1.5	22 11.1	

問30. 以下について、あなたの認識に近いものをお答えください。

⑥ A. 勤め先での管理職登用の機会は、性別・学歴・勤続年数・年齢等に関わらず、幅広い多くの人材にあると感じる / B. 勤め先での管理職登用の機会は、性別・学歴・勤続年数・年齢等に差がなくても、一部の人材に限られていると感じる

		合計	Aである	どちらかというA	どちらともいえない	どちらかというB	Bである	無回答	
合計		16,752 100.0	2,368 14.1	5,401 32.2	5,124 30.6	2,261 13.5	1,286 7.7	312 1.9	
(S性別A)	男性	9,181 100.0	1,426 15.5	3,079 33.5	2,829 30.8	1,087 11.8	609 6.6	151 1.6	
	女性	7,522 100.0	937 12.5	2,310 30.7	2,276 30.3	1,173 15.6	675 9.0	151 2.0	
	無回答	49 100.0	5 10.2	12 24.5	19 38.8	1 2.0	2 4.1	10 20.4	
	性別(問1) × 年齢(問3)								
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	159 17.1	266 28.5	293 31.4	120 12.9	77 8.3	17 1.8	
	男性 30代	2,304 100.0	402 17.4	704 30.6	695 30.2	285 12.4	190 8.2	28 1.2	
	男性 40代	3,150 100.0	468 14.9	1,056 33.5	971 30.8	400 12.7	201 6.4	54 1.7	
	男性 50代	2,041 100.0	275 13.5	759 37.2	632 31.0	229 11.2	112 5.5	34 1.7	
	男性 60代以上	740 100.0	120 16.2	288 38.9	235 31.8	52 7.0	29 3.9	16 2.2	
	女性 20代以下	1,269 100.0	178 14.0	395 31.1	350 27.6	217 17.1	113 8.9	16 1.3	
	女性 30代	1,715 100.0	221 12.9	519 30.3	473 27.6	290 16.9	188 11.0	24 1.4	
	女性 40代	2,332 100.0	259 11.1	714 30.6	754 32.3	360 15.4	209 9.0	36 1.5	
	女性 50代	1,776 100.0	202 11.4	553 31.1	564 31.8	259 14.6	145 8.2	53 3.0	
	女性 60代以上	416 100.0	72 17.3	125 30.0	130 31.3	47 11.3	20 4.8	22 5.3	
	無回答	77 100.0	12 15.6	22 28.6	27 35.1	2 2.6	2 2.6	12 15.6	
	(S勤め先企業規模A)	50人以下	9,703 100.0	1,354 14.0	3,117 32.1	3,115 32.1	1,184 12.2	727 7.5	206 2.1
50人超～100人		3,551 100.0	517 14.6	1,213 34.2	1,040 29.3	478 13.5	253 7.1	50 1.4	
100人超～300人		2,291 100.0	328 14.3	698 30.5	638 27.8	384 16.8	206 9.0	37 1.6	
300人超		1,104 100.0	159 14.4	344 31.2	290 26.3	206 18.7	97 8.8	8 0.7	
無回答		103 100.0	10 9.7	29 28.2	41 39.8	9 8.7	3 2.9	11 10.7	
(S勤め先企業の業種A)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	2 9.1	3 13.6	11 50.0	2 9.1	3 13.6	1 4.5	
	建設業	1,574 100.0	198 12.6	505 32.1	510 32.4	210 13.3	120 7.6	31 2.0	
	製造業	3,390 100.0	470 13.9	1,024 30.2	1,026 30.3	512 15.1	298 8.8	60 1.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	1 4.0	15 60.0	7 28.0	1 4.0	1 4.0	-	
	情報通信業	408 100.0	66 16.2	129 31.6	116 28.4	61 15.0	32 7.8	4 1.0	
	運輸業、郵便業	968 100.0	161 16.6	289 29.9	305 31.5	114 11.8	71 7.3	28 2.9	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	432 14.8	969 33.2	868 29.8	370 12.7	233 8.0	44 1.5	
	金融業、保険業	195 100.0	22 11.3	53 27.2	68 34.9	32 16.4	18 9.2	2 1.0	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	43 17.1	77 30.6	77 30.6	27 10.7	23 9.1	5 2.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	69 12.6	182 33.2	175 31.9	84 15.3	30 5.5	8 1.5	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	66 15.6	132 31.2	113 26.7	65 15.4	34 8.0	13 3.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	84 18.6	149 33.0	105 23.3	63 14.0	37 8.2	13 2.9	
	教育、学習支援業	693 100.0	99 14.3	229 33.0	200 28.9	105 15.2	48 6.9	12 1.7	
	医療、福祉	3,635 100.0	490 13.5	1,223 33.6	1,158 31.9	453 12.5	239 6.6	72 2.0	
	複合サービス事業	117 100.0	19 16.2	31 26.5	41 35.0	20 17.1	6 5.1	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	143 12.8	386 34.5	339 30.3	140 12.5	93 8.3	17 1.5	
	無回答	17 100.0	3 17.6	5 29.4	5 29.4	2 11.8	-	2 11.8	
	(Sあなたの職種A)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	626 18.8	1,299 38.9	836 25.0	368 11.0	149 4.5	60 1.8
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	619 11.5	1,607 29.8	1,676 31.0	873 16.2	537 9.9	86 1.6
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	50 13.0	121 31.3	119 30.8	55 14.2	40 10.4	1 0.3
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	125 12.1	317 30.8	328 31.9	154 15.0	95 9.2	10 1.0	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	272 12.8	694 32.8	704 33.2	266 12.6	138 6.5	45 2.1	
教育関係専門職		274 100.0	36 13.1	93 33.9	81 29.6	40 14.6	19 6.9	5 1.8	
営業職		1,349 100.0	227 16.8	424 31.4	422 31.3	152 11.3	107 7.9	17 1.3	
販売職		102 100.0	15 14.7	34 33.3	30 29.4	13 12.7	8 7.8	2 2.0	
接客・サービス職		510 100.0	89 17.5	160 31.4	147 28.8	68 13.3	32 6.3	14 2.7	
保安職		20 100.0	2 10.0	5 25.0	6 30.0	2 10.0	5 25.0	-	
製造・生産工程職		970 100.0	141 14.5	289 29.8	324 33.4	125 12.9	72 7.4	19 2.0	
輸送・機械運転職		347 100.0	47 13.5	93 26.8	143 41.2	29 8.4	24 6.9	11 3.2	
建設・採掘職		375 100.0	47 12.5	107 28.5	135 36.0	44 11.7	30 8.0	12 3.2	
その他		336 100.0	45 13.4	98 29.2	98 33.0	111 16.1	54 6.5	22 1.8	
無回答		199 100.0	27 13.6	60 30.2	62 31.2	18 9.0	8 4.0	24 12.1	

問30. 以下について、あなたの認識に近いものをお答えください。

① A. 役職や賃金は、勤続年数に応じた年功的な要素を重視していくべき / B. 役職や賃金は、個人の成果・業績的な要素を重視していくべき

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらとも いえない	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		16,752 100.0	730 4.4	2,579 15.4	5,989 35.8	5,042 30.1	2,077 12.4	335 2.0	
(S性別問A)	男性	9,181 100.0	388 4.2	1,466 16.0	3,274 35.7	2,713 29.6	1,177 12.8	163 1.8	
	女性	7,522 100.0	340 4.5	1,108 14.7	2,697 35.9	2,320 30.8	894 11.9	163 2.2	
	無回答	49 100.0	2 4.1	5 10.2	18 36.7	9 18.4	6 12.2	9 18.4	
	性別(問1) × 年齢(問3)								
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	36 3.9	153 16.4	302 32.4	279 29.9	143 15.3	19 2.0	
	男性 30代	2,304 100.0	96 4.2	315 13.7	756 32.8	727 31.6	379 16.4	31 1.3	
	男性 40代	3,150 100.0	141 4.5	497 15.8	1,123 35.7	948 30.1	387 12.3	54 1.7	
	男性 50代	2,041 100.0	92 4.5	359 17.6	799 39.1	559 27.4	192 9.4	40 2.0	
	男性 60代以上	740 100.0	23 3.1	142 19.2	289 39.1	195 26.4	74 10.0	17 2.3	
	女性 20代以下	1,269 100.0	52 4.1	230 18.1	407 32.1	388 30.6	177 13.9	15 1.2	
	女性 30代	1,715 100.0	77 4.5	247 14.4	582 33.9	551 32.1	232 13.5	26 1.5	
	女性 40代	2,332 100.0	110 4.7	309 13.3	844 36.2	754 32.3	278 11.9	37 1.6	
	女性 50代	1,776 100.0	77 4.3	258 14.5	696 39.2	525 29.6	163 9.2	57 3.2	
	女性 60代以上	416 100.0	23 5.5	62 14.9	163 39.2	100 24.0	41 9.9	27 6.5	
	無回答	77 100.0	3 3.9	7 9.1	28 36.4	16 20.8	11 14.3	12 15.6	
	(S模問9)	勤め先企業規模の従業員規模							
50人以下		9,703 100.0	474 4.9	1,526 15.7	3,493 36.0	2,773 28.6	1,223 12.6	214 2.2	
50人超～100人		3,551 100.0	140 3.9	545 15.3	1,233 34.7	1,119 31.5	456 12.8	58 1.6	
100人超～300人		2,291 100.0	85 3.7	334 15.5	812 35.4	745 32.5	256 11.2	39 1.7	
300人超		1,104 100.0	28 2.5	137 12.4	416 37.7	375 34.0	135 12.2	13 1.2	
無回答	103 100.0	3 2.9	17 16.5	35 34.0	30 29.1	7 6.8	11 10.7		
(S模問9)	勤め先企業の業種(SA)								
	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	1 4.5	1 4.5	12 54.5	5 22.7	2 9.1	1 4.5	
	建設業	1,574 100.0	49 3.1	248 15.8	581 36.9	469 29.8	199 12.6	28 1.8	
	製造業	3,390 100.0	131 3.9	456 13.5	1,172 34.6	1,115 32.9	451 13.3	65 1.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	-	36.0 36.0	36.0 36.0	24.0 24.0	4.0 4.0	-	
	情報通信業	408 100.0	11 2.7	48 11.8	117 28.7	159 39.0	67 16.4	6 1.5	
	運輸業、郵便業	968 100.0	58 6.0	156 16.1	370 38.2	237 24.5	116 12.0	31 3.2	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	128 4.4	413 14.2	1,049 36.0	917 31.4	358 12.3	51 1.7	
	金融業、保険業	195 100.0	6 3.1	28 14.4	78 40.0	58 29.7	22 11.3	3 1.5	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	13 5.2	44 17.5	88 34.9	67 26.6	34 13.5	6 2.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	19 3.5	56 10.2	214 39.1	196 35.8	57 10.4	6 1.1	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	21 5.0	69 16.3	148 35.0	106 25.1	63 14.9	16 3.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	20 4.4	84 18.6	135 29.9	137 30.4	60 13.3	15 3.3	
	教育、学習支援業	693 100.0	44 6.3	148 21.4	252 36.4	171 24.7	68 9.8	10 1.4	
	医療、福祉	3,635 100.0	192 5.3	627 17.2	1,302 35.8	1,027 28.3	413 11.4	74 2.0	
	複合サービス事業	117 100.0	6 5.1	14 12.0	43 36.8	40 34.2	11 11.1	1 0.9	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	31 2.8	172 15.4	412 36.9	331 29.6	152 13.6	20 1.8	
	無回答	17 100.0	-	6 35.3	7 41.2	1 5.9	1 5.9	2 11.8	
	(S模問1)	あなたの職種(SA)							
		管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	123 3.7	502 15.0	1,141 34.2	1,032 30.9	467 14.0	73 2.2
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	206 3.8	772 14.3	2,017 37.4	1,716 31.8	596 11.0	91 1.7
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	12 3.1	44 11.4	123 31.9	147 38.1	58 15.0	2 0.5
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	36 3.5	131 12.7	360 35.0	353 34.3	138 13.4	11 1.1	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	119 5.6	371 17.5	771 36.4	576 27.2	238 11.2	44 2.1	
教育関係専門職		274 100.0	16 5.8	68 24.8	99 36.1	61 22.3	24 8.8	6 2.2	
営業職		1,349 100.0	68 5.0	239 17.7	468 34.7	397 29.4	155 11.5	22 1.6	
販売職		102 100.0	6 5.9	16 15.7	35 34.3	27 26.5	14 13.7	4 3.9	
接客・サービス職		510 100.0	34 6.7	87 17.1	159 31.2	131 25.7	85 16.7	14 2.7	
保安職		20 100.0	-	3 15.0	6 30.0	6 30.0	5 25.0	-	
製造・生産工程職		970 100.0	51 5.3	131 13.5	343 35.4	280 28.9	147 15.2	18 1.9	
輸送・機械運転職		347 100.0	19 5.5	60 17.3	146 42.1	69 19.9	42 12.1	11 3.2	
建設・採掘職		375 100.0	11 2.9	64 17.1	126 33.6	118 31.5	44 11.7	12 3.2	
その他		336 100.0	20 6.0	68 20.2	113 33.6	87 25.9	42 12.5	6 1.8	
無回答		199 100.0	9 4.5	23 11.6	82 41.2	42 21.1	22 11.1	21 10.6	

問30. 以下について、あなたの認識に近いものをお答えください。

⑧ A. 性別にかかわらず、社員の能力発揮を重視する企業風土があると感じる / B. 性別にかかわらず、社員の能力発揮を重視する企業風土があるとは感じない

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらともい えない	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		16,752 100.0	1,553 9.3	4,381 26.2	6,087 36.3	2,673 16.0	1,709 10.2	349 2.1	
(S性別問 A)	男性	9,181 100.0	816 8.9	2,442 26.6	3,477 37.9	1,439 15.7	836 9.1	171 1.9	
	女性	7,522 100.0	733 9.7	1,929 25.6	2,587 34.4	1,232 16.4	872 11.6	169 2.2	
	無回答	49 100.0	4 8.2	10 20.4	23 46.9	2 4.1	1 2.0	9 18.4	
	性別(問1) ×年齢(問3)								
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	125 13.4	293 31.4	314 33.7	108 11.6	72 7.7	20 2.1	
	男性 30代	2,304 100.0	261 11.3	638 27.7	799 34.7	325 14.1	246 10.7	35 1.5	
	男性 40代	3,150 100.0	269 8.5	795 25.2	1,216 38.6	522 16.6	289 9.2	59 1.9	
	男性 50代	2,041 100.0	115 5.6	515 25.2	821 40.2	367 18.0	182 8.9	41 2.0	
	男性 60代以上	740 100.0	45 6.1	196 26.5	323 43.6	115 15.5	47 6.4	14 1.9	
	女性 20代以下	1,269 100.0	174 13.7	392 30.9	395 31.1	187 14.7	109 8.6	12 0.9	
	女性 30代	1,715 100.0	185 10.8	457 26.6	561 32.7	265 15.5	217 12.7	30 1.7	
	女性 40代	2,332 100.0	192 8.2	571 24.5	839 36.0	405 17.4	283 12.1	42 1.8	
	女性 50代	1,776 100.0	136 7.7	419 23.6	617 34.7	323 18.2	222 12.5	59 3.3	
	女性 60代以上	416 100.0	44 10.6	87 20.9	170 40.9	51 12.3	38 9.1	26 6.3	
	無回答	77 100.0	7 9.1	18 23.4	32 41.6	5 6.5	4 5.2	11 14.3	
	(S A) 勤め先企業 の従業員規 模(問9)	50人以下	9,703 100.0	927 9.6	2,464 25.4	3,685 38.0	1,424 14.7	969 10.0	234 2.4
50人超～100人		3,551 100.0	302 8.5	978 27.5	1,218 34.3	628 17.7	369 10.4	56 1.6	
100人超～300人		2,291 100.0	215 9.4	614 26.8	786 34.3	405 17.7	235 10.3	36 1.6	
300人超		1,104 100.0	97 8.8	298 27.0	357 32.3	209 18.9	131 11.9	12 1.1	
無回答		103 100.0	12 11.7	27 26.2	41 39.8	7 6.8	5 4.9	11 10.7	
(S A) 勤め先企業 の業種(問 8)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	1 4.5	5 22.7	10 45.5	4 18.2	1 4.5	1 4.5	
	建設業	1,574 100.0	95 6.0	390 24.8	614 39.0	283 18.0	157 10.0	35 2.2	
	製造業	3,390 100.0	208 6.1	808 23.8	1,240 36.6	650 19.2	419 12.4	65 1.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	-	5 20.0	11 44.0	8 32.0	1 4.0	-	
	情報通信業	408 100.0	71 17.4	154 37.7	98 24.0	47 11.5	34 8.3	4 1.0	
	運輸業、郵便業	968 100.0	73 7.5	230 23.8	415 42.9	124 12.8	95 9.8	31 3.2	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	226 7.8	700 24.0	1,009 34.6	568 19.5	363 12.4	50 1.7	
	金融業、保険業	195 100.0	18 9.2	42 21.5	63 32.3	45 23.1	25 12.8	2 1.0	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	30 11.9	77 30.6	73 29.0	38 15.1	28 11.1	6 2.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	57 10.4	158 28.8	196 35.8	85 15.5	46 8.4	6 1.1	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	48 11.3	124 29.3	143 33.8	52 12.3	41 9.7	15 3.5	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	61 13.5	124 27.5	139 30.8	65 14.4	48 10.6	14 3.1	
	教育、学習支援業	693 100.0	95 13.7	201 29.0	257 37.1	82 11.8	45 6.5	13 1.9	
	医療、福祉	3,635 100.0	467 12.8	1,070 29.4	1,354 37.2	401 11.0	259 7.1	84 2.3	
	複合サービス事業	117 100.0	4 3.4	25 21.4	42 35.9	28 23.9	16 13.7	1 0.9	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	97 8.7	265 23.7	415 37.1	190 17.0	131 11.7	20 1.8	
	無回答	47 100.0	1 5.9	3 17.6	8 47.1	3 17.6	-	2 11.8	
	(S A) あなたの 職種(問 11)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	325 9.7	1,022 30.6	1,197 35.9	484 14.5	244 7.3	66 2.0
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	395 7.3	1,275 23.6	1,863 34.5	1,037 19.2	733 13.6	95 1.8
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	27 7.0	105 27.2	104 26.9	96 24.9	52 13.5	2 0.5
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	101 9.8	277 26.9	356 34.6	180 17.5	103 10.0	12 1.2	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	274 12.9	604 28.5	836 39.5	220 10.4	134 6.3	51 2.4	
教育関係専門職		274 100.0	36 13.1	88 32.1	97 35.4	31 11.3	14 5.1	8 2.9	
営業職		1,349 100.0	155 11.5	333 24.7	474 35.1	237 17.6	129 9.6	21 1.6	
販売職		102 100.0	9 8.8	30 29.4	34 33.3	17 16.7	10 9.8	2 2.0	
接客・サービス職		510 100.0	65 12.7	144 28.2	163 32.0	62 12.2	60 11.8	16 3.1	
保安職		20 100.0	-	3 15.0	6 30.0	7 35.0	4 20.0	-	
製造・生産工程職		970 100.0	74 7.6	235 24.2	398 41.0	140 14.4	103 10.6	20 2.1	
輸送・機械運転職		347 100.0	23 6.6	61 17.6	187 53.9	34 9.8	29 8.4	13 3.7	
建設・探掘職		375 100.0	20 5.3	78 20.8	162 43.2	60 16.0	40 10.7	15 4.0	
その他		336 100.0	27 8.0	88 26.2	88 40.8	137 12.2	41 11.0	37 1.8	
無回答		199 100.0	22 11.1	38 19.1	73 36.7	27 13.6	17 8.5	22 11.1	

問30. 以下について、あなたの認識に近いものをお答えください。

⑨ A. 仮に転職する場合、労働市場で自身のスキル・知識に対する評価は低い / B. 仮に転職する場合、労働市場で自身のスキル・知識に対する評価は高い

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらとも いえない	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		16,752 100.0	1,641 9.8	3,522 21.0	8,408 50.2	2,308 13.8	502 3.0	371 2.2	
(S性別問A)	男性	9,181 100.0	810 8.8	1,859 20.2	4,394 50.0	1,396 15.2	332 3.6	190 2.1	
	女性	7,522 100.0	828 11.0	1,638 22.0	3,787 50.3	907 12.1	170 2.3	172 2.3	
	無回答	49 100.0	3 6.1	5 10.2	27 55.1	5 10.2	5 10.2	9 18.4	
	性別(問1) ×年齢(問3)								
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	142 15.2	249 26.7	390 41.8	106 11.4	23 2.5	22 2.4	
	男性 30代	2,304 100.0	274 11.9	528 22.9	1,067 46.3	311 13.5	92 4.0	32 1.4	
	男性 40代	3,150 100.0	246 7.8	620 19.7	1,578 50.1	508 16.1	124 3.9	74 2.3	
	男性 50代	2,041 100.0	112 5.5	347 17.0	1,143 56.0	334 16.4	65 3.2	40 2.0	
	男性 60代以上	740 100.0	34 4.6	115 15.5	408 55.1	135 18.2	28 3.8	20 2.7	
	女性 20代以下	1,269 100.0	195 15.4	357 28.1	551 43.4	132 10.4	17 1.3	17 1.3	
	女性 30代	1,715 100.0	230 13.4	401 23.4	810 47.2	214 12.5	34 2.0	26 1.5	
	女性 40代	2,332 100.0	242 10.4	526 22.6	1,173 50.3	290 12.4	58 2.5	43 1.8	
	女性 50代	1,776 100.0	125 7.0	316 17.8	1,004 56.5	225 12.7	44 2.5	62 3.5	
	女性 60代以上	416 100.0	34 8.2	56 13.5	241 57.9	45 10.8	16 3.8	24 5.8	
	無回答	77 100.0	7 9.1	7 9.1	43 55.8	8 10.4	1 1.3	11 14.3	
	(S模問9)	勤め先企業規模の従業員規模							
50人以下		9,703 100.0	944 9.7	1,878 19.4	4,981 51.3	1,355 14.0	299 3.1	246 2.5	
50人超～100人		3,551 100.0	341 9.6	795 22.4	1,763 49.6	488 13.7	101 2.8	63 1.8	
100人超～300人		2,291 100.0	240 10.5	534 23.3	1,098 47.9	319 13.9	63 2.7	37 1.6	
300人超		1,104 100.0	109 9.8	295 26.7	514 46.6	138 12.5	34 3.1	14 1.3	
無回答	103 100.0	7 6.8	20 19.4	52 50.5	8 7.8	5 4.9	11 10.7		
(S模問9)	勤め先企業の業種(SA)								
	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	1 4.5	2 9.1	12 54.5	4 18.2	1 4.5	2 9.1	
	建設業	1,574 100.0	145 9.2	295 18.7	813 51.7	240 15.2	51 3.2	30 1.9	
	製造業	3,390 100.0	359 10.6	813 24.0	1,651 48.7	423 12.5	66 1.9	78 2.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	4 16.0	4 16.0	12 48.0	5 20.0	-	-	
	情報通信業	408 100.0	48 11.8	113 27.7	167 40.9	65 15.9	11 2.7	4 1.0	
	運輸業、郵便業	968 100.0	84 8.7	180 18.6	513 53.0	123 12.7	35 3.6	33 3.4	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	307 10.5	653 22.4	1,444 49.5	382 13.1	74 2.5	56 1.9	
	金融業、保険業	195 100.0	22 11.3	53 27.2	79 40.5	29 14.9	9 4.6	3 1.5	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	27 10.7	50 19.8	123 48.8	38 15.1	9 3.6	5 2.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	52 9.5	113 20.6	263 48.0	92 16.8	21 3.8	7 1.3	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	34 8.0	68 16.1	223 52.7	63 14.9	18 4.3	17 4.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	52 11.5	105 23.3	219 48.6	45 10.0	15 3.3	15 3.3	
	教育、学習支援業	693 100.0	66 9.5	134 19.3	385 55.6	79 11.4	15 2.2	14 2.0	
	医療、福祉	3,635 100.0	292 8.0	651 17.9	1,897 52.2	570 15.7	140 3.9	85 2.3	
	複合サービス事業	117 100.0	9 7.7	31 26.5	61 52.1	12 10.3	3 3.4	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	138 12.3	253 22.6	537 48.0	138 12.3	32 2.9	20 1.8	
	無回答	17 100.0	1 5.9	4 23.5	9 52.9	-	1 5.9	2 11.8	
	(S模問11)	あなたの職種(SA)							
		管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	191 5.7	583 17.5	1,763 52.8	577 17.3	149 4.5	75 2.2
事務職(一般事務等)		5,398 100.0	743 13.8	1,415 26.2	2,619 48.5	455 8.4	64 1.2	102 1.9	
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)		386 100.0	25 6.5	81 21.0	175 45.3	83 21.5	19 4.9	3 0.8	
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	81 7.9	209 20.3	455 44.2	228 22.2	43 4.2	13 1.3	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	146 6.9	329 15.5	1,135 53.6	372 17.6	90 4.2	47 2.2	
教育関係専門職		274 100.0	22 8.0	48 17.5	145 52.9	44 16.1	7 2.6	8 2.9	
営業職		1,349 100.0	139 10.3	288 21.3	650 48.2	206 15.3	41 3.0	25 1.9	
販売職		102 100.0	12 11.8	28 27.5	47 46.1	10 9.8	2 2.0	3 2.9	
接客・サービス職		510 100.0	58 11.4	80 15.7	277 54.3	64 12.5	16 3.1	15 2.9	
保安職		20 100.0	4 20.0	2 10.0	9 45.0	4 20.0	1 5.0	-	
製造・生産工程職		970 100.0	120 12.4	237 24.4	476 49.1	88 9.1	23 2.4	26 2.7	
輸送・機械運転職		347 100.0	26 7.5	57 16.4	192 55.3	41 11.8	18 5.2	13 3.7	
建設・採掘職		375 100.0	26 6.9	58 15.5	196 52.3	70 18.7	12 3.2	3 0.8	
その他		336 100.0	31 9.2	69 20.5	175 52.1	45 13.4	9 2.7	7 2.1	
無回答		199 100.0	17 8.5	38 19.1	94 47.2	21 10.6	8 4.0	21 10.6	

問30. 以下について、あなたの認識に近いものをお答えください。

⑩ A. 転職することが、自身のキャリアにとって不利益になると感じる / B. 転職することが、自身のキャリアにとって有益になると感じる

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらとも いえない	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		16,752 100.0	1,354 8.1	3,373 20.1	8,968 53.5	2,130 12.7	588 3.5	339 2.0	
(S性別問 A)	男性	9,181 100.0	760 8.3	2,130 21.1	4,749 51.7	1,206 13.1	364 4.0	166 1.8	
	女性	7,522 100.0	586 7.8	1,429 19.0	4,199 55.8	921 12.2	223 3.0	164 2.2	
	無回答	49 100.0	8 16.3	18 40.8	20 6.1	3 7.0	1 2.0	9 18.4	
	性別(問1) ×年齢(問3)								
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	78 8.4	165 17.7	426 45.7	175 18.8	70 7.5	18 1.9	
	男性 30代	2,304 100.0	218 9.5	464 20.1	1,146 49.7	328 14.2	117 5.1	31 1.3	
	男性 40代	3,150 100.0	265 8.4	736 23.4	1,632 51.8	354 11.2	102 3.2	61 1.9	
	男性 50代	2,041 100.0	151 7.4	423 20.7	1,106 54.2	272 13.3	53 2.6	36 1.8	
	男性 60代以上	740 100.0	48 6.5	145 19.6	435 58.8	75 10.1	20 2.7	17 2.3	
	女性 20代以下	1,269 100.0	88 6.9	221 17.4	640 50.4	245 19.3	57 4.5	18 1.4	
	女性 30代	1,715 100.0	145 8.5	323 18.8	990 54.2	226 13.2	66 3.8	25 1.5	
	女性 40代	2,332 100.0	163 7.0	476 20.4	1,337 57.3	265 11.4	52 2.2	39 1.7	
	女性 50代	1,776 100.0	149 8.4	349 19.7	1,028 57.9	155 8.7	38 2.1	57 3.2	
	女性 60代以上	416 100.0	39 9.4	57 13.7	257 61.8	30 7.2	9 2.2	24 5.8	
	無回答	77 100.0	10 13.0	14 18.2	31 40.3	5 6.5	4 5.2	13 16.9	
	(S模 A) 勤め先企 業の従業員規 模(問9)	50人以下	9,703 100.0	815 8.4	1,851 19.1	5,283 54.4	1,191 12.3	339 3.5	224 2.3
50人超～100人		3,551 100.0	288 8.1	738 20.8	1,879 52.9	458 12.9	126 3.5	62 1.7	
100人超～300人		2,291 100.0	166 7.2	491 21.4	1,203 52.5	314 13.7	84 3.7	33 1.4	
300人超		1,104 100.0	83 7.5	279 25.3	546 49.5	150 13.6	37 3.4	9 0.8	
無回答		103 100.0	2 1.9	14 13.6	57 55.3	17 16.5	2 1.9	11 10.7	
(S模 A) 勤め先企 業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	- -	2 9.1	17 77.3	1 4.5	- -	2 9.1	
	建設業	1,574 100.0	130 8.3	314 19.9	882 56.0	177 11.2	39 2.5	32 2.0	
	製造業	3,390 100.0	280 8.3	765 22.6	1,763 52.0	408 12.0	105 3.1	69 2.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	3 12.0	7 28.0	9 36.0	6 24.0	- -	- -	
	情報通信業	408 100.0	34 8.3	98 24.0	183 44.9	70 17.2	19 4.7	4 1.0	
	運輸業、郵便業	968 100.0	68 7.0	173 17.9	564 58.3	102 10.5	34 3.5	27 2.8	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	259 8.9	612 21.0	1,534 52.6	360 12.3	102 3.5	49 1.7	
	金融業、保険業	195 100.0	18 9.2	62 31.8	79 40.5	28 14.4	6 3.1	2 1.0	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	21 8.3	58 23.0	126 50.0	29 11.5	13 5.2	5 2.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	39 7.1	128 23.4	279 50.9	76 13.9	19 3.5	7 1.3	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	30 7.1	77 18.2	215 50.8	69 16.3	18 4.3	14 3.3	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	52 11.5	82 18.2	225 49.9	63 14.0	16 3.5	13 2.9	
	教育、学習支援業	693 100.0	64 9.2	144 20.8	375 54.1	76 11.0	23 3.3	11 1.6	
	医療、福祉	3,635 100.0	245 6.7	589 16.2	2,050 56.4	515 14.2	154 4.2	82 2.3	
	複合サービス事業	117 100.0	9 7.7	31 26.5	59 50.4	13 11.1	5 4.3	- -	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	101 9.0	227 20.3	599 53.6	136 12.2	35 3.1	20 1.8	
	無回答	17 100.0	1 5.9	4 23.5	9 52.9	1 5.9	- -	2 11.8	
	(S模 A) あなたの 職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	259 7.8	743 22.3	1,765 52.9	394 11.8	112 3.4	65 1.9
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	510 9.4	1,164 21.6	2,883 53.4	606 11.2	139 2.6	96 1.8
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	28 7.3	85 22.0	207 53.6	46 11.9	19 4.9	1 0.3
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	69 6.7	189 18.4	537 52.2	178 17.3	45 4.4	11 1.1	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	125 5.9	315 14.9	1,212 57.2	331 15.6	90 4.2	46 2.2	
教育関係専門職		274 100.0	19 6.9	44 16.1	161 58.8	36 13.1	8 2.9	6 2.2	
営業職		1,349 100.0	116 8.6	277 20.5	685 50.8	184 13.6	67 5.0	20 1.5	
販売職		102 100.0	6 5.9	26 25.5	54 52.9	9 8.8	4 3.9	3 2.9	
接客・サービス職		510 100.0	41 8.0	81 15.9	270 52.9	81 15.9	23 4.5	14 2.7	
保安職		20 100.0	5 25.0	6 30.0	3 15.0	4 20.0	2 10.0	- -	
製造・生産工程職		970 100.0	87 9.0	223 23.0	496 51.1	105 10.8	38 3.9	21 2.2	
輸送・機械運転職		347 100.0	27 7.8	58 16.7	204 58.8	31 8.9	14 4.0	13 3.7	
建設・採掘職		375 100.0	26 6.9	75 20.0	199 53.1	52 13.9	10 2.7	3 0.8	
その他		336 100.0	26 7.7	62 18.5	186 55.4	48 14.3	6 1.8	8 2.4	
無回答		199 100.0	10 5.0	25 12.6	106 53.3	25 12.6	11 5.5	22 11.1	

問30. 以下について、あなたの認識に近いものをお答えください。

⑩ A. お住まいの地域は、都市部への人口流出により、労働者が減少している / B. お住まいの地域は、地方部からの人口流入により、労働者が増加している

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらとも いえない	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		16,752 100.0	3,094 18.5	3,783 22.6	7,086 42.3	1,730 10.3	727 4.3	332 2.0	
(S性別問A)	男性	9,181 100.0	1,706 18.6	2,106 22.9	3,818 41.6	1,001 10.9	387 4.2	163 1.8	
	女性	7,522 100.0	1,378 18.3	1,665 22.1	3,252 43.2	728 9.7	339 4.5	160 2.1	
	無回答	49 100.0	10 20.4	13 24.5	16 32.7	1 2.0	1 2.0	9 18.4	
	性別(問1) ×年齢(問3)								
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	167 17.9	202 21.7	397 42.6	95 10.2	52 5.6	19 2.0	
	男性 30代	2,304 100.0	463 20.1	480 20.8	959 41.6	257 11.2	114 4.9	31 1.3	
	男性 40代	3,150 100.0	557 17.7	754 23.9	1,286 40.8	359 11.4	136 4.3	58 1.8	
	男性 50代	2,041 100.0	377 18.5	490 24.0	866 42.4	209 10.2	62 3.0	37 1.8	
	男性 60代以上	740 100.0	138 18.6	178 24.1	305 41.2	80 10.8	23 3.1	16 2.2	
	女性 20代以下	1,269 100.0	220 17.3	294 23.2	537 42.3	139 11.0	66 5.2	13 1.0	
	女性 30代	1,715 100.0	298 17.4	363 21.2	748 43.6	185 10.8	93 5.4	28 1.6	
	女性 40代	2,332 100.0	411 17.6	532 22.8	1,014 43.5	224 9.6	111 4.8	40 1.7	
	女性 50代	1,776 100.0	345 19.4	408 23.0	765 43.1	146 8.2	57 3.2	55 3.1	
	女性 60代以上	416 100.0	103 24.8	65 15.6	180 43.3	33 7.9	11 2.6	24 5.8	
	無回答	77 100.0	15 19.5	17 22.1	29 37.7	3 3.9	2 2.6	11 14.3	
	(SA) 勤め先企業規模の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	1,795 18.5	2,151 22.2	4,221 43.5	937 9.7	385 4.0	214 2.2
50人超～100人		3,551 100.0	688 19.4	873 24.6	1,454 40.9	332 9.3	142 4.0	62 1.7	
100人超～300人		2,291 100.0	454 19.8	505 22.0	913 39.9	267 11.7	119 5.2	33 1.4	
300人超		1,104 100.0	152 13.8	224 20.3	455 41.2	181 16.4	80 7.2	12 1.1	
無回答		103 100.0	5 4.9	30 29.1	43 41.7	13 12.6	1 1.0	11 10.7	
(SA) 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	5 22.7	6 27.3	8 36.4	-	1 4.5	2 9.1	
	建設業	1,574 100.0	339 21.5	400 25.4	625 39.7	132 8.4	49 3.1	29 1.8	
	製造業	3,390 100.0	607 17.9	823 24.3	1,485 43.8	299 8.8	107 3.2	69 2.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	3 12.0	6 24.0	10 40.0	4 16.0	2 8.0	-	
	情報通信業	408 100.0	42 10.3	63 15.4	156 38.2	80 19.6	61 15.0	6 1.5	
	運輸業、郵便業	968 100.0	147 15.2	228 23.6	445 46.0	87 9.0	31 3.2	30 3.1	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	508 17.4	664 22.8	1,222 41.9	323 11.1	149 5.1	50 1.7	
	金融業、保険業	195 100.0	34 17.4	34 17.4	72 36.9	35 17.9	18 9.2	2 1.0	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	31 12.3	31 12.3	128 50.8	39 15.5	19 7.5	4 1.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	78 14.2	113 20.6	220 40.1	92 16.8	39 7.1	6 1.1	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	106 25.1	79 18.7	158 37.4	39 9.2	28 6.6	13 3.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	86 19.1	103 22.8	176 39.0	53 11.8	19 4.2	14 3.1	
	教育、学習支援業	693 100.0	111 16.0	126 18.2	343 49.5	70 10.1	31 4.5	12 1.7	
	医療、福祉	3,635 100.0	775 21.3	844 23.2	1,514 41.7	317 8.7	114 3.1	71 2.0	
	複合サービス事業	117 100.0	41 35.0	28 23.9	31 26.5	11 9.4	6 5.1	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	180 16.1	231 20.7	486 43.5	146 13.1	53 4.7	22 2.0	
	無回答	17 100.0	1 5.9	4 23.5	7 41.2	3 17.6	-	2 11.8	
	(S) あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	650 19.5	749 22.4	1,380 41.3	368 11.0	129 3.9	62 1.9
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	959 17.8	1,190 22.0	2,302 42.6	585 10.8	265 4.9	97 1.8
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	55 14.2	75 19.4	164 42.5	57 14.8	30 7.8	5 1.3
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	145 14.1	223 21.7	445 43.2	129 12.5	73 7.1	14 1.4	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	459 21.7	489 23.1	886 41.8	185 8.7	60 2.8	40 1.9	
教育関係専門職		274 100.0	53 19.3	41 15.0	138 50.4	26 9.5	10 3.6	6 2.2	
営業職		1,349 100.0	252 18.7	312 23.1	521 38.6	172 12.8	75 5.6	17 1.3	
販売職		102 100.0	26 25.5	28 27.5	39 38.2	6 5.9	-	3 2.9	
接客・サービス職		510 100.0	115 22.5	118 23.1	204 40.0	38 7.5	22 4.3	13 2.5	
保安職		20 100.0	7 35.0	2 10.0	9 45.0	1 5.0	1 5.0	-	
製造・生産工程職		970 100.0	167 17.2	248 25.6	444 45.8	72 7.4	19 2.0	20 2.1	
輸送・機械運転職		347 100.0	52 15.0	82 23.6	171 49.3	21 6.1	10 2.9	11 3.2	
建設・採掘職		375 100.0	67 17.9	113 30.1	147 39.2	22 5.9	13 3.6	13 3.5	
その他		336 100.0	50 14.9	82 24.4	148 44.0	32 9.5	15 4.5	9 2.7	
無回答		199 100.0	37 18.6	31 15.6	88 44.2	16 8.0	5 2.5	22 11.1	

問30. 以下について、あなたの認識に近いものをお答えください。

⑩ A. 自身が健康で、マイペースで働ける希望にあった職であれば、職業人生は可能な限り長い方が望ましい / B. 自身が健康で、マイペースで働ける希望にあった職であっても、職業人生は長過ぎない方が望ましい

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらとも いえない	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		16,752 100.0	4,208 25.1	6,127 36.6	4,019 24.0	1,288 7.7	776 4.6	334 2.0	
(S性別問A)	男性	9,181 100.0	2,036 22.2	3,264 35.6	2,369 25.8	797 8.7	541 5.9	174 1.9	
	女性	7,522 100.0	2,161 28.7	2,851 37.9	1,637 21.8	490 6.5	232 3.1	151 2.0	
	無回答	49 100.0	11 22.4	12 24.5	13 26.5	1 2.0	3 6.1	9 18.4	
	性別(問1) × 年齢(問3)								
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	221 24.8	270 29.0	217 23.3	86 9.2	106 11.4	22 2.4	
	男性 30代	2,304 100.0	553 24.0	744 32.3	590 25.6	211 9.2	174 7.6	32 1.4	
	男性 40代	3,150 100.0	658 20.9	1,183 37.6	812 25.8	280 8.9	156 5.0	61 1.9	
	男性 50代	2,041 100.0	426 20.9	755 37.0	550 26.9	179 8.8	89 4.4	42 2.1	
	男性 60代以上	740 100.0	167 22.6	305 41.2	200 27.0	39 5.3	14 1.9	15 2.0	
	女性 20代以下	1,269 100.0	328 25.8	468 36.9	284 22.4	107 8.4	69 5.4	13 1.0	
	女性 30代	1,715 100.0	495 28.9	641 37.4	363 21.2	125 7.3	65 3.8	26 1.5	
	女性 40代	2,332 100.0	683 29.3	883 37.9	519 22.3	147 6.3	62 2.7	38 1.6	
	女性 50代	1,776 100.0	506 28.5	706 39.8	389 21.9	93 5.2	31 1.7	51 2.9	
	女性 60代以上	416 100.0	143 34.4	148 35.6	80 19.2	17 4.1	5 1.2	23 5.5	
	無回答	77 100.0	18 23.4	24 31.2	15 19.5	4 5.2	5 6.5	11 14.3	
	(S模問9)	勤め先企業の従業員規模							
50人以下		9,703 100.0	2,527 26.0	3,533 36.4	2,339 24.1	682 7.0	412 4.2	210 2.2	
50人超～100人		3,551 100.0	852 24.0	1,315 37.0	861 24.2	282 7.9	178 5.0	63 1.8	
100人超～300人		2,291 100.0	544 23.7	847 37.0	527 23.0	212 9.3	123 5.4	38 1.7	
300人超		1,104 100.0	262 23.7	404 36.6	264 23.9	102 9.2	60 5.4	12 1.1	
無回答	103 100.0	23 22.3	28 27.2	28 27.2	10 9.7	3 2.9	11 10.7		
(S模問9)	勤め先企業の業種								
	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	4 18.2	7 31.8	6 27.3	1 4.5	1 4.5	3 13.6	
	建設業	1,574 100.0	397 25.2	580 36.8	389 24.7	124 7.9	54 3.4	30 1.9	
	製造業	3,390 100.0	798 23.5	1,227 36.2	791 23.3	311 9.2	191 5.6	72 2.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	6 24.0	11 44.0	5 20.0	3 12.0	-	-	
	情報通信業	408 100.0	95 23.3	157 38.5	65 15.9	49 12.0	38 9.3	4 1.0	
	運輸業、郵便業	968 100.0	247 25.5	320 33.1	273 28.2	67 6.9	33 3.4	28 2.9	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	705 24.2	1,070 36.7	675 23.1	259 8.9	156 5.3	51 1.7	
	金融業、保険業	195 100.0	56 28.7	63 32.3	46 23.6	17 8.7	11 5.6	2 1.0	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	73 29.0	79 31.3	67 26.6	17 6.7	11 4.4	5 2.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	129 23.5	214 39.1	129 23.5	43 7.8	27 4.9	6 1.1	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	115 27.2	145 34.3	109 25.8	16 3.8	22 5.2	16 3.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	135 29.9	169 37.5	96 21.3	23 5.1	14 3.1	14 3.1	
	教育、学習支援業	693 100.0	181 26.1	259 37.4	174 25.1	45 6.5	25 3.6	9 1.3	
	医療、福祉	3,635 100.0	972 26.7	1,354 37.2	883 24.3	225 6.2	129 3.5	72 2.0	
	複合サービス事業	117 100.0	30 25.7	53 45.3	30 25.6	8 6.8	5 4.3	1 0.9	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	272 24.3	413 36.9	276 24.7	79 7.1	53 4.7	19 1.7	
	無回答	17 100.0	3 17.6	6 35.3	5 29.4	1 5.9	-	2 11.8	
	(S模問11)	あなたの職種							
		管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	738 22.1	1,272 38.1	843 25.3	269 8.1	150 4.5	66 2.0
事務職(一般事務等)		5,398 100.0	1,437 26.6	2,012 37.3	1,210 22.4	406 7.5	241 4.5	92 1.7	
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)		386 100.0	91 23.6	157 40.7	72 18.7	39 10.1	22 5.7	5 1.3	
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	237 23.0	352 34.2	249 24.2	96 9.3	82 8.0	13 1.3	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	570 26.9	814 38.4	508 24.0	118 5.6	68 3.2	41 1.9	
教育関係専門職		274 100.0	75 27.4	94 34.3	77 28.1	15 5.5	8 2.9	5 1.8	
営業職		1,349 100.0	337 25.0	459 34.0	326 24.2	129 9.6	80 5.9	18 1.3	
販売職		102 100.0	31 30.4	33 32.4	22 21.6	10 9.8	3 2.9	3 2.9	
接客・サービス職		510 100.0	163 32.0	176 34.5	110 21.6	30 5.9	18 3.5	13 2.5	
保安職		20 100.0	7 35.0	8 40.0	2 10.0	1 5.0	1 5.0	1 5.0	
製造・生産工程職		970 100.0	236 24.3	343 35.4	232 23.9	82 8.5	57 5.9	20 2.1	
輸送・機械運転職		347 100.0	85 24.5	105 30.3	113 32.6	23 6.6	10 2.9	11 3.2	
建設・採掘職		375 100.0	78 20.8	128 34.1	105 28.0	32 8.5	17 4.5	15 4.0	
その他		336 100.0	79 23.5	106 31.5	102 30.4	30 8.9	11 3.3	8 2.4	
無回答		199 100.0	44 22.1	68 34.2	48 24.1	8 4.0	8 4.0	23 11.6	

問31. 労働時間・出勤日数（月単位）について、希望をお答えください。

所定内労働時間

		合計	今より増やしたい	特に変えたくない	今より減らしたい	無回答	
合計		16,752 100.0	426 2.5	13,254 79.1	2,930 17.5	142 0.8	
(S)性別1	男性	9,181 100.0	278 3.0	7,288 79.4	1,544 16.8	71 0.8	
	女性	7,522 100.0	145 1.9	5,939 79.0	1,376 18.3	62 0.8	
	無回答	49 100.0	3 6.1	27 55.1	10 20.4	9 18.4	
	性別(問1) × 年齢(問3)						
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	46 4.9	718 77.0	156 16.7	12 1.3	
	男性 30代	2,304 100.0	85 3.7	1,854 80.5	351 15.2	14 0.6	
	男性 40代	3,150 100.0	84 2.7	2,549 80.9	493 15.7	24 0.8	
	男性 50代	2,041 100.0	53 2.6	1,623 79.5	349 17.1	16 0.8	
	男性 60代以上	740 100.0	10 1.4	534 72.2	192 25.9	4 0.5	
	女性 20代以下	1,269 100.0	25 2.0	1,027 80.9	212 16.7	5 0.4	
	女性 30代	1,715 100.0	42 2.4	1,343 78.3	318 18.5	12 0.7	
	女性 40代	2,332 100.0	48 2.1	1,871 80.2	395 16.9	18 0.8	
	女性 50代	1,776 100.0	25 1.4	1,399 78.8	333 18.8	19 1.1	
	女性 60代以上	416 100.0	5 1.2	288 69.2	116 27.9	7 1.7	
	無回答	77 100.0	3 3.9	48 62.3	15 19.5	11 14.3	
	(S)勤め先企業の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	268 2.8	7,638 78.7	1,701 17.5	96 1.0
		50人超～100人	3,551 100.0	69 1.9	2,849 80.2	612 17.2	21 0.6
100人超～300人		2,291 100.0	57 2.5	1,808 78.9	418 18.2	8 0.3	
300人超		1,104 100.0	31 2.8	881 79.8	187 16.9	5 0.6	
無回答		103 100.0	1 1.0	78 75.7	12 11.7	12 11.7	
(S)勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	-	16 72.7	6 27.3	-	
	建設業	1,574 100.0	26 1.7	1,268 80.6	266 16.9	14 0.9	
	製造業	3,390 100.0	78 2.3	2,749 81.1	535 15.8	28 0.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	-	21 84.0	4 16.0	-	
	情報通信業	408 100.0	13 3.2	322 78.9	71 17.4	2 0.5	
	運輸業、郵便業	968 100.0	50 5.2	722 74.6	178 18.4	18 1.9	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	86 2.9	2,288 78.5	525 18.0	17 0.6	
	金融業、保険業	195 100.0	7 3.6	164 84.1	24 12.3	-	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	6 2.4	204 81.0	41 16.3	1 0.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	12 2.2	447 81.6	87 15.9	2 0.4	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	12 2.8	309 73.0	94 22.2	8 1.9	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	16 3.5	337 74.7	91 20.2	7 1.6	
	教育、学習支援業	693 100.0	11 1.6	550 79.4	126 18.2	6 0.9	
	医療、福祉	3,635 100.0	79 2.2	2,887 79.4	643 17.7	26 0.7	
	複合サービス事業	117 100.0	2 1.7	95 81.2	20 17.1	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	1,118 100.0	28 2.5	862 77.1	216 19.3	12 1.1	
	無回答	17 100.0	-	13 76.5	3 17.6	1 5.9	
	(S)あなたの職種	管理職（リーダー職を含む）	3,338 100.0	70 2.1	2,600 77.9	640 19.2	28 0.8
		事務職（一般事務等）	5,398 100.0	121 2.2	4,298 79.6	946 17.5	33 0.6
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	386 100.0	10 2.6	307 79.5	69 17.9	-
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		1,029 100.0	32 3.1	830 80.7	163 15.8	4 0.4	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	46 2.2	1,712 80.8	348 16.4	13 0.6	
教育関係専門職		274 100.0	6 2.2	207 75.5	57 20.8	4 1.5	
営業職		1,349 100.0	49 3.6	1,066 79.0	226 16.8	8 0.6	
販売職		102 100.0	5 4.9	71 69.6	26 25.5	-	
接客・サービス職		510 100.0	15 2.9	378 74.1	107 21.0	10 2.0	
保安職		20 100.0	2 10.0	13 65.0	5 25.0	-	
製造・生産工程職		970 100.0	28 2.9	781 80.5	151 15.6	10 1.0	
輸送・機械運転職		347 100.0	18 5.2	270 77.8	55 15.9	4 1.2	
建設・採掘職		375 100.0	8 2.1	302 80.5	59 15.7	6 1.6	
その他		336 100.0	10 3.0	274 81.5	30 14.9	2 0.6	
無回答		199 100.0	6 3.0	145 72.9	28 14.1	20 10.1	

問31. 労働時間・出勤日数（月単位）について、希望をお答えください。

所定外労働時間

		合計	今より増やしたい	特に変えたくない	今より減らしたい	無回答	
合計		16,752 100.0	877 5.2	10,895 65.0	4,809 28.7	171 1.0	
(S性別問A)	男性	9,181 100.0	583 6.4	5,671 61.8	2,849 31.0	78 0.8	
	女性	7,522 100.0	291 3.9	5,199 69.1	1,948 25.9	84 1.1	
	無回答	49 100.0	3 6.1	25 51.0	12 24.5	9 18.4	
	性別(問1) × 年齢(問3)						
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	100 10.7	559 60.0	282 28.1	11 1.2	
	男性 30代	2,304 100.0	195 8.5	1,386 60.2	709 30.8	14 0.6	
	男性 40代	3,150 100.0	188 6.0	1,902 60.4	1,038 33.0	22 0.7	
	男性 50代	2,041 100.0	92 4.5	1,323 64.8	606 29.7	20 1.0	
	男性 60代以上	740 100.0	8 1.1	494 66.8	228 30.8	10 1.4	
	女性 20代以下	1,269 100.0	71 5.6	871 68.6	322 25.4	5 0.4	
	女性 30代	1,715 100.0	70 4.1	1,225 71.4	407 23.7	13 0.8	
	女性 40代	2,332 100.0	91 3.9	1,594 68.4	624 26.8	23 1.0	
	女性 50代	1,776 100.0	52 2.9	1,232 69.4	466 26.2	26 1.5	
	女性 60代以上	416 100.0	6 1.4	268 64.4	126 30.3	16 3.8	
	無回答	77 100.0	4 5.2	41 53.2	21 27.3	11 14.3	
	(SA) 勤め先企業の従業員規模(問9)	50人以下	9,703 100.0	504 5.2	6,433 66.3	2,651 27.3	115 1.2
		50人超～100人	3,551 100.0	168 4.7	2,311 65.1	1,044 29.4	28 0.8
100人超～300人		2,291 100.0	128 5.6	1,399 61.1	753 32.9	11 0.5	
300人超		1,104 100.0	72 6.5	694 62.9	333 30.2	5 0.6	
無回答		103 100.0	5 4.9	58 56.3	28 27.2	12 11.7	
(SA) 勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	1 4.5	13 59.1	7 31.8	1 4.5	
	建設業	1,574 100.0	43 2.7	1,095 69.6	418 26.6	18 1.1	
	製造業	3,390 100.0	272 8.0	2,177 64.2	910 26.8	31 0.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	1 4.0	16 64.0	8 32.0	-	
	情報通信業	408 100.0	17 4.2	247 60.5	142 34.8	2 0.5	
	運輸業、郵便業	968 100.0	67 6.9	636 65.7	245 25.3	20 2.1	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	134 4.6	1,907 65.4	854 29.3	21 0.7	
	金融業、保険業	195 100.0	10 5.1	132 67.7	51 26.2	2 1.0	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	12 4.8	169 67.1	70 27.8	1 0.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	26 4.7	350 63.9	170 31.0	2 0.4	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	19 4.5	262 61.9	133 31.4	9 2.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	31 6.9	285 63.2	127 28.2	8 1.8	
	教育、学習支援業	693 100.0	20 2.9	399 57.6	267 38.5	7 1.0	
	医療、福祉	3,635 100.0	147 4.0	2,397 65.9	1,057 29.1	34 0.9	
	複合サービス事業	117 100.0	6 5.1	71 60.7	40 34.2	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	71 6.4	728 65.1	305 27.3	14 1.3	
	無回答	17 100.0	-	11 64.7	5 29.4	1 5.9	
	(S) あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	97 2.9	1,968 59.0	1,238 37.1	35 1.0
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	287 5.3	3,900 72.2	1,163 21.5	48 0.9
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	25 6.5	250 64.8	111 28.8	-
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	61 5.9	633 61.5	331 32.2	4 0.4	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	75 3.5	1,409 66.5	616 29.1	19 0.9	
教育関係専門職		274 100.0	6 2.2	143 52.2	121 44.2	4 1.5	
営業職		1,349 100.0	75 5.6	823 61.0	441 32.7	10 0.7	
販売職		102 100.0	6 5.9	61 59.8	35 34.3	-	
接客・サービス職		510 100.0	34 6.7	308 60.4	158 31.0	10 2.0	
保安職		20 100.0	2 10.0	14 70.0	4 20.0	-	
製造・生産工程職		970 100.0	120 12.4	588 60.6	254 26.2	8 0.8	
輸送・機械運転職		347 100.0	36 10.4	216 62.2	91 26.2	4 1.2	
建設・採掘職		375 100.0	20 5.3	252 61.9	118 31.5	5 1.3	
その他		336 100.0	25 7.4	226 67.3	82 24.4	3 0.9	
無回答		199 100.0	8 4.0	124 62.3	46 23.1	21 10.6	

問31. 労働時間・出勤日数（月単位）について、希望をお答えください。

出勤日数

		合計	今より増やしたい	特に変えたくない	今より減らしたい	無回答	
合計		16,752 100.0	352 2.1	10,671 63.7	5,582 33.3	147 0.9	
(S)性別1	男性	9,181 100.0	245 2.7	5,714 62.2	3,148 34.3	74 0.8	
	女性	7,522 100.0	103 1.4	4,930 65.5	2,425 32.2	64 0.9	
	無回答	49 100.0	4 8.2	27 55.1	9 18.4	9 18.4	
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	26 2.8	585 62.8	309 33.2	12 1.3	
	男性 30代	2,304 100.0	78 3.4	1,455 63.2	758 32.9	13 0.6	
	男性 40代	3,150 100.0	82 2.6	1,968 62.5	1,077 34.2	23 0.7	
	男性 50代	2,041 100.0	49 2.4	1,270 62.2	703 34.4	19 0.9	
	男性 60代以上	740 100.0	9 1.2	427 57.7	298 40.3	6 0.8	
	女性 20代以下	1,269 100.0	22 1.7	854 67.3	387 30.5	6 0.5	
	女性 30代	1,715 100.0	27 1.6	1,126 65.7	551 32.1	11 0.6	
	女性 40代	2,332 100.0	28 1.2	1,546 66.3	738 31.6	20 0.9	
	女性 50代	1,776 100.0	19 1.1	1,144 64.4	595 33.5	18 1.0	
	女性 60代以上	416 100.0	6 1.4	251 60.3	151 36.3	8 1.9	
	無回答	77 100.0	6 7.8	45 58.4	15 19.5	11 14.3	
	(S)A 勤め先企業の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	229 2.4	6,209 64.0	3,166 32.6	99 1.0
50人超～100人		3,551 100.0	56 1.6	2,233 62.9	1,240 34.9	22 0.6	
100人超～300人		2,291 100.0	42 1.8	1,440 62.9	800 34.9	9 0.4	
300人超		1,104 100.0	19 1.7	728 65.9	352 31.9	5 0.5	
無回答		103 100.0	6 5.8	61 59.2	24 23.3	12 11.7	
(S)A 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	1 4.5	10 45.5	11 50.0	-	
	建設業	1,574 100.0	19 1.2	973 61.8	568 36.1	14 0.9	
	製造業	3,390 100.0	81 2.4	2,003 59.1	1,275 37.6	31 0.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	-	15 60.0	10 40.0	-	
	情報通信業	408 100.0	10 2.5	275 67.4	121 29.7	2 0.5	
	運輸業、郵便業	968 100.0	53 5.5	581 60.0	319 33.0	15 1.5	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	59 2.0	1,875 64.3	965 33.1	17 0.6	
	金融業、保険業	195 100.0	-	151 77.4	41 21.0	3 1.5	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	9 3.6	146 57.9	96 38.1	1 0.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	8 1.5	385 70.3	154 28.1	1 0.2	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	12 2.8	247 58.4	156 36.9	8 1.9	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	15 3.3	270 59.9	159 35.3	7 1.6	
	教育、学習支援業	693 100.0	8 1.2	460 66.4	219 31.6	6 0.9	
	医療、福祉	3,635 100.0	51 1.4	2,487 68.4	1,069 29.4	28 0.8	
	複合サービス事業	117 100.0	3 2.6	88 75.2	26 22.2	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	1,118 100.0	23 2.1	697 62.3	385 34.4	13 1.2	
	無回答	17 100.0	-	8 47.1	8 47.1	1 5.9	
	(S)C あなたの職種	管理職（リーダー職を含む）	3,338 100.0	60 1.8	2,030 60.8	1,217 36.5	31 0.9
		事務職（一般事務等）	5,398 100.0	79 1.5	3,509 65.0	1,775 32.9	35 0.6
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	386 100.0	8 2.1	240 62.2	138 35.8	-
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		1,029 100.0	16 1.6	643 62.5	366 35.6	4 0.4	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	31 1.5	1,457 68.8	616 29.1	15 0.7	
教育関係専門職		274 100.0	4 1.5	174 63.5	93 33.9	3 1.1	
営業職		1,349 100.0	43 3.2	866 64.2	432 32.0	8 0.6	
販売職		102 100.0	3 2.9	62 60.8	37 36.3	-	
接客・サービス職		510 100.0	19 3.7	307 60.2	174 34.1	10 2.0	
保安職		20 100.0	2 10.0	11 55.0	7 35.0	-	
製造・生産工程職		970 100.0	35 3.6	576 59.4	350 36.1	9 0.9	
輸送・機械運転職		347 100.0	30 8.6	218 62.8	96 27.7	3 0.9	
建設・採掘職		375 100.0	5 1.3	253 62.1	111 34.9	6 1.6	
その他		336 100.0	13 3.9	233 69.3	87 25.9	3 0.9	
無回答		199 100.0	4 2.0	112 56.3	63 31.7	20 10.1	

問3 2. 3年先を見据えた際、具体的に月単位の労働供給をどれくらい変動させたいですか。

所定内労働時間（今より増やしたい）

		合計	5時間以下	5時間超、10時間	10時間超、20時間	20時間超、30時間	30時間超、40時間	40時間超、50時間	50時間超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計		426 100.0	153 35.9	75 17.6	58 13.6	18 4.2	7 1.6	10 2.3	34 8.0	71 16.7	26.28	9.00	53.13	
(S性別問A)	男性	278 100.0	100 36.0	48 17.3	43 15.5	15 5.4	1 0.4	6 2.2	24 8.6	41 14.7	27.50	10.00	55.94	
	女性	145 100.0	53 36.6	26 17.9	14 9.7	3 2.1	6 4.1	4 2.8	10 6.9	29 20.0	24.01	8.00	47.48	
	無回答	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	-	-	-	1 33.3	12.50	12.50	3.54	
	性別(問1) × 年齢(問3)													
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	46 100.0	21 45.7	7 15.2	9 19.6	3 6.5	-	1 2.2	2 4.3	3 6.5	16.79	8.00	34.93	
	男性 30代	85 100.0	35 41.2	12 14.1	11 12.9	5 5.9	1 1.2	1 9.4	8 14.1	12 14.1	26.16	8.00	53.16	
	男性 40代	84 100.0	29 34.5	16 19.0	18 21.4	2 2.4	-	2 9.5	8 10.7	9 10.7	31.12	10.00	65.72	
	男性 50代	53 100.0	12 22.6	2 22.6	5 9.4	5 9.4	-	2 3.8	4 7.5	13 24.5	29.74	10.00	53.28	
	男性 60代以上	10 100.0	3 30.0	1 10.0	-	-	-	-	2 20.0	4 40.0	60.50	6.00	90.16	
	女性 20代以下	25 100.0	8 32.0	5 20.0	2 8.0	1 4.0	1 4.0	-	4 16.0	4 16.0	45.33	10.00	75.89	
	女性 30代	42 100.0	15 35.7	8 19.0	5 11.9	1 2.4	4 9.5	3 7.1	1 2.4	5 11.9	17.91	8.00	28.80	
	女性 40代	48 100.0	23 47.9	6 12.5	5 10.4	-	1 2.1	1 2.1	3 6.3	9 18.8	18.12	3.00	38.78	
	女性 50代	25 100.0	6 24.0	7 28.0	2 8.0	1 4.0	-	-	1 4.0	8 32.0	17.24	10.00	37.24	
	女性 60代以上	5 100.0	1 20.0	-	-	-	-	-	1 20.0	3 60.0	85.50	85.50	119.50	
	無回答	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	-	-	-	1 33.3	12.50	12.50	3.54	
	(S模問9)	50人以下	268 100.0	103 38.4	41 15.3	31 11.6	14 5.2	2 0.7	5 1.9	18 6.7	54 20.1	22.95	8.00	48.80
50人超～100人		69 100.0	22 31.9	17 24.6	8 11.6	3 4.3	2 2.9	4 5.8	6 8.7	7 10.1	30.78	10.00	59.67	
100人超～300人		57 100.0	21 36.8	10 17.5	12 21.1	1 1.8	2 3.5	-	6 10.5	5 8.8	30.54	10.00	60.24	
300人超		31 100.0	6 19.4	7 22.6	7 22.6	-	1 3.2	1 3.2	4 12.9	5 16.1	35.38	12.50	57.38	
無回答		1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1.00	1.00	0.00	
無回答		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
勤め先企業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	建設業	26 100.0	12 46.2	4 15.4	2 7.7	1 3.8	-	-	1 3.8	6 23.1	22.23	2.75	68.68	
	製造業	78 100.0	27 34.6	14 17.9	12 15.4	6 7.7	-	1 1.3	2 2.6	16 20.5	14.63	8.50	32.31	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	13 100.0	3 23.1	3 23.1	2 15.4	2 15.4	1 7.7	-	-	2 15.4	15.64	10.00	13.35	
	運輸業、郵便業	50 100.0	18 36.0	4 8.0	6 12.0	1 2.0	2 4.0	1 2.0	5 10.0	13 26.0	32.30	8.00	59.16	
	卸売業、小売業	86 100.0	36 41.9	19 22.1	6 7.0	3 3.5	1 1.2	3 3.5	9 10.5	9 10.5	29.84	8.00	60.19	
	金融業、保険業	7 100.0	2 28.6	2 28.6	2 28.6	-	-	-	1 14.3	-	14.00	10.00	15.02	
	不動産業、物品賃貸業	6 100.0	4 66.7	2 33.3	2 33.3	-	-	-	-	-	4.08	2.00	4.05	
	学術研究、専門・技術サービス業	12 100.0	3 25.0	4 33.3	1 8.3	1 8.3	-	-	2 16.7	1 8.3	40.27	10.00	68.05	
	宿泊業、飲食サービス業	12 100.0	-	2 16.7	2 16.7	2 16.7	1 8.3	-	-	5 41.7	20.71	20.00	10.58	
	生活関連サービス業、娯楽業	16 100.0	7 43.8	-	4 25.0	-	-	-	1 6.3	3 18.8	29.69	2.00	67.71	
	教育、学習支援業	11 100.0	2 18.2	1 9.1	4 36.4	-	-	-	2 18.2	2 18.2	50.89	20.00	78.34	
	医療、福祉	79 100.0	26 32.9	17 21.5	13 16.5	1 1.3	2 2.5	2 2.5	6 7.6	12 15.2	25.51	10.00	48.61	
	複合サービス事業	2 100.0	-	50.0	50.0	-	-	-	-	-	12.50	12.50	3.54	
	サービス業(他に分類されないもの)	28 100.0	13 46.4	3 10.7	3 10.7	1 3.6	-	1 3.6	6 21.4	2 7.1	39.39	6.50	64.79	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	あなたの職種(S1)	管理職(リーダー職を含む)	70 100.0	23 32.9	6 8.6	11 15.7	4 5.7	-	1 1.4	8 11.4	17 24.3	39.21	10.00	70.70
		事務職(一般事務等)	121 100.0	47 38.8	27 22.3	11 9.1	2 1.7	6 5.0	5 4.1	8 6.6	15 12.4	22.86	8.00	46.03
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	10 100.0	4 40.0	2 20.0	1 10.0	-	-	1 10.0	1 10.0	1 10.0	28.94	9.00	54.67
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		32 100.0	11 34.4	6 18.8	4 12.5	3 9.4	-	1 3.1	3 9.4	4 12.5	30.29	10.00	58.38	
医療・福祉関係専門職		46 100.0	12 26.1	11 23.9	10 21.7	-	1 2.2	1 2.2	4 8.7	7 15.2	25.06	10.00	45.36	
教育関係専門職		6 100.0	2 33.3	-	-	-	-	-	3 50.0	1 16.7	86.00	100.00	81.40	
営業職		49 100.0	23 46.9	6 12.2	7 14.3	3 6.1	-	-	4 8.2	6 12.2	27.83	2.00	66.93	
販売職		5 100.0	2 40.0	2 40.0	-	-	-	-	-	1 20.0	6.75	7.50	3.95	
接客・サービス職		15 100.0	5 33.3	3 20.0	3 20.0	2 13.3	-	-	-	2 13.3	11.27	10.00	9.61	
保安職		2 100.0	-	-	-	-	-	-	2 100.0	-	140.00	140.00	84.85	
製造・生産工程職		28 100.0	12 42.9	6 21.4	3 10.7	2 7.1	-	-	-	5 17.9	7.03	2.00	8.02	
輸送・機械運転職		18 100.0	4 22.2	3 16.7	4 22.2	1 5.6	-	1 5.6	-	2 27.8	14.38	10.00	13.46	
建設・採掘職		8 100.0	3 37.5	1 12.5	1 12.5	1 12.5	-	-	-	2 25.0	11.00	6.50	11.73	
その他		10 100.0	4 40.0	2 20.0	1 10.0	-	-	-	1 10.0	2 20.0	26.63	5.00	58.31	
無回答		6 100.0	1 16.7	-	33.3	-	-	-	-	3 50.0	11.33	12.00	9.02	

問3 2. 3年先を見据えた際、具体的に月単位の労働供給をどれくらい変動させたいですか。

所定内労働時間（今より減らしたい）

		合計	5時間以下	5時間超、10時間	10時間超、20時間	20時間超、30時間	30時間超、40時間	40時間超、50時間	50時間超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計		2,930 100.0	845 28.8	554 18.9	384 13.1	140 4.8	133 4.5	52 1.8	547 18.7	275 9.4	40.95	10.00	79.71	
(S性別問A)	男性	1,544 100.0	438 28.4	280 18.1	219 14.2	79 5.1	79 5.1	40 2.6	290 18.8	119 7.7	43.21	10.00	91.10	
	女性	1,376 100.0	407 29.6	271 19.7	165 12.0	61 4.4	54 3.9	12 0.9	254 18.5	152 11.0	38.10	10.00	63.78	
	無回答	10 100.0	3 30.0	-	-	-	-	-	3 30.0	4 40.0	84.00	64.50	89.73	
	性別(問1) × 年齢(問3)													
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	156 100.0	52 33.3	41 26.3	18 11.5	7 4.5	6 3.8	2 1.3	21 13.5	9 5.6	31.62	10.00	55.46	
	男性 30代	351 100.0	105 29.9	64 18.2	40 11.4	21 6.0	17 4.8	7 2.0	67 19.1	30 8.5	45.87	10.00	115.44	
	男性 40代	493 100.0	154 31.2	88 17.8	70 14.2	24 4.9	20 4.1	16 3.2	79 16.0	42 8.5	38.24	10.00	61.90	
	男性 50代	349 100.0	85 24.4	61 17.5	65 18.6	20 5.7	19 5.4	7 2.0	69 19.8	23 6.6	49.01	16.00	120.59	
	男性 60代以上	192 100.0	42 21.9	26 13.5	24 12.5	7 3.6	17 8.9	8 4.2	54 28.1	14 7.3	50.26	20.00	58.22	
	女性 20代以下	212 100.0	77 36.3	38 17.9	15 7.1	12 5.7	7 3.3	1 0.5	33 15.6	29 13.7	34.46	8.00	56.50	
	女性 30代	318 100.0	103 32.4	71 22.3	34 10.7	14 4.4	14 4.4	5 1.6	44 13.8	33 10.4	31.63	8.00	65.74	
	女性 40代	395 100.0	103 26.1	82 20.8	57 14.4	15 3.8	16 4.1	4 1.0	79 20.0	39 9.9	39.95	10.00	57.05	
	女性 50代	333 100.0	103 30.9	65 19.5	47 14.1	14 4.2	10 3.0	1 0.3	61 18.3	32 9.6	39.26	10.00	74.94	
	女性 60代以上	116 100.0	21 18.1	15 12.9	11 9.5	6 5.2	7 6.0	1 0.9	37 31.9	18 15.5	53.56	24.00	54.38	
	無回答	15 100.0	3 20.0	3 20.0	3 20.0	-	-	-	3 20.0	6 40.0	62.22	20.00	78.11	
	(S模問A)	勤め先企業規模の従業員規模												
50人以下		1,701 100.0	524 30.8	311 18.3	220 12.9	77 4.5	72 4.2	30 1.8	293 17.2	174 10.2	39.00	10.00	80.49	
50人超～100人		612 100.0	163 26.6	114 18.6	90 14.7	31 5.1	29 4.7	12 2.0	119 19.4	54 8.8	40.71	12.00	58.36	
100人超～300人		418 100.0	108 25.8	90 21.5	41 9.8	22 5.3	25 6.0	9 2.2	91 21.8	32 7.7	48.37	10.00	107.52	
300人超		187 100.0	46 24.6	35 18.7	33 17.6	9 4.8	7 3.7	1 0.5	42 22.5	14 7.5	43.37	16.00	58.10	
無回答	12 100.0	4 33.3	4 33.3	-	1 8.3	-	-	2 16.7	1 8.3	24.18	7.00	38.39		
(S模問A)	勤め先企業の業種													
	鉱業、採石業、砂利採取業	6 100.0	3 50.0	-	1 16.7	1 16.7	-	-	1 16.7	-	38.00	10.00	61.38	
	建設業	266 100.0	72 27.1	41 15.4	43 16.2	24 9.0	14 5.3	2 0.8	47 17.7	23 8.6	40.23	16.00	60.49	
	製造業	535 100.0	147 27.5	113 21.1	82 15.3	26 4.9	18 3.4	4 0.7	98 18.3	47 8.8	37.35	10.00	57.39	
	電気・ガス・熱供給・水道業	4 100.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-	-	-	1 25.0	4.00	1.00	5.20	
	情報通信業	71 100.0	18 25.4	12 16.9	12 16.9	1 1.4	7 9.9	4 5.6	14 19.7	3 4.2	39.88	20.00	50.70	
	運輸業、郵便業	178 100.0	49 27.5	28 15.7	17 9.6	9 5.1	9 5.1	6 3.4	48 27.0	12 6.7	66.86	18.00	155.03	
	卸売業、小売業	525 100.0	167 31.8	105 20.0	78 14.9	17 3.2	17 3.2	9 1.7	81 15.4	51 9.7	37.60	10.00	102.36	
	金融業、保険業	24 100.0	7 29.2	6 25.0	3 12.5	-	2 8.3	-	3 12.5	3 12.5	28.14	10.00	46.18	
	不動産業、物品賃貸業	41 100.0	12 29.3	9 22.0	4 9.8	4 9.8	2 4.9	-	8 19.5	2 4.9	39.40	10.00	59.00	
	学術研究、専門・技術サービス業	87 100.0	27 31.0	21 24.1	11 12.6	4 4.6	4 4.6	1 1.1	14 16.1	5 5.7	41.40	10.00	99.73	
	宿泊業、飲食サービス業	94 100.0	29 30.9	13 13.8	9 9.6	7 7.4	1 1.1	2 2.1	19 20.2	14 14.9	45.59	10.00	66.64	
	生活関連サービス業、娯楽業	91 100.0	25 27.5	19 20.9	7 7.7	5 5.5	2 2.2	2 2.2	16 17.6	15 16.5	40.22	10.00	59.47	
	教育、学習支援業	126 100.0	42 33.3	23 18.3	10 7.9	5 4.0	5 4.0	4 3.2	18 14.3	19 15.1	35.84	8.00	58.63	
	医療、福祉	643 100.0	171 26.6	128 19.9	69 10.7	31 4.8	42 6.5	12 1.9	136 21.2	54 8.4	41.69	10.00	65.12	
	複合サービス事業	20 100.0	3 15.0	2 10.0	3 15.0	3 15.0	-	-	2 10.0	2 10.0	25.06	12.00	36.79	
	サービス業（他に分類されないもの）	216 100.0	66 30.6	33 15.3	33 15.3	4 1.9	9 4.2	5 2.3	42 19.4	24 11.1	40.23	10.00	57.85	
	無回答	3 100.0	1 33.3	-	2 66.7	-	-	-	-	-	13.00	18.00	10.44	
	(S模問A)	あなたの職種												
		管理職（リーダー職を含む）	640 100.0	165 25.8	111 17.3	92 14.4	23 3.6	43 6.7	17 2.7	143 22.3	46 7.2	48.35	16.00	98.22
		事務職（一般事務等）	946 100.0	276 29.2	182 19.2	144 15.2	49 5.2	34 3.6	8 0.8	158 16.7	95 10.0	38.23	10.00	89.64
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	69 100.0	23 33.3	11 15.9	8 11.6	4 5.8	2 2.9	2 2.9	13 18.8	6 8.7	39.80	10.00	59.16
		技術系専門職（研究開発、設計、SE等）	163 100.0	41 25.2	36 22.1	23 14.1	7 4.3	7 4.3	6 3.7	31 19.0	12 7.4	39.88	10.00	56.15
		医療・福祉関係専門職	348 100.0	102 29.3	77 22.1	31 8.9	14 4.0	22 6.3	3 0.9	62 17.8	37 10.6	34.91	8.00	51.07
		教育関係専門職	57 100.0	20 35.1	6 10.5	6 10.5	2 3.5	4 7.0	3 5.3	8 14.0	8 14.0	38.76	10.00	60.68
		営業職	226 100.0	88 38.9	45 19.9	23 10.2	13 5.8	7 3.1	4 1.8	36 15.9	10 4.4	33.66	8.00	56.49
		販売職	26 100.0	3 11.5	7 26.9	3 11.5	2 7.7	-	-	7 26.9	3 11.5	58.87	20.00	71.13
接客・サービス職		107 100.0	32 29.9	17 15.9	11 10.3	6 5.6	2 1.9	3 2.8	19 17.8	17 15.9	41.11	10.00	61.62	
保安職		5 100.0	1 20.0	-	-	2 40.0	-	-	1 20.0	1 20.0	54.00	27.00	71.68	
製造・生産工程職		151 100.0	40 26.5	30 19.9	26 17.2	7 4.6	2 1.3	-	30 19.9	16 10.8	40.37	10.00	63.72	
輸送・機械運転職		55 100.0	13 23.6	9 16.4	4 7.3	3 5.5	2 3.6	3 5.5	15 27.3	6 10.9	66.85	20.00	86.78	
建設・採掘職		59 100.0	17 28.8	10 16.9	6 10.2	4 6.8	4 5.1	-	12 20.3	7 11.9	45.13	10.00	67.25	
その他		50 100.0	15 30.0	8 16.0	4 8.0	2 4.0	2 4.0	2 4.0	8 16.0	6 12.0	40.94	10.00	63.88	
無回答		28 100.0	9 32.1	5 17.9	3 10.7	3 7.1	-	-	4 14.3	5 17.9	32.85	7.00	55.42	

問32. 3年先を見据えた際、具体的に月単位の労働供給をどれくらい変動させたいですか。

所定外労働時間（今より増やしたい）

		合計	5時間以下	5時間超、10時間	10時間超、20時間	20時間超、30時間	30時間超、40時間	40時間超、50時間	50時間超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計		877 100.0	249 28.4	226 25.8	191 21.8	69 7.9	32 3.6	16 1.8	24 2.7	70 8.0	16.25	10.00	22.93	
(S性別)	男性	583 100.0	162 27.8	129 22.1	136 23.3	53 9.1	22 3.8	16 2.7	22 3.8	43 7.4	18.25	10.00	26.33	
	女性	291 100.0	86 29.6	96 33.0	54 18.6	16 5.5	10 3.4	-	2 0.7	27 9.3	12.24	10.00	12.85	
	無回答	3 100.0	3 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	-	-	-	9.00	10.00	6.56	
	性別(問1) × 年齢(問3)													
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	100 100.0	34 34.0	23 23.0	23 23.0	6 6.0	5 5.0	1 1.0	3 3.0	5 5.0	14.32	10.00	15.66	
	男性 30代	195 100.0	56 28.7	51 26.2	40 20.5	18 9.2	5 2.6	7 3.6	4 2.1	14 7.2	16.52	10.00	23.01	
	男性 40代	188 100.0	54 28.7	32 17.0	47 25.0	17 9.0	8 4.3	5 2.7	9 4.8	16 8.5	20.16	11.00	33.41	
	男性 50代	92 100.0	16 17.4	21 22.8	24 26.1	11 12.0	3 3.3	3 3.3	6 6.5	8 8.7	22.75	20.00	26.63	
	男性 60代以上	8 100.0	2 25.0	2 25.0	2 25.0	1 12.5	1 12.5	-	-	-	15.88	15.00	12.65	
	女性 20代以下	71 100.0	20 28.2	23 32.4	14 19.7	5 7.0	3 4.2	-	-	6 8.5	12.36	10.00	10.24	
	女性 30代	70 100.0	21 30.0	21 30.0	13 18.6	4 5.7	3 4.3	-	1 1.4	7 10.0	13.52	10.00	16.91	
	女性 40代	91 100.0	28 30.8	34 37.4	13 14.3	6 6.6	3 3.3	-	1 1.1	6 6.6	11.95	10.00	13.50	
	女性 50代	52 100.0	14 26.9	17 32.7	13 25.0	1 1.9	1 1.9	-	-	6 11.5	11.36	10.00	8.39	
	女性 60代以上	6 100.0	3 50.0	1 16.7	-	-	-	-	-	2 33.3	4.00	3.00	4.55	
	無回答	4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-	-	-	-	-	11.75	12.50	7.68	
	(S模)	勤め先企業規模の従業員規模												
50人以下		504 100.0	159 31.5	121 24.0	111 22.0	27 5.4	17 3.4	8 1.6	12 2.4	49 9.7	14.35	10.00	18.27	
50人超～100人		168 100.0	46 27.4	46 27.4	35 20.8	16 9.5	7 4.2	2 1.2	5 3.0	11 6.5	17.41	10.00	26.14	
100人超～300人		128 100.0	25 19.5	25 19.5	29 22.7	16 12.5	6 4.7	4 3.1	6 4.7	7 5.5	22.44	14.00	35.03	
300人超		72 100.0	18 25.0	20 27.8	15 20.8	10 13.9	2 2.8	2 2.8	1 1.4	2 2.8	15.71	10.00	12.88	
無回答	5 100.0	2 20.0	2 40.0	2 20.0	-	-	-	-	1 20.0	8.25	10.00	4.92		
勤め先企業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1.00	1.00	0.00	
	建設業	43 100.0	13 30.2	15 34.9	7 16.3	2 4.7	2 4.7	-	-	4 9.3	11.35	10.00	10.42	
	製造業	272 100.0	70 25.7	66 24.3	68 25.0	26 9.6	10 3.7	5 1.8	7 2.6	20 7.4	16.33	10.00	19.36	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	2.00	2.00	0.00	
	情報通信業	17 100.0	3 17.6	5 29.4	5 29.4	1 5.9	-	-	-	3 17.6	12.64	10.00	7.99	
	運輸業、郵便業	67 100.0	21 31.3	12 17.9	9 13.4	5 7.5	4 6.0	3 4.5	5 7.5	8 11.9	20.91	10.00	25.18	
	卸売業、小売業	134 100.0	50 37.3	27 20.1	26 19.4	13 9.7	4 3.0	5 3.7	2 1.5	7 5.2	14.61	10.00	17.32	
	金融業、保険業	10 100.0	1 10.0	3 30.0	2 20.0	1 10.0	2 20.0	-	1 10.0	-	24.10	20.00	18.24	
	不動産業、物品賃貸業	12 100.0	5 41.7	3 25.0	-	2 16.7	-	-	1 8.3	1 8.3	18.00	10.00	29.24	
	学術研究、専門・技術サービス業	26 100.0	7 26.9	7 26.9	5 19.2	1 3.8	1 3.8	-	2 7.7	3 11.5	19.13	10.00	31.67	
	宿泊業、飲食サービス業	19 100.0	2 10.5	4 21.1	7 36.8	-	-	-	1 5.3	5 26.3	24.61	15.00	42.93	
	生活関連サービス業、娯楽業	31 100.0	10 32.3	7 22.6	8 25.8	2 6.5	1 3.2	-	2 3.2	2 6.5	20.72	10.00	48.90	
	教育、学習支援業	20 100.0	5 25.0	5 25.0	7 35.0	2 10.0	-	-	-	1 5.0	13.37	10.00	9.28	
	医療、福祉	147 100.0	41 27.9	31 34.7	30 20.4	5 3.4	4 2.7	2 1.4	2 1.4	12 8.2	13.67	10.00	19.49	
	複合サービス事業	6 100.0	3 33.3	3 33.3	1 16.7	-	-	-	-	-	14.00	10.00	14.38	
	サービス業(他に分類されないもの)	71 100.0	17 23.9	19 26.8	16 22.5	9 12.7	3 4.2	1 1.4	2 2.8	4 5.6	19.07	10.00	31.37	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	あなたの職種(S1)	管理職(リーダー職を含む)	97 100.0	22 22.7	19 19.6	22 22.7	8 8.2	3 3.1	3 3.1	7 7.2	13 13.4	25.05	14.50	41.74
		事務職(一般事務等)	287 100.0	89 31.0	88 30.7	60 20.9	22 7.7	7 2.4	4 1.4	1 0.3	16 5.6	12.58	10.00	12.35
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	25 100.0	8 32.0	5 20.0	5 20.0	4 16.0	2 8.0	1 4.0	-	-	16.04	10.00	13.10
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	61 100.0	11 18.0	17 27.9	12 19.7	7 11.5	4 6.6	1 1.6	1 1.6	8 13.1	18.30	10.00	22.15
		医療・福祉関係専門職	75 100.0	21 28.0	26 34.7	15 20.0	2 2.7	4 5.3	-	1 1.3	6 8.0	12.70	10.00	11.94
		教育関係専門職	6 100.0	1 16.7	1 16.7	3 50.0	1 16.7	-	-	-	-	16.17	17.50	9.60
営業職		75 100.0	29 38.7	16 21.3	13 17.3	8 10.7	3 4.0	2 2.7	-	4 5.3	12.82	10.00	12.66	
販売職		6 100.0	2 33.3	3 50.0	-	-	-	-	1 16.7	-	25.75	10.00	46.33	
接客・サービス職		34 100.0	9 26.5	12 35.3	9 26.5	2 5.9	-	-	-	2 5.9	11.16	10.00	7.43	
保安職		2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	15.00	15.00	7.07	
製造・生産工程職		120 100.0	34 28.3	21 17.5	33 27.5	12 10.0	6 5.0	1 0.8	6 5.0	7 5.8	18.41	15.00	24.02	
輸送・機械運転職		36 100.0	9 25.0	7 19.4	9 25.0	-	2 5.6	3 8.3	2 5.6	4 11.1	20.94	12.50	23.33	
建設・採掘職		20 100.0	7 35.0	5 25.0	1 5.0	5 5.0	1 5.0	1 5.0	2 10.0	2 10.0	17.72	10.00	20.91	
その他		25 100.0	6 24.0	3 12.0	3 24.0	2 8.0	-	-	3 12.0	5 20.0	33.60	20.00	58.23	
無回答		8 100.0	1 12.5	2 25.0	2 25.0	-	-	-	-	3 37.5	12.40	10.00	7.67	

問3 2. 3年先を見据えた際、具体的に月単位の労働供給をどれくらい変動させたいですか。

所定外労働時間（今より減らしたい）

		合計	5時間以下	5時間超、10時間	10時間超、20時間	20時間超、30時間	30時間超、40時間	40時間超、50時間	50時間超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計		4,809 100.0	1,933 40.2	951 19.8	755 15.7	260 5.4	158 3.3	84 1.7	109 2.3	559 11.6	13.99	10.00	31.39	
(S性別)	男性	2,849 100.0	1,016 35.7	576 20.2	534 18.7	190 6.7	124 4.4	71 2.5	83 2.9	255 9.0	16.32	10.00	32.08	
	女性	1,948 100.0	914 46.9	373 19.1	220 11.3	70 3.6	34 1.7	13 0.7	26 1.3	298 15.3	10.34	5.00	29.97	
	無回答	12 100.0	3 25.0	2 16.7	1 8.3	-	-	-	-	6 50.0	7.50	6.00	6.83	
	性別(問1) × 年齢(問3)													
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	262 100.0	117 44.7	56 21.4	38 14.5	16 6.1	10 3.8	1 0.4	5 1.9	19 7.3	11.81	10.00	16.78	
	男性 30代	709 100.0	255 36.0	142 20.0	135 19.0	54 7.6	29 4.1	18 2.5	17 2.4	59 8.3	15.16	10.00	22.46	
	男性 40代	1,038 100.0	344 33.1	213 20.5	209 20.1	73 7.0	47 4.5	29 2.8	37 3.6	86 8.3	17.86	10.00	29.76	
	男性 50代	606 100.0	210 34.7	122 20.1	114 18.8	37 6.1	30 5.0	19 3.1	21 3.5	53 8.7	16.67	10.00	25.66	
	男性 60代以上	228 100.0	87 38.2	43 18.9	37 16.2	9 3.9	8 3.5	4 1.8	3 1.3	37 16.2	17.48	10.00	74.60	
	女性 20代以下	322 100.0	171 53.1	54 16.8	35 10.9	11 3.4	5 1.6	2 0.6	2 0.6	42 13.0	7.80	3.00	10.26	
	女性 30代	407 100.0	195 47.9	77 18.9	40 9.8	15 3.7	4 1.0	4 1.0	3 0.7	69 17.0	8.49	5.00	12.48	
	女性 40代	624 100.0	268 42.9	142 22.8	83 13.3	20 3.2	11 1.8	4 0.6	12 1.9	84 13.5	13.01	6.00	47.28	
	女性 50代	466 100.0	213 45.7	83 17.8	54 11.6	20 4.3	13 2.8	2 0.4	7 1.5	74 15.9	10.74	5.00	20.33	
	女性 60代以上	126 100.0	67 53.2	16 12.7	8 6.3	4 3.2	1 0.8	-	2 1.6	28 22.2	7.26	1.00	15.64	
	無回答	21 100.0	6 28.6	3 14.3	2 9.5	1 4.8	-	1 4.8	-	8 38.1	11.77	7.00	13.54	
	(S模) 勤め先企業の従業員規模(問9)	50人以下	2,651 100.0	1,135 42.8	487 18.4	356 13.4	143 5.4	77 2.9	40 1.5	57 2.2	356 13.4	13.83	6.00	37.85
50人超～100人		1,044 100.0	409 39.2	225 21.6	174 16.7	46 4.4	36 3.4	24 2.3	23 2.2	107 10.2	13.07	10.00	19.89	
100人超～300人		753 100.0	278 36.9	141 18.7	152 20.2	47 6.2	36 4.8	14 1.9	21 2.8	64 8.5	15.41	10.00	23.13	
300人超		333 100.0	98 29.4	52 15.6	27 8.1	23 6.9	8 2.4	6 1.8	7 2.1	28 8.4	15.00	10.00	21.96	
無回答		28 100.0	13 46.4	6 21.4	2 7.1	1 3.6	1 3.6	-	1 3.6	4 14.3	11.50	4.50	21.45	
(S模) 勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	7 100.0	1 57.1	1 14.3	1 14.3	-	-	-	-	-	12.00	4.00	13.81	
	建設業	418 100.0	167 40.0	67 16.0	75 17.9	27 6.5	18 4.3	12 2.9	9 2.2	43 10.3	14.41	10.00	23.13	
	製造業	910 100.0	321 35.3	197 21.6	189 20.8	55 6.0	29 3.2	17 1.9	21 2.3	81 8.9	14.43	10.00	21.37	
	電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	1 12.5	2 25.0	2 25.0	-	-	-	1 12.5	2 25.0	36.83	15.00	60.76	
	情報通信業	142 100.0	47 33.1	21 28.9	17 17.6	6 4.2	6 4.2	1 0.7	3 2.1	13 9.2	13.31	10.00	18.03	
	運輸業、郵便業	245 100.0	86 35.1	40 16.3	36 14.7	29 11.8	9 3.7	6 2.4	7 2.9	32 13.1	17.51	10.00	28.91	
	卸売業、小売業	854 100.0	368 43.1	165 19.3	123 14.4	41 4.8	29 3.4	18 2.1	18 2.1	92 10.8	14.66	8.00	44.04	
	金融業、保険業	51 100.0	17 33.3	7 13.7	11 21.6	4 7.8	4 7.8	1 2.0	3 5.9	4 7.8	18.54	10.00	20.99	
	不動産業、物品賃貸業	70 100.0	28 40.0	16 22.9	8 11.4	5 7.1	2 2.9	2 2.9	9 12.9	9 12.9	11.75	10.00	16.59	
	学術研究、専門・技術サービス業	170 100.0	58 34.1	30 17.6	30 23.5	8 4.7	6 3.5	5 2.9	7 4.1	16 9.4	17.44	10.00	27.04	
	宿泊業、飲食サービス業	133 100.0	52 39.1	23 17.3	13 9.8	15 11.3	4 3.0	4 3.0	1 0.8	21 15.8	13.50	8.00	20.43	
	生活関連サービス業、娯楽業	127 100.0	61 48.0	21 16.5	19 15.0	3 2.4	3 3.9	2 1.6	2 1.6	14 11.0	11.65	5.00	20.14	
	教育、学習支援業	267 100.0	112 41.9	42 15.7	26 9.7	16 6.0	11 4.1	3 1.1	9 3.4	48 18.0	18.20	5.00	70.45	
	医療、福祉	1,057 100.0	481 45.5	223 21.1	128 12.1	38 3.6	22 2.1	8 0.8	18 1.7	139 13.2	10.81	5.00	20.62	
	複合サービス事業	40 100.0	13 32.5	7 17.5	5 12.5	4 10.0	1 2.5	1 2.5	1 2.5	8 20.0	14.78	10.00	17.28	
	サービス業(他に分類されないもの)	305 100.0	116 38.0	68 22.3	33 17.4	9 3.0	6 3.3	6 2.0	7 2.3	36 11.8	13.40	10.00	23.42	
	無回答	5 100.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	-	-	-	-	1 20.0	18.75	15.00	15.48	
	(S模) あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	1,238 100.0	406 32.8	241 19.5	255 20.6	92 7.4	60 4.8	33 2.7	36 2.9	115 9.3	16.97	10.00	26.64
		事務職(一般事務等)	1,163 100.0	512 44.0	272 23.4	155 13.3	39 3.4	16 1.4	9 0.8	23 2.0	137 11.8	13.11	5.75	48.99
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	111 100.0	43 38.7	29 26.1	23 20.7	3 2.7	1 0.9	-	2 1.8	10 9.0	11.72	10.00	20.86
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	331 100.0	101 30.5	81 24.5	70 21.1	20 6.0	7 2.1	13 3.9	10 3.0	29 8.8	17.08	10.00	26.60
		医療・福祉関係専門職	616 100.0	305 49.5	117 19.0	52 8.4	25 4.1	9 1.5	1 0.2	8 1.3	99 16.1	9.05	4.00	17.79
		教育関係専門職	121 100.0	58 47.9	12 9.9	13 10.7	8 6.6	8 6.6	4 3.3	1 0.8	17 14.0	12.11	4.50	15.13
営業職		441 100.0	191 43.3	76 17.2	76 17.2	28 6.3	23 5.2	7 1.6	13 2.9	27 6.1	14.30	10.00	23.12	
販売職		35 100.0	17 48.6	6 17.1	6 17.1	2 5.7	-	-	-	3 8.6	10.16	5.00	11.33	
接客・サービス職		158 100.0	69 43.7	22 13.9	12 7.6	13 8.2	5 3.2	4 2.5	2 1.3	31 19.6	12.21	5.00	20.99	
保安職		4 100.0	2 50.0	-	-	1 25.0	-	-	-	-	22.50	15.00	28.72	
製造・生産工程職		254 100.0	94 37.0	51 20.1	50 19.7	11 4.3	12 4.7	6 2.4	4 1.6	26 10.2	12.84	10.00	14.52	
輸送・機械運転職		91 100.0	36 39.6	8 8.8	15 16.5	7 7.7	4 4.4	1 1.1	1 1.1	19 20.9	12.60	7.50	14.12	
建設・採掘職		118 100.0	47 39.8	17 14.4	15 12.7	8 6.8	9 7.6	4 3.4	4 4.2	13 11.0	17.26	10.00	25.08	
その他		82 100.0	36 43.9	12 14.6	4 4.9	2 2.4	2 2.4	1 1.2	2 2.4	23 28.0	10.37	3.00	17.95	
無回答		46 100.0	16 34.8	7 15.2	9 19.6	1 2.2	2 4.3	-	1 2.2	10 21.7	14.49	9.00	26.93	

問32. 3年先を見据えた際、具体的に月単位の労働供給をどれくらい変動させたいですか。

出勤日数（今より増やしたい）

		合計	0日超 1日	1日超 2日	2日超 3日	3日超 4日	4日超 5日	5日超 10日	10日超 15日	15日超 20日	20日超 25日	25日超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計		352 100.0	47 13.4	99 28.1	43 12.2	24 6.8	16 4.5	15 4.3	1 0.3	6 1.7	45 12.8	9 2.6	47 13.4	7.0	3.0	8.5	
(S)性別1	男性	245 100.0	38 15.5	76 31.0	29 11.8	16 6.5	8 3.3	11 4.5	-	2 0.8	30 12.2	9 3.7	26 10.6	6.7	2.0	8.7	
	女性	103 100.0	9 8.7	23 22.3	14 13.6	7 6.8	8 7.8	4 3.9	1 1.0	4 3.9	15 14.6	-	18 17.5	7.5	3.0	8.2	
	無回答	4 100.0	-	-	-	1 25.0	-	-	-	-	-	-	3 75.0	4.0	4.0	0.0	
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	26 100.0	6 23.1	3 11.5	3 11.5	3 11.5	1 3.8	1 11.5	3 3.8	-	-	5 19.2	1 3.8	8.7	3.0	10.2	
	男性 30代	78 100.0	13 16.7	28 35.9	7 9.0	4 5.1	3 3.8	4 5.1	-	1 1.3	9 11.5	2 2.6	7 9.0	6.2	2.0	8.0	
	男性 40代	82 100.0	12 14.6	31 37.8	8 9.8	7 8.5	1 1.2	3 3.7	-	1 1.2	8 9.8	3 3.7	8 9.8	6.1	2.0	8.4	
	男性 50代	49 100.0	5 10.2	11 22.4	9 18.4	4 8.2	1 2.0	3 6.1	-	-	7 14.3	3 6.1	6 12.2	8.1	3.0	9.5	
	男性 60代以上	9 100.0	2 22.2	3 33.3	2 22.2	-	-	-	-	-	-	-	1 11.1	4.9	2.0	8.2	
	女性 20代以下	22 100.0	3 13.6	6 27.3	3 13.6	1 4.5	2 9.1	-	-	-	4 18.2	-	3 13.6	6.6	3.0	8.2	
	女性 30代	27 100.0	-	8 29.6	2 7.4	1 3.7	3 11.1	2 7.4	1 3.7	3 11.1	4 14.8	-	3 11.1	9.3	5.0	8.5	
	女性 40代	28 100.0	5 17.9	2 7.1	4 14.3	3 10.7	2 7.1	1 3.6	-	-	6 21.4	-	5 17.9	8.4	4.0	9.3	
	女性 50代	19 100.0	1 5.3	6 31.6	4 21.1	2 10.5	-	-	-	1 5.3	-	-	5 26.3	3.8	2.5	4.7	
	女性 60代以上	6 100.0	-	1 16.7	1 16.7	-	1 16.7	1 16.7	-	-	1 16.7	-	1 16.7	8.6	5.0	8.6	
	無回答	6 100.0	-	-	-	1 16.7	-	-	-	-	-	-	5 83.3	4.0	4.0	0.0	
	(S)勤め先企業の従業員規模	50人以下	229 100.0	27 11.8	63 27.5	26 11.4	19 8.3	11 4.8	10 4.4	1 0.4	4 1.7	32 14.0	5 2.2	31 13.5	7.3	3.0	8.7
50人超~100人		56 100.0	9 16.1	18 32.1	10 17.9	3 5.4	3 5.4	2 3.6	-	1 1.8	4 7.1	3 5.4	3 5.4	6.0	2.0	8.3	
100人超~300人		42 100.0	7 16.7	11 26.2	5 11.9	2 4.8	2 4.8	3 7.1	-	1 2.4	2 4.8	2 4.8	8 19.0	5.3	2.0	6.8	
300人超		19 100.0	4 21.1	6 31.6	1 5.3	-	-	-	-	-	3 15.8	-	5 26.3	6.3	2.0	9.1	
無回答		6 100.0	-	1 16.7	1 16.7	-	-	-	-	-	4 66.7	-	-	15.5	22.0	10.1	
(S)勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	22.0	22.0	
	建設業	19 100.0	4 21.1	7 36.8	-	1 5.3	1 5.3	-	-	1 5.3	1 5.3	1 5.3	3 15.8	6.3	2.0	9.4	
	製造業	81 100.0	13 16.0	16 19.8	12 14.8	8 9.9	6 7.4	7 8.6	1 1.2	-	6 7.4	1 1.2	11 13.6	5.6	3.0	6.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	10 100.0	1 10.0	4 40.0	-	1 10.0	-	2 20.0	-	-	1 10.0	1 10.0	-	8.8	3.0	10.5	
	運輸業、郵便業	53 100.0	7 13.2	18 34.0	5 9.4	5 9.4	1 1.9	1 1.9	-	1 1.9	6 11.3	5 9.4	4 7.5	7.8	2.0	9.8	
	卸売業、小売業	59 100.0	10 16.9	17 28.8	9 15.3	4 6.8	3 5.1	3 5.1	-	1 1.7	7 11.9	-	5 8.5	5.7	2.5	7.1	
	金融業、保険業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	9 100.0	3 33.3	-	1 11.1	1 11.1	1 11.1	-	-	1 11.1	-	1 11.1	1 11.1	7.6	3.5	9.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	8 100.0	-	3 37.5	-	1 12.5	-	-	-	-	3 37.5	-	1 12.5	12.1	4.0	12.1	
	宿泊業、飲食サービス業	12 100.0	-	3 25.0	3 25.0	-	1 8.3	-	-	-	1 8.3	-	4 33.3	5.3	3.0	6.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	15 100.0	1 6.7	5 33.3	5 33.3	-	-	-	-	-	7 46.7	-	1 6.7	12.1	12.5	10.5	
	教育、学習支援業	8 100.0	-	3 37.5	1 12.5	1 12.5	1 12.5	-	-	-	2 25.0	-	-	8.1	3.5	9.6	
	医療、福祉	51 100.0	5 9.8	18 35.3	7 13.7	2 3.9	2 3.9	1 2.0	-	2 3.9	3 5.9	-	11 21.6	5.0	2.0	6.8	
	複合サービス事業	3 100.0	-	2 66.7	-	-	-	-	-	-	1 33.3	-	-	9.3	2.0	12.7	
	サービス業(他に分類されないもの)	23 100.0	3 13.0	3 13.0	4 17.4	-	-	1 4.3	-	-	6 26.1	-	6 26.1	10.3	3.0	10.8	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(S)あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	60 100.0	9 15.0	13 21.7	10 16.7	2 3.3	1 1.7	3 5.0	-	-	9 15.0	3 5.0	10 16.7	8.0	3.0	9.5
		事務職(一般事務等)	79 100.0	14 17.7	20 25.3	8 10.1	7 8.9	4 5.1	3 3.8	1 1.3	2 2.5	6 7.6	-	14 17.7	5.3	2.0	6.8
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)		8 100.0	2 25.0	3 37.5	1 12.5	-	-	-	-	1 12.5	1 12.5	-	-	6.4	2.0	8.8	
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		16 100.0	-	8 50.0	2 12.5	1 6.3	1 6.3	-	-	-	1 6.3	-	3 18.8	4.2	2.0	5.7	
医療・福祉関係専門職		31 100.0	4 12.9	13 41.9	3 9.7	1 3.2	1 3.2	-	-	2 6.5	2 6.5	-	5 16.1	5.2	2.0	7.3	
教育関係専門職		4 100.0	-	-	1 25.0	1 25.0	-	-	-	-	1 25.0	-	-	8.5	4.5	9.0	
営業職		43 100.0	7 16.3	9 20.9	5 11.6	3 7.0	4 9.3	4 9.3	-	1 2.3	4 9.3	2 4.7	4 9.3	7.2	3.0	8.5	
販売職		3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	-	1 33.3	-	-	-	-	-	4.3	2.0	4.9	
接客・サービス職		19 100.0	1 5.3	5 26.3	2 10.5	-	1 5.3	-	-	-	8 42.1	1 5.3	1 5.3	12.8	13.5	10.9	
保安職		2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	2 100.0	-	-	23.5	23.5	2.1	
製造・生産工程職		35 100.0	6 17.1	13 37.1	4 11.4	3 8.6	1 2.9	3 8.6	-	-	4 11.4	-	1 2.9	5.6	2.0	7.5	
輸送・機械運転職		30 100.0	1 3.3	12 40.0	5 16.7	2 6.7	1 3.3	1 3.3	-	-	2 6.7	3 10.0	3 10.0	7.0	3.0	9.4	
建設・採掘職		5 100.0	-	1 20.0	-	2 40.0	1 20.0	-	-	-	1 20.0	-	-	8.0	4.0	9.6	
その他		13 100.0	2 15.4	-	1 7.7	1 7.7	-	-	-	-	4 30.8	-	5 38.5	13.0	13.5	11.6	
無回答		4 100.0	-	25.0	25.0	25.0	-	-	-	-	-	-	25.0	3.0	3.0	1.0	

問3 2. 3年先を見据えた際、具体的に月単位の労働供給をどれくらい変動させたいですか。

出勤日数（今より減らしたい）

		合計	0日超 1日	1日超 2日	2日超 3日	3日超 4日	4日超 5日	5日超 10日	10日超 15日	15日超 20日	20日超 25日	25日超	無回答	平均	中央値	標本標準偏差	
合計		5,582 100.0	538 9.6	1,218 21.8	492 8.8	553 9.9	382 6.8	256 4.6	227 4.1	1,133 20.3	306 5.5	9 0.2	468 8.4	8.4	4.0	7.9	
(S)性別	男性	3,148 100.0	328 10.4	716 22.7	297 9.4	330 10.5	229 7.3	149 4.7	104 3.3	551 17.5	218 6.9	4 0.1	222 7.1	8.1	4.0	7.9	
	女性	2,425 100.0	210 8.7	502 20.7	193 8.0	223 9.2	153 6.3	107 4.4	122 5.0	580 23.9	87 3.6	5 0.2	243 10.0	8.9	4.0	7.9	
	無回答	100.0	-	-	-	-	-	-	-	11.1	22.2	11.1	33.3	13.8	16.5	8.9	
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	309 100.0	31 10.0	65 21.0	28 9.1	32 10.4	26 8.4	15 4.9	13 4.2	56 18.1	27 8.7	1 0.3	15 4.9	8.7	4.0	8.1	
	男性 30代	758 100.0	88 11.6	192 25.3	71 9.4	77 10.2	45 5.9	26 3.4	31 4.1	125 16.5	53 7.0	1 0.1	49 6.5	7.7	4.0	7.8	
	男性 40代	1,077 100.0	117 10.9	251 23.3	97 9.0	113 10.5	76 7.1	45 4.2	18 1.7	201 18.7	80 7.4	1 0.1	78 7.2	8.2	4.0	8.0	
	男性 50代	703 100.0	71 10.1	160 22.8	72 10.2	69 9.8	56 8.0	40 5.7	19 2.7	122 17.4	44 6.3	1 0.1	49 7.0	7.9	4.0	7.8	
	男性 60代以上	298 100.0	20 6.7	47 15.8	29 9.7	39 13.1	26 8.7	23 7.7	23 7.7	47 15.8	14 4.7	-	30 10.1	8.4	4.0	7.3	
	女性 20代以下	387 100.0	25 6.5	64 16.5	39 10.1	27 7.0	33 8.5	23 5.9	20 5.2	86 22.2	22 5.7	-	48 12.4	9.4	5.0	7.9	
	女性 30代	551 100.0	53 9.6	115 20.9	43 7.8	58 10.5	40 7.3	31 5.6	26 4.7	121 22.0	12 2.2	2 0.4	50 9.1	8.3	4.0	7.6	
	女性 40代	738 100.0	68 9.2	171 23.2	54 7.3	59 8.0	36 4.9	26 3.5	31 4.2	196 26.6	27 3.7	1 0.1	69 9.3	9.0	4.0	8.0	
	女性 50代	595 100.0	58 9.7	134 22.5	52 8.7	63 10.6	36 6.1	16 2.7	24 4.0	129 21.7	21 3.5	1 0.2	61 10.3	8.2	4.0	7.9	
	女性 60代以上	151 100.0	6 4.0	17 11.3	4 2.6	16 10.6	8 5.3	11 7.3	21 13.9	48 31.8	4 2.6	1 0.7	15 9.9	11.6	13.0	7.5	
	無回答	15 100.0	1 6.7	2 13.3	3 20.0	-	-	-	-	1 6.7	2 13.3	2 13.3	-	4 26.7	10.3	3.0	9.4
	(S)模 範 業 種 の 従 業 員 規 模	50人以下	3,166 100.0	289 9.1	688 21.7	296 9.3	323 10.2	205 6.5	138 4.4	111 3.5	629 19.9	193 6.1	6 0.2	288 9.1	8.4	4.0	7.9
50人超~100人		1,240 100.0	120 9.7	286 23.1	105 8.5	123 9.9	91 7.3	62 5.0	58 4.7	237 19.1	68 5.5	3 0.2	87 7.0	8.3	4.0	7.8	
100人超~300人		800 100.0	92 11.5	198 24.8	64 8.0	70 8.8	59 7.4	38 4.8	35 4.4	180 22.5	38 4.8	-	66 8.3	8.6	4.0	7.8	
300人超		352 100.0	35 9.9	82 23.3	27 7.7	35 9.9	25 7.1	15 4.3	15 6.0	84 23.9	6 1.7	-	22 6.3	8.3	4.0	7.6	
無回答		24 100.0	2 8.3	4 16.7	-	2 8.3	2 8.3	2 12.5	2 8.3	3 12.5	3 12.5	4 4.2	-	8 20.8	8.6	5.0	7.3
勤め先企業 の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	11 100.0	-	4 36.4	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	-	1 9.1	1 9.1	-	1 9.1	7.0	3.5	7.6	
	建設業	568 100.0	30 5.3	162 28.5	66 11.6	54 9.5	33 5.8	23 4.0	11 1.9	97 17.1	50 8.8	-	42 7.4	8.2	4.0	8.0	
	製造業	1,275 100.0	133 10.4	328 25.7	94 7.4	89 7.0	101 7.9	67 5.3	60 4.7	269 21.1	48 3.8	1 0.1	85 6.7	8.2	4.0	7.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	-	2 20.0	-	1 10.0	2 20.0	-	-	3 30.0	-	-	2 20.0	9.8	5.0	8.6	
	情報通信業	121 100.0	12 9.9	23 19.0	8 6.6	19 15.7	9 7.4	2 1.7	11 9.1	27 22.3	1 0.8	-	9 7.4	8.0	4.0	7.1	
	運輸業、郵便業	319 100.0	31 9.7	77 24.1	23 7.2	29 9.1	17 5.3	14 4.4	8 2.5	66 20.7	31 9.7	-	23 7.2	9.1	4.0	8.5	
	卸売業、小売業	965 100.0	106 11.0	237 24.6	97 10.1	81 8.4	58 6.0	53 5.5	28 2.9	182 18.9	43 4.5	4 0.4	76 7.9	7.8	4.0	7.7	
	金融業、保険業	41 100.0	3 7.3	3 7.3	3 7.3	8 19.5	8 19.5	3 7.3	2 4.9	7 17.1	-	-	4 9.8	7.5	5.0	6.3	
	不動産業、物品賃貸業	96 100.0	10 10.4	24 25.0	17 17.7	7 7.3	4 4.2	4 4.2	2 2.1	15 15.6	8 8.3	-	5 5.2	7.5	3.0	7.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	154 100.0	22 14.3	28 18.2	14 9.1	22 14.3	6 3.9	6 3.9	4 2.6	30 19.5	5 3.2	-	15 9.7	7.4	4.0	7.5	
	宿泊業、飲食サービス業	156 100.0	16 10.3	32 20.5	17 10.9	11 7.1	6 3.8	5 3.2	4 2.6	22 14.1	22 14.1	-	21 13.5	9.1	4.0	8.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	159 100.0	10 6.3	23 14.5	18 11.3	19 11.9	3 3.8	6 3.8	5 3.1	27 17.0	16 10.1	3 1.9	19 11.9	9.8	4.5	8.7	
	教育、学習支援業	219 100.0	14 6.4	32 14.6	23 10.5	24 11.0	19 8.7	10 4.6	8 3.7	50 22.8	11 5.0	1 0.5	27 12.3	9.3	5.0	8.1	
	医療、福祉	1,069 100.0	106 9.9	164 15.3	70 6.5	152 14.2	78 7.3	39 3.6	64 6.0	261 24.4	41 3.8	-	94 8.8	9.0	4.0	7.7	
	複合サービス事業	26 100.0	3 11.5	3 11.5	3 11.5	5 19.2	2 7.7	4 15.4	2 7.7	4 15.4	1 3.8	-	3 11.5	6.0	4.0	5.5	
	サービス業（他に分類されないもの）	385 100.0	41 10.6	74 19.2	26 6.8	32 8.3	21 5.5	21 5.5	19 4.9	71 18.4	29 7.5	-	41 10.6	8.7	4.0	7.9	
	無回答	8 100.0	1 12.5	2 25.0	-	2 25.0	-	-	-	2 25.0	-	-	1 12.5	7.6	4.0	8.6	
	あなたの 職種(SA)	管理職（リーダー職を含む）	1,217 100.0	144 11.8	261 21.4	98 8.1	123 10.1	89 7.3	58 4.8	50 4.1	234 19.2	72 5.9	3 0.2	85 7.0	8.3	4.0	7.9
		事務職（一般事務等）	1,775 100.0	174 9.8	408 23.0	152 8.6	154 8.7	114 6.4	82 4.6	80 4.5	391 22.0	64 3.6	4 0.2	152 8.6	8.3	4.0	7.7
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	138 100.0	15 10.9	31 22.5	12 8.7	18 13.0	8 5.8	8 5.8	3 2.2	25 18.1	8 5.8	-	10 7.2	7.8	4.0	7.7
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		366 100.0	27 7.4	88 24.0	31 8.5	40 10.9	29 7.9	14 3.8	14 3.8	73 19.9	19 5.2	-	31 8.5	8.2	4.0	7.7	
医療・福祉関係専門職		616 100.0	55 8.9	95 15.4	44 7.1	80 13.0	46 7.5	24 3.9	36 5.8	148 24.0	24 3.9	-	64 10.4	9.1	5.0	7.8	
教育関係専門職		93 100.0	4 4.3	13 14.0	10 10.8	16 17.2	8 8.6	4 4.3	3 3.2	19 20.4	5 5.4	-	11 11.8	8.8	4.0	7.8	
営業職		432 100.0	40 9.3	118 27.3	46 10.6	39 9.0	34 7.9	23 5.3	10 2.3	72 16.7	29 6.7	1 0.2	20 4.6	7.7	4.0	7.8	
販売職		37 100.0	-	6 16.2	7 18.9	1 2.7	5 13.5	4 10.8	1 2.7	6 16.2	3 8.1	-	4 10.8	9.2	5.0	7.8	
接客・サービス職		174 100.0	14 8.0	28 16.1	16 9.2	22 12.6	7 4.0	4 2.3	5 2.9	32 18.4	19 10.9	1 0.6	26 14.9	9.7	4.0	8.7	
保安職		7 100.0	2 28.6	2 28.6	1 14.3	-	-	-	-	1 14.3	-	-	1 14.3	4.8	2.0	7.5	
製造・生産工程職		350 100.0	37 10.6	98 28.0	29 8.3	18 5.1	24 6.9	18 5.1	17 4.9	62 17.7	27 7.7	-	20 5.7	8.3	4.0	7.9	
輸送・機械運転職		96 100.0	6 6.3	19 19.8	11 11.5	6 6.3	5 5.2	4 4.2	4 4.2	16 16.7	17 17.7	-	12 12.5	10.3	4.5	9.1	
建設・採掘職		131 100.0	5 3.8	24 18.3	22 16.8	19 14.5	6 4.6	6 4.6	1 0.8	1 19.8	12 9.2	-	8 6.1	8.9	4.0	8.2	
その他		87 100.0	12 13.8	12 13.8	9 10.3	9 11.5	9 11.5	9 11.5	3 3.4	6 6.9	4 4.6	-	12 13.8	7.9	4.0	7.6	
無回答		63 100.0	3 4.8	3 23.8	15 6.3	4 11.1	7 1.6	7 3.2	1 1.6	2 23.8	1 4.8	-	12 19.0	9.2	4.0	8.4	

問3 3. 月単位の労働供給を増やすための支援や減らしたい理由についてお答えください。(MA)

②今より減らしたい理由は何ですか

		合計	高齢になり、体力が衰えてき	余暇時間を優先させるため	育児が必要になるため	介護が必要になるため	収入を得る必要性がなくなつ	健康が悪化したため	転職の準備を行うため	起業の準備を行うため	資格取得や留学に向けた勉強を行うため	配偶者の収入が増加したため	働きたいを感じないため	その他	無回答		
合計		7,402 100.0	2,138 28.9	5,029 67.9	1,046 14.1	818 11.1	134 1.8	700 9.5	276 3.7	115 1.6	657 8.9	55 0.7	1,291 17.4	629 8.5	378 5.1		
(S 性別)	男性	4,098 100.0	1,213 29.6	2,905 70.9	569 13.9	350 8.5	81 2.0	388 9.5	163 4.0	86 2.1	374 9.1	21 0.5	734 17.9	279 6.8	203 5.0		
	女性	3,292 100.0	917 27.9	2,116 64.3	476 14.5	466 14.2	1.5 0.0	310 9.4	111 3.4	28 0.9	281 8.5	32 1.0	556 16.9	349 10.6	174 5.3		
	無回答		12 100.0	8 66.7	2 66.7	1 8.3	2 16.7	2 16.7	2 16.7	2 16.7	2 16.7	2 16.7	2 16.7	2 8.3	2 8.3	2 8.3	
	性別(問1) × 年齢(問3)		406 100.0	9 2.2	317 78.1	61 15.0	20 5.0	1 0.4	34 8.4	49 12.1	15 3.7	79 19.5	1 0.2	96 23.6	22 5.4	26 6.4	
男性 20代以下		1,015 100.0	77 7.6	733 72.2	283 27.9	44 4.3	0.1 0.0	92 9.1	47 4.6	21 2.1	131 12.9	5 0.5	190 18.7	95 9.4	58 5.7		
男性 30代		1,444 100.0	363 25.1	1,044 72.3	201 13.9	125 8.7	9 0.6	132 9.1	42 2.9	29 2.0	116 8.0	10 0.7	248 17.2	99 6.9	58 4.0		
男性 40代		880 100.0	490 55.7	593 67.4	23 2.6	130 14.8	26 3.0	87 9.9	22 2.5	18 2.0	43 4.9	5 0.6	159 18.1	49 5.6	41 4.7		
男性 50代		346 100.0	273 78.9	212 61.3	1 0.3	42 12.1	41 11.8	41 11.8	3 0.9	3 0.9	5 1.4	- -	39 11.3	13 3.8	20 5.8		
男性 60代以上		555 100.0	13 2.3	417 75.1	89 16.0	23 4.1	4 0.7	55 9.9	45 8.1	3 0.5	82 14.8	4 0.7	117 21.1	44 7.9	30 5.4		
女性 20代以下		747 100.0	66 8.8	488 65.3	236 31.6	35 4.7	1 0.1	77 10.3	24 3.2	7 0.9	88 11.8	8 1.1	146 19.5	100 13.4	32 4.3		
女性 30代		1,041 100.0	272 26.1	660 63.4	138 13.3	169 16.2	16 1.5	93 8.9	19 1.8	6 0.6	74 7.1	12 1.2	152 14.6	123 11.8	55 5.3		
女性 40代		765 100.0	430 56.2	453 59.2	13 1.7	209 27.3	22 2.9	62 8.1	20 2.6	11 1.4	35 4.6	6 0.8	117 15.3	70 9.2	41 5.4		
女性 50代		180 100.0	136 75.6	94 52.2	- -	29 16.1	8 4.4	23 12.8	3 1.7	1 0.6	2 1.1	2 1.1	24 13.3	12 6.7	16 8.9		
女性 60代以上		23 100.0	9 39.1	18 78.3	1 4.3	4 17.4	2 8.7	4 17.4	2 8.7	1 4.3	2 8.7	2 8.7	3 13.0	2 8.7	1 4.3		
(S A) 助め先企業規模の従業員規模	50人以下	4,160 100.0	1,274 30.6	2,777 66.8	574 13.8	479 11.5	69 1.7	390 9.4	156 3.8	64 1.5	323 7.8	27 0.6	738 17.7	377 9.1	215 5.2		
	50人超~100人	1,619 100.0	468 28.9	1,123 69.4	200 12.4	160 9.9	36 2.2	155 9.6	52 3.2	30 1.9	154 9.5	14 0.9	296 18.3	124 7.7	83 5.1		
	100人超~300人	1,101 100.0	276 25.1	751 68.2	180 16.3	129 11.7	24 2.2	106 9.6	42 3.8	15 1.4	109 9.8	9 0.8	177 16.1	91 8.3	52 4.7		
	300人超	486 100.0	106 21.8	352 72.4	87 17.9	46 9.5	5 1.0	40 8.2	24 4.9	6 1.2	68 14.0	5 1.0	77 15.8	36 7.4	25 5.3		
	無回答	36 100.0	26 38.9	5 72.2	5 13.9	4 11.1	- -	- -	25.0 5.6	- -	- -	- -	- -	8.3 2.8	- -	8.3 8.3	
(S A) 助め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	11 100.0	3 27.3	10 90.9	2 18.2	- -	- -	- 9.1	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 9.1		
	建設業	689 100.0	209 30.3	486 70.5	87 12.6	62 9.0	11 1.6	49 7.1	15 2.2	6 0.9	57 8.3	5 0.7	110 16.0	58 8.4	33 4.8		
	製造業	1,596 100.0	462 28.9	1,122 70.3	222 13.9	170 10.7	25 1.6	157 9.8	63 3.9	18 1.1	119 7.5	7 0.4	303 19.0	120 7.5	54 3.4		
	電気・ガス・熱供給・水道業	13 100.0	3 23.1	9 69.2	4 30.8	1 7.7	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 7.7		
	情報通信業	187 100.0	33 17.6	145 77.5	25 13.4	21 11.2	- -	19 10.2	6 3.2	3 1.6	3 1.5	28 15.0	1 0.5	29 13.9	26 3.7	7 6.5	
	運輸業、郵便業	386 100.0	124 32.1	254 65.8	44 11.4	40 10.4	8 2.1	31 8.0	12 3.1	7 1.8	20 5.2	6 1.6	54 14.0	28 7.3	25 6.5		
	卸売業、小売業	1,305 100.0	337 25.8	888 68.0	190 14.6	138 10.6	20 1.5	109 8.4	48 3.7	18 1.4	111 8.5	10 0.8	214 16.4	102 7.8	70 5.4		
	金融業、保険業	69 100.0	11 15.9	40 58.0	11 15.9	7 10.1	3 4.3	6 8.7	4 5.8	1 1.4	1 1.1	8 11.6	- -	13 14.5	10 2.9	2 2.9	
	不動産業、物品賃貸業	119 100.0	25 21.0	85 71.4	12 10.1	11 9.2	4 3.4	6 5.0	3 2.5	- -	- -	15 12.6	1 0.8	16 13.4	11 9.2	7 5.9	
	学術研究、専門・技術サービス業	228 100.0	63 27.6	175 76.8	35 15.4	21 9.2	4 1.8	21 9.2	10 4.4	2 0.9	48 21.1	2 0.4	38 16.7	11 4.8	7 3.1	7 3.1	
	宿泊業、飲食サービス業	192 100.0	61 31.8	130 67.7	22 11.5	27 14.1	1 0.5	22 11.5	12 6.3	11 5.7	13 6.8	2 1.0	34 17.7	13 6.8	13 6.8	13 6.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	207 100.0	63 30.4	137 63.3	28 13.5	28 13.5	6 2.9	17 8.2	7 3.4	4 1.9	4 6.3	25 2.4	5 14.0	29 9.7	20 6.3	13 6.3	
	教育、学習支援業	338 100.0	84 24.9	226 66.9	56 16.6	47 13.9	3 0.9	31 9.2	12 3.6	4 1.2	4 2.7	25 7.4	1 0.3	45 13.3	35 10.4	23 6.8	
	医療、福祉	1,510 100.0	514 34.0	968 64.1	234 15.5	193 12.8	33 2.2	178 11.8	64 4.2	31 2.1	142 9.4	10 0.7	292 19.3	147 9.7	83 5.5		
	複合サービス事業	47 100.0	6 12.8	27 57.4	13 27.7	4 8.5	- -	6 12.8	3 6.4	3 2.1	6 12.8	- -	13 27.7	4 8.5	4 6.4	3 6.4	
	サービス業(他に分類されないもの)	497 100.0	138 27.8	330 66.4	60 12.1	47 9.5	15 3.0	46 9.3	17 3.4	9 1.8	47 9.5	5 1.0	98 19.7	41 8.2	35 7.0	35 7.0	
	無回答	8 100.0	2 25.0	3 37.5	1 12.5	1 12.5	1 12.5	1 12.5	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 37.5	1 12.5	
	(S A) あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	1,625 100.0	655 40.3	1,093 67.3	163 10.1	183 11.3	57 3.5	160 9.8	36 2.2	24 1.5	123 7.6	10 0.6	243 15.0	131 8.1	63 3.9	
		事務職(一般事務等)	2,250 100.0	517 23.0	1,541 68.5	349 15.5	293 13.0	24 1.1	176 7.8	80 3.6	17 0.8	203 9.0	19 0.8	417 18.5	205 9.1	99 4.4	
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	179 100.0	55 30.7	119 66.5	17 9.5	21 11.7	3 1.7	19 10.6	3 1.7	6 3.4	25 14.0	- -	21 11.7	17 9.5	8 4.5	
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	485 100.0	132 27.2	368 75.9	61 12.6	34 7.0	7 1.4	42 8.7	22 4.5	7 1.4	69 14.2	4 0.8	74 15.3	32 6.6	19 3.9	
		医療・福祉関係専門職	871 100.0	283 32.5	543 62.3	141 16.2	118 13.5	22 2.5	107 12.3	38 4.4	23 2.6	73 8.4	7 0.8	160 18.4	86 9.9	59 6.8	
		教育関係専門職	152 100.0	28 18.4	104 68.4	25 16.4	20 13.2	- -	16 10.5	5 3.3	- -	- -	13 8.6	1 0.7	18 11.8	15 9.9	9 5.9
		営業職	620 100.0	119 19.2	456 73.5	113 18.2	46 7.4	3 0.5	42 6.8	34 5.5	8 1.3	62 10.0	3 0.5	117 18.9	47 7.6	20 3.2	
		販売職	54 100.0	16 29.6	33 61.1	3 5.6	8 14.8	5 9.3	1 1.9	8 14.8	1 1.9	1 1.9	5 3.7	2 14.8	1 1.9	5 9.3	
		接客・サービス職	233 100.0	60 25.8	143 61.4	32 13.7	21 9.0	1 0.4	28 12.0	14 6.0	10 4.3	26 11.2	3 1.3	48 20.6	24 10.3	25 10.7	
保安職		9 100.0	3 33.3	8 88.9	1 11.1	1 11.1	1 11.1	2 22.2	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 11.1	
製造・生産工程職		427 100.0	117 27.4	299 70.0	78 18.3	41 9.6	1 0.2	50 11.7	23 5.4	10 2.3	24 5.6	3 0.7	93 21.8	26 6.1	21 4.9		
輸送・機械運転職		132 100.0	48 36.4	84 63.6	12 9.1	6 4.6	4 3.0	19 14.4	6 4.5	4 3.0	2 1.5	3 2.3	21 15.9	10 7.6	14 10.6		
建設・採掘職		160 100.0	48 30.0	112 70.0	24 15.0	4 2.5	7 4.4	1 0.6	13 8.1	2 1.3	2 1.9	8 5.0	- -	30 18.8	12 7.5	13 8.1	
その他		129 100.0	35 27.1	82 63.6	16 12.4	9 7.0	2 1.6	12 9.3	9 6.2	2 1.6	8 6.2	3 2.3	23 17.8	19 14.7	12 9.3		
無回答		76 100.0	22 28.9	44 57.9	6 7.9	11 14.5	- -	6 7.9	4 5.3	- -	- -	- -	- -	17 22.4	4 5.3	10 13.2	

問34. 職場（部局や課など、日頃所属し、目が行き届く組織の範囲を前提にお答えください）における雇用人員（人手）の過不足状況についてお答えください。

職場全体

		合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	無回答	
合計		16,752 100.0	2,877 17.2	6,809 40.6	4,377 26.1	584 3.5	51 0.3	2,054 12.3	
(S性別問A)	男性	9,181 100.0	1,688 18.4	3,931 42.8	2,203 24.0	329 3.6	37 0.4	993 10.8	
	女性	7,522 100.0	1,185 15.8	2,863 38.1	2,160 28.7	255 3.4	14 0.2	1,045 13.9	
	無回答	49 100.0	4 8.2	15 30.6	14 28.6	-	-	16 32.7	
	無回答	932 100.0	182 19.5	393 42.2	234 25.1	19 2.0	6 0.6	98 10.5	
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	2,304 100.0	405 17.6	955 41.4	541 23.5	114 4.9	7 0.3	282 12.2	
	男性 30代	3,150 100.0	599 19.0	1,353 43.0	743 23.6	113 3.6	13 0.4	329 10.4	
	男性 40代	2,041 100.0	381 18.7	887 43.5	505 24.7	60 2.9	11 0.5	197 9.7	
	男性 50代	740 100.0	117 15.8	340 45.9	177 23.9	22 3.0	-	84 11.4	
	男性 60代以上	1,269 100.0	188 14.8	555 43.7	374 29.5	31 2.4	2 0.2	119 9.4	
	女性 20代以下	1,715 100.0	274 16.0	629 36.7	508 29.6	66 3.8	8 0.5	230 13.4	
	女性 30代	2,332 100.0	355 15.2	862 37.0	671 28.8	92 3.9	2 0.1	350 15.0	
	女性 40代	1,776 100.0	306 17.2	668 37.6	488 27.5	52 2.9	1 0.1	261 14.7	
	女性 50代	416 100.0	57 13.7	146 35.1	115 27.6	14 3.4	1 0.2	83 20.0	
	女性 60代以上	77 100.0	13 16.9	21 27.3	21 27.3	1 1.3	-	21 27.3	
	(SA) 勤め先企業規模の従業員規模(問9)	50人以下	9,703 100.0	1,543 15.9	3,867 39.9	2,696 27.8	322 3.3	38 0.4	1,237 12.7
		50人超～100人	3,551 100.0	629 17.7	1,475 41.5	878 24.7	144 4.1	2 0.1	423 11.9
100人超～300人		2,291 100.0	451 19.7	952 41.6	533 23.3	84 3.7	7 0.3	264 11.5	
300人超		1,104 100.0	234 21.2	478 43.3	252 22.8	31 2.8	4 0.4	105 9.5	
無回答		103 100.0	20 19.4	37 35.9	18 17.5	3 2.9	-	25 24.3	
(SA) 勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	8 36.4	9 40.9	2 9.1	1 4.5	-	2 9.1	
	建設業	1,574 100.0	318 20.2	652 41.4	377 24.0	33 2.1	4 0.3	190 12.1	
	製造業	3,390 100.0	525 15.5	1,439 42.4	916 27.0	137 4.0	11 0.3	362 10.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	3 12.0	11 44.0	5 20.0	1 4.0	-	5 20.0	
	情報通信業	408 100.0	77 18.9	182 44.6	84 20.6	18 4.4	-	47 11.5	
	運輸業、郵便業	968 100.0	167 17.3	404 41.7	239 24.7	26 2.7	2 0.2	130 13.4	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	341 11.7	1,158 39.7	893 30.6	149 5.1	19 0.7	356 12.2	
	金融業、保険業	195 100.0	34 17.4	83 42.6	56 28.7	8 4.1	-	14 7.2	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	35 13.9	112 44.4	74 29.4	8 3.2	-	23 9.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	85 15.5	245 44.7	141 25.7	13 2.4	3 0.5	61 11.1	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	117 27.7	165 39.0	83 19.6	8 1.9	1 0.2	49 11.6	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	92 20.4	185 41.0	103 22.8	16 3.5	1 0.2	54 12.0	
	教育、学習支援業	693 100.0	100 14.4	268 38.7	206 29.7	12 1.7	5 0.7	102 14.7	
	医療、福祉	3,635 100.0	714 19.6	1,397 38.4	900 24.8	116 3.2	4 0.1	504 13.9	
	複合サービス事業	117 100.0	41 35.0	45 38.5	18 15.4	5 4.3	-	8 6.8	
	サービス業（他に分類されないもの）	1,118 100.0	220 19.7	442 39.5	278 24.9	33 3.0	1 0.1	144 12.9	
	無回答	17 100.0	-	12 70.6	2 11.8	-	-	3 17.6	
	あなたの職種(問1)	管理職（リーダー職を含む）	3,338 100.0	639 19.1	1,452 43.5	741 22.2	111 3.3	10 0.3	385 11.5
		事務職（一般事務等）	5,398 100.0	733 13.6	2,097 38.8	1,691 31.3	215 4.0	13 0.2	649 12.0
事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）		386 100.0	52 13.5	172 44.6	103 26.7	21 5.4	1 0.3	37 9.6	
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		1,029 100.0	214 20.8	450 43.7	221 21.5	41 4.0	5 0.5	98 9.5	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	446 21.0	802 37.8	516 24.4	55 2.6	3 0.1	297 14.0	
教育関係専門職		274 100.0	44 16.1	112 40.9	75 27.4	4 1.5	1 0.4	38 13.9	
営業職		1,349 100.0	199 14.8	541 40.1	355 26.3	57 4.2	12 0.9	185 13.7	
販売職		102 100.0	21 20.6	42 41.2	20 19.6	4 3.9	-	15 14.7	
接客・サービス職		510 100.0	124 24.3	216 42.4	96 18.8	15 2.9	1 0.2	58 11.4	
保安職		20 100.0	1 5.0	9 45.0	6 30.0	4 20.0	-	-	
製造・生産工程職		970 100.0	171 17.6	417 43.0	245 25.3	35 3.6	4 0.4	98 10.1	
輸送・機械運転職		347 100.0	52 15.0	152 43.8	92 26.5	8 2.3	-	43 12.4	
建設・採掘職		375 100.0	86 22.9	144 38.4	89 23.7	7 1.9	1 0.3	48 12.8	
その他		336 100.0	63 18.8	140 41.7	79 23.5	5 1.5	-	49 14.6	
無回答		199 100.0	32 16.1	63 31.7	48 24.1	2 1.0	-	54 27.1	

問3 4. 職場(部局や課など、日頃所属し、目が行き届く組織の範囲を前提にお答えください)における雇用人員(人手)の過不足状況についてお答えください。

(a) 正社員

Table with 8 columns: 性別(問1) × 年齢(問3), 合計, 大いに不足, やや不足, 適当, やや過剰, 大いに過剰, 無回答. Rows include gender/age groups, job type (S/A), and specific job categories.

問3 4. 職場(部局や課など、日頃所属し、目が行き届く組織の範囲を前提にお答えください)における雇用人員(人手)の過不足状況についてお答えください。

(b) 非正社員

Table with 8 columns: 合計, 大いに不足, やや不足, 適当, やや過剰, 大いに過剰, 該当者なし, 無回答. Rows include gender/age groups, job type (S/A), and specific job categories.

問35. 雇用人員（人手）が不足し始めたのは、いつ頃からですか。

【正社員】

		合計	1年以内	1年超2年以内	2年超5年以内	5年超10年以内	10年を超えて継続	無回答	
合計		9,760	1,292	2,136	3,842	1,309	665	496	
(S性別)	男性	5,681	614	1,242	2,333	792	435	265	
	女性	4,061	674	912	1,503	514	228	230	
	無回答	100	16.8	22.5	37.0	12.7	5.6	5.7	
		100	13.2	22.1	39.4	13.4	6.8	5.1	
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	613	111	168	222	42	29	41	
	男性 30代	1,406	170	320	576	184	89	67	
	男性 40代	1,954	178	432	772	308	181	83	
	男性 50代	1,240	109	228	562	188	102	51	
	男性 60代以上	461	46	93	200	67	33	22	
	女性 20代以下	753	186	209	292	56	21	49	
	女性 30代	901	134	223	349	96	51	48	
	女性 40代	1,237	189	250	464	192	77	65	
	女性 50代	958	138	179	390	135	63	53	
	女性 60代以上	205	27	50	63	35	16	14	
	無回答	32	4	4	12	6	3	3	
	(SA) 勤め先企業規模(問9) 従業員規模	50人以下	5,450	779	1,214	2,121	726	351	259
50人超~100人	2,130	281	483	842	270	136	118		
100人超~300人	1,414	153	292	568	211	118	72		
300人超	716	68	157	296	97	57	41		
無回答	50	11	10	15	3	3	3		
(SA) 勤め先企業の業種(問11)	鉱業、採石業、砂利採取業	12	1	4	3	2	2	-	
	建設業	989	76	148	417	200	93	55	
	製造業	1,962	226	474	798	245	129	90	
	電気・ガス・熱供給・水道業	15	2	2	6	4	1	-	
	情報通信業	288	47	71	116	21	17	16	
	運輸業、郵便業	561	63	130	218	73	40	37	
	卸売業、小売業	1,507	215	357	585	190	82	68	
	金融業、保険業	124	18	30	41	24	8	3	
	不動産業、物品賃貸業	137	22	32	67	10	3	2	
	学術研究、専門・技術サービス業	348	33	64	150	60	26	15	
	宿泊業、飲食サービス業	260	36	67	103	32	13	9	
	生活関連サービス業、娯楽業	257	26	64	95	36	24	15	
	教育、学習支援業	378	57	72	157	43	34	15	
	医療、福祉	2,169	376	481	770	272	147	123	
	複合サービス事業	100	17.3	22.2	35.5	12.5	6.8	5.7	
	サービス業(他に分類されないもの)	655	86	144	267	82	42	34	
	無回答	13	-	3	5	3	1	1	
	あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	2,089	205	462	901	280	156	85
		事務職(一般事務等)	2,814	401	636	1,077	381	163	156
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	218	33	43	91	24	15	12
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	691	71	137	295	112	47	29
		医療・福祉関係専門職	1,285	224	300	447	152	84	78
		教育関係専門職	164	30	32	60	23	13	6
		営業職	768	109	170	303	109	39	38
		販売職	66	12	11	22	9	6	6
		接客・サービス職	326	50	85	125	35	17	14
		保安職	8	-	1	3	2	1	1
製造・生産工程職		587	69	142	228	75	42	31	
輸送・機械運転職		187	31	38	76	17	13	12	
建設・探掘職		251	20	27	99	56	37	13	
その他		100	8.0	10.8	39.4	22.3	14.7	4.8	
無回答		102	13	20	43	7	12	7	

問35. 雇用人員（人手）が不足し始めたのは、いつ頃からですか。

【非正社員】

		合計	1年以内	1年超2年以内	2年超5年以内	5年超10年以内	10年を超えて継続	該当者なし	無回答	
合計		4,805	743	1,090	1,656	540	289	87	400	
(S性別)	男性	2,728	350	608	1,000	327	183	47	213	
	女性	2,069	392	480	653	212	106	40	186	
	無回答	100	18.9	23.2	31.6	10.2	5.1	1.9	9.0	
		100	15.5	22.7	34.5	11.2	6.0	1.8	8.3	
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	275	62	63	86	24	12	9	19	
	男性 30代	692	94	163	240	78	39	14	64	
	男性 40代	957	110	219	353	116	78	17	64	
	男性 50代	598	69	120	236	83	41	4	45	
	男性 60代以上	205	15	43	85	26	13	3	20	
	女性 20代以下	331	82	84	105	23	7	10	20	
	女性 30代	460	78	105	152	50	30	8	37	
	女性 40代	645	131	148	195	67	33	14	57	
	女性 50代	509	81	109	169	61	27	7	55	
	女性 60代以上	122	19	34	31	11	9	1	17	
	無回答	11	2	2	4	1	-	-	2	
	(SA) 勤め先企業規模(問9) 従業員規模	50人以下	2,375	427	525	773	242	140	52	216
50人超~100人	1,117	172	264	404	126	52	13	86		
100人超~300人	860	101	206	304	110	66	13	60		
300人超	424	39	87	167	59	30	8	34		
無回答	29	3	4	8	3	1	1	4		
(SA) 勤め先企業の業種(問11)	鉱業、採石業、砂利採取業	5	-	1	3	-	-	-	-	
	建設業	295	25	41	112	54	20	6	37	
	製造業	824	113	208	293	87	51	14	58	
	電気・ガス・熱供給・水道業	7	4	1	2	-	-	-	-	
	情報通信業	91	23	18	24	12	3	4	7	
	運輸業、郵便業	214	37	40	76	28	13	3	17	
	卸売業、小売業	604	103	146	190	54	39	21	51	
	金融業、保険業	37	5	11	12	6	1	1	1	
	不動産業、物品賃貸業	47	14	12	15	2	2	-	2	
	学術研究、専門・技術サービス業	110	16	33	36	8	7	1	9	
	宿泊業、飲食サービス業	251	31	55	96	28	15	3	23	
	生活関連サービス業、娯楽業	216	23	43	75	35	18	2	20	
	教育、学習支援業	226	37	53	84	21	15	4	12	
	医療、福祉	1,497	269	343	497	157	83	19	129	
	複合サービス事業	100	18.0	22.9	33.2	10.5	5.5	1.3	8.6	
	サービス業(他に分類されないもの)	332	40	75	121	38	21	9	28	
	無回答	5	-	1	2	-	-	-	2	
	あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	1,070	137	261	400	116	69	10	77
		事務職(一般事務等)	1,200	206	265	395	139	67	18	110
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	98	12	17	39	10	8	4	8
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	261	38	58	94	26	16	10	19
		医療・福祉関係専門職	880	161	207	282	88	45	16	81
		教育関係専門職	97	18	25	36	10	4	-	4
		営業職	323	46	78	111	34	15	12	27
		販売職	50	12	10	14	4	5	1	4
		接客・サービス職	247	39	56	82	33	9	6	22
		保安職	5	1	-	1	1	2	-	-
製造・生産工程職		258	39	60	93	32	18	4	12	
輸送・機械運転職		57	10	10	19	5	4	3	6	
建設・探掘職		192	4	14	35	19	13	2	15	
その他		100	3.9	13.7	34.3	18.6	12.7	2.0	14.7	
無回答		57	8	8	17	8	6	-	10	

問36. 雇用人員（人手）が不足している理由として、当てはまるものをお答えください。

該当（MA）

		合計	景気回復に伴う事業の拡大等	業務プロセスの見直し	自動化・省力化	新規の人材獲得が困難	従来からの自発的な離職	雇用の見直し	必要とするスキル・知識	望まない従業員	勤務者の増加	勤務者のための休職者や短時間勤務者の増加	介護者のための休職者や短時間勤務者の増加	時間外勤務者の増加	定年退職や再雇用期間が満了を迎えた従業員の増加	都市部への人材流出	過去の採用抑制の影響	その他	無回答
合計		9,686	2,553	3,234	2,408	6,623	4,385	2,808	3,266	1,681	1,487	718	1,154	2,410	970	1,213	501	630	
性別	男性	5,619	1,637	1,965	1,338	3,956	2,476	1,659	2,023	1,046	875	397	648	1,530	601	798	292	344	
	女性	4,048	914	1,269	867	2,656	1,444	1,234	1,243	630	610	319	501	877	367	413	208	284	
	無回答	100.0	22.6	31.2	21.4	65.6	46.9	28.3	30.5	15.6	20.0	7.9	12.4	21.7	9.1	10.2	5.1	7.0	
×年齢	20代以下	575	177	211	159	392	310	189	193	97	65	43	60	135	62	71	31	34	
	30代	1,360	398	559	432	980	664	473	548	282	192	95	164	349	144	187	63	79	
	40代	1,952	565	695	550	1,371	849	573	716	385	232	125	210	516	181	279	106	98	
	50代	1,268	354	399	313	890	495	328	438	215	143	106	166	390	153	206	68	93	
	60代以上	457	143	101	84	318	156	96	127	67	43	28	48	139	61	54	23	39	
	20代以下	743	174	244	163	479	410	221	200	110	167	58	84	152	81	68	37	42	
	30代	903	203	303	215	608	465	273	291	159	202	56	113	190	91	75	43	54	
	40代	1,217	263	394	256	800	548	343	366	176	213	80	138	253	90	141	52	87	
	50代	974	218	263	187	624	390	244	317	142	187	93	131	232	76	106	60	75	
	60代以上	203	51	57	43	139	80	59	57	42	38	31	34	49	27	21	15	25	
	無回答	34	7	8	6	22	18	9	13	6	5	3	6	5	4	5	3	4	
	業種	50人以下	5,410	1,364	1,710	1,197	3,640	2,237	1,515	1,754	775	759	396	581	1,325	513	646	290	382
50人超～100人		2,104	588	705	518	1,499	1,037	626	732	406	324	157	279	529	233	254	105	135	
100人超～300人		1,403	376	529	444	978	726	418	525	320	260	112	196	366	145	197	64	76	
300人超		712	211	276	240	469	356	235	240	168	138	49	93	183	76	110	41	29	
無回答		57	14	14	9	37	29	14	15	12	6	4	5	4	6	6	8	4	
業種	鉱業、採石業、砂利採取業	17	5	4	6	11	12	5	3	3	1	1	1	5	1	1	1	1	
	建設業	970	303	258	182	727	372	244	306	125	80	53	88	325	119	132	42	54	
	製造業	1,964	602	707	618	1,315	825	576	779	327	178	103	212	613	170	254	73	112	
	電気・ガス・熱供給・水道業	14	6	10	6	8	11	6	8	1	1	1	1	4	2	2	1	1	
	情報通信業	259	95	94	61	161	139	91	121	44	30	7	15	21	11	27	12	10	
	運輸業、郵便業	571	170	167	138	406	248	150	176	106	67	56	88	169	69	67	34	44	
	卸売業、小売業	1,499	392	566	377	956	619	458	519	237	184	97	134	361	102	176	70	106	
	金融業、保険業	117	13	52	39	69	66	34	45	24	21	3	10	32	4	22	4	8	
	不動産業、物品賃貸業	147	59	48	39	100	79	56	56	16	14	9	13	36	13	19	7	7	
	学術研究、専門・技術サービス業	330	107	109	80	244	126	106	143	38	29	14	16	89	20	56	17	17	
	宿泊業、飲食サービス業	282	57	100	67	195	146	95	98	57	51	33	38	49	56	42	16	20	
	生活関連サービス業、娯楽業	277	71	89	73	197	142	79	75	55	46	22	28	61	30	36	15	18	
	教育、学習支援業	368	50	120	74	238	153	88	77	57	120	33	51	56	41	42	29	25	
	医療、福祉	2,111	402	637	441	1,426	1,066	571	579	433	377	227	353	392	250	247	142	174	
	複合サービス事業	100.0	19.0	30.2	20.9	67.6	50.5	27.0	27.4	20.5	27.3	10.8	16.7	18.6	11.8	11.7	6.7	8.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	682	204	232	176	493	326	220	253	132	70	57	92	160	64	74	32	31	
	無回答	12	4	4	2	9	4	1	2	1	1	1	3	3	1	2	1	1	
	職種	管理職（リーダー職を含む）	2,091	610	680	571	1,474	870	562	788	436	305	169	281	548	248	314	112	132
		事務職（一般事務等）	2,830	694	938	678	1,893	1,341	831	873	403	388	151	274	702	233	303	117	169
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	224	71	91	67	160	81	74	82	31	27	9	20	54	14	24	11	11
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		664	218	251	173	454	303	221	312	96	63	32	58	173	46	91	47	23	
医療・福祉関係専門職		1,248	216	357	241	842	632	320	333	241	365	138	209	229	153	141	86	104	
教育関係専門職		156	23	56	29	103	70	39	38	25	51	14	19	20	17	16	8	9	
営業職		740	234	294	208	517	315	234	260	118	76	49	63	205	59	109	26	44	
販売職		63	11	22	15	44	31	18	16	13	11	4	6	13	6	5	5	1	
接客・サービス職		340	84	128	80	235	169	118	109	86	55	36	52	72	54	47	22	25	
保安職		10	3	2	1	8	6	3	3	1	1	1	1	4	1	1	1	1	
製造・生産工程職		588	183	195	186	379	254	173	217	104	50	37	70	186	49	67	20	46	
輸送・機械運転職		204	58	67	44	140	97	61	64	46	32	28	40	58	33	24	13	19	
建設・採掘職		230	74	62	48	174	88	66	82	37	21	23	25	81	31	37	9	17	
その他		100.0	32.2	27.0	20.9	75.7	38.3	28.7	35.7	16.1	9.1	10.0	10.9	35.2	13.5	16.1	3.9	7.4	
無回答		95	18	32	20	62	40	29	32	11	14	8	11	17	9	10	8	12	

問37. 人手不足が、あなたの職場環境に影響を及ぼしているかお答えください。

		合計	大きな影響を及ぼしている	ある程度の影響を及ぼしている	今現在のところ影響はないが、今後3年以内に影響が生じることが懸念される	現時点でも懸念されない	無回答	
合計		11,487 100.0	2,936 25.6	5,657 49.2	1,755 15.3	739 6.4	400 3.5	
(S性別問A)	男性	6,571 100.0	1,746 26.6	3,253 49.5	1,040 15.8	334 5.1	198 3.0	
	女性	4,892 100.0	1,186 24.2	2,394 48.9	712 14.6	403 8.2	197 4.0	
	無回答	24 100.0	4 16.7	10 41.7	3 12.5	3 8.3	5 20.8	
	性別(問1) × 年齢(問3)							
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	675 100.0	138 20.4	352 52.1	126 18.7	38 5.6	21 3.1	
	男性 30代	1,629 100.0	460 28.2	782 48.0	259 15.9	80 4.9	48 2.9	
	男性 40代	2,287 100.0	645 28.2	1,148 50.2	343 15.0	102 4.5	49 2.1	
	男性 50代	1,448 100.0	396 27.3	707 48.8	218 15.1	76 5.2	51 3.5	
	男性 60代以上	524 100.0	105 20.0	260 49.6	92 17.6	38 7.3	29 5.5	
	女性 20代以下	862 100.0	180 20.9	403 46.8	159 18.4	91 10.6	29 3.4	
	女性 30代	1,103 100.0	266 24.1	544 49.3	165 15.0	87 7.9	41 3.7	
	女性 40代	1,483 100.0	335 22.6	763 51.4	209 14.1	125 8.4	51 3.4	
	女性 50代	1,177 100.0	331 28.1	565 48.0	140 11.9	85 7.2	56 4.8	
	女性 60代以上	259 100.0	70 27.0	118 45.6	38 14.7	14 5.4	19 7.3	
	無回答	40 100.0	10 25.0	15 37.5	6 15.0	3 7.5	6 15.0	
	(SA) 勤め先企業の従業員規模(問9)	50人以下	6,421 100.0	1,576 24.5	3,145 49.0	1,072 16.7	420 6.5	208 3.2
50人超～100人		2,516 100.0	641 25.5	1,257 50.0	361 14.3	162 6.4	95 3.8	
100人超～300人		1,661 100.0	484 29.1	811 48.8	206 12.4	100 6.0	60 3.6	
300人超		823 100.0	224 27.2	416 50.5	109 13.2	48 5.8	26 3.2	
無回答		56 100.0	11 19.6	28 42.4	7 10.6	7 13.6	11 16.7	
(SA) 勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	17 100.0	2 11.8	7 41.2	5 29.4	3 11.8	1 5.9	
	建設業	1,110 100.0	265 23.9	543 48.9	186 16.8	81 7.3	35 3.2	
	製造業	2,284 100.0	490 21.5	1,158 50.7	393 17.2	167 7.3	76 3.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	18 100.0	4 22.2	10 55.6	3 16.7	-	1 5.6	
	情報通信業	306 100.0	73 23.9	156 51.0	47 15.4	22 7.2	8 2.6	
	運輸業、郵便業	663 100.0	174 26.2	309 46.6	104 15.7	49 7.4	27 4.1	
	卸売業、小売業	1,790 100.0	341 19.1	907 50.7	356 19.9	124 6.9	62 3.5	
	金融業、保険業	133 100.0	36 27.1	75 56.4	13 9.8	5 3.8	4 3.0	
	不動産業、物品賃貸業	163 100.0	29 17.8	85 52.1	31 19.0	15 9.2	3 1.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	385 100.0	96 24.9	192 49.9	75 19.5	17 4.4	5 1.3	
	宿泊業、飲食サービス業	334 100.0	120 35.9	146 43.7	39 11.7	18 5.4	11 3.3	
	生活関連サービス業、娯楽業	333 100.0	80 24.0	165 49.5	51 15.3	20 6.0	17 5.1	
	教育、学習支援業	467 100.0	139 29.8	244 52.2	49 10.5	24 5.1	11 2.4	
	医療、福祉	2,592 100.0	844 32.6	1,236 47.7	277 10.7	130 5.0	105 4.1	
	複合サービス事業	93 100.0	38 30.1	44 47.3	13 14.0	6 6.5	2 2.2	
	サービス業(他に分類されないもの)	785 100.0	213 27.1	370 47.1	112 14.3	59 7.5	31 3.9	
	無回答	14 100.0	2 14.3	10 71.4	1 7.1	-	1 7.1	
	(S) あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	2,446 100.0	757 30.9	1,189 48.6	327 13.4	105 4.3	68 2.8
		事務職(一般事務等)	3,340 100.0	648 19.4	1,669 50.0	576 17.2	332 9.9	115 3.4
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	254 100.0	55 21.7	132 52.0	37 14.6	22 8.7	8 3.1
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		764 100.0	192 25.1	412 53.9	99 13.0	44 5.8	17 2.2	
医療・福祉関係専門職		1,537 100.0	494 32.1	731 47.6	179 11.6	66 4.3	67 4.4	
教育関係専門職		203 100.0	53 26.1	110 54.2	24 11.8	13 6.4	3 1.5	
営業職		905 100.0	214 23.6	428 47.3	189 20.9	44 4.9	30 3.3	
販売職		80 100.0	22 27.5	39 48.8	12 15.0	5 6.3	2 2.5	
接客・サービス職		396 100.0	126 31.8	186 47.0	51 12.9	14 3.5	19 4.8	
保安職		11 100.0	2 18.2	4 36.4	3 27.3	2 18.2	-	
製造・生産工程職		683 100.0	154 22.5	339 49.6	123 18.0	35 5.1	32 4.7	
輸送・機械運転職		232 100.0	44 19.0	117 50.4	40 17.2	20 8.6	11 4.7	
建設・探掘職		273 100.0	76 27.8	129 47.3	44 16.1	17 6.2	7 2.6	
その他		241 100.0	69 28.6	118 49.0	29 12.0	16 6.6	9 3.7	
無回答		122 100.0	30 24.6	54 44.3	22 18.0	4 3.3	12 9.8	

問37-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか（見込まれるか）近い方をお答えください。

A. 残業時間の増加、休暇取得数の減少（業務が多忙化した影響など） / B. 残業時間の減少、休暇取得数の増加（業務プロセスを見直した影響など）

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		10,348 100.0	2,803 27.1	6,073 58.7	941 9.1	134 1.3	397 3.8	
(S性別問A)	男性	6,039 100.0	1,613 26.7	3,600 59.6	563 9.3	86 1.4	177 2.9	
	女性	4,292 100.0	1,188 27.7	2,462 57.4	377 8.8	46 1.1	219 5.1	
	無回答	17 100.0	2 11.8	11 64.7	1 5.9	2 11.8	1 5.9	
	性別(問1) × 年齢(問3)							
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	616 100.0	212 34.4	346 56.2	39 6.3	7 1.1	12 1.9	
	男性 30代	1,501 100.0	480 32.0	858 57.2	113 7.5	24 1.6	26 1.7	
	男性 40代	2,136 100.0	560 26.2	1,317 61.7	187 8.8	20 0.9	52 2.4	
	男性 50代	1,321 100.0	294 22.3	784 59.3	157 11.9	28 2.1	58 4.4	
	男性 60代以上	457 100.0	63 13.8	292 63.9	66 14.4	7 1.5	29 6.3	
	女性 20代以下	742 100.0	243 32.7	428 57.7	48 6.5	5 0.7	18 2.4	
	女性 30代	975 100.0	282 28.9	572 58.7	68 7.0	13 1.3	40 4.1	
	女性 40代	1,307 100.0	367 28.1	748 57.2	118 9.0	9 0.7	65 5.0	
	女性 50代	1,036 100.0	241 23.3	601 58.0	118 11.4	15 1.4	61 5.9	
	女性 60代以上	226 100.0	53 23.5	109 48.2	25 11.1	4 1.8	35 15.5	
	無回答	31 100.0	8 25.8	18 58.1	2 6.5	2 6.5	1 3.2	
	(SA) 勤め先企業の規模(問9)の従業員規模	50人以下	5,793 100.0	1,536 26.5	3,337 57.6	585 10.1	69 1.2	266 4.6
50人超～100人		2,259 100.0	613 27.1	1,361 60.2	181 8.0	26 1.2	78 3.5	
100人超～300人		1,501 100.0	429 28.6	899 59.9	111 7.4	27 1.8	35 2.3	
300人超		749 100.0	216 28.8	446 59.5	61 8.1	12 1.6	19 2.5	
無回答		46 100.0	9 19.6	30 65.2	3 6.5	3 6.5	4 8.7	
(SA) 勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	14 100.0	1 7.1	6 42.9	3 21.4	2 14.3	2 14.3	
	建設業	994 100.0	231 23.2	617 62.1	95 9.6	8 0.8	43 4.3	
	製造業	2,041 100.0	542 26.6	1,205 59.0	294 10.0	22 1.1	68 3.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	17 100.0	5 29.4	12 70.6	-	-	-	
	情報通信業	276 100.0	87 31.5	163 59.1	18 6.5	4 1.4	4 1.4	
	運輸業、郵便業	587 100.0	135 23.0	335 57.1	71 12.1	13 2.2	33 5.6	
	卸売業、小売業	1,604 100.0	382 23.8	966 60.2	165 10.3	20 1.2	71 4.4	
	金融業、保険業	124 100.0	31 25.0	71 57.3	14 11.3	3 2.4	5 4.0	
	不動産業、物品賃貸業	145 100.0	33 22.8	93 64.1	12 8.3	4 2.8	3 2.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	363 100.0	110 30.3	211 58.1	36 9.9	1 0.3	5 1.4	
	宿泊業、飲食サービス業	305 100.0	109 35.7	160 52.5	20 6.6	2 0.7	14 4.6	
	生活関連サービス業、娯楽業	296 100.0	85 28.7	179 60.5	20 6.8	4 1.4	8 2.7	
	教育、学習支援業	432 100.0	122 28.2	248 57.4	34 7.9	5 1.2	23 5.3	
	医療、福祉	2,357 100.0	711 30.2	1,344 57.0	176 7.5	33 1.4	93 3.9	
	複合サービス事業	85 100.0	33 38.8	45 52.9	4 4.7	-	-	
	サービス業（他に分類されないもの）	695 100.0	179 25.8	415 59.7	67 9.6	13 1.9	21 3.0	
	無回答	13 100.0	7 53.8	3 23.1	2 15.4	-	-	
	(S) あなたの職種(問1)	管理職（リーダー職を含む）	2,273 100.0	608 26.7	1,332 58.6	215 9.5	38 1.7	80 3.5
		事務職（一般事務等）	2,893 100.0	721 24.9	1,728 59.7	289 10.0	29 1.0	126 4.4
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	224 100.0	65 29.0	121 54.0	27 12.1	2 0.9	9 4.0
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		703 100.0	208 29.6	416 59.2	53 7.5	7 1.0	19 2.7	
医療・福祉関係専門職		1,404 100.0	416 29.6	804 57.3	107 7.6	24 1.7	53 3.8	
教育関係専門職		187 100.0	47 25.1	109 58.3	14 7.5	4 2.1	13 7.0	
営業職		831 100.0	218 26.2	504 60.6	77 9.3	9 1.1	23 2.8	
販売職		73 100.0	18 24.7	45 61.6	5 6.8	2 2.7	3 4.1	
接客・サービス職		363 100.0	135 37.2	196 54.0	19 5.2	1 0.3	12 3.3	
保安職		9 100.0	2 22.2	6 66.7	-	-	-	
製造・生産工程職		616 100.0	174 28.2	355 57.6	59 9.6	6 1.0	22 3.6	
輸送・機械運転職		201 100.0	44 21.9	117 58.2	20 10.0	7 3.5	13 6.5	
建設・探掘職		249 100.0	60 24.1	155 62.2	25 10.0	2 0.8	7 2.8	
その他		216 100.0	62 28.7	127 58.8	18 8.3	2 0.9	7 3.2	
無回答		106 100.0	25 23.6	58 54.7	13 12.3	1 0.9	9 8.5	

問37-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか（見込まれるか）近い方をお答えください。

A. 能力開発機会の減少（業務が多忙化した影響など） / B. 能力開発機会の増加（業務可能範囲を拡大させる目的など）

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		10,348 100.0	1,198 11.6	6,558 63.4	1,791 17.3	128 1.2	673 6.5	
(S性別問A)	男性	6,039 100.0	731 12.1	3,901 64.6	1,044 17.3	78 1.3	285 4.7	
	女性	4,292 100.0	465 10.8	2,646 61.6	745 17.4	50 1.2	386 9.0	
	無回答	17 100.0	2 11.8	11 64.7	2 11.8	-	2 11.8	
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	616 100.0	100 16.2	370 60.1	110 17.9	18 2.9	18 2.9	
	男性 30代	1,501 100.0	223 14.9	997 66.4	223 14.9	13 0.9	45 3.0	
	男性 40代	2,136 100.0	280 13.1	1,386 64.9	365 17.1	25 1.2	80 3.7	
	男性 50代	1,321 100.0	102 7.7	863 65.3	249 18.8	18 1.4	89 6.7	
	男性 60代以上	457 100.0	26 5.7	279 61.1	96 21.0	4 0.9	52 11.4	
	女性 20代以下	742 100.0	77 10.4	451 60.8	165 22.2	12 1.6	37 5.0	
	女性 30代	975 100.0	129 13.2	602 61.7	165 16.9	12 1.2	67 6.9	
	女性 40代	1,307 100.0	116 8.9	833 63.7	218 16.7	19 1.5	121 9.3	
	女性 50代	1,036 100.0	114 11.0	645 62.3	167 16.1	4 0.4	106 10.2	
	女性 60代以上	226 100.0	28 12.4	113 50.0	27 11.9	3 1.3	55 24.3	
	無回答	31 100.0	3 9.7	19 61.3	6 19.4	-	3 9.7	
	(SA) 勤め先企業の規模(問9) の従業員規模	50人以下	5,793 100.0	649 11.2	3,584 61.9	1,017 17.6	83 1.4	460 7.9
50人超～100人		2,259 100.0	259 11.5	1,480 65.5	385 17.0	17 0.8	118 5.2	
100人超～300人		1,501 100.0	203 13.5	956 63.7	256 17.1	22 1.5	64 4.3	
300人超		749 100.0	86 11.5	504 67.3	128 17.1	5 0.7	26 3.5	
無回答		46 100.0	1 2.2	34 73.9	5 10.9	5 2.2	1 10.9	
(SA) 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	14 100.0	-	5 35.7	6 42.9	-	3 21.4	
	建設業	994 100.0	83 8.4	634 63.8	196 19.7	10 1.0	71 7.1	
	製造業	2,041 100.0	257 12.6	1,321 64.7	333 16.3	29 1.4	101 4.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	17 100.0	1 5.9	13 76.5	3 17.6	-	-	
	情報通信業	276 100.0	39 14.1	186 67.4	40 14.5	5 1.8	6 2.2	
	運輸業、郵便業	587 100.0	57 9.7	354 60.3	117 19.9	9 1.5	50 8.5	
	卸売業、小売業	1,604 100.0	185 11.5	1,012 63.1	287 17.9	12 0.7	108 6.7	
	金融業、保険業	124 100.0	16 12.9	83 66.9	19 15.3	1 0.8	5 4.0	
	不動産業、物品賃貸業	145 100.0	16 11.0	94 64.8	26 17.9	3 2.1	6 4.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	363 100.0	42 11.6	246 67.8	56 15.4	5 1.4	14 3.9	
	宿泊業、飲食サービス業	305 100.0	43 14.1	183 60.0	48 15.7	2 0.7	29 9.5	
	生活関連サービス業、娯楽業	296 100.0	29 9.8	190 64.2	57 19.3	2 0.7	18 6.1	
	教育、学習支援業	432 100.0	40 9.3	251 58.1	83 19.2	8 1.9	50 11.6	
	医療、福祉	2,357 100.0	309 13.1	1,473 62.5	370 15.7	33 1.4	172 7.3	
	複合サービス事業	85 100.0	9 10.6	58 68.2	14 16.5	-	4 4.7	
	サービス業（他に分類されないもの）	695 100.0	69 9.9	449 64.6	134 19.3	9 1.3	34 4.9	
	無回答	13 100.0	3 23.1	6 46.2	2 15.4	-	2 15.4	
	(S) あなたの職種(問1)	管理職（リーダー職を含む）	2,273 100.0	259 11.4	1,467 64.5	381 16.8	29 1.3	137 6.0
		事務職（一般事務等）	2,893 100.0	277 9.6	1,881 65.0	492 17.0	34 1.2	209 7.2
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	224 100.0	32 14.3	138 61.6	36 16.1	1 0.4	17 7.6
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		703 100.0	98 13.9	452 64.3	116 16.5	5 0.7	32 4.6	
医療・福祉関係専門職		1,404 100.0	186 13.2	862 61.4	237 16.9	20 1.4	99 7.1	
教育関係専門職		187 100.0	16 8.6	106 56.7	38 20.3	5 2.7	22 11.8	
営業職		831 100.0	104 12.5	537 64.6	148 17.8	9 1.1	33 4.0	
販売職		73 100.0	11 15.1	49 67.1	6 8.2	-	7 9.6	
接客・サービス職		363 100.0	52 14.3	213 58.7	66 18.2	3 0.8	29 8.0	
保安職		9 100.0	1 11.1	7 77.8	-	-	1 11.1	
製造・生産工程職		616 100.0	84 13.6	384 62.3	103 16.7	15 2.4	30 4.9	
輸送・機械運転職		201 100.0	19 9.5	117 58.2	41 20.4	3 1.5	21 10.4	
建設・採掘職		249 100.0	19 7.6	153 61.4	62 24.9	2 0.8	13 5.2	
その他		216 100.0	23 10.6	134 62.0	45 20.8	2 0.9	12 5.6	
無回答		106 100.0	17 16.0	58 54.7	20 18.9	-	11 10.4	

問37-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか（見込まれるか）近い方をお答えください。

A. 離職者の増加（業務が多忙化した影響など） / B. 離職者の減少（雇用管理・処遇を改善した影響など）

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		10,348 100.0	1,909 18.4	5,954 57.5	1,690 16.3	247 2.4	548 5.3	
(S性別問A)	男性	6,039 100.0	1,069 17.7	3,496 57.9	1,080 17.9	150 2.5	244 4.0	
	女性	4,292 100.0	838 19.5	2,448 57.0	607 14.1	97 2.3	302 7.0	
	無回答	17 100.0	2 11.8	3 58.8	3 17.6	-	2 11.8	
	性別（問1）×年齢（問3）							
性別（問1）×年齢（問3）	男性 20代以下	616 100.0	148 24.0	364 59.1	82 13.3	9 1.5	13 2.1	
	男性 30代	1,501 100.0	325 21.7	871 58.0	238 15.9	31 2.1	36 2.4	
	男性 40代	2,136 100.0	351 16.4	1,256 58.8	398 18.6	54 2.5	77 3.6	
	男性 50代	1,321 100.0	192 14.5	743 56.2	268 20.3	44 3.3	74 5.6	
	男性 60代以上	457 100.0	51 11.2	258 56.5	94 20.6	11 2.4	43 9.4	
	女性 20代以下	742 100.0	203 27.4	394 53.1	105 14.2	13 1.8	27 3.6	
	女性 30代	975 100.0	213 21.8	575 59.0	118 12.1	20 2.1	49 5.0	
	女性 40代	1,307 100.0	236 18.1	750 57.4	197 15.1	28 2.1	96 7.3	
	女性 50代	1,036 100.0	154 14.9	620 59.8	156 15.1	27 2.6	79 7.6	
	女性 60代以上	226 100.0	30 13.3	105 46.5	31 13.7	9 4.0	51 22.6	
	無回答	31 100.0	6 19.4	18 58.1	3 9.7	1 3.2	3 9.7	
	(SA) 勤め先企業の従業員規模	50人以下	5,793 100.0	984 17.0	3,231 55.8	1,027 17.7	158 2.7	393 6.8
50人超～100人		2,259 100.0	435 19.3	1,347 59.6	342 15.1	45 2.0	90 4.0	
100人超～300人		1,501 100.0	322 21.5	895 59.6	212 14.1	31 2.1	41 2.7	
300人超		749 100.0	162 21.6	454 60.6	100 13.4	12 1.6	21 2.8	
無回答		46 100.0	6 13.0	27 58.7	9 19.6	1 2.2	3 6.5	
(SA) 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	14 100.0	3 21.4	7 50.0	2 14.3	-	2 14.3	
	建設業	994 100.0	138 13.9	571 57.4	204 20.5	21 2.1	60 6.0	
	製造業	2,041 100.0	318 15.6	1,184 58.0	371 18.2	64 3.1	104 5.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	17 100.0	7 41.2	7 41.2	3 17.6	-	-	
	情報通信業	276 100.0	54 19.6	158 57.2	50 18.1	9 3.3	5 1.8	
	運輸業、郵便業	587 100.0	103 17.5	340 57.9	93 15.8	18 3.1	33 5.6	
	卸売業、小売業	1,604 100.0	261 16.3	905 56.4	302 18.8	39 2.4	97 6.0	
	金融業、保険業	124 100.0	35 28.2	70 56.5	11 8.9	4 3.2	4 3.2	
	不動産業、物品賃貸業	145 100.0	22 15.2	88 60.7	24 16.6	6 4.1	5 3.4	
	学術研究、専門・技術サービス業	363 100.0	65 17.9	201 55.4	71 19.6	11 3.0	15 4.1	
	宿泊業、飲食サービス業	305 100.0	87 28.5	158 51.8	38 12.5	1 0.3	21 6.9	
	生活関連サービス業、娯楽業	296 100.0	60 20.3	171 57.8	45 15.2	7 2.4	13 4.4	
	教育、学習支援業	432 100.0	68 15.7	254 58.8	59 13.7	14 3.2	37 8.6	
	医療、福祉	2,357 100.0	538 22.8	1,357 57.6	303 12.9	37 1.6	122 5.2	
	複合サービス事業	85 100.0	36 30.6	47 55.3	9 10.6	1 1.2	2 2.4	
	サービス業（他に分類されないもの）	695 100.0	123 17.7	431 62.0	100 14.4	15 2.2	26 3.7	
	無回答	13 100.0	1 7.7	5 38.5	5 38.5	-	2 15.4	
	(S) あなたの職種	管理職（リーダー職を含む）	2,273 100.0	356 15.7	1,321 58.1	420 18.5	65 2.9	111 4.9
		事務職（一般事務等）	2,893 100.0	525 18.1	1,713 59.2	430 14.9	50 1.7	175 6.0
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	224 100.0	43 19.2	106 47.3	51 22.8	13 5.8	11 4.9
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		703 100.0	135 19.2	387 55.0	133 18.9	15 2.1	33 4.7	
医療・福祉関係専門職		1,404 100.0	328 23.4	791 56.3	188 13.4	25 1.8	72 5.1	
教育関係専門職		187 100.0	29 15.5	107 57.2	25 13.4	8 4.3	18 9.6	
営業職		831 100.0	146 17.6	479 57.6	149 17.9	23 2.8	34 4.1	
販売職		73 100.0	17 23.3	39 53.4	12 16.4	1 1.4	4 5.5	
接客・サービス職		363 100.0	104 28.7	188 51.8	45 12.4	8 2.2	18 5.0	
保安職		9 100.0	3 33.3	6 66.7	-	-	-	
製造・生産工程職		616 100.0	96 15.6	359 58.3	115 18.7	18 2.9	28 4.5	
輸送・機械運転職		201 100.0	34 16.9	120 59.7	26 12.9	7 3.5	14 7.0	
建設・採掘職		249 100.0	32 12.9	157 63.1	42 16.9	7 2.8	11 4.4	
その他		216 100.0	43 19.9	120 55.6	38 17.6	5 2.3	10 4.6	
無回答		106 100.0	18 17.0	61 57.5	16 15.1	2 1.9	9 8.5	

問37-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか（見込まれるか）近い方をお答えください。

A. メンタルヘルスの悪化等による休職者の増加（業務が多忙化した影響など） / B. メンタルヘルスの悪化等による休職者の減少（雇用管理・処遇を改善した影響など）

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		10,348 100.0	875 8.5	5,845 56.5	2,527 24.4	361 3.5	740 7.2	
(S性別問 A) 性別1	男性	6,039 100.0	491 8.1	3,448 57.1	1,563 25.9	202 3.3	335 5.5	
	女性	4,292 100.0	383 8.9	2,399 55.7	960 22.4	158 3.7	402 9.4	
	無回答	17 100.0	8 5.0	4 47.1	4 23.5	1 5.9	3 17.6	
	無回答	616 100.0	65 10.6	375 60.9	150 24.4	12 1.9	11 2.3	
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	1,501 100.0	161 10.7	870 58.0	359 23.9	55 3.7	56 3.7	
	男性 30代	2,136 100.0	167 7.8	1,274 59.6	525 24.6	71 3.3	99 4.6	
	男性 40代	1,321 100.0	81 6.1	707 53.5	383 29.0	45 3.4	105 7.9	
	男性 50代	457 100.0	16 3.5	218 47.7	145 31.7	19 4.2	59 12.9	
	男性 60代以上	742 100.0	76 10.2	438 59.0	163 22.0	32 4.3	33 4.4	
	女性 20代以下	975 100.0	119 12.2	553 56.7	201 20.6	26 2.7	76 7.8	
	女性 30代	1,307 100.0	98 7.5	725 55.5	307 23.5	56 4.3	121 9.3	
	女性 40代	1,036 100.0	78 7.5	572 55.2	237 22.9	35 3.4	114 11.0	
	女性 50代	226 100.0	11 4.9	99 43.8	49 21.7	9 4.0	58 25.7	
	女性 60代以上	31 100.0	3 9.7	14 45.2	8 25.8	1 3.2	5 16.1	
	無回答	5,793 100.0	435 7.5	3,124 53.9	1,484 25.6	244 4.2	506 8.7	
	(S模 A) 勤め先企 業の従業員規 模9	50人以下	2,259 100.0	206 9.1	1,305 57.8	556 24.6	56 2.5	136 6.0
50人超～100人		1,501 100.0	148 9.9	918 61.2	325 21.7	45 3.0	65 4.3	
100人超～300人		749 100.0	82 10.9	472 63.0	151 20.2	15 2.0	29 3.9	
300人超		46 100.0	4 8.7	26 56.5	11 23.9	1 2.2	4 8.7	
無回答		14 100.0	1 7.1	4 28.6	4 28.6	2 14.3	3 21.4	
(S模 A) 勤め先企 業の業種10	鉱業、採石業、砂利採取業	994 100.0	55 5.5	558 56.1	268 27.0	27 2.7	86 8.7	
	建設業	2,041 100.0	163 8.0	1,172 57.4	508 24.9	78 3.8	120 5.9	
	製造業	17 100.0	1 5.9	10 58.8	6 35.3	-	-	
	電気・ガス・熱供給・水道業	276 100.0	31 11.2	164 59.4	60 21.7	13 4.7	8 2.9	
	情報通信業	587 100.0	38 6.5	303 51.6	164 27.9	27 4.6	55 9.4	
	運輸業、郵便業	1,604 100.0	106 6.6	868 54.1	441 27.5	61 3.8	128 8.0	
	卸売業、小売業	124 100.0	17 13.7	79 63.7	20 16.1	4 3.2	4 3.2	
	金融業、保険業	145 100.0	9 6.2	87 60.0	34 23.4	7 4.8	8 5.5	
	不動産業、物品賃貸業	363 100.0	25 6.9	211 58.1	94 25.9	14 3.9	19 5.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	305 100.0	36 11.8	162 53.1	70 23.0	6 2.0	31 10.2	
	宿泊業、飲食サービス業	296 100.0	19 6.4	182 61.5	70 23.6	6 2.0	19 6.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	432 100.0	39 9.0	220 50.9	102 23.6	20 4.6	51 11.8	
	教育、学習支援業	2,357 100.0	259 11.0	1,347 57.1	499 21.2	76 3.2	176 7.5	
	医療、福祉	16 100.0	5 31.2	5 31.2	14 87.8	1 6.2	2 12.4	
	複合サービス事業	695 100.0	58 8.3	423 60.9	167 24.0	19 2.7	28 4.0	
	サービス業（他に分類されないもの）	13 100.0	2 15.4	3 23.1	6 46.2	-	2 15.4	
	無回答	2,273 100.0	163 7.2	1,277 56.2	609 26.8	79 3.5	145 6.4	
	(S模 A) あなたの職 種11	管理職（リーダー職を含む）	2,893 100.0	232 8.0	1,655 57.2	661 22.8	106 3.7	239 8.3
		事務職（一般事務等）	224 100.0	19 8.5	125 55.8	56 25.0	11 4.9	13 5.8
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	703 100.0	59 8.4	413 58.7	167 23.8	25 3.6	39 5.5
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		1,404 100.0	150 10.7	794 56.6	310 22.1	47 3.3	103 7.3	
医療・福祉関係専門職		187 100.0	12 6.4	105 56.1	44 23.5	5 2.7	21 11.2	
教育関係専門職		831 100.0	59 7.1	477 57.4	216 26.0	33 4.0	46 5.5	
営業職		73 100.0	8 11.0	34 46.6	25 34.2	-	6 8.2	
販売職		363 100.0	49 13.5	197 54.3	76 20.9	10 2.8	31 8.5	
接客・サービス職		9 100.0	2 22.2	5 55.6	-	1 11.1	1 11.1	
保安職		616 100.0	62 10.1	344 55.8	159 25.8	18 2.9	33 5.4	
製造・生産工程職		201 100.0	14 7.0	100 49.8	61 30.3	7 3.5	19 9.5	
輸送・機械運転職		249 100.0	17 6.8	144 57.8	59 23.7	12 4.8	17 6.8	
建設・採掘職		216 100.0	16 7.4	119 55.1	64 29.6	4 1.9	13 6.0	
その他		106 100.0	13 12.3	56 52.8	20 18.9	3 2.8	14 13.2	
無回答								

問37-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか（見込まれるか）近い方をお答えください。

A. 従業員の働きがいや意欲の低下（業務が多忙化した影響など） / B. 従業員の働きがいや意欲の向上（雇用管理・処遇を改善した影響など）

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		10,348 100.0	1,712 16.5	6,402 61.9	1,558 15.1	98 0.9	578 5.6	
(S性別問A)	男性	6,039 100.0	973 16.1	3,790 62.8	965 16.0	54 0.9	257 4.3	
	女性	4,292 100.0	738 17.2	2,602 60.6	589 13.7	44 1.0	319 7.4	
	無回答	17 100.0	5 5.0	10 58.8	4 23.5	-	2 11.8	
	性別（問1）×年齢（問3）	616 100.0	120 19.5	385 62.5	91 14.8	4 0.6	16 2.6	
性別（問1）×年齢（問3）	男性 20代以下	1,501 100.0	314 20.9	936 62.4	196 13.1	14 0.9	41 2.7	
	男性 30代	2,136 100.0	337 15.8	1,351 63.2	350 16.4	18 0.8	80 3.7	
	男性 40代	1,321 100.0	168 12.7	837 63.4	225 17.0	12 0.9	79 6.0	
	男性 50代	457 100.0	32 7.0	277 60.6	103 22.5	6 1.3	39 8.5	
	男性 60代以上	742 100.0	142 19.1	442 59.6	117 15.8	8 1.1	33 4.4	
	女性 20代以下	975 100.0	199 20.4	593 60.8	120 12.3	4 0.4	59 6.1	
	女性 30代	1,307 100.0	228 17.4	790 60.4	161 12.3	21 1.6	107 8.2	
	女性 40代	1,036 100.0	146 14.1	650 62.7	153 14.8	11 1.1	76 7.3	
	女性 50代	226 100.0	22 9.7	123 54.4	37 16.4	-	44 19.5	
	女性 60代以上	31 100.0	4 12.9	18 58.1	5 16.1	-	4 12.9	
	(S模問9)	50人以下	5,793 100.0	914 15.8	3,472 59.9	931 16.1	68 1.2	408 7.0
		50人超～100人	2,259 100.0	386 17.1	1,446 64.0	311 13.8	17 0.8	99 4.4
100人超～300人		1,501 100.0	274 18.3	960 64.0	208 13.9	10 0.7	49 3.3	
300人超		749 100.0	131 17.5	494 66.0	103 13.8	3 0.4	24 3.2	
無回答		46 100.0	7 15.2	30 65.2	5 10.9	-	4 8.7	
(S模問9)		50人以下	14 100.0	1 7.1	8 57.1	2 14.3	-	3 21.4
	建設業	994 100.0	131 13.2	602 60.6	184 18.5	6 0.6	71 7.1	
	製造業	2,041 100.0	337 16.5	1,285 63.0	305 14.9	21 1.0	93 4.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	17 100.0	6 35.3	10 58.8	1 5.9	-	-	
	情報通信業	276 100.0	37 13.4	176 63.8	51 18.5	6 2.2	6 2.2	
	運輸業、郵便業	587 100.0	78 13.3	356 60.6	100 17.0	8 1.4	45 7.7	
	卸売業、小売業	1,604 100.0	246 15.3	1,000 62.3	239 14.9	20 1.2	99 6.2	
	金融業、保険業	124 100.0	27 21.8	82 66.1	10 8.1	1 0.8	4 3.2	
	不動産業、物品賃貸業	145 100.0	28 19.3	91 62.8	22 15.2	1 0.7	3 2.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	363 100.0	49 13.5	231 63.6	67 18.5	3 0.8	13 3.6	
	宿泊業、飲食サービス業	305 100.0	61 20.0	181 59.3	39 12.8	2 0.7	22 7.2	
	生活関連サービス業、娯楽業	296 100.0	55 18.6	176 59.5	49 16.6	2 0.7	14 4.7	
	教育、学習支援業	432 100.0	51 11.8	262 60.6	72 16.7	5 1.2	42 9.7	
	医療、福祉	2,357 100.0	478 20.3	1,428 60.6	297 12.6	20 0.8	134 5.7	
	複合サービス事業	85 100.0	18 21.2	59 69.4	6 7.1	-	2 2.4	
	サービス業（他に分類されないもの）	695 100.0	108 15.5	448 64.5	110 15.8	3 0.4	26 3.7	
	無回答	13 100.0	1 7.7	7 53.8	4 30.8	-	1 7.7	
	(S模問11)	管理職（リーダー職を含む）	2,273 100.0	295 13.0	1,418 62.4	413 18.2	28 1.2	119 5.2
		事務職（一般事務等）	2,893 100.0	479 16.6	1,826 63.1	380 13.1	23 0.8	185 6.4
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	224 100.0	37 16.5	135 60.3	39 17.4	2 0.9	11 4.9
		技術系専門職（研究開発、設計、SE等）	703 100.0	117 16.6	427 60.7	120 17.1	6 0.9	33 4.7
医療・福祉関係専門職		1,404 100.0	279 19.9	850 60.5	186 13.2	11 0.8	78 5.6	
教育関係専門職		187 100.0	13 7.0	120 64.2	28 15.0	3 1.6	23 12.3	
営業職		831 100.0	148 17.8	507 61.0	132 15.9	10 1.2	34 4.1	
販売職		73 100.0	16 21.9	37 50.7	13 17.8	1 1.4	6 8.2	
接客・サービス職		363 100.0	87 24.0	212 58.4	40 11.0	3 0.8	21 5.8	
保安職		9 100.0	2 22.2	7 77.8	-	-	-	
製造・生産工程職		616 100.0	118 19.2	385 62.5	89 14.4	4 0.6	20 3.2	
輸送・機械運転職		201 100.0	27 13.4	123 61.2	33 16.4	3 1.5	15 7.5	
建設・採掘職		249 100.0	36 14.5	156 62.7	39 15.7	2 0.8	16 6.4	
その他		216 100.0	37 17.1	136 63.0	35 16.2	2 0.9	6 2.8	
無回答		106 100.0	21 19.8	63 59.4	11 10.4	-	11 10.4	

問37-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか（見込まれるか）近い方をお答えください。

A. 従業員間の人間関係の悪化（業務が多忙化した影響など） / B. 従業員間の結束力の向上（労使や従業員間で話し合った影響など）

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		10,348 100.0	1,151 11.1	5,508 53.2	2,832 27.4	243 2.3	614 5.9	
(S性別問 A)性別1	男性	6,039 100.0	675 11.2	3,232 53.5	1,722 28.5	138 2.3	272 4.5	
	女性	4,292 100.0	476 11.1	2,288 52.8	1,104 25.7	105 2.4	339 7.9	
	無回答	17 100.0	- -	8 47.1	6 35.3	- -	3 17.6	
	性別(問1) ×年齢(問3)							
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	616 100.0	68 11.0	295 47.9	213 34.6	26 4.2	11 2.3	
	男性 30代	1,501 100.0	210 14.0	777 51.8	437 29.1	36 2.4	41 2.7	
	男性 40代	2,136 100.0	238 11.1	1,210 56.6	561 26.3	44 2.1	83 3.9	
	男性 50代	1,321 100.0	122 9.2	722 54.7	369 27.9	21 1.6	87 6.6	
	男性 60代以上	457 100.0	37 8.1	223 48.8	142 31.1	11 2.4	44 9.6	
	女性 20代以下	742 100.0	79 10.6	362 48.8	243 32.7	25 3.4	33 4.4	
	女性 30代	975 100.0	124 12.7	541 55.5	227 23.3	23 2.4	60 6.2	
	女性 40代	1,307 100.0	149 11.4	682 52.2	331 25.3	35 2.7	110 8.4	
	女性 50代	1,036 100.0	108 10.4	571 55.1	254 24.5	19 1.8	84 8.1	
	女性 60代以上	226 100.0	15 6.6	110 48.7	47 20.8	2 0.9	52 23.0	
	無回答	31 100.0	1 3.2	15 48.4	8 25.8	1 3.2	6 19.4	
	(S模問 A)模問9 勤め先企業 の従業員規 模	50人以下	5,793 100.0	654 11.3	2,932 50.6	1,632 28.2	152 2.6	423 7.3
50人超～100人		2,259 100.0	253 11.2	1,255 55.6	594 26.3	45 2.0	112 5.0	
100人超～300人		1,501 100.0	168 11.2	865 57.6	379 25.2	35 2.3	54 3.6	
300人超		749 100.0	74 9.9	433 57.8	210 28.0	10 1.3	22 2.9	
無回答		46 100.0	2 4.3	23 50.0	17 37.0	1 2.2	3 6.5	
(S模問 A)模問9 勤め先企業 の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	14 100.0	3 21.4	6 42.9	2 14.3	- -	3 21.4	
	建設業	994 100.0	80 8.0	512 51.5	311 31.3	16 1.6	75 7.5	
	製造業	2,041 100.0	214 10.5	1,163 57.0	517 25.3	48 2.4	99 4.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	17 100.0	1 5.9	7 41.2	9 52.9	- -	- -	
	情報通信業	276 100.0	19 6.9	124 44.9	116 42.0	10 3.6	7 2.5	
	運輸業、郵便業	587 100.0	52 8.9	303 51.6	171 29.1	12 2.0	49 8.3	
	卸売業、小売業	1,604 100.0	158 9.9	844 52.6	466 29.1	37 2.3	99 6.2	
	金融業、保険業	124 100.0	19 15.3	75 60.5	23 18.5	2 1.6	5 4.0	
	不動産業、物品賃貸業	145 100.0	18 12.4	79 54.5	38 26.2	4 2.8	6 4.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	363 100.0	37 10.2	197 54.3	106 29.2	7 1.9	16 4.4	
	宿泊業、飲食サービス業	305 100.0	46 15.1	149 48.9	79 25.9	6 2.0	25 8.2	
	生活関連サービス業、娯楽業	296 100.0	39 13.2	162 54.7	76 25.7	6 2.0	13 4.4	
	教育、学習支援業	432 100.0	46 10.6	191 44.2	137 31.7	14 3.2	44 10.2	
	医療、福祉	2,357 100.0	325 13.8	1,266 53.7	556 23.6	67 2.8	143 6.1	
	複合サービス事業	85 100.0	11 12.9	53 62.4	20 23.5	- -	1 1.2	
	サービス業（他に分類されないもの）	695 100.0	82 11.8	373 53.7	198 28.5	14 2.0	28 4.0	
	無回答	13 100.0	1 7.7	4 30.8	7 53.8	- -	1 7.7	
	(S模問 A)模問11 あなたの職 種	管理職（リーダー職を含む）	2,273 100.0	220 9.7	1,201 52.8	673 29.6	54 2.4	125 5.5
		事務職（一般事務等）	2,893 100.0	314 10.9	1,609 55.6	725 25.1	48 1.7	197 6.8
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	224 100.0	28 12.5	109 48.7	71 31.7	5 2.2	11 4.9
		技術系専門職（研究開発、設計、SE等）	703 100.0	84 11.9	352 50.1	213 30.3	15 2.1	39 5.5
		医療・福祉関係専門職	1,404 100.0	177 12.6	737 52.5	362 25.8	45 3.2	83 5.9
		教育関係専門職	187 100.0	19 10.2	79 42.2	61 32.6	7 3.7	21 11.2
営業職		831 100.0	82 9.9	444 53.4	244 29.4	27 3.2	34 4.1	
販売職		73 100.0	13 17.8	30 41.1	25 34.2	1 1.4	4 5.5	
接客・サービス職		363 100.0	69 19.0	182 50.1	82 22.6	6 1.7	24 6.6	
保安職		9 100.0	1 11.1	6 66.7	1 11.1	- -	1 11.1	
製造・生産工程職		616 100.0	72 11.7	356 57.8	155 25.2	10 1.6	23 3.7	
輸送・機械運転職		201 100.0	20 10.0	109 54.2	48 23.9	7 3.5	17 8.5	
建設・採掘職		249 100.0	19 7.6	136 54.6	73 29.3	7 2.8	14 5.6	
その他		216 100.0	18 8.3	112 51.9	67 31.0	10 4.6	9 4.2	
無回答		106 100.0	15 14.2	46 43.4	32 30.2	1 0.9	12 11.3	

問37-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか（見込まれるか）近い方をお答えください。

A. 職場雰囲気悪化（業務が多忙化した影響など） / B. 職場の業務プロセス改善意識の向上（労使や従業員間で話し合った影響など）

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		10,348 100.0	1,222 11.8	5,673 54.8	2,659 25.7	181 1.7	613 5.9	
(S性別問 A)性別1	男性	6,039 100.0	717 11.9	3,350 55.5	1,590 26.3	108 1.8	274 4.5	
	女性	4,292 100.0	505 11.8	2,315 53.9	1,063 24.8	72 1.7	337 7.9	
	無回答	17 100.0	8 -	47 47.1	35 35.3	1 1.1	2 11.8	
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	616 100.0	75 12.2	325 52.8	182 29.5	16 2.6	29 4.7	
	男性 30代	1,501 100.0	238 15.9	806 53.7	387 25.8	26 1.7	44 2.9	
	男性 40代	2,136 100.0	248 11.6	1,244 58.2	526 24.6	40 1.9	78 3.7	
	男性 50代	1,321 100.0	127 9.6	745 56.4	344 26.0	21 1.6	84 6.4	
	男性 60代以上	457 100.0	28 6.1	226 49.5	151 33.0	5 1.1	47 10.3	
	女性 20代以下	742 100.0	97 13.1	380 51.2	217 29.2	18 2.4	30 4.0	
	女性 30代	975 100.0	132 13.5	533 54.7	298 24.4	13 1.3	59 6.1	
	女性 40代	1,307 100.0	151 11.6	717 54.9	304 23.3	24 1.8	111 8.5	
	女性 50代	1,036 100.0	107 10.3	575 55.5	250 24.1	15 1.4	89 8.6	
	女性 60代以上	226 100.0	17 7.5	108 47.8	51 22.6	2 0.9	48 21.2	
	無回答	31 100.0	2 6.5	14 45.2	9 29.0	1 3.2	5 16.1	
	(S模問 A)模問9 勤め先企 業の従 業員規 模	50人以下	5,793 100.0	710 12.3	3,027 52.3	1,514 26.1	112 1.9	430 7.4
50人超～100人		2,259 100.0	249 11.0	1,286 56.9	581 25.7	35 1.5	108 4.8	
100人超～300人		1,501 100.0	188 12.5	886 59.0	352 23.5	26 1.7	49 3.3	
300人超		749 100.0	73 9.7	449 59.9	197 26.3	8 1.1	29 2.9	
無回答		46 100.0	2 4.3	25 54.3	15 32.6	-	4 8.7	
(S模問 A)模問10 勤め先企 業の業 種	鉱業、採石業、砂利採取業	14 100.0	2 14.3	5 35.7	4 28.6	-	3 21.4	
	建設業	994 100.0	86 8.7	532 53.5	290 29.2	10 1.0	76 7.6	
	製造業	2,041 100.0	235 11.5	1,195 58.5	478 23.4	36 1.8	97 4.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	17 100.0	1 5.9	9 52.9	7 41.2	-	-	
	情報通信業	276 100.0	21 7.6	140 50.7	100 36.2	7 2.5	8 2.9	
	運輸業、郵便業	587 100.0	52 8.9	297 50.6	173 29.5	14 2.4	51 8.7	
	卸売業、小売業	1,604 100.0	187 11.7	870 54.2	422 26.3	30 1.9	95 5.9	
	金融業、保険業	124 100.0	18 14.5	73 58.9	24 19.4	3 2.4	6 4.8	
	不動産業、物品賃貸業	145 100.0	21 14.5	77 53.1	38 26.2	3 2.1	6 4.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	363 100.0	42 11.6	205 56.5	92 25.3	6 1.7	18 5.0	
	宿泊業、飲食サービス業	305 100.0	55 18.0	148 48.5	73 23.9	3 1.0	26 8.5	
	生活関連サービス業、娯楽業	296 100.0	39 13.2	166 56.1	72 24.3	3 1.0	16 5.4	
	教育、学習支援業	432 100.0	56 13.0	190 44.0	131 30.3	11 2.5	44 10.2	
	医療、福祉	2,357 100.0	319 13.5	1,318 55.9	544 23.1	42 1.8	134 5.7	
	複合サービス事業	85 100.0	10 11.8	58 68.2	14 16.5	-	3 3.5	
	サービス業（他に分類されないもの）	695 100.0	77 11.1	386 55.5	190 27.3	13 1.9	29 4.2	
	無回答	13 100.0	1 7.7	4 30.8	7 53.8	-	1 7.7	
	(S模問 A)模問11 あなたの 職種	管理職（リーダー職を含む）	2,273 100.0	213 9.4	1,256 55.3	637 28.0	43 1.9	124 5.5
		事務職（一般事務等）	2,893 100.0	339 11.7	1,629 56.3	691 23.9	40 1.4	194 6.7
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	224 100.0	29 12.9	115 51.3	65 29.0	1 0.4	14 6.3
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		703 100.0	85 12.1	382 54.3	186 26.5	13 1.8	37 5.3	
医療・福祉関係専門職		1,404 100.0	180 12.8	766 54.6	354 25.2	25 1.8	79 5.6	
教育関係専門職		187 100.0	20 10.7	81 43.3	58 31.0	7 3.7	21 11.2	
営業職		831 100.0	98 11.8	451 54.3	231 27.8	19 2.3	32 3.9	
販売職		73 100.0	12 16.4	31 42.5	23 31.5	-	7 9.6	
接客・サービス職		363 100.0	67 18.5	190 52.3	76 20.9	4 1.1	26 7.2	
保安職		9 100.0	1 11.1	5 55.6	2 22.2	-	1 11.1	
製造・生産工程職		616 100.0	80 13.0	357 58.0	145 23.5	10 1.6	24 3.9	
輸送・機械運転職		201 100.0	26 12.9	105 52.2	45 22.4	7 3.5	18 9.0	
建設・採掘職		249 100.0	27 10.8	141 56.6	63 25.3	5 2.0	13 5.2	
その他		216 100.0	30 13.9	114 52.8	53 24.5	7 3.2	12 5.6	
無回答		106 100.0	15 14.2	50 47.2	30 28.3	-	11 10.4	

問37-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか（見込まれるか）近い方をお答えください。

A. 将来不安の高まりやキャリア展望の不透明化（業務が多忙化した影響など） / B. 将来不安の解消やキャリア展望の明確化（労使や従業員間で話し合った影響など）

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		10,348 100.0	1,327 12.8	6,224 60.1	2,016 19.5	102 1.0	679 6.6	
(S性別) 性別1	男性	6,039 100.0	794 13.1	3,676 60.9	1,223 20.3	60 1.0	286 4.7	
	女性	4,292 100.0	533 12.4	2,538 59.1	788 18.4	42 1.0	391 9.1	
	無回答	17 100.0	-	10 58.8	5 28.4	-	2 11.8	
	性別(問1) ×年齢(問3)							
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	616 100.0	94 15.3	387 62.8	111 18.0	5 0.8	19 3.1	
	男性 30代	1,501 100.0	260 17.3	909 60.6	274 18.3	16 1.1	42 2.8	
	男性 40代	2,136 100.0	278 13.0	1,352 63.3	411 19.2	17 0.8	78 3.7	
	男性 50代	1,321 100.0	134 10.1	791 59.9	289 21.9	14 1.1	93 7.0	
	男性 60代以上	457 100.0	27 5.9	234 51.2	137 30.0	8 1.8	51 11.2	
	女性 20代以下	742 100.0	114 15.4	441 59.4	144 19.4	10 1.3	33 4.4	
	女性 30代	975 100.0	130 13.3	595 61.0	175 17.9	7 0.7	68 7.0	
	女性 40代	1,307 100.0	172 13.2	764 58.5	233 17.8	14 1.1	124 9.5	
	女性 50代	1,036 100.0	97 9.4	624 60.2	193 18.6	7 0.7	115 11.1	
	女性 60代以上	226 100.0	19 8.4	111 49.1	41 18.1	4 1.8	51 22.6	
	無回答	31 100.0	2 6.5	16 51.6	8 25.8	-	5 16.1	
	(S模) 模9 勤め先企業 の従業員規 模	50人以下	5,793 100.0	768 13.3	3,322 57.3	1,161 20.0	62 1.1	480 8.3
50人超～100人		2,259 100.0	292 12.9	1,405 62.2	430 19.0	19 0.8	113 5.0	
100人超～300人		1,501 100.0	187 12.5	956 63.7	284 18.9	18 1.2	56 3.7	
300人超		749 100.0	78 10.4	510 68.1	133 17.8	2 0.3	36 3.5	
無回答		46 100.0	2 4.3	31 67.4	8 17.4	8 2.2	4 8.7	
(S模) 模9 勤め先企業 の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	14 100.0	1 7.1	8 57.1	2 14.3	-	3 21.4	
	建設業	994 100.0	95 9.6	598 60.2	213 21.4	7 0.7	81 8.1	
	製造業	2,041 100.0	299 14.6	1,235 60.5	382 18.7	20 1.0	105 5.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	17 100.0	2 11.8	14 82.4	1 5.9	-	-	
	情報通信業	276 100.0	40 14.5	179 64.9	49 17.8	1 0.4	7 2.5	
	運輸業、郵便業	587 100.0	71 12.1	322 54.9	132 22.5	11 1.9	51 8.7	
	卸売業、小売業	1,604 100.0	193 12.0	971 60.5	316 19.7	14 0.9	110 6.9	
	金融業、保険業	124 100.0	23 18.5	78 62.9	17 13.7	1 0.8	5 4.0	
	不動産業、物品賃貸業	145 100.0	20 13.8	94 64.8	24 16.6	3 2.1	4 2.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	363 100.0	57 15.7	221 60.9	67 18.5	4 1.1	14 3.9	
	宿泊業、飲食サービス業	305 100.0	49 16.1	167 54.8	59 19.3	3 1.0	27 8.9	
	生活関連サービス業、娯楽業	296 100.0	36 12.2	184 62.2	55 18.6	2 0.7	19 6.4	
	教育、学習支援業	432 100.0	41 9.5	219 50.7	113 26.2	6 1.4	53 12.3	
	医療、福祉	2,357 100.0	305 12.9	1,421 60.3	436 18.5	26 1.1	169 7.2	
	複合サービス事業	85 100.0	13 15.3	62 72.9	8 9.4	-	2 2.8	
	サービス業（他に分類されないもの）	695 100.0	81 11.7	442 63.6	140 20.1	4 0.6	40 4.0	
	無回答	13 100.0	1 7.7	9 69.2	2 15.4	-	1 7.7	
	(S模) 模9 あなたの職 種	管理職（リーダー職を含む）	2,273 100.0	238 10.5	1,369 60.2	505 22.2	30 1.3	131 5.8
		事務職（一般事務等）	2,893 100.0	356 12.3	1,800 62.2	496 17.1	20 0.7	221 7.6
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	224 100.0	28 12.5	137 61.2	45 20.1	1 0.4	13 5.8
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		703 100.0	104 14.8	408 58.0	149 21.2	6 0.9	36 5.1	
医療・福祉関係専門職		1,404 100.0	184 13.1	838 59.7	270 19.2	15 1.1	97 6.9	
教育関係専門職		187 100.0	18 9.6	101 54.0	41 21.9	4 2.1	23 12.3	
営業職		831 100.0	115 13.8	504 60.6	165 19.9	8 1.0	39 4.7	
販売職		73 100.0	13 17.8	42 57.5	11 15.1	-	7 9.6	
接客・サービス職		363 100.0	63 17.4	208 57.3	60 16.5	5 1.4	27 7.4	
保安職		9 100.0	2 22.2	5 55.6	1 11.1	-	1 11.1	
製造・生産工程職		616 100.0	98 15.9	368 59.7	116 18.8	6 1.0	28 4.5	
輸送・機械運転職		201 100.0	28 13.9	109 54.2	44 21.9	3 1.5	17 8.5	
建設・採掘職		249 100.0	34 13.7	153 61.4	44 17.7	2 0.8	16 6.4	
その他		216 100.0	32 14.8	121 56.0	51 23.6	2 0.9	10 4.6	
無回答		106 100.0	14 13.2	61 57.5	18 17.0	-	13 12.3	

問37-付問1. 具体的にどのような影響が生じているか（見込まれるか）近い方をお答えください。

A. 労働災害・事故発生の頻度の増加（業務が多忙化した影響など） / B. 労働災害・事故発生の頻度の減少（労使や従業員間で話し合った影響など）

		合計	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	無回答	
合計		10,348 100.0	470 4.5	4,824 46.6	3,598 34.8	648 6.3	808 7.8	
(S性別問A)	男性	6,039 100.0	283 4.7	2,841 47.0	2,192 36.3	380 6.3	343 5.7	
	女性	4,292 100.0	187 4.4	1,976 46.0	1,400 32.6	267 6.2	462 10.8	
	無回答	17 100.0	— —	7 41.2	6 35.3	1 5.9	3 17.6	
	性別(問1) × 年齢(問3)							
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	616 100.0	43 7.0	301 48.9	221 35.9	32 5.2	19 3.1	
	男性 30代	1,501 100.0	111 7.4	765 51.0	490 32.6	82 5.5	53 3.5	
	男性 40代	2,136 100.0	80 3.7	1,027 48.1	778 36.4	143 6.7	108 5.1	
	男性 50代	1,321 100.0	35 2.6	571 43.2	520 39.4	91 6.9	104 7.9	
	男性 60代以上	457 100.0	13 2.8	175 38.3	182 39.8	31 6.8	56 12.3	
	女性 20代以下	742 100.0	36 4.9	347 46.8	278 37.5	44 5.9	37 5.0	
	女性 30代	975 100.0	48 4.9	474 48.6	316 32.4	52 5.3	85 8.7	
	女性 40代	1,307 100.0	59 4.5	599 45.8	405 31.0	94 7.2	150 11.5	
	女性 50代	1,036 100.0	38 3.7	472 45.6	339 32.7	61 5.9	126 12.2	
	女性 60代以上	226 100.0	6 2.7	81 35.8	59 26.1	16 7.1	64 28.3	
	無回答	31 100.0	1 3.2	12 38.7	10 32.3	2 6.5	6 19.4	
	(SA) 勤め先企業の従業員規模(問9)	50人以下	5,793 100.0	229 4.0	2,537 43.8	2,066 35.7	405 7.0	556 9.6
50人超～100人		2,259 100.0	127 5.6	1,130 50.0	732 32.4	123 5.4	147 6.5	
100人超～300人		1,501 100.0	68 4.5	746 49.7	526 35.0	89 5.9	72 4.8	
300人超		749 100.0	45 6.0	393 52.5	254 33.9	29 3.9	38 5.1	
無回答		46 100.0	1 2.2	18 39.1	20 43.5	2 4.3	5 10.9	
(SA) 勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	14 100.0	1 7.1	4 28.6	6 42.9	— —	3 21.4	
	建設業	994 100.0	43 4.3	461 46.4	351 35.3	55 5.5	84 8.5	
	製造業	2,041 100.0	94 4.6	912 44.7	790 38.7	122 6.0	123 6.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	17 100.0	1 5.9	7 41.2	9 52.9	— —	— —	
	情報通信業	276 100.0	7 2.5	126 45.7	109 39.5	24 8.7	10 3.6	
	運輸業、郵便業	587 100.0	38 6.5	295 50.3	171 29.1	31 5.3	52 8.9	
	卸売業、小売業	1,604 100.0	57 3.6	718 44.8	588 36.7	112 7.0	129 8.0	
	金融業、保険業	124 100.0	5 4.0	61 49.2	46 37.1	6 4.8	6 4.8	
	不動産業、物品賃貸業	145 100.0	6 4.1	66 45.5	52 35.9	14 9.7	7 4.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	363 100.0	15 4.1	178 49.0	117 32.2	30 8.3	23 6.3	
	宿泊業、飲食サービス業	305 100.0	16 5.2	121 39.7	110 36.1	21 6.9	37 12.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	296 100.0	10 3.4	134 45.3	110 37.2	17 5.7	25 8.4	
	教育、学習支援業	432 100.0	19 4.4	158 36.6	166 38.4	30 6.9	59 13.7	
	医療、福祉	2,357 100.0	117 5.0	1,190 50.5	704 29.9	141 6.0	205 8.7	
	複合サービス事業	85 100.0	3 3.5	45 52.9	28 32.9	6 7.1	3 3.5	
	サービス業（他に分類されないもの）	695 100.0	37 5.3	343 49.4	236 34.0	39 5.6	40 5.8	
	無回答	13 100.0	1 7.7	5 38.5	5 38.5	— —	2 15.4	
	(S) あなたの職種(問1)	管理職（リーダー職を含む）	2,273 100.0	87 3.8	985 43.3	863 38.0	180 7.9	158 7.0
		事務職（一般事務等）	2,893 100.0	118 4.1	1,406 48.6	940 32.5	165 5.7	264 9.1
		事務系専門職（市場調査、財務、貿易・翻訳等）	224 100.0	8 3.6	104 46.4	87 38.8	11 4.9	14 6.3
技術系専門職（研究開発、設計、SE等）		703 100.0	28 4.0	341 48.5	255 36.3	40 5.7	39 5.5	
医療・福祉関係専門職		1,404 100.0	83 5.9	712 50.7	418 29.8	72 5.1	119 8.5	
教育関係専門職		187 100.0	6 3.2	73 39.0	68 36.4	14 7.5	26 13.9	
営業職		831 100.0	35 4.2	373 44.9	318 38.3	61 7.3	44 5.3	
販売職		73 100.0	3 4.1	29 39.7	28 38.4	5 6.8	8 11.0	
接客・サービス職		363 100.0	15 4.1	164 45.2	123 33.9	22 6.1	39 10.7	
保安職		9 100.0	2 22.2	4 44.4	2 22.2	— —	1 11.1	
製造・生産工程職		616 100.0	44 7.1	274 44.5	231 37.5	33 5.4	34 5.5	
輸送・機械運転職		201 100.0	12 6.0	103 51.2	53 26.4	13 6.5	20 10.0	
建設・探掘職		249 100.0	16 6.4	108 43.4	98 39.4	12 4.8	15 6.0	
その他		216 100.0	7 3.2	106 49.1	78 36.1	13 6.0	12 5.6	
無回答		106 100.0	6 5.7	42 39.6	36 34.0	7 6.6	15 14.2	

問38. 3年先を見据えた際、あなたの職場の雇用人員（人手）の過不足についての見込みをお答えください。

従業員全体

		合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	無回答	
合計		16,752 100.0	3,123 18.6	7,451 44.5	4,520 27.0	424 2.5	60 0.4	1,174 7.0	
(S性別問A)	男性	9,181 100.0	1,867 20.3	4,207 45.8	2,274 24.8	248 2.7	37 0.4	548 6.0	
	女性	7,522 100.0	1,251 16.6	3,230 42.9	2,232 29.7	176 2.3	23 0.3	610 8.1	
	無回答	49 100.0	5 10.2	14 28.6	14 28.6	-	-	16 32.7	
		932 100.0	182 19.5	393 42.2	286 28.5	26 2.8	3 0.3	62 6.7	
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	2,304 100.0	456 19.8	1,058 45.9	582 25.3	75 3.3	5 0.2	128 5.6	
	男性 30代	3,150 100.0	673 21.4	1,423 45.2	774 24.6	83 2.6	14 0.4	183 5.8	
	男性 40代	2,041 100.0	428 21.0	955 46.8	473 23.2	48 2.4	13 0.6	124 6.1	
	男性 50代	740 100.0	123 16.6	374 50.5	178 24.1	16 2.2	2 0.3	47 6.4	
	男性 60代以上	1,269 100.0	199 15.7	570 44.9	401 31.6	20 1.6	4 0.3	75 5.9	
	女性 20代以下	1,715 100.0	277 16.2	721 42.0	507 29.6	55 3.2	7 0.4	148 8.6	
	女性 30代	2,332 100.0	369 15.8	991 42.5	724 31.0	55 2.4	7 0.3	186 8.0	
	女性 40代	1,776 100.0	323 18.2	777 43.8	484 27.3	37 2.1	3 0.2	152 8.6	
	女性 50代	416 100.0	79 19.0	167 40.1	114 27.4	9 2.2	1 0.2	46 11.1	
	女性 60代以上	77 100.0	14 18.2	22 28.6	17 22.1	-	1 1.3	23 29.9	
	(SA模) 勤め先企業規模(問9)の従業員規模	50人以下	9,703 100.0	1,691 17.4	4,246 43.8	2,743 28.3	240 2.5	37 0.4	746 7.7
		50人超～100人	3,551 100.0	681 19.2	1,611 45.4	942 26.5	89 2.5	13 0.4	215 6.1
100人超～300人		2,291 100.0	501 21.9	1,046 45.7	550 24.0	62 2.7	4 0.2	128 5.6	
300人超		1,104 100.0	236 21.4	507 45.9	282 23.7	31 2.8	5 0.5	63 5.7	
無回答		103 100.0	14 13.6	41 39.8	23 22.3	2 1.9	1 1.0	22 21.4	
(SA模) 勤め先企業の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	5 22.7	9 40.9	5 22.7	1 4.5	-	2 9.1	
	建設業	1,574 100.0	345 21.9	715 45.4	374 23.8	31 2.0	6 0.4	103 6.5	
	製造業	3,390 100.0	554 16.3	1,530 45.1	958 28.3	93 2.7	15 0.4	240 7.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	4 16.0	12 48.0	9 36.0	-	-	-	
	情報通信業	408 100.0	60 14.7	202 49.5	106 26.0	10 2.5	-	30 7.4	
	運輸業、郵便業	968 100.0	205 21.2	432 44.6	227 23.5	14 1.4	3 0.3	87 9.0	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	407 14.0	1,303 44.7	884 30.3	121 4.1	17 0.6	184 6.3	
	金融業、保険業	195 100.0	42 21.5	85 43.6	47 24.1	8 4.1	1 0.5	12 6.2	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	38 15.1	112 44.4	81 32.1	9 3.6	-	12 4.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	93 17.0	261 47.6	159 29.0	12 2.2	2 0.4	21 3.8	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	128 30.3	169 40.0	85 20.1	7 1.7	-	34 8.0	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	85 18.8	218 48.3	116 25.7	6 1.3	2 0.4	24 5.3	
	教育、学習支援業	693 100.0	109 15.7	283 40.8	227 32.8	14 2.0	4 0.6	56 8.1	
	医療、福祉	3,635 100.0	764 21.0	1,585 43.6	948 26.1	74 2.0	8 0.2	256 7.0	
	複合サービス事業	117 100.0	36 30.8	48 41.0	25 21.4	2 1.7	-	6 5.1	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	246 22.0	481 43.0	287 23.9	21 1.9	2 0.2	101 9.0	
	無回答	17 100.0	2 11.8	6 35.3	2 11.8	2 5.9	1 5.9	6 35.3	
	あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	723 21.7	1,543 46.2	778 23.3	83 2.5	11 0.3	200 6.0
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	775 14.4	2,387 44.2	1,704 31.6	149 2.8	15 0.3	368 6.8
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	42 10.9	199 51.6	96 24.9	21 5.4	3 0.8	25 6.5
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	215 20.9	475 46.2	255 24.8	26 2.5	5 0.5	53 5.2	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	461 21.8	912 43.0	546 25.8	35 1.7	7 0.3	158 7.5	
教育関係専門職		274 100.0	50 18.2	123 44.9	76 27.7	5 1.8	1 0.4	19 6.9	
営業職		1,349 100.0	240 17.8	590 43.7	360 26.7	50 3.7	7 0.5	102 7.6	
販売職		102 100.0	31 30.4	39 38.2	21 20.6	2 2.0	-	9 8.8	
接客・サービス職		510 100.0	147 28.8	193 37.8	122 23.9	7 1.4	2 0.4	39 7.6	
保安職		20 100.0	2 10.0	8 40.0	8 40.0	-	1 5.0	1 5.0	
製造・生産工程職		970 100.0	185 19.1	429 44.2	263 27.1	23 2.4	3 0.3	67 6.9	
輸送・機械運転職		347 100.0	52 15.0	173 49.9	86 24.8	4 1.2	1 0.3	31 8.9	
建設・採掘職		375 100.0	99 26.4	151 40.3	83 22.1	12 3.2	2 0.5	28 7.5	
その他		336 100.0	68 20.2	149 44.3	78 23.2	4 1.2	2 0.6	35 10.4	
無回答		199 100.0	33 16.6	80 40.2	44 22.1	3 1.5	-	39 19.6	

問38. 3年先を見据えた際、あなたの職場の雇用人員(人手)の過不足についての見込みをお答えください。

(a) 正社員

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	無回答
合計	16,752	3,053	7,493	4,748	480	70	908
(S 性別)A							
男性	9,181	1,812	4,219	2,374	281	47	448
女性	7,522	1,236	3,258	2,360	199	23	446
無回答	49	5	16	14	-	-	28.6
性別(問1) × 年齢(問3)							
男性 20代以下	932	174	407	265	31	4	51
男性 30代	2,304	474	1,023	620	85	14	88
男性 40代	3,150	638	1,453	816	95	14	134
男性 50代	2,041	392	975	487	49	13	125
男性 60代以上	740	128	359	184	21	2	46
女性 20代以下	1,269	200	562	427	24	4	52
女性 30代	1,715	278	742	532	63	6	94
女性 40代	2,332	366	1,016	765	62	7	116
女性 50代	1,776	316	770	512	41	4	133
女性 60代以上	416	71	165	121	9	1	49
無回答	77	16	21	19	-	-	20
(S 職)A 勤め先企業の従業員規模							
50人以下	9,703	1,682	4,257	2,883	247	40	594
50人超～100人	3,551	663	1,653	958	109	15	153
100人超～300人	2,291	473	1,038	601	80	9	90
300人超	1,104	222	504	294	40	6	48
無回答	103	13	41	22	4	-	23
(S 業)A 勤め先企業の業種							
鉱業、採石業、砂利採取業	22	5	7	6	-	-	3
建設業	1,574	333	728	381	30	6	96
製造業	3,390	535	1,569	980	111	19	176
電気・ガス・熱供給・水道業	25	4	12	9	-	-	-
情報通信業	408	71	206	106	10	-	15
運輸業、郵便業	968	201	428	243	18	2	76
卸売業、小売業	2,916	387	1,291	915	136	21	166
金融業、保険業	195	45	87	46	10	1	6
不動産業、物品賃貸業	252	35	109	82	10	-	16
学術研究、専門・技術サービス業	548	99	260	151	14	4	20
宿泊業、飲食サービス業	423	111	172	108	11	-	21
生活関連サービス業、娯楽業	451	85	192	141	6	1	26
教育、学習支援業	693	117	283	241	16	4	32
医療、福祉	3,635	761	1,388	1,020	81	9	176
複合サービス事業	117	32	53	25	2	-	5
サービス業(他に分類されないもの)	1,118	228	499	290	24	3	74
無回答	17	4	9	4	-	-	4
(S 職)B あなたの職種							
管理職(リーダー職を含む)	3,338	660	1,603	805	99	16	155
事務職(一般事務等)	5,398	757	2,393	1,780	174	20	274
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386	46	192	111	23	5	9
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029	220	480	257	27	4	41
医療・福祉関係専門職	2,119	466	897	600	40	4	112
教育関係専門職	274	51	124	78	4	-	17
営業職	1,349	233	602	355	60	9	90
販売職	102	33	36	25	3	-	5
接客・サービス職	510	152	194	132	5	1	26
保安職	20	3	6	10	-	-	-
製造・生産工程職	970	168	445	275	24	6	52
輸送・機械運転職	347	52	158	95	2	-	40
建設・探掘職	375	102	154	83	11	2	23
その他	199	31	72	55	4	-	37
無回答	100.0	15.6	36.2	27.6	2.0	-	18.6

問38. 3年先を見据えた際、あなたの職場の雇用人員(人手)の過不足についての見込みをお答えください。

(b) 非正社員

	合計	大いに不足	やや不足	適当	やや過剰	大いに過剰	該当者なし	無回答
合計	16,752	1,645	4,089	6,461	512	81	2,421	1,543
(S 性別)A								
男性	9,181	949	2,262	3,401	256	42	1,444	827
女性	7,522	690	1,822	3,050	256	39	967	698
無回答	49	6	5	10	-	-	10	18
性別(問1) × 年齢(問3)								
男性 20代以下	932	80	211	391	20	4	158	68
男性 30代	2,304	246	567	893	82	8	359	149
男性 40代	3,150	359	762	1,161	96	16	499	267
男性 50代	2,041	208	543	699	52	11	301	227
男性 60代以上	740	56	179	251	16	3	124	111
女性 20代以下	1,269	103	309	591	33	7	152	74
女性 30代	1,715	152	397	711	60	8	251	136
女性 40代	2,332	199	533	983	84	15	319	199
女性 50代	1,776	195	469	624	58	8	206	216
女性 60代以上	416	40	112	133	20	1	38	72
無回答	77	7	7	24	1	-	14	24
(S 職)A 勤め先企業の従業員規模								
50人以下	9,703	765	2,088	3,718	251	48	1,748	1,085
50人超～100人	3,551	375	959	1,427	143	13	384	250
100人超～300人	2,291	336	683	854	80	13	201	124
300人超	1,104	157	333	432	33	6	83	60
無回答	103	12	26	30	5	-	5	24
(S 業)A 勤め先企業の業種								
鉱業、採石業、砂利採取業	22	2	5	9	-	-	2	3
建設業	1,574	111	257	546	34	7	423	196
製造業	3,390	243	764	1,412	116	15	541	299
電気・ガス・熱供給・水道業	25	-	6	17	-	-	1	1
情報通信業	408	21	73	193	13	2	82	24
運輸業、郵便業	968	96	183	351	18	3	174	144
卸売業、小売業	2,916	177	570	1,116	79	19	640	315
金融業、保険業	195	15	39	86	12	1	31	11
不動産業、物品賃貸業	252	15	40	110	6	1	44	36
学術研究、専門・技術サービス業	548	24	120	250	13	2	97	42
宿泊業、飲食サービス業	423	127	143	103	7	1	21	21
生活関連サービス業、娯楽業	451	70	172	134	9	2	27	37
教育、学習支援業	693	58	201	322	38	5	21	48
医療、福祉	3,635	534	1,239	1,348	125	15	137	237
複合サービス事業	117	32	53	25	2	-	5	8
サービス業(他に分類されないもの)	1,118	134	243	407	36	6	175	117
無回答	17	4	7	4	1	-	4	4
(S 職)B あなたの職種								
管理職(リーダー職を含む)	3,338	393	874	1,236	99	17	434	285
事務職(一般事務等)	5,398	366	1,145	2,289	174	26	910	488
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386	28	83	157	18	-	78	22
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029	70	213	408	26	4	213	95
医療・福祉関係専門職	2,119	317	713	777	74	9	78	151
教育関係専門職	274	20	96	110	14	1	13	20
営業職	1,349	108	277	501	35	5	273	150
販売職	102	27	31	24	2	-	10	8
接客・サービス職	510	121	150	148	15	3	38	35
保安職	20	1	6	9	-	-	2	1
製造・生産工程職	970	87	248	375	35	6	135	84
輸送・機械運転職	347	19	56	122	1	2	78	69
建設・探掘職	375	35	74	119	8	2	91	46
その他	199	17	38	63	4	-	26	51
無回答	100.0	8.5	19.1	31.7	2.0	-	13.1	25.6

問39. 「労働生産性の向上」「人手不足の解消」「働きやすさの向上」「働きがいの向上」といった観点から、あなたが重要だと考える企業側の雇用管理の取組は何ですか。(MA)

人手不足の解消

Table with 25 columns and multiple rows. Columns include various measures like '合計', '得人事務面に関する公正性・納', '配置転換', '本人の希望を踏まえた配属', '業務遂行に伴う裁量権の拡大', '優秀な人材の抜擢・登用', '優秀な人材の正社員への登用', 'とわゆる正社員と限定正社員との間での相互転換の柔軟化', 'や賃金・成果等に見合った昇進', '能力・成果等に見合った昇進', 'の能力開発への充実や従業員自己開発への支援', '軟労働時間の短縮や働き方の柔軟化', '採用時に職務内容を文書で明確化', '長時間労働対策やメンタルヘルス対策', '有給休暇の取得促進', '職場の人間関係やコミュニケーションの円滑化', '仕事と育児との両立支援', '仕事と介護との両立支援', '仕事と病気の両立支援', '育児・介護・病気治療等による離職された方への復職支援', '規程等(男女間)で合理的な待遇・過酷な業務等(男女間)で合理的な待遇・過酷な業務等', '経営戦略や部門・職場での目標設定・推進', '副業・兼業の推進', '無回答'. Rows are categorized by gender (性別(問1) x 年齢(問3)), firm size (S/A), and industry (業種). Each row contains 25 numerical values representing the importance of each measure.

問4 1. あなたの業務上の目標達成の難易度は、どのように設定されていますか。

		合計	目標に かなりの 努力を要する	達成に ある程度 の努力を要す	現在の 能力で、 通常の 業務を 達成できる	現在の 能力で、 ある程度 容易に 達成できる	現在の 能力で、 かなり 容易に 達成できる	達成が とても 難しい 目標	目標 管理 されて いない	無 回答	
合計		16,752 100.0	1,718 10.3	7,345 43.8	4,060 24.2	1,142 6.8	240 1.4	318 1.9	1,345 8.0	584 3.5	
(S 性別 A) 性別1	男性	9,181 100.0	1,240 13.5	4,192 45.7	1,987 21.6	568 6.2	119 1.3	198 2.2	596 6.5	281 3.1	
	女性	7,522 100.0	475 6.3	3,136 41.7	2,063 27.4	569 7.6	121 1.6	119 1.6	748 9.9	291 3.9	
	無回答	99 100.0	3 6.1	17 34.7	30 20.4	5 10.2	0 0.0	0 0.0	1 2.0	12 24.5	
	性別(問1) ×年齢(問3)										
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	137 14.7	419 45.0	204 21.9	64 6.9	12 1.3	13 1.4	52 5.6	31 3.3	
	男性 30代	2,304 100.0	356 15.5	1,114 48.4	439 19.1	116 5.0	21 0.9	54 2.3	149 6.5	55 2.4	
	男性 40代	3,150 100.0	488 15.5	1,488 47.2	624 19.8	166 5.3	35 1.1	74 2.3	196 6.2	79 2.5	
	男性 50代	2,041 100.0	201 9.8	915 44.8	489 24.0	142 7.0	33 1.6	45 2.2	139 6.8	77 3.8	
	男性 60代以上	740 100.0	56 7.6	251 33.9	229 30.9	79 10.7	17 2.3	12 1.6	59 8.0	37 5.0	
	女性 20代以下	1,269 100.0	79 6.2	559 44.1	344 27.1	110 8.7	11 0.9	13 1.0	124 9.8	29 2.3	
	女性 30代	1,715 100.0	130 7.6	719 41.9	470 27.4	106 6.2	28 1.6	24 1.4	184 10.7	54 3.1	
	女性 40代	2,332 100.0	140 6.0	1,025 44.0	619 26.5	163 7.0	33 1.4	42 1.8	213 9.1	97 4.2	
	女性 50代	1,776 100.0	106 6.0	710 40.0	498 28.0	141 7.9	33 1.9	32 1.8	176 9.9	80 4.5	
	女性 60代以上	416 100.0	18 4.3	117 28.1	128 30.8	47 11.3	16 3.8	8 1.9	51 12.3	31 7.5	
	無回答	77 100.0	7 9.1	28 36.4	16 20.8	8 10.4	1 1.3	1 1.3	2 2.6	14 18.2	
	(S A) 勤め先 企業の 従業員 規模	50人以下	9,703 100.0	970 10.0	4,001 41.2	2,426 25.0	702 7.2	166 1.7	191 2.0	874 9.0	373 3.8
50人超～100人		3,551 100.0	359 10.1	1,604 45.2	863 24.3	240 6.8	51 1.4	70 2.0	270 7.6	94 2.6	
100人超～300人		2,291 100.0	271 11.8	1,130 49.3	489 21.3	141 6.2	18 0.8	42 1.8	136 5.9	64 2.8	
300人超		1,104 100.0	113 10.2	570 51.6	258 23.4	52 4.7	3 0.3	13 1.2	58 5.3	37 3.4	
無回答		103 100.0	4 4.9	24 38.8	24 23.3	7 6.8	2 1.9	2 1.9	7 6.8	16 15.5	
(S A) 勤め先 企業の 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	4 18.2	7 31.8	3 22.7	3 13.6	0 0.0	0 0.0	1 4.5	2 9.1	
	建設業	1,574 100.0	149 9.5	677 43.0	425 27.0	108 6.9	22 1.4	17 1.1	122 7.8	54 3.4	
	製造業	3,390 100.0	374 11.0	1,455 42.9	843 24.9	232 6.8	52 1.5	83 2.4	259 7.6	92 2.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	2 8.0	12 48.0	8 32.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0	0 0.0	0 0.0	
	情報通信業	408 100.0	51 12.5	227 55.6	72 17.6	13 3.2	2 0.5	9 2.2	26 6.4	8 2.0	
	運輸業、郵便業	968 100.0	110 11.4	346 35.7	245 25.3	80 8.3	18 1.9	16 1.7	98 10.1	55 5.7	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	347 11.9	1,293 44.3	609 20.9	189 6.5	49 1.7	62 2.1	264 9.1	103 3.5	
	金融業、保険業	195 100.0	26 13.3	90 46.2	48 24.6	10 5.1	3 1.5	3 1.5	11 5.6	4 2.1	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	39 15.5	108 42.9	60 23.8	11 4.4	2 0.8	5 2.0	20 7.9	7 2.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	47 8.6	263 48.0	124 22.6	40 7.3	12 2.2	8 1.5	44 8.0	10 1.8	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	44 10.4	175 41.4	107 25.3	27 6.4	10 1.4	24 2.4	27 6.4	27 6.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	43 9.5	198 43.9	109 24.2	31 6.9	8 1.8	9 2.0	37 8.2	16 3.5	
	教育、学習支援業	693 100.0	60 8.7	333 48.1	178 25.7	42 6.1	6 0.9	14 2.0	42 6.1	18 2.6	
	医療、福祉	3,635 100.0	291 8.0	1,643 45.2	900 24.8	279 7.7	39 1.1	61 1.7	284 7.8	138 3.8	
	複合サービス事業	117 100.0	18 15.4	60 51.3	19 16.2	6 5.1	1 0.9	3 2.6	4 3.4	6 5.1	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	112 10.0	455 40.7	302 27.0	68 6.1	18 1.5	17 1.5	103 9.2	43 3.8	
	無回答	17 100.0	1 5.9	3 17.6	6 35.3	2 11.8	2 5.9	1 5.9	0 17.6	3 5.9	
	(S A) あなたの 職種	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	483 14.5	1,690 50.6	642 19.2	152 4.6	41 1.2	78 2.3	149 4.5	103 3.1
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	295 5.5	2,103 39.0	1,603 29.7	426 7.9	96 1.8	69 1.3	640 11.9	166 3.1
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	33 8.5	191 49.5	95 24.6	19 4.9	6 1.6	0 0.0	33 8.5	9 2.3
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	134 13.0	501 48.7	202 19.6	68 6.6	13 1.3	19 1.8	70 6.8	22 2.1	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	165 7.8	959 45.3	530 25.0	156 7.4	19 0.9	36 1.7	171 8.1	83 3.9	
教育関係専門職		274 100.0	28 10.2	142 51.8	66 24.1	16 5.8	2 0.7	1 0.4	12 4.4	7 2.6	
営業職		1,349 100.0	250 18.5	642 47.6	229 17.0	61 4.5	17 1.3	47 3.5	63 4.7	40 3.0	
販売職		102 100.0	15 14.7	50 49.0	17 16.7	10 9.8	1 1.0	1 1.0	5 4.9	3 2.9	
接客・サービス職		510 100.0	68 13.3	201 39.4	108 21.2	49 9.6	6 1.2	16 3.1	37 7.3	25 4.9	
保安職		20 100.0	0 0.0	12 60.0	3 15.0	3 5.0	1 5.0	0 0.0	3 15.0	1 5.0	
製造・生産工程職		970 100.0	106 10.9	381 39.3	257 26.5	79 8.1	12 1.2	32 3.3	67 6.9	36 3.7	
輸送・機械運転職		347 100.0	24 6.9	99 28.5	101 29.1	46 13.3	13 3.7	7 2.0	41 11.8	16 4.6	
建設・採掘職		375 100.0	47 12.5	165 44.0	88 23.5	27 7.2	3 0.8	3 0.8	25 6.7	17 4.5	
その他		336 100.0	51 15.2	131 39.0	89 26.5	20 6.0	5 1.5	5 1.5	17 5.1	18 5.4	
無回答		199 100.0	19 9.5	78 39.2	30 15.1	12 6.0	6 3.0	4 2.0	12 6.0	38 19.1	

問4 3-付問1. 効果的であった理由は何ですか。(MA)

		合計	具体的な行動について答へた	具体的な行動について注意された	行動した直後に「アドバイス」があった	今までの行動に関する「アドバイス」があった	行動した直後に「アドバイス」があった	行動した直後に「アドバイス」があった	適切だった	その他	無回答
合計		8,125 100.0	2,710 33.4	2,623 32.3	1,777 21.9	5,088 62.6	2,380 29.3	784 9.6	63 0.8	118 1.5	
(性別)	男性	4,717 100.0	1,387 29.4	1,729 36.7	1,044 22.1	3,069 65.1	1,459 30.9	469 9.9	32 0.7	50 1.1	
	女性	3,392 100.0	1,318 38.9	894 26.4	725 21.4	2,009 59.2	919 27.1	311 9.2	31 0.9	68 2.0	
	無回答	16 100.0	5 31.3	-	8 50.0	10 62.5	2 12.5	4 25.0	-	-	
(性別) × (年齢)	男性 20代以下	607 100.0	256 42.2	321 52.9	191 31.5	457 75.3	237 39.0	66 10.9	6 1.0	3 0.5	
	男性 30代	1,319 100.0	478 36.2	541 41.0	309 23.4	882 66.9	436 33.1	120 9.1	9 0.7	12 0.9	
	男性 40代	1,563 100.0	395 25.3	503 32.2	302 19.3	982 62.8	450 28.8	166 10.6	11 0.7	18 1.2	
	男性 50代	904 100.0	183 20.2	272 30.1	177 19.6	559 61.8	247 27.3	68 7.5	6 0.7	15 1.7	
	男性 60代以上	318 100.0	72 22.6	89 28.0	65 20.4	186 58.5	87 27.4	49 15.4	-	2 0.6	
	女性 20代以下	754 100.0	369 48.9	264 35.0	182 24.1	492 65.3	211 28.0	78 10.3	4 0.5	9 1.2	
	女性 30代	785 100.0	336 42.8	204 26.0	179 22.8	497 63.3	209 26.6	61 7.8	3 0.4	12 1.5	
	女性 40代	1,001 100.0	346 34.6	237 23.7	197 19.7	583 58.2	275 27.5	85 8.5	11 1.1	22 2.2	
	女性 50代	713 100.0	238 33.4	161 22.6	141 19.8	370 51.9	184 25.8	68 9.5	6 0.8	20 2.8	
	女性 60代以上	134 100.0	26 19.4	25 18.7	25 18.7	65 48.5	39 29.1	19 14.2	7 5.2	5 3.7	
	無回答	27 100.0	11 40.7	6 22.2	9 33.3	15 55.6	5 18.5	4 14.8	-	-	
	(S A) 勤め先企業の従業員規模	50人以下	4,504 100.0	1,470 32.6	1,471 32.7	950 21.1	2,779 61.7	1,259 28.0	434 9.6	36 0.8	71 1.6
50人超～100人		1,752 100.0	578 33.0	562 32.1	405 23.1	1,065 60.8	517 29.5	170 9.7	12 0.7	29 1.7	
100人超～300人		1,186 100.0	415 35.0	377 31.8	275 23.2	781 65.9	391 33.0	117 9.9	11 0.9	7 0.6	
300人超		641 100.0	233 36.3	196 30.6	141 22.0	441 68.8	203 31.7	58 9.0	4 0.6	9 1.4	
無回答		42 100.0	14 33.3	17 40.5	6 14.3	22 52.4	10 23.8	5 11.9	-	2 4.8	
(S A) 勤め先企業の業種	鉱業、採石業、砂利採取業	8 100.0	5 12.5	-	-	3 37.5	2 25.0	-	-	-	
	建設業	763 100.0	230 30.1	247 32.4	154 20.2	469 61.5	251 32.9	76 10.0	9 1.2	8 1.0	
	製造業	1,656 100.0	486 29.3	557 33.6	374 22.6	1,069 64.6	490 29.6	166 10.0	16 1.0	23 1.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	14 100.0	6 42.9	3 21.4	6 42.9	7 50.0	1 7.1	2 14.3	-	-	
	情報通信業	236 100.0	87 36.9	71 30.1	43 18.2	159 67.4	81 34.3	23 9.7	4 1.7	2 0.8	
	運輸業、郵便業	427 100.0	140 32.8	148 34.7	92 21.5	248 58.1	126 29.5	35 8.2	5 1.2	4 0.9	
	卸売業、小売業	1,389 100.0	421 30.3	466 33.5	287 20.7	866 62.3	355 25.6	129 9.3	5 0.4	27 1.9	
	金融業、保険業	113 100.0	31 27.4	23 20.4	22 19.5	70 61.9	26 23.0	8 7.1	-	1 0.9	
	不動産業、物品賃貸業	120 100.0	52 43.3	50 41.7	27 22.5	77 64.2	42 35.0	14 11.7	-	1 0.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	294 100.0	99 33.7	93 31.6	59 20.1	201 68.4	81 27.6	28 9.5	4 1.4	3 1.0	
	宿泊業、飲食サービス業	207 100.0	81 39.1	71 34.3	45 21.7	123 59.4	67 32.4	23 11.1	4 1.9	7 3.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	210 100.0	81 38.6	71 33.8	43 20.5	144 68.6	64 30.5	20 9.5	-	-	
	教育、学習支援業	365 100.0	168 46.0	110 30.1	81 22.2	219 60.0	99 27.1	31 8.5	3 0.8	4 1.1	
	医療、福祉	1,704 100.0	615 36.1	516 30.3	402 23.6	1,053 61.8	509 29.9	160 9.4	12 0.7	28 1.6	
	複合サービス事業	57 100.0	22 38.6	15 26.4	15 26.4	40 69.7	21 37.1	7 12.1	-	2 3.5	
	サービス業(他に分類されないもの)	546 100.0	189 34.6	176 32.2	125 22.9	336 61.5	163 29.9	60 11.0	1 0.2	8 1.5	
	無回答	6 100.0	1 16.7	1 16.7	2 33.3	4 66.7	2 33.3	2 33.3	-	-	
	(S A) あなたの職種	管理職(リーダー職を含む)	1,737 100.0	474 27.3	526 30.3	343 19.7	1,069 61.5	548 31.5	167 9.6	17 1.0	28 1.6
		事務職(一般事務等)	2,430 100.0	864 35.6	705 29.0	494 20.3	1,426 58.7	651 26.8	210 8.6	15 0.6	43 1.8
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)		174 100.0	59 33.9	44 25.3	38 21.8	99 56.9	50 28.7	16 9.2	1 0.6	1 0.6	
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		543 100.0	161 29.7	185 34.1	128 23.6	380 70.0	169 31.1	62 11.4	9 1.7	2 0.4	
医療・福祉関係専門職		1,021 100.0	390 38.2	330 32.3	241 23.6	628 61.5	309 30.3	86 8.4	8 0.8	15 1.5	
教育関係専門職		152 100.0	74 48.7	51 33.6	42 27.6	100 65.8	45 29.6	16 10.5	-	2 1.3	
営業職		749 100.0	231 30.8	285 38.1	179 23.9	524 70.0	218 29.1	74 9.9	4 0.5	12 1.6	
販売職		53 100.0	15 28.3	16 30.2	11 20.8	35 66.0	11 20.8	2 3.8	-	-	
接客・サービス職		246 100.0	96 39.0	90 36.6	60 24.4	162 65.9	68 27.6	25 10.2	2 0.8	5 2.0	
保安職		11 100.0	2 18.2	5 45.5	4 36.4	8 72.7	5 45.5	-	-	-	
製造・生産工程職		470 100.0	141 30.0	180 38.3	107 22.8	311 66.2	138 29.4	56 11.9	1 0.2	6 1.3	
輸送・機械運転職		131 100.0	50 38.2	30 22.9	27 20.6	75 57.3	37 28.2	22 16.8	-	-	
建設・採掘職		185 100.0	61 33.0	73 39.5	46 24.9	119 64.3	57 30.8	25 13.5	1 0.5	1 0.5	
その他		155 100.0	66 42.6	66 37.4	38 24.5	38 71.0	110 32.3	50 9.7	15 2.6	4 -	
無回答		68 100.0	26 38.2	25 36.8	19 27.9	42 61.8	24 35.3	8 11.8	1 1.5	3 4.4	

問4-3-付問2. 効果的でなかった理由は何ですか。(MA)

		合計	で あ め ら れ た が 、 抽 象 的 な 内 容	で 注 意 さ れ た が 、 抽 象 的 な 内 容	時 間 差 が あ り 、 実 感 が 湧 か な い	今 後 の 行 動 に 関 す る ば よ い バ イ カ イ	し て い な い バ ン ク の 内 容 が 充 実	不 適 切 だ つ た	そ の 他	無 回 答	
合計		3,754 100.0	475 12.7	655 17.4	668 17.8	1,300 34.6	1,449 38.6	549 14.6	447 11.9	238 6.3	
(S性別A)	男性	2,231 100.0	271 12.1	449 20.1	417 18.7	795 35.6	919 41.2	329 14.7	204 9.1	135 6.1	
	女性	1,520 100.0	204 13.4	205 13.5	251 16.5	504 33.2	530 34.9	219 14.4	243 16.0	102 6.7	
	無回答	3 100.0	-	-	-	1 33.3	-	-	-	1 33.3	
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	154 100.0	25 16.2	42 27.3	34 22.1	60 39.0	67 43.5	33 21.4	16 10.4	9 5.8	
	男性 30代	531 100.0	66 12.4	120 22.6	98 18.5	183 34.5	212 39.9	82 15.4	55 10.4	39 7.3	
	男性 40代	831 100.0	104 12.5	159 19.1	155 18.7	323 38.9	343 41.3	105 12.6	72 8.7	46 5.5	
	男性 50代	563 100.0	57 10.1	98 17.4	102 18.1	181 32.1	243 43.2	85 15.1	51 9.1	29 5.2	
	男性 60代以上	150 100.0	19 12.7	30 20.0	27 18.0	48 32.0	54 36.0	24 16.0	9 6.0	12 8.0	
	女性 20代以下	239 100.0	33 13.8	38 15.9	69 28.9	93 38.9	90 37.7	31 13.0	39 16.3	8 3.3	
	女性 30代	408 100.0	74 18.1	44 10.8	61 15.0	134 32.8	135 33.1	71 17.4	79 19.4	25 6.1	
	女性 40代	506 100.0	62 12.3	76 15.0	72 14.2	163 32.2	172 34.0	70 13.8	82 16.2	35 6.9	
	女性 50代	307 100.0	32 10.4	38 12.4	42 13.7	90 29.3	115 37.5	42 13.7	40 13.0	25 8.1	
	女性 60代以上	58 100.0	3 5.2	9 15.5	7 12.1	24 41.4	17 29.3	4 6.9	3 5.2	9 15.5	
	無回答	7 100.0	-	1 14.3	1 14.3	1 14.3	1 14.3	2 28.6	1 14.3	1 14.3	
	(SA) 勤め先企業の従業員規模(問9)	50人以下	2,097 100.0	256 12.2	386 18.4	358 17.1	677 32.3	786 37.5	298 14.2	287 13.7	134 6.4
50人超～100人		854 100.0	101 11.8	139 16.3	162 19.0	322 37.7	335 39.2	132 15.5	85 10.0	62 7.3	
100人超～300人		522 100.0	75 14.4	91 17.4	81 15.5	196 37.5	204 39.1	79 15.1	45 8.6	32 6.1	
300人超		266 100.0	41 15.4	35 13.2	60 22.6	60 37.6	119 44.7	38 14.3	28 10.5	9 3.4	
無回答		15 100.0	-	2 13.3	4 26.7	7 46.7	5 33.3	2 13.3	2 13.3	1 6.7	
(SA) 勤め先企業の業種(問10)	鉱業、採石業、砂利採取業	3 100.0	-	-	1 33.3	2 66.7	2 66.7	-	-	-	
	建設業	292 100.0	36 12.3	52 17.8	42 14.4	83 28.4	98 33.6	41 14.0	33 11.3	24 8.2	
	製造業	856 100.0	101 11.8	146 17.1	146 17.1	319 37.3	355 41.5	129 15.1	89 10.4	53 6.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	1 20.0	-	2 40.0	1 20.0	-	-	1 20.0	1 20.0	
	情報通信業	100 100.0	15 15.0	19 19.0	21 21.0	34 34.0	37 37.0	17 17.0	14 14.0	2 2.0	
	運輸業、郵便業	183 100.0	19 10.4	35 19.1	32 17.5	58 31.7	71 38.8	24 13.1	17 9.3	13 7.1	
	卸売業、小売業	722 100.0	95 13.2	134 18.6	132 18.3	251 34.8	269 37.3	106 14.7	95 13.2	43 6.0	
	金融業、保険業	48 100.0	7 14.6	5 10.4	12 25.0	14 29.2	21 43.8	6 12.5	7 14.6	1 2.1	
	不動産業、物品賃貸業	53 100.0	8 15.1	1 1.9	6 11.3	15 28.3	22 41.5	5 9.4	10 18.9	3 5.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	132 100.0	23 17.4	15 11.4	26 19.7	42 31.8	54 40.9	11 8.3	22 16.7	8 6.1	
	宿泊業、飲食サービス業	93 100.0	13 14.0	15 16.1	17 18.3	34 36.6	32 34.4	15 16.1	7 7.5	7 7.5	
	生活関連サービス業、娯楽業	116 100.0	11 9.5	27 23.3	26 22.4	38 32.8	48 41.4	16 13.8	7 6.0	10 8.6	
	教育、学習支援業	122 100.0	20 16.4	32 26.2	24 19.7	43 35.2	56 45.9	20 16.4	12 9.8	6 4.9	
	医療、福祉	749 100.0	95 12.7	126 16.8	129 17.2	262 35.0	274 36.6	116 15.5	98 13.1	52 6.9	
	複合サービス事業	28 100.0	4 17.9	4 14.3	4 17.9	5 42.9	14 50.0	4 14.3	3 10.7	3 3.6	
	サービス業(他に分類されないもの)	250 100.0	26 10.4	44 17.6	47 18.8	92 36.8	96 38.4	38 15.2	31 12.4	14 5.6	
	無回答	2 100.0	-	-	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	
	(SA) あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	764 100.0	110 14.4	168 22.0	147 19.2	270 35.3	300 39.3	117 15.3	67 8.8	45 5.9
		事務職(一般事務等)	1,176 100.0	136 11.6	150 12.8	181 15.4	385 32.7	423 36.0	156 13.3	162 13.8	88 7.5
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	107 100.0	13 12.1	13 12.1	17 15.9	39 36.4	39 36.4	20 18.7	19 17.8	5 4.7
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		259 100.0	43 16.6	37 14.3	52 20.1	89 34.4	112 43.2	24 9.3	33 12.7	9 3.5	
医療・福祉関係専門職		437 100.0	55 12.6	86 19.7	79 18.1	150 34.3	154 35.2	78 17.8	67 15.3	25 5.7	
教育関係専門職		50 100.0	9 18.0	14 28.0	9 18.0	18 36.0	29 58.0	12 24.0	5 10.0	2 4.0	
営業職		332 100.0	34 10.2	62 18.7	60 18.1	142 42.8	127 38.3	44 13.3	30 9.0	22 6.6	
販売職		24 100.0	2 8.3	8 33.3	7 29.2	7 29.2	11 45.8	4 16.7	4 16.7	1 4.2	
接客・サービス職		124 100.0	16 12.9	28 22.6	32 25.8	49 39.5	55 44.4	13 10.5	13 10.5	7 5.6	
保安職		6 100.0	-	1 16.7	2 33.3	2 33.3	2 33.3	1 16.7	-	-	
製造・生産工程職		225 100.0	30 13.3	48 21.3	36 16.0	69 30.7	97 43.1	41 18.2	20 8.9	16 7.1	
輸送・機械運転職		79 100.0	7 8.9	13 16.5	15 19.0	22 27.8	30 38.0	15 19.0	6 7.6	7 8.9	
建設・採掘職		71 100.0	10 14.1	8 11.3	13 18.3	20 28.2	29 40.8	10 14.1	4 5.6	4 5.6	
その他		66 100.0	7 10.6	11 16.7	10 15.2	23 34.8	22 33.3	9 13.6	9 21.2	4 6.1	
無回答		34 100.0	3 8.8	8 23.5	8 23.5	15 44.1	15 55.9	5 14.7	3 8.8	3 8.8	

問48-付問1. 自己啓発により以下の効果がありましたか。

⑤仕事に要する専門的な知識・技術が向上した

		合計	そう思う	ややそう思う	あまりそう思わない	そう思わない	無回答	
合計		3,664 100.0	833 22.7	1,928 52.6	675 18.4	147 4.0	81 2.2	
(S性別問A)性別1	男性	2,194 100.0	521 23.7	1,161 52.9	394 18.0	74 3.4	44 2.0	
	女性	1,463 100.0	311 21.3	762 52.1	281 19.2	73 5.0	36 2.5	
	無回答	7 100.0	1 14.3	5 71.4	-	-	1 14.3	
		222 100.0	64 28.8	104 46.8	38 17.1	14 6.3	2 0.9	
性別(問1)×年齢(問3)	男性 20代以下	584 100.0	156 26.7	302 51.7	96 16.4	20 3.4	10 1.7	
	男性 30代	712 100.0	174 24.4	378 53.1	125 17.6	21 2.9	14 2.0	
	男性 40代	487 100.0	101 20.7	264 54.2	101 20.7	13 2.7	8 1.6	
	男性 50代	189 100.0	26 13.8	113 59.8	34 18.0	6 3.2	10 5.3	
	男性 60代以上	224 100.0	48 21.4	116 51.8	45 20.1	12 5.4	3 1.3	
	女性 20代以下	323 100.0	73 22.6	160 49.5	60 18.6	25 7.7	5 1.5	
	女性 30代	439 100.0	91 20.7	242 55.1	88 20.0	8 1.8	10 2.3	
	女性 40代	386 100.0	81 21.0	197 51.0	72 18.7	23 6.0	13 3.4	
	女性 50代	89 100.0	16 18.0	47 52.8	16 18.0	5 5.6	5 5.6	
	女性 60代以上	9 100.0	3 33.3	5 55.6	-	-	1 11.1	
		1,971 100.0	434 22.0	1,043 52.9	362 18.4	84 4.3	48 2.4	
	(SA)勤め先企業の規模(問9)従業員規模	50人以下	796 100.0	192 24.1	407 51.1	150 18.8	29 3.6	18 2.3
50人超～100人		591 100.0	135 22.8	314 53.1	114 19.3	18 3.0	10 1.7	
100人超～300人		292 100.0	70 24.0	156 53.4	46 15.8	16 5.5	4 1.4	
300人超		14 100.0	2 14.3	8 57.1	3 21.4	-	1 7.1	
		2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	
(SA)勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	292 100.0	53 18.2	168 57.5	56 19.2	11 3.8	4 1.4	
	建設業	654 100.0	124 19.0	328 50.2	153 23.4	33 5.0	16 2.4	
	製造業	5 100.0	1 20.0	1 20.0	3 60.0	-	-	
	電気・ガス・熱供給・水道業	129 100.0	28 21.7	64 49.6	27 20.9	8 6.2	2 1.6	
	情報通信業	176 100.0	41 23.3	82 46.6	37 21.0	9 5.1	7 4.0	
	運輸業、郵便業	551 100.0	120 21.8	287 52.1	104 18.9	28 5.1	12 2.2	
	卸売業、小売業	60 100.0	12 20.0	34 56.7	11 18.3	2 3.3	1 1.7	
	金融業、保険業	59 100.0	16 27.1	25 42.4	11 18.6	6 10.2	1 1.7	
	不動産業、物品賃貸業	151 100.0	36 23.8	85 56.3	25 16.6	4 2.6	1 0.7	
	学術研究、専門・技術サービス業	116 100.0	26 22.4	61 52.6	20 17.2	5 4.3	4 3.4	
	宿泊業、飲食サービス業	91 100.0	23 25.3	45 49.5	16 17.6	6 6.6	1 1.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	190 100.0	50 26.3	106 55.8	27 14.2	3 1.6	4 2.1	
	教育、学習支援業	939 100.0	257 27.4	508 54.1	134 14.3	18 1.9	22 2.3	
	医療、福祉	27 100.0	6 22.2	15 55.6	3 11.1	1 7.4	3 11.1	
	複合サービス事業	215 100.0	38 17.7	115 53.5	46 21.4	12 5.6	4 1.9	
	サービス業(他に分類されないもの)	7 100.0	1 14.3	3 42.9	2 28.6	-	1 14.3	
		907 100.0	223 24.6	504 55.6	138 15.2	20 2.2	22 2.4	
	(S)あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	935 100.0	150 16.0	480 51.3	225 24.1	62 6.6	18 1.9
		事務職(一般事務等)	105 100.0	30 28.6	57 54.3	13 12.4	5 4.8	-
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	268 100.0	66 24.6	149 55.6	43 16.0	8 3.0	2 0.7
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		588 100.0	179 30.4	318 54.1	70 11.9	8 1.4	13 2.2	
医療・福祉関係専門職		75 100.0	25 33.3	38 50.7	9 12.0	-	3 4.0	
教育関係専門職		296 100.0	56 18.9	138 46.6	74 25.0	20 6.8	8 2.7	
営業職		17 100.0	3 17.6	11 64.7	3 17.6	-	-	
販売職		128 100.0	33 25.8	64 50.0	26 20.3	5 3.9	-	
接客・サービス職		6 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	-	-	
保安職		130 100.0	35 26.9	54 41.5	29 22.3	9 6.9	3 2.3	
製造・生産工程職		45 100.0	5 11.1	20 44.4	13 28.9	4 8.9	3 6.7	
輸送・機械運転職		45 100.0	6 13.3	29 64.4	7 15.6	1 2.2	2 4.4	
建設・採掘職		70 100.0	12 17.1	36 51.4	16 22.9	2 2.9	4 5.7	
その他		49 100.0	8 16.3	27 55.1	8 16.3	3 6.1	3 6.1	
無回答		7 100.0	1 14.3	3 42.9	2 28.6	-	1 14.3	

問49. あなたは、仕事時間と余暇時間との境目をうまく管理し、働く時はしっかりと働き、休む時はしっかりと休んでいると感じますか。

		合計	いつも出来ている	どちらかといえば出来ている	どちらかといえば出来ていない	全く出来ていない	無回答	
合計		16,752 100.0	2,424 14.5	9,135 54.7	4,068 24.3	641 3.8	464 2.8	
(S性別問A)	男性	9,181 100.0	1,178 12.8	4,902 53.4	2,455 26.7	395 4.3	251 2.7	
	女性	7,522 100.0	1,237 16.4	4,232 56.3	1,604 21.3	245 3.3	204 2.7	
	無回答	49 100.0	9 18.4	21 42.9	9 18.4	1 2.0	9 18.4	
	性別(問1) × 年齢(問3)							
性別(問1) × 年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	175 18.8	503 54.0	283 21.8	32 3.4	19 2.0	
	男性 30代	2,304 100.0	327 14.2	1,250 54.3	590 25.6	100 4.3	37 1.6	
	男性 40代	3,150 100.0	344 10.9	1,666 52.9	893 28.3	164 5.2	83 2.6	
	男性 50代	2,041 100.0	214 10.5	1,055 51.7	617 30.2	80 3.9	75 3.7	
	男性 60代以上	740 100.0	115 15.5	421 56.9	151 20.4	18 2.4	35 4.7	
	女性 20代以下	1,269 100.0	269 21.2	716 56.4	232 18.3	32 2.5	20 1.6	
	女性 30代	1,715 100.0	328 19.1	953 55.6	330 19.2	65 3.8	39 2.3	
	女性 40代	2,332 100.0	352 15.1	1,349 57.8	516 22.1	72 3.1	43 1.8	
	女性 50代	1,776 100.0	231 13.0	998 56.2	419 23.6	61 3.4	67 3.8	
	女性 60代以上	416 100.0	56 13.5	209 50.2	103 24.8	15 3.6	33 7.9	
	無回答	77 100.0	13 16.9	35 45.5	14 18.2	2 2.6	13 16.9	
	(SA) 勤め先企業の従業員規模(問9)	50人以下	9,703 100.0	1,516 15.6	5,276 54.4	2,274 23.4	344 3.5	293 3.0
50人超～100人		3,551 100.0	469 13.2	1,936 54.5	912 25.7	142 4.0	92 2.6	
100人超～300人		2,291 100.0	268 11.7	1,270 55.4	602 26.3	108 4.7	43 1.9	
300人超		1,104 100.0	160 14.5	613 55.5	265 24.0	41 3.7	25 2.3	
無回答		103 100.0	11 10.7	60 58.3	15 14.6	6 5.8	11 10.7	
(SA) 勤め先企業の業種(問9)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	2 9.1	12 54.5	7 31.8	1 4.5	1 4.5	
	建設業	1,574 100.0	233 14.8	889 56.5	351 22.3	46 2.9	55 3.5	
	製造業	3,390 100.0	511 15.1	1,940 57.2	768 22.7	89 2.6	82 2.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	1 4.0	14 56.0	8 32.0	2 8.0	1 4.0	
	情報通信業	408 100.0	79 19.4	215 52.7	89 21.8	16 3.9	9 2.2	
	運輸業、郵便業	968 100.0	165 17.0	497 51.3	213 22.0	43 4.4	50 5.2	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	457 15.7	1,611 55.2	670 23.0	102 3.5	76 2.6	
	金融業、保険業	195 100.0	29 14.9	101 51.8	53 27.2	7 3.6	5 2.6	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	47 18.7	123 48.8	63 25.0	12 4.8	7 2.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	98 17.9	305 55.7	117 21.4	22 4.0	6 1.1	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	42 9.9	210 49.6	134 31.7	25 5.9	12 2.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	57 12.6	243 53.9	116 25.7	22 4.9	13 2.9	
	教育、学習支援業	693 100.0	70 10.1	356 51.4	208 30.0	42 6.1	17 2.5	
	医療、福祉	3,635 100.0	443 12.2	1,973 54.3	958 26.4	163 4.5	98 2.7	
	複合サービス事業	117 100.0	15 12.8	61 52.1	32 27.4	8 6.8	1 0.9	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	169 15.1	600 53.7	276 24.7	42 3.8	31 2.8	
	無回答	17 100.0	6 35.3	5 29.4	5 29.4	1 5.9	1 5.9	
	(S) あなたの職種(問11)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	385 11.5	1,699 50.9	983 29.4	181 5.4	90 2.7
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	994 18.4	3,089 57.2	1,055 19.5	129 2.4	131 2.4
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	59 15.3	230 59.6	77 19.9	11 2.8	9 2.3
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)		1,029 100.0	156 15.2	583 56.7	239 23.2	33 3.2	18 1.7	
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	254 12.0	1,178 55.6	538 25.4	95 4.5	54 2.5	
教育関係専門職		274 100.0	23 8.4	144 52.6	81 29.6	20 7.3	6 2.2	
営業職		1,349 100.0	164 12.2	729 54.0	365 27.1	61 4.5	30 2.2	
販売職		102 100.0	9 8.8	42 41.2	41 40.2	7 6.9	3 2.9	
接客・サービス職		510 100.0	43 8.4	277 54.3	147 28.8	30 5.9	13 2.5	
保安職		20 100.0	3 15.0	12 60.0	4 20.0	1 5.0	1 5.0	
製造・生産工程職		970 100.0	161 16.6	551 56.8	208 21.4	23 2.4	27 2.8	
輸送・機械運転職		347 100.0	65 18.7	174 50.1	73 21.0	13 3.7	22 6.3	
建設・探掘職		375 100.0	34 9.1	187 49.9	119 31.7	19 5.1	16 4.3	
その他		336 100.0	52 15.5	167 49.7	87 25.9	14 4.2	16 4.8	
無回答		199 100.0	22 11.1	93 46.7	51 25.6	5 2.5	28 14.1	

問50. あなたの余暇時間は、仕事からの疲労回復に十分な長さですか。

問51. あなたの労働時間は、勤務間インターバル制度に該当しますか。

		合計	十分である	どちらかといえは足りている	どちらかといえは足りない	不十分である	無回答	
合計		16,752 100.0	1,824 10.9	7,212 43.1	6,071 36.2	1,331 7.9	314 1.9	
(S)性別別	男性	9,181 100.0	1,003 10.9	4,065 44.3	3,226 35.1	738 8.0	149 1.6	
	女性	7,522 100.0	814 10.8	3,127 41.6	2,837 37.7	587 7.8	157 2.1	
	無回答	49 100.0	7 14.3	20 40.8	8 16.3	6 12.2	8 16.3	
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	129 13.8	409 43.9	302 32.4	80 8.6	12 1.3	
	男性 30代	2,304 100.0	302 13.1	979 42.5	818 35.5	178 7.7	27 1.2	
	男性 40代	3,150 100.0	269 8.5	1,386 44.0	1,155 36.7	288 9.1	52 1.7	
	男性 50代	2,041 100.0	182 8.9	931 45.6	719 35.2	169 8.3	40 2.0	
	男性 60代以上	740 100.0	119 16.1	358 48.4	225 30.4	22 3.0	16 2.2	
	女性 20代以下	1,269 100.0	178 14.0	534 42.1	429 33.8	111 8.7	17 1.3	
	女性 30代	1,715 100.0	199 11.6	691 40.3	648 37.8	149 8.7	28 1.6	
	女性 40代	2,332 100.0	221 9.5	960 41.2	936 40.1	169 7.2	46 2.0	
	女性 50代	1,776 100.0	162 9.1	775 43.6	665 37.4	128 7.2	46 2.6	
	女性 60代以上	416 100.0	52 12.5	166 39.9	152 36.5	26 6.3	20 4.8	
	無回答	77 100.0	11 14.3	23 29.9	22 28.6	11 14.3	10 13.0	
	(S)模 問9 勤め先企業 の従業員規 模	50人以下	9,703 100.0	1,144 11.8	4,175 43.0	3,451 35.6	741 7.6	192 2.0
50人超～100人		3,551 100.0	357 10.1	1,514 42.6	1,311 36.9	314 8.8	55 1.5	
100人超～300人		2,291 100.0	200 8.7	974 42.5	885 38.6	195 8.5	37 1.6	
300人超		1,104 100.0	115 10.4	507 45.9	397 36.0	70 6.3	15 1.4	
無回答		103 100.0	8 7.8	42 40.8	27 26.2	11 10.7	15 14.6	
(S)A 勤め先企業 の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	-	9 40.9	12 54.5	1 4.5	-	
	建設業	1,574 100.0	179 11.4	718 45.6	521 33.1	119 7.6	37 2.4	
	製造業	3,390 100.0	394 11.6	1,492 44.0	1,201 35.4	243 7.2	60 1.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	2 8.0	8 32.0	12 48.0	3 12.0	-	
	情報通信業	408 100.0	54 13.2	175 42.9	148 36.3	27 6.6	4 1.0	
	運輸業、郵便業	968 100.0	149 15.4	433 44.7	286 29.5	74 7.6	26 2.7	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	330 11.3	1,334 45.7	1,006 34.5	197 6.8	49 1.7	
	金融業、保険業	195 100.0	27 13.8	89 45.6	59 30.3	18 9.2	2 1.0	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	34 13.5	94 37.3	105 41.7	15 6.0	4 1.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	62 11.3	269 49.1	172 31.4	43 7.8	2 0.4	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	41 9.7	163 38.5	161 38.1	46 10.9	12 2.8	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	42 9.3	187 41.5	171 37.9	41 9.1	10 2.2	
	教育、学習支援業	693 100.0	58 8.4	248 35.8	297 42.9	79 11.4	11 1.6	
	医療、福祉	3,635 100.0	308 8.5	1,461 40.2	1,454 40.0	339 9.3	73 2.0	
	複合サービス事業	117 100.0	12 10.3	51 43.6	46 39.3	8 6.8	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	127 11.4	477 42.7	414 37.0	76 6.8	24 2.1	
	無回答	17 100.0	5 29.4	4 23.5	6 35.3	2 11.8	-	
	(S)A あなたの職 種(SA)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	302 9.0	1,426 42.7	1,257 37.7	296 8.9	57 1.7
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	733 13.6	2,381 44.1	1,871 34.7	325 6.0	88 1.6
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	48 12.4	163 42.2	144 37.3	26 6.7	5 1.3
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	104 10.1	478 46.5	349 33.9	85 8.3	13 1.3
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	176 8.3	847 40.0	860 40.6	191 9.0	45 2.1	
教育関係専門職		274 100.0	13 4.7	83 30.3	139 50.7	37 13.5	2 0.7	
営業職		1,349 100.0	156 11.6	610 45.2	464 34.4	96 7.1	23 1.7	
販売職		102 100.0	6 5.9	39 38.2	39 38.2	15 14.7	3 2.9	
接客・サービス職		510 100.0	42 8.2	201 39.4	199 39.0	55 10.8	13 2.5	
保安職		20 100.0	1 5.0	13 65.0	4 20.0	1 5.0	1 5.0	
製造・生産工程職		970 100.0	117 12.1	439 45.3	326 33.6	72 7.4	16 1.6	
輸送・機械運転職		347 100.0	45 13.0	155 44.7	106 30.5	32 9.2	9 2.6	
建設・採掘職		375 100.0	23 6.1	164 43.7	131 34.9	49 13.1	8 2.1	
その他		336 100.0	34 10.1	143 42.6	117 34.8	29 8.6	13 3.9	
無回答		199 100.0	24 12.1	70 35.2	65 32.7	22 11.1	18 9.0	

		合計	該当する	近く、該当する予定	該当しない	無回答	
合計		16,752 100.0	1,760 10.5	203 1.2	13,337 79.6	1,452 8.7	
(S)性別別	男性	9,181 100.0	861 9.4	141 1.5	7,565 82.4	614 6.7	
	女性	7,522 100.0	895 11.9	62 0.8	5,742 76.3	823 10.9	
	無回答	49 100.0	4 8.2	-	30 61.2	15 30.6	
性別(問1) ×年齢(問3)	男性 20代以下	932 100.0	113 12.1	19 2.0	754 80.9	46 4.9	
	男性 30代	2,304 100.0	173 7.5	29 1.3	1,983 86.1	119 5.2	
	男性 40代	3,150 100.0	297 9.4	45 1.4	2,613 83.0	195 6.2	
	男性 50代	2,041 100.0	199 9.8	39 1.9	1,637 80.2	166 8.1	
	男性 60代以上	740 100.0	78 10.5	9 1.2	569 76.9	84 11.4	
	女性 20代以下	1,269 100.0	121 9.5	11 0.9	1,038 81.8	99 7.8	
	女性 30代	1,715 100.0	165 9.6	12 0.7	1,378 80.3	160 9.3	
	女性 40代	2,332 100.0	286 12.3	25 1.1	1,787 76.6	234 10.0	
	女性 50代	1,776 100.0	243 13.7	9 0.5	1,267 71.3	257 14.5	
	女性 60代以上	416 100.0	79 19.0	5 1.2	261 62.7	71 17.1	
	無回答	77 100.0	6 7.8	-	50 64.9	21 27.3	
	(S)模 問9 勤め先企業 の従業員規 模	50人以下	9,703 100.0	1,075 11.1	121 1.2	7,566 78.0	941 9.7
50人超～100人		3,551 100.0	362 10.2	43 1.2	2,848 80.2	298 8.4	
100人超～300人		2,291 100.0	225 9.8	25 1.1	1,904 83.1	137 6.0	
300人超		1,104 100.0	89 8.1	14 1.3	951 86.1	50 4.5	
無回答		103 100.0	9 8.7	-	68 66.0	26 25.2	
(S)A 勤め先企業 の業種(SA)	鉱業、採石業、砂利採取業	22 100.0	1 4.5	1 4.5	17 77.3	3 13.6	
	建設業	1,574 100.0	163 10.4	19 1.2	1,257 79.9	135 8.6	
	製造業	3,390 100.0	363 10.7	34 1.0	2,741 80.9	252 7.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	2 8.0	-	23 92.0	-	
	情報通信業	408 100.0	16 3.9	3 0.7	376 92.2	13 3.2	
	運輸業、郵便業	968 100.0	140 14.5	12 1.2	720 74.4	96 9.9	
	卸売業、小売業	2,916 100.0	258 8.8	39 1.3	2,384 81.8	235 8.1	
	金融業、保険業	195 100.0	9 4.6	1 0.5	177 90.8	8 4.1	
	不動産業、物品賃貸業	252 100.0	30 11.9	3 1.2	194 77.0	20 7.9	
	学術研究、専門・技術サービス業	548 100.0	38 6.9	7 1.3	478 87.2	25 4.6	
	宿泊業、飲食サービス業	423 100.0	42 9.9	8 1.9	317 74.9	56 13.2	
	生活関連サービス業、娯楽業	451 100.0	53 11.8	5 1.1	349 77.4	44 9.8	
	教育、学習支援業	693 100.0	89 12.8	5 0.7	522 75.3	77 11.1	
	医療、福祉	3,635 100.0	440 12.1	43 1.2	2,756 75.8	396 10.9	
	複合サービス事業	117 100.0	7 6.0	1 0.9	102 87.2	7 6.0	
	サービス業(他に分類されないもの)	1,118 100.0	108 9.7	15 1.5	913 81.7	80 7.2	
	無回答	17 100.0	1 5.9	-	11 64.7	5 29.4	
	(S)A あなたの職 種(SA)	管理職(リーダー職を含む)	3,338 100.0	314 9.4	44 1.3	2,733 81.9	247 7.4
		事務職(一般事務等)	5,398 100.0	565 10.5	46 0.9	4,349 80.6	438 8.1
		事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386 100.0	28 7.3	5 1.3	326 84.5	27 7.0
		技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	1,029 100.0	83 8.1	9 0.9	885 86.0	52 5.1
医療・福祉関係専門職		2,119 100.0	283 13.4	27 1.3	1,550 73.1	259 12.2	
教育関係専門職		274 100.0	40 14.6	1 0.4	202 73.7	31 11.3	
営業職		1,349 100.0	101 7.5	20 1.5	1,136 84.2	92 6.8	
販売職		102 100.0	4 3.9	3 2.9	85 81.4	12 11.8	
接客・サービス職		510 100.0	76 14.9	11 2.2	367 72.0	56 11.0	
保安職		20 100.0	3 15.0	-	15 75.0	2 10.0	
製造・生産工程職		970 100.0	123 12.7	17 1.8	744 76.7	86 8.9	
輸送・機械運転職		347 100.0	58 16.7	7 2.0	249 71.8	33 9.5	
建設・採掘職		375 100.0	23 6.1	9 2.4	314 83.7	29 7.7	
その他		336 100.0	40 11.9	3 0.9	257 76.5	36 10.7	
無回答		199 100.0	19 9.5	1 0.5	127 63.8	52 26.1	

問5 1-付問1. 具体的に、どのくらいの間隔でインターバル時間が設けられていますか。

問5 1-付問2. 今後、勤務間インターバル制度を希望しますか。

性別(問1) × 性別(問1) × 年齢(問3)	合計	6時間以下	6時間超~8時間	8時間超~10時間	10時間超~12時間	12時間超~14時間	14時間超~16時間	16時間超	無回答	平均	中央値	標準標準偏差
合計	1,963	75	69	116	327	406	313	20	637	12.41	13.00	2.93
(S)性別別1	1,000	3.8	3.5	5.9	16.7	20.7	15.9	1.0	32.5			
男性	1,002	46	44	80	199	157	77	8	391	11.66	12.00	3.07
女性	957	29	25	35	128	249	236	12	243	13.06	14.00	2.64
無回答	1000	3.0	2.6	3.7	13.4	26.0	24.7	1.3	25.4			
性別(問1) × 年齢(問3)												
男性 20代以下	132	6	4	12	18	15	11	1	65	11.59	12.00	3.02
男性 30代	202	9	11	16	45	34	15	—	72	11.49	12.00	2.77
男性 40代	342	15	15	31	85	58	18	2	118	11.49	12.00	2.82
男性 50代	238	9	9	19	43	39	18	4	97	12.04	12.00	3.40
男性 60代以上	87	7	5	2	8	11	15	1	38	11.85	13.00	3.88
女性 20代以下	132	5	5	5	24	20	28	—	45	12.47	13.00	2.84
女性 30代	177	8	2	7	29	44	42	4	35	12.96	13.75	2.83
女性 40代	311	8	7	13	39	80	84	3	77	13.23	14.00	2.50
女性 50代	252	6	6	9	30	83	58	4	56	13.18	14.00	2.47
女性 60代以上	84	2	5	1	6	21	18	1	30	13.06	14.00	2.91
無回答	1000	—	—	—	—	—	—	—	—			
勤め先企業の従業員規模												
50人未満	1,196	49	43	70	172	244	197	13	408	12.42	13.00	3.02
50人超~100人	405	10	11	21	69	92	64	3	135	12.67	13.00	2.66
100人超~300人	250	11	8	18	53	52	35	1	72	12.11	12.00	2.94
300人超	103	6	7	6	32	17	15	2	19	12.03	12.00	2.85
無回答	1000	—	—	—	—	—	—	—	—			
勤め先企業の業種												
鉱業、採石業、砂利採取業	2	—	—	—	—	—	—	—	1	15.00	15.00	0.00
建設業	182	9	10	9	25	34	31	4	60	12.30	13.00	3.29
製造業	397	12	10	26	79	70	64	2	134	12.41	13.00	2.76
電気・ガス・熱供給・水道業	2	—	—	—	1	—	—	—	1	12.00	12.00	0.00
情報通信業	49	4	—	2	4	4	—	—	3	11.25	12.50	3.53
運輸業、郵便業	152	7	16	12	25	30	21	4	37	11.80	12.00	3.17
卸売業、小売業	297	7	10	12	55	53	49	3	108	12.67	13.00	2.78
金融業、保険業	10	1	1	3	1	2	1	—	1	10.44	10.00	3.36
不動産業、物品賃貸業	38	—	1	1	8	14	4	—	10	13.04	13.50	1.79
学術研究、専門・技術サービス業	45	—	2	4	10	10	6	1	12	12.86	12.50	2.82
宿泊業、飲食サービス業	50	4	2	4	8	7	3	2	20	11.47	12.00	3.45
生活関連サービス業、娯楽業	58	1	4	6	5	8	10	—	24	12.12	13.00	3.10
教育、学習支援業	94	2	1	3	16	23	12	2	35	13.02	13.00	2.51
医療、福祉	483	23	8	24	74	150	80	1	153	12.47	13.00	2.94
複合サービス事業	1	—	—	—	—	—	—	—	—	13.00	13.00	2.12
サービス業(他に分類されないもの)	125	5	4	9	17	30	24	1	35	12.56	13.00	2.91
無回答	1000	—	—	—	—	—	—	—	—			
あなたの職種												
管理職(リーダー職を含む)	358	7	15	34	80	70	31	4	117	12.09	12.00	2.62
事務職(一般事務等)	611	24	16	27	72	153	87	1.1	32.7	13.06	14.00	2.81
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	33	1	—	1	8	11	10	—	2	13.10	14.00	2.43
技術系専門職(研究開発、設計、SE等)	92	5	3	9	18	18	5	—	34	11.48	12.00	2.91
医療・福祉関係専門職	310	11	9	12	43	75	52	1	107	12.62	13.00	2.89
教育関係専門職	41	2	1	—	9	10	3	2	14	12.74	13.00	3.24
営業職	121	6	4	6	28	19	7	1	52	11.58	12.00	3.25
販売職	7	—	—	1	1	—	—	—	5	11.00	11.00	1.41
接客・サービス職	87	6	3	7	15	8	7	—	41	11.17	12.00	3.14
保安職	3	—	—	—	—	—	—	—	3	—	—	—
製造・生産工程職	140	4	3	5	25	19	14	1	69	12.24	12.00	2.91
輸送・機械運転職	65	4	10	7	15	11	4	—	14	10.75	11.00	2.90
建設・採掘職	32	—	—	—	—	—	—	—	14	9.92	10.50	3.45
その他	43	—	—	—	—	—	—	—	—	13.16	14.00	1.82
無回答	20	2	2	1	1	2	4	1	7	11.69	14.00	4.24

合計	希望する	希望しない	無回答
13,337	3,678	9,221	438
1000	276	691	33
7,565	2,070	5,281	214
1000	274	698	28
5,745	1,601	3,918	223
1000	279	682	39
30	7	22	1
1000	233	733	33
754	259	472	23
1000	344	626	31
1,983	542	1,380	61
1000	273	696	31
2,613	750	1,805	58
1000	287	691	22
1,637	403	1,188	46
1000	246	726	28
569	113	430	26
1000	199	756	46
1,038	309	696	33
1000	298	671	32
1,378	381	944	53
1000	276	685	38
1,787	497	1,219	71
1000	278	682	40
1,267	343	867	57
1000	271	684	45
261	68	185	8
1000	261	709	31
50	13	35	2
1000	260	700	40
7,566	2,032	5,275	259
1000	269	697	34
2,848	807	1,956	85
1000	283	687	30
1,904	545	1,307	52
1000	286	686	27
951	272	637	42
1000	286	670	44
68	22	46	—
1000	324	676	—
17	7	9	—
1000	412	529	59
1,257	303	904	50
1000	241	719	40
2,741	698	1,974	69
1000	255	720	25
23	10	11	2
1000	435	478	8.7
376	134	230	12
1000	356	612	3.2
720	195	499	26
1000	271	693	3.6
2,384	630	1,681	73
1000	264	705	3.1
177	46	124	7
1000	260	701	4.0
194	48	138	8
1000	247	711	4.1
478	127	333	18
1000	266	697	3.8
317	106	198	13
1000	334	625	4.1
349	99	239	11
1000	284	685	3.2
522	156	345	21
1000	299	661	4.0
2,756	834	1,834	88
1000	303	685	3.2
102	27	73	2
1000	265	716	2.0
913	258	621	34
1000	283	680	3.7
11	—	8	3
1000	—	72.7	27.3
2,733	712	1,940	81
1000	261	710	3.0
4,349	1,059	3,140	150
1000	244	722	3.4
326	84	225	17
1000	258	690	5.2
885	272	591	22
1000	307	668	2.5
1,550	501	994	55
1000	323	641	3.5
202	66	127	9
1000	327	629	4.5
1,136	344	763	29
1000	303	672	2.6
83	22	59	2
1000	265	711	2.4
367	127	233	7
1000	346	635	1.9
15	4	11	—
1000	267	733	—
744	213	513	18
1000	286	690	2.4
249	61	179	9
1000	245	719	3.6
314	102	195	17
1000	325	621	5.4
257	80	163	14
1000	311	634	5.4
127	31	88	8
1000	244	693	6.3

産業(※業種は、抽出・配付に使用した信用調査機関が有する企業データベースの業種分類を使用)

	合計	業種																無回答
		鉱業、採石業、砂利採取業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業、小売業	金融業、保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業、娯楽業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス事業	サービス業(他に分類されないもの)	
合計	16,752	22	1,574	3,390	25	408	968	2,916	195	252	548	423	451	693	3,635	117	1,118	17
(S性別)	100.0	0.1	9.4	20.2	0.1	2.4	5.8	17.4	1.2	1.5	3.3	2.5	2.7	4.1	21.7	0.7	6.7	0.1
男性	9,181	13	1,001	2,192	20	242	663	1,787	118	138	341	237	243	198	1,235	68	675	10
女性	7,522	9	570	1,194	5	164	292	1,121	77	114	206	183	207	493	2,393	49	439	6
無回答	100.0	0.1	7.6	15.9	0.1	2.2	3.9	14.9	1.0	1.5	2.7	2.4	2.8	6.6	31.8	0.7	5.8	0.1
(性別) × (年齢)	100.0	-	6.1	8.2	-	4.1	26.5	16.3	-	-	2.0	6.1	2.0	4.1	14.3	-	8.2	2.0
男性 20代以下	932	1	107	232	6	47	38	161	13	19	46	35	35	26	97	4	65	-
男性 30代	2,304	2	191	568	7	81	123	461	23	34	86	53	56	42	380	26	170	1
男性 40代	3,150	5	340	747	3	75	246	604	41	50	125	76	87	64	432	24	230	4
男性 50代	2,041	3	240	484	2	35	183	423	37	24	72	51	45	43	241	13	142	3
男性 60代以上	740	2	121	156	2	7	71	135	4	11	11	22	19	23	85	1	68	2
女性 20代以下	1,269	1	101	206	2	45	45	183	17	22	40	40	43	125	314	10	75	-
女性 30代	1,715	2	128	249	-	56	60	266	22	39	52	44	48	118	512	18	100	1
女性 40代	2,332	4	175	391	3	43	90	379	28	29	80	40	54	126	738	10	137	5
女性 50代	1,776	2	120	295	-	18	80	255	10	19	30	36	49	104	649	10	99	-
女性 60代以上	416	-	45	52	-	1	15	36	-	5	4	20	13	19	177	1	28	-
無回答	100.0	-	10.8	12.5	-	0.2	3.6	8.7	-	1.2	1.0	4.8	3.1	4.6	42.5	0.2	6.7	-
(S企業規模)	100.0	-	7.8	13.0	-	3.9	22.1	16.9	-	-	2.6	7.8	2.6	3.9	13.0	-	5.2	1.3
50人以下	9,703	9	1,144	1,815	14	241	482	1,997	67	172	368	210	210	454	1,976	11	525	8
50人超～100人	3,551	9	285	882	7	78	225	502	28	37	108	92	89	120	834	14	234	7
100人超～300人	2,291	4	111	319	-	56	153	277	57	30	37	66	107	64	614	26	170	-
300人超	1,104	-	29	156	4	24	67	121	25	13	16	29	47	28	268	11	74	-
無回答	100.0	-	4.9	17.5	-	2.9	5.8	10.7	-	-	2.9	4.9	4.9	4.9	32.0	1.0	6.8	1.0
(S企業業種)	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
鉱業、採石業、砂利採取業	22	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	1,574	-	1,574	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
製造業	3,390	-	-	3,390	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	25	-	-	-	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	408	-	-	-	408	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
運輸業、郵便業	968	-	-	-	-	968	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
卸売業、小売業	2,916	-	-	-	-	-	-	2,916	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金融業、保険業	195	-	-	-	-	-	-	-	195	-	-	-	-	-	-	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	252	-	-	-	-	-	-	-	-	252	-	-	-	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	548	-	-	-	-	-	-	-	-	-	548	-	-	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	423	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	423	-	-	-	-	-	-
生活関連サービス業、娯楽業	451	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	451	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	693	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	693	-	-	-	-
医療、福祉	3,635	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,635	-	-	-
複合サービス事業	117	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	117	-	-
サービス業(他に分類されないもの)	1,118	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,118	-
無回答	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17
(S職種)	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
管理職(リーダー職を含む)	3,338	3	312	717	3	79	267	503	55	44	91	101	100	126	625	32	276	4
事務職(一般事務等)	5,398	14	609	1,097	12	121	338	1,141	86	106	168	104	142	141	781	69	462	7
事務系専門職(市場調査、財務、貿易・翻訳等)	386	1	34	89	-	10	22	108	18	11	19	7	10	9	19	-	29	-
技術系専門職(研究開発、設計、S E等)	1,029	-	136	307	3	142	17	130	6	12	163	3	8	7	32	1	61	1
医療・福祉関係専門職	2,119	-	-	-	-	1	-	7	-	-	1	2	-	117	1,976	-	12	3
教育関係専門職	274	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	244	14	-	7	-
営業職	1,349	2	135	272	5	36	34	591	23	47	55	10	32	4	14	7	81	1
販売職	102	-	-	9	-	-	1	78	-	2	-	3	3	1	1	2	2	-
接客・サービス職	510	-	4	2	1	5	4	71	3	9	5	172	117	16	56	1	44	-
保安職	20	-	-	3	-	-	-	9	-	1	-	1	2	-	-	-	4	-
製造・生産工程職	970	1	23	782	-	1	10	109	-	3	2	9	8	1	5	2	14	-
輸送・機械運転職	347	-	8	13	-	-	228	57	-	4	1	-	4	-	3	2	27	-
建設・探掘職	375	1	280	12	-	-	65.7	16.4	-	1.2	0.3	-	-	-	0.9	0.6	7.8	1
その他	336	-	20	48	-	11	24	44	3	6	13	6	13	22	62	1	63	0.3
無回答	199	-	13	35	1	2	19	33	1	2	6	3	12	5	47	-	20	-

JILPT 調査シリーズ No. 193

人手不足等をめぐる現状と働き方等に関する調査（企業調査・労働者調査）

発行年月日 2020年1月24日

編集・発行 独立行政法人 労働政策研究・研修機構

〒177-8502 東京都練馬区上石神井 4-8-23

（照会先） 研究調整部研究調整課 TEL:03-5991-5104

印刷・製本 株式会社 コンポーズ・ユニ

©2020 JILPT

Printed in Japan

*調査シリーズ全文はホームページで提供しております。（URL:<https://www.jil.go.jp/>）