

第Ⅲ部 資料

資料 1

「従業員の採用と退職に関する実態調査」調査票

従業員の採用と退職に関する実態調査

独立行政法人 労働政策研究・研修機構

＜調査協力のお願ひ＞

- 1 この調査は、厚生労働省所管の政策研究機関である（独立行政法人）労働政策研究・研修機構が実施するものです。労働政策研究・研修機構は、労働政策に資する調査研究活動や労働についての情報収集・提供などの活動を行っております（HP：<http://www.jil.go.jp/>）。この調査の結果は、今後の労働行政の推進の基礎資料となるものです。ご多忙のところ誠に恐縮ですが、是非ご協力ください。
- 2 調査の結果は、研究目的にのみ利用します。貴社の企業名はもとより、個々の回答をそのままの形で公表することはありませんので、ありのままをご回答ください。
- 3 ご回答は、選択肢がある場合はその番号を○で囲み、それ以外の場合は適宜ご記入ください。なお、各問において特別の回答方法をお願いしている場合は、それに沿ってお答えください。
- 4 この調査は、企業を単位として行っています。したがって、本社事業所だけでなく、支店、出張所、営業所等を含めた会社全体についてお答えください。ただし、貴社がメインの事業活動を行っていない持株会社であるときは、可能な範囲でグループ企業を含めてお答えください。
- 5 特にことわりのない場合、調査の回答時点は、2012年9月1日現在の状況でお答えください。
- 6 ご記入が終わりましたら、同封の返信用封筒を用いて、**2012年10月26日(金)まで**に郵便ポストにご投函ください。
- 7 この調査の実施業務は、調査機関である株式会社 日本統計センターに委託しておりますので、この調査についてのご質問は、当該機関の担当部署までお問い合わせください。なお、その他不明な点がありましたら、当機構の担当者にご照会ください。

○この調査についてのご照会先

【調査票の記入方法・締め切りなど実査について】

株式会社 日本統計センター 担当：門川・菊地

(TEL：03-3861-5391、FAX：03-3866-4944、E-mail：chosa@ntc-ltd.com)

お問い合わせ時間(月～金) 10:00～12:30、13:30～18:00

【調査票の内容・趣旨について】

独立行政法人 労働政策研究・研修機構 調査・解析部 担当：奥田、郡司

(TEL：03-5903-6284、FAX：03-5903-6116、E-mail：eokuda@jil.go.jp)

I 貴社について

問1：貴社についてお教えてください（○は1つ）。

主たる産業 (1つのみ)	1. 鉱業、採石業、砂利採取業 2. 建設業 3. 製造業 4. 電気・ガス・水道・熱供給業 5. 情報通信業 6. 運輸業、郵便業 7. 卸売業、小売業 8. 金融業、保険業 9. 不動産業、物品賃貸業	10. 学術研究・専門・技術サービス業 11. 宿泊業、飲食サービス業 12. 生活関連サービス業、娯楽業 13. 教育、学習支援業 14. 医療、福祉 15. 複合サービス事業（郵便局、農業組合など） 16. その他サービス業（他に分類されないもの） 17. その他（ ）
国内事業所の展開	1. 一事業所のみ 2. 地域的に展開 3. 全国的に展開	
海外展開	1. 展開している 2. 今はないが現在展開を検討中 3. 展開予定なし	
資本関係	1. いわゆる外資系 2. 外資系ではない	
企業関係 (注1)	1. 持株会社の本社 2. 持株会社の傘下企業 3. 連結決算企業グループの中核企業 4. 連結決算企業グループの傘下企業 5. いずれでもない	

注1) 持株会社：自らは事業活動を行わず、他の会社の事業活動を自社の管理下に置いて、その会社を実質的に支配している。

問2：現在、貴社の(a)従業員規模(注2)、および、そのうちの(b)正規従業員は何人ですか。

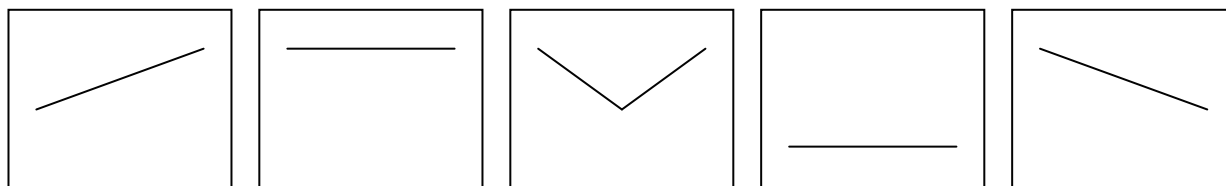
	人数(数字をお書きください)
(a)従業員規模	約 人
(b)そのうちの正規従業員数	約 人

注2) 従業員規模：正規従業員とパートタイマー等の非正規従業員の合計。派遣労働者や請負社員は除きます。ここでの正規従業員とは、雇用期間の定めがない、フルタイムの社員をいいます。非正規従業員とは、パートタイマーや嘱託社員、契約社員など期限の定めがある社員のことです。

問3：貴社の正規従業員、非正規従業員は、5年前に比べてどの程度増減しましたか。それぞれについてあてはまる番号を1つ選んで○をつけてください。

		5年前と比べた増減率					今も5年前も該当者がいない
		20%以上減少	10%以上20%未満減少	±10%未満の範囲で増減	10%以上20%未満増加	20%以上増加	
(a)正規従業員	→	1	2	3	4	5	6
(b)非正規従業員	→	1	2	3	4	5	6

問4：概ねここ5年間の貴社の業況をイメージで表すと、次のどれにもっとも近いですか。(○は1つ)



1. 業況拡大 2. 高位安定 3. 不調・回復 4. 低位横ばい 5. 不調継続

問5：5年前と比べて、貴社の次にあげる項目についての成果はどのように変化していますか。(a)～(d)のそれぞれの項目についてあてはまる番号を1つ選び、○をつけてください。

		5年前と比べた変化					わからない
		高まっている	やや高まっている	ほぼ同じ程度	やや低くなっている	低くなっている	
(a)売上高	→	1	2	3	4	5	6
(b)利益率	→	1	2	3	4	5	6
(c)生産性	→	1	2	3	4	5	6
(d)総額人件費	→	1	2	3	4	5	6

問6 貴社には、労働組合がありますか。(○は1つ)

1. ある 2. ない → 問7へ

付問：労働組合員となっている従業員の範囲はどうなっていますか。次の従業員で労働組合員になる範囲に含まれるものすべてに○をつけてください。

1. 一般の正規従業員 3. 課長クラスの管理職 5. パートタイマー
2. 係長クラスの正規従業員 4. 部長クラスの管理職 6. その他の非正規従業員

問7：経営者と従業員との間の協議の場(いわゆる「労使協議機関」)についてお尋ねします。

労働組合との団体交渉の場以外に、経営者(あるいは経営側)と従業員の代表者との間で、いろいろなことを協議したり意見交換をしたりする常設の場(会議)が設定されていますか。(○は1つ)

1. 設定されている
2. 現在設定されていないが、設定の必要はあると思う
3. 設定されていない

II 従業員の採用（採用、内定、試用）について

（各設問で明記されている場合を除き、以下は、正規従業員（雇用期間の定めがなく、フルタイムの従業員）についてお答えください。）

（従業員の採用についてお尋ねします。）

問 8：ここ 5 年間で採用の際、どのような労働条件をどのような方法で知らせていますか。

（1）新規学卒者、（2）中途採用者について、新卒採用、中途採用の有無について答えたいうえで、それぞれ、ある場合、A. 採用を内定した時、B. 実際に就業を始める時においての、①～④の項目についてそれぞれお答えください。（あてはまるものすべてに○）

（1）新規学卒者の採用の場合（新規学卒者の採用がない場合は（2）へお進みください）

新卒採用の有無	労働条件の周知方法			
	時点	知らせる労働条件の項目と知らせる方法（○はいくつでも）		
新卒採用がありましたか。 1. <u>新卒採用がある</u> 2. <u>新卒採用がない</u> ↓ (2)へ	A. 採用を内定した時	①労働条件の項目	→	1. 就業場所 2. 従事する業務 3. 労働時間 4. 賃金 5. 解雇・退職に関する事項 6. 内定取り消しとなる事由 7. 就労開始時期 8. 就労開始までに行われる研修等の内容 9. 労働条件は特に知らせていない
		②知らせる方法	→	1. 就業規則の配布 2. 労働条件を書いた説明書の配布 3. 研修で説明 4. その他口頭で説明
	B. 実際に就業を始める時	③労働条件の項目	→	1. 就業場所 2. 従事する業務 3. 労働時間 4. 賃金 5. 解雇・退職に関する事項
		④知らせる方法	→	1. 就業規則の配布 2. 労働条件を書いた説明書の配布 3. 研修で説明 4. その他口頭で説明

（2）中途採用者の採用の場合（中途採用がない場合は問 9 へお進みください）

中途採用の有無	労働条件の周知方法			
	時点	知らせる労働条件の項目と知らせる方法（○はいくつでも）		
中途採用がありましたか。 1. <u>中途採用がある</u> 2. <u>中途採用がない</u> ↓ 問 9 へ	A. 採用を内定した時	①労働条件の項目	→	1. 就業場所 2. 従事する業務 3. 労働時間 4. 賃金 5. 解雇・退職に関する事項 6. 内定取り消しとなる事由 7. 就労開始時期 8. 就労開始までに行われる研修等の内容 9. 労働条件は特に知らせていない
		②知らせる方法	→	1. 就業規則の配布 2. 労働条件を書いた説明書の配布 3. 研修で説明 4. その他口頭で説明
	B. 実際に就業を始める時	③労働条件の項目	→	1. 就業場所 2. 従事する業務 3. 労働時間 4. 賃金 5. 解雇・退職に関する事項
		④知らせる方法	→	1. 就業規則の配布 2. 労働条件を書いた説明書の配布 3. 研修で説明 4. その他口頭で説明

問 9：ここ 5 年間において、採用の際の労働条件の説明が不十分であったために、従業員との間で紛争となったことはありますか。（○は 1 つ）

1. あった 2. ない 3. ここ 5 年間に採用はしていない

ここ 5 年間において、新規学卒者を採用した企業は以下の問 9-1～9-4 にお答えください。
新規学卒採用がない場合、問 10（4 頁）へお進みください。

（採用内定についてお尋ねします。）

問 9-1：採用内定の際にどのようなことを行いますか。（あてはまるものすべてに○）

1. 就業開始日を明記した労働契約書を取り交わす
2. 採用内定書を交付する
3. 採用内定者から誓約書を提出してもらう
4. 口頭のみで特に文書のやりとりはしていない

問 9-2：採用内定から就業開始までの間に次のようなことを行いますか。(あてはまるものすべてに○)

1. 会社情報の提供など連絡を取り合う
2. 必読図書 の提示など自己啓発の勧奨
3. 懇談会の開催
4. 研修・実習の実施
5. その他 ()

付問：これらへの参加は義務ですか。
(○は1つ)

1. 参加を義務づけている
2. 参加は任意である

問 9-3：採用内定者の側から、採用を辞退されることがありますか。(○は1つ)

1. よくある
2. たまにある
3. ほとんどない
4. ない

問 9-4：ここ5年間において、貴社の側から何らかの事情で採用内定者の内定を取り消したことがありますか。
(○は1つ)

1. ある

2. ない → 問 10 (4 頁) へ

→ 付問 1：そのときは、どのような手続きをとりましたか。(あてはまるものすべてに○)

1. 採用ができなくなった旨のみを文書で通知した
2. 採用ができなくなった理由を添えて文書で通知した
3. 面会のうえ口頭で伝えた
4. 電話等により口頭で伝えた
5. その他 ()

→ 付問 2：内定の取消はどのような事情によるものですか。(あてはまるものすべてに○)

1. 企業経営の悪化
2. 経歴詐称など本人の虚偽の申告
3. 本人の非違行為
4. 本人の健康上の理由
5. 本人の事情 (例：学校を卒業できなかった)
6. その他 ()

→ 付問 3：内定を取り消す事由をあらかじめ定めていますか。(○は1つ)

1. 定めている
2. 定めていない

→ 付問 4：内定を取り消したことにより、本人との間でトラブルになったことがありますか。(○は1つ)

1. あった
2. なかった

(いわゆる「試用」についてお尋ねします。)

問 10：採用された従業員について、試用期間を設けることがありますか。(○は1つ)

1. ある
2. ない → 問 11 (6 頁) へ

問 10-1：「試用」についてのルールはどこで決まっていますか。(あてはまるものすべてに○)

1. 就業規則
2. 労働協約
3. その他の社内規程
4. 慣行であり、特に文書の規程等はない

問 10-2：「試用」に関して、労働者を雇い入れる時に次の事項を知らせていますか。(あてはまるものすべてに○)

1. 試用期間の有無
2. 試用期間の長さ
3. 試用期間中の処遇 (賃金、労働時間等)
4. 試用期間の延長の有無
5. 試用期間を延長するかどうかの判断基準
6. 試用期間中の解雇事由
7. 本採用を拒否する事由
8. 本採用後の処遇 (賃金、労働時間等)
9. その他 ()
10. 上記のいずれの事項も知らせていない

問 10-3: 正規従業員の試用期間はどれくらいですか。新規学卒採用と中途採用についてお答えください。
複数ある場合は、もっとも適用の多いケースについてお答えください。

(1) 新規学卒採用の正規従業員の場合 (○は1つ)

- | | | | |
|----------|----------|---------------|----|
| 1. 1ヵ月程度 | 4. 4ヵ月程度 | 7. 7ヵ月程度～1年程度 | |
| 2. 2ヵ月程度 | 5. 5ヵ月程度 | 8. 1年超 (具体的に | 年) |
| 3. 3ヵ月程度 | 6. 6ヵ月程度 | 9. 新規学卒採用がない | |

(2) 中途採用の正規従業員の場合 (○は1つ)

- | | | | |
|----------|----------|---------------|----|
| 1. 1ヵ月程度 | 4. 4ヵ月程度 | 7. 7ヵ月程度～1年程度 | |
| 2. 2ヵ月程度 | 5. 5ヵ月程度 | 8. 1年超 (具体的に | 年) |
| 3. 3ヵ月程度 | 6. 6ヵ月程度 | 9. 中途採用がない | |

問 10-4: 試用期間を延長することがありますか。(○は1つ)

1. 延長することがあり、ここ5年間においてそうした事例がある
2. 延長することがあるが、ここ5年間にはそうした事例はない
3. 延長はしない

問 10-5: 本採用せず雇用を打ち切る基準を設けていますか。(○は1つ)

1. 設けている → 付問: その基準は、どこで決まっていますか。
 2. その時点で判断することで、
特に基準は設けていない
- (あてはまるものすべてに○)
- | | |
|---------|---------------------|
| 1. 就業規則 | 4. その他の社内規程 |
| 2. 労働協約 | 5. 慣行であり、特に文書の規程はない |
| 3. 労使協定 | |

問 10-6: 試用期間の終了時に本採用にせず、雇用を打ち切ることがありますか。(○は1つ)

1. 本採用しないことがあり、ここ5年間においてそうした事例がある
2. 本採用しないことがあるが、ここ5年間にはそうした事例はない
3. 企業の側から本採用にしないことはない → 問 11 (6頁) へ

付問: ここ5年間で、本採用を取り消したことにより、本人とトラブルになったことがありましたか。(○は1つ)

1. あった
2. なかった

問 10-7: 雇用を打ち切る場合には、いつ本人に通知しますか。(○は1つ)

1. その期間が終わる前に余裕をもって伝える
2. その期間が終わる際に伝える
3. ケース・バイ・ケースで異なる

問 10-8: 雇用の打ち切りを本人に通知する場合、どのようにしますか。(○は1つ)

1. 文書で通知する → 付問: その際、打ち切ることとした理由を伝えますか。
 2. 口頭で通知する
- (○は1つ)
1. 伝える
 2. 特に伝えない

問 10-9: 本採用しないこととするときに、どのようなことが判断理由になりますか。

(あてはまるものすべてに○)

- | | | |
|--------------|---------|--------|
| 1. 仕事上の知識、能力 | 3. 健康状態 | 5. その他 |
| 2. 欠勤などの勤務状況 | 4. 素行 | () |

(試用目的の紹介予定派遣、有期契約採用の活用についてお尋ねします。)

問 11：正規従業員を採用する際に、本採用する前にその能力等を判断することを目的（以下、「試用目的」と略す）として、次のような方法をとることがありますか。

(1) 紹介予定派遣を活用する。(○は1つ)

1. 行っている 2. 現在行っていないが今後検討したい 3. 行わない

(2) まず有期契約で雇い入れる。(○は1つ)

1. 行っている 2. 現在行っていないが今後検討したい 3. 行わない

→ 問 12 (7 頁) へ

→ 問 11-1：試用目的で雇い入れた有期労働者の契約期間はどのくらいですか。(○は1つ)

1. 1 ヶ月 3. 3 ヶ月以上 6 月未満 5. 1 年
2. 1 ヶ月超 3 ヶ月未満 4. 6 ヶ月以上 1 年未満 6. 1 年超 (具体的に 年)

→ 問 11-2：試用目的で雇い入れた有期契約者について、正規従業員に本採用するまでの期間はどのくらいですか。(○は1つ) もっとも多いケースについてお答えください。

1. 1 ヶ月程度 5. 5 ヶ月程度 9. 1 年超～2 年未満
2. 2 ヶ月程度 6. 6 ヶ月程度 10. 2 年～3 年未満
3. 3 ヶ月程度 7. 7 ヶ月程度～1 年未満 11. 3 年
4. 4 ヶ月程度 8. 1 年 12. 3 年超 (具体的に 年)

→ 問 11-3：試用目的で雇い入れた有期労働者について、本採用せず、雇用を打ち切ることがありますか。(○は1つ)

1. 本採用しないことがあり、ここ 5 年間に於いてそうした事例がある
2. 本採用しないことがあるが、ここ 5 年間にはそうした事例はない
3. 企業の側から本採用にしないことはない → 問 12 (7 頁) へ

付問 ここ 5 年間で、試用目的で雇い入れた有期労働者について、本採用を取り消したことにより、本人とトラブルになったことがありましたか。(○は1つ)

1. あった 2. なかった

→ 問 11-4：雇用を打ち切る場合には、いつ本人に通知しますか。(○は1つ)

1. その期間が終わる前に余裕をもって伝える
2. その期間が終わる際に伝える
3. ケース・バイ・ケースで異なる

→ 問 11-5：雇用の打ち切りを本人に通知する場合、どのようにしますか。(○は1つ)

1. 文書で通知する
2. 口頭で通知する

付問：その際、打ち切ることとした理由を伝えますか。(○は1つ)

1. 伝える 2. 特に伝えない

→ 問 11-6：本採用にしないこととするときに、どのようなことが判断理由になりますか。

(あてはまるものすべてに○)

1. 仕事上の知識、能力 3. 健康状態 5. その他
2. 欠勤などの勤務状況 4. 素行 ()

Ⅲ 懲戒に関する制度・慣行について

問 12：懲戒処分について規定したものがありますか。(○は1つ)

- 1. ある
- 2. ない

付問 1：それは何によって決まっていますか。(あてはまるものすべてに○)

- 1. 就業規則
- 2. 労働協約
- 3. その他の社内規程
- 4. その他 ()

付問 2：どのような規定がありますか。(あてはまるものすべてに○)

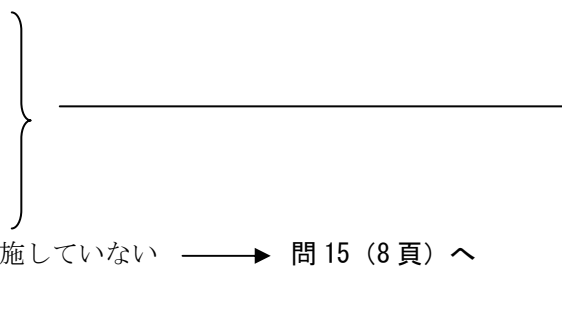
- 1. 必要な場合には懲戒処分を行う旨の規定
- 2. 懲戒処分の種類
- 3. 懲戒の対象となる事由(懲戒の種類ごとに区別されていない)
- 4. 懲戒処分の種類ごとの事由
- 5. 懲戒の手続き
- 6. その他 ()

問 13：(1) 次の①～⑦のような懲戒処分がありますか。ある場合、(2) 懲戒処分を行う際に、どのような手続きをとりますか。(あてはまるものすべてに○) (通常の「業績評価制度」の結果として生じる賃金、処遇の低下は除きます)

懲戒処分	(1) 処分制度の有無 (○は1つ)			(2) 懲戒制度がある場合の懲戒処分を行う際の手続き (あてはまるものすべてに○)					
	なし	あり		理由の開示	本人の弁明 機会付与	従業員代表 への説明・ 協議	説明・協議 機関への 労使協議	労働組合へ の説明・ 協議	左記の いずれの 手続きも 取らない
①注意・戒告・譴責	1. なし	2. あり	→	1	2	3	4	5	6
②始末書の提出	1. なし	2. あり	→	1	2	3	4	5	6
③出勤停止	1. なし	2. あり	→	1	2	3	4	5	6
④一時的減給	1. なし	2. あり	→	1	2	3	4	5	6
⑤降格・降職	1. なし	2. あり	→	1	2	3	4	5	6
⑥諭旨解雇	1. なし	2. あり	→	1	2	3	4	5	6
⑦懲戒解雇	1. なし	2. あり	→	1	2	3	4	5	6

問 14：ここ5年間において、以下の懲戒処分を実際に行ったことがありますか。処分制度の有無にかかわらずお答えください。(あてはまるものすべてに○)

- 1. 注意・戒告・譴責
- 2. 始末書の提出
- 3. 出勤停止
- 4. 一時的減給
- 5. 降格・降職
- 6. 諭旨解雇
- 7. 懲戒解雇
- 8. いずれの懲戒処分も実施していない



問 14 で選択肢 1～7 のいずれかの懲戒処分を実施した企業は、問 14-1、問 14-2 にお答えください。

問 14-1：ここ5年間において懲戒処分をめぐって労働組合との間で意見が異なり、紛争になったことはありましたか。(○は1つ)

- 1. あった
- 2. なかった
- 3. もともと労働組合はない

問 14-2 : ここ5年間において懲戒処分をめぐって対象となった従業員との間で紛争が起こったことはありましたか。(○は1つ)

1. あった → 付問：そのときどのようにして解決しましたか。
 2. なかった (あてはまるものすべてに○)
- | | |
|---------------------|---------------------------|
| 1. 本人との話し合いで解決 | 5. 労働審判制で解決 |
| 2. 労働組合との話し合いを通じて解決 | 6. 裁判で解決 (和解を含む) |
| 3. 社内の苦情処理機関で解決 | 7. その他 () |
| 4. 外部の紛争解決機関で解決 | 8. 解決できていない
(従業員が離職した) |

IV 従業員の退職に関する制度・慣行について

(1) 自己都合退職

問 15 : 従業員が自己都合により退職しようとする場合の手続きを決めていますか。(○は1つ)

1. 決めている → 付問：どこで決まっていますか。
 2. 文書では決めていないが慣行はある (あてはまるものすべてに○)
 3. 特に決めておらずその都度対処している
- | |
|-------------|
| 1. 就業規則 |
| 2. 労働協約 |
| 3. その他の社内規程 |
| 4. その他 () |

問 16 : 自己都合で退職しようとする場合、どれくらい事前に申し出なければならないことになっていますか。(○は1つ)

- | | | |
|-------------|-----------|--------------------|
| 1. 即日・直前でよい | 4. 3週間程度前 | 7. 3ヵ月程度前 |
| 2. 1週間程度前 | 5. 1ヵ月程度前 | 8. 3ヵ月より前 |
| 3. 2週間程度前 | 6. 2ヵ月程度前 | 9. 申し出時期に関する決まりはない |

(2) 経営側からの労働契約の終了について

(退職勧奨)

問 17 : ここ5年間において、個別に正規従業員の退職勧奨をしたことがありますか。(○は1つ)

1. ある → 付問：その際どのような手続きをとりましたか。
 2. ない (あてはまるものすべてに○)
- | |
|----------------------|
| 1. 労働組合と協議した |
| 2. 労使協議機関で協議した |
| 3. 従業員の代表を選んでもらい協議した |
| 4. 特に協議はしなかった |

(解雇)

問 18 : 一般的に従業員を解雇しようとする場合の手続きを決めていますか。(○は1つ)

1. 決めている → 付問：どこで決まっていますか。
 2. 文書では決めていないが慣行はある (あてはまるものすべてに○)
 3. 特に決めておらずその都度対処している
- | |
|-------------|
| 1. 就業規則 |
| 2. 労働協約 |
| 3. その他の社内規程 |
| 4. その他 () |

問 19：ここ5年間において、正規従業員を解雇（懲戒解雇を除く）注3）したことがありますか。

（あてはまるものすべてに○）

- 1. 解雇は実施していない → 問 20（11 頁）へ
- 2. 普通解雇を実施した
- 3. 整理解雇を実施した

注 3) ここでの「整理解雇」とは「経営上の理由」に基づく人員整理のための解雇のことであり、「普通解雇」とは、整理解雇以外の解雇で、労働者の労働能力や労働適格性の欠如、非違行為など労働者に起因する理由により使用者側の都合とする解雇のことをいいます。

普通解雇を実施した企業（選択肢 2 を選択した場合）は付問 19-1、付問 19-2 にご回答ください。

問 19-1 普通解雇を実施した企業にお聞きします。普通解雇を行うこととした理由は何でしたか。

（あてはまるものすべてに○）

- 1. 本人の非行
- 2. 頻繁な無断欠勤
- 3. 職場規律の紊乱
- 4. 仕事に必要な能力の欠如
- 5. 休職期間の満了
- 6. 健康上の問題
- 7. その他（ ）

問 19-2 普通解雇に先立ち、次のような措置を講じましたか。（あてはまるものすべてに○）

- 1. 警告
- 2. 是正機会の付与
- 3. 他の部署への配転打診
- 4. 退職勧奨をした
- 5. その他（ ）
- 6. 以上のいずれの措置も講じていない

整理解雇を実施した企業（選択肢 3 を選択した場合）は、付問 19-3、付問 19-4 にご回答ください。

→ 問 19-3：整理解雇に至る前に、以下の解雇回避措置を講じましたか。（あてはまるものすべてに○）

- 1. 新規採用抑制
- 2. 配置転換
- 3. 出向、転籍
- 4. 一時金カット
- 5. 賃上げ抑制
- 6. 賃下げ
- 7. 一時休業
- 8. 残業規制
- 9. 不採算部門の縮小・廃止、事業所の閉鎖
- 10. 非正規従業員の雇用契約不更新
- 11. 派遣社員、請負社員の契約不更新
- 12. 希望退職の募集（早期退職優遇制度含む）
- 13. その他（ ）
- 14. 解雇回避措置は実施していない

→ 問 19-4：整理解雇を実施する対象の正規従業員に対して、以下の特別な措置を講じましたか。

（あてはまるものすべてに○）

- 1. 退職金の割り増し → 付問：どれくらいでしょうか。（複数回実施した場合、もっとも適用の多かったもの1つに○）
- 2. 退職前の特別休暇の付与
- 3. 再就職先のあっせん
- 4. 人材紹介機関への委託
- 5. その他（ ）
- 6. 以上のいずれも実施していない
- 1. 定年退職時の退職金水準を保証
- 2. 賃金の半年分程度を加算
- 3. 賃金の1年分程度を加算
- 4. 賃金の2～3年分程度を加算
- 5. それ以上（具体的に： ）
- 6. その他（ ）

以下の設問（問 19-5～問 19-8、及び付問）では、普通解雇をした企業は普通解雇の回答欄に、整理解雇を実施した企業は整理解雇の回答欄にご回答ください。普通解雇・整理解雇双方を実施した企業は、普通解雇、整理解雇の双方の回答欄にお書きください。

→ 問 19-5～問 19-8（10 頁）へ

問 19-5：解雇する日のどれくらい前に解雇の通告を本人にしましたか。(○は1つ)

	解雇通告の時期								
	1週間以内前	2週間程度前	3週間程度前	1カ月程度前	2カ月程度前	3カ月程度前	4カ月程度前	5カ月程度前	6カ月より前
普通解雇	1	2	3	4	5	6	7	8	
整理解雇	1	2	3	4	5	6	7	8	

問 19-6：解雇に当たって、どのような手続きを採りましたか。(あてはまるものすべてに○)

	解雇の際の手続き								
	解雇理由の明示	解雇日の明示	退職金の額及び支払いの時期の明示	解雇対象者の選定基準の明示	従業員本人からの意見聴取	従業員本人からの意見聴取	予告手当の支払い	労働組合等との協議・合意形成	その他
普通解雇	1	2	3	4	5	6	7	8	9
整理解雇	1	2	3	4	5	6	7	8	9

※ここでの「労働組合等」のなかには、労使協議機関での協議、従業員の代表との協議・合意形成を含みます。

問 19-7：解雇の際、(1)労働組合や従業員代表との間で次のような手続きをとりましたか。(あてはまるものすべてに○) また、(2)「労働組合と協議した」場合(選択肢4を回答した企業)、意見が異なり紛争になりませんでしたか。(○は1つ)

	(1)解雇の際の手続き (○はいくつでも)					(2)労働組合と協議した場合の紛争の有無 (○は1つ)	
	特に協議はしなかった	代表を選び協議した	従業員との協議	労働組合と協議した		なかった	ならなかった
普通解雇	1	2	3	4	→	1	2
整理解雇	1	2	3	4	→	1	2

問 19-8：解雇をめぐって(1)解雇した従業員との間で紛争が起こったことはありましたか。(○は1つ) ある場合、(2)そのときどのようにして解決しましたか。(あてはまるものすべてに○)

	(1)紛争の有無		(2)解決の状況 (○はいくつでも)								
	なかった	あった	本人との話し合いで解決	労働組合との話し合いを通じて解決	社内の苦情処理機関で解決	外部の紛争解決機関で解決(地方労働局等)	労働審判制で解決	裁判で解決(和解を含む)	その他	解決できていない	
普通解雇	1	2	→	1	2	3	4	5	6	7	8
整理解雇	1	2	→	1	2	3	4	5	6	7	8

問 19-8 の(1)紛争の有無で「あった」と回答された企業は、(2)解決の状況を回答後に、以下の付問にお答えください。

付問：解決のために特別な措置を講じましたか。(あてはまるものすべてに○)

	普通解雇	整理解雇
解決金の支払い	1	1
退職理由の変更(本人の非行等の理由による解雇から経営上の理由等による解雇や自己都合退社への変更など)	2	2
解雇のとりやめ(原職復帰など)	3	3
その他()	4	4
上記のいずれの措置もしていない	5	5

(退職を余儀なくされることを説明しつつ、労働条件を変更したことの有無)

問 20: ここ5年間において、労働条件の変更(新たな労働条件での新しい労働契約を結ぶ場合を含みます。)を受け入れなければ退職を余儀なくされることを説明しつつ、労働条件の変更をしようとしたことがありますか。(○は1つ)

- 1. あった
- 2. なかったが、今後はそうしたことも考えられる
- 3. なかった

▶ 付問 1 : その際の当該従業員の対応はどうでしたか。(あてはまるものすべてに○)

- 1. 異議なく変更を受け入れた
- 2. 異議を述べたが結局変更を受け入れた
- 3. 変更を受け入れず退職した
- 4. その他 ()

▶ 付問 2 : それはどのような労働条件の変更でしたか。(あてはまるものすべてに○)

- 1. 賃金
- 2. 労働時間
- 3. 職種
- 4. 就業場所 (転勤など)
- 5. その他 ()

(3) 退職後の従業員に課される義務について

問 21 : 退職していく従業員に次のような義務を課す取り決めをしていますか。(あてはまるものすべてに○)

	○はいくつでも ↓
退職後に義務を課すような取り決めはない	1
貴社と競業関係にある他社企業に就職しないこと、または貴社と競業関係にある事業を開始しないこと (以下、「競業避止義務」と略す)	2
職務上知り得た秘密を、退職後も漏らさないこと (以下、「秘密保持義務」と略す)	3
退職後も貴社の名誉を傷つけるようなことは行わないこと	4
その他 ()	5

以下の付問では、問 21 で、選択肢 2～4 のいずれかを選択した企業が、該当する項目についてお答えください。

付問 : 退職者に義務を課す取り決めは、どのような形で行っていますか。(あてはまるものすべてに○)

	就業規則	労働協約	労使協定	従業員の入社時に書面を交わす	従業員との間で書面を交わす	その都度退職する従業員との間で	特に形式は定めておらず、慣行による	その他
競業避止義務	1	2	3	4	5	6	7	
秘密保持義務	1	2	3	4	5	6	7	
退職後も貴社の名誉を傷つけるようなことは行わないこと	1	2	3	4	5	6	7	

V 貴社の経営や人事・労務上の課題について

問 22：次にあげる項目の中で、5年前と現在を比べて経営上重視するようになった課題にはどのようなものがありますか。(あてはまるものすべてに○)

- | | |
|---------------------|----------------------|
| 1. 既存事業の強化・拡大 | 9. 社内組織のフラット化 |
| 2. 新規事業分野への進出 | 10. 支店・支社・事業所の統合 |
| 3. 不採算事業の整理、撤退 | 11. 子会社・関連会社の統廃合 |
| 4. 他社との経営統合・業務提携 | 12. 業務のアウトソーシングの推進 |
| 5. 事業の買収、合併、売却、譲渡 | 13. 直接部門のコスト削減、生産性向上 |
| 6. 海外拠点の新設、拡充 | 14. 間接部門のコスト削減、生産性向上 |
| 7. 持ち株会社化による本社機能の強化 | 15. その他 () |
| 8. カンパニー制の導入・社内分社化 | |

問 23：次にあげる項目の中で、5年前と現在を比べて人事労務管理上重視するようになった課題にはどのようなものがありますか。(あてはまるものすべてに○)

- | | |
|------------------------|----------------------------|
| 1. より成果を重視した処遇制度の構築 | 14. 非正規従業員の正規従業員への登用促進 |
| 2. 公正な評価制度・考課者訓練の構築 | 15. 職種限定社員など多様なコース別人事管理の構築 |
| 3. 賃金の全体的な引き上げ | 16. 短時間正社員制度の構築 |
| 4. 総額人件費の削減 | 17. 能力開発、OJT、OFF-JT の強化 |
| 5. 早期の昇進、抜擢人事 | 18. 技能継承の円滑化 |
| 6. 裁量労働などの労働時間管理の柔軟化 | 19. グローバル人材の養成・強化 |
| 7. 労働時間の短縮 | 20. 非正規従業員、外部人材の戦力化 |
| 8. 長時間労働者の相談体制整備 | 21. 若年者等の定着率の向上 |
| 9. メンタルヘルス対策の充実 | 22. 非正規従業員の定着率の向上 |
| 10. 仕事と私生活の調和のための制度の充実 | 23. 正規従業員と非正規従業員の均等処遇 |
| 11. 育児休業制度・短時間勤務制度の充実 | 24. 高齢者雇用（定年後の再雇用）の促進・円滑化 |
| 12. 介護支援制度の充実 | 25. 福利厚生制度の充実 |
| 13. 女性の管理職登用の促進 | 26. その他 () |

★調査はこれで終わりです。ご回答いただき有難うございました。
添付の返信用封筒によりご返送ください。★

調査結果がまとまりましたらその報告書をお送りしたいと存じますが、ご希望の有無をお教えてください。 ⇒ 報告書の送付 1. 希望する 2. 希望しない ↓		
報告書の送付先 (調査結果をまとめた報告書の寄贈を希望される方はお書きください。)	所在地	〒
	貴社名	
	部署	
	お名前	

資料 2

「従業員の採用と退職に関する実態調査」 付属統計表

統計利用上の注意

1. 調査結果の合計には業種、規模等が不明の企業を含む。
2. 上段には実数、下段には構成比を掲載した。
3. ーは回答者がいないもの。
4. 構成比は、表章単位未満を四捨五入してあるので、内容の合計が総計に一致しないこともある。

問1：貴社についてお教えてください。

●主たる産業（SA）

	合計	採鉱業、採石業、砂利	建設業	製造業	熱電気・ガス・水道・供給業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業、小売業	金融業、保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究・専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業、娯楽業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス事業（郵便局、農業組合など）	その他サービス業（他に分類されないもの）	その他	無回答	
合計	5,964 100.0	7 0.1	422 7.1	1,516 25.4	34 0.6	194 3.3	556 9.3	1,033 17.3	50 0.8	59 1.0	107 1.8	335 5.6	187 3.1	131 2.2	260 4.4	10 0.2	756 12.7	108 1.8	199 3.3	
問1 主たる産業 (SA)	建設業	422 100.0	422 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	製造業	1,516 100.0	-	-	1,516 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	194 100.0	-	-	-	-	194 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	運輸業、郵便業	556 100.0	-	-	-	-	-	556 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	卸売業、小売業	1,033 100.0	-	-	-	-	-	-	1,033 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	金融業、保険業	50 100.0	-	-	-	-	-	-	-	50 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	59 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	サービス業	1,786 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	107 6.0	335 18.8	187 10.5	131 7.3	260 14.6	10 0.6	756 42.3	-	-	-
	その他	149 100.0	7 4.7	-	-	34 22.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	108 72.5	-
	無回答	199 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	199 100.0
	問2 (b) 正規従業員 (NA)	1000人未満	3,828 100.0	4 0.1	311 8.1	928 24.2	22 0.6	117 3.1	360 9.4	617 16.1	23 0.6	37 1.0	65 1.7	220 5.7	137 3.6	89 2.3	192 5.0	5 0.1	501 13.1	78 2.0
1000～3000人未満		1,466 100.0	2 0.1	92 6.3	426 29.1	9 0.6	48 3.3	141 9.6	276 18.8	17 1.2	14 1.0	28 5.6	82 2.3	23 1.6	38 2.6	3 0.2	166 11.3	19 1.3	49 3.3	
3000～10000人未満		360 100.0	1 0.3	7 1.9	85 23.6	1 0.3	16 4.4	35 9.7	80 22.2	6 1.7	5 1.4	9 2.5	17 4.7	10 2.8	13 3.6	16 4.4	1 0.3	47 13.1	3 0.8	8 2.2
10000人以上		76 100.0	-	2 2.6	17 22.4	2 2.6	5 6.6	4 5.3	17 22.4	3 3.9	-	2 2.6	3 3.9	-	3 3.9	3 3.9	-	7 9.2	1 1.3	7 9.2
無回答		234 100.0	-	10 4.3	60 25.6	-	8 3.4	16 6.8	43 18.4	1 0.4	3 1.3	3 1.3	13 5.6	7 3.0	3 1.3	11 4.7	1 0.4	35 15.0	7 3.0	13 5.6
問6 労働組合 (SA)		ある	1,307 100.0	3 0.2	53 4.1	385 29.5	11 0.8	27 2.1	228 17.4	198 15.1	23 1.8	11 0.8	20 1.5	38 2.9	13 1.0	59 4.5	44 3.4	4 0.3	130 9.9	15 1.1
ない	4,495 100.0	4 0.1	360 8.0	1,089 24.2	22 0.5	161 3.6	319 7.1	805 17.9	27 0.6	46 1.0	85 1.9	288 6.4	171 3.8	70 1.6	209 4.6	6 0.1	605 13.5	89 2.0	139 3.1	
無回答	162 100.0	-	9 5.6	42 25.9	1 0.6	6 3.7	9 5.6	30 18.5	-	2 1.2	2 1.2	9 5.6	3 1.9	2 1.2	7 4.3	-	21 13.0	4 2.5	15 9.3	
問7 協議機関 (SA)	設定されている	2,690 100.0	7 0.3	164 6.1	741 27.5	19 0.7	95 3.5	315 11.7	422 15.7	24 0.9	18 0.7	53 2.0	132 4.9	60 2.2	49 1.8	120 4.5	5 0.2	321 11.9	42 1.6	103 3.8
	設定されていない	3,041 100.0	-	245 8.1	718 23.6	15 0.5	92 3.0	225 7.4	571 18.8	26 0.9	37 1.2	51 1.7	188 6.2	119 3.9	77 2.5	130 4.3	5 0.2	397 13.1	61 2.0	84 2.8
	無回答	233 100.0	-	13 5.6	57 24.5	-	7 3.0	16 6.9	40 17.2	-	4 1.7	3 1.3	15 6.4	8 3.4	5 2.1	10 4.3	-	38 16.3	5 2.1	12 5.2
	問17 退職勧奨 (SA)	ある	976 100.0	-	74 7.6	251 25.7	5 0.5	44 4.5	79 8.1	182 18.6	8 0.8	7 0.7	23 2.4	54 5.5	31 3.2	26 2.7	30 3.1	-	112 11.5	15 1.5
ない	4,916 100.0	7 0.1	347 7.1	1,255 25.5	29 0.6	148 3.0	472 9.6	836 17.0	42 0.9	52 1.1	83 1.7	276 5.6	153 3.1	103 2.1	228 4.6	10 0.2	631 12.8	90 1.8	154 3.1	
無回答	72 100.0	-	1 1.4	10 13.9	-	2 2.8	5 6.9	15 20.8	-	-	1 1.4	5 6.9	3 4.2	2 2.8	2 2.8	-	13 18.1	3 4.2	10 13.9	
問19 解雇 (MA)	解雇は実施していない	4,646 100.0	6 0.1	324 7.0	1,188 25.6	26 0.6	164 3.5	426 9.2	772 16.6	41 0.9	43 0.9	91 2.0	250 5.4	142 3.1	118 2.5	217 4.7	9 0.2	599 12.9	85 1.8	145 3.1
	普通解雇を実施した	953 100.0	1 0.1	73 7.7	206 21.6	6 0.6	23 2.4	101 10.6	206 21.6	9 0.9	13 1.4	12 1.3	62 6.5	36 3.8	7 0.7	39 4.1	1 0.1	107 11.2	14 1.5	37 3.9
	整理解雇を実施した	510 100.0	-	35 6.9	164 32.2	3 0.6	11 2.2	42 8.2	86 16.9	2 0.4	6 1.2	5 1.0	35 6.9	20 3.9	3 0.6	7 1.4	-	66 12.9	5 1.0	20 3.9
	無回答	85 100.0	-	3 3.5	20 23.5	-	-	8 9.4	12 14.1	-	-	-	4 4.7	1 1.2	3 3.5	1 1.2	-	18 21.2	7 8.2	8 9.4
	問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	2 0.1	105 5.6	434 23.0	13 0.7	67 3.6	159 8.4	387 20.5	11 0.6	19 1.0	31 1.6	85 4.5	53 2.8	22 1.2	143 7.6	-	262 13.9	25 1.3
ほぼ同じ程度	1,134 100.0	2 0.2	104 9.2	284 25.0	9 0.8	27 2.4	101 8.9	195 17.2	14 1.2	14 1.2	18 1.6	53 4.7	29 2.6	30 2.6	45 4.0	4 0.4	145 12.8	28 2.5	32 2.8	
低くなっている	2,506 100.0	2 0.1	195 7.8	718 28.7	10 0.4	86 3.4	266 10.6	391 15.6	16 0.6	20 0.8	46 1.8	179 7.1	98 3.9	38 1.5	34 1.4	3 0.1	291 11.6	34 1.4	79 3.2	
わからない	79 100.0	1 1.3	3 3.8	7 8.9	-	2 2.5	5 6.3	5 6.3	4 5.1	-	2 2.5	1 1.3	1 1.3	19 24.1	10 12.7	1 1.3	11 13.9	6 7.6	1 1.3	
無回答	358 100.0	-	15 4.2	73 20.4	2 0.6	12 3.4	25 7.0	55 15.4	5 1.4	6 1.7	10 2.8	17 4.7	6 1.7	22 6.1	28 7.8	2 0.6	47 13.1	15 4.2	18 5.0	

問1：貴社についてお教えてください。

●国内事業所の展開 (S A)

	合計	一事業所のみ	地域的に展開	全国的に展開	無回答	
合計	5,964 100.0	2,167 36.3	2,960 49.6	616 10.3	221 3.7	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	137 32.5	229 54.3	52 12.3	4 0.9
	製造業	1,516 100.0	769 50.7	538 35.5	193 12.7	16 1.1
	情報通信業	194 100.0	85 43.8	78 40.2	29 14.9	2 1.0
	運輸業、郵便業	556 100.0	222 39.9	297 53.4	31 5.6	6 1.1
	卸売業、小売業	1,033 100.0	123 11.9	742 71.8	161 15.6	7 0.7
	金融業、保険業	50 100.0	11 22.0	36 72.0	3 6.0	-
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	18 30.5	35 59.3	6 10.2	-
	サービス業	1,786 100.0	720 40.3	915 51.2	132 7.4	19 1.1
	その他	149 100.0	69 46.3	71 47.7	7 4.7	2 1.3
	無回答	199 100.0	13 6.5	19 9.5	2 1.0	165 82.9
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	1,656 43.3	1,796 46.9	235 6.1	141 3.7
	100～300人未満	1,466 100.0	378 25.8	797 54.4	240 16.4	51 3.5
	300～1000人未満	360 100.0	42 11.7	225 62.5	84 23.3	9 2.5
	1000人以上	76 100.0	3 3.9	30 39.5	36 47.4	7 9.2
	無回答	234 100.0	88 37.6	112 47.9	21 9.0	13 5.6
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	452 34.6	633 48.4	170 13.0	52 4.0
	ない	4,495 100.0	1,651 36.7	2,255 50.2	432 9.6	157 3.5
	無回答	162 100.0	64 39.5	72 44.4	14 8.6	12 7.4
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	1,002 37.2	1,297 48.2	278 10.3	113 4.2
	設定されていない	3,041 100.0	1,075 35.4	1,552 51.0	317 10.4	97 3.2
	無回答	233 100.0	90 38.6	111 47.6	21 9.0	11 4.7
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	292 29.9	503 51.5	142 14.5	39 4.0
	ない	4,916 100.0	1,852 37.7	2,429 49.4	464 9.4	171 3.5
	無回答	72 100.0	23 31.9	28 38.9	10 13.9	11 15.3
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	1,746 37.6	2,297 49.4	447 9.6	156 3.4
	普通解雇を実施した	953 100.0	282 29.6	494 51.8	133 14.0	44 4.6
	整理解雇を実施した	510 100.0	177 34.7	239 46.9	68 13.3	26 5.1
	無回答	85 100.0	32 37.6	36 42.4	7 8.2	10 11.8
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	539 28.6	1,037 55.0	237 12.6	74 3.9
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	437 38.5	542 47.8	119 10.5	36 3.2
	低くなっている	2,506 100.0	1,011 40.3	1,187 47.4	219 8.7	89 3.6
	わからない	79 100.0	31 39.2	41 51.9	7 8.9	-
	無回答	358 100.0	149 41.6	153 42.7	34 9.5	22 6.1

問1：貴社についてお教えてください。

●海外展開 (S A)

	合計	展開している	を今検討中が現在展開	展開予定なし	無回答	
合計	5,964 100.0	483 8.1	246 4.1	4,921 82.5	314 5.3	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	9 2.1	16 3.8	386 91.5	11 2.6
	製造業	1,516 100.0	275 18.1	107 7.1	1,100 72.6	34 2.2
	情報通信業	194 100.0	17 8.8	10 5.2	165 85.1	2 1.0
	運輸業、郵便業	556 100.0	15 2.7	5 0.9	509 91.5	27 4.9
	卸売業、小売業	1,033 100.0	100 9.7	42 4.1	870 84.2	21 2.0
	金融業、保険業	50 100.0	2 4.0	-	48 96.0	-
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	2 3.4	1 1.7	54 91.5	2 3.4
	サービス業	1,786 100.0	56 3.1	57 3.2	1,626 91.0	47 2.6
	その他	149 100.0	5 3.4	6 4.0	135 90.6	3 2.0
	無回答	199 100.0	2 1.0	2 1.0	28 14.1	167 83.9
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	235 6.1	135 3.5	3,262 85.2	196 5.1
	100～300人未満	1,466 100.0	150 10.2	84 5.7	1,153 78.6	79 5.4
	300～1000人未満	360 100.0	63 17.5	13 3.6	272 75.6	12 3.3
	1000人以上	76 100.0	23 30.3	4 5.3	41 53.9	8 10.5
	無回答	234 100.0	12 5.1	10 4.3	193 82.5	19 8.1
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	138 10.6	40 3.1	1,060 81.1	69 5.3
	ない	4,495 100.0	336 7.5	201 4.5	3,729 83.0	229 5.1
	無回答	162 100.0	9 5.6	5 3.1	132 81.5	16 9.9
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	235 8.7	110 4.1	2,197 81.7	148 5.5
	設定されていない	3,041 100.0	235 7.7	126 4.1	2,532 83.3	148 4.9
	無回答	233 100.0	13 5.6	10 4.3	192 82.4	18 7.7
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	104 10.7	39 4.0	782 80.1	51 5.2
	ない	4,916 100.0	373 7.6	205 4.2	4,085 83.1	253 5.1
	無回答	72 100.0	6 8.3	2 2.8	54 75.0	10 13.9
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	350 7.5	192 4.1	3,874 83.4	230 5.0
	普通解雇を実施した	953 100.0	93 9.8	43 4.5	759 79.6	58 6.1
	整理解雇を実施した	510 100.0	50 9.8	22 4.3	405 79.4	33 6.5
	無回答	85 100.0	10 11.8	3 3.5	63 74.1	9 10.6
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	151 8.0	109 5.8	1,518 80.4	109 5.8
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	104 9.2	35 3.1	947 83.5	48 4.2
	低くなっている	2,506 100.0	202 8.1	87 3.5	2,089 83.4	128 5.1
	わからない	79 100.0	4 5.1	1 1.3	71 89.9	3 3.8
	無回答	358 100.0	22 6.1	14 3.9	296 82.7	26 7.3

問1：貴社についてお教えてください。

●資本関係（SA）

	合計	いわゆる外資系	外資系ではない	無回答	
合計	5,964 100.0	36 0.6	5,590 93.7	338 5.7	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	- -	410 97.2	12 2.8
	製造業	1,516 100.0	11 0.7	1,470 97.0	35 2.3
	情報通信業	194 100.0	1 0.5	184 94.8	9 4.6
	運輸業、郵便業	556 100.0	2 0.4	531 95.5	23 4.1
	卸売業、小売業	1,033 100.0	10 1.0	996 96.4	27 2.6
	金融業、保険業	50 100.0	- -	49 98.0	1 2.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	- -	56 94.9	3 5.1
	サービス業	1,786 100.0	11 0.6	1,721 96.4	54 3.0
	その他	149 100.0	1 0.7	140 94.0	8 5.4
	無回答	199 100.0	- -	33 16.6	166 83.4
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	19 0.5	3,577 93.4	232 6.1
	100～300人未満	1,466 100.0	11 0.8	1,387 94.6	68 4.6
	300～1000人未満	360 100.0	3 0.8	345 95.8	12 3.3
	1000人以上	76 100.0	3 3.9	66 86.8	7 9.2
	無回答	234 100.0	- -	215 91.9	19 8.1
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	9 0.7	1,230 94.1	68 5.2
	ない	4,495 100.0	27 0.6	4,214 93.7	254 5.7
	無回答	162 100.0	- -	146 90.1	16 9.9
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	15 0.6	2,515 93.5	160 5.9
	設定されていない	3,041 100.0	21 0.7	2,859 94.0	161 5.3
	無回答	233 100.0	- -	216 92.7	17 7.3
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	10 1.0	915 93.8	51 5.2
	ない	4,916 100.0	26 0.5	4,615 93.9	275 5.6
	無回答	72 100.0	- -	60 83.3	12 16.7
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	25 0.5	4,368 94.0	253 5.4
	普通解雇を実施した	953 100.0	8 0.8	884 92.8	61 6.4
	整理解雇を実施した	510 100.0	4 0.8	477 93.5	29 5.7
	無回答	85 100.0	- -	75 88.2	10 11.8
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	16 0.8	1,764 93.5	107 5.7
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	3 0.3	1,077 95.0	54 4.8
	低くなっている	2,506 100.0	14 0.6	2,343 93.5	149 5.9
	わからない	79 100.0	2 2.5	75 94.9	2 2.5
	無回答	358 100.0	1 0.3	331 92.5	26 7.3

問1：貴社についてお教えてください。

●企業関係（SA）

	合計	持株会社の 本社	持株会社の 傘下企業	連結決算 中核企業 グループ	連結決算 傘下企業 グループ	いずれでもない	無回答	
合計	5,964 100.0	1,046 17.5	313 5.2	188 3.2	1,008 16.9	3,091 51.8	318 5.3	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	79 18.7	17 4.0	10 2.4	65 15.4	248 58.8	3 0.7
	製造業	1,516 100.0	305 20.1	95 6.3	54 3.6	319 21.0	703 46.4	40 2.6
	情報通信業	194 100.0	29 14.9	12 6.2	9 4.6	47 24.2	90 46.4	7 3.6
	運輸業、郵便業	556 100.0	105 18.9	40 7.2	16 2.9	110 19.8	271 48.7	14 2.5
	卸売業、小売業	1,033 100.0	180 17.4	55 5.3	44 4.3	179 17.3	544 52.7	31 3.0
	金融業、保険業	50 100.0	2 4.0	1 2.0	4 8.0	3 6.0	40 80.0	- -
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	12 20.3	4 6.8	- -	12 20.3	31 52.5	- -
	サービス業	1,786 100.0	305 17.1	85 4.8	46 2.6	238 13.3	1,056 59.1	56 3.1
	その他	149 100.0	19 12.8	3 2.0	4 2.7	29 19.5	91 61.1	3 2.0
	無回答	199 100.0	10 5.0	1 0.5	1 0.5	6 3.0	17 8.5	164 82.4
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	737 19.3	180 4.7	61 1.6	504 13.2	2,153 56.2	193 5.0
	100～300人未満	1,466 100.0	219 14.9	82 5.6	64 4.4	345 23.5	677 46.2	79 5.4
	300～1000人未満	360 100.0	40 11.1	36 10.0	32 8.9	116 32.2	119 33.1	17 4.7
	1000人以上	76 100.0	6 7.9	5 6.6	26 34.2	12 15.8	19 25.0	8 10.5
	無回答	234 100.0	44 18.8	10 4.3	5 2.1	31 13.2	123 52.6	21 9.0
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	138 10.6	98 7.5	74 5.7	378 28.9	547 41.9	72 5.5
	ない	4,495 100.0	874 19.4	206 4.6	111 2.5	610 13.6	2,463 54.8	231 5.1
	無回答	162 100.0	34 21.0	9 5.6	3 1.9	20 12.3	81 50.0	15 9.3
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	480 17.8	154 5.7	95 3.5	599 22.3	1,211 45.0	151 5.6
	設定されていない	3,041 100.0	517 17.0	149 4.9	88 2.9	378 12.4	1,764 58.0	145 4.8
	無回答	233 100.0	49 21.0	10 4.3	5 2.1	31 13.3	116 49.8	22 9.4
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	155 15.9	52 5.3	38 3.9	129 13.2	546 55.9	56 5.7
	ない	4,916 100.0	877 17.8	259 5.3	149 3.0	871 17.7	2,511 51.1	249 5.1
	無回答	72 100.0	14 19.4	2 2.8	1 1.4	8 11.1	34 47.2	13 18.1
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	777 16.7	257 5.5	133 2.9	844 18.2	2,400 51.7	235 5.1
	普通解雇を実施した	953 100.0	208 21.8	41 4.3	46 4.8	108 11.3	497 52.2	53 5.6
	整理解雇を実施した	510 100.0	106 20.8	27 5.3	20 3.9	60 11.8	264 51.8	33 6.5
	無回答	85 100.0	9 10.6	2 2.4	1 1.2	13 15.3	47 55.3	13 15.3
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	365 19.3	92 4.9	61 3.2	335 17.8	934 49.5	100 5.3
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	187 16.5	58 5.1	37 3.3	196 17.3	601 53.0	55 4.9
	低くなっている	2,506 100.0	425 17.0	141 5.6	83 3.3	431 17.2	1,300 51.9	126 5.0
	わからない	79 100.0	8 10.1	2 2.5	- -	7 8.9	61 77.2	1 1.3
	無回答	358 100.0	61 17.0	20 5.6	7 2.0	39 10.9	195 54.5	36 10.1

問2：現在、貴社の（a）従業員規模、および、そのうちの（b）正規従業員は何人ですか。
（a）従業員規模

	合計	50人未満	50～100人未満	100～300人未満	300～1000人未満	1000人以上	無回答	平均値	標準偏差	
合計	5,964 100.0	444 7.4	2,357 39.5	2,087 35.0	664 11.1	213 3.6	199 3.3	249.4	870.1	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	34 8.1	239 56.6	127 30.1	12 2.8	3 0.7	7 1.7	111.7	142.3
	製造業	1,516 100.0	98 6.5	631 41.6	561 37.0	147 9.7	25 1.6	54 3.6	196.8	564.7
	情報通信業	194 100.0	20 10.3	80 41.2	63 32.5	19 9.8	6 3.1	6 3.1	186.0	300.7
	運輸業、郵便業	556 100.0	39 7.0	250 45.0	187 33.6	59 10.6	10 1.8	11 2.0	181.9	326.6
	卸売業、小売業	1,033 100.0	52 5.0	398 38.5	335 32.4	160 15.5	52 5.0	36 3.5	304.6	881.6
	金融業、保険業	50 100.0	3 6.0	16 32.0	20 40.0	7 14.0	3 6.0	1 2.0	302.0	587.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	10 16.9	19 32.2	17 28.8	9 15.3	1 1.7	3 5.1	174.4	241.4
	サービス業	1,786 100.0	157 8.8	587 32.9	657 36.8	226 12.7	96 5.4	63 3.5	293.8	866.6
	その他	149 100.0	18 12.1	60 40.3	53 35.6	9 6.0	4 2.7	5 3.4	461.2	3,220.9
	無回答	199 100.0	13 6.5	77 38.7	67 33.7	16 8.0	13 6.5	13 6.5	369.4	1,071.7
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	438 11.4	2,340 61.1	930 24.3	102 2.7	11 0.3	7 0.2	98.5	117.3
	100～300人未満	1,466 100.0	-	-	1,140 77.8	279 19.0	47 3.2	-	279.1	341.6
	300～1000人未満	360 100.0	-	-	-	280 77.8	80 22.2	-	896.1	951.5
	1000人以上	76 100.0	-	-	-	-	75 98.7	1 1.3	4,324.2	5,610.8
	無回答	234 100.0	6 2.6	17 7.3	17 7.3	3 1.3	-	191 81.6	125.5	118.5
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	32 2.4	336 25.7	544 41.6	255 19.5	123 9.4	17 1.3	492.6	1,524.6
	ない	4,495 100.0	408 9.1	2,007 44.6	1,537 34.2	406 9.0	90 2.0	47 1.0	179.6	534.1
	無回答	162 100.0	4 2.5	14 8.6	6 3.7	3 1.9	-	135 83.3	126.0	137.4
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	169 6.3	1,028 38.2	979 36.4	354 13.2	129 4.8	31 1.2	304.2	1,084.7
	設定されていない	3,041 100.0	263 8.6	1,292 42.5	1,069 35.2	303 10.0	80 2.6	34 1.1	202.1	629.5
	無回答	233 100.0	12 5.2	37 15.9	39 16.7	7 3.0	4 1.7	134 57.5	215.5	552.2
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	69 7.1	349 35.8	347 35.6	128 13.1	58 5.9	25 2.6	316.8	749.8
	ない	4,916 100.0	367 7.5	1,982 40.3	1,723 35.0	527 10.7	154 3.1	163 3.3	236.7	896.2
	無回答	72 100.0	8 11.1	26 36.1	17 23.6	9 12.5	1 1.4	11 15.3	193.3	357.2
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	338 7.3	1,847 39.8	1,653 35.6	510 11.0	141 3.0	157 3.4	234.9	812.9
	普通解雇を実施した	953 100.0	64 6.7	357 37.5	317 33.3	123 12.9	66 6.9	26 2.7	336.9	1,095.1
	整理解雇を実施した	510 100.0	59 11.6	192 37.6	168 32.9	50 9.8	24 4.7	17 3.3	235.0	469.7
	無回答	85 100.0	8 9.4	36 42.4	26 30.6	4 4.7	3 3.5	8 9.4	364.8	1,854.2
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	96 5.1	695 36.8	743 39.4	251 13.3	84 4.5	18 1.0	285.3	906.0
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	69 6.1	503 44.4	398 35.1	128 11.3	28 2.5	8 0.7	233.7	766.5
	低くなっている	2,506 100.0	245 9.8	1,069 42.7	844 33.7	245 9.8	74 3.0	29 1.2	212.7	877.9
	わからない	79 100.0	8 10.1	14 17.7	35 44.3	11 13.9	9 11.4	2 2.5	491.0	1,145.2
	無回答	358 100.0	26 7.3	76 21.2	67 18.7	29 8.1	18 5.0	142 39.7	355.5	831.1

問2：現在、貴社の（a）従業員規模、および、そのうちの（b）正規従業員は何人ですか。
（b）正規従業員数

	合計	50人未満	50～100人未満	100～300人未満	300～1000人未満	1000人以上	無回答	平均値	標準偏差	
合計	5,964 100.0	1,562 26.2	2,266 38.0	1,466 24.6	360 6.0	76 1.3	234 3.9	140.3	602.3	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	90 21.3	221 52.4	92 21.8	7 1.7	2 0.5	10 2.4	89.0	106.6
	製造業	1,516 100.0	331 21.8	597 39.4	426 28.1	85 5.6	17 1.1	60 4.0	148.6	495.0
	情報通信業	194 100.0	43 22.2	74 38.1	48 24.7	16 8.2	5 2.6	8 4.1	160.5	278.2
	運輸業、郵便業	556 100.0	150 27.0	210 37.8	141 25.4	35 6.3	4 0.7	16 2.9	117.0	163.2
	卸売業、小売業	1,033 100.0	197 19.1	420 40.7	276 26.7	80 7.7	17 1.6	43 4.2	150.5	272.5
	金融業、保険業	50 100.0	7 14.0	16 32.0	17 34.0	6 12.0	3 6.0	1 2.0	237.1	411.6
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	22 37.3	15 25.4	14 23.7	5 8.5	- -	3 5.1	110.6	148.2
	サービス業	1,786 100.0	612 34.3	597 33.4	373 20.9	113 6.3	18 1.0	73 4.1	118.4	233.2
	その他	149 100.0	51 34.2	53 35.6	30 20.1	5 3.4	3 2.0	7 4.7	392.6	3,199.5
	無回答	199 100.0	59 29.6	63 31.7	49 24.6	8 4.0	7 3.5	13 6.5	175.3	555.9
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	1,562 40.8	2,266 59.2	- -	- -	- -	- -	51.9	24.6
	100～300人未満	1,466 100.0	- -	- -	1,466 100.0	- -	- -	- -	158.4	51.5
	300～1000人未満	360 100.0	- -	- -	- -	360 100.0	- -	- -	479.4	173.1
	1000人以上	76 100.0	- -	- -	- -	- -	76 100.0	- -	2,638.2	4,495.2
	無回答	234 100.0	- -	- -	- -	- -	- 100.0	234 -	- -	- -
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	200 15.3	373 28.5	457 35.0	200 15.3	59 4.5	18 1.4	291.5	1,219.6
	ない	4,495 100.0	1,350 30.0	1,883 41.9	1,005 22.4	160 3.6	17 0.4	80 1.8	96.7	167.9
	無回答	162 100.0	12 7.4	10 6.2	4 2.5	- -	- -	136 84.0	57.5	35.2
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	635 23.6	985 36.6	740 27.5	230 8.6	54 2.0	46 1.7	181.1	863.6
	設定されていない	3,041 100.0	896 29.5	1,243 40.9	703 23.1	125 4.1	22 0.7	52 1.7	105.9	181.2
	無回答	233 100.0	31 13.3	38 16.3	23 9.9	5 2.1	- -	136 58.4	88.5	87.2
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	230 23.6	355 36.4	256 26.2	83 8.5	23 2.4	29 3.0	174.5	414.7
	ない	4,916 100.0	1,306 26.6	1,894 38.5	1,197 24.3	273 5.6	52 1.1	194 3.9	133.7	635.9
	無回答	72 100.0	26 36.1	17 23.6	13 18.1	4 5.6	1 1.4	11 15.3	123.4	298.5
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	1,237 26.6	1,764 38.0	1,143 24.6	265 5.7	52 1.1	185 4.0	132.9	612.9
	普通解雇を実施した	953 100.0	209 21.9	363 38.1	249 26.1	78 8.2	23 2.4	31 3.3	180.2	459.1
	整理解雇を実施した	510 100.0	150 29.4	187 36.7	115 22.5	32 6.3	6 1.2	20 3.9	132.1	291.6
	無回答	85 100.0	29 34.1	30 35.3	13 15.3	4 4.7	1 1.2	8 9.4	268.1	1,634.0
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	451 23.9	711 37.7	537 28.5	125 6.6	30 1.6	33 1.7	143.6	291.4
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	281 24.8	475 41.9	283 25.0	69 6.1	10 0.9	16 1.4	135.6	498.8
	低くなっている	2,506 100.0	751 30.0	983 39.2	576 23.0	133 5.3	24 1.0	39 1.6	132.4	801.7
	わからない	79 100.0	21 26.6	20 25.3	18 22.8	12 15.2	4 5.1	4 5.1	290.9	673.1
	無回答	358 100.0	58 16.2	77 21.5	52 14.5	21 5.9	8 2.2	142 39.7	174.3	323.6

問2：現在、貴社の（a）従業員規模、および、そのうちの（b）正規従業員は何人ですか。
（c）非正規従業員数

	合計	いない (0人)	1 0 0 人未満	1 0 0 人未満	3 0 0 人未満	5 0 0 人未満	満1 0 0 人未 満	未3 満0 0 人未 満	1 0 0 人以上	無 回 答	平均 値	標 準 偏 差	
合計	5,964 100.0	718 12.0	1,072 18.0	1,333 22.4	745 12.5	827 13.9	672 11.3	251 4.2	104 1.7	242 4.1	110.6	547.6	
問1 主 た る 産 業	建設業	422 100.0	133 31.5	120 28.4	84 19.9	31 7.3	28 6.6	12 2.8	3 0.7	10 2.4	23.1	77.4	
	製造業	1,516 100.0	184 12.1	313 20.6	430 28.4	174 11.5	181 11.9	132 8.7	34 2.2	5 0.3	50.6	148.2	
	情報通信業	194 100.0	41 21.1	52 26.8	50 25.8	13 6.7	15 7.7	14 7.2	1 0.5	- -	8 4.1	26.8	52.0
	運輸業、郵便業	556 100.0	77 13.8	119 21.4	100 18.0	82 14.7	83 14.9	61 11.0	13 2.3	5 0.9	16 2.9	65.8	240.6
	卸売業、小売業	1,033 100.0	103 10.0	212 20.5	233 22.6	105 10.2	124 8.0	124 12.0	59 5.7	29 2.8	44 4.3	155.6	749.0
	金融業、保険業	50 100.0	2 4.0	14 28.0	14 28.0	9 18.0	4 8.0	5 10.0	- -	1 2.0	1 2.0	64.9	190.4
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	7 11.9	14 23.7	6 10.2	5 8.5	13 22.0	9 15.3	2 3.4	- -	3 5.1	63.8	110.8
	サービス業	1,786 100.0	127 7.1	167 9.4	344 19.3	278 15.6	328 18.4	283 15.8	128 7.2	54 3.0	77 4.3	176.5	739.5
	その他	149 100.0	24 16.1	24 16.1	30 20.1	22 14.8	24 16.1	14 9.4	3 2.0	1 0.7	7 4.7	74.8	346.1
	無回答	199 100.0	20 10.1	37 18.6	42 21.1	26 13.1	27 13.6	18 9.0	8 4.0	8 4.0	13 6.5	194.2	806.4
問2 (b) 正 規 従 業 員	100人未満	3,828 100.0	535 14.0	843 22.0	964 25.2	497 13.0	560 14.6	344 9.0	69 1.8	9 0.2	7 0.2	46.6	115.5
	100～300人未満	1,466 100.0	165 11.3	209 14.3	334 22.8	205 14.0	201 13.7	220 15.0	94 6.4	38 2.6	-	120.7	331.1
	300～1000人未満	360 100.0	15 4.2	19 5.3	34 9.4	41 11.4	56 15.6	91 25.3	68 18.9	36 10.0	-	416.6	925.9
	1000人以上	76 100.0	3 3.9	1 1.3	1 1.3	2 2.6	10 13.2	17 22.4	20 26.3	21 27.6	1 1.3	1,702.9	3,595.7
	無回答	234 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	234 100.0	-	-
問6 労 働 組 合	ある	1,307 100.0	102 7.8	180 13.8	272 20.8	182 13.9	193 14.8	217 16.6	93 7.1	48 3.7	20 1.5	204.5	789.9
	ない	4,495 100.0	612 13.6	884 19.7	1,056 23.5	561 12.5	633 14.1	451 10.0	156 3.5	56 1.2	86 1.9	83.4	451.4
	無回答	162 100.0	4 2.5	8 4.9	5 3.1	2 1.2	1 0.6	4 2.5	2 1.2	- -	136 84.0	71.0	127.2
問7 協 議 機 関	設定されている	2,690 100.0	315 11.7	462 17.2	620 23.0	365 13.6	405 15.1	293 10.9	126 4.7	56 2.1	48 1.8	125.6	572.6
	設定されていない	3,041 100.0	383 12.6	597 19.6	689 22.7	369 12.1	411 13.5	365 12.0	125 4.1	44 1.4	58 1.9	96.7	525.2
	無回答	233 100.0	20 8.6	13 5.6	24 10.3	11 4.7	11 4.7	14 6.0	- -	4 1.7	136 58.4	126.9	521.0
問17 退 職 勸 奨	ある	976 100.0	107 11.0	174 17.8	220 22.5	103 10.6	133 13.6	124 12.7	60 6.1	26 2.7	29 3.0	143.0	498.7
	ない	4,916 100.0	602 12.2	889 18.1	1,102 22.4	634 12.9	683 13.9	537 10.9	189 3.8	78 1.6	202 4.1	104.6	560.1
	無回答	72 100.0	9 12.5	9 12.5	11 15.3	8 11.1	11 15.3	11 15.3	2 2.8	- -	11 15.3	69.9	106.6
問19 解 雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	537 11.6	824 17.7	1,062 22.9	607 13.1	654 14.1	512 11.0	183 3.9	75 1.6	192 4.1	102.8	466.4
	普通解雇を実施した	953 100.0	120 12.6	179 18.8	198 20.8	89 9.3	127 13.3	127 13.3	57 6.0	24 2.5	32 3.4	162.1	889.1
	整理解雇を実施した	510 100.0	83 16.3	98 19.2	100 19.6	56 11.0	65 12.7	53 10.4	22 4.3	13 2.5	20 3.9	102.6	294.8
	無回答	85 100.0	16 18.8	9 10.6	13 15.3	17 20.0	10 11.8	9 10.6	1 1.2	2 2.4	8 9.4	96.8	307.4
問5 (a) 売 上 高	高まっている	1,887 100.0	218 11.6	323 17.1	389 20.6	264 14.0	268 14.2	243 12.9	101 5.4	48 2.5	33 1.7	142.7	761.3
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	149 13.1	226 19.9	276 24.3	117 10.3	178 15.7	107 9.4	42 3.7	20 1.8	19 1.7	102.2	509.8
	低くなっている	2,506 100.0	320 12.8	485 19.4	600 23.9	329 13.1	334 13.3	285 11.4	88 3.5	23 0.9	42 1.7	80.9	314.5
	わからない	79 100.0	5 6.3	7 8.9	13 16.5	7 8.9	17 21.5	13 16.5	9 11.4	3 3.8	5 6.3	211.9	578.4
	無回答	358 100.0	26 7.3	31 8.7	55 15.4	28 7.8	30 8.4	24 6.7	11 3.1	10 2.8	143 39.9	182.1	604.9

※（c）非正規従業員数は、（a）従業員規模から（b）正規従業員規模数を引いて算出。

問3：貴社の正規従業員、非正規従業員は、5年前に比べてどの程度増減しましたか。(SA)

(a) 正規従業員

		合計	少増減率 20%以上減	0増%未満 10%以上20%未満	増減率 ±10%未満	0増%未満 10%以上20%未満	加増減率 20%以上増	が今も5年前も該当者	無回答
合計		5,964 100.0	489 8.2	771 12.9	2,914 48.9	671 11.3	672 11.3	180 3.0	267 4.5
主たる産業	建設業	422 100.0	21 5.0	71 16.8	216 51.2	53 12.6	40 9.5	12 2.8	9 2.1
	製造業	1,516 100.0	136 9.0	203 13.4	771 50.9	173 11.4	129 8.5	37 2.4	67 4.4
	情報通信業	194 100.0	23 11.9	18 9.3	81 41.8	26 13.4	34 17.5	4 2.1	8 4.1
	運輸業、郵便業	556 100.0	51 9.2	92 16.5	263 47.3	53 9.5	56 10.1	19 3.4	22 4.0
	卸売業、小売業	1,033 100.0	63 6.1	122 11.8	556 53.8	117 11.3	103 10.0	27 2.6	45 4.4
	金融業、保険業	50 100.0	2 4.0	3 6.0	37 74.0	3 6.0	5 10.0	-	-
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	8 13.6	5 8.5	23 39.0	6 10.2	12 20.3	2 3.4	3 5.1
	サービス業	1,786 100.0	152 8.5	209 11.7	826 46.2	200 11.2	249 13.9	60 3.4	90 5.0
	その他	149 100.0	20 13.4	15 10.1	66 44.3	17 11.4	12 8.1	12 8.1	7 4.7
	無回答	199 100.0	13 6.5	33 16.6	75 37.7	23 11.6	32 16.1	7 3.5	16 8.0
(b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	375 9.8	501 13.1	1,895 49.5	405 10.6	417 10.9	154 4.0	81 2.1
	100～300人未満	1,466 100.0	87 5.9	210 14.3	732 49.9	195 13.3	196 13.4	18 1.2	28 1.9
	300～1000人未満	360 100.0	14 3.9	45 12.5	204 56.7	49 13.6	42 11.7	2 0.6	4 1.1
	1000人以上	76 100.0	5 6.6	6 7.9	42 55.3	11 14.5	10 13.2	-	2 2.6
	無回答	234 100.0	8 3.4	9 3.8	41 17.5	11 4.7	7 3.0	6 2.6	152 65.0
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	119 9.1	222 17.0	695 53.2	123 9.4	103 7.9	21 1.6	24 1.8
	ない	4,495 100.0	369 8.2	548 12.2	2,203 49.0	547 12.2	563 12.5	157 3.5	108 2.4
	無回答	162 100.0	1 0.6	1 0.6	16 9.9	1 0.6	6 3.7	2 1.2	135 83.3
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	213 7.9	359 13.3	1,354 50.3	332 12.3	309 11.5	71 2.6	52 1.9
	設定されていない	3,041 100.0	264 8.7	389 12.8	1,527 50.2	327 10.8	358 11.8	105 3.5	71 2.3
	無回答	233 100.0	12 5.2	23 9.9	33 14.2	12 5.2	5 2.1	4 1.7	144 61.8
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	175 17.9	177 18.1	397 40.7	81 8.3	103 10.6	14 1.4	29 3.0
	ない	4,916 100.0	307 6.2	587 11.9	2,500 50.9	587 11.9	562 11.4	157 3.2	216 4.4
	無回答	72 100.0	7 9.7	7 9.7	17 23.6	3 4.2	7 9.7	9 12.5	22 30.6
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	297 6.4	555 11.9	2,362 50.8	555 11.9	522 11.2	144 3.1	211 4.5
	普通解雇を実施した	953 100.0	90 9.4	136 14.3	443 46.5	99 10.4	131 13.7	21 2.2	33 3.5
	整理解雇を実施した	510 100.0	134 26.3	117 22.9	170 33.3	25 4.9	34 6.7	13 2.5	17 3.3
	無回答	85 100.0	8 9.4	8 9.4	33 38.8	5 5.9	5 5.9	12 14.1	14 16.5
問5(a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	40 2.1	86 4.6	783 41.5	390 20.7	514 27.2	38 2.0	36 1.9
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	37 3.3	113 10.0	752 66.3	126 11.1	50 4.4	40 3.5	16 1.4
	低くなっている	2,506 100.0	394 15.7	545 21.7	1,245 49.7	132 5.3	81 3.2	75 3.0	34 1.4
	わからない	79 100.0	4 5.1	7 8.9	38 48.1	4 5.1	10 12.7	12 15.2	4 5.1
	無回答	358 100.0	14 3.9	20 5.6	96 26.8	19 5.3	17 4.7	15 4.2	177 49.4

問3：貴社の正規従業員、非正規従業員は、5年前に比べてどの程度増減しましたか。(SA)

(b) 非正規従業員

		合計	少増減率 20%以上減	0増%未満 10%以上20%未満	増減率 ±10%未満	0増%未満 10%以上20%未満	加増減率 20%以上増	が今も5年前も該当者	無回答
合計		5,964 100.0	512 8.6	452 7.6	2,581 43.3	601 10.1	761 12.8	481 8.1	576 9.7
主たる産業	建設業	422 100.0	18 4.3	22 5.2	180 42.7	26 6.2	41 9.7	80 19.0	55 13.0
	製造業	1,516 100.0	203 13.4	110 7.3	653 43.1	150 9.9	147 9.7	113 7.5	140 9.2
	情報通信業	194 100.0	24 12.4	5 2.6	79 40.7	9 4.6	29 14.9	28 14.4	20 10.3
	運輸業、郵便業	556 100.0	32 5.8	42 7.6	234 42.1	61 11.0	65 11.7	54 9.7	68 12.2
	卸売業、小売業	1,033 100.0	67 6.5	80 7.7	513 49.7	92 8.9	117 11.3	61 5.9	103 10.0
	金融業、保険業	50 100.0	3 6.0	3 6.0	30 60.0	4 8.0	6 12.0	3 6.0	1 2.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	6 10.2	2 3.4	23 39.0	8 13.6	12 20.3	5 8.5	3 5.1
	サービス業	1,786 100.0	141 7.9	153 8.6	739 41.4	219 12.3	285 16.0	108 6.0	141 7.9
	その他	149 100.0	9 6.0	14 9.4	50 33.6	15 10.1	27 18.1	19 12.8	15 10.1
	無回答	199 100.0	9 4.5	21 10.6	80 40.2	17 8.5	32 16.1	10 5.0	30 15.1
(b) 非正規従業員	100人未満	3,828 100.0	325 8.5	297 7.8	1,692 44.2	358 9.4	474 12.4	378 9.9	304 7.9
	100～300人未満	1,466 100.0	138 9.4	115 7.8	655 44.7	182 12.4	200 13.6	87 5.9	89 6.1
	300～1000人未満	360 100.0	32 8.9	27 7.5	173 48.1	39 10.8	66 18.3	9 2.5	14 3.9
	1000人以上	76 100.0	8 10.5	6 7.9	34 44.7	11 14.5	14 18.4	-	3 3.9
	無回答	234 100.0	9 3.8	7 3.0	27 11.5	11 4.7	7 3.0	7 3.0	166 70.9
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	134 10.3	101 7.7	596 45.6	156 11.9	190 14.5	60 4.6	70 5.4
	ない	4,495 100.0	375 8.3	548 12.2	1,973 43.9	443 9.9	567 12.6	418 9.3	369 8.2
	無回答	162 100.0	3 1.9	1 0.6	12 7.4	2 1.2	4 2.5	3 1.9	137 84.6
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	248 9.2	209 7.8	1,168 43.4	307 11.4	351 13.0	206 7.7	201 7.5
	設定されていない	3,041 100.0	257 8.5	234 7.7	1,379 45.3	277 9.1	406 13.4	264 8.7	224 7.4
	無回答	233 100.0	7 3.0	9 3.9	34 14.6	17 7.3	4 1.7	11 4.7	151 64.8
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	139 14.2	101 10.3	372 38.1	94 9.6	132 13.5	62 6.4	76 7.8
	ない	4,916 100.0	370 7.5	348 7.1	2,190 44.5	501 10.2	622 12.7	411 8.4	474 9.6
	無回答	72 100.0	3 4.2	3 4.2	19 26.4	6 8.3	7 9.7	8 11.1	26 36.1
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	359 7.7	329 7.1	2,044 44.0	487 10.5	616 13.3	367 7.9	444 9.6
	普通解雇を実施した	953 100.0	84 8.8	86 9.0	409 42.9	91 9.5	115 12.1	82 8.6	86 9.0
	整理解雇を実施した	510 100.0	95 18.6	53 10.4	188 36.9	37 7.3	39 7.6	45 8.8	53 10.4
	無回答	85 100.0	6 7.1	5 5.9	34 40.0	1 1.2	9 10.6	12 14.1	18 21.2
問5(a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	89 4.7	84 4.5	734 38.9	278 14.7	424 22.5	136 7.2	142 7.5
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	47 4.1	65 5.7	645 56.9	107 9.4	94 8.3	95 8.4	81 7.1
	低くなっている	2,506 100.0	359 14.3	281 11.2	1,099 43.9	192 7.7	195 7.8	218 8.7	162 6.5
	わからない	79 100.0	4 5.1	10 8.9	25 31.6	8 10.1	14 17.7	13 16.5	7 8.9
	無回答	358 100.0	13 3.6	14 3.9	78 21.8	16 4.5	34 9.5	19 5.3	184 51.4

問4：概ねここ5年間の貴社の業況をイメージで表すと、次のどれにもっとも近いですか。（SA）

	合計	業況拡大	高位安定	不調・回復	低位横ばい	不調継続	無回答	
合計	5,964 100.0	1,016 17.0	550 9.2	1,256 21.1	1,300 21.8	1,502 25.2	340 5.7	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	54 12.8	42 10.0	102 24.2	109 25.8	103 24.4	12 2.8
	製造業	1,516 100.0	183 12.1	108 7.1	454 29.9	308 20.3	389 25.7	74 4.9
	情報通信業	194 100.0	41 21.1	14 7.2	45 23.2	35 18.0	48 24.7	11 5.7
	運輸業、郵便業	556 100.0	76 13.7	42 7.6	91 16.4	141 25.4	180 32.4	26 4.7
	卸売業、小売業	1,033 100.0	225 21.8	104 10.1	225 21.8	194 18.8	231 22.4	54 5.2
	金融業、保険業	50 100.0	6 12.0	7 14.0	9 18.0	13 26.0	13 26.0	2 4.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	14 23.7	10 16.9	10 16.9	10 16.9	10 16.9	5 8.5
	サービス業	1,786 100.0	362 20.3	192 10.8	260 14.6	405 22.7	445 24.9	122 6.8
	その他	149 100.0	16 10.7	18 12.1	18 12.1	48 32.2	33 22.1	16 10.7
	無回答	199 100.0	39 19.6	13 6.5	42 21.1	37 18.6	50 25.1	18 9.0
	(SA)							
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	610 15.9	360 9.4	777 20.3	878 22.9	1,079 28.2	124 3.2
	100～300人未満	1,466 100.0	295 20.1	138 9.4	355 24.2	320 21.8	311 21.2	47 3.2
	300～1000人未満	360 100.0	69 19.2	40 11.1	94 26.1	65 18.1	73 20.3	19 5.3
	1000人以上	76 100.0	18 23.7	6 7.9	20 26.3	14 18.4	13 17.1	5 6.6
	無回答	234 100.0	24 10.3	6 2.6	10 4.3	23 9.8	26 11.1	145 62.0
(NA)								
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	162 12.4	113 8.6	318 24.3	294 22.5	371 28.4	49 3.7
	ない	4,495 100.0	845 18.8	436 9.7	934 20.8	998 22.2	1,127 25.1	155 3.4
	無回答	162 100.0	9 5.6	1 0.6	4 2.5	8 4.9	4 2.5	136 84.0
(SA)								
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	470 17.5	255 9.5	605 22.5	605 22.5	670 24.9	85 3.2
	設定されていない	3,041 100.0	531 17.5	288 9.5	633 20.8	672 22.1	807 26.5	110 3.6
	無回答	233 100.0	15 6.4	7 3.0	18 7.7	23 9.9	25 10.7	145 62.2
(SA)								
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	137 14.0	66 6.8	219 22.4	180 18.4	335 34.3	39 4.0
	ない	4,916 100.0	868 17.7	479 9.7	1,029 20.9	1,104 22.5	1,161 23.6	275 5.6
	無回答	72 100.0	11 15.3	5 6.9	8 11.1	16 22.2	6 8.3	26 36.1
(SA)								
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	817 17.6	460 9.9	965 20.8	1,030 22.2	1,103 23.7	271 5.8
	普通解雇を実施した	953 100.0	168 17.6	79 8.3	205 21.5	203 21.3	260 27.3	38 4.0
	整理解雇を実施した	510 100.0	38 7.5	24 4.7	119 23.3	104 20.4	208 40.8	17 3.3
	無回答	85 100.0	14 16.5	4 4.7	14 16.5	13 15.3	17 20.0	23 27.1
(MA)								
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	911 48.3	206 10.9	488 25.9	173 9.2	74 3.9	35 1.9
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	47 4.1	254 22.4	274 24.2	449 39.6	69 6.1	41 3.6
	低くなっている	2,506 100.0	22 0.9	63 2.5	459 18.3	612 24.4	1,317 52.6	33 1.3
	わからない	79 100.0	16 20.3	10 12.7	5 6.3	27 34.2	13 16.5	8 10.1
	無回答	358 100.0	20 5.6	17 4.7	30 8.4	39 10.9	29 8.1	223 62.3
(SA)								

問5：5年前と比べて、貴社の次にあげる項目についての成果はどのように変化していますか。（SA）
（a）売上高

	合計	高まっている	やや高まっている	ほぼ同じ程度	やや低くなっている	低くなっている	わからない	無回答	
合計	5,964 100.0	842 14.1	1,045 17.5	1,134 19.0	1,059 17.8	1,447 24.3	79 1.3	358 6.0	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	47 11.1	58 13.7	104 24.6	93 22.0	102 24.2	3 0.7	15 3.6
	製造業	1,516 100.0	184 12.1	250 16.5	284 18.7	294 19.4	424 28.0	7 0.5	73 4.8
	情報通信業	194 100.0	39 20.1	28 14.4	27 13.9	35 18.0	51 26.3	2 1.0	12 6.2
	運輸業、郵便業	556 100.0	62 11.2	97 17.4	101 18.2	110 19.8	156 28.1	5 0.9	25 4.5
	卸売業、小売業	1,033 100.0	175 16.9	212 20.5	195 18.9	177 17.1	214 20.7	5 0.5	55 5.3
	金融業、保険業	50 100.0	5 10.0	6 12.0	14 28.0	9 18.0	7 14.0	4 8.0	5 10.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	13 22.0	6 10.2	14 23.7	10 16.9	10 16.9	- -	6 10.2
	サービス業	1,786 100.0	263 14.7	333 18.6	324 18.1	281 15.7	408 22.8	45 2.5	132 7.4
	その他	149 100.0	16 10.7	24 16.1	39 26.2	15 10.1	31 20.8	7 4.7	17 11.4
	無回答	199 100.0	38 19.1	31 15.6	32 16.1	35 17.6	44 22.1	1 0.5	18 9.0
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	516 13.5	646 16.9	756 19.7	669 17.5	1,065 27.8	41 1.1	135 3.5
	100～300人未満	1,466 100.0	242 16.5	295 20.1	283 19.3	282 19.2	294 20.1	18 1.2	52 3.5
	300～1000人未満	360 100.0	53 14.7	72 20.0	69 19.2	83 23.1	50 13.9	12 3.3	21 5.8
	1000人以上	76 100.0	13 17.1	17 22.4	10 13.2	13 17.1	11 14.5	4 5.3	8 10.5
	無回答	234 100.0	18 7.7	15 6.4	16 6.8	12 5.1	27 11.5	4 1.7	142 60.7
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	139 10.6	209 16.0	262 20.0	271 20.7	338 25.9	26 2.0	62 4.7
	ない	4,495 100.0	696 15.5	830 18.5	869 19.3	782 17.4	1,106 24.6	53 1.2	159 3.5
	無回答	162 100.0	7 4.3	6 3.7	3 1.9	6 3.7	3 1.9	- -	137 84.6
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	396 14.7	485 18.0	534 19.9	515 19.1	638 23.7	31 1.2	91 3.4
	設定されていない	3,041 100.0	434 14.3	553 18.2	585 19.2	526 17.3	785 25.8	47 1.5	111 3.7
	無回答	233 100.0	12 5.2	7 3.0	15 6.4	18 7.7	24 10.3	1 0.4	156 67.0
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	119 12.2	108 11.1	161 16.5	191 19.6	334 34.2	20 2.0	43 4.4
	ない	4,916 100.0	714 14.5	924 18.8	962 19.6	863 17.6	1,106 22.5	58 1.2	289 5.9
	無回答	72 100.0	9 12.5	13 18.1	11 15.3	5 6.9	7 9.7	1 1.4	26 36.1
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	665 14.3	844 18.2	927 20.0	825 17.8	1,030 22.2	67 1.4	288 6.2
	普通解雇を実施した	953 100.0	144 15.1	168 17.6	167 17.5	167 17.5	263 27.6	6 0.6	38 4.0
	整理解雇を実施した	510 100.0	44 8.6	61 12.0	57 11.2	92 18.0	231 45.3	4 0.8	21 4.1
	無回答	85 100.0	11 12.9	9 10.6	17 20.0	9 10.6	14 16.5	3 3.5	22 25.9
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	842 44.6	1,045 55.4	-	-	-	-	-
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	-	-	1,134 100.0	-	-	-	-
	低くなっている	2,506 100.0	-	-	-	1,059 42.3	1,447 57.7	-	-
	わからない	79 100.0	-	-	-	-	-	79 100.0	-
	無回答	358 100.0	-	-	-	-	-	-	358 100.0

問5：5年前と比べて、貴社の次にあげる項目についての成果はどのように変化していますか。（SA）
 (b) 利益率

	合計	高まっている	やや高まっている	ほぼ同じ程度	やや低くなっている	低くなっている	わからない	無回答	
合計	5,964 100.0	437 7.3	1,044 17.5	1,451 24.3	1,231 20.6	1,299 21.8	112 1.9	390 6.5	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	27 6.4	62 14.7	88 20.9	115 27.3	107 25.4	6 1.4	17 4.0
	製造業	1,516 100.0	106 7.0	276 18.2	335 22.1	310 20.4	397 26.2	11 0.7	81 5.3
	情報通信業	194 100.0	19 9.8	38 19.6	43 22.2	37 19.1	42 21.6	2 1.0	13 6.7
	運輸業、郵便業	556 100.0	30 5.4	65 11.7	130 23.4	138 24.8	156 28.1	7 1.3	30 5.4
	卸売業、小売業	1,033 100.0	95 9.2	228 22.1	273 26.4	208 20.1	156 15.1	9 0.9	64 6.2
	金融業、保険業	50 100.0	5 10.0	7 14.0	11 22.0	11 22.0	8 16.0	3 6.0	5 10.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	5 8.5	13 22.0	16 27.1	11 18.6	8 13.6	- -	6 10.2
	サービス業	1,786 100.0	125 7.0	307 17.2	465 26.0	340 19.0	350 19.6	61 3.4	138 7.7
	その他	149 100.0	4 2.7	11 7.4	53 35.6	22 14.8	30 20.1	12 8.1	17 11.4
	無回答	199 100.0	21 10.6	37 18.6	37 18.6	39 19.6	45 22.6	1 0.5	19 9.5
	(SA)								
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	260 6.8	642 16.8	933 24.4	805 21.0	967 25.3	62 1.6	159 4.2
	100～300人未満	1,466 100.0	142 9.7	294 20.1	377 25.7	308 21.0	259 17.7	28 1.9	58 4.0
	300～1000人未満	360 100.0	20 5.6	70 19.4	113 31.4	78 21.7	43 11.9	14 3.9	22 6.1
	1000人以上	76 100.0	8 10.5	17 22.4	12 15.8	17 22.4	10 13.2	4 5.3	8 10.5
	無回答	234 100.0	7 3.0	21 9.0	16 6.8	23 9.8	20 8.5	4 1.7	143 61.1
(NA)									
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	86 6.6	239 18.3	323 24.7	279 21.3	276 21.1	36 2.8	68 5.2
	ない	4,495 100.0	347 7.7	799 17.8	1,120 24.9	949 21.1	1,019 22.7	76 1.7	185 4.1
	無回答	162 100.0	4 2.5	6 3.7	8 4.9	3 1.9	4 2.5	- -	137 84.6
(SA)									
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	217 8.1	498 18.5	656 24.4	597 22.2	578 21.5	44 1.6	100 3.7
	設定されていない	3,041 100.0	214 7.0	534 17.6	776 25.5	612 20.1	706 23.2	66 2.2	133 4.4
	無回答	233 100.0	6 2.6	12 5.2	19 8.2	22 9.4	15 6.4	2 0.9	157 67.4
(SA)									
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	84 8.6	151 15.5	213 21.8	195 20.0	258 26.4	26 2.7	49 5.0
	ない	4,916 100.0	348 7.1	883 18.0	1,221 24.8	1,030 21.0	1,035 21.1	85 1.7	314 6.4
	無回答	72 100.0	5 6.9	10 13.9	17 23.6	6 8.3	6 8.3	1 1.4	27 37.5
(SA)									
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	326 7.0	825 17.8	1,163 25.0	969 20.9	957 20.6	95 2.0	311 6.7
	普通解雇を実施した	953 100.0	85 8.9	162 17.0	232 24.3	202 21.2	219 23.0	9 0.9	44 4.6
	整理解雇を実施した	510 100.0	34 6.7	79 15.5	96 18.8	95 18.6	176 34.5	5 1.0	25 4.9
	無回答	85 100.0	6 7.1	10 11.8	17 20.0	10 11.8	15 17.6	4 4.7	23 27.1
(MA)									
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	362 19.2	662 35.1	471 25.0	253 13.4	119 6.3	12 0.6	8 0.4
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	21 1.9	137 12.1	642 56.6	248 21.9	73 6.4	2 0.2	11 1.0
	低くなっている	2,506 100.0	54 2.2	244 9.7	338 13.5	727 29.0	1,106 44.1	22 0.9	15 0.6
	わからない	79 100.0	- -	- -	- -	2 2.5	1 1.3	76 96.2	- -
	無回答	358 100.0	- -	1 0.3	- -	1 0.3	- -	- -	356 99.4
(SA)									

問5：5年前と比べて、貴社の次にあげる項目についての成果はどのように変化していますか。（SA）
 (c) 生産性

	合計	高まっている	やや高まっている	ほぼ同じ程度	やや低くなっている	低くなっている	わからない	無回答	
合計	5,964 100.0	375 6.3	1,170 19.6	1,863 31.2	947 15.9	759 12.7	343 5.8	507 8.5	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	19 4.5	88 20.9	133 31.5	75 17.8	67 15.9	17 4.0	23 5.5
	製造業	1,516 100.0	115 7.6	388 25.6	443 29.2	256 16.9	215 14.2	18 1.2	81 5.3
	情報通信業	194 100.0	18 9.3	42 21.6	66 34.0	29 14.9	20 10.3	6 3.1	13 6.7
	運輸業、郵便業	556 100.0	31 5.6	70 12.6	155 27.9	115 20.7	111 20.0	29 5.2	45 8.1
	卸売業、小売業	1,033 100.0	58 5.6	203 19.7	330 31.9	177 17.1	88 8.5	75 7.3	102 9.9
	金融業、保険業	50 100.0	3 6.0	5 10.0	12 24.0	9 18.0	4 8.0	10 20.0	7 14.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	6 10.2	4 6.8	26 44.1	6 10.2	6 10.2	4 6.8	7 11.9
	サービス業	1,786 100.0	102 5.7	307 17.2	596 33.4	226 12.7	203 11.4	166 9.3	186 10.4
	その他	149 100.0	6 4.0	18 12.1	54 36.2	20 13.4	15 10.1	16 10.7	20 13.4
	無回答	199 100.0	17 8.5	45 22.6	48 24.1	34 17.1	30 15.1	2 1.0	23 11.6
	(SA)								
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	220 5.7	705 18.4	1,217 31.8	629 16.4	572 14.9	228 6.0	257 6.7
	100～300人未満	1,466 100.0	127 8.7	339 23.1	474 32.3	230 15.7	148 10.1	76 5.2	72 4.9
	300～1000人未満	360 100.0	14 3.9	88 24.4	124 34.4	61 16.9	20 5.6	28 7.8	25 6.9
	1000人以上	76 100.0	9 11.8	18 23.7	24 31.6	8 10.5	4 5.3	5 6.6	8 10.5
	無回答	234 100.0	5 2.1	20 8.5	24 10.3	19 8.1	15 6.4	6 2.6	145 62.0
(NA)									
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	66 5.0	275 21.0	426 32.6	223 17.1	163 12.5	66 5.0	88 6.7
	ない	4,495 100.0	307 6.8	888 19.8	1,425 31.7	723 16.1	594 13.2	277 6.2	281 6.3
	無回答	162 100.0	2 1.2	7 4.3	12 7.4	1 0.6	2 1.2	-	138 85.2
(SA)									
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	192 7.1	586 21.8	852 31.7	436 16.2	329 12.2	141 5.2	154 5.7
	設定されていない	3,041 100.0	177 5.8	575 18.9	986 32.4	496 16.3	420 13.8	196 6.4	191 6.3
	無回答	233 100.0	6 2.6	9 3.9	25 10.7	15 6.4	10 4.3	6 2.6	162 69.5
(SA)									
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	61 6.3	190 19.5	268 27.5	158 16.2	177 18.1	59 6.0	63 6.5
	ない	4,916 100.0	311 6.3	972 19.8	1,575 32.0	784 15.9	579 11.8	278 5.7	417 8.5
	無回答	72 100.0	3 4.2	8 11.1	20 27.8	5 6.9	3 4.2	6 8.3	27 37.5
(SA)									
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	286 6.2	911 19.6	1,507 32.4	733 15.8	544 11.7	262 5.6	403 8.7
	普通解雇を実施した	953 100.0	71 7.5	198 20.8	276 29.0	157 16.5	135 14.2	52 5.5	64 6.7
	整理解雇を実施した	510 100.0	23 4.5	104 20.4	111 21.8	86 16.9	118 23.1	35 6.9	33 6.5
	無回答	85 100.0	4 4.7	9 10.6	25 29.4	9 10.6	7 8.2	7 8.2	24 28.2
(MA)									
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	335 17.8	721 38.2	527 27.9	134 7.1	37 2.0	80 4.2	53 2.8
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	8 0.7	165 14.6	722 63.7	144 12.7	16 1.4	44 3.9	35 3.1
	低くなっている	2,506 100.0	32 1.3	282 11.3	609 24.3	668 26.7	705 28.1	144 5.7	66 2.6
	わからない	79 100.0	-	1 1.3	3 3.8	1 1.3	-	73 92.4	1 1.3
	無回答	358 100.0	-	1 0.3	2 0.6	-	1 0.3	2 0.6	352 98.3
(SA)									

問5：5年前と比べて、貴社の次にあげる項目についての成果はどのように変化していますか。（SA）
 （d）総額人件費

	合計	高まっている	やや高まっている	ほぼ同じ程度	やや低くなっている	低くなっている	わからない	無回答	
合計	5,964 100.0	919 15.4	1,629 27.3	1,249 20.9	941 15.8	791 13.3	62 1.0	373 6.3	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	43 10.2	110 26.1	106 25.1	86 20.4	52 12.3	5 1.2	20 4.7
	製造業	1,516 100.0	203 13.4	409 27.0	348 23.0	239 15.8	225 14.8	9 0.6	83 5.5
	情報通信業	194 100.0	41 21.1	52 26.8	36 18.6	31 16.0	20 10.3	2 1.0	12 6.2
	運輸業、郵便業	556 100.0	68 12.2	139 25.0	132 23.7	101 18.2	77 13.8	7 1.3	32 5.8
	卸売業、小売業	1,033 100.0	168 16.3	309 29.9	203 19.7	152 14.7	128 12.4	8 0.8	65 6.3
	金融業、保険業	50 100.0	7 14.0	13 26.0	8 16.0	10 20.0	6 12.0	3 6.0	3 6.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	11 18.6	12 20.3	15 25.4	11 18.6	3 5.1	- -	7 11.9
	サービス業	1,786 100.0	305 17.1	504 28.2	341 19.1	258 14.4	236 13.2	25 1.4	117 6.6
	その他	149 100.0	21 14.1	39 26.2	32 21.5	20 13.4	20 13.4	2 1.3	15 10.1
	無回答	199 100.0	52 26.1	42 21.1	28 14.1	33 16.6	24 12.1	1 0.5	19 9.5
	(SA)								
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	575 15.0	1,048 27.4	809 21.1	625 16.3	580 15.2	38 1.0	153 4.0
	100～300人未満	1,466 100.0	262 17.9	423 28.9	323 22.0	226 15.4	162 11.1	14 1.0	56 3.8
	300～1000人未満	360 100.0	50 13.9	110 30.6	85 23.6	69 19.2	27 7.5	4 1.1	15 4.2
	1000人以上	76 100.0	16 21.1	21 27.6	12 15.8	12 15.8	7 9.2	3 3.9	5 6.6
	無回答	234 100.0	16 6.8	27 11.5	20 8.5	9 3.8	15 6.4	3 1.3	144 61.5
(NA)									
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	158 12.1	334 25.6	290 22.2	264 20.2	192 14.7	14 1.1	55 4.2
	ない	4,495 100.0	754 16.8	1,288 28.7	953 21.2	674 15.0	597 13.3	48 1.1	181 4.0
	無回答	162 100.0	7 4.3	7 4.3	6 3.7	3 1.9	2 1.2	- -	137 84.6
(SA)									
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	441 16.4	797 29.6	547 20.3	444 16.5	341 12.7	28 1.0	92 3.4
	設定されていない	3,041 100.0	464 15.3	809 26.6	689 22.7	484 15.9	436 14.3	34 1.1	125 4.1
	無回答	233 100.0	14 6.0	23 9.9	13 5.6	13 5.6	14 6.0	- -	156 67.0
(SA)									
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	129 13.2	187 19.2	187 19.2	186 19.1	233 23.9	10 1.0	44 4.5
	ない	4,916 100.0	778 15.8	1,428 29.0	1,055 21.5	747 15.2	555 11.3	51 1.0	302 6.1
	無回答	72 100.0	12 16.7	14 19.4	7 9.7	8 11.1	3 4.2	1 1.4	27 37.5
(SA)									
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	721 15.5	1,334 28.7	1,005 21.6	719 15.5	529 11.4	48 1.0	290 6.2
	普通解雇を実施した	953 100.0	170 17.8	239 25.1	192 20.1	157 16.5	140 14.7	7 0.7	48 5.0
	整理解雇を実施した	510 100.0	53 10.4	70 13.7	88 17.3	103 20.2	163 32.0	5 1.0	28 5.5
	無回答	85 100.0	7 8.2	24 28.2	13 15.3	5 5.9	10 11.8	4 4.7	22 25.9
(MA)									
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	744 39.4	825 43.7	188 10.0	84 4.5	31 1.6	5 0.3	10 0.5
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	48 4.2	391 34.5	512 45.1	137 12.1	31 2.7	1 0.1	14 1.2
	低くなっている	2,506 100.0	113 4.5	399 15.9	536 21.4	704 28.1	718 28.7	15 0.6	21 0.8
	わからない	79 100.0	7 8.9	9 11.4	7 8.9	11 13.9	4 5.1	40 50.6	1 1.3
	無回答	358 100.0	7 2.0	5 1.4	6 1.7	5 1.4	7 2.0	1 0.3	327 91.3
(SA)									

問6：貴社には、労働組合がありますか。（SA）

問6-付問：労働組合員となっている従業員の範囲はどうなっていますか。（MA）

		合計	ある	ない	無回答
合計		5,964 100.0	1,307 21.9	4,495 75.4	162 2.7
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	53 12.6	360 85.3	9 2.1
	製造業	1,516 100.0	385 25.4	1,089 71.8	42 2.8
	情報通信業	194 100.0	27 13.9	161 83.0	6 3.1
	運輸業、郵便業	556 100.0	228 41.0	319 57.4	9 1.6
	卸売業、小売業	1,033 100.0	198 19.2	805 77.9	30 2.9
	金融業、保険業	50 100.0	23 46.0	27 54.0	- -
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	11 18.6	46 78.0	2 3.4
	サービス業	1,786 100.0	308 17.2	1,434 80.3	44 2.5
	その他	149 100.0	29 19.5	115 77.2	5 3.4
	(SA) 無回答	199 100.0	45 22.6	139 69.8	15 7.5
問2 (b) 正規従業員	1000人未満	3,828 100.0	573 15.0	3,233 84.5	22 0.6
	1000～3000人未満	1,466 100.0	457 31.2	1,005 68.6	4 0.3
	3000～10000人未満	360 100.0	200 55.6	160 44.4	- -
	10000人以上	76 100.0	59 77.6	17 22.4	- -
	(NA) 無回答	234 100.0	18 7.7	80 34.2	136 58.1
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	1,307 100.0	- -	- -
	ない	4,495 100.0	- -	4,495 100.0	- -
	(SA) 無回答	162 100.0	- -	- -	162 100.0
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	963 35.8	1,715 63.8	12 0.4
	設定されていない	3,041 100.0	328 10.8	2,701 88.8	12 0.4
	(SA) 無回答	233 100.0	16 6.9	79 33.9	138 59.2
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	204 20.9	749 76.7	23 2.4
	ない	4,916 100.0	1,091 22.2	3,699 75.2	126 2.6
	(SA) 無回答	72 100.0	12 16.7	47 65.3	13 18.1
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	1,080 23.2	3,446 74.2	120 2.6
	普通解雇を実施した	953 100.0	168 17.6	761 79.9	24 2.5
	整理解雇を実施した	510 100.0	83 16.3	408 80.0	19 3.7
	(MA) 無回答	85 100.0	10 11.8	67 78.8	8 9.4
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	348 18.4	1,526 80.9	13 0.7
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	262 23.1	869 76.6	3 0.3
	低くなっている	2,506 100.0	609 24.3	1,888 75.3	9 0.4
	わからない	79 100.0	26 32.9	53 67.1	- -
	(SA) 無回答	358 100.0	62 17.3	159 44.4	137 38.3

合計	一般の正規従業員	係長クラスの正規従業員	課長クラスの管理職	部長クラスの管理職	パートタイム	その他の非正規従業員	無回答
1,307 100.0	1,231 94.2	747 57.2	118 9.0	23 1.8	153 11.7	171 13.1	20 1.5
53 100.0	51 96.2	30 56.6	6 11.3	1 1.9	1 1.9	- -	- -
385 100.0	363 94.3	229 59.5	24 6.2	6 1.6	19 4.9	19 4.9	9 2.3
27 100.0	22 81.5	17 63.0	5 18.5	- -	1 3.7	3 11.1	1 3.7
228 100.0	215 94.3	86 37.7	9 3.9	1 0.4	18 7.9	29 12.7	4 1.8
198 100.0	188 94.9	139 70.2	21 10.6	4 2.0	33 16.7	22 11.1	3 1.5
23 100.0	22 95.7	19 82.6	5 21.7	2 8.7	2 8.7	4 17.4	- -
11 100.0	11 100.0	6 54.5	- -	- -	- -	- -	- -
308 100.0	288 93.5	173 56.2	43 14.0	9 2.9	71 23.1	82 26.6	3 1.0
29 100.0	28 96.6	19 65.5	1 3.4	- -	2 6.9	5 17.2	- -
45 100.0	43 95.6	29 64.4	4 8.9	- -	6 13.3	7 15.6	- -
573 100.0	534 93.2	274 47.8	46 8.0	12 2.1	58 10.1	75 13.1	9 1.6
457 100.0	433 94.7	274 60.0	45 9.8	6 1.3	41 9.0	45 9.8	7 1.5
200 100.0	190 95.0	144 72.0	21 10.5	3 1.5	39 19.5	35 17.5	4 2.0
59 100.0	57 96.6	42 71.2	5 8.5	1 1.7	13 22.0	12 20.3	- -
18 100.0	17 94.4	13 72.2	1 5.6	1 5.6	2 11.1	4 22.2	- -
1,307 100.0	1,231 94.2	747 57.2	118 9.0	23 1.8	153 11.7	171 13.1	20 1.5
- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
963 100.0	911 94.6	558 57.9	78 8.1	12 1.2	103 10.7	118 12.3	15 1.6
328 100.0	305 93.0	182 55.5	38 11.6	11 3.4	48 14.6	49 14.9	4 1.2
16 100.0	15 93.8	7 43.8	2 12.5	- -	2 12.5	4 25.0	1 6.3
204 100.0	193 94.6	129 63.2	18 8.8	5 2.5	38 18.6	36 17.6	- -
1,091 100.0	1,027 94.1	612 56.1	98 9.0	18 1.6	112 10.3	133 12.2	20 1.8
12 100.0	11 91.7	6 50.0	2 16.7	- -	3 25.0	2 16.7	- -
1,080 100.0	1,016 94.1	622 57.6	94 8.7	21 1.9	121 11.2	146 13.5	18 1.7
168 100.0	159 94.6	91 54.2	15 8.9	- -	28 16.7	22 13.1	2 1.2
83 100.0	77 92.8	49 59.0	11 13.3	2 2.4	9 10.8	8 9.6	1 1.2
10 100.0	9 90.0	5 50.0	1 10.0	- -	1 10.0	1 10.0	- -
348 100.0	328 94.3	204 58.6	30 8.6	5 1.4	37 10.6	42 12.1	7 2.0
262 100.0	249 95.0	154 58.8	27 10.3	5 1.9	24 9.2	33 12.6	6 2.3
609 100.0	572 93.9	334 54.8	58 9.5	13 2.1	70 11.5	75 12.3	6 1.0
26 100.0	25 96.2	15 57.7	- -	- -	11 42.3	10 38.5	- -
62 100.0	57 91.9	40 64.5	3 4.8	- -	11 17.7	11 17.7	1 1.6

問7：経営者と従業員との間の協議の場について、常設の場（会議）が設定されていますか。（SA）

	合計	設定されている	あるいは現在設定されているかと思ふ	設定されていない	無回答	
合計	5,964 100.0	2,690 45.1	858 14.4	2,183 36.6	233 3.9	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	164 38.9	56 13.3	189 44.8	13 3.1
	製造業	1,516 100.0	741 48.9	198 13.1	520 34.3	57 3.8
	情報通信業	194 100.0	95 49.0	29 14.9	63 32.5	7 3.6
	運輸業、郵便業	556 100.0	315 56.7	80 14.4	145 26.1	16 2.9
	卸売業、小売業	1,033 100.0	422 40.9	161 15.6	410 39.7	40 3.9
	金融業、保険業	50 100.0	24 48.0	4 8.0	22 44.0	- -
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	18 30.5	9 15.3	28 47.5	4 6.8
	サービス業	1,786 100.0	740 41.4	279 15.6	688 38.5	79 4.4
	その他	149 100.0	68 45.6	21 14.1	55 36.9	5 3.4
	無回答	199 100.0	103 51.8	21 10.6	63 31.7	12 6.0
	(SA)					
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	1,620 42.3	582 15.2	1,557 40.7	69 1.8
	100～300人未満	1,466 100.0	740 50.5	215 14.7	488 33.3	23 1.6
	300～1000人未満	360 100.0	230 63.9	41 11.4	84 23.3	5 1.4
	1000人以上	76 100.0	54 71.1	3 3.9	19 25.0	- -
	無回答	234 100.0	46 19.7	17 7.3	35 15.0	136 58.1
(NA)						
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	963 73.7	88 6.7	240 18.4	16 1.2
	ない	4,495 100.0	1,715 38.2	765 17.0	1,936 43.1	79 1.8
	無回答	162 100.0	12 7.4	5 3.1	7 4.3	138 85.2
(SA)						
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	2,690 100.0	- -	- -	- -
	設定されていない	3,041 100.0	- -	858 28.2	2,183 71.8	- -
	無回答	233 100.0	- -	- -	- -	233 100.0
(SA)						
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	392 40.2	148 15.2	400 41.0	36 3.7
	ない	4,916 100.0	2,275 46.3	701 14.3	1,763 35.9	177 3.6
	無回答	72 100.0	23 31.9	9 12.5	20 27.8	20 27.8
(SA)						
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	2,155 46.4	647 13.9	1,667 35.9	177 3.8
	普通解雇を実施した	953 100.0	400 42.0	153 16.1	370 38.8	30 3.1
	整理解雇を実施した	510 100.0	193 37.8	95 18.6	199 39.0	23 4.5
	無回答	85 100.0	29 34.1	9 10.6	35 41.2	12 14.1
(MA)						
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	881 46.7	319 16.9	668 35.4	19 1.0
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	534 47.1	157 13.8	428 37.7	15 1.3
	低くなっている	2,506 100.0	1,153 46.0	350 14.0	961 38.3	42 1.7
	わからない	79 100.0	31 39.2	6 7.6	41 51.9	1 1.3
	無回答	358 100.0	91 25.4	26 7.3	85 23.7	156 43.6
(SA)						

問8- (1) :ここ5年間での採用の際、どのような労働条件をどのような方法で知らせていますか。(新卒採用)

●新卒採用の有無 (SA)

	合計	新卒採用がある	新卒採用がない	無回答	
合計	5,964 100.0	3,876 65.0	1,259 21.1	829 13.9	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	333 78.9	46 10.9	43 10.2
	製造業	1,516 100.0	1,115 73.5	247 16.3	154 10.2
	情報通信業	194 100.0	153 78.9	28 14.4	13 6.7
	運輸業、郵便業	556 100.0	155 27.9	236 42.4	165 29.7
	卸売業、小売業	1,033 100.0	779 75.4	150 14.5	104 10.1
	金融業、保険業	50 100.0	43 86.0	5 10.0	2 4.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	36 61.0	14 23.7	9 15.3
	サービス業	1,786 100.0	1,059 59.3	446 25.0	281 15.7
	その他	149 100.0	81 54.4	44 29.5	24 16.1
	無回答	199 100.0	122 61.3	43 21.6	34 17.1
	(SA)				
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	2,249 58.8	988 25.8	591 15.4
	100～300人未満	1,466 100.0	1,190 81.2	197 13.4	79 5.4
	300～1000人未満	360 100.0	307 85.3	44 12.2	9 2.5
	1000人以上	76 100.0	73 96.1	3 3.9	- -
	無回答	234 100.0	57 24.4	27 11.5	150 64.1
(NA)					
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	937 71.7	241 18.4	129 9.9
	ない	4,495 100.0	2,924 65.1	1,013 22.5	558 12.4
	無回答	162 100.0	15 9.3	5 3.1	142 87.7
(SA)					
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	1,861 69.2	525 19.5	304 11.3
	設定されていない	3,041 100.0	1,956 64.3	711 23.4	374 12.3
	無回答	233 100.0	59 25.3	23 9.9	151 64.8
(SA)					
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	658 67.4	203 20.8	115 11.8
	ない	4,916 100.0	3,190 64.9	1,045 21.3	681 13.9
	無回答	72 100.0	28 38.9	11 15.3	33 45.8
(SA)					
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	3,057 65.8	972 20.9	617 13.3
	普通解雇を実施した	953 100.0	619 65.0	199 20.9	135 14.2
	整理解雇を実施した	510 100.0	303 59.4	132 25.9	75 14.7
	無回答	85 100.0	36 42.4	13 15.3	36 42.4
(MA)					
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	1,340 71.0	354 18.8	193 10.2
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	782 69.0	239 21.1	113 10.0
	低くなっている	2,506 100.0	1,568 62.6	594 23.7	344 13.7
	わからない	79 100.0	50 63.3	24 30.4	5 6.3
	無回答	358 100.0	136 38.0	48 13.4	174 48.6
(SA)					

問8-1:ここ5年間での採用の際、どのような労働条件をどのような方法で知らせていますか。(新卒採用)

①労働条件の項目(採用内定時)(MA)

	合計	就業場所	従事する業務	労働時間	賃金	事解雇・退職に関する	事由内定取り消しとなる	就労開始時期	就労開始までの内容	労働条件は特に知ら	無回答	
合計	3,876 100.0	2,639 68.1	2,780 71.7	2,930 75.6	2,901 74.8	1,268 32.7	1,360 35.1	2,884 74.4	1,451 37.4	112 2.9	457 11.8	
問1 主たる産業	建設業	333 100.0	234 70.3	245 73.6	248 74.5	246 73.9	112 33.6	115 34.5	242 72.7	108 32.4	16 4.8	38 11.4
	製造業	1,115 100.0	802 71.9	738 66.2	817 73.3	797 71.5	314 28.2	351 31.5	800 71.7	339 30.4	47 4.2	150 13.5
	情報通信業	153 100.0	98 64.1	105 68.6	114 74.5	115 75.2	43 28.1	76 49.7	116 75.8	76 49.7	2 1.3	18 11.8
	運輸業、郵便業	155 100.0	105 67.7	112 72.3	113 72.9	117 75.5	62 40.0	57 36.8	114 73.5	57 36.8	5 3.2	20 12.9
	卸売業、小売業	779 100.0	482 61.9	580 74.5	609 78.2	601 77.2	254 32.6	303 38.9	586 75.2	344 44.2	16 2.1	93 11.9
	金融業、保険業	43 100.0	22 51.2	22 51.2	29 67.4	27 62.8	8 18.6	24 55.8	29 67.4	23 53.5	2 4.7	5 11.6
	不動産業、物品賃貸業	36 100.0	21 58.3	30 83.3	31 86.1	30 83.3	12 33.3	13 36.1	27 75.0	17 47.2	1 2.8	1 2.8
	サービス業	1,059 100.0	728 68.7	796 75.2	806 76.1	808 76.3	382 36.1	352 33.2	816 77.1	404 38.1	21 2.0	111 10.5
	その他	81 100.0	63 77.8	58 71.6	65 80.2	63 77.8	33 40.7	28 34.6	64 79.0	33 40.7	1 1.2	9 11.1
	(SA) 無回答	122 100.0	84 68.9	94 77.0	98 80.3	97 79.5	48 39.3	41 33.6	90 73.8	50 41.0	1 0.8	12 9.8
問2 (b) 正規従業員	100人未満	2,249 100.0	1,665 74.0	1,692 75.2	1,747 77.7	1,721 76.5	763 33.9	704 31.3	1,693 75.3	774 34.4	48 2.1	254 11.3
	100～300人未満	1,190 100.0	742 62.4	814 68.4	875 73.5	871 73.2	390 32.8	457 38.4	861 72.4	480 40.3	44 3.7	163 13.7
	300～1000人未満	307 100.0	160 52.1	193 62.9	214 69.7	216 70.4	81 26.4	145 47.2	227 73.9	137 44.6	15 4.9	31 10.1
	1000人以上	73 100.0	31 42.5	41 56.2	51 69.9	50 68.5	17 23.3	38 52.1	62 84.9	36 49.3	3 4.1	2 2.7
	(NA) 無回答	57 100.0	41 71.9	40 70.2	43 75.4	43 75.4	17 29.8	16 28.1	41 71.9	24 42.1	2 3.5	7 12.3
問6 労働組合	ある	937 100.0	551 58.8	613 65.4	662 70.7	651 69.5	260 27.7	374 39.9	660 70.4	333 35.5	34 3.6	126 13.4
	ない	2,924 100.0	2,078 71.1	2,155 73.7	2,257 77.2	2,239 76.6	1,003 34.3	981 33.5	2,212 75.6	1,111 38.0	78 2.7	329 11.3
	(SA) 無回答	15 100.0	10 66.7	12 80.0	11 73.3	11 73.3	5 33.3	5 33.3	12 80.0	7 46.7	-	2 13.2
問7 協議機関	設定されている	1,861 100.0	1,270 68.2	1,327 71.3	1,423 76.5	1,399 75.2	629 33.8	712 38.3	1,398 75.1	730 39.2	41 2.2	226 12.1
	設定されていない	1,956 100.0	1,331 68.0	1,407 71.9	1,461 74.7	1,461 74.7	626 32.0	635 32.5	1,446 73.9	697 35.6	70 3.6	225 11.5
	(SA) 無回答	59 100.0	38 64.4	46 78.0	46 78.0	41 69.5	13 22.0	13 22.0	40 67.8	24 40.7	1 1.7	6 10.2
問17 退職勧奨	ある	658 100.0	438 66.6	474 72.0	489 74.3	488 74.2	203 30.9	225 34.2	507 77.1	259 39.4	15 2.3	71 10.8
	ない	3,190 100.0	2,186 68.5	2,287 71.7	2,422 75.9	2,396 75.1	1,059 33.2	1,127 35.3	2,359 73.9	1,181 37.0	96 3.0	380 11.9
	(SA) 無回答	28 100.0	15 53.6	19 67.9	19 67.9	17 60.7	6 21.4	8 28.6	18 64.3	11 39.3	1 3.6	6 21.4
問19 解雇	解雇は実施していない	3,057 100.0	2,080 68.0	2,184 71.4	2,299 75.2	2,279 74.6	999 32.7	1,083 35.4	2,265 74.1	1,148 37.6	95 3.1	362 11.8
	普通解雇を実施した	619 100.0	426 68.8	460 74.3	490 79.2	485 78.4	212 34.2	214 34.6	475 76.7	239 38.6	9 1.5	66 10.7
	整理解雇を実施した	303 100.0	210 69.3	219 72.3	225 74.3	225 74.3	98 32.3	104 34.3	223 73.6	107 35.3	6 2.0	36 11.9
	(MA) 無回答	36 100.0	22 61.1	22 61.1	24 66.7	23 63.9	11 30.6	10 27.8	22 61.1	8 22.2	3 8.3	8 22.2
問5 (a) 売上高	高まっている	1,340 100.0	907 67.7	992 74.0	1,033 77.1	1,019 76.0	459 34.3	496 37.0	1,029 76.8	539 40.2	30 2.2	149 11.1
	ほぼ同じ程度	782 100.0	535 68.4	558 71.4	596 76.2	589 75.3	258 33.0	269 34.4	569 72.8	288 36.8	26 3.3	93 11.9
	低くなっている	1,568 100.0	1,090 69.5	1,115 71.1	1,187 75.7	1,181 75.3	502 32.0	543 34.6	1,157 73.8	574 36.6	52 3.3	184 11.7
	わからない	50 100.0	29 58.0	31 62.0	32 64.0	30 60.0	16 32.0	9 18.0	41 82.0	15 30.0	-	4 8.0
	(SA) 無回答	136 100.0	78 57.4	84 61.8	82 60.3	82 60.3	33 24.3	43 31.6	88 64.7	35 25.7	4 2.9	27 19.9

問8－(1)：ここ5年間での採用の際、どのような労働条件をどのような方法で知らせていますか。(新卒採用)
 ②知らせる方法(採用内定時) (MA)

	合計	就業規則の配布	明労働条件の配布を書いた説	研修で説明	その他口頭で説明	無回答	
合計	3,876 100.0	522 13.5	1,626 42.0	1,085 28.0	1,711 44.1	722 18.6	
問1 主たる産業	建設業	333 100.0	57 17.1	146 43.8	83 24.9	151 45.3	56 16.8
	製造業	1,115 100.0	141 12.6	461 41.3	257 23.0	436 39.1	257 23.0
	情報通信業	153 100.0	19 12.4	63 41.2	40 26.1	74 48.4	28 18.3
	運輸業、郵便業	155 100.0	21 13.5	68 43.9	43 27.7	78 50.3	26 16.8
	卸売業、小売業	779 100.0	86 11.0	298 38.3	263 33.8	367 47.1	133 17.1
	金融業、保険業	43 100.0	5 11.6	17 39.5	15 34.9	23 53.5	8 18.6
	不動産業、物品賃貸業	36 100.0	7 19.4	19 52.8	11 30.6	15 41.7	4 11.1
	サービス業	1,059 100.0	155 14.6	468 44.2	314 29.7	480 45.3	172 16.2
	その他	81 100.0	15 18.5	35 43.2	25 30.9	38 46.9	14 17.3
	無回答	122 100.0	16 13.1	51 41.8	34 27.9	49 40.2	24 19.7
問2 (b) 正規従業員	100人未満	2,249 100.0	324 14.4	938 41.7	589 26.2	1,005 44.7	405 18.0
	100～300人未満	1,190 100.0	153 12.9	501 42.1	370 31.1	497 41.8	238 20.0
	300～1000人未満	307 100.0	32 10.4	132 43.0	95 30.9	137 44.6	57 18.6
	1000人以上	73 100.0	6 8.2	35 47.9	18 24.7	40 54.8	8 11.0
	無回答	57 100.0	7 12.3	20 35.1	13 22.8	32 56.1	14 24.6
問6 労働組合	ある	937 100.0	119 12.7	381 40.7	242 25.8	410 43.8	197 21.0
	ない	2,924 100.0	401 13.7	1,238 42.3	837 28.6	1,294 44.3	521 17.8
	無回答	15 100.0	2 13.3	7 46.7	6 40.0	7 46.7	4 26.7
問7 協議機関	設定されている	1,861 100.0	287 15.4	809 43.5	552 29.7	809 43.5	340 18.3
	設定されていない	1,956 100.0	227 11.6	798 40.8	511 26.1	881 45.0	371 19.0
	無回答	59 100.0	8 13.6	19 32.2	22 37.3	21 35.6	11 18.6
問17 退職勧奨	ある	658 100.0	96 14.6	287 43.6	175 26.6	296 45.0	106 16.1
	ない	3,190 100.0	424 13.3	1,330 41.7	904 28.3	1,409 44.2	605 19.0
	無回答	28 100.0	2 7.1	9 32.1	6 21.4	6 21.4	11 39.3
問19 解雇	解雇は実施していない	3,057 100.0	417 13.6	1,266 41.4	859 28.1	1,360 44.5	566 18.5
	普通解雇を実施した	619 100.0	83 13.4	274 44.3	181 29.2	261 42.2	113 18.3
	整理解雇を実施した	303 100.0	46 15.2	137 45.2	77 25.4	141 46.5	50 16.5
	無回答	36 100.0	3 8.3	16 44.4	6 16.7	8 22.2	13 36.1
問5 (a) 売上高	高まっている	1,340 100.0	180 13.4	587 43.8	382 28.5	595 44.4	230 17.2
	ほぼ同じ程度	782 100.0	95 12.1	302 38.6	226 28.9	349 44.6	150 19.2
	低くなっている	1,568 100.0	220 14.0	664 42.3	437 27.9	689 43.9	295 18.8
	わからない	50 100.0	12 24.0	19 38.0	12 24.0	24 48.0	7 14.0
	無回答	136 100.0	15 11.0	54 39.7	28 20.6	54 39.7	40 29.4

問8- (1) :ここ5年間での採用の際、どのような労働条件をどのような方法で知らせていますか。(新卒採用)

③労働条件の項目(実際に就業を始める時)(MA)

	合計	就業場所	従事する業務	労働時間	賃金	事項雇・退職に関する	無回答	
合計	3,876 100.0	2,790 72.0	2,761 71.2	2,748 70.9	2,688 69.3	2,465 63.6	862 22.2	
問1 主たる産業	建設業	333 100.0	251 75.4	249 74.8	252 75.7	243 73.0	233 70.0	59 17.7
	製造業	1,115 100.0	805 72.2	804 72.1	804 72.1	785 70.4	742 66.5	246 22.1
	情報通信業	153 100.0	122 79.7	118 77.1	121 79.1	120 78.4	110 71.9	25 16.3
	運輸業、郵便業	155 100.0	97 62.6	101 65.2	98 63.2	94 60.6	78 50.3	47 30.3
	卸売業、小売業	779 100.0	571 73.3	568 72.9	552 70.9	549 70.5	493 63.3	160 20.5
	金融業、保険業	43 100.0	36 83.7	34 79.1	34 79.1	32 74.4	37 86.0	4 9.3
	不動産業、物品賃貸業	36 100.0	24 66.7	19 52.8	19 52.8	19 52.8	19 52.8	12 33.3
	サービス業	1,059 100.0	737 69.6	724 68.4	726 68.6	709 66.9	627 59.2	263 24.8
	その他	81 100.0	55 67.9	58 71.6	56 69.1	51 63.0	46 56.8	20 24.7
	無回答	122 100.0	92 75.4	86 70.5	86 70.5	86 70.5	80 65.6	26 21.3
	(SA)							
問2 (b) 正規従業員	1000人未満	2,249 100.0	1,546 68.7	1,544 68.7	1,533 68.2	1,491 66.3	1,310 58.2	562 25.0
	1000~3000人未満	1,190 100.0	898 75.5	872 73.3	873 73.4	861 72.4	827 69.5	233 19.6
	3000~10000人未満	307 100.0	245 79.8	247 80.5	246 80.1	240 78.2	234 76.2	44 14.3
	10000人以上	73 100.0	62 84.9	58 79.5	57 78.1	58 79.5	59 80.8	7 9.6
	無回答	57 100.0	39 68.4	40 70.2	39 68.4	38 66.7	35 61.4	16 28.1
(NA)								
問6 労働組合	ある	937 100.0	714 76.2	709 75.7	707 75.5	692 73.9	684 73.0	163 17.4
	ない	2,924 100.0	2,065 70.6	2,041 69.8	2,030 69.4	1,985 67.9	1,775 60.7	696 23.8
	無回答	15 100.0	11 73.3	11 73.3	11 73.3	11 73.3	6 40.0	3 20.0
(SA)								
問7 協議機関	設定されている	1,861 100.0	1,340 72.0	1,332 71.6	1,323 71.1	1,295 69.6	1,234 66.3	410 22.0
	設定されていない	1,956 100.0	1,411 72.1	1,393 71.2	1,387 70.9	1,355 69.3	1,202 61.5	435 22.2
	無回答	59 100.0	39 66.1	36 61.0	38 64.4	38 64.4	29 49.2	17 28.8
(SA)								
問17 退職勧奨	ある	658 100.0	500 76.0	493 74.9	495 75.2	478 72.6	443 67.3	117 17.8
	ない	3,190 100.0	2,271 71.2	2,252 70.6	2,236 70.1	2,194 68.8	2,006 62.9	736 23.1
	無回答	28 100.0	19 67.9	16 57.1	17 60.7	16 57.1	16 57.1	9 32.1
(SA)								
問19 解雇	解雇は実施していない	3,057 100.0	2,183 71.4	2,169 71.0	2,165 70.8	2,120 69.3	1,940 63.5	690 22.6
	普通解雇を実施した	619 100.0	457 73.8	445 71.9	439 70.9	425 68.7	385 62.2	129 20.8
	整理解雇を実施した	303 100.0	235 77.6	223 73.6	222 73.3	218 71.9	206 68.0	56 18.5
	無回答	36 100.0	26 72.2	28 77.8	26 72.2	26 72.2	25 69.4	8 22.2
	(MA)							
問5 (a) 売上高	高まっている	1,340 100.0	947 70.7	931 69.5	942 70.3	921 68.7	835 62.3	318 23.7
	ほぼ同じ程度	782 100.0	569 72.8	558 71.4	561 71.7	547 69.9	496 63.4	171 21.9
	低くなっている	1,568 100.0	1,130 72.1	1,134 72.3	1,106 70.5	1,089 69.5	1,012 64.5	339 21.6
	わからない	50 100.0	41 82.0	37 74.0	38 76.0	35 70.0	32 64.0	8 16.0
	無回答	136 100.0	103 75.7	101 74.3	101 74.3	96 70.6	90 66.2	26 19.1
(SA)								

問8- (1) :ここ5年間での採用の際、どのような労働条件をどのような方法で知らせていますか。(新卒採用)

④知らせる方法(実際に就業を始める時)(MA)

	合計	就業規則の配布	明労働条件の配布を書いた説	研修で説明	その他口頭で説明	無回答	
合計	3,876 100.0	1,628 42.0	1,592 41.1	1,855 47.9	1,220 31.5	825 21.3	
問1 主たる産業	建設業	333 100.0	150 45.0	139 41.7	148 44.4	117 35.1	57 17.1
	製造業	1,115 100.0	491 44.0	435 39.0	562 50.4	334 30.0	235 21.1
	情報通信業	153 100.0	94 61.4	65 42.5	80 52.3	54 35.3	23 15.0
	運輸業、郵便業	155 100.0	51 32.9	66 42.6	69 44.5	43 27.7	47 30.3
	卸売業、小売業	779 100.0	329 42.2	317 40.7	388 49.8	231 29.7	146 18.7
	金融業、保険業	43 100.0	29 67.4	12 27.9	31 72.1	14 32.6	4 9.3
	不動産業、物品賃貸業	36 100.0	12 33.3	15 41.7	15 41.7	9 25.0	11 30.6
	サービス業	1,059 100.0	390 36.8	458 43.2	455 43.0	361 34.1	259 24.5
	その他	81 100.0	32 39.5	29 35.8	40 49.4	30 37.0	20 24.7
	無回答	122 100.0	50 41.0	56 45.9	67 54.9	27 22.1	23 18.9
	(SA)						
問2 (b) 正規従業員	1000人未満	2,249 100.0	842 37.4	862 38.3	923 41.0	723 32.1	540 24.0
	1000~3000人未満	1,190 100.0	553 46.5	521 43.8	652 54.8	349 29.3	218 18.3
	3000~10000人未満	307 100.0	169 55.0	152 49.5	197 64.2	103 33.6	44 14.3
	10000人以上	73 100.0	44 60.3	35 47.9	52 71.2	27 37.0	7 9.6
	無回答	57 100.0	20 35.1	22 38.6	31 54.4	18 31.6	16 28.1
(NA)							
問6 労働組合	ある	937 100.0	531 56.7	372 39.7	576 61.5	287 30.6	149 15.9
	ない	2,924 100.0	1,090 37.3	1,212 41.5	1,272 43.5	926 31.7	673 23.0
	無回答	15 100.0	7 46.7	8 53.3	7 46.7	7 46.7	3 20.0
(SA)							
問7 協議機関	設定されている	1,861 100.0	867 46.6	771 41.4	975 52.4	588 31.6	384 20.6
	設定されていない	1,956 100.0	738 37.7	797 40.7	854 43.7	623 31.9	427 21.8
	無回答	59 100.0	23 39.0	24 40.7	26 44.1	9 15.3	14 23.7
(SA)							
問17 退職勧奨	ある	658 100.0	292 44.4	316 48.0	300 45.6	191 29.0	116 17.6
	ない	3,190 100.0	1,327 41.6	1,264 39.6	1,543 48.4	1,022 32.0	700 21.9
	無回答	28 100.0	9 32.1	12 42.9	12 42.9	7 25.0	9 32.1
(SA)							
問19 解雇	解雇は実施していない	3,057 100.0	1,297 42.4	1,222 40.0	1,481 48.4	969 31.7	658 21.5
	普通解雇を実施した	619 100.0	250 40.4	272 43.9	277 44.7	197 31.8	127 20.5
	整理解雇を実施した	303 100.0	117 38.6	142 46.9	143 47.2	87 28.7	57 18.8
	無回答	36 100.0	15 41.7	20 55.6	15 41.7	9 25.0	8 22.2
	(MA)						
問5 (a) 売上高	高まっている	1,340 100.0	532 39.7	582 43.4	626 46.7	421 31.4	305 22.8
	ほぼ同じ程度	782 100.0	339 43.4	299 38.2	371 47.4	244 31.2	161 20.6
	低くなっている	1,568 100.0	676 43.1	633 40.4	765 48.8	490 31.3	327 20.9
	わからない	50 100.0	24 48.0	21 42.0	19 38.0	24 48.0	7 14.0
	無回答	136 100.0	57 41.9	57 41.9	74 54.4	41 30.1	25 18.4
(SA)							

問8-(2)：ここ5年間での採用の際、どのような労働条件をどのような方法で知らせていますか。(中途採用)

●中途採用の有無(SA)

	合計	中途採用がある	中途採用がない	無回答	
合計	5,964 100.0	5,044 84.6	417 7.0	503 8.4	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	366 86.7	15 3.6	41 9.7
	製造業	1,516 100.0	1,282 84.6	106 7.0	128 8.4
	情報通信業	194 100.0	150 77.3	28 14.4	16 8.2
	運輸業、郵便業	556 100.0	504 90.6	25 4.5	27 4.9
	卸売業、小売業	1,033 100.0	876 84.8	72 7.0	85 8.2
	金融業、保険業	50 100.0	34 68.0	11 22.0	5 10.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	43 72.9	6 10.2	10 16.9
	サービス業	1,786 100.0	1,522 85.2	113 6.3	151 8.5
	その他	149 100.0	106 71.1	22 14.8	21 14.1
	無回答	199 100.0	161 80.9	19 9.5	19 9.5
	(SA)				
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	3,298 86.2	258 6.7	272 7.1
	100～300人未満	1,466 100.0	1,284 87.6	107 7.3	75 5.1
	300～1000人未満	360 100.0	305 84.7	39 10.8	16 4.4
	1000人以上	76 100.0	71 93.4	5 6.6	- -
	無回答	234 100.0	86 36.8	8 3.4	140 59.8
(NA)					
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	1,067 81.6	138 10.6	102 7.8
	ない	4,495 100.0	3,952 87.9	277 6.2	266 5.9
	無回答	162 100.0	25 15.4	2 1.2	135 83.3
(SA)					
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	2,329 86.6	195 7.2	166 6.2
	設定されていない	3,041 100.0	2,641 86.8	208 6.8	192 6.3
	無回答	233 100.0	74 31.8	14 6.0	145 62.2
(SA)					
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	862 88.3	45 4.6	69 7.1
	ない	4,916 100.0	4,143 84.3	368 7.5	405 8.2
	無回答	72 100.0	39 54.2	4 5.6	29 40.3
(SA)					
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	3,901 84.0	360 7.7	385 8.3
	普通解雇を実施した	953 100.0	848 89.0	33 3.5	72 7.6
	整理解雇を実施した	510 100.0	446 87.5	25 4.9	39 7.6
	無回答	85 100.0	51 60.0	6 7.1	28 32.9
(MA)					
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	1,713 90.8	78 4.1	96 5.1
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	976 86.1	99 8.7	59 5.2
	低くなっている	2,506 100.0	2,117 84.5	216 8.6	173 6.9
	わからない	79 100.0	60 75.9	10 12.7	9 11.4
	無回答	358 100.0	178 49.7	14 3.9	166 46.4
(SA)					

問8-(2)：ここ5年間の採用の際、どのような労働条件をどのような方法で知らせていますか。(中途採用)
 ①労働条件の項目(採用内定時)(MA)

	合計	就業場所	従事する業務	労働時間	賃金	事解雇・退職に関する	事内定取り消しとなる	就労開始時期	就労開始までの内容	せ労働条件は特に知ら	無回答	
合計	5,044 100.0	4,206 83.4	4,226 83.8	4,249 84.2	4,210 83.5	2,211 43.8	1,296 25.7	3,985 79.0	1,260 25.0	53 1.1	523 10.4	
問1 主たる産業	建設業	366 100.0	304 83.1	310 84.7	310 84.7	308 84.2	157 42.9	95 26.0	283 77.3	69 18.9	5 1.4	38 10.4
	製造業	1,282 100.0	1,057 82.4	1,046 81.6	1,060 82.7	1,035 80.7	483 37.7	290 22.6	996 77.7	226 17.6	20 1.6	147 11.5
	情報通信業	150 100.0	130 86.7	128 85.3	128 85.3	130 86.7	64 42.7	52 34.7	126 84.0	25 16.7	2 1.3	13 8.7
	運輸業、郵便業	504 100.0	422 83.7	425 84.3	424 84.1	426 84.5	268 53.2	143 28.4	382 75.8	207 41.1	2 0.4	56 11.1
	卸売業、小売業	876 100.0	729 83.2	752 85.8	751 85.7	751 85.7	383 43.7	229 26.1	697 79.6	224 25.6	9 1.0	88 10.0
	金融業、保険業	34 100.0	22 64.7	24 70.6	24 70.6	21 61.8	14 41.2	17 50.0	26 76.5	12 35.3	-	5 14.7
	不動産業、物品賃貸業	43 100.0	36 83.7	35 81.4	36 83.7	35 81.4	17 39.5	7 16.3	32 74.4	7 16.3	-	6 14.0
	サービス業	1,522 100.0	1,276 83.8	1,282 84.2	1,282 84.2	1,275 83.8	694 45.6	389 25.6	1,234 81.1	428 28.1	14 0.9	148 9.7
	その他	106 100.0	90 84.9	85 80.2	88 83.0	85 80.2	49 46.2	30 28.3	84 79.2	27 25.5	-	11 10.4
	(SA) 無回答	161 100.0	140 87.0	139 86.3	146 90.7	144 89.4	82 50.9	44 27.3	125 77.6	35 21.7	1 0.6	11 6.8
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,298 100.0	2,774 84.1	2,791 84.6	2,790 84.6	2,761 83.7	1,473 44.7	785 23.8	2,606 79.0	811 24.6	32 1.0	342 10.4
	100～300人未満	1,284 100.0	1,052 81.9	1,058 82.4	1,076 83.8	1,067 83.1	560 43.6	370 28.8	1,010 78.7	331 25.8	16 1.2	138 10.7
	300～1000人未満	305 100.0	251 82.3	249 81.6	250 82.0	248 81.3	119 39.0	99 32.5	243 79.7	81 26.6	4 1.3	32 10.5
	1000人以上	71 100.0	57 80.3	56 78.9	59 83.1	59 83.1	26 36.6	26 36.6	61 85.9	14 19.7	1 1.4	2 2.8
	(NA) 無回答	86 100.0	72 83.7	72 83.7	74 86.0	75 87.2	33 38.4	16 18.6	65 75.6	23 26.7	-	9 10.5
問6 労働組合	ある	1,067 100.0	857 80.3	862 80.8	868 81.3	858 80.4	444 41.6	327 30.6	828 77.6	268 25.1	9 0.8	120 11.2
	ない	3,952 100.0	3,326 84.2	3,340 84.5	3,358 85.0	3,329 84.2	1,754 44.4	961 24.3	3,135 79.3	985 24.9	44 1.1	402 10.2
	(SA) 無回答	25 100.0	23 92.0	24 96.0	23 92.0	23 92.0	13 52.0	8 32.0	22 88.0	7 28.0	-	4 4.0
問7 協議機関	設定されている	2,329 100.0	1,941 83.3	1,952 83.8	1,970 84.6	1,949 83.7	1,035 44.4	691 29.7	1,856 79.7	664 28.5	16 0.7	234 10.0
	設定されていない	2,641 100.0	2,205 83.5	2,215 83.9	2,218 84.0	2,200 83.3	1,150 43.5	589 22.3	2,076 78.6	577 21.8	37 1.4	279 10.6
	(SA) 無回答	74 100.0	60 81.1	59 79.7	61 82.4	61 82.4	26 35.1	16 21.6	53 71.6	19 25.7	-	10 13.5
問17 退職勧奨	ある	862 100.0	730 84.7	736 85.4	727 84.3	726 84.2	373 43.3	207 24.0	686 79.6	187 21.7	5 0.6	89 10.3
	ない	4,143 100.0	3,448 83.2	3,462 83.6	3,494 84.3	3,456 83.4	1,821 44.0	1,079 26.0	3,269 78.9	1,064 25.7	47 1.1	427 10.3
	(SA) 無回答	39 100.0	28 71.8	28 71.8	28 71.8	28 71.8	17 43.6	10 25.6	30 76.9	9 23.1	1 2.6	7 17.9
問19 解雇	解雇は実施していない	3,901 100.0	3,234 82.9	3,248 83.3	3,272 83.9	3,236 83.0	1,700 43.6	1,005 25.8	3,087 79.1	985 25.2	47 1.2	410 10.5
	普通解雇を実施した	848 100.0	731 86.2	737 86.9	735 86.7	736 86.8	393 46.3	226 26.7	682 80.4	224 26.4	2 0.2	74 8.7
	整理解雇を実施した	446 100.0	378 84.8	379 85.0	376 84.3	376 84.3	192 43.0	111 24.9	345 77.4	99 22.2	2 0.4	47 10.5
	(MA) 無回答	51 100.0	37 72.5	36 70.6	38 74.5	37 72.5	20 39.2	11 21.6	31 60.8	7 13.7	2 3.9	10 19.6
問5 (a) 売上高	高まっている	1,713 100.0	1,449 84.6	1,457 85.1	1,463 85.4	1,456 85.0	759 44.3	465 27.1	1,380 80.6	453 26.4	15 0.9	162 9.5
	ほぼ同じ程度	976 100.0	793 81.3	788 80.7	801 82.1	793 81.3	397 40.7	250 25.6	749 76.7	224 23.0	13 1.3	119 12.2
	低くなっている	2,117 100.0	1,782 84.2	1,799 85.0	1,805 85.3	1,785 84.3	960 45.3	527 24.9	1,674 79.1	542 25.6	22 1.0	210 9.9
	わからない	60 100.0	45 75.0	47 78.3	44 73.3	44 73.3	24 40.0	13 21.7	53 88.3	10 16.7	-	5 8.3
	(SA) 無回答	178 100.0	137 77.0	135 75.8	136 76.4	132 74.2	71 39.9	41 23.0	129 72.5	31 17.4	3 1.7	27 15.2

問8-(2)：ここ5年間での採用の際、どのような労働条件をどのような方法で知らせていますか。(中途採用)
②知らせる方法(採用内定時) (MA)

	合計	就業規則の配布	明労働条件の配布を書いた説	研修で説明	その他口頭で説明	無回答	
合計	5,044 100.0	745 14.8	2,306 45.7	846 16.8	2,620 51.9	892 17.7	
問1 主たる産業	建設業	366 100.0	57 15.6	172 47.0	48 13.1	186 50.8	57 15.6
	製造業	1,282 100.0	171 13.3	597 46.6	172 13.4	597 46.6	253 19.7
	情報通信業	150 100.0	22 14.7	85 56.7	18 12.0	80 53.3	23 15.3
	運輸業、郵便業	504 100.0	62 12.3	209 41.5	115 22.8	282 56.0	90 17.9
	卸売業、小売業	876 100.0	132 15.1	377 43.0	144 16.4	485 55.4	155 17.7
	金融業、保険業	34 100.0	8 23.5	12 35.3	10 29.4	18 52.9	6 17.6
	不動産業、物品賃貸業	43 100.0	5 11.6	21 48.8	1 2.3	25 58.1	8 18.6
	サービス業	1,522 100.0	248 16.3	697 45.8	286 18.8	813 53.4	257 16.9
	その他	106 100.0	16 15.1	54 50.9	24 22.6	58 54.7	16 15.1
	無回答	161 100.0	24 14.9	82 50.9	28 17.4	76 47.2	27 16.8
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,298 100.0	503 15.3	1,436 43.5	528 16.0	1,723 52.2	605 18.3
	100～300人未満	1,284 100.0	182 14.2	640 49.8	240 18.7	656 51.1	211 16.4
	300～1000人未満	305 100.0	43 14.1	150 49.2	58 19.0	158 51.8	51 16.7
	1000人以上	71 100.0	6 8.5	45 63.4	9 12.7	34 47.9	9 12.7
	無回答	86 100.0	11 12.8	35 40.7	11 12.8	49 57.0	16 18.6
問6 労働組合	ある	1,067 100.0	174 16.3	506 47.4	191 17.9	534 50.0	180 16.9
	ない	3,952 100.0	567 14.3	1,786 45.2	651 16.5	2,070 52.4	708 17.9
	無回答	25 100.0	4 16.0	14 56.0	4 16.0	16 64.0	4 16.0
問7 協議機関	設定されている	2,329 100.0	405 17.4	1,125 48.3	456 19.6	1,168 50.2	390 16.7
	設定されていない	2,641 100.0	328 12.4	1,158 43.8	374 14.2	1,413 53.5	488 18.5
	無回答	74 100.0	12 16.2	23 31.1	16 21.6	39 52.7	14 18.9
問17 退職勧奨	ある	862 100.0	117 13.6	423 49.1	122 14.2	440 51.0	142 16.5
	ない	4,143 100.0	626 15.1	1,866 45.0	719 17.4	2,163 52.2	740 17.9
	無回答	39 100.0	2 5.1	17 43.6	5 12.8	17 43.6	10 25.6
問19 解雇	解雇は実施していない	3,901 100.0	607 15.6	1,760 45.1	682 17.5	2,018 51.7	697 17.9
	普通解雇を実施した	848 100.0	109 12.9	403 47.5	131 15.4	458 54.0	137 16.2
	整理解雇を実施した	446 100.0	52 11.7	217 48.7	54 12.1	236 52.9	74 16.6
	無回答	51 100.0	5 9.8	23 45.1	7 13.7	11 21.6	16 31.4
問5 (a) 売上高	高まっている	1,713 100.0	257 15.0	812 47.4	298 17.4	908 53.0	286 16.7
	ほぼ同じ程度	976 100.0	136 13.9	422 43.2	164 16.8	475 48.7	186 19.1
	低くなっている	2,117 100.0	314 14.8	970 45.8	359 17.0	1,119 52.9	369 17.4
	わからない	60 100.0	13 21.7	27 45.0	7 11.7	31 51.7	8 13.3
	無回答	178 100.0	25 14.0	75 42.1	18 10.1	87 48.9	43 24.2

問8-(2)：ここ5年間での採用の際、どのような労働条件をどのような方法で知らせていますか。(中途採用)

③労働条件の項目(実際に就業を始める時)(MA)

	合計	就業場所	従事する業務	労働時間	賃金	事項雇・退職に関する	無回答	
合計	5,044 100.0	3,204 63.5	3,209 63.6	3,206 63.6	3,161 62.7	2,742 54.4	1,542 30.6	
問1 主たる産業	建設業	366 100.0	246 67.2	241 65.8	243 66.4	237 64.8	212 57.9	92 25.1
	製造業	1,282 100.0	829 64.7	846 66.0	842 65.7	827 64.5	739 57.6	373 29.1
	情報通信業	150 100.0	108 72.0	107 71.3	106 70.7	105 70.0	95 63.3	38 25.3
	運輸業、郵便業	504 100.0	288 57.1	287 56.9	291 57.7	287 56.9	229 45.4	195 38.7
	卸売業、小売業	876 100.0	566 64.6	552 63.0	557 63.6	552 63.0	490 55.9	253 28.9
	金融業、保険業	34 100.0	26 76.5	25 73.5	26 76.5	26 76.5	28 82.4	5 14.7
	不動産業、物品賃貸業	43 100.0	28 65.1	25 58.1	25 58.1	26 60.5	22 51.2	14 32.6
	サービス業	1,522 100.0	952 62.5	962 63.2	955 62.7	943 62.0	787 51.7	484 31.8
	その他	106 100.0	65 61.3	70 66.0	69 65.1	66 62.3	57 53.8	32 30.2
	無回答	161 100.0	96 59.6	94 58.4	92 57.1	92 57.1	83 51.6	56 34.8
問2 (b) 正規従業員	1000人未満	3,298 100.0	2,014 61.1	2,023 61.3	2,018 61.2	1,984 60.2	1,640 49.7	1,091 33.1
	1000~3000人未満	1,284 100.0	865 67.4	863 67.2	865 67.4	859 66.9	795 61.9	338 26.3
	3000~10000人未満	305 100.0	221 72.5	219 71.8	221 72.5	218 71.5	208 68.2	69 22.6
	10000人以上	71 100.0	55 77.5	53 74.6	51 71.8	51 71.8	54 76.1	10 14.1
	無回答	86 100.0	49 57.0	51 59.3	51 59.3	49 57.0	45 52.3	34 39.5
問6 労働組合	ある	1,067 100.0	711 66.6	716 67.1	715 67.0	716 67.1	668 62.6	291 27.3
	ない	3,952 100.0	2,481 62.8	2,481 62.8	2,479 62.7	2,433 61.6	2,065 52.3	1,239 31.4
	無回答	25 100.0	12 48.0	12 48.0	12 48.0	12 48.0	9 36.0	12 48.0
問7 協議機関	設定されている	2,329 100.0	1,493 64.1	1,497 64.3	1,495 64.2	1,476 63.4	1,340 57.5	706 30.3
	設定されていない	2,641 100.0	1,669 63.2	1,670 63.2	1,669 63.2	1,643 62.2	1,376 52.1	808 30.6
	無回答	74 100.0	42 56.8	42 56.8	42 56.8	42 56.8	26 35.1	28 37.8
問17 退職勧奨	ある	862 100.0	580 67.3	578 67.1	578 67.1	563 65.3	508 58.9	229 26.6
	ない	4,143 100.0	2,603 62.8	2,610 63.0	2,606 62.9	2,575 62.2	2,216 53.5	1,298 31.3
	無回答	39 100.0	21 53.8	21 53.8	22 56.4	23 59.0	18 46.2	15 38.5
問19 解雇	解雇は実施していない	3,901 100.0	2,484 63.7	2,484 63.7	2,484 63.7	2,456 63.0	2,120 54.3	1,195 30.6
	普通解雇を実施した	848 100.0	528 62.3	531 62.6	530 62.5	515 60.7	450 53.1	264 31.1
	整理解雇を実施した	446 100.0	282 63.2	283 63.5	283 63.5	278 62.3	250 56.1	132 29.6
	無回答	51 100.0	38 74.5	39 76.5	38 74.5	38 74.5	34 66.7	10 19.6
	高まっている	1,713 100.0	1,080 63.0	1,074 62.7	1,086 63.4	1,069 62.4	923 53.9	527 30.8
問5 (a) 売上高	ほぼ同じ程度	976 100.0	631 64.7	626 64.1	623 63.8	620 63.5	522 53.5	289 29.6
	低くなっている	2,117 100.0	1,337 63.2	1,353 63.9	1,341 63.3	1,321 62.4	1,165 55.0	655 30.9
	わからない	60 100.0	41 68.3	40 66.7	41 68.3	39 65.0	34 56.7	15 25.0
	無回答	178 100.0	115 64.6	116 65.2	115 64.6	112 62.9	98 55.1	56 31.5

問8-(2)：ここ5年間での採用の際、どのような労働条件をどのような方法で知らせていますか。(中途採用)

④知らせる方法(実際に就業を始める時)(MA)

	合計	就業規則の配布	明労働条件の配布を書いた説	研修で説明	その他口頭で説明	無回答	
合計	5,044 100.0	1,600 31.7	2,031 40.3	1,360 27.0	1,772 35.1	1,462 29.0	
問1 主たる産業	建設業	366 100.0	121 33.1	155 42.3	76 20.8	122 33.3	94 25.7
	製造業	1,282 100.0	444 34.6	502 39.2	392 30.6	425 33.2	356 27.8
	情報通信業	150 100.0	77 51.3	64 42.7	32 21.3	58 38.7	35 23.3
	運輸業、郵便業	504 100.0	118 23.4	186 36.9	122 24.2	177 35.1	186 36.9
	卸売業、小売業	876 100.0	269 30.7	345 39.4	241 27.5	306 34.9	238 27.2
	金融業、保険業	34 100.0	18 52.9	12 35.3	14 41.2	14 41.2	5 14.7
	不動産業、物品賃貸業	43 100.0	14 32.6	18 41.9	6 14.0	17 39.5	12 27.9
	サービス業	1,522 100.0	450 29.6	637 41.9	403 26.5	568 37.3	459 30.2
	その他	106 100.0	41 38.7	38 35.8	37 34.9	43 40.6	28 26.4
	無回答	161 100.0	48 29.8	74 46.0	37 23.0	42 26.1	49 30.4
問2 (b) 正規従業員	1000人未満	3,298 100.0	929 28.2	1,243 37.7	761 23.1	1,167 35.4	1,042 31.6
	1000~3000人未満	1,284 100.0	470 36.6	574 44.7	420 32.7	435 33.9	319 24.8
	3000~10000人未満	305 100.0	141 46.2	143 46.9	131 43.0	104 34.1	64 21.0
	10000人以上	71 100.0	40 56.3	36 50.7	30 42.3	34 47.9	8 11.3
	無回答	86 100.0	20 23.3	35 40.7	18 20.9	32 37.2	29 33.7
問6 労働組合	ある	1,067 100.0	479 44.9	434 40.7	404 37.9	359 33.6	260 24.4
	ない	3,952 100.0	1,115 28.2	1,590 40.2	949 24.0	1,403 35.5	1,192 30.2
	無回答	25 100.0	6 24.0	7 28.0	7 28.0	10 40.0	10 40.0
問7 協議機関	設定されている	2,329 100.0	840 36.1	958 41.1	733 31.5	814 35.0	654 28.1
	設定されていない	2,641 100.0	743 28.1	1,043 39.5	614 23.2	941 35.6	781 29.6
	無回答	74 100.0	17 23.0	30 40.5	13 17.6	17 23.0	27 36.5
問17 退職勧奨	ある	862 100.0	280 32.5	405 47.0	223 25.9	292 33.9	226 26.2
	ない	4,143 100.0	1,312 31.7	1,607 38.8	1,129 27.3	1,463 35.3	1,224 29.5
	無回答	39 100.0	8 20.5	19 48.7	8 20.5	17 43.6	12 30.8
問19 解雇	解雇は実施していない	3,901 100.0	1,282 32.9	1,540 39.5	1,087 27.9	1,383 35.5	1,125 28.8
	普通解雇を実施した	848 100.0	239 28.2	353 41.6	205 24.2	288 34.0	255 30.1
	整理解雇を実施した	446 100.0	122 27.4	198 44.4	95 21.3	153 34.3	135 30.3
	無回答	51 100.0	15 29.4	24 47.1	15 29.4	15 29.4	10 19.6
	高まっている	1,713 100.0	525 30.6	699 40.8	469 27.4	601 35.1	496 29.0
問5 (a) 売上高	ほぼ同じ程度	976 100.0	328 33.6	378 38.7	277 28.4	331 33.9	271 27.8
	低くなっている	2,117 100.0	663 31.3	853 40.3	546 25.8	754 35.6	630 29.8
	わからない	60 100.0	23 38.3	26 43.3	16 26.7	27 45.0	13 21.7
	無回答	178 100.0	61 34.3	75 42.1	52 29.2	59 33.1	52 29.2

問9：ここ5年間に、採用の際の労働条件の説明が不十分であったために、従業員との間で紛争となったことはありますか。(SA)

問9-1：採用内定の際にどのようなことを行いますか。(MA)

	合計	あった	ない	ここ5年間に採用していない	無回答	
合計	5,964 100.0	168 2.8	5,425 91.0	125 2.1	246 4.1	
主たる産業	建設業	422 100.0	7 1.7	395 93.6	11 2.6	9 2.1
	製造業	1,516 100.0	22 1.5	1,413 93.2	25 1.6	56 3.7
	情報通信業	194 100.0	3 1.5	179 92.3	5 2.6	7 3.6
	運輸業、郵便業	556 100.0	30 5.4	499 89.7	6 1.1	21 3.8
	卸売業、小売業	1,033 100.0	23 2.2	959 92.8	8 0.8	43 4.2
	金融業、保険業	50 100.0	- -	48 96.0	1 2.0	1 2.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	1 1.7	52 88.1	3 5.1	3 5.1
	サービス業	1,786 100.0	72 4.0	1,579 88.4	51 2.9	84 4.7
	その他	149 100.0	4 2.7	124 83.2	10 6.7	11 7.4
	無回答	199 100.0	6 3.0	177 88.9	5 2.5	11 5.5
問2 (b) 正規従業員	1000人未満	3,828 100.0	102 2.7	3,542 92.5	100 2.6	84 2.2
	1000~3000人未満	1,466 100.0	46 3.1	1,387 94.6	17 1.2	16 1.1
	3000~10000人未満	360 100.0	13 3.6	336 93.3	4 1.1	7 1.9
	10000人以上	76 100.0	6 7.9	70 92.1	- -	- -
	無回答	234 100.0	1 0.4	90 38.5	4 1.7	139 59.4
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	23 1.8	1,230 94.1	38 2.9	16 1.2
	ない	4,495 100.0	145 3.2	4,170 92.8	85 1.9	95 2.1
	無回答	162 100.0	- -	25 15.4	2 1.2	135 83.3
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	56 2.1	2,537 94.3	47 1.7	50 1.9
	設定されていない	3,041 100.0	112 3.7	2,800 92.1	72 2.4	57 1.9
	無回答	233 100.0	- -	88 37.8	6 2.6	139 59.7
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	53 5.4	873 89.4	16 1.6	34 3.5
	ない	4,916 100.0	115 2.3	4,513 91.8	107 2.2	181 3.7
	無回答	72 100.0	- -	39 54.2	2 2.8	31 43.1
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	93 2.0	4,281 92.1	104 2.2	168 3.6
	普通解雇を実施した	953 100.0	65 6.8	840 88.1	9 0.9	39 4.1
	整理解雇を実施した	510 100.0	30 5.9	443 86.9	12 2.4	25 4.9
	無回答	85 100.0	2 2.4	54 63.5	4 4.7	25 29.4
	高まっている	1,887 100.0	72 3.8	1,761 93.3	18 1.0	36 1.9
問5 (a) 売上高	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	19 1.7	1,073 94.6	24 2.1	18 1.6
	低くなっている	2,506 100.0	73 2.9	2,325 92.8	70 2.8	38 1.5
	わからない	79 100.0	2 2.5	70 88.6	5 6.3	2 2.5
	無回答	358 100.0	2 0.6	196 54.7	8 2.2	152 42.5

合計	交わらず	就業開始日を明記し	採用内定書を交付する	採用内定書から誓約書を提出してもらった	口頭のみでは特にな	無回答
3,876 100.0	786 20.3	3,258 84.1	2,485 64.1	163 4.2	57 1.5	
333 100.0	57 17.1	278 83.5	198 59.5	15 4.5	2 0.6	
1,115 100.0	209 18.7	961 86.2	695 62.3	41 3.7	16 1.4	
153 100.0	23 15.0	137 89.5	118 77.1	5 3.3	2 1.3	
155 100.0	41 26.5	114 73.5	91 58.7	13 8.4	3 1.9	
779 100.0	148 19.0	650 83.4	557 71.5	31 4.0	8 1.0	
43 100.0	4 9.3	41 95.3	31 72.1	- -	- -	
36 100.0	7 19.4	31 86.1	24 66.7	1 2.8	- -	
1,059 100.0	252 23.8	874 82.5	644 60.8	47 4.4	23 2.2	
81 100.0	17 21.0	64 79.0	51 63.0	6 7.4	- -	
122 100.0	28 23.0	108 88.5	76 62.3	4 3.3	3 2.5	
2,249 100.0	514 22.9	1,850 82.3	1,321 58.7	127 5.6	39 1.7	
1,190 100.0	203 17.1	1,018 85.5	844 70.9	27 2.3	14 1.2	
307 100.0	51 16.6	277 90.2	233 75.9	5 1.6	3 1.0	
73 100.0	9 12.3	67 91.8	59 80.8	1 1.4	1 1.4	
57 100.0	9 15.8	46 80.7	28 49.1	3 5.3	- -	
937 100.0	150 16.0	808 86.2	646 68.9	25 2.7	17 1.8	
2,924 100.0	632 21.6	2,438 83.4	1,828 62.5	137 4.7	40 1.4	
15 100.0	4 26.7	12 80.0	11 73.3	1 6.7	- -	
1,861 100.0	403 21.7	1,609 86.5	1,223 65.7	49 2.6	27 1.5	
1,956 100.0	373 19.1	1,605 82.1	1,221 62.4	110 5.6	29 1.5	
59 100.0	10 16.9	44 74.6	41 69.5	4 6.8	1 1.7	
658 100.0	123 18.7	564 85.7	415 63.1	31 4.7	12 1.8	
3,190 100.0	658 20.6	2,670 83.7	2,051 64.3	131 4.1	45 1.4	
28 100.0	5 17.9	24 85.7	19 67.9	1 3.6	- -	
3,057 100.0	607 19.9	2,571 84.1	1,976 64.6	121 4.0	45 1.5	
619 100.0	141 22.8	520 84.0	386 62.4	30 4.8	8 1.3	
303 100.0	71 23.4	250 82.5	184 60.7	19 6.3	7 2.3	
36 100.0	9 25.0	28 77.8	20 55.6	1 2.8	1 2.8	
1,340 100.0	300 22.4	1,140 85.1	848 63.3	51 3.8	17 1.3	
782 100.0	150 19.2	656 83.9	503 64.3	36 4.6	9 1.2	
1,568 100.0	307 19.6	1,306 83.3	1,015 64.7	69 4.4	27 1.7	
50 100.0	6 12.0	41 82.0	32 64.0	3 6.0	- -	
136 100.0	23 16.9	115 84.6	87 64.0	4 2.9	4 2.9	

問9-2：採用内定から就業開始までの間に次のようなことを行いますか。
(MA)

問9-2-付問：懇談会の開催、研修・実習の実施への参加は義務ですか。(SA)

		合計	会社情報を取り合 う場合など	自己啓発書の勸 奨など	懇談会の開催	研修・実習の実 施	その他	無回答
合計		3,876 100.0	2,035 52.5	805 20.8	1,111 28.7	1,247 32.2	277 7.1	549 14.2
問1 主 た る 産 業	建設業	333 100.0	187 56.2	66 19.8	60 18.0	66 19.8	20 6.0	57 17.1
	製造業	1,115 100.0	575 51.6	236 21.2	254 22.8	245 22.0	103 9.2	187 16.8
	情報通信業	153 100.0	94 61.4	59 38.6	93 60.8	71 46.4	9 5.9	8 5.2
	運輸業、郵便業	155 100.0	75 48.4	25 16.1	36 23.2	40 25.8	18 11.6	20 12.9
	卸売業、小売業	779 100.0	430 55.2	190 24.4	316 40.6	307 39.4	41 5.3	84 10.8
	金融業、保険業	43 100.0	21 48.8	19 44.2	28 65.1	16 37.2	3 7.0	3 7.0
	不動産業、物品賃貸業	36 100.0	19 52.8	7 19.4	17 47.2	11 30.6	1 2.8	5 13.9
	サービス業	1,059 100.0	521 49.2	161 15.2	252 23.8	421 39.8	74 7.0	162 15.3
	その他	81 100.0	45 55.6	14 17.3	20 24.7	22 27.2	6 7.4	9 11.1
	無回答	122 100.0	68 55.7	28 23.0	35 28.7	48 39.3	2 1.6	14 11.5
	(SA)							
問2 (b) 正 規 従 業 員	1000人未満	2,249 100.0	1,115 49.6	383 17.0	448 19.9	666 29.6	168 7.5	372 16.5
	1000~3000人未満	1,190 100.0	643 54.0	293 24.6	421 35.4	409 34.4	75 6.3	144 12.1
	3000~10000人未満	307 100.0	195 63.5	91 29.6	177 57.7	126 41.0	20 6.5	23 7.5
	10000人以上	73 100.0	48 65.8	32 43.8	53 72.6	32 43.8	6 8.2	2 2.7
	無回答	57 100.0	34 59.6	6 10.5	12 21.1	14 24.6	8 14.0	8 14.0
(NA)								
問6 労 働 組 合	ある	937 100.0	555 59.2	232 24.8	356 38.0	293 31.3	73 7.8	115 12.3
	ない	2,924 100.0	1,474 50.4	571 19.5	749 25.6	947 32.4	203 6.9	432 14.8
	無回答	15 100.0	6 40.0	2 13.3	6 40.0	7 46.7	1 6.7	2 13.3
(SA)								
問7 協 議 機 関	設定されている	1,861 100.0	1,050 56.4	405 21.8	555 29.8	608 32.7	123 6.6	224 12.0
	設定されていない	1,956 100.0	960 49.1	392 20.0	539 27.6	620 31.7	152 7.8	313 16.0
	無回答	59 100.0	25 42.4	8 13.6	17 28.8	19 32.2	2 3.4	12 20.3
(SA)								
問17 退 職 勸 奨	ある	658 100.0	374 56.8	156 23.7	210 31.9	217 33.0	45 6.8	88 13.4
	ない	3,190 100.0	1,645 51.6	643 20.2	894 28.0	1,021 32.0	230 7.2	453 14.2
	無回答	28 100.0	16 57.1	6 21.4	7 25.0	9 32.1	2 7.1	8 28.6
(SA)								
問19 解 雇	解雇は実施していない	3,057 100.0	1,593 52.1	645 21.1	883 28.9	996 32.6	217 7.1	432 14.1
	普通解雇を実施した	619 100.0	344 55.6	116 18.7	174 28.1	190 30.7	44 7.1	86 13.9
	整理解雇を実施した	303 100.0	161 53.1	57 18.8	83 27.4	90 29.7	21 6.9	45 14.9
	無回答	36 100.0	17 47.2	6 16.7	7 19.4	7 19.4	2 5.6	10 27.8
	(MA)							
問5 (a) 売 上 高	高まっている	1,340 100.0	720 53.7	277 20.7	420 31.3	461 34.4	92 6.9	181 13.5
	ほぼ同じ程度	782 100.0	409 52.3	159 20.3	216 27.6	256 32.7	45 5.8	100 12.8
	低くなっている	1,568 100.0	815 52.0	331 21.1	419 26.7	470 30.0	124 7.9	239 15.2
	わからない	50 100.0	27 54.0	8 16.0	18 36.0	15 30.0	4 8.0	6 12.0
	無回答	136 100.0	64 47.1	30 22.1	38 27.9	45 33.1	12 8.8	23 16.9
(SA)								

		合計	参 加 を 義 務 づ け て い る	参 加 は 任 意 で あ る	無 回 答
合計		1,866 100.0	808 43.3	983 52.7	75 4.0
問1 主 た る 産 業	建設業	102 100.0	54 52.9	45 44.1	3 2.9
	製造業	421 100.0	198 47.0	205 48.7	18 4.3
	情報通信業	116 100.0	46 39.7	65 56.0	5 4.3
	運輸業、郵便業	67 100.0	37 55.2	29 43.3	1 1.5
	卸売業、小売業	464 100.0	176 37.9	275 59.3	13 2.8
	金融業、保険業	32 100.0	18 56.3	14 43.8	-
	不動産業、物品賃貸業	22 100.0	10 45.5	12 54.5	-
	サービス業	543 100.0	226 41.6	287 52.9	30 5.5
	その他	34 100.0	15 44.1	15 44.1	4 11.8
	無回答	65 100.0	28 43.1	36 55.4	1 1.5
	(SA)				
問2 (b) 正 規 従 業 員	1000人未満	926 100.0	431 46.5	451 48.7	44 4.8
	1000~3000人未満	647 100.0	288 44.5	342 52.9	17 2.6
	3000~10000人未満	216 100.0	63 29.2	143 66.2	10 4.6
	10000人以上	56 100.0	16 28.6	38 67.9	2 3.6
	無回答	21 100.0	10 47.6	9 42.9	2 9.5
(NA)					
問6 労 働 組 合	ある	493 100.0	196 39.8	280 56.8	17 3.4
	ない	1,364 100.0	608 44.6	699 51.2	57 4.2
	無回答	9 100.0	4 44.4	4 44.4	1 11.1
(SA)					
問7 協 議 機 関	設定されている	915 100.0	380 41.5	498 54.4	37 4.0
	設定されていない	922 100.0	418 45.3	468 50.8	36 3.9
	無回答	29 100.0	10 34.5	17 58.6	2 6.9
(SA)					
問17 退 職 勸 奨	ある	329 100.0	143 43.5	175 53.2	11 3.3
	ない	1,525 100.0	660 43.3	801 52.5	64 4.2
	無回答	12 100.0	5 41.7	7 58.3	-
(SA)					
問19 解 雇	解雇は実施していない	1,482 100.0	648 43.7	776 52.4	58 3.9
	普通解雇を実施した	291 100.0	113 38.8	165 56.7	13 4.5
	整理解雇を実施した	140 100.0	60 42.9	73 52.1	7 5.0
	無回答	12 100.0	4 33.3	7 58.3	1 8.3
	(MA)				
問5 (a) 売 上 高	高まっている	687 100.0	284 41.3	372 54.1	31 4.5
	ほぼ同じ程度	377 100.0	170 45.1	196 52.0	11 2.9
	低くなっている	708 100.0	319 45.1	362 51.1	27 3.8
	わからない	28 100.0	10 35.7	17 60.7	1 3.6
	無回答	66 100.0	25 37.9	36 54.5	5 7.6
(SA)					

問9-3：採用内定者の側から、採用を辞退されることがありますか。(SA)

	合計	よくある	たまにある	ほとんどない	ない	無回答	
合計	3,876 100.0	149 3.8	1,484 38.3	1,145 29.5	1,031 26.6	67 1.7	
問1 主たる産業	建設業	333 100.0	9 2.7	92 27.6	98 29.4	131 39.3	3 0.9
	製造業	1,115 100.0	21 1.9	345 30.9	340 30.5	389 34.9	20 1.8
	情報通信業	153 100.0	10 6.5	71 46.4	47 30.7	24 15.7	1 0.7
	運輸業、郵便業	155 100.0	5 3.2	45 29.0	53 34.2	50 32.3	2 1.3
	卸売業、小売業	779 100.0	49 6.3	372 47.8	221 28.4	130 16.7	7 0.9
	金融業、保険業	43 100.0	6 14.0	19 44.2	11 25.6	7 16.3	- -
	不動産業、物品賃貸業	36 100.0	3 8.3	19 52.8	11 30.6	3 8.3	- -
	サービス業	1,059 100.0	39 3.7	450 42.5	309 29.2	231 21.8	30 2.8
	その他	81 100.0	1 1.2	21 25.9	24 29.6	34 42.0	1 1.2
	無回答	122 100.0	6 4.9	50 41.0	31 25.4	32 26.2	3 2.5
問2 (b) 正規従業員	100人未満	2,249 100.0	60 2.7	712 31.7	681 30.3	748 33.3	48 2.1
	100～300人未満	1,190 100.0	49 4.1	526 44.2	361 30.3	242 20.3	12 1.0
	300～1000人未満	307 100.0	32 10.4	175 57.0	66 21.5	29 9.4	5 1.6
	1000人以上	73 100.0	8 11.0	42 57.5	22 30.1	- -	1 1.4
	無回答	57 100.0	- -	29 50.9	15 26.3	12 21.1	1 1.8
問6 労働組合	ある	937 100.0	44 4.7	374 39.9	270 28.8	235 25.1	14 1.5
	ない	2,924 100.0	104 3.6	1,106 37.8	870 29.8	791 27.1	53 1.8
	無回答	15 100.0	1 6.7	4 26.7	5 33.3	5 33.3	- -
問7 協議機関	設定されている	1,861 100.0	67 3.6	675 36.3	563 30.3	521 28.0	35 1.9
	設定されていない	1,956 100.0	80 4.1	787 40.2	565 28.9	492 25.2	32 1.6
	無回答	59 100.0	2 3.4	22 37.3	17 28.8	18 30.5	- -
問17 退職勧奨	ある	658 100.0	28 4.3	294 44.7	185 28.1	138 21.0	13 2.0
	ない	3,190 100.0	120 3.8	1,179 37.0	951 29.8	889 27.9	51 1.6
	無回答	28 100.0	1 3.6	11 39.3	9 32.1	4 14.3	3 10.7
問19 解雇	解雇は実施していない	3,057 100.0	112 3.7	1,134 37.1	913 29.9	849 27.8	49 1.6
	普通解雇を実施した	619 100.0	31 5.0	280 45.2	169 27.3	126 20.4	13 2.1
	整理解雇を実施した	303 100.0	20 6.6	110 36.3	87 28.7	80 26.4	6 2.0
	無回答	36 100.0	1 2.8	12 33.3	14 38.9	7 19.4	2 5.6
問5 (a) 売上高	高まっている	1,340 100.0	62 4.6	567 42.3	373 27.8	322 24.0	16 1.2
	ほぼ同じ程度	782 100.0	32 4.1	288 36.8	242 30.9	204 26.1	16 2.0
	低くなっている	1,568 100.0	51 3.3	543 34.6	475 30.3	470 30.0	29 1.8
	わからない	50 100.0	3 6.0	27 54.0	9 18.0	11 22.0	- -
	無回答	136 100.0	1 0.7	59 43.4	46 33.8	24 17.6	6 4.4

問9-4：ここ5年間において、貴社の側から何らかの事情で採用内定者の内定を取り消したことがありますか。(SA)

問9-4-付問1：内定の取消は、どのような手続きをとりましたか。(MA)

	合計	ある	ない	無回答	
合計	3,876 100.0	135 3.5	3,611 93.2	130 3.4	
問1 主たる産業	建設業	333 100.0	6 1.8	319 95.8	8 2.4
	製造業	1,115 100.0	24 2.2	1,057 94.8	34 3.0
	情報通信業	153 100.0	7 4.6	140 91.5	6 3.9
	運輸業、郵便業	155 100.0	2 1.3	152 98.1	1 0.6
	卸売業、小売業	779 100.0	37 4.7	716 91.9	26 3.3
	金融業、保険業	43 100.0	2 4.7	40 93.0	1 2.3
	不動産業、物品賃貸業	36 100.0	- -	35 97.2	1 2.8
	サービス業	1,059 100.0	51 4.8	962 90.8	46 4.3
	その他	81 100.0	1 1.2	78 96.3	2 2.5
	無回答	122 100.0	5 4.1	112 91.8	5 4.1
	(SA)				
問2 (b) 正規従業員	1000人未満	2,249 100.0	57 2.5	2,111 93.9	81 3.6
	1000～3000人未満	1,190 100.0	45 3.8	1,108 93.1	37 3.1
	3000～10000人未満	307 100.0	22 7.2	278 90.6	7 2.3
	10000人以上	73 100.0	9 12.3	60 82.2	4 5.5
	無回答	57 100.0	2 3.5	54 94.7	1 1.8
(NA)					
問6 労働組合	ある	937 100.0	41 4.4	872 93.1	24 2.6
	ない	2,924 100.0	94 3.2	2,725 93.2	105 3.6
	無回答	15 100.0	- -	14 93.3	1 6.7
(SA)					
問7 協議機関	設定されている	1,861 100.0	74 4.0	1,732 93.1	55 3.0
	設定されていない	1,956 100.0	58 3.0	1,823 93.2	75 3.8
	無回答	59 100.0	3 5.1	56 94.9	- -
(SA)					
問17 退職勧奨	ある	658 100.0	31 4.7	603 91.6	24 3.6
	ない	3,190 100.0	103 3.2	2,985 93.6	102 3.2
	無回答	28 100.0	1 3.6	23 82.1	4 14.3
(SA)					
問19 解雇	解雇は実施していない	3,057 100.0	95 3.1	2,864 93.7	98 3.2
	普通解雇を実施した	619 100.0	33 5.3	561 90.6	25 4.0
	整理解雇を実施した	303 100.0	12 4.0	285 94.1	6 2.0
	無回答	36 100.0	1 2.8	30 83.3	5 13.9
(MA)					
問5 (a) 売上高	高まっている	1,340 100.0	56 4.2	1,240 92.5	44 3.3
	ほぼ同じ程度	782 100.0	18 2.3	738 94.4	26 3.3
	低くなっている	1,568 100.0	48 3.1	1,470 93.8	50 3.2
	わからない	50 100.0	5 10.0	43 86.0	2 4.0
	無回答	136 100.0	8 5.9	120 88.2	8 5.9
(SA)					

合計	知した採用が 採用が みで 文書 でな つ	でた採用 理由が 添え て文 書	え面 会 の う え 口 頭 で 伝	伝電 話 等 に よ り 口 頭 で	そ の 他	無 回 答
135 100.0	15 11.1	62 45.9	41 30.4	47 34.8	5 3.7	7 5.2
6 100.0	1 16.7	2 33.3	1 16.7	4 66.7	1 16.7	- -
24 100.0	5 20.8	13 54.2	9 37.5	6 25.0	1 4.2	2 8.3
7 100.0	- -	4 57.1	2 28.6	3 42.9	1 14.3	- -
2 100.0	- -	1 50.0	- -	1 50.0	- -	- -
37 100.0	4 10.8	13 35.1	13 35.1	13 35.1	- -	2 5.4
2 100.0	- -	- -	1 50.0	1 50.0	- -	- -
- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
51 100.0	4 7.8	27 52.9	13 25.5	16 31.4	2 3.9	3 5.9
1 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0	- -	- -
5 100.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	2 40.0	- -	- -
57 100.0	8 14.0	24 42.1	14 24.6	18 31.6	1 1.8	7 12.3
45 100.0	7 15.6	20 44.4	13 28.9	15 33.3	2 4.4	- -
22 100.0	- -	13 59.1	7 31.8	9 40.9	2 9.1	- -
9 100.0	- -	4 44.4	6 66.7	5 55.6	- -	- -
2 100.0	- -	1 50.0	1 50.0	- -	- -	- -
41 100.0	7 17.1	19 46.3	16 39.0	13 31.7	2 4.9	1 2.4
94 100.0	8 8.5	43 45.7	25 26.6	34 36.2	3 3.2	6 6.4
- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
74 100.0	6 8.1	38 51.4	25 33.8	27 36.5	4 5.4	3 4.1
58 100.0	9 15.5	23 39.7	15 25.9	19 32.8	1 1.7	4 6.9
3 100.0	- -	1 33.3	1 33.3	1 33.3	- -	- -
31 100.0	4 12.9	14 45.2	7 22.6	16 51.6	3 9.7	- -
103 100.0	10 9.7	48 46.6	34 33.0	31 30.1	2 1.9	7 6.8
1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -
95 100.0	12 12.6	41 43.2	27 28.4	31 32.6	2 2.1	7 7.4
33 100.0	2 6.1	19 57.6	12 36.4	11 33.3	1 3.0	- -
12 100.0	1 8.3	6 50.0	4 33.3	9 75.0	2 16.7	- -
1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0	- -	- -
56 100.0	9 16.1	24 42.9	14 25.0	21 37.5	1 1.8	4 7.1
18 100.0	2 11.1	6 33.3	6 33.3	6 33.3	- -	1 5.6
48 100.0	3 6.3	25 52.1	16 33.3	18 37.5	3 6.3	- -
5 100.0	- -	3 60.0	3 60.0	- -	- -	- -
8 100.0	1 12.5	4 50.0	2 25.0	2 25.0	1 12.5	2 25.0

問9-4-付問2：内定の取消はどのような事情によるものですか。(MA)

	合計	企業経営の悪化	虚偽の申告など本人の	本人の非遵行為	本人の健康上の理由	本人の事情	その他	無回答	
合計	135 100.0	19 14.1	11 8.1	21 15.6	16 11.9	74 54.8	16 11.9	4 3.0	
問1 主たる産業	建設業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	2 33.3	- -	2 33.3	2 33.3	- -
	製造業	24 100.0	6 25.0	- -	5 20.8	5 20.8	9 37.5	2 8.3	- -
	情報通信業	7 100.0	2 28.6	- -	1 14.3	2 28.6	4 57.1	- -	- -
	運輸業、郵便業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	- -	- -	- -	1 50.0	- -
	卸売業、小売業	37 100.0	1 2.7	1 2.7	7 18.9	1 2.7	23 62.2	4 10.8	3 8.1
	金融業、保険業	2 100.0	1 50.0	- -	- -	- -	1 50.0	- -	- -
	不動産業、物品賃貸業	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	サービス業	51 100.0	7 13.7	8 15.7	6 11.8	7 13.7	30 58.8	7 13.7	1 2.0
	その他	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1 100.0	- -	- -
	無回答	5 100.0	- -	- -	- -	1 20.0	4 80.0	- -	- -
(SA)									
問2 (b) 正規従業員	100人未満	57 100.0	12 21.1	8 14.0	14 24.6	7 12.3	19 33.3	11 19.3	3 5.3
	100～300人未満	45 100.0	6 13.3	3 6.7	3 6.7	8 17.8	27 60.0	3 6.7	1 2.2
	300～1000人未満	22 100.0	1 4.5	- -	1 4.5	1 4.5	19 86.4	1 4.5	- -
	1000人以上	9 100.0	- -	- -	2 22.2	- -	7 77.8	1 11.1	- -
	無回答	2 100.0	- -	- -	1 50.0	- -	2 100.0	- -	- -
(NA)									
問6 労働組合	ある	41 100.0	3 7.3	1 2.4	7 17.1	3 7.3	26 63.4	4 9.8	1 2.4
	ない	94 100.0	16 17.0	10 10.6	14 14.9	13 13.8	48 51.1	12 12.8	3 3.2
	無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
(SA)									
問7 協議機関	設定されている	74 100.0	10 13.5	6 8.1	12 16.2	8 10.8	44 59.5	9 12.2	1 1.4
	設定されていない	58 100.0	9 15.5	5 8.6	9 15.5	8 13.8	28 48.3	6 10.3	3 5.2
	無回答	3 100.0	- -	- -	- -	- -	2 66.7	1 33.3	- -
(SA)									
問17 退職勧奨	ある	31 100.0	7 22.6	2 6.5	4 12.9	6 19.4	17 54.8	2 6.5	- -
	ない	103 100.0	12 11.7	9 8.7	16 15.5	10 9.7	57 55.3	14 13.6	4 3.9
	無回答	1 100.0	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -
(SA)									
問19 解雇	解雇は実施していない	95 100.0	10 10.5	8 8.4	17 17.9	12 12.6	50 52.6	10 10.5	4 4.2
	普通解雇を実施した	33 100.0	5 15.2	3 9.1	4 12.1	3 9.1	22 66.7	4 12.1	- -
	整理解雇を実施した	12 100.0	6 50.0	1 8.3	1 8.3	1 8.3	4 33.3	2 16.7	- -
	無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1 100.0	- -	- -
(MA)									
問5 (a) 売上高	高まっている	56 100.0	5 8.9	6 10.7	15 26.8	6 10.7	31 55.4	5 8.9	3 5.4
	ほぼ同じ程度	18 100.0	2 11.1	- -	1 5.6	4 22.2	10 55.6	2 11.1	1 5.6
	低くなっている	48 100.0	11 22.9	2 4.2	5 10.4	2 4.2	29 60.4	8 16.7	- -
	わからない	5 100.0	- -	1 20.0	- -	1 20.0	2 40.0	1 20.0	- -
	無回答	8 100.0	1 12.5	2 25.0	- -	3 37.5	2 25.0	- -	- -
(SA)									

問9-4-付問3：内定を取り消す事由をあらかじめ定めていますか。(SA)

問9-4-付問4：内定を取り消したことにより、本人との間でトラブルになったことがありますか。(SA)

		合計	定めている	定めていない	無回答
合計		135	80	50	5
		100.0	59.3	37.0	3.7
問1 主たる産業	建設業	6	2	4	-
		100.0	33.3	66.7	-
	製造業	24	13	11	-
		100.0	54.2	45.8	-
	情報通信業	7	5	2	-
		100.0	71.4	28.6	-
	運輸業、郵便業	2	1	1	-
		100.0	50.0	50.0	-
	卸売業、小売業	37	19	15	3
		100.0	51.4	40.5	8.1
	金融業、保険業	2	1	1	-
		100.0	50.0	50.0	-
	不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-
	-	-	-	-	
サービス業	51	34	15	2	
	100.0	66.7	29.4	3.9	
その他	1	1	-	-	
	100.0	100.0	-	-	
無回答	5	4	1	-	
(SA)		100.0	80.0	20.0	-
問2 (b) 正規従業員	1000人未満	57	27	27	3
		100.0	47.4	47.4	5.3
	1000~3000人未満	45	27	16	2
		100.0	60.0	35.6	4.4
	3000~10000人未満	22	17	5	-
		100.0	77.3	22.7	-
10000人以上	9	8	1	-	
	100.0	88.9	11.1	-	
無回答	2	1	1	-	
(NA)		100.0	50.0	50.0	-
問6 労働組合	ある	41	27	13	1
		100.0	65.9	31.7	2.4
	ない	94	53	37	4
	100.0	56.4	39.4	4.3	
無回答	-	-	-	-	
(SA)		-	-	-	-
問7 協議機関	設定されている	74	48	25	1
		100.0	64.9	33.8	1.4
	設定されていない	58	30	24	4
		100.0	51.7	41.4	6.9
無回答	3	2	1	-	
(SA)		100.0	66.7	33.3	-
問17 退職勧奨	ある	31	15	16	-
		100.0	48.4	51.6	-
	ない	103	64	34	5
	100.0	62.1	33.0	4.9	
無回答	1	1	-	-	
(SA)		100.0	100.0	-	-
問19 解雇	解雇は実施していない	95	57	34	4
		100.0	60.0	35.8	4.2
	普通解雇を実施した	33	21	12	-
		100.0	63.6	36.4	-
	整理解雇を実施した	12	7	5	-
	100.0	58.3	41.7	-	
無回答	1	-	-	1	
(MA)		100.0	-	-	100.0
問5 (a) 売上高	高まっている	56	35	17	4
		100.0	62.5	30.4	7.1
	ほぼ同じ程度	18	8	9	1
		100.0	44.4	50.0	5.6
	低くなっている	48	29	19	-
		100.0	60.4	39.6	-
わからない	5	2	3	-	
	100.0	40.0	60.0	-	
無回答	8	6	2	-	
(SA)		100.0	75.0	25.0	-

		合計	あった	なかった	無回答
合計		135	6	128	1
		100.0	4.4	94.8	0.7
問1 主たる産業	建設業	6	-	6	-
		100.0	-	100.0	-
	製造業	24	2	22	-
		100.0	8.3	91.7	-
	情報通信業	7	2	5	-
		100.0	28.6	71.4	-
	運輸業、郵便業	2	-	2	-
		100.0	-	100.0	-
	卸売業、小売業	37	1	35	1
		100.0	2.7	94.6	2.7
	金融業、保険業	2	-	2	-
		100.0	-	100.0	-
	不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-
	-	-	-	-	
サービス業	51	1	50	-	
	100.0	2.0	98.0	-	
その他	1	-	1	-	
	100.0	-	100.0	-	
無回答	5	-	5	-	
(SA)		100.0	-	100.0	-
問2 (b) 正規従業員	1000人未満	57	4	52	1
		100.0	7.0	91.2	1.8
	1000~3000人未満	45	2	43	-
		100.0	4.4	95.6	-
	3000~10000人未満	22	-	22	-
		100.0	-	100.0	-
10000人以上	9	-	9	-	
	100.0	-	100.0	-	
無回答	2	-	2	-	
(NA)		100.0	-	100.0	-
問6 労働組合	ある	41	1	39	1
		100.0	2.4	95.1	2.4
	ない	94	5	89	-
	100.0	5.3	94.7	-	
無回答	-	-	-	-	
(SA)		-	-	-	-
問7 協議機関	設定されている	74	2	71	1
		100.0	2.7	95.9	1.4
	設定されていない	58	4	54	-
		100.0	6.9	93.1	-
無回答	3	-	3	-	
(SA)		100.0	-	100.0	-
問17 退職勧奨	ある	31	4	27	-
		100.0	12.9	87.1	-
	ない	103	2	100	1
	100.0	1.9	97.1	1.0	
無回答	1	-	1	-	
(SA)		100.0	-	100.0	-
問19 解雇	解雇は実施していない	95	3	91	1
		100.0	3.2	95.8	1.1
	普通解雇を実施した	33	1	32	-
		100.0	3.0	97.0	-
	整理解雇を実施した	12	2	10	-
	100.0	16.7	83.3	-	
無回答	1	-	1	-	
(MA)		100.0	-	100.0	-
問5 (a) 売上高	高まっている	56	2	53	1
		100.0	3.6	94.6	1.8
	ほぼ同じ程度	18	-	18	-
		100.0	-	100.0	-
	低くなっている	48	3	45	-
		100.0	6.3	93.8	-
わからない	5	-	5	-	
	100.0	-	100.0	-	
無回答	8	1	7	-	
(SA)		100.0	12.5	87.5	-

問10：採用された従業員について、試用期間を設けることがありますか。(SA)

問10-1：「試用」についてのルールはどこで決まっていますか。(MA)

		合計	ある	ない	無回答	
合計		5,964 100.0	5,183 86.9	719 12.1	62 1.0	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	375 88.9	44 10.4	3 0.7	
	製造業	1,516 100.0	1,363 89.9	148 9.8	5 0.3	
	情報通信業	194 100.0	172 88.7	22 11.3	- -	
	運輸業、郵便業	556 100.0	488 87.8	58 10.4	10 1.8	
	卸売業、小売業	1,033 100.0	906 87.7	120 11.6	7 0.7	
	金融業、保険業	50 100.0	40 80.0	10 20.0	- -	
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	50 84.7	9 15.3	- -	
	サービス業	1,786 100.0	1,504 84.2	258 14.4	24 1.3	
	その他	149 100.0	116 77.9	25 16.8	8 5.4	
	無回答	199 100.0	169 84.9	25 12.6	5 2.5	
	(SA)					
	問2 (b) 正規従業員	1000人未満	3,828 100.0	3,289 85.9	500 13.1	39 1.0
1000~3000人未満		1,466 100.0	1,310 89.4	142 9.7	14 1.0	
3000~10000人未満		360 100.0	324 90.0	35 9.7	1 0.3	
1000人以上		76 100.0	70 92.1	6 7.9	- -	
無回答		234 100.0	190 81.2	36 15.4	8 3.4	
(NA)						
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	1,174 89.8	123 9.4	10 0.8	
	ない	4,495 100.0	3,876 86.2	573 12.7	46 1.0	
	無回答	162 100.0	133 82.1	23 14.2	6 3.7	
(SA)						
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	2,338 86.9	329 12.2	23 0.9	
	設定されていない	3,041 100.0	2,656 87.3	355 11.7	30 1.0	
	無回答	233 100.0	189 81.1	35 15.0	9 3.9	
(SA)						
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	892 91.4	78 8.0	6 0.6	
	ない	4,916 100.0	4,246 86.4	635 12.9	35 0.7	
	無回答	72 100.0	45 62.5	6 8.3	21 29.2	
(SA)						
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	4,002 86.1	611 13.2	33 0.7	
	普通解雇を実施した	953 100.0	868 91.1	79 8.3	6 0.6	
	整理解雇を実施した	510 100.0	471 92.4	35 6.9	4 0.8	
	無回答	85 100.0	53 62.4	12 14.1	20 23.5	
(MA)						
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	1,669 88.4	206 10.9	12 0.6	
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	971 85.6	149 13.1	14 1.2	
	低くなっている	2,506 100.0	2,183 87.1	307 12.3	16 0.6	
	わからない	79 100.0	66 83.5	12 15.2	1 1.3	
	無回答	358 100.0	294 82.1	45 12.6	19 5.3	
(SA)						

合計	就業規則	労働協約	その他の社内規程	書行の規程等はない、特に文	無回答
5,183 100.0	4,105 79.2	455 8.8	484 9.3	389 7.5	312 6.0
375 100.0	300 80.0	27 7.2	25 6.7	34 9.1	21 5.6
1,363 100.0	1,098 80.6	131 9.6	90 6.6	93 6.8	92 6.7
172 100.0	147 85.5	10 5.8	12 7.0	7 4.1	12 7.0
488 100.0	383 78.5	73 15.0	69 14.1	38 7.8	21 4.3
906 100.0	740 81.7	72 7.9	93 10.3	54 6.0	53 5.8
40 100.0	33 82.5	1 2.5	1 2.5	2 5.0	3 7.5
50 100.0	39 78.0	1 2.0	3 6.0	6 12.0	4 8.0
1,504 100.0	1,142 75.9	115 7.6	163 10.8	130 8.6	91 6.1
116 100.0	93 80.2	11 9.5	6 5.2	11 9.5	4 3.4
169 100.0	130 76.9	14 8.3	22 13.0	14 8.3	11 6.5
3,289 100.0	2,522 76.7	278 8.5	334 10.2	304 9.2	187 5.7
1,310 100.0	1,106 84.4	103 7.9	91 6.9	66 5.0	76 5.8
324 100.0	286 88.3	53 16.4	28 8.6	5 1.5	22 6.8
70 100.0	64 91.4	11 15.7	2 2.9	1 1.4	3 4.3
190 100.0	127 66.8	10 5.3	29 15.3	13 6.8	24 12.6
1,174 100.0	1,001 85.3	195 16.6	79 6.7	46 3.9	69 5.9
3,876 100.0	3,019 77.9	254 6.6	386 10.0	331 8.5	224 5.8
133 100.0	85 63.9	6 4.5	19 14.3	12 9.0	19 14.3
2,338 100.0	1,901 81.3	290 12.4	222 9.5	126 5.4	141 6.0
2,656 100.0	2,072 78.0	156 5.9	240 9.0	249 9.4	148 5.6
189 100.0	132 69.8	9 4.8	22 11.6	14 7.4	23 12.2
892 100.0	727 81.5	75 8.4	69 7.7	62 7.0	48 5.4
4,246 100.0	3,343 78.7	378 8.9	411 9.7	323 7.6	261 6.1
45 100.0	35 77.8	2 4.4	4 8.9	4 8.9	3 6.7
4,002 100.0	3,183 79.5	343 8.6	355 8.9	295 7.4	242 6.0
868 100.0	678 78.1	88 10.1	96 11.1	62 7.1	57 6.6
471 100.0	360 76.4	34 7.2	53 11.3	44 9.3	28 5.9
53 100.0	38 71.7	7 13.2	7 13.2	9 17.0	1 1.9
1,669 100.0	1,323 79.3	138 8.3	175 10.5	122 7.3	97 5.8
971 100.0	775 79.8	89 9.2	82 8.4	68 7.0	63 6.5
2,183 100.0	1,725 79.0	202 9.3	196 9.0	180 8.2	120 5.5
66 100.0	59 89.4	5 7.6	5 7.6	2 3.0	2 3.0
294 100.0	223 75.9	21 7.1	26 8.8	17 5.8	30 10.2

問10-2: 「試用」に関して、労働者を雇い入れる時に次の事項を知らせていますか。(MA)

	合計	試用期間の有無	試用期間の長さ	等へ試用期間中の処遇 賃金期間労働時間	無試用期間の延長の有	か試用期間を延長する基準	由試用期間中の解雇事	由本採用を拒否する事	金本採用後の処遇(賃 労働時間等)	その他	も上記のいずれの事項 を知らせていない	無回答	
合計	5,183 100.0	4,771 92.1	4,499 86.8	3,918 75.6	1,590 30.7	1,102 21.3	2,363 45.6	1,468 28.3	2,422 46.7	33 0.6	30 0.6	284 5.5	
問1 主たる産業	建設業	375 100.0	348 92.8	328 87.5	274 73.1	82 21.9	56 14.9	163 43.5	84 22.4	157 41.9	- -	4 1.1	19 5.1
	製造業	1,363 100.0	1,255 92.1	1,190 87.3	1,029 75.5	431 31.6	279 20.5	636 46.7	402 29.5	616 45.2	6 0.4	3 0.2	81 5.9
	情報通信業	172 100.0	158 91.9	152 88.4	134 77.9	73 42.4	52 30.2	80 46.5	53 30.8	86 50.0	1 0.6	1 0.6	12 7.0
	運輸業、郵便業	488 100.0	453 92.8	416 85.2	385 78.9	172 35.2	118 24.2	237 48.6	150 30.7	257 52.7	2 0.4	- -	20 4.1
	卸売業、小売業	906 100.0	833 91.9	805 88.9	702 77.5	292 32.2	210 23.2	415 45.8	286 31.6	431 47.6	6 0.7	2 0.2	52 5.7
	金融業、保険業	40 100.0	37 92.5	36 90.0	30 75.0	10 25.0	7 17.5	18 45.0	10 25.0	20 50.0	- -	- -	2 5.0
	不動産業、物品賃貸業	50 100.0	45 90.0	41 82.0	36 72.0	14 28.0	7 14.0	26 52.0	16 32.0	24 48.0	- -	- -	5 10.0
	サービス業	1,504 100.0	1,378 91.6	1,298 86.3	1,112 73.9	440 29.3	319 21.2	667 44.3	398 26.5	704 46.8	14 0.9	18 1.2	78 5.2
	その他	116 100.0	110 94.8	97 83.6	93 80.2	20 17.2	17 14.7	55 47.4	32 27.6	54 46.6	1 0.9	- -	4 3.4
	(SA) 無回答	169 100.0	154 91.1	136 80.5	123 72.8	56 33.1	37 21.9	66 39.1	37 21.9	73 43.2	3 1.8	2 1.2	11 6.5
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,289 100.0	3,024 91.9	2,846 86.5	2,530 76.9	944 28.7	659 20.0	1,459 44.4	883 26.8	1,533 46.6	25 0.8	24 0.7	165 5.0
	100～300人未満	1,310 100.0	1,220 93.1	1,157 88.3	982 75.0	434 33.1	309 23.6	626 47.8	408 31.1	636 48.5	4 0.3	4 0.3	71 5.4
	300～1000人未満	324 100.0	297 91.7	284 87.7	226 69.8	135 41.7	79 24.4	158 48.8	99 30.6	146 45.1	2 0.6	1 0.3	22 6.8
	1000人以上	70 100.0	65 92.9	61 87.1	45 64.3	29 41.4	23 32.9	36 51.4	24 34.3	29 41.4	2 2.9	- -	4 5.7
	(NA) 無回答	190 100.0	165 86.8	151 79.5	135 71.1	48 25.3	32 16.8	84 44.2	54 28.4	78 41.1	- -	1 0.5	22 11.6
問6 労働組合	ある	1,174 100.0	1,081 92.1	1,018 86.7	846 72.1	408 34.8	275 23.4	563 48.0	354 30.2	540 46.0	8 0.7	5 0.4	68 5.8
	ない	3,876 100.0	3,577 92.3	3,380 87.2	2,983 77.0	1,152 29.7	805 20.8	1,745 45.0	1,075 27.7	1,829 47.2	25 0.6	25 0.6	197 5.1
	(SA) 無回答	133 100.0	113 85.0	101 75.9	89 66.9	30 22.6	22 16.5	55 41.4	39 29.3	53 39.8	- -	- -	19 14.3
問7 協議機関	設定されている	2,338 100.0	2,158 92.3	2,030 86.8	1,772 75.8	821 35.1	570 24.4	1,167 49.9	740 31.7	1,163 49.7	13 0.6	7 0.3	135 5.8
	設定されていない	2,656 100.0	2,448 92.2	2,319 87.3	2,015 75.9	726 27.3	502 18.9	1,120 42.2	675 25.4	1,180 44.4	19 0.7	22 0.8	128 4.8
	(SA) 無回答	189 100.0	165 87.3	150 79.4	131 69.3	43 22.8	30 15.9	76 40.2	53 28.0	79 41.8	1 0.5	1 0.5	21 11.1
問17 退職勧奨	ある	892 100.0	832 93.3	788 88.3	675 75.7	280 31.4	200 22.4	428 48.0	273 30.6	430 48.2	5 0.6	6 0.7	44 4.9
	ない	4,246 100.0	3,897 91.8	3,671 86.5	3,211 75.6	1,294 30.5	890 21.0	1,921 45.2	1,180 27.8	1,969 46.4	27 0.6	24 0.6	238 5.6
	(SA) 無回答	45 100.0	42 93.3	40 88.9	32 71.1	16 35.6	12 26.7	14 31.1	15 33.3	23 51.1	1 2.2	- -	2 4.4
問19 解雇	解雇は実施していない	4,002 100.0	3,684 92.1	3,477 86.9	3,019 75.4	1,235 30.9	847 21.2	1,794 44.8	1,133 28.3	1,863 46.6	29 0.7	25 0.6	219 5.5
	普通解雇を実施した	868 100.0	793 91.4	752 86.6	655 75.5	261 30.1	186 21.4	426 49.1	242 27.9	401 46.2	1 0.1	4 0.5	53 6.1
	整理解雇を実施した	471 100.0	438 93.0	405 86.0	351 74.5	137 29.1	96 20.4	218 46.3	135 28.7	220 46.7	3 0.6	2 0.4	24 5.1
	(MA) 無回答	53 100.0	47 88.7	39 73.6	39 73.6	14 26.4	11 20.8	22 41.5	15 28.3	27 50.9	- -	1 1.9	2 3.8
問5 (a) 売上高	高まっている	1,669 100.0	1,548 92.8	1,447 86.7	1,285 77.0	556 33.3	374 22.4	764 45.8	462 27.7	801 48.0	13 0.8	6 0.4	88 5.3
	ほぼ同じ程度	971 100.0	882 90.8	842 86.7	731 75.3	267 27.5	186 19.2	445 45.8	264 27.2	433 44.6	1 0.1	10 1.0	59 6.1
	低くなっている	2,183 100.0	2,023 92.7	1,919 87.9	1,673 76.6	670 30.7	482 22.1	1,015 46.5	644 29.5	1,054 48.3	14 0.6	10 0.5	105 4.8
	わからない	66 100.0	61 92.4	57 86.4	41 62.1	21 31.8	12 18.2	24 36.4	14 21.2	19 28.8	2 3.0	- -	2 3.0
	(SA) 無回答	294 100.0	257 87.4	234 79.6	188 63.9	76 25.9	48 16.3	115 39.1	84 28.6	115 39.1	3 1.0	4 1.4	30 10.2

問10-3：正規従業員の試用期間はどれくらいですか。

(1) 新規学卒採用の正規従業員の場合 (SA)

	合計	1 カ 月 程 度	2 カ 月 程 度	3 カ 月 程 度	4 カ 月 程 度	5 カ 月 程 度	6 カ 月 程 度	7 カ 月 程 度 ～ 1 年 程	1 年 超	新 規 学 卒 採 用 が な い	無 回 答	
合計	5,183 100.0	184 3.6	331 6.4	2,605 50.3	34 0.7	7 0.1	720 13.9	55 1.1	3 0.1	276 5.3	968 18.7	
問1 主 た る 産 業	建設業	375 100.0	16 4.3	16 4.3	202 53.9	2 0.5	2 0.5	69 18.4	4 1.1	- -	13 3.5	51 13.6
	製造業	1,363 100.0	48 3.5	98 7.2	774 56.8	12 0.9	2 0.1	154 11.3	3 0.2	1 0.1	59 4.3	212 15.6
	情報通信業	172 100.0	3 1.7	7 4.1	98 57.0	1 0.6	- -	38 22.1	3 1.7	- -	5 2.9	17 9.9
	運輸業、郵便業	488 100.0	10 2.0	23 4.7	168 34.4	4 0.8	1 0.2	26 5.3	3 0.6	1 0.2	59 12.1	193 39.5
	卸売業、小売業	906 100.0	37 4.1	60 6.6	497 54.9	6 0.7	1 0.1	123 13.6	5 0.6	- -	32 3.5	145 16.0
	金融業、保険業	40 100.0	- -	2 5.0	22 55.0	1 2.5	- -	10 25.0	- -	- -	2 5.0	3 7.5
	不動産業、物品賃貸業	50 100.0	1 2.0	4 8.0	26 52.0	1 2.0	1 2.0	7 14.0	- -	- -	2 4.0	8 16.0
	サービス業	1,504 100.0	57 3.8	107 7.1	680 45.2	4 0.3	- -	243 16.2	36 2.4	1 0.1	91 6.1	285 18.9
	その他	116 100.0	3 2.6	5 4.3	50 43.1	1 0.9	- -	29 25.0	- -	- -	11 9.5	17 14.7
	無回答	169 100.0	9 5.3	9 5.3	88 52.1	2 1.2	- -	21 12.4	1 0.6	- -	2 1.2	37 21.9
	問2 (b) 正 規 従 業 員	100人未満	3,289 100.0	125 3.8	189 5.7	1,576 47.9	20 0.6	5 0.2	417 12.7	42 1.3	2 0.1	218 6.6
100～300人未満		1,310 100.0	42 3.2	89 6.8	730 55.7	11 0.8	2 0.2	204 15.6	12 0.9	1 0.1	38 2.9	181 13.8
300～1000人未満		324 100.0	13 4.0	27 8.3	164 50.6	2 0.6	- -	63 19.4	- -	- -	7 2.2	48 14.8
1000人以上		70 100.0	- -	10 14.3	45 64.3	- -	- -	9 12.9	- -	- -	- -	6 8.6
無回答		190 100.0	4 2.1	16 8.4	90 47.4	1 0.5	- -	27 14.2	1 0.5	- -	13 6.8	38 20.0
(NA)												
問6 労 働 組 合	ある	1,174 100.0	21 1.8	105 8.9	556 47.4	10 0.9	2 0.2	242 20.6	15 1.3	1 0.1	35 3.0	187 15.9
	ない	3,876 100.0	161 4.2	213 5.5	1,980 51.1	23 0.6	5 0.1	466 12.0	39 1.0	2 0.1	233 6.0	754 19.5
	無回答	133 100.0	2 1.5	13 9.8	69 51.9	1 0.8	- -	12 9.0	1 0.8	- -	8 6.0	27 20.3
	(SA)											
問7 協 議 機 関	設定されている	2,338 100.0	67 2.9	169 7.2	1,178 50.4	21 0.9	3 0.1	333 14.2	25 1.1	1 0.0	101 4.3	440 18.8
	設定されていない	2,656 100.0	117 4.4	146 5.5	1,325 49.9	12 0.5	4 0.2	364 13.7	28 1.1	2 0.1	162 6.1	496 18.7
	無回答	189 100.0	- -	16 8.5	102 54.0	1 0.5	- -	23 12.2	2 1.1	- -	13 6.9	32 16.9
	(SA)											
問17 退 職 勧 奨	ある	892 100.0	36 4.0	39 4.4	478 53.6	9 1.0	1 0.1	120 13.5	10 1.1	- -	53 5.9	146 16.4
	ない	4,246 100.0	148 3.5	290 6.8	2,101 49.5	25 0.6	6 0.1	594 14.0	45 1.1	3 0.1	222 5.2	812 19.1
	無回答	45 100.0	- -	2 4.4	26 57.8	- -	- -	6 13.3	- -	- -	1 2.2	10 22.2
問19 解 雇	解雇は実施していない	4,002 100.0	136 3.4	264 6.6	2,007 50.1	27 0.7	4 0.1	587 14.7	45 1.1	2 0.0	211 5.3	719 18.0
	普通解雇を実施した	868 100.0	34 3.9	52 6.0	436 50.2	6 0.7	3 0.3	98 11.3	7 0.8	1 0.1	44 5.1	187 21.5
	整理解雇を実施した	471 100.0	24 5.1	20 4.2	251 53.3	3 0.6	- -	47 10.0	3 0.6	1 0.2	27 5.7	95 20.2
	無回答	53 100.0	2 3.8	6 11.3	20 37.7	- -	- -	4 7.5	1 1.9	- -	4 7.5	16 30.2
	(MA)											
問5 (a) 売 上 高	高まっている	1,669 100.0	64 3.8	112 6.7	851 51.0	10 0.6	2 0.1	219 13.1	15 0.9	- -	90 5.4	306 18.3
	ほぼ同じ程度	971 100.0	30 3.1	62 6.4	479 49.3	8 0.8	1 0.1	157 16.2	18 1.9	2 0.2	34 3.5	180 18.5
	低くなっている	2,183 100.0	87 4.0	134 6.1	1,121 51.4	13 0.6	4 0.2	262 12.0	13 0.6	1 0.0	125 5.7	423 19.4
	わからない	66 100.0	- -	2 3.0	16 24.2	1 1.5	- -	29 43.9	3 4.5	- -	6 9.1	9 13.6
	無回答	294 100.0	3 1.0	21 7.1	138 46.9	2 0.7	- -	53 18.0	6 2.0	- -	21 7.1	50 17.0
	(SA)											

問10-3：正規従業員の試用期間はどれくらいですか。
 (2) 中途採用の正規従業員の場合 (SA)

	合計	1 カ 月 程 度	2 カ 月 程 度	3 カ 月 程 度	4 カ 月 程 度	5 カ 月 程 度	6 カ 月 程 度	7 カ 月 程 度 ～ 1 年 程	1 年 超	中 途 採 用 が な い	無 回 答	
合計	5,183 100.0	292 5.6	391 7.5	3,080 59.4	35 0.7	6 0.1	774 14.9	97 1.9	13 0.3	83 1.6	412 7.9	
問1 主 た る 産 業	建設業	375 100.0	15 4.0	17 4.5	233 62.1	4 1.1	1 0.3	73 19.5	3 0.8	- -	2 0.5	27 7.2
	製造業	1,363 100.0	62 4.5	105 7.7	855 62.7	12 0.9	2 0.1	175 12.8	23 1.7	2 0.1	16 1.2	111 8.1
	情報通信業	172 100.0	8 4.7	5 2.9	99 57.6	- -	- -	29 16.9	4 2.3	- -	8 4.7	19 11.0
	運輸業、郵便業	488 100.0	46 9.4	47 9.6	303 62.1	4 0.8	- -	38 7.8	13 2.7	3 0.6	5 1.0	29 5.9
	卸売業、小売業	906 100.0	54 6.0	60 6.6	546 60.3	7 0.8	2 0.2	134 14.8	8 0.9	2 0.2	17 1.9	76 8.4
	金融業、保険業	40 100.0	1 2.5	2 5.0	21 52.5	1 2.5	- -	8 20.0	- -	1 2.5	1 2.5	5 12.5
	不動産業、物品賃貸業	50 100.0	- -	6 12.0	28 56.0	1 2.0	1 2.0	9 18.0	- -	- -	2 4.0	3 6.0
	サービス業	1,504 100.0	91 6.1	131 8.7	831 55.3	3 0.2	- -	258 17.2	43 2.9	5 0.3	24 1.6	118 7.8
	その他	116 100.0	6 5.2	6 5.2	59 50.9	2 1.7	- -	31 26.7	- -	- -	5 4.3	7 6.0
	無回答	169 100.0	9 5.3	12 7.1	105 62.1	1 0.6	- -	19 11.2	3 1.8	- -	3 1.8	17 10.1
	問2 (b) 正 規 従 業 員	100人未満	3,289 100.0	208 6.3	250 7.6	2,017 61.3	23 0.7	5 0.2	438 13.3	62 1.9	7 0.2	43 1.3
100～300人未満		1,310 100.0	62 4.7	91 6.9	758 57.9	7 0.5	1 0.1	219 16.7	31 2.4	5 0.4	24 1.8	112 8.5
300～1000人未満		324 100.0	11 3.4	26 8.0	170 52.5	3 0.9	- -	69 21.3	1 0.3	1 0.3	10 3.1	33 10.2
1000人以上		70 100.0	2 2.9	10 14.3	39 55.7	- -	- -	12 17.1	2 2.9	- -	- -	5 7.1
無回答		190 100.0	9 4.7	14 7.4	96 50.5	2 1.1	- -	36 18.9	1 0.5	- -	6 3.2	26 13.7
問6 労 働 組 合		ある	1,174 100.0	39 3.3	106 9.0	577 49.1	11 0.9	3 0.3	253 21.6	36 3.1	4 0.3	29 2.5
	ない	3,876 100.0	248 6.4	275 7.1	2,426 62.6	23 0.6	3 0.1	502 13.0	61 1.6	9 0.2	51 1.3	278 7.2
	無回答	133 100.0	5 3.8	10 7.5	77 57.9	1 0.8	- -	19 14.3	- -	- -	3 2.3	18 13.5
問7 協 議 機 関	設定されている	2,338 100.0	109 4.7	185 7.9	1,369 58.6	20 0.9	2 0.1	353 15.1	49 2.1	6 0.3	43 1.8	202 8.6
	設定されていない	2,656 100.0	178 6.7	190 7.2	1,605 60.4	14 0.5	4 0.2	391 14.7	47 1.8	7 0.3	33 1.2	187 7.0
	無回答	189 100.0	5 2.6	16 8.5	106 56.1	1 0.5	- -	30 15.9	1 0.5	- -	7 3.7	23 12.2
問17 退 職 勧 奨	ある	892 100.0	53 5.9	51 5.7	559 62.7	9 1.0	- -	136 15.2	15 1.7	3 0.3	14 1.6	52 5.8
	ない	4,246 100.0	236 5.6	338 8.0	2,492 58.7	25 0.6	6 0.1	632 14.9	82 1.9	10 0.2	68 1.6	357 8.4
	無回答	45 100.0	3 6.7	2 4.4	29 64.4	1 2.2	- -	6 13.3	- -	- -	1 2.2	3 6.7
問19 解 雇	解雇は実施していない	4,002 100.0	216 5.4	301 7.5	2,331 58.2	28 0.7	3 0.1	633 15.8	79 2.0	7 0.2	72 1.8	332 8.3
	普通解雇を実施した	868 100.0	53 6.1	65 7.5	553 63.7	6 0.7	2 0.2	102 11.8	14 1.6	5 0.6	3 0.3	65 7.5
	整理解雇を実施した	471 100.0	39 8.3	28 5.9	300 63.7	2 0.4	1 0.2	54 11.5	4 0.8	4 0.8	7 1.5	32 6.8
	無回答	53 100.0	3 5.7	10 18.9	30 56.6	- -	- -	4 7.5	1 1.9	- -	2 3.8	3 5.7
問5 (a) 売 上 高	高まっている	1,669 100.0	93 5.6	128 7.7	1,029 61.7	13 0.8	2 0.1	238 14.3	25 1.5	1 0.1	20 1.2	120 7.2
	ほぼ同じ程度	971 100.0	63 6.5	67 6.9	542 55.8	5 0.5	1 0.1	159 16.4	22 2.3	7 0.7	18 1.9	87 9.0
	低くなっている	2,183 100.0	124 5.7	172 7.9	1,336 61.2	12 0.5	3 0.1	285 13.1	42 1.9	5 0.2	35 1.6	169 7.7
	わからない	66 100.0	3 4.5	3 4.5	21 31.8	2 3.0	- -	29 43.9	3 4.5	- -	3 4.5	2 3.0
	無回答	294 100.0	9 3.1	21 7.1	152 51.7	3 1.0	- -	63 21.4	5 1.7	- -	7 2.4	34 11.6

問10-4：試用期間を延長することがありますか。(SA)

問10-5：本採用せず雇用を打ち切る基準を設けていますか。(SA)

	合計	延 長 す る こ と が あ り ま す	延 長 す る こ と が あ り ま す が こ の 年 間 に お い て そ う し た 事 例 が あ り ま す	延 長 し な い	無 回 答	
合計	5,183 100.0	679 13.1	1,604 30.9	2,847 54.9	53 1.0	
問1 主 た る 産 業	建設業	375 100.0	26 6.9	82 21.9	264 70.4	3 0.8
	製造業	1,363 100.0	158 11.6	434 31.8	756 55.5	15 1.1
	情報通信業	172 100.0	24 14.0	67 39.0	78 45.3	3 1.7
	運輸業、郵便業	488 100.0	103 21.1	154 31.6	225 46.1	6 1.2
	卸売業、小売業	906 100.0	110 12.1	306 33.8	483 53.3	7 0.8
	金融業、保険業	40 100.0	3 7.5	14 35.0	23 57.5	-
	不動産業、物品賃貸業	50 100.0	6 12.0	18 36.0	26 52.0	-
	サービス業	1,504 100.0	211 14.0	450 29.9	826 54.9	17 1.1
	その他	116 100.0	7 6.0	27 23.3	82 70.7	-
	(SA) 無回答	169 100.0	31 18.3	52 30.8	84 49.7	2 1.2
問2 (b) 正 規 従 業 員	100人未満	3,289 100.0	391 11.9	988 30.0	1,872 56.9	38 1.2
	100～300人未満	1,310 100.0	195 14.9	416 31.8	691 52.7	8 0.6
	300～1000人未満	324 100.0	63 19.4	108 33.3	150 46.3	3 0.9
	1000人以上	70 100.0	16 22.9	27 38.6	27 38.6	-
	(NA) 無回答	190 100.0	14 7.4	65 34.2	107 56.3	4 2.1
問6 労 働 組 合	ある	1,174 100.0	189 16.1	394 33.6	582 49.6	9 0.8
	ない	3,876 100.0	476 12.3	1,172 30.2	2,186 56.4	42 1.1
	(SA) 無回答	133 100.0	14 10.5	38 28.6	79 59.4	2 1.5
問7 協 議 機 関	設定されている	2,338 100.0	332 14.2	722 30.9	1,265 54.1	19 0.8
	設定されていない	2,656 100.0	327 12.3	825 31.1	1,474 55.5	30 1.1
	(SA) 無回答	189 100.0	20 10.6	57 30.2	108 57.1	4 2.1
問17 退 職 勧 奨	ある	892 100.0	146 16.4	275 30.8	466 52.2	5 0.6
	ない	4,246 100.0	527 12.4	1,317 31.0	2,358 55.5	44 1.0
	(SA) 無回答	45 100.0	6 13.3	12 26.7	23 51.1	4 8.9
問19 解 雇	解雇は実施していない	4,002 100.0	468 11.7	1,255 31.4	2,234 55.8	45 1.1
	普通解雇を実施した	868 100.0	171 19.7	259 29.8	434 50.0	4 0.5
	整理解雇を実施した	471 100.0	68 14.4	145 30.8	255 54.1	3 0.6
	(MA) 無回答	53 100.0	7 13.2	12 22.6	32 60.4	2 3.8
問5 (a) 売 上 高	高まっている	1,669 100.0	257 15.4	531 31.8	865 51.8	16 1.0
	ほぼ同じ程度	971 100.0	108 11.1	298 30.7	558 57.5	7 0.7
	低くなっている	2,183 100.0	273 12.5	661 30.3	1,228 56.3	21 1.0
	わからない	66 100.0	8 12.1	23 34.8	34 51.5	1 1.5
	(SA) 無回答	294 100.0	33 11.2	91 31.0	162 55.1	8 2.7

	合計	設 け て い る	設 け て い な い	そ の 時 点 で 特 に 判 断 す る 基 準 は あ り ま す	無 回 答
合計	5,183 100.0	2,037 39.3	2,897 55.9	249 4.8	
問1 主 た る 産 業	建設業	375 100.0	138 36.8	219 58.4	18 4.8
	製造業	1,363 100.0	535 39.3	772 56.6	56 4.1
	情報通信業	172 100.0	81 47.1	84 48.8	7 4.1
	運輸業、郵便業	488 100.0	191 39.1	278 57.0	19 3.9
	卸売業、小売業	906 100.0	349 38.5	510 56.3	47 5.2
	金融業、保険業	40 100.0	14 35.0	25 62.5	1 2.5
	不動産業、物品賃貸業	50 100.0	20 40.0	26 52.0	4 8.0
	サービス業	1,504 100.0	595 39.6	832 55.3	77 5.1
	その他	116 100.0	48 41.4	60 51.7	8 6.9
	(SA) 無回答	169 100.0	66 39.1	91 53.8	12 7.1
問2 (b) 正 規 従 業 員	100人未満	3,289 100.0	1,212 36.9	1,902 57.8	175 5.3
	100～300人未満	1,310 100.0	566 43.2	691 52.7	53 4.0
	300～1000人未満	324 100.0	163 50.3	155 47.8	6 1.9
	1000人以上	70 100.0	35 50.0	34 48.6	1 1.4
	(NA) 無回答	190 100.0	61 32.1	115 60.5	14 7.4
問6 労 働 組 合	ある	1,174 100.0	512 43.6	622 53.0	40 3.4
	ない	3,876 100.0	1,487 38.4	2,191 56.5	198 5.1
	(SA) 無回答	133 100.0	38 28.6	84 63.2	11 8.3
問7 協 議 機 関	設定されている	2,338 100.0	1,029 44.0	1,204 51.5	105 4.5
	設定されていない	2,656 100.0	946 35.6	1,583 59.6	127 4.8
	(SA) 無回答	189 100.0	62 32.8	110 58.2	17 9.0
問17 退 職 勧 奨	ある	892 100.0	355 39.8	505 56.6	32 3.6
	ない	4,246 100.0	1,668 39.3	2,369 55.8	209 4.9
	(SA) 無回答	45 100.0	14 31.1	23 51.1	8 17.8
問19 解 雇	解雇は実施していない	4,002 100.0	1,581 39.5	2,231 55.7	190 4.7
	普通解雇を実施した	868 100.0	335 38.6	489 56.3	44 5.1
	整理解雇を実施した	471 100.0	183 38.9	265 56.3	23 4.9
	(MA) 無回答	53 100.0	13 24.5	34 64.2	6 11.3
問5 (a) 売 上 高	高まっている	1,669 100.0	650 38.9	942 56.4	77 4.6
	ほぼ同じ程度	971 100.0	390 40.2	543 55.9	38 3.9
	低くなっている	2,183 100.0	864 39.6	1,215 55.7	104 4.8
	わからない	66 100.0	25 37.9	40 60.6	1 1.5
	(SA) 無回答	294 100.0	108 36.7	157 53.4	29 9.9

問10-5-付問：その基準は、どこで決まっていますか。(MA)

	合計	就業規則	労働協約	労使協定	その他の社内規程	書行の規程はあり、特に文	無回答	
合計	2,037 100.0	1,796 88.2	170 8.3	40 2.0	200 9.8	68 3.3	43 2.1	
問1 主たる産業	建設業	138 100.0	124 89.9	8 5.8	3 2.2	5 3.6	4 2.9	4 2.9
	製造業	535 100.0	483 90.3	44 8.2	12 2.2	44 8.2	19 3.6	10 1.9
	情報通信業	81 100.0	72 88.9	6 7.4	2 2.5	6 7.4	2 2.5	2 2.5
	運輸業、郵便業	191 100.0	164 85.9	28 14.7	10 5.2	35 18.3	2 1.0	5 2.6
	卸売業、小売業	349 100.0	312 89.4	35 10.0	4 1.1	33 9.5	13 3.7	4 1.1
	金融業、保険業	14 100.0	12 85.7	1 7.1	-	2 14.3	-	-
	不動産業、物品賃貸業	20 100.0	18 90.0	1 5.0	-	2 10.0	2 10.0	-
	サービス業	595 100.0	519 87.2	38 6.4	9 1.5	66 11.1	17 2.9	13 2.2
	その他	48 100.0	39 81.3	5 10.4	-	-	4 8.3	2 4.2
	無回答	66 100.0	53 80.3	4 6.1	-	7 10.6	5 7.6	3 4.5
	(SA)							
問2 (b) 正規従業員	100人未満	1,212 100.0	1,060 87.5	85 7.0	22 1.8	122 10.1	46 3.8	25 2.1
	100～300人未満	566 100.0	503 88.9	55 9.7	16 2.8	51 9.0	15 2.7	13 2.3
	300～1000人未満	163 100.0	145 89.0	22 13.5	2 1.2	18 11.0	6 3.7	3 1.8
	1000人以上	35 100.0	33 94.3	4 11.4	-	1 2.9	-	2 5.7
	無回答	61 100.0	55 90.2	4 6.6	-	8 13.1	1 1.6	-
(NA)								
問6 労働組合	ある	512 100.0	460 89.8	78 15.2	15 2.9	42 8.2	18 3.5	12 2.3
	ない	1,487 100.0	1,303 87.6	88 5.9	25 1.7	154 10.4	49 3.3	29 2.0
	無回答	38 100.0	33 86.8	4 10.5	-	4 10.5	1 2.6	2 5.3
(SA)								
問7 協議機関	設定されている	1,029 100.0	915 88.9	110 10.7	23 2.2	115 11.2	27 2.6	20 1.9
	設定されていない	946 100.0	825 87.2	56 5.9	17 1.8	78 8.2	40 4.2	22 2.3
	無回答	62 100.0	56 90.3	4 6.5	-	7 11.3	1 1.6	1 1.6
(SA)								
問17 退職勧奨	ある	355 100.0	310 87.3	27 7.6	9 2.5	35 9.9	13 3.7	9 2.5
	ない	1,668 100.0	1,473 88.3	143 8.6	31 1.9	163 9.8	54 3.2	34 2.0
	無回答	14 100.0	13 92.9	-	-	2 14.3	1 7.1	-
(SA)								
問19 解雇	解雇は実施していない	1,581 100.0	1,404 88.8	132 8.3	33 2.1	143 9.0	52 3.3	31 2.0
	普通解雇を実施した	335 100.0	283 84.5	30 9.0	3 0.9	46 13.7	10 3.0	10 3.0
	整理解雇を実施した	183 100.0	156 85.2	16 8.7	4 2.2	24 13.1	10 5.5	4 2.2
	無回答	13 100.0	12 92.3	1 7.7	-	1 7.7	1 7.7	-
(MA)								
問5 (a) 売上高	高まっている	650 100.0	565 86.9	57 8.8	18 2.8	68 10.5	20 3.1	16 2.5
	ほぼ同じ程度	390 100.0	359 92.1	33 8.5	6 1.5	25 6.4	8 2.1	7 1.8
	低くなっている	864 100.0	758 87.7	69 8.0	15 1.7	98 11.3	35 4.1	15 1.7
	わからない	25 100.0	20 80.0	1 4.0	1 4.0	2 8.0	1 4.0	1 4.0
	無回答	108 100.0	94 87.0	10 9.3	-	7 6.5	4 3.7	4 3.7
(SA)								

問10-6：試用期間の終了時に本採用にせず、雇用を打ち切ることがありますか。(SA)

問10-6-付問：ここ5年間で、本採用を取り消したことに
より、本人とトラブルになったことがありましたか。(SA)

	合計	事例がある	本採用しないこと が5年間に あ る	本採用しないこと が5年間に あ る	企業 の側 から 本採 用 し な い こ と は な い	無 回 答
合計	5,183 100.0	633 12.2	2,640 50.9	1,715 33.1	195 3.8	
問1 主 た る 産 業	建設業	375 100.0	34 9.1	181 48.3	149 39.7	11 2.9
	製造業	1,363 100.0	177 13.0	692 50.8	447 32.8	47 3.4
	情報通信業	172 100.0	14 8.1	96 55.8	57 33.1	5 2.9
	運輸業、郵便業	488 100.0	56 11.5	266 54.5	143 29.3	23 4.7
	卸売業、小売業	906 100.0	110 12.1	443 48.9	321 35.4	32 3.5
	金融業、保険業	40 100.0	3 7.5	20 50.0	16 40.0	1 2.5
	不動産業、物品賃貸業	50 100.0	11 22.0	24 48.0	15 30.0	- -
	サービス業	1,504 100.0	190 12.6	791 52.6	452 30.1	71 4.7
	その他	116 100.0	14 12.1	46 39.7	55 47.4	1 0.9
	無回答	169 100.0	24 14.2	81 47.9	60 35.5	4 2.4
	(SA)					
問2 (b) 正 規 従 業 員	1000人未満	3,289 100.0	400 12.2	1,657 50.4	1,098 33.4	134 4.1
	1000~3000人未満	1,310 100.0	165 12.6	674 51.5	434 33.1	37 2.8
	3000~10000人未満	324 100.0	38 11.7	177 54.6	97 29.9	12 3.7
	10000人以上	70 100.0	15 21.4	41 58.6	13 18.6	1 1.4
	無回答	190 100.0	15 7.9	91 47.9	73 38.4	11 5.8
(NA)						
問6 労 働 組 合	ある	1,174 100.0	112 9.5	662 56.4	362 30.8	38 3.2
	ない	3,876 100.0	513 13.2	1,917 49.5	1,294 33.4	152 3.9
	無回答	133 100.0	8 6.0	61 45.9	59 44.4	5 3.8
(SA)						
問7 協 議 機 関	設定されている	2,338 100.0	272 11.6	1,205 51.5	774 33.1	87 3.7
	設定されていない	2,656 100.0	346 13.0	1,350 50.8	863 32.5	97 3.7
	無回答	189 100.0	15 7.9	85 45.0	78 41.3	11 5.8
(SA)						
問17 退 職 勸 奨	ある	892 100.0	165 18.5	474 53.1	236 26.5	17 1.9
	ない	4,246 100.0	462 10.9	2,149 50.6	1,462 34.4	173 4.1
	無回答	45 100.0	6 13.3	17 37.8	17 37.8	5 11.1
(SA)						
問19 解 雇	解雇は実施していない	4,002 100.0	394 9.8	2,063 51.5	1,395 34.9	150 3.7
	普通解雇を実施した	868 100.0	198 22.8	425 49.0	219 25.2	26 3.0
	整理解雇を実施した	471 100.0	88 18.7	231 49.0	135 28.7	17 3.6
	無回答	53 100.0	4 7.5	21 39.6	17 32.1	11 20.8
(MA)						
問5 (a) 売 上 高	高まっている	1,669 100.0	247 14.8	826 49.5	534 32.0	62 3.7
	ほぼ同じ程度	971 100.0	101 10.4	503 51.8	328 33.8	39 4.0
	低くなっている	2,183 100.0	251 11.5	1,132 51.9	722 33.1	78 3.6
	わからない	66 100.0	7 10.6	38 57.6	19 28.8	2 3.0
	無回答	294 100.0	27 9.2	141 48.0	112 38.1	14 4.8
(SA)						

合計	あ っ た	な か っ た	無 回 答
633 100.0	40 6.3	571 90.2	22 3.5
34 100.0	1 2.9	32 94.1	1 2.9
177 100.0	16 9.0	155 87.6	6 3.4
14 100.0	1 7.1	13 92.9	- -
56 100.0	5 8.9	49 87.5	2 3.6
110 100.0	4 3.6	101 91.8	5 4.5
3 100.0	- -	2 66.7	1 33.3
11 100.0	- -	11 100.0	- -
190 100.0	11 5.8	173 91.1	6 3.2
14 100.0	1 7.1	13 92.9	- -
24 100.0	1 4.2	22 91.7	1 4.2
400 100.0	21 5.3	365 91.3	14 3.5
165 100.0	12 7.3	148 89.7	5 3.0
38 100.0	6 15.8	29 76.3	3 7.9
15 100.0	- -	15 100.0	- -
15 100.0	1 6.7	14 93.3	- -
112 100.0	8 7.1	102 91.1	2 1.8
513 100.0	32 6.2	461 89.9	20 3.9
8 100.0	- -	8 100.0	- -
272 100.0	22 8.1	240 88.2	10 3.7
346 100.0	18 5.2	317 91.6	11 3.2
15 100.0	- -	14 93.3	1 6.7
165 100.0	12 7.3	150 90.9	3 1.8
462 100.0	28 6.1	415 89.8	19 4.1
6 100.0	- -	6 100.0	- -
394 100.0	22 5.6	355 90.1	17 4.3
198 100.0	16 8.1	177 89.4	5 2.5
88 100.0	9 10.2	79 89.8	- -
4 100.0	- -	4 100.0	- -
247 100.0	15 6.1	224 90.7	8 3.2
101 100.0	7 6.9	91 90.1	3 3.0
251 100.0	17 6.8	225 89.6	9 3.6
7 100.0	- -	7 100.0	- -
27 100.0	1 3.7	24 88.9	2 7.4

問10-7：雇用を打ち切る場合には、いつ本人に通知しますか。(SA)

問10-8：雇用の打ち切りを本人に通知する場合、どのようにしますか。(SA)

問10-8-付問：その際、打ち切ることとした理由を伝えませんか。(SA)

		合計	るにそ 余の期 間をも つて伝 え前	にそ の期 間が 終 る際	スケ ルス ・ バ イ ・ ケ ー	無 回 答
合計		3,273 100.0	1,939 59.2	111 3.4	1,128 34.5	95 2.9
主 た る 産 業	建設業	215 100.0	115 53.5	11 5.1	86 40.0	3 1.4
	製造業	869 100.0	499 57.4	40 4.6	301 34.6	29 3.3
	情報通信業	110 100.0	66 60.0	4 3.6	38 34.5	2 1.8
	運輸業、郵便業	322 100.0	179 55.6	11 3.4	123 38.2	9 2.8
	卸売業、小売業	553 100.0	343 62.0	16 2.9	177 32.0	17 3.1
	金融業、保険業	23 100.0	13 56.5	1 4.3	7 30.4	2 8.7
	不動産業、物品賃貸業	35 100.0	21 60.0	-	14 40.0	-
	サービス業	981 100.0	601 61.3	22 2.2	329 33.5	29 3.0
	その他	60 100.0	34 56.7	2 3.3	23 38.3	1 1.7
	無回答	105 100.0	68 64.8	4 3.8	30 28.6	3 2.9
問2 (b) 正 規 従 業 員	1000人未満	2,057 100.0	1,185 57.6	76 3.7	742 36.1	54 2.6
	1000~3000人未満	839 100.0	515 61.4	25 3.0	269 32.1	30 3.6
	3000~10000人未満	215 100.0	143 66.5	5 2.3	64 29.8	3 1.4
	10000人以上	56 100.0	40 71.4	1 1.8	15 26.8	-
	無回答	106 100.0	56 52.8	4 3.8	38 35.8	8 7.5
問6 労 働 組 合	ある	774 100.0	458 59.2	24 3.1	267 34.5	25 3.2
	ない	2,430 100.0	1,443 59.4	84 3.5	836 34.4	67 2.8
	無回答	69 100.0	38 55.1	3 4.3	25 36.2	3 4.3
問7 協 議 機 関	設定されている	1,477 100.0	934 63.2	44 3.0	458 31.0	41 2.8
	設定されていない	1,696 100.0	947 55.8	62 3.7	637 37.6	50 2.9
	無回答	100 100.0	58 58.0	5 5.0	33 33.0	4 4.0
問17 退 職 勸 奨	ある	639 100.0	379 59.3	26 4.1	223 34.9	11 1.7
	ない	2,611 100.0	1,541 59.0	85 3.3	901 34.5	84 3.2
	無回答	23 100.0	19 82.6	-	4 17.4	-
問19 解 雇	解雇は実施していない	2,457 100.0	1,475 60.0	74 3.0	826 33.6	82 3.3
	普通解雇を実施した	623 100.0	360 57.8	26 4.2	227 36.4	10 1.6
	整理解雇を実施した	319 100.0	183 57.4	16 5.0	116 36.4	4 1.3
	無回答	25 100.0	16 64.0	2 8.0	6 24.0	1 4.0
	(MA)					
問5 (a) 売 上 高	高まっている	1,073 100.0	662 61.7	28 2.6	357 33.3	26 2.4
	ほぼ同じ程度	604 100.0	363 60.1	23 3.8	209 34.6	9 1.5
	低くなっている	1,383 100.0	789 57.0	53 3.8	492 35.6	49 3.5
	わからない	45 100.0	29 64.4	1 2.2	13 28.9	2 4.4
	無回答	168 100.0	96 57.1	6 3.6	57 33.9	9 5.4
	(SA)					

		合計	文 書 で 通 知 す る	口 頭 で 通 知 す る	無 回 答
合計		3,273 100.0	1,414 43.2	1,674 51.1	185 5.7
主 た る 産 業	建設業	215 100.0	90 41.9	119 55.3	6 2.8
	製造業	869 100.0	361 41.5	457 52.6	51 5.9
	情報通信業	110 100.0	58 52.7	46 41.8	6 5.5
	運輸業、郵便業	322 100.0	122 37.9	183 56.8	17 5.3
	卸売業、小売業	553 100.0	245 44.3	274 49.5	34 6.1
	金融業、保険業	23 100.0	12 52.2	9 39.1	2 8.7
	不動産業、物品賃貸業	35 100.0	18 51.4	17 48.6	-
	サービス業	981 100.0	440 44.9	483 49.2	58 5.9
	その他	60 100.0	27 45.0	29 48.3	4 6.7
	無回答	105 100.0	41 39.0	57 54.3	7 6.7
問2 (b) 正 規 従 業 員	1000人未満	2,057 100.0	799 38.8	1,152 56.0	106 5.2
	1000~3000人未満	839 100.0	397 47.3	380 45.3	62 7.4
	3000~10000人未満	215 100.0	148 68.8	63 29.3	4 1.9
	10000人以上	56 100.0	31 55.4	25 44.6	-
	無回答	106 100.0	39 36.8	54 50.9	13 12.3
問6 労 働 組 合	ある	774 100.0	405 52.3	332 42.9	37 4.8
	ない	2,430 100.0	986 40.6	1,301 53.5	143 5.9
	無回答	69 100.0	23 33.3	41 59.4	5 7.2
問7 協 議 機 関	設定されている	1,477 100.0	692 46.9	709 48.0	76 5.1
	設定されていない	1,696 100.0	685 40.4	911 53.7	100 5.9
	無回答	100 100.0	37 37.0	54 54.0	9 9.0
問17 退 職 勸 奨	ある	639 100.0	284 44.4	330 51.6	25 3.9
	ない	2,611 100.0	1,116 42.7	1,336 51.2	159 6.1
	無回答	23 100.0	14 60.9	8 34.8	1 4.3
問19 解 雇	解雇は実施していない	2,457 100.0	1,065 43.3	1,238 50.4	154 6.3
	普通解雇を実施した	623 100.0	260 41.7	336 53.9	27 4.3
	整理解雇を実施した	319 100.0	127 39.8	184 57.7	8 2.5
	無回答	25 100.0	15 60.0	9 36.0	1 4.0
	(MA)				
問5 (a) 売 上 高	高まっている	1,073 100.0	444 41.4	571 53.2	58 5.4
	ほぼ同じ程度	604 100.0	271 44.9	302 50.0	31 5.1
	低くなっている	1,383 100.0	603 43.6	702 50.8	78 5.6
	わからない	45 100.0	29 64.4	14 31.1	2 4.4
	無回答	168 100.0	67 39.9	85 50.6	16 9.5
	(SA)				

		合計	伝 え る	特 に 伝 え な い	無 回 答
合計		3,088 100.0	2,824 91.5	82 2.7	182 5.9
主 た る 産 業	建設業	209 100.0	190 90.9	3 1.4	16 7.7
	製造業	818 100.0	747 91.3	25 3.1	46 5.6
	情報通信業	104 100.0	97 93.3	2 1.9	5 4.8
	運輸業、郵便業	305 100.0	277 90.8	9 3.0	19 6.2
	卸売業、小売業	519 100.0	476 91.7	15 2.9	28 5.4
	金融業、保険業	21 100.0	16 76.2	1 4.8	4 19.0
	不動産業、物品賃貸業	35 100.0	31 88.6	2 5.7	2 5.7
	サービス業	923 100.0	849 92.0	22 2.4	52 5.6
	その他	56 100.0	53 94.6	1 1.8	2 3.6
	無回答	98 100.0	88 89.8	2 2.0	8 8.2
問2 (b) 正 規 従 業 員	1000人未満	1,951 100.0	1,784 91.4	49 2.5	118 6.0
	1000~3000人未満	777 100.0	713 91.8	23 3.0	41 5.3
	3000~10000人未満	211 100.0	188 89.1	7 3.3	16 7.6
	10000人以上	56 100.0	53 94.6	-	3 5.4
	無回答	93 100.0	86 92.5	3 3.2	4 4.3
問6 労 働 組 合	ある	737 100.0	671 91.0	25 3.4	41 5.6
	ない	2,287 100.0	2,097 91.7	53 2.3	137 6.0
	無回答	64 100.0	56 87.5	4 6.3	4 6.3
問7 協 議 機 関	設定されている	1,401 100.0	1,294 92.4	39 2.8	68 4.9
	設定されていない	1,596 100.0	1,448 90.7	40 2.5	108 6.8
	無回答	91 100.0	82 90.1	3 3.3	6 6.6
問17 退 職 勸 奨	ある	614 100.0	577 94.0	9 1.5	28 4.6
	ない	2,452 100.0	2,226 90.8	72 2.9	154 6.3
	無回答	22 100.0	21 95.5	1 4.5	-
問19 解 雇	解雇は実施していない	2,303 100.0	2,099 91.1	68 3.0	136 5.9
	普通解雇を実施した	596 100.0	549 92.1	9 1.5	38 6.4
	整理解雇を実施した	311 100.0	290 93.2	6 1.9	15 4.8
	無回答	24 100.0	20 83.3	1 4.2	3 12.5
	(MA)				
問5 (a) 売 上 高	高まっている	1,015 100.0	927 91.3	26 2.6	62 6.1
	ほぼ同じ程度	573 100.0	525 91.6	15 2.6	33 5.8
	低くなっている	1,305 100.0	1,198 91.8	31 2.4	76 5.8
	わからない	43 100.0	38 88.4	1 2.3	4 9.3
	無回答	152 100.0	136 89.5	9 5.9	7 4.6
	(SA)				

問10-9：本採用しないこととするときに、どのようなことが判断理由になりますか。（MA）

	合計	仕事上の知識、能力	欠勤などの勤務状況	健康状態	素行	その他	無回答	
合計	3,273 100.0	2,384 72.8	2,828 86.4	2,237 68.3	2,412 73.7	150 4.6	60 1.8	
問1 主たる産業	建設業	215 100.0	148 68.8	182 84.7	154 71.6	166 77.2	8 3.7	2 0.9
	製造業	869 100.0	623 71.7	785 90.3	595 68.5	636 73.2	30 3.5	15 1.7
	情報通信業	110 100.0	73 66.4	94 85.5	73 66.4	74 67.3	7 6.4	3 2.7
	運輸業、郵便業	322 100.0	246 76.4	276 85.7	229 71.1	239 74.2	17 5.3	5 1.6
	卸売業、小売業	553 100.0	386 69.8	478 86.4	384 69.4	416 75.2	25 4.5	11 2.0
	金融業、保険業	23 100.0	14 60.9	19 82.6	15 65.2	19 82.6	- -	2 8.7
	不動産業、物品賃貸業	35 100.0	28 80.0	28 80.0	22 62.9	28 80.0	2 5.7	- -
	サービス業	981 100.0	746 76.0	826 84.2	657 67.0	715 72.9	51 5.2	18 1.8
	その他	60 100.0	46 76.7	49 81.7	40 66.7	44 73.3	8 13.3	1 1.7
	無回答	105 100.0	74 70.5	91 86.7	68 64.8	75 71.4	2 1.9	3 2.9
問2 (b) 正規従業員	100人未満	2,057 100.0	1,550 75.4	1,741 84.6	1,388 67.5	1,504 73.1	103 5.0	29 1.4
	100～300人未満	839 100.0	574 68.4	740 88.2	583 69.5	630 75.1	38 4.5	23 2.7
	300～1000人未満	215 100.0	153 71.2	202 94.0	149 69.3	168 78.1	6 2.8	2 0.9
	1000人以上	56 100.0	39 69.6	53 94.6	47 83.9	39 69.6	2 3.6	1 1.8
	無回答	106 100.0	68 64.2	92 86.8	70 66.0	71 67.0	1 0.9	5 4.7
問6 労働組合	ある	774 100.0	526 68.0	696 89.9	552 71.3	559 72.2	42 5.4	15 1.9
	ない	2,430 100.0	1,812 74.6	2,069 85.1	1,634 67.2	1,801 74.1	107 4.4	44 1.8
	無回答	69 100.0	46 66.7	63 91.3	51 73.9	52 75.4	1 1.4	1 1.4
問7 協議機関	設定されている	1,477 100.0	1,045 70.8	1,302 88.2	1,033 69.9	1,079 73.1	75 5.1	24 1.6
	設定されていない	1,696 100.0	1,268 74.8	1,438 84.8	1,134 66.9	1,261 74.4	74 4.4	34 2.0
	無回答	100 100.0	71 71.0	88 88.0	70 70.0	72 72.0	1 1.0	2 2.0
問17 退職勧奨	ある	639 100.0	499 78.1	551 86.2	439 68.7	478 74.8	31 4.9	7 1.1
	ない	2,611 100.0	1,868 71.5	2,261 86.6	1,787 68.4	1,918 73.5	117 4.5	53 2.0
	無回答	23 100.0	17 73.9	16 69.6	11 47.8	16 69.6	2 8.7	- -
問19 解雇	解雇は実施していない	2,457 100.0	1,752 71.3	2,141 87.1	1,710 69.6	1,809 73.6	120 4.9	51 2.1
	普通解雇を実施した	623 100.0	486 78.0	520 83.5	407 65.3	470 75.4	28 4.5	7 1.1
	整理解雇を実施した	319 100.0	247 77.4	267 83.7	189 59.2	231 72.4	9 2.8	3 0.9
	無回答	25 100.0	19 76.0	21 84.0	18 72.0	14 56.0	- -	- -
問5 (a) 売上高	高まっている	1,073 100.0	781 72.8	932 86.9	704 65.6	795 74.1	45 4.2	16 1.5
	ほぼ同じ程度	604 100.0	440 72.8	520 86.1	421 69.7	444 73.5	28 4.6	8 1.3
	低くなっている	1,383 100.0	1,013 73.2	1,193 86.3	957 69.2	1,022 73.9	68 4.9	30 2.2
	わからない	45 100.0	33 73.3	38 84.4	30 66.7	34 75.6	1 2.2	2 4.4
	無回答	168 100.0	117 69.6	145 86.3	125 74.4	117 69.6	8 4.8	4 2.4

問11：正規従業員を採用する際に、本採用する前にその能力等を判断することを目的として、次のような方法をとることがあります。

(1) 紹介予定派遣を活用する。(SA)

	合計	行っている	今現在行っていないが検討したい	行わない	無回答	
合計	5,964 100.0	555 9.3	760 12.7	4,197 70.4	452 7.6	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	32 7.6	44 10.4	323 76.5	23 5.5
	製造業	1,516 100.0	197 13.0	219 14.4	995 65.6	105 6.9
	情報通信業	194 100.0	31 16.0	21 10.8	126 64.9	16 8.2
	運輸業、郵便業	556 100.0	28 5.0	53 9.5	433 77.9	42 7.6
	卸売業、小売業	1,033 100.0	91 8.8	148 14.3	709 68.6	85 8.2
	金融業、保険業	50 100.0	4 8.0	6 12.0	37 74.0	3 6.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	7 11.9	7 11.9	41 69.5	4 6.8
	サービス業	1,786 100.0	143 8.0	219 12.3	1,299 72.7	125 7.0
	その他	149 100.0	5 3.4	14 9.4	109 73.2	21 14.1
	無回答	199 100.0	17 8.5	29 14.6	125 62.8	28 14.1
	(SA)					
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	303 7.9	465 12.1	2,764 72.2	296 7.7
	100～300人未満	1,466 100.0	164 11.2	215 14.7	995 67.9	92 6.3
	300～1000人未満	360 100.0	52 14.4	48 13.3	241 66.9	19 5.3
	1000人以上	76 100.0	21 27.6	9 11.8	43 56.6	3 3.9
	無回答	234 100.0	15 6.4	23 9.8	154 65.8	42 17.9
(NA)						
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	134 10.3	177 13.5	917 70.2	79 6.0
	ない	4,495 100.0	414 9.2	567 12.6	3,179 70.7	335 7.5
	無回答	162 100.0	7 4.3	16 9.9	101 62.3	38 23.5
(SA)						
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	265 9.9	338 12.6	1,897 70.5	190 7.1
	設定されていない	3,041 100.0	276 9.1	399 13.1	2,149 70.7	217 7.1
	無回答	233 100.0	14 6.0	23 9.9	151 64.8	45 19.3
(SA)						
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	127 13.0	145 14.9	648 66.4	56 5.7
	ない	4,916 100.0	425 8.6	610 12.4	3,517 71.5	364 7.4
	無回答	72 100.0	3 4.2	5 6.9	32 44.4	32 44.4
(SA)						
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	423 9.1	582 12.5	3,315 71.4	326 7.0
	普通解雇を実施した	953 100.0	100 10.5	137 14.4	642 67.4	74 7.8
	整理解雇を実施した	510 100.0	48 9.4	74 14.5	343 67.3	45 8.8
	無回答	85 100.0	6 7.1	3 3.5	45 52.9	31 36.5
	(MA)					
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	207 11.0	270 14.3	1,266 67.1	144 7.6
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	101 8.9	148 13.1	809 71.3	76 6.7
	低くなっている	2,506 100.0	221 8.8	298 11.9	1,820 72.6	167 6.7
	わからない	79 100.0	2 2.5	9 11.4	64 81.0	4 5.1
	無回答	358 100.0	24 6.7	35 9.8	238 66.5	61 17.0
	(SA)					

問11：正規従業員を採用する際に、本採用する前にその能力等を判断することを目的として、次のような方法をとることがあります。

(2) まず有期契約で雇い入れる。(SA)

	合計	行っている	今現在行っていないが検討したい	行わない	無回答	
合計	5,964 100.0	1,498 25.1	876 14.7	3,234 54.2	356 6.0	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	88 20.9	60 14.2	249 59.0	25 5.9
	製造業	1,516 100.0	402 26.5	234 15.4	806 53.2	74 4.9
	情報通信業	194 100.0	60 30.9	30 15.5	95 49.0	9 4.6
	運輸業、郵便業	556 100.0	136 24.5	75 13.5	302 54.3	43 7.7
	卸売業、小売業	1,033 100.0	233 22.6	165 16.0	570 55.2	65 6.3
	金融業、保険業	50 100.0	8 16.0	7 14.0	35 70.0	- -
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	15 25.4	14 23.7	29 49.2	1 1.7
	サービス業	1,786 100.0	471 26.4	246 13.8	967 54.1	102 5.7
	その他	149 100.0	27 18.1	16 10.7	91 61.1	15 10.1
	無回答	199 100.0	58 29.1	29 14.6	90 45.2	22 11.1
	(SA)					
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	883 23.1	561 14.7	2,147 56.1	237 6.2
	100～300人未満	1,466 100.0	429 29.3	234 16.0	733 50.0	70 4.8
	300～1000人未満	360 100.0	105 29.2	50 13.9	191 53.1	14 3.9
	1000人以上	76 100.0	27 35.5	8 10.5	39 51.3	2 2.6
	無回答	234 100.0	54 23.1	23 9.8	124 53.0	33 14.1
(NA)						
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	349 26.7	186 14.2	708 54.2	64 4.9
	ない	4,495 100.0	1,108 24.6	673 15.0	2,446 54.4	268 6.0
	無回答	162 100.0	41 25.3	17 10.5	80 49.4	24 14.8
(SA)						
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	700 26.0	380 14.1	1,469 54.6	141 5.2
	設定されていない	3,041 100.0	741 24.4	474 15.6	1,644 54.1	182 6.0
	無回答	233 100.0	57 24.5	22 9.4	121 51.9	33 14.2
(SA)						
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	270 27.7	173 17.7	484 49.6	49 5.0
	ない	4,916 100.0	1,214 24.7	697 14.2	2,727 55.5	278 5.7
	無回答	72 100.0	14 19.4	6 8.3	23 31.9	29 40.3
(SA)						
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	1,158 24.9	662 14.2	2,579 55.5	247 5.3
	普通解雇を実施した	953 100.0	247 25.9	166 17.4	487 51.1	53 5.6
	整理解雇を実施した	510 100.0	140 27.5	86 16.9	250 49.0	34 6.7
	無回答	85 100.0	14 16.5	7 8.2	27 31.8	37 43.5
	(MA)					
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	512 27.1	312 16.5	956 50.7	107 5.7
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	275 24.3	161 14.2	643 56.7	55 4.9
	低くなっている	2,506 100.0	622 24.8	357 14.2	1,388 55.4	139 5.5
	わからない	79 100.0	9 11.4	7 8.9	58 73.4	5 6.3
	無回答	358 100.0	80 22.3	39 10.9	189 52.8	50 14.0
	(SA)					

問11-1：試用目的で雇い入れた有期労働者の契約期間はどのくらいですか。（SA）

	合計	1 カ 月	1 カ 月 超 3 カ 月 未 満	3 カ 月 以 上 6 月 未 満	6 カ 月 以 上 1 年 未 満	1 年	1 年 超	無 回 答	
合計	1,498 100.0	28 1.9	271 18.1	462 30.8	199 13.3	304 20.3	31 2.1	203 13.6	
問1 主 た る 産 業	建設業	88 100.0	2 2.3	7 8.0	30 34.1	18 20.5	18 20.5	- -	13 14.8
	製造業	402 100.0	7 1.7	82 20.4	148 36.8	56 13.9	51 12.7	7 1.7	51 12.7
	情報通信業	60 100.0	1 1.7	7 11.7	22 36.7	11 18.3	7 11.7	1 1.7	11 18.3
	運輸業、郵便業	136 100.0	2 1.5	24 17.6	43 31.6	10 7.4	38 27.9	3 2.2	16 11.8
	卸売業、小売業	233 100.0	3 1.3	48 20.6	68 29.2	24 10.3	46 19.7	4 1.7	40 17.2
	金融業、保険業	8 100.0	- -	- -	3 37.5	1 12.5	1 12.5	- -	3 37.5
	不動産業、物品賃貸業	15 100.0	1 6.7	4 26.7	4 26.7	5 33.3	1 6.7	- -	- -
	サービス業	471 100.0	11 2.3	84 17.8	122 25.9	62 13.2	126 26.8	12 2.5	54 11.5
	その他	27 100.0	- -	4 14.8	2 7.4	5 18.5	8 29.6	1 3.7	7 25.9
	無回答	58 100.0	1 1.7	11 19.0	20 34.5	7 12.1	8 13.8	3 5.2	8 13.8
	(SA)								
問2 (b) 正 規 従 業 員	100人未満	883 100.0	19 2.2	164 18.6	265 30.0	103 11.7	181 20.5	20 2.3	131 14.8
	100～300人未満	429 100.0	8 1.9	79 18.4	142 33.1	66 15.4	85 19.8	4 0.9	45 10.5
	300～1000人未満	105 100.0	1 1.0	16 15.2	28 26.7	19 18.1	23 21.9	5 4.8	13 12.4
	1000人以上	27 100.0	- -	1 3.7	16 59.3	1 3.7	6 22.2	1 3.7	2 7.4
	無回答	54 100.0	- -	11 20.4	11 20.4	10 18.5	9 16.7	1 1.9	12 22.2
(NA)									
問6 労 働 組 合	ある	349 100.0	5 1.4	48 13.8	102 29.2	48 13.8	90 25.8	12 3.4	44 12.6
	ない	1,108 100.0	23 2.1	214 19.3	352 31.8	146 13.2	209 18.9	18 1.6	146 13.2
	無回答	41 100.0	- -	9 22.0	8 19.5	5 12.2	5 12.2	1 2.4	13 31.7
(SA)									
問7 協 議 機 関	設定されている	700 100.0	10 1.4	120 17.1	217 31.0	97 13.9	149 21.3	15 2.1	92 13.1
	設定されていない	741 100.0	17 2.3	138 18.6	232 31.3	94 12.7	146 19.7	15 2.0	99 13.4
	無回答	57 100.0	1 1.8	13 22.8	13 22.8	8 14.0	9 15.8	1 1.8	12 21.1
(SA)									
問17 退 職 勧 奨	ある	270 100.0	4 1.5	61 22.6	90 33.3	30 11.1	56 20.7	6 2.2	23 8.5
	ない	1,214 100.0	24 2.0	207 17.1	368 30.3	168 13.8	244 20.1	24 2.0	179 14.7
	無回答	14 100.0	- -	3 21.4	4 28.6	1 7.1	4 28.6	1 7.1	1 7.1
(SA)									
問19 解 雇	解雇は実施していない	1,158 100.0	23 2.0	195 16.8	357 30.8	154 13.3	243 21.0	25 2.2	161 13.9
	普通解雇を実施した	247 100.0	4 1.6	56 22.7	73 29.6	31 12.6	47 19.0	4 1.6	32 13.0
	整理解雇を実施した	140 100.0	3 2.1	33 23.6	47 33.6	18 12.9	22 15.7	1 0.7	16 11.4
	無回答	14 100.0	- -	3 21.4	3 21.4	3 21.4	3 21.4	1 7.1	1 7.1
(MA)									
問5 (a) 売 上 高	高まっている	512 100.0	16 3.1	87 17.0	185 36.1	63 12.3	96 18.8	9 1.8	56 10.9
	ほぼ同じ程度	275 100.0	4 1.5	44 16.0	72 26.2	38 13.8	62 22.5	8 2.9	47 17.1
	低くなっている	622 100.0	6 1.0	125 20.1	181 29.1	83 13.3	133 21.4	11 1.8	83 13.3
	わからない	9 100.0	1 11.1	1 11.1	3 33.3	2 22.2	- -	2 22.2	- -
	無回答	80 100.0	1 1.3	14 17.5	21 26.3	13 16.3	13 16.3	1 1.3	17 21.3
(SA)									

問11-2：試用目的で雇い入れた有期契約者について、正規従業員に本採用するまでの期間はどのくらいですか。（SA）

	合計	1 カ 月 程 度	2 カ 月 程 度	3 カ 月 程 度	4 カ 月 程 度	5 カ 月 程 度	6 カ 月 程 度	満 7 カ 月 程 度 ～ 1 年 未 満	1 年	1 年 超 ～ 2 年 未 満	2 年 ～ 3 年 未 満	3 年	3 年 超	無 回 答	
合計	1,498 100.0	37 2.5	70 4.7	386 25.8	9 0.6	6 0.4	230 15.4	57 3.8	174 11.6	135 9.0	88 5.9	58 3.9	35 2.3	213 14.2	
問1 主 た る 産 業	建設業	88 100.0	1 1.1	3 3.4	23 26.1	- -	1 1.1	24 27.3	4 4.5	8 9.1	8 9.1	2 2.3	2 2.3	- -	12 13.6
	製造業	402 100.0	8 2.0	22 5.5	108 26.9	3 0.7	4 1.0	75 18.7	15 3.7	39 9.7	32 8.0	22 5.5	8 2.0	12 3.0	54 13.4
	情報通信業	60 100.0	2 3.3	- -	16 26.7	1 1.7	- -	11 18.3	3 5.0	6 10.0	4 6.7	4 6.7	1 1.7	1 1.7	11 18.3
	運輸業、郵便業	136 100.0	1 0.7	7 5.1	37 27.2	2 1.5	1 0.7	11 8.1	6 4.4	14 10.3	20 14.7	9 6.6	8 5.9	4 2.9	16 11.8
	卸売業、小売業	233 100.0	7 3.0	11 4.7	57 24.5	- -	- -	31 13.3	8 3.4	29 12.4	19 8.2	12 5.2	9 3.9	8 3.4	42 18.0
	金融業、保険業	8 100.0	- -	- -	2 25.0	- -	- -	2 25.0	- -	1 12.5	- -	- -	- -	- -	3 37.5
	不動産業、物品賃貸業	15 100.0	- -	2 13.3	5 33.3	- -	- -	4 26.7	1 6.7	1 6.7	2 13.3	- -	- -	- -	- -
	サービス業	471 100.0	14 3.0	21 4.5	117 24.8	2 0.4	- -	62 13.2	15 3.2	70 14.9	39 8.3	35 7.4	28 5.9	10 2.1	58 12.3
	その他	27 100.0	2 7.4	1 3.7	3 11.1	1 3.7	- -	2 7.4	- -	3 11.1	4 14.8	2 7.4	1 3.7	- -	8 29.6
	無回答	58 100.0	2 3.4	3 5.2	18 31.0	- -	- -	8 13.8	5 8.6	3 5.2	7 12.1	2 3.4	1 1.7	- -	9 15.5
	(SA)														
問2 (b) 正 規 従 業 員	100人未満	883 100.0	25 2.8	39 4.4	235 26.6	4 0.5	3 0.3	131 14.8	32 3.6	92 10.4	88 10.0	47 5.3	35 4.0	16 1.8	136 15.4
	100～300人未満	429 100.0	8 1.9	24 5.6	105 24.5	4 0.9	1 0.2	69 16.1	20 4.7	54 12.6	34 7.9	31 7.2	17 4.0	12 2.8	50 11.7
	300～1000人未満	105 100.0	3 2.9	2 1.9	24 22.9	- -	1 1.0	16 15.2	4 3.8	17 16.2	9 8.6	8 7.6	4 3.8	5 4.8	12 11.4
	1000人以上	27 100.0	- -	1 3.7	9 33.3	- -	- -	5 18.5	- -	5 18.5	4 14.8	- -	- -	1 3.7	2 7.4
	無回答	54 100.0	1 1.9	4 7.4	13 24.1	1 1.9	1 1.9	9 16.7	1 1.9	6 11.1	- -	2 3.7	2 3.7	1 1.9	13 24.1
(NA)															
問6 労 働 組 合	ある	349 100.0	7 2.0	11 3.2	56 16.0	2 0.6	2 0.6	60 17.2	16 4.6	55 15.8	31 8.9	26 7.4	24 6.9	13 3.7	46 13.2
	ない	1,108 100.0	29 2.6	56 5.1	322 29.1	6 0.5	3 0.3	164 14.8	41 3.7	116 10.5	103 9.3	60 5.4	32 2.9	22 2.0	154 13.9
	無回答	41 100.0	1 2.4	3 7.3	8 19.5	1 2.4	1 2.4	6 14.6	- -	3 7.3	1 2.4	2 4.9	2 4.9	- -	13 31.7
(SA)															
問7 協 議 機 関	設定されている	700 100.0	15 2.1	27 3.9	173 24.7	3 0.4	1 0.1	105 15.0	30 4.3	95 13.6	58 8.3	43 6.1	30 4.3	20 2.9	100 14.3
	設定されていない	741 100.0	21 2.8	39 5.3	202 27.3	5 0.7	4 0.5	113 15.2	27 3.6	73 9.9	76 10.3	43 5.8	24 3.2	15 2.0	99 13.4
	無回答	57 100.0	1 1.8	4 7.0	11 19.3	1 1.8	1 1.8	12 21.1	- -	6 10.5	1 1.8	2 3.5	4 7.0	- -	14 24.6
(SA)															
問17 退 職 勧 奨	ある	270 100.0	8 3.0	14 5.2	85 31.5	4 1.5	- -	40 14.8	9 3.3	28 10.4	21 7.8	18 6.7	9 3.3	7 2.6	27 10.0
	ない	1,214 100.0	29 2.4	56 4.6	298 24.5	4 0.3	6 0.5	189 15.6	48 4.0	145 11.9	111 9.1	67 5.5	49 4.0	28 2.3	184 15.2
	無回答	14 100.0	- -	- -	3 21.4	1 7.1	- -	1 7.1	- -	1 7.1	3 21.4	3 21.4	- -	- -	2 14.3
(SA)															
問19 解 雇	解雇は実施していない	1,158 100.0	27 2.3	52 4.5	284 24.5	5 0.4	4 0.3	181 15.6	45 3.9	140 12.1	103 8.9	74 6.4	47 4.1	28 2.4	168 14.5
	普通解雇を実施した	247 100.0	8 3.2	11 4.5	72 29.1	4 1.6	2 0.8	35 14.2	10 4.0	27 10.9	23 9.3	8 3.2	8 3.2	4 1.6	35 14.2
	整理解雇を実施した	140 100.0	4 2.9	8 5.7	43 30.7	1 0.7	1 0.7	23 16.4	3 2.1	15 10.7	9 6.4	7 5.0	4 2.9	5 3.6	17 12.1
	無回答	14 100.0	- -	1 7.1	4 28.6	- -	- -	3 21.4	1 7.1	- -	3 21.4	1 7.1	- -	- -	1 7.1
(MA)															
問5 (a) 売 上 高	高まっている	512 100.0	13 2.5	27 5.3	149 29.1	3 0.6	- -	84 16.4	18 3.5	56 10.9	41 8.0	29 5.7	20 3.9	14 2.7	58 11.3
	ほぼ同じ程度	275 100.0	8 2.9	11 4.0	59 21.5	1 0.4	1 0.4	34 12.4	15 5.5	29 10.5	33 12.0	14 5.1	12 4.4	6 2.2	52 18.9
	低くなっている	622 100.0	14 2.3	28 4.5	158 25.4	4 0.6	3 0.5	94 15.1	23 3.7	82 13.2	55 8.8	39 6.3	24 3.9	15 2.4	83 13.3
	わからない	9 100.0	1 11.1	- -	3 33.3	- -	- -	2 22.2	- -	- -	2 22.2	1 11.1	- -	- -	- -
	無回答	80 100.0	1 1.3	4 5.0	17 21.3	1 1.3	2 2.5	16 20.0	1 1.3	7 8.8	4 5.0	5 6.3	2 2.5	- -	20 25.0
(SA)															

問11-3：試用目的で雇い入れた有期労働者について、本採用せず、雇用を打ち切ることがありますか。（SA）

問11-3-付問：ここ5年間で試用目的で雇い入れた有期労働者について本採用取消により本人とトラブルになったことがあるか。（SA）

	合計	事例がある	あり採用しないこと	本採用しないこと	本採用しないこと	企業側から本採用しないこと	無回答
合計	1,498	305	729	248	216		
	100.0	20.4	48.7	16.6	14.4		
問1 主たる産業	建設業	88	17	42	17	12	
		100.0	19.3	47.7	19.3	13.6	
	製造業	402	80	205	67	50	
		100.0	19.9	51.0	16.7	12.4	
	情報通信業	60	5	32	11	12	
		100.0	8.3	53.3	18.3	20.0	
	運輸業、郵便業	136	27	71	16	22	
		100.0	19.9	52.2	11.8	16.2	
	卸売業、小売業	233	44	111	37	41	
		100.0	18.9	47.6	15.9	17.6	
	金融業、保険業	8	2	2	1	3	
		100.0	25.0	25.0	12.5	37.5	
不動産業、物品賃貸業	15	6	6	3	-		
	100.0	40.0	40.0	20.0	-		
サービス業	471	101	229	80	61		
	100.0	21.4	48.6	17.0	13.0		
その他	27	7	8	6	6		
	100.0	25.9	29.6	22.2	22.2		
無回答	58	16	23	10	9		
	100.0	27.6	39.7	17.2	15.5		
(SA)							
問2 (b) 正規従業員	100人未満	883	172	431	143	137	
		100.0	19.5	48.8	16.2	15.5	
	100～300人未満	429	88	214	76	51	
		100.0	20.5	49.9	17.7	11.9	
	300～1000人未満	105	23	56	12	14	
	100.0	21.9	53.3	11.4	13.3		
1000人以上	27	11	12	2	2		
	100.0	40.7	44.4	7.4	7.4		
無回答	54	11	16	15	12		
	100.0	20.4	29.6	27.8	22.2		
(NA)							
問6 労働組合	ある	349	72	186	45	46	
		100.0	20.6	53.3	12.9	13.2	
	ない	1,108	226	534	191	157	
	100.0	20.4	48.2	17.2	14.2		
無回答	41	7	9	12	13		
	100.0	17.1	22.0	29.3	31.7		
(SA)							
問7 協議機関	設定されている	700	143	341	115	101	
		100.0	20.4	48.7	16.4	14.4	
	設定されていない	741	150	370	121	100	
	100.0	20.2	49.9	16.3	13.5		
無回答	57	12	18	12	15		
	100.0	21.1	31.6	21.1	26.3		
(SA)							
問17 退職勧奨	ある	270	66	139	36	29	
		100.0	24.4	51.5	13.3	10.7	
	ない	1,214	237	582	210	185	
	100.0	19.5	47.9	17.3	15.2		
無回答	14	2	8	2	2		
	100.0	14.3	57.1	14.3	14.3		
(SA)							
問19 解雇	解雇は実施していない	1,158	213	572	201	172	
		100.0	18.4	49.4	17.4	14.9	
	普通解雇を実施した	247	70	108	36	33	
		100.0	28.3	43.7	14.6	13.4	
	整理解雇を実施した	140	38	71	13	18	
	100.0	27.1	50.7	9.3	12.9		
無回答	14	2	9	2	1		
	100.0	14.3	64.3	14.3	7.1		
(MA)							
問5 (a) 売上高	高まっている	512	123	237	89	63	
		100.0	24.0	46.3	17.4	12.3	
	ほぼ同じ程度	275	54	132	37	52	
		100.0	19.6	48.0	13.5	18.9	
	低くなっている	622	113	324	102	83	
		100.0	18.2	52.1	16.4	13.3	
わからない	9	2	5	2	-		
	100.0	22.2	55.6	22.2	-		
無回答	80	13	31	18	18		
	100.0	16.3	38.8	22.5	22.5		
(SA)							

合計	あった	なかった	無回答
305	9	288	8
100.0	3.0	94.4	2.6
17	2	14	1
100.0	11.8	82.4	5.9
80	-	78	2
100.0	-	97.5	2.5
5	-	5	-
100.0	-	100.0	-
27	1	26	-
100.0	3.7	96.3	-
44	3	40	1
100.0	6.8	90.9	2.3
2	-	2	-
100.0	-	100.0	-
6	-	6	-
100.0	-	100.0	-
101	3	95	3
100.0	3.0	94.1	3.0
7	-	7	-
100.0	-	100.0	-
16	-	15	1
100.0	-	93.8	6.3
172	4	164	4
100.0	2.3	95.3	2.3
88	4	81	3
100.0	4.5	92.0	3.4
23	1	21	1
100.0	4.3	91.3	4.3
11	-	11	-
100.0	-	100.0	-
11	-	11	-
100.0	-	100.0	-
72	2	68	2
100.0	2.8	94.4	2.8
226	7	213	6
100.0	3.1	94.2	2.7
7	-	7	-
100.0	-	100.0	-
143	4	136	3
100.0	2.8	95.1	2.1
150	5	140	5
100.0	3.3	93.3	3.3
12	-	12	-
100.0	-	100.0	-
66	2	63	1
100.0	3.0	95.5	1.5
237	7	223	7
100.0	3.0	94.1	3.0
2	-	2	-
100.0	-	100.0	-
213	6	201	6
100.0	2.8	94.4	2.8
70	3	66	1
100.0	4.3	94.3	1.4
38	1	36	1
100.0	2.6	94.7	2.6
2	-	2	-
100.0	-	100.0	-
123	6	116	1
100.0	4.9	94.3	0.8
54	2	49	3
100.0	3.7	90.7	5.6
113	1	108	4
100.0	0.9	95.6	3.5
2	-	2	-
100.0	-	100.0	-
13	-	13	-
100.0	-	100.0	-

問11-4：雇用を打ち切る場合には、いつ本人に通知しますか。(SA)

問11-5：雇用の打ち切りを本人に通知する場合、どのようにしますか。(SA)

問11-5-付問：その際、打ち切ることとした理由を伝ええますか。(SA)

	合計	その期間が終わる前に伝える	その期間が終わる際に伝える	スケジュール・バイ・ケースで異なる	無回答	
合計	1,034 100.0	780 75.4	29 2.8	203 19.6	22 2.1	
問1 主たる産業	建設業	59 100.0	43 72.9	- -	14 23.7	2 3.4
	製造業	285 100.0	212 74.4	7 2.5	59 20.7	7 2.5
	情報通信業	37 100.0	28 75.7	1 2.7	7 18.9	1 2.7
	運輸業、郵便業	98 100.0	75 76.5	5 5.1	16 16.3	2 2.0
	卸売業、小売業	155 100.0	113 72.9	7 4.5	34 21.9	1 0.6
	金融業、保険業	4 100.0	4 100.0	- -	- -	- -
	不動産業、物品賃貸業	12 100.0	7 58.3	1 8.3	4 33.3	- -
	サービス業	330 100.0	256 77.6	6 1.8	62 18.8	6 1.8
	その他	15 100.0	12 80.0	- -	2 13.3	1 6.7
	無回答	39 100.0	30 76.9	2 5.1	5 12.8	2 5.1
問2 (b) 正規従業員	1000人未満	603 100.0	458 76.0	15 2.5	115 19.1	15 2.5
	1000~3000人未満	302 100.0	228 75.5	9 3.0	59 19.5	6 2.0
	3000~10000人未満	79 100.0	58 73.4	3 3.8	18 22.8	- -
	10000人以上	23 100.0	14 60.9	2 8.7	6 26.1	1 4.3
	無回答	27 100.0	22 81.5	- -	5 18.5	- -
問6 労働組合	ある	258 100.0	195 75.6	9 3.5	49 19.0	5 1.9
	ない	760 100.0	572 75.3	20 2.6	151 19.9	17 2.2
	無回答	16 100.0	13 81.3	- -	3 18.8	- -
問7 協議機関	設定されている	484 100.0	372 76.9	11 2.3	93 19.2	8 1.7
	設定されていない	520 100.0	385 74.0	18 3.5	105 20.2	12 2.3
	無回答	30 100.0	23 76.7	- -	5 16.7	2 6.7
問17 退職勧奨	ある	205 100.0	141 68.8	10 4.9	51 24.9	3 1.5
	ない	819 100.0	631 77.0	19 2.3	151 18.4	18 2.2
	無回答	10 100.0	8 80.0	- -	1 10.0	1 10.0
問19 解雇	解雇は実施していない	785 100.0	615 78.3	19 2.4	135 17.2	16 2.0
	普通解雇を実施した	178 100.0	121 68.0	8 4.5	44 24.7	5 2.8
	整理解雇を実施した	109 100.0	72 66.1	5 4.6	30 27.5	2 1.8
	無回答	11 100.0	5 45.5	- -	6 54.5	- -
問5 (a) 売上高	高まっている	360 100.0	268 74.4	10 2.8	69 19.2	13 3.6
	ほぼ同じ程度	186 100.0	140 75.3	5 2.7	36 19.4	5 2.7
	低くなっている	437 100.0	333 76.2	13 3.0	87 19.9	4 0.9
	わからない	7 100.0	7 100.0	- -	- -	- -
	無回答	44 100.0	32 72.7	1 2.3	11 25.0	- -

	合計	文書で通知する	口頭で通知する	無回答	
合計	1,034 100.0	427 41.3	559 54.1	48 4.6	
問1 主たる産業	建設業	59 100.0	26 44.1	30 50.8	3 5.1
	製造業	285 100.0	110 38.6	163 57.2	12 4.2
	情報通信業	37 100.0	19 51.4	15 40.5	3 8.1
	運輸業、郵便業	98 100.0	49 50.0	45 45.9	4 4.1
	卸売業、小売業	155 100.0	57 36.8	95 61.3	3 1.9
	金融業、保険業	4 100.0	- -	3 75.0	1 25.0
	不動産業、物品賃貸業	12 100.0	5 41.7	7 58.3	- -
	サービス業	330 100.0	139 42.1	172 52.1	19 5.8
	その他	15 100.0	7 46.7	7 46.7	1 6.7
	無回答	39 100.0	15 38.5	22 56.4	2 5.1
問2 (b) 正規従業員	1000人未満	603 100.0	239 39.6	330 54.7	34 5.6
	1000~3000人未満	302 100.0	129 42.7	161 53.3	12 4.0
	3000~10000人未満	79 100.0	44 55.7	34 43.0	1 1.3
	10000人以上	23 100.0	8 34.8	14 60.9	1 4.3
	無回答	27 100.0	7 25.9	20 74.1	- -
問6 労働組合	ある	258 100.0	106 41.1	144 55.8	8 3.1
	ない	760 100.0	319 42.0	401 52.8	40 5.3
	無回答	16 100.0	2 12.5	14 87.5	- -
問7 協議機関	設定されている	484 100.0	222 45.9	243 50.2	19 3.9
	設定されていない	520 100.0	196 37.7	297 57.1	27 5.2
	無回答	30 100.0	9 30.0	19 63.3	2 6.7
問17 退職勧奨	ある	205 100.0	87 42.4	108 52.7	10 4.9
	ない	819 100.0	335 40.9	448 54.7	36 4.4
	無回答	10 100.0	5 50.0	3 30.0	2 20.0
問19 解雇	解雇は実施していない	785 100.0	321 40.9	428 54.5	36 4.6
	普通解雇を実施した	178 100.0	81 45.5	88 49.4	9 5.1
	整理解雇を実施した	109 100.0	38 34.9	67 61.5	4 3.7
	無回答	11 100.0	7 63.6	4 36.4	- -
問5 (a) 売上高	高まっている	360 100.0	148 41.1	191 53.1	21 5.8
	ほぼ同じ程度	186 100.0	78 41.9	97 52.2	11 5.9
	低くなっている	437 100.0	187 42.8	236 54.0	14 3.2
	わからない	7 100.0	5 71.4	2 28.6	- -
	無回答	44 100.0	9 20.5	33 75.0	2 4.5

	合計	伝える	特に伝えない	無回答	
合計	986 100.0	802 81.3	47 4.8	137 13.9	
問1 主たる産業	建設業	56 100.0	43 76.8	4 7.1	9 16.1
	製造業	273 100.0	224 82.1	10 3.7	39 14.3
	情報通信業	34 100.0	25 73.5	3 8.8	6 17.6
	運輸業、郵便業	94 100.0	78 83.0	5 5.3	11 11.7
	卸売業、小売業	152 100.0	126 82.9	9 5.9	17 11.2
	金融業、保険業	3 100.0	2 66.7	- -	1 33.3
	不動産業、物品賃貸業	12 100.0	9 75.0	2 16.7	1 8.3
	サービス業	311 100.0	253 81.4	14 4.5	44 14.1
	その他	14 100.0	12 85.7	- -	2 14.3
	無回答	37 100.0	30 81.1	- -	7 18.9
問2 (b) 正規従業員	1000人未満	569 100.0	459 80.7	28 4.9	82 14.4
	1000~3000人未満	290 100.0	240 82.8	12 4.1	38 13.1
	3000~10000人未満	78 100.0	63 80.8	5 6.4	10 12.8
	10000人以上	22 100.0	18 81.8	1 4.5	3 13.6
	無回答	27 100.0	22 81.5	1 3.7	4 14.8
問6 労働組合	ある	250 100.0	209 83.6	12 4.8	29 11.6
	ない	720 100.0	579 80.4	35 4.9	106 14.7
	無回答	16 100.0	14 87.5	- -	2 12.5
問7 協議機関	設定されている	465 100.0	384 82.6	17 3.7	64 13.8
	設定されていない	493 100.0	395 80.1	29 5.9	69 14.0
	無回答	28 100.0	23 82.1	1 3.6	4 14.3
問17 退職勧奨	ある	195 100.0	163 83.6	6 3.1	26 13.3
	ない	783 100.0	632 80.7	40 5.1	111 14.2
	無回答	8 100.0	7 87.5	1 12.5	- -
問19 解雇	解雇は実施していない	749 100.0	604 80.6	39 5.2	106 14.2
	普通解雇を実施した	169 100.0	144 85.2	5 3.0	20 11.8
	整理解雇を実施した	105 100.0	85 81.0	3 2.9	17 16.2
	無回答	11 100.0	9 81.8	1 9.1	1 9.1
問5 (a) 売上高	高まっている	339 100.0	288 85.0	10 2.9	41 12.1
	ほぼ同じ程度	175 100.0	131 74.9	10 5.7	34 19.4
	低くなっている	423 100.0	343 81.1	25 5.9	55 13.0
	わからない	7 100.0	6 85.7	1 14.3	- -
	無回答	42 100.0	34 81.0	1 2.4	7 16.7

問1 1-6：本採用にしないこととするときに、どのようなことが判断理由になりますか。（MA）

	合計	仕事上の知識、能力	欠勤などの勤務状況	健康状態	素行	その他	無回答	
合計	1,034 100.0	871 84.2	887 85.8	693 67.0	731 70.7	49 4.7	18 1.7	
問1 主たる産業	建設業	59 100.0	49 83.1	47 79.7	43 72.9	44 74.6	8 13.6	2 3.4
	製造業	285 100.0	239 83.9	258 90.5	181 63.5	194 68.1	9 3.2	6 2.1
	情報通信業	37 100.0	34 91.9	34 91.9	30 81.1	27 73.0	-	-
	運輸業、郵便業	98 100.0	78 79.6	86 87.8	69 70.4	74 75.5	6 6.1	3 3.1
	卸売業、小売業	155 100.0	123 79.4	132 85.2	106 68.4	109 70.3	2 1.3	1 0.6
	金融業、保険業	4 100.0	4 100.0	3 75.0	2 50.0	3 75.0	-	-
	不動産業、物品賃貸業	12 100.0	10 83.3	9 75.0	8 66.7	9 75.0	-	-
	サービス業	330 100.0	287 87.0	274 83.0	224 67.9	233 70.6	21 6.4	6 1.8
	その他	15 100.0	11 73.3	12 80.0	7 46.7	12 80.0	2 13.3	-
	無回答	39 100.0	36 92.3	32 82.1	23 59.0	26 66.7	1 2.6	-
(SA)								
問2 (b) 正規従業員	100人未満	603 100.0	499 82.8	503 83.4	395 65.5	420 69.7	27 4.5	12 2.0
	100～300人未満	302 100.0	259 85.8	264 87.4	206 68.2	217 71.9	18 6.0	5 1.7
	300～1000人未満	79 100.0	70 88.6	74 93.7	54 68.4	58 73.4	2 2.5	-
	1000人以上	23 100.0	19 82.6	21 91.3	19 82.6	16 69.6	1 4.3	1 4.3
	無回答	27 100.0	24 88.9	25 92.6	19 70.4	20 74.1	1 3.7	-
(NA)								
問6 労働組合	ある	258 100.0	226 87.6	232 89.9	181 70.2	186 72.1	15 5.8	2 0.8
	ない	760 100.0	631 83.0	641 84.3	501 65.9	532 70.0	34 4.5	16 2.1
	無回答	16 100.0	14 87.5	14 87.5	11 68.8	13 81.3	-	-
(SA)								
問7 協議機関	設定されている	484 100.0	403 83.3	426 88.0	323 66.7	328 67.8	21 4.3	5 1.0
	設定されていない	520 100.0	441 84.8	436 83.8	346 66.5	380 73.1	26 5.0	13 2.5
	無回答	30 100.0	27 90.0	25 83.3	24 80.0	23 76.7	2 6.7	-
(SA)								
問17 退職勧奨	ある	205 100.0	179 87.3	182 88.8	137 66.8	152 74.1	8 3.9	3 1.5
	ない	819 100.0	685 83.6	701 85.6	552 67.4	575 70.2	40 4.9	14 1.7
	無回答	10 100.0	7 70.0	4 40.0	4 40.0	4 40.0	1 10.0	1 10.0
(SA)								
問19 解雇	解雇は実施していない	785 100.0	660 84.1	680 86.6	535 68.2	562 71.6	41 5.2	11 1.4
	普通解雇を実施した	178 100.0	150 84.3	147 82.6	114 64.0	123 69.1	8 4.5	6 3.4
	整理解雇を実施した	109 100.0	95 87.2	92 84.4	65 59.6	72 66.1	1 0.9	2 1.8
	無回答	11 100.0	9 81.8	8 72.7	9 81.8	8 72.7	-	-
(MA)								
問5 (a) 売上高	高まっている	360 100.0	302 83.9	302 83.9	232 64.4	245 68.1	13 3.6	10 2.8
	ほぼ同じ程度	186 100.0	151 81.2	159 85.5	126 67.7	132 71.0	7 3.8	5 2.7
	低くなっている	437 100.0	374 85.6	383 87.6	299 68.4	319 73.0	23 5.3	3 0.7
	わからない	7 100.0	7 100.0	7 100.0	3 42.9	5 71.4	1 14.3	-
	無回答	44 100.0	37 84.1	36 81.8	33 75.0	30 68.2	5 11.4	-
(SA)								

問12：懲戒処分について規定したものがありますか。(SA)

問12-付問1：懲戒処分は何によって決まっていますか。(MA)

		合計	ある	ない	無回答
合計		5,964 100.0	5,644 94.6	263 4.4	57 1.0
問1 主 た る 産 業	建設業	422 100.0	401 95.0	20 4.7	1 0.2
	製造業	1,516 100.0	1,446 95.4	58 3.8	12 0.8
	情報通信業	194 100.0	190 97.9	3 1.5	1 0.5
	運輸業、郵便業	556 100.0	530 95.3	20 3.6	6 1.1
	卸売業、小売業	1,033 100.0	983 95.2	43 4.2	7 0.7
	金融業、保険業	50 100.0	50 100.0	-	-
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	55 93.2	4 6.8	-
	サービス業	1,786 100.0	1,672 93.6	94 5.3	20 1.1
	その他	149 100.0	135 90.6	11 7.4	3 2.0
	無回答	199 100.0	182 91.5	10 5.0	7 3.5
	(SA)				
問2 (b) 正 規 従 業 員	1000人未満	3,828 100.0	3,580 93.5	212 5.5	36 0.9
	1000~3000人未満	1,466 100.0	1,431 97.6	28 1.9	7 0.5
	3000~10000人未満	360 100.0	351 97.5	7 1.9	2 0.6
	10000人以上	76 100.0	76 100.0	-	-
	無回答	234 100.0	206 88.0	16 6.8	12 5.1
	(NA)				
問6 労 働 組 合	ある	1,307 100.0	1,283 98.2	19 1.5	5 0.4
	ない	4,495 100.0	4,223 93.9	232 5.2	40 0.9
	無回答	162 100.0	138 85.2	12 7.4	12 7.4
(SA)					
問7 協 議 機 関	設定されている	2,690 100.0	2,573 95.7	96 3.6	21 0.8
	設定されていない	3,041 100.0	2,868 94.3	154 5.1	19 0.6
	無回答	233 100.0	203 87.1	13 5.6	17 7.3
(SA)					
問17 退 職 勸 奨	ある	976 100.0	955 97.8	15 1.5	6 0.6
	ない	4,916 100.0	4,639 94.4	243 4.9	34 0.7
	無回答	72 100.0	50 69.4	5 6.9	17 23.6
(SA)					
問19 解 雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	4,403 94.8	214 4.6	29 0.6
	普通解雇を実施した	953 100.0	909 95.4	33 3.5	11 1.2
	整理解雇を実施した	510 100.0	481 94.3	21 4.1	8 1.6
	無回答	85 100.0	64 75.3	6 7.1	15 17.6
	(MA)				
問5 (a) 売 上 高	高まっている	1,887 100.0	1,783 94.5	85 4.5	19 1.0
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	1,070 94.4	57 5.0	7 0.6
	低くなっている	2,506 100.0	2,402 95.8	93 3.7	11 0.4
	わからない	79 100.0	70 88.6	7 8.9	2 2.5
	無回答	358 100.0	319 89.1	21 5.9	18 5.0
	(SA)				

合計	就業規則	労働協約	その他の社内規程	その他	無回答
5,644 100.0	5,539 98.1	360 6.4	512 9.1	23 0.4	20 0.4
401 100.0	391 97.5	11 2.7	35 8.7	1 0.2	2 0.5
1,446 100.0	1,431 99.0	118 8.2	91 6.3	4 0.3	6 0.4
190 100.0	186 97.9	6 3.2	16 8.4	-	1 0.5
530 100.0	517 97.5	78 14.7	65 12.3	2 0.4	1 0.2
983 100.0	968 98.5	55 5.6	86 8.7	2 0.2	2 0.2
50 100.0	46 92.0	2 4.0	11 22.0	-	-
55 100.0	51 92.7	5 9.1	8 14.5	-	-
1,672 100.0	1,642 98.2	65 3.9	170 10.2	9 0.5	6 0.4
135 100.0	132 97.8	9 6.7	11 8.1	5 3.7	-
182 100.0	175 96.2	11 6.0	19 10.4	-	2 1.1
3,580 100.0	3,516 98.2	165 4.6	274 7.7	12 0.3	9 0.3
1,431 100.0	1,404 98.1	102 7.1	145 10.1	5 0.3	8 0.6
351 100.0	341 97.2	62 17.7	63 17.9	4 1.1	2 0.6
76 100.0	75 98.7	17 22.4	15 19.7	1 1.3	-
206 100.0	203 98.5	14 6.8	15 7.3	1 0.5	1 0.5
1,283 100.0	1,249 97.3	258 20.1	168 13.1	6 0.5	6 0.5
4,223 100.0	4,155 98.4	96 2.3	334 7.9	16 0.4	13 0.3
138 100.0	135 97.8	6 4.3	10 7.2	1 0.7	1 0.7
2,573 100.0	2,525 98.1	271 10.5	262 10.2	10 0.4	8 0.3
2,868 100.0	2,817 98.2	82 2.9	232 8.1	12 0.4	10 0.3
203 100.0	197 97.0	7 3.4	18 8.9	1 0.5	2 1.0
955 100.0	942 98.6	47 4.9	98 10.3	2 0.2	2 0.2
4,639 100.0	4,548 98.0	312 6.7	410 8.8	20 0.4	18 0.4
50 100.0	49 98.0	1 2.0	4 8.0	1 2.0	-
4,403 100.0	4,327 98.3	306 6.9	389 8.8	16 0.4	13 0.3
909 100.0	890 97.9	49 5.4	91 10.0	6 0.7	3 0.3
481 100.0	472 98.1	14 2.9	46 9.6	2 0.4	2 0.4
64 100.0	58 90.6	1 1.6	8 12.5	1 1.6	3 4.7
1,783 100.0	1,754 98.4	89 5.0	172 9.6	5 0.3	8 0.4
1,070 100.0	1,041 97.3	74 6.9	94 8.8	3 0.3	7 0.7
2,402 100.0	2,365 98.5	179 7.5	201 8.4	10 0.4	3 0.1
70 100.0	69 98.6	5 7.1	10 14.3	-	-
319 100.0	310 97.2	13 4.1	35 11.0	5 1.6	2 0.6

問1 2-付問2：懲戒処分は、どのような規定がありますか。(MA)

	合計	処 分 必 要 な 場 合 に は 規 定 懲 戒	懲 戒 処 分 の 種 類	由 懲 戒 の 対 象 と なる 事	の 懲 戒 処 分 の 種 類 ご と	懲 戒 の 手 続 き	そ の 他	無 回 答	
合計	5,644 100.0	4,273 75.7	3,943 69.9	3,495 61.9	2,572 45.6	1,989 35.2	53 0.9	746 13.2	
問1 主 た る 産 業	建設業	401 100.0	289 72.1	283 70.6	249 62.1	173 43.1	134 33.4	4 1.0	51 12.7
	製造業	1,446 100.0	1,114 77.0	989 68.4	865 59.8	668 46.2	478 33.1	9 0.6	194 13.4
	情報通信業	190 100.0	152 80.0	150 78.9	136 71.6	87 45.8	78 41.1	2 1.1	15 7.9
	運輸業、郵便業	530 100.0	392 74.0	365 68.9	331 62.5	254 47.9	165 31.1	5 0.9	69 13.0
	卸売業、小売業	983 100.0	743 75.6	705 71.7	623 63.4	464 47.2	360 36.6	5 0.5	132 13.4
	金融業、保険業	50 100.0	43 86.0	40 80.0	31 62.0	33 66.0	26 52.0	1 2.0	7 14.0
	不動産業、物品賃貸業	55 100.0	41 74.5	40 72.7	30 54.5	23 41.8	18 32.7	- -	8 14.5
	サービス業	1,672 100.0	1,262 75.5	1,158 69.3	1,032 61.7	727 43.5	611 36.5	20 1.2	229 13.7
	その他	135 100.0	102 75.6	94 69.6	80 59.3	58 43.0	48 35.6	5 3.7	13 9.6
	無回答	182 100.0	135 74.2	119 65.4	118 64.8	85 46.7	71 39.0	2 1.1	28 15.4
	問2 (b) 正 規 従 業 員	100人未満	3,580 100.0	2,688 75.1	2,357 65.8	2,141 59.8	1,479 41.3	1,100 30.7	35 1.0
100～300人未満		1,431 100.0	1,093 76.4	1,102 77.0	940 65.7	753 52.6	601 42.0	10 0.7	182 12.7
300～1000人未満		351 100.0	292 83.2	298 84.9	255 72.6	213 60.7	186 53.0	3 0.9	32 9.1
1000人以上		76 100.0	62 81.6	66 86.8	49 64.5	51 67.1	45 59.2	1 1.3	9 11.8
無回答		206 100.0	138 67.0	120 58.3	110 53.4	76 36.9	57 27.7	4 1.9	38 18.4
問6 労 働 組 合	ある	1,283 100.0	1,019 79.4	1,031 80.4	857 66.8	728 56.7	600 46.8	15 1.2	139 10.8
	ない	4,223 100.0	3,159 74.8	2,834 67.1	2,567 60.8	1,793 42.5	1,351 32.0	36 0.9	582 13.8
	無回答	138 100.0	95 68.8	78 56.5	71 51.4	51 37.0	38 27.5	2 1.4	25 18.1
問7 協 議 機 関	設定されている	2,573 100.0	1,938 75.3	1,828 71.0	1,616 62.8	1,286 50.0	995 38.7	25 1.0	348 13.5
	設定されていない	2,868 100.0	2,186 76.2	1,982 69.1	1,766 61.6	1,206 42.1	931 32.5	27 0.9	366 12.8
	無回答	203 100.0	149 73.4	133 65.5	113 55.7	80 39.4	63 31.0	1 0.5	32 15.8
問17 退 職 勧 奨	ある	955 100.0	758 79.4	704 73.7	622 65.1	458 48.0	364 38.1	7 0.7	116 12.1
	ない	4,639 100.0	3,480 75.0	3,207 69.1	2,845 61.3	2,092 45.1	1,611 34.7	46 1.0	625 13.5
	無回答	50 100.0	35 70.0	32 64.0	28 56.0	22 44.0	14 28.0	- -	5 10.0
問19 解 雇	解雇は実施していない	4,403 100.0	3,337 75.8	3,084 70.0	2,713 61.6	2,034 46.2	1,576 35.8	43 1.0	583 13.2
	普通解雇を実施した	909 100.0	696 76.6	648 71.3	590 64.9	409 45.0	316 34.8	5 0.6	114 12.5
	整理解雇を実施した	481 100.0	359 74.6	323 67.2	295 61.3	199 41.4	147 30.6	2 0.4	66 13.7
	無回答	64 100.0	43 67.2	39 60.9	38 59.4	25 39.1	20 31.3	3 4.7	10 15.6
問5 (a) 売 上 高	高まっている	1,783 100.0	1,356 76.1	1,244 69.8	1,098 61.6	800 44.9	607 34.0	17 1.0	232 13.0
	ほぼ同じ程度	1,070 100.0	823 76.9	752 70.3	663 62.0	491 45.9	386 36.1	9 0.8	138 12.9
	低くなっている	2,402 100.0	1,813 75.5	1,692 70.4	1,523 63.4	1,128 47.0	865 36.0	21 0.9	309 12.9
	わからない	70 100.0	54 77.1	55 78.6	43 61.4	26 37.1	30 42.9	2 2.9	9 12.9
	無回答	319 100.0	227 71.2	200 62.7	168 52.7	127 39.8	101 31.7	4 1.3	58 18.2

問13：懲戒処分「①注意・戒告・譴責」
(1) 処分制度の有無 (SA)

	合計	なし	あり	無回答	
合計	5,964 100.0	494 8.3	4,726 79.2	744 12.5	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	45 10.7	330 78.2	47 11.1
	製造業	1,516 100.0	130 8.6	1,200 79.2	186 12.3
	情報通信業	194 100.0	12 6.2	168 86.6	14 7.2
	運輸業、郵便業	556 100.0	33 5.9	432 77.7	91 16.4
	卸売業、小売業	1,033 100.0	69 6.7	848 82.1	116 11.2
	金融業、保険業	50 100.0	1 2.0	45 90.0	4 8.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	6 10.2	46 78.0	7 11.9
	サービス業	1,786 100.0	168 9.4	1,389 77.8	229 12.8
	その他	149 100.0	17 11.4	111 74.5	21 14.1
	(SA) 無回答	199 100.0	13 6.5	157 78.9	29 14.6
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	374 9.8	2,909 76.0	545 14.2
	100～300人未満	1,466 100.0	83 5.7	1,261 86.0	122 8.3
	300～1000人未満	360 100.0	18 5.0	325 90.3	17 4.7
	1000人以上	76 100.0	- -	75 98.7	1 1.3
	(NA) 無回答	234 100.0	19 8.1	156 66.7	59 25.2
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	57 4.4	1,165 89.1	85 6.5
	ない	4,495 100.0	425 9.5	3,455 76.9	615 13.7
	(SA) 無回答	162 100.0	12 7.4	106 65.4	44 27.2
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	177 6.6	2,214 82.3	299 11.1
	設定されていない	3,041 100.0	301 9.9	2,356 77.5	384 12.6
	(SA) 無回答	233 100.0	16 6.9	156 67.0	61 26.2
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	65 6.7	813 83.3	98 10.0
	ない	4,916 100.0	424 8.6	3,878 78.9	614 12.5
	(SA) 無回答	72 100.0	5 6.9	35 48.6	32 44.4
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	384 8.3	3,699 79.6	563 12.1
	普通解雇を実施した	953 100.0	72 7.6	757 79.4	124 13.0
	整理解雇を実施した	510 100.0	47 9.2	402 78.8	61 12.0
	(MA) 無回答	85 100.0	6 7.1	45 52.9	34 40.0
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	160 8.5	1,505 79.8	222 11.8
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	120 10.6	885 78.0	129 11.4
	低くなっている	2,506 100.0	185 7.4	2,024 80.8	297 11.9
	わからない	79 100.0	8 10.1	59 74.7	12 15.2
	(SA) 無回答	358 100.0	21 5.9	253 70.7	84 23.5

問13：懲戒処分「①注意・戒告・譴責」
(2) 懲戒制度がある場合の懲戒処分を行う際の手続き (MA)

合計	理由の開示	本人の弁明機会付与	明従業員代表への説明	明労働協賛機関への説明	協労働組合への説明	左も取らないの手続	無回答
4,726 100.0	3,843 81.3	3,376 71.4	708 15.0	339 7.2	435 9.2	193 4.1	171 3.6
330 100.0	262 79.4	220 66.7	37 11.2	19 5.8	11 3.3	18 5.5	13 3.9
1,200 100.0	958 79.8	824 68.7	176 14.7	98 8.2	124 10.3	48 4.0	42 3.5
168 100.0	141 83.9	112 66.7	22 13.1	7 4.2	10 6.0	6 3.6	8 4.8
432 100.0	358 82.9	312 72.2	97 22.5	65 15.0	96 22.2	10 2.3	16 3.7
848 100.0	722 85.1	623 73.5	129 15.2	61 7.2	85 10.0	30 3.5	27 3.2
45 100.0	37 82.2	35 77.8	6 13.3	4 8.9	5 11.1	1 2.2	2 4.4
46 100.0	38 82.6	31 67.4	5 10.9	3 6.5	5 10.9	1 2.2	1 2.2
1,389 100.0	1,120 80.6	1,020 73.4	191 13.8	59 4.2	78 5.6	68 4.9	50 3.6
111 100.0	86 77.5	78 70.3	17 15.3	8 7.2	7 6.3	4 3.6	4 3.6
157 100.0	121 77.1	121 77.1	28 17.8	15 9.6	14 8.9	7 4.5	8 5.1
2,909 100.0	2,350 80.8	2,013 69.2	416 14.3	139 4.8	161 5.5	132 4.5	113 3.9
1,261 100.0	1,033 81.9	923 73.2	206 16.3	130 10.3	154 12.2	45 3.6	41 3.3
325 100.0	273 84.0	267 82.2	51 15.7	50 15.4	80 24.6	6 1.8	9 2.8
75 100.0	61 81.3	66 88.0	12 16.0	12 16.0	32 42.7	1 1.3	4 5.3
156 100.0	126 80.8	107 68.6	23 14.7	8 5.1	8 5.1	9 5.8	4 2.6
1,165 100.0	927 79.6	848 72.8	199 17.1	216 18.5	429 36.8	44 3.8	41 3.5
3,455 100.0	2,832 82.0	2,457 71.1	494 14.3	119 3.4	2 0.1	143 4.1	127 3.7
106 100.0	84 79.2	71 67.0	15 14.2	4 3.8	4 3.8	6 5.7	3 2.8
2,214 100.0	1,807 81.6	1,634 73.8	461 20.8	268 12.1	363 16.4	70 3.2	72 3.3
2,356 100.0	1,910 81.1	1,631 69.2	223 9.5	64 2.7	67 2.8	117 5.0	95 4.0
156 100.0	126 80.8	111 71.2	24 15.4	7 4.5	5 3.2	6 3.8	4 2.6
813 100.0	678 83.4	584 71.8	106 13.0	52 6.4	58 7.1	37 4.6	22 2.7
3,878 100.0	3,135 80.8	2,768 71.4	595 15.3	285 7.3	376 9.7	156 4.0	147 3.8
35 100.0	30 85.7	24 68.6	7 20.0	2 5.7	1 2.9	- -	2 5.7
3,699 100.0	2,978 80.5	2,655 71.8	580 15.7	277 7.5	362 9.8	160 4.3	141 3.8
757 100.0	639 84.4	538 71.1	95 12.5	47 6.2	57 7.5	21 2.8	22 2.9
402 100.0	341 84.8	273 67.9	50 12.4	24 6.0	19 4.7	15 3.7	15 3.7
45 100.0	36 80.0	34 75.6	4 8.9	2 4.4	3 6.7	2 4.4	1 2.2
1,505 100.0	1,222 81.2	1,107 73.6	225 15.0	107 7.1	105 7.0	51 3.4	49 3.3
885 100.0	722 81.6	610 68.9	130 14.7	53 6.0	100 11.3	32 3.6	43 4.9
2,024 100.0	1,652 81.6	1,441 71.2	305 15.1	161 8.0	206 10.2	97 4.8	61 3.0
59 100.0	39 66.1	33 55.9	7 11.9	3 5.1	4 6.8	8 13.6	6 10.2
253 100.0	208 82.2	185 73.1	41 16.2	15 5.9	20 7.9	5 2.0	12 4.7

問13：懲戒処分「②始末書の提出」
(1) 処分制度の有無 (SA)

	合計	なし	あり	無回答	
合計	5,964 100.0	562 9.4	4,649 78.0	753 12.6	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	38 9.0	325 77.0	59 14.0
	製造業	1,516 100.0	141 9.3	1,195 78.8	180 11.9
	情報通信業	194 100.0	16 8.2	159 82.0	19 9.8
	運輸業、郵便業	556 100.0	52 9.4	424 76.3	80 14.4
	卸売業、小売業	1,033 100.0	65 6.3	868 84.0	100 9.7
	金融業、保険業	50 100.0	5 10.0	41 82.0	4 8.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	6 10.2	43 72.9	10 16.9
	サービス業	1,786 100.0	200 11.2	1,334 74.7	252 14.1
	その他	149 100.0	18 12.1	108 72.5	23 15.4
	(SA) 無回答	199 100.0	21 10.6	152 76.4	26 13.1
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	403 10.5	2,882 75.3	543 14.2
	100～300人未満	1,466 100.0	95 6.5	1,235 84.2	136 9.3
	300～1000人未満	360 100.0	35 9.7	298 82.8	27 7.5
	1000人以上	76 100.0	9 11.8	65 85.5	2 2.6
	(NA) 無回答	234 100.0	20 8.5	169 72.2	45 19.2
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	86 6.6	1,110 84.9	111 8.5
	ない	4,495 100.0	463 10.3	3,424 76.2	608 13.5
	(SA) 無回答	162 100.0	13 8.0	115 71.0	34 21.0
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	201 7.5	2,194 81.6	295 11.0
	設定されていない	3,041 100.0	344 11.3	2,291 75.3	406 13.4
	(SA) 無回答	233 100.0	17 7.3	164 70.4	52 22.3
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	75 7.7	794 81.4	107 11.0
	ない	4,916 100.0	482 9.8	3,821 77.7	613 12.5
	(SA) 無回答	72 100.0	5 6.9	34 47.2	33 45.8
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	450 9.7	3,624 78.0	572 12.3
	普通解雇を実施した	953 100.0	82 8.6	746 78.3	125 13.1
	整理解雇を実施した	510 100.0	43 8.4	411 80.6	56 11.0
	(MA) 無回答	85 100.0	7 8.2	45 52.9	33 38.8
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	161 8.5	1,496 79.3	230 12.2
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	126 11.1	875 77.2	133 11.7
	低くなっている	2,506 100.0	217 8.7	1,988 79.3	301 12.0
	わからない	79 100.0	18 22.8	51 64.6	10 12.7
	(SA) 無回答	358 100.0	40 11.2	239 66.8	79 22.1

問13：懲戒処分「②始末書の提出」
(2) 懲戒制度がある場合の懲戒処分を行う際の手続き (MA)

合計	理由の開示	本人の弁明機会付与	明従業員代表への説明	明労働協賛機関への説明	協労働組合への説明	左も取らないの手続	無回答
4,649 100.0	3,699 79.6	3,324 71.5	689 14.8	327 7.0	407 8.8	219 4.7	173 3.7
325 100.0	255 78.5	216 66.5	36 11.1	17 5.2	11 3.4	23 7.1	11 3.4
1,195 100.0	934 78.2	820 68.6	170 14.2	98 8.2	115 9.6	55 4.6	45 3.8
159 100.0	133 83.6	112 70.4	24 15.1	6 3.8	8 5.0	6 3.8	6 3.8
424 100.0	337 79.5	311 73.3	91 21.5	54 12.7	87 20.5	12 2.8	14 3.3
868 100.0	732 84.3	629 72.5	128 14.7	60 6.9	79 9.1	37 4.3	29 3.3
41 100.0	34 82.9	34 82.9	5 12.2	3 7.3	7 17.1	1 2.4	2 4.9
43 100.0	35 81.4	29 67.4	3 7.0	1 2.3	2 4.7	1 2.3	2 4.7
1,334 100.0	1,045 78.3	976 73.2	190 14.2	65 4.9	76 5.7	73 5.5	51 3.8
108 100.0	82 75.9	83 76.9	17 15.7	9 8.3	7 6.5	3 2.8	4 3.7
152 100.0	112 73.7	114 75.0	25 16.4	14 9.2	15 9.9	8 5.3	9 5.9
2,882 100.0	2,272 78.8	2,009 69.7	413 14.3	135 4.7	149 5.2	145 5.0	119 4.1
1,235 100.0	1,000 81.0	898 72.7	191 15.5	122 9.9	145 11.7	55 4.5	37 3.0
298 100.0	245 82.2	243 81.5	48 16.1	51 17.1	74 24.8	8 2.7	8 2.7
65 100.0	50 76.9	56 86.2	11 16.9	9 13.8	29 44.6	2 3.1	3 4.6
169 100.0	132 78.1	118 69.8	26 15.4	10 5.9	10 5.9	9 5.3	6 3.6
1,110 100.0	860 77.5	806 72.6	192 17.3	202 18.2	400 36.0	50 4.5	43 3.9
3,424 100.0	2,751 80.3	2,439 71.2	479 14.0	120 3.5	2 0.1	164 4.8	125 3.7
115 100.0	88 76.5	79 68.7	18 15.7	5 4.3	5 4.3	5 4.3	5 4.3
2,194 100.0	1,761 80.3	1,627 74.2	451 20.6	253 11.5	344 15.7	77 3.5	69 3.1
2,291 100.0	1,812 79.1	1,582 69.1	212 9.3	67 2.9	57 2.5	135 5.9	97 4.2
164 100.0	126 76.8	115 70.1	26 15.9	7 4.3	6 3.7	7 4.3	7 4.3
794 100.0	645 81.2	561 70.7	104 13.1	52 6.5	51 6.4	43 5.4	24 3.0
3,821 100.0	3,027 79.2	2,741 71.7	578 15.1	273 7.1	355 9.3	175 4.6	146 3.8
34 100.0	27 79.4	22 64.7	7 20.6	2 5.9	1 2.9	1 2.9	3 8.8
3,624 100.0	2,850 78.6	2,615 72.2	562 15.5	267 7.4	343 9.5	183 5.0	136 3.8
746 100.0	620 83.1	528 70.8	94 12.6	45 6.0	49 6.6	18 2.4	27 3.6
411 100.0	338 82.2	276 67.2	52 12.7	24 5.8	18 4.4	21 5.1	18 4.4
45 100.0	35 77.8	31 68.9	5 11.1	1 2.2	3 6.7	2 4.4	1 2.2
1,496 100.0	1,194 79.8	1,087 72.7	223 14.9	105 7.0	105 7.0	66 4.4	50 3.3
875 100.0	708 80.9	604 69.0	124 14.2	53 6.1	93 10.6	34 3.9	36 4.1
1,988 100.0	1,583 79.6	1,428 71.8	292 14.7	150 7.5	187 9.4	106 5.3	65 3.3
51 100.0	34 66.7	29 56.9	7 13.7	4 7.8	4 7.8	6 11.8	5 9.8
239 100.0	180 75.3	176 73.6	43 18.0	15 6.3	18 7.5	7 2.9	17 7.1

問13：懲戒処分「③出勤停止」
(1) 処分制度の有無 (SA)

	合計	なし	あり	無回答	
合計	5,964 100.0	703 11.8	4,329 72.6	932 15.6	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	47 11.1	314 74.4	61 14.5
	製造業	1,516 100.0	177 11.7	1,117 73.7	222 14.6
	情報通信業	194 100.0	18 9.3	157 80.9	19 9.8
	運輸業、郵便業	556 100.0	50 9.0	416 74.8	90 16.2
	卸売業、小売業	1,033 100.0	117 11.3	757 73.3	159 15.4
	金融業、保険業	50 100.0	2 4.0	43 86.0	5 10.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	13 22.0	38 64.4	8 13.6
	サービス業	1,786 100.0	234 13.1	1,250 70.0	302 16.9
	その他	149 100.0	18 12.1	106 71.1	25 16.8
	(SA) 無回答	199 100.0	27 13.6	131 65.8	41 20.6
問2 (b) 正規従業員	1000人未満	3,828 100.0	529 13.8	2,604 68.0	695 18.2
	1000~3000人未満	1,466 100.0	113 7.7	1,199 81.8	154 10.5
	3000~10000人未満	360 100.0	24 6.7	320 88.9	16 4.4
	10000人以上	76 100.0	1 1.3	74 97.4	1 1.3
	(NA) 無回答	234 100.0	36 15.4	132 56.4	66 28.2
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	65 5.0	1,141 87.3	101 7.7
	ない	4,495 100.0	612 13.6	3,103 69.0	780 17.4
	(SA) 無回答	162 100.0	26 16.0	85 52.5	51 31.5
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	271 10.1	2,037 75.7	382 14.2
	設定されていない	3,041 100.0	400 13.2	2,156 70.9	485 15.9
	(SA) 無回答	233 100.0	32 13.7	136 58.4	65 27.9
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	94 9.6	758 77.7	124 12.7
	ない	4,916 100.0	606 12.3	3,538 72.0	772 15.7
	(SA) 無回答	72 100.0	3 4.2	33 45.8	36 50.0
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	541 11.6	3,412 73.4	693 14.9
	普通解雇を実施した	953 100.0	119 12.5	672 70.5	162 17.0
	整理解雇を実施した	510 100.0	68 13.3	361 70.8	81 15.9
	(MA) 無回答	85 100.0	5 5.9	39 45.9	41 48.2
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	221 11.7	1,387 73.5	279 14.8
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	164 14.5	799 70.5	171 15.1
	低くなっている	2,506 100.0	268 10.7	1,862 74.3	376 15.0
	わからない	79 100.0	11 13.9	58 73.4	10 12.7
	(SA) 無回答	358 100.0	39 10.9	223 62.3	96 26.8

問13：懲戒処分「③出勤停止」
(2) 懲戒制度がある場合の懲戒処分を行う際の手続き (MA)

合計	理由の開示	本人の弁明機会付与	明従業員代表への説明	明労働協賛機関への説明	協労働組合への説明	左も取らないの手続	無回答
4,329 100.0	3,526 81.5	3,125 72.2	754 17.4	366 8.5	497 11.5	180 4.2	156 3.6
314 100.0	249 79.3	204 65.0	37 11.8	18 5.7	13 4.1	23 7.3	8 2.5
1,117 100.0	901 80.7	782 70.0	198 17.7	106 9.5	147 13.2	45 4.0	35 3.1
157 100.0	129 82.2	115 73.2	31 19.7	6 3.8	10 6.4	4 2.5	11 7.0
416 100.0	343 82.5	300 72.1	103 24.8	65 15.6	107 25.7	10 2.4	10 2.4
757 100.0	646 85.3	558 73.7	126 16.6	64 8.5	90 11.9	31 4.1	26 3.4
43 100.0	36 83.7	34 79.1	7 16.3	3 7.0	8 18.6	-	2 4.7
38 100.0	31 81.6	27 71.1	4 10.5	2 5.3	5 13.2	1 2.6	1 2.6
1,250 100.0	1,013 81.0	933 74.6	204 16.3	78 6.2	90 7.2	56 4.5	50 4.0
106 100.0	79 74.5	75 70.8	14 13.2	8 7.5	7 6.6	4 3.8	5 4.7
131 100.0	99 75.6	97 74.0	30 22.9	16 12.2	20 15.3	6 4.6	8 6.1
2,604 100.0	2,099 80.6	1,797 69.0	438 16.8	148 5.7	181 7.0	124 4.8	103 4.0
1,199 100.0	982 81.9	895 74.6	221 18.4	141 11.8	177 14.8	44 3.7	40 3.3
320 100.0	268 83.8	267 83.4	57 17.8	57 17.8	94 29.4	5 1.6	9 2.8
74 100.0	63 85.1	68 91.9	14 18.9	13 17.6	37 50.0	-	2 2.7
132 100.0	114 86.4	98 74.2	24 18.2	7 5.3	8 6.1	7 5.3	2 1.5
1,141 100.0	903 79.1	838 73.4	218 19.1	237 20.8	491 43.0	47 4.1	41 3.6
3,103 100.0	2,551 82.2	2,224 71.7	523 16.9	127 4.1	4 0.1	129 4.2	113 3.6
85 100.0	72 84.7	63 74.1	13 15.3	2 2.4	2 2.4	4 4.7	2 2.4
2,037 100.0	1,672 82.1	1,521 74.7	495 24.3	287 14.1	414 20.3	57 2.8	64 3.1
2,156 100.0	1,742 80.8	1,503 69.7	237 11.0	74 3.4	79 3.7	117 5.4	89 4.1
136 100.0	112 82.4	101 74.3	22 16.2	5 3.7	4 2.9	6 4.4	3 2.2
758 100.0	628 82.8	551 72.7	112 14.8	54 7.1	68 9.0	37 4.9	22 2.9
3,538 100.0	2,870 81.1	2,551 72.1	634 17.9	310 8.8	427 12.1	143 4.0	132 3.7
33 100.0	28 84.8	23 69.7	8 24.2	2 6.1	2 6.1	-	2 6.1
3,412 100.0	2,751 80.6	2,473 72.5	614 18.0	299 8.8	414 12.1	154 4.5	124 3.6
672 100.0	565 84.1	485 72.2	104 15.5	51 7.6	66 9.8	15 2.2	26 3.9
361 100.0	307 85.0	251 69.5	52 14.4	25 6.9	21 5.8	14 3.9	15 4.2
39 100.0	32 82.1	28 71.8	7 17.9	1 2.6	4 10.3	1 2.6	1 2.6
1,387 100.0	1,133 81.7	1,014 73.1	253 18.2	115 8.3	127 9.2	57 4.1	51 3.7
799 100.0	651 81.5	553 69.2	130 16.3	61 7.6	108 13.5	31 3.9	33 4.1
1,862 100.0	1,522 81.7	1,358 72.9	324 17.4	174 9.3	240 12.9	80 4.3	53 2.8
58 100.0	40 69.0	33 56.9	7 12.1	3 5.2	3 5.2	7 12.1	6 10.3
223 100.0	180 80.7	167 74.9	40 17.9	13 5.8	19 8.5	5 2.2	13 5.8

問13：懲戒処分「④一時的減給」
(1) 処分制度の有無 (SA)

	合計	なし	あり	無回答	
合計	5,964 100.0	684 11.5	4,306 72.2	974 16.3	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	49 11.6	314 74.4	59 14.0
	製造業	1,516 100.0	180 11.9	1,101 72.6	235 15.5
	情報通信業	194 100.0	14 7.2	156 80.4	24 12.4
	運輸業、郵便業	556 100.0	88 15.8	340 61.2	128 23.0
	卸売業、小売業	1,033 100.0	90 8.7	798 77.3	145 14.0
	金融業、保険業	50 100.0	1 2.0	44 88.0	5 10.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	10 16.9	39 66.1	10 16.9
	サービス業	1,786 100.0	207 11.6	1,279 71.6	300 16.8
	その他	149 100.0	16 10.7	108 72.5	25 16.8
	(SA) 無回答	199 100.0	29 14.6	127 63.8	43 21.6
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	521 13.6	2,587 67.6	720 18.8
	100～300人未満	1,466 100.0	106 7.2	1,192 81.3	168 11.5
	300～1000人未満	360 100.0	22 6.1	322 89.4	16 4.4
	1000人以上	76 100.0	- -	76 100.0	- -
	(NA) 無回答	234 100.0	35 15.0	129 55.1	70 29.9
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	73 5.6	1,117 85.5	117 9.0
	ない	4,495 100.0	588 13.1	3,100 69.0	807 18.0
	(SA) 無回答	162 100.0	23 14.2	89 54.9	50 30.9
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	269 10.0	2,011 74.8	410 15.2
	設定されていない	3,041 100.0	387 12.7	2,158 71.0	496 16.3
	(SA) 無回答	233 100.0	28 12.0	137 58.8	68 29.2
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	85 8.7	754 77.3	137 14.0
	ない	4,916 100.0	594 12.1	3,521 71.6	801 16.3
	(SA) 無回答	72 100.0	5 6.9	31 43.1	36 50.0
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	536 11.5	3,379 72.7	731 15.7
	普通解雇を実施した	953 100.0	105 11.0	688 72.2	160 16.8
	整理解雇を実施した	510 100.0	61 12.0	363 71.2	86 16.9
	(MA) 無回答	85 100.0	6 7.1	38 44.7	41 48.2
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	214 11.3	1,370 72.6	303 16.1
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	155 13.7	819 72.2	160 14.1
	低くなっている	2,506 100.0	269 10.7	1,836 73.3	401 16.0
	わからない	79 100.0	11 13.9	57 72.2	11 13.9
	(SA) 無回答	358 100.0	35 9.8	224 62.6	99 27.7

問13：懲戒処分「④一時的減給」
(2) 懲戒制度がある場合の懲戒処分を行う際の手続き (MA)

合計	理由の開示	本人の弁明機会付与	明従業員代表への説明	明労働協賛機関への説明	協労働組合への説明	左も取らないの手続	無回答
4,306 100.0	3,498 81.2	3,113 72.3	739 17.2	367 8.5	481 11.2	183 4.2	163 3.8
314 100.0	252 80.3	203 64.6	41 13.1	16 5.1	13 4.1	22 7.0	9 2.9
1,101 100.0	884 80.3	772 70.1	189 17.2	107 9.7	148 13.4	41 3.7	39 3.5
156 100.0	129 82.7	112 71.8	27 17.3	7 4.5	10 6.4	6 3.8	10 6.4
340 100.0	276 81.2	245 72.1	84 24.7	57 16.8	89 26.2	12 3.5	8 2.4
798 100.0	679 85.1	589 73.8	133 16.7	65 8.1	91 11.4	32 4.0	29 3.6
44 100.0	36 81.8	34 77.3	6 13.6	5 11.4	7 15.9	1 2.3	2 4.5
39 100.0	32 82.1	29 74.4	5 12.8	2 5.1	5 12.8	1 2.6	1 2.6
1,279 100.0	1,029 80.5	952 74.4	207 16.2	82 6.4	94 7.3	57 4.5	56 4.4
108 100.0	81 75.0	80 74.1	17 15.7	8 7.4	7 6.5	5 4.6	3 2.8
127 100.0	100 78.7	97 76.4	30 23.6	18 14.2	17 13.4	6 4.7	6 4.7
2,587 100.0	2,085 80.6	1,806 69.8	426 16.5	143 5.5	167 6.5	123 4.8	107 4.1
1,192 100.0	972 81.5	878 73.7	221 18.5	144 12.1	174 14.6	46 3.9	43 3.6
322 100.0	269 83.5	265 82.3	56 17.4	57 17.7	94 29.2	6 1.9	9 2.8
76 100.0	64 84.2	68 89.5	14 18.4	14 18.4	37 48.7	1 1.3	3 3.9
129 100.0	108 83.7	96 74.4	22 17.1	9 7.0	9 7.0	7 5.4	1 0.8
1,117 100.0	887 79.4	825 73.9	212 19.0	236 21.1	476 42.6	47 4.2	43 3.8
3,100 100.0	2,538 81.9	2,223 71.7	515 16.6	127 4.1	2 0.1	131 4.2	119 3.8
89 100.0	73 82.0	65 73.0	12 13.5	4 4.5	3 3.4	5 5.6	1 1.1
2,011 100.0	1,649 82.0	1,510 75.1	483 24.0	285 14.2	398 19.8	61 3.0	67 3.3
2,158 100.0	1,736 80.4	1,501 69.6	235 10.9	75 3.5	78 3.6	115 5.3	95 4.4
137 100.0	113 82.5	102 74.5	21 15.3	7 5.1	5 3.6	7 5.1	1 0.7
754 100.0	624 82.8	546 72.4	103 13.7	53 7.0	71 9.4	33 4.4	22 2.9
3,521 100.0	2,848 80.9	2,544 72.3	630 17.9	312 8.9	408 11.6	150 4.3	139 3.9
31 100.0	26 83.9	23 74.2	6 19.4	2 6.5	2 6.5	- -	2 6.5
3,379 100.0	2,712 80.3	2,443 72.3	604 17.9	297 8.8	399 11.8	156 4.6	134 4.0
688 100.0	580 84.3	504 73.3	101 14.7	55 8.0	66 9.6	19 2.8	23 3.3
363 100.0	309 85.1	256 70.5	48 13.2	25 6.9	26 7.2	14 3.9	12 3.3
38 100.0	30 78.9	26 68.4	6 15.8	3 7.9	1 2.6	- -	2 5.3
1,370 100.0	1,115 81.4	995 72.6	245 17.9	116 8.5	124 9.1	56 4.1	52 3.8
819 100.0	668 81.6	575 70.2	134 16.4	63 7.7	105 12.8	32 3.9	35 4.3
1,836 100.0	1,496 81.5	1,342 73.1	313 17.0	169 9.2	226 12.3	83 4.5	56 3.1
57 100.0	40 70.2	32 56.1	7 12.3	3 5.3	5 8.8	7 12.3	6 10.5
224 100.0	179 79.9	169 75.4	40 17.9	16 7.1	21 9.4	5 2.2	14 6.3

問13：懲戒処分「⑤降格・降職」
(1) 処分制度の有無 (SA)

	合計	なし	あり	無回答	
合計	5,964 100.0	1,035 17.4	3,623 60.7	1,306 21.9	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	80 19.0	258 61.1	84 19.9
	製造業	1,516 100.0	262 17.3	912 60.2	342 22.6
	情報通信業	194 100.0	34 17.5	129 66.5	31 16.0
	運輸業、郵便業	556 100.0	99 17.8	305 54.9	152 27.3
	卸売業、小売業	1,033 100.0	104 10.1	755 73.1	174 16.8
	金融業、保険業	50 100.0	4 8.0	42 84.0	4 8.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	10 16.9	37 62.7	12 20.3
	サービス業	1,786 100.0	379 21.2	977 54.7	430 24.1
	その他	149 100.0	38 25.5	78 52.3	33 22.1
	(SA) 無回答	199 100.0	25 12.6	130 65.3	44 22.1
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	754 19.7	2,115 55.3	959 25.1
	100～300人未満	1,466 100.0	188 12.8	1,046 71.4	232 15.8
	300～1000人未満	360 100.0	48 13.3	279 77.5	33 9.2
	1000人以上	76 100.0	7 9.2	66 86.8	3 3.9
	(NA) 無回答	234 100.0	38 16.2	117 50.0	79 33.8
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	198 15.1	897 68.6	212 16.2
	ない	4,495 100.0	810 18.0	2,645 58.8	1,040 23.1
	(SA) 無回答	162 100.0	27 16.7	81 50.0	54 33.3
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	414 15.4	1,733 64.4	543 20.2
	設定されていない	3,041 100.0	588 19.3	1,767 58.1	686 22.6
	(SA) 無回答	233 100.0	33 14.2	123 52.8	77 33.0
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	141 14.4	644 66.0	191 19.6
	ない	4,916 100.0	887 18.0	2,953 60.1	1,076 21.9
	(SA) 無回答	72 100.0	7 9.7	26 36.1	39 54.2
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	836 18.0	2,805 60.4	1,005 21.6
	普通解雇を実施した	953 100.0	137 14.4	613 64.3	203 21.3
	整理解雇を実施した	510 100.0	83 16.3	316 62.0	111 21.8
	(MA) 無回答	85 100.0	11 12.9	28 32.9	46 54.1
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	305 16.2	1,194 63.3	388 20.6
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	235 20.7	662 58.4	237 20.9
	低くなっている	2,506 100.0	399 15.9	1,557 62.1	550 21.9
	わからない	79 100.0	29 36.7	37 46.8	13 16.5
	(SA) 無回答	358 100.0	67 18.7	173 48.3	118 33.0

問13：懲戒処分「⑤降格・降職」
(2) 懲戒制度がある場合の懲戒処分を行う際の手続き (MA)

合計	理由の開示	本人の弁明機会付与	明従業員代表への説明	明労働協賛機関への説明	協労働組合への説明	左記のいずれの手続き	無回答
3,623 100.0	2,996 82.7	2,669 73.7	658 18.2	317 8.7	425 11.7	120 3.3	116 3.2
258 100.0	214 82.9	173 67.1	35 13.6	12 4.7	9 3.5	16 6.2	6 2.3
912 100.0	730 80.0	649 71.2	160 17.5	84 9.2	117 12.8	29 3.2	34 3.7
129 100.0	107 82.9	91 70.5	22 17.1	5 3.9	8 6.2	2 1.6	8 6.2
305 100.0	254 83.3	222 72.8	76 24.9	54 17.7	86 28.2	9 3.0	9 3.0
755 100.0	648 85.8	559 74.0	139 18.4	69 9.1	92 12.2	23 3.0	21 2.8
42 100.0	36 85.7	37 88.1	6 14.3	5 11.9	6 14.3	-	1 2.4
37 100.0	31 83.8	26 70.3	3 8.1	1 2.7	4 10.8	1 2.7	1 2.7
977 100.0	811 83.0	751 76.9	176 18.0	66 6.8	83 8.5	32 3.3	28 2.9
78 100.0	64 82.1	60 76.9	11 14.1	6 7.7	4 5.1	1 1.3	1 1.3
130 100.0	101 77.7	101 77.7	30 23.1	15 11.5	16 12.3	7 5.4	7 5.4
2,115 100.0	1,746 82.6	1,509 71.3	371 17.5	119 5.6	143 6.8	77 3.6	73 3.5
1,046 100.0	855 81.7	785 75.0	203 19.4	128 12.2	158 15.1	35 3.3	31 3.0
279 100.0	237 84.9	226 81.0	50 17.9	51 18.3	83 29.7	4 1.4	8 2.9
66 100.0	58 87.9	59 89.4	13 19.7	12 18.2	34 51.5	-	3 4.5
117 100.0	100 85.5	90 76.9	21 17.9	7 6.0	7 6.0	4 3.4	1 0.9
897 100.0	720 80.3	676 75.4	183 20.4	209 23.3	417 46.5	27 3.0	27 3.0
2,645 100.0	2,203 83.3	1,931 73.0	461 17.4	105 4.0	4 0.2	91 3.4	88 3.3
81 100.0	73 90.1	62 76.5	14 17.3	3 3.7	4 4.9	2 2.5	1 1.2
1,733 100.0	1,444 83.3	1,323 76.3	431 24.9	249 14.4	344 19.8	39 2.3	47 2.7
1,767 100.0	1,446 81.8	1,254 71.0	208 11.8	62 3.5	75 4.2	78 4.4	68 3.8
123 100.0	106 86.2	92 74.8	19 15.4	6 4.9	6 4.9	3 2.4	1 0.8
644 100.0	540 83.9	463 71.9	98 15.2	51 7.9	65 10.1	24 3.7	19 3.0
2,953 100.0	2,434 82.4	2,186 74.0	555 18.8	264 8.9	358 12.1	96 3.3	96 3.3
26 100.0	22 84.6	20 76.9	5 19.2	2 7.7	2 7.7	-	1 3.8
2,805 100.0	2,296 81.9	2,089 74.5	530 18.9	257 9.2	350 12.5	100 3.6	87 3.1
613 100.0	523 85.3	439 71.6	97 15.8	46 7.5	63 10.3	11 1.8	24 3.9
316 100.0	275 87.0	220 69.6	47 14.9	24 7.6	22 7.0	11 3.5	12 3.8
28 100.0	21 75.0	19 67.9	4 14.3	2 7.1	2 7.1	-	2 7.1
1,194 100.0	994 83.2	900 75.4	222 18.6	96 8.0	110 9.2	38 3.2	29 2.4
662 100.0	549 82.9	488 73.7	117 17.7	48 7.3	90 13.6	19 2.9	25 3.8
1,557 100.0	1,285 82.5	1,132 72.7	281 18.0	158 10.1	203 13.0	57 3.7	48 3.1
37 100.0	23 62.2	18 48.6	5 13.5	3 8.1	4 10.8	5 13.5	5 13.5
173 100.0	145 83.8	131 75.7	33 19.1	12 6.9	18 10.4	1 0.6	9 5.2

問13：懲戒処分「⑥諭旨解雇」
(1) 処分制度の有無 (SA)

	合計	なし	あり	無回答	
合計	5,964 100.0	1,061 17.8	3,624 60.8	1,279 21.4	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	76 18.0	257 60.9	89 21.1
	製造業	1,516 100.0	288 19.0	893 58.9	335 22.1
	情報通信業	194 100.0	31 16.0	130 67.0	33 17.0
	運輸業、郵便業	556 100.0	100 18.0	339 61.0	117 21.0
	卸売業、小売業	1,033 100.0	125 12.1	719 69.6	189 18.3
	金融業、保険業	50 100.0	10 20.0	34 68.0	6 12.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	13 22.0	37 62.7	9 15.3
	サービス業	1,786 100.0	352 19.7	1,014 56.8	420 23.5
	その他	149 100.0	37 24.8	80 53.7	32 21.5
	(SA) 無回答	199 100.0	29 14.6	121 60.8	49 24.6
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	776 20.3	2,116 55.3	936 24.5
	100～300人未満	1,466 100.0	196 13.4	1,038 70.8	232 15.8
	300～1000人未満	360 100.0	43 11.9	283 78.6	34 9.4
	1000人以上	76 100.0	7 9.2	67 88.2	2 2.6
	(NA) 無回答	234 100.0	39 16.7	120 51.3	75 32.1
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	182 13.9	936 71.6	189 14.5
	ない	4,495 100.0	851 18.9	2,607 58.0	1,037 23.1
	(SA) 無回答	162 100.0	28 17.3	81 50.0	53 32.7
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	437 16.2	1,705 63.4	548 20.4
	設定されていない	3,041 100.0	584 19.2	1,805 59.4	652 21.4
	(SA) 無回答	233 100.0	40 17.2	114 48.9	79 33.9
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	132 13.5	679 69.6	165 16.9
	ない	4,916 100.0	922 18.8	2,918 59.4	1,076 21.9
	(SA) 無回答	72 100.0	7 9.7	27 37.5	38 52.8
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	860 18.5	2,785 59.9	1,001 21.5
	普通解雇を実施した	953 100.0	131 13.7	639 67.1	183 19.2
	整理解雇を実施した	510 100.0	99 19.4	318 62.4	93 18.2
	(MA) 無回答	85 100.0	10 11.8	30 35.3	45 52.9
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	331 17.5	1,149 60.9	407 21.6
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	231 20.4	684 60.3	219 19.3
	低くなっている	2,506 100.0	412 16.4	1,566 62.5	528 21.1
	わからない	79 100.0	23 29.1	43 54.4	13 16.5
	(SA) 無回答	358 100.0	64 17.9	182 50.8	112 31.3

問13：懲戒処分「⑥諭旨解雇」
(2) 懲戒制度がある場合の懲戒処分を行う際の手続き (MA)

合計	理由の開示	本人の弁明機会付与	明従業員代表への説明	明労働協賛機関への説明	協労働組合への説明	左記のいずれの手続き	無回答
3,624 100.0	3,029 83.6	2,734 75.4	732 20.2	369 10.2	476 13.1	111 3.1	99 2.7
257 100.0	212 82.5	177 68.9	40 15.6	15 5.8	13 5.1	14 5.4	7 2.7
893 100.0	730 81.7	649 72.7	179 20.0	111 12.4	130 14.6	22 2.5	23 2.6
130 100.0	109 83.8	91 70.0	27 20.8	5 3.8	12 9.2	2 1.5	9 6.9
339 100.0	283 83.5	259 76.4	99 29.2	61 18.0	97 28.6	6 1.8	8 2.4
719 100.0	618 86.0	558 77.6	140 19.5	69 9.6	99 13.8	23 3.2	24 3.3
34 100.0	30 88.2	28 82.4	3 8.8	4 11.8	5 14.7	-	1 2.9
37 100.0	32 86.5	26 70.3	3 8.1	1 2.7	3 8.1	1 2.7	1 2.7
1,014 100.0	856 84.4	789 77.8	197 19.4	77 7.6	89 8.8	36 3.6	19 1.9
80 100.0	61 76.3	62 77.5	11 13.8	7 8.8	7 8.8	2 2.5	2 2.5
121 100.0	98 81.0	95 78.5	33 27.3	19 15.7	21 17.4	5 4.1	5 4.1
2,116 100.0	1,763 83.3	1,539 72.7	417 19.7	159 7.5	160 7.6	71 3.4	62 2.9
1,038 100.0	868 83.6	803 77.4	227 21.9	137 13.2	187 18.0	31 3.0	25 2.4
283 100.0	238 84.1	238 84.1	54 19.1	55 19.4	87 30.7	5 1.8	6 2.1
67 100.0	58 86.6	62 92.5	13 19.4	12 17.9	33 49.3	-	2 3.0
120 100.0	102 85.0	92 76.7	21 17.5	6 5.0	9 7.5	4 3.3	4 3.3
936 100.0	764 81.6	719 76.8	214 22.9	235 25.1	468 50.0	28 3.0	23 2.5
2,607 100.0	2,193 84.1	1,952 74.9	505 19.4	131 5.0	4 0.2	82 3.1	74 2.8
81 100.0	72 88.9	63 77.8	13 16.0	3 3.7	4 4.9	1 1.2	2 2.5
1,705 100.0	1,431 83.9	1,326 77.8	480 28.2	287 16.8	397 23.3	38 2.2	35 2.1
1,805 100.0	1,501 83.2	1,318 73.0	235 13.0	77 4.3	73 4.0	71 3.9	61 3.4
114 100.0	97 85.1	90 78.9	17 14.9	5 4.4	6 5.3	2 1.8	3 2.6
679 100.0	570 83.9	505 74.4	108 15.9	58 8.5	74 10.9	29 4.3	19 2.8
2,918 100.0	2,436 83.5	2,209 75.7	618 21.2	309 10.6	400 13.7	82 2.8	79 2.7
27 100.0	23 85.2	20 74.1	6 22.2	2 7.4	2 7.4	-	1 3.7
2,785 100.0	2,302 82.7	2,110 75.8	589 21.1	298 10.7	392 14.1	89 3.2	77 2.8
639 100.0	555 86.9	483 75.6	113 17.7	56 8.8	72 11.3	13 2.0	19 3.0
318 100.0	274 86.2	223 70.1	53 16.7	26 8.2	23 7.2	14 4.4	13 4.1
30 100.0	24 80.0	22 73.3	5 16.7	2 6.7	2 6.7	-	-
1,149 100.0	957 83.3	878 76.4	244 21.2	112 9.7	122 10.6	35 3.0	28 2.4
684 100.0	584 85.4	510 74.6	135 19.7	60 8.8	98 14.3	19 2.8	15 2.2
1,566 100.0	1,304 83.3	1,180 75.4	314 20.1	182 11.6	232 14.8	52 3.3	42 2.7
43 100.0	29 67.4	26 60.5	6 14.0	3 7.0	5 11.6	4 9.3	5 11.6
182 100.0	155 85.2	140 76.9	33 18.1	12 6.6	19 10.4	1 0.5	9 4.9

問13：懲戒処分「⑦懲戒解雇」
(1) 処分制度の有無 (SA)

	合計	なし	あり	無回答	
合計	5,964 100.0	342 5.7	5,039 84.5	583 9.8	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	22 5.2	364 86.3	36 8.5
	製造業	1,516 100.0	86 5.7	1,286 84.8	144 9.5
	情報通信業	194 100.0	7 3.6	179 92.3	8 4.1
	運輸業、郵便業	556 100.0	34 6.1	467 84.0	55 9.9
	卸売業、小売業	1,033 100.0	44 4.3	905 87.6	84 8.1
	金融業、保険業	50 100.0	1 2.0	47 94.0	2 4.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	5 8.5	50 84.7	4 6.8
	サービス業	1,786 100.0	120 6.7	1,459 81.7	207 11.6
	その他	149 100.0	12 8.1	119 79.9	18 12.1
	(SA) 無回答	199 100.0	11 5.5	163 81.9	25 12.6
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	260 6.8	3,138 82.0	430 11.2
	100～300人未満	1,466 100.0	51 3.5	1,323 90.2	92 6.3
	300～1000人未満	360 100.0	12 3.3	336 93.3	12 3.3
	1000人以上	76 100.0	- -	76 100.0	- -
	(NA) 無回答	234 100.0	19 8.1	166 70.9	49 20.9
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	26 2.0	1,224 93.6	57 4.4
	ない	4,495 100.0	305 6.8	3,703 82.4	487 10.8
	(SA) 無回答	162 100.0	11 6.8	112 69.1	39 24.1
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	138 5.1	2,307 85.8	245 9.1
	設定されていない	3,041 100.0	191 6.3	2,572 84.6	278 9.1
	(SA) 無回答	233 100.0	13 5.6	160 68.7	60 25.8
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	35 3.6	875 89.7	66 6.8
	ない	4,916 100.0	304 6.2	4,127 84.0	485 9.9
	(SA) 無回答	72 100.0	3 4.2	37 51.4	32 44.4
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	277 6.0	3,924 84.5	445 9.6
	普通解雇を実施した	953 100.0	45 4.7	821 86.1	87 9.1
	整理解雇を実施した	510 100.0	32 6.3	436 85.5	42 8.2
	(MA) 無回答	85 100.0	3 3.5	49 57.6	33 38.8
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	111 5.9	1,588 84.2	188 10.0
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	76 6.7	953 84.0	105 9.3
	低くなっている	2,506 100.0	128 5.1	2,170 86.6	208 8.3
	わからない	79 100.0	7 8.9	65 82.3	7 8.9
	(SA) 無回答	358 100.0	20 5.6	263 73.5	75 20.9

問13：懲戒処分「⑦懲戒解雇」
(2) 懲戒制度がある場合の懲戒処分を行う際の手続き (MA)

合計	理由の開示	本人の弁明機会付与	明従業員代表への説明	明労働協賛機関への説明	協労働組合への説明	左も取らないの手続	無回答
5,039 100.0	4,109 81.5	3,588 71.2	966 19.2	474 9.4	600 11.9	225 4.5	181 3.6
364 100.0	292 80.2	232 63.7	53 14.6	20 5.5	16 4.4	28 7.7	9 2.5
1,286 100.0	1,029 80.0	891 69.3	253 19.7	149 11.6	175 13.6	53 4.1	41 3.2
179 100.0	149 83.2	125 69.8	37 20.7	7 3.9	13 7.3	5 2.8	12 6.7
467 100.0	389 83.3	336 71.9	121 25.9	80 17.1	127 27.2	13 2.8	16 3.4
905 100.0	762 84.2	664 73.4	161 17.8	78 8.6	105 11.6	38 4.2	34 3.8
47 100.0	39 83.0	38 80.9	6 12.8	6 12.8	7 14.9	1 2.1	1 2.1
50 100.0	42 84.0	36 72.0	6 12.0	3 6.0	5 10.0	2 4.0	1 2.0
1,459 100.0	1,188 81.4	1,061 72.7	266 18.2	102 7.0	117 8.0	70 4.8	53 3.6
119 100.0	90 75.6	84 70.6	22 18.5	9 7.6	12 10.1	5 4.2	6 5.0
163 100.0	129 79.1	121 74.2	41 25.2	20 12.3	23 14.1	10 6.1	8 4.9
3,138 100.0	2,529 80.6	2,124 67.7	579 18.5	217 6.9	227 7.2	165 5.3	122 3.9
1,323 100.0	1,091 82.5	992 75.0	280 21.2	171 12.9	220 16.6	48 3.6	43 3.3
336 100.0	285 84.8	285 84.8	64 19.0	61 18.2	103 30.7	5 1.5	8 2.4
76 100.0	64 84.2	70 92.1	14 18.4	16 21.1	37 48.7	- -	3 3.9
166 100.0	140 84.3	117 70.5	29 17.5	9 5.4	13 7.8	7 4.2	5 3.0
1,224 100.0	975 79.7	919 75.1	249 20.3	291 23.8	590 48.2	45 3.7	44 3.6
3,703 100.0	3,037 82.0	2,594 70.1	698 18.8	179 4.8	5 0.1	176 4.8	133 3.6
112 100.0	97 86.6	75 67.0	19 17.0	4 3.6	5 4.5	4 3.6	4 3.6
2,307 100.0	1,896 82.2	1,713 74.3	616 26.7	359 15.6	493 21.4	73 3.2	73 3.2
2,572 100.0	2,077 80.8	1,762 68.5	324 12.6	108 4.2	100 3.9	146 5.7	104 4.0
160 100.0	136 85.0	113 70.6	26 16.3	7 4.4	7 4.4	6 3.8	4 2.5
875 100.0	715 81.7	618 70.6	138 15.8	70 8.0	91 10.4	49 5.6	29 3.3
4,127 100.0	3,363 81.5	2,944 71.3	822 19.9	402 9.7	506 12.3	176 4.3	149 3.6
37 100.0	31 83.8	26 70.3	6 16.2	2 5.4	3 8.1	- -	3 8.1
3,924 100.0	3,171 80.8	2,806 71.5	786 20.0	387 9.9	494 12.6	182 4.6	146 3.7
821 100.0	692 84.3	588 71.6	134 16.3	64 7.8	85 10.4	26 3.2	25 3.0
436 100.0	367 84.2	292 67.0	71 16.3	35 8.0	32 7.3	23 5.3	18 4.1
49 100.0	38 77.6	32 65.3	7 14.3	3 6.1	3 6.1	2 4.1	2 4.1
1,588 100.0	1,292 81.4	1,146 72.2	307 19.3	140 8.8	152 9.6	74 4.7	52 3.3
953 100.0	778 81.6	666 69.9	178 18.7	78 8.2	124 13.0	44 4.6	38 4.0
2,170 100.0	1,775 81.8	1,545 71.2	420 19.4	234 10.8	290 13.4	94 4.3	71 3.3
65 100.0	46 70.8	40 61.5	9 13.8	5 7.7	7 10.8	7 10.8	6 9.2
263 100.0	218 82.9	191 72.6	52 19.8	17 6.5	27 10.3	6 2.3	14 5.3

問14：ここ5年間に於いて、以下の懲戒処分を実際に行ったことがありますか。(MA)

	合計	注意・戒告・譴責	始末書の提出	出勤停止	一時的減給	降格・降職	諭旨解雇	懲戒解雇	実行しない懲戒処分も	無回答	
合計	5,964 100.0	1,986 33.3	2,523 42.3	731 12.3	1,134 19.0	891 14.9	561 9.4	789 13.2	2,328 39.0	195 3.3	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	98 23.2	150 35.5	27 6.4	75 17.8	57 13.5	22 5.2	44 10.4	199 47.2	10 2.4
	製造業	1,516 100.0	409 27.0	537 35.4	113 7.5	195 12.9	153 10.1	95 6.3	129 8.5	735 48.5	35 2.3
	情報通信業	194 100.0	76 39.2	100 51.5	24 12.4	44 22.7	28 14.4	14 7.2	10 5.2	66 34.0	5 2.6
	運輸業、郵便業	556 100.0	243 43.7	293 52.7	184 33.1	123 22.1	73 13.1	73 13.1	104 18.7	149 26.8	19 3.4
	卸売業、小売業	1,033 100.0	402 38.9	547 53.0	129 12.5	268 25.9	242 23.4	170 16.5	208 20.1	294 28.5	26 2.5
	金融業、保険業	50 100.0	30 60.0	28 56.0	6 12.0	25 50.0	16 32.0	3 6.0	14 28.0	13 26.0	3 6.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	23 39.0	26 44.1	6 10.2	11 18.6	12 20.3	7 11.9	7 11.9	24 40.7	- -
	サービス業	1,786 100.0	602 33.7	723 40.5	198 11.1	346 19.4	262 14.7	146 8.2	229 12.8	701 39.2	73 4.1
	その他	149 100.0	36 24.2	43 28.9	13 8.7	16 10.7	15 10.1	11 7.4	14 9.4	72 48.3	10 6.7
	無回答	199 100.0	67 33.7	76 38.2	31 15.6	31 15.6	33 16.6	20 10.1	30 15.1	75 37.7	14 7.0
問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	1,034 27.0	1,424 37.2	308 8.0	529 13.8	407 10.6	259 6.8	392 10.2	1,718 44.9	140 3.7
	100～300人未満	1,466 100.0	606 41.3	746 50.9	236 16.1	373 25.4	301 20.5	162 11.1	217 14.8	456 31.1	29 2.0
	300～1000人未満	360 100.0	219 60.8	208 57.8	120 33.3	154 42.8	117 32.5	88 24.4	110 30.6	54 15.0	11 3.1
	1000人以上	76 100.0	68 89.5	58 76.3	48 63.2	50 65.8	43 56.6	36 47.4	43 56.6	- -	1 1.3
	無回答	234 100.0	59 25.2	87 37.2	19 8.1	28 12.0	23 9.8	16 6.8	27 11.5	100 42.7	14 6.0
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	624 47.7	660 50.5	331 25.3	398 30.5	242 18.5	190 14.5	233 17.8	377 28.8	24 1.8
	ない	4,495 100.0	1,328 29.5	1,806 40.2	386 8.6	718 16.0	637 14.2	357 7.9	541 12.0	1,881 41.8	156 3.5
	無回答	162 100.0	34 21.0	57 35.2	14 8.6	18 11.1	12 7.4	14 8.6	15 9.3	70 43.2	15 9.3
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	992 36.9	1,217 45.2	424 15.8	538 20.0	424 15.8	260 9.7	369 13.7	1,012 37.6	70 2.6
	設定されていない	3,041 100.0	941 30.9	1,223 40.2	285 9.4	566 18.6	444 14.6	278 9.1	398 13.1	1,218 40.1	101 3.3
	無回答	233 100.0	53 22.7	83 35.6	22 9.4	30 12.9	23 9.9	23 9.9	22 9.4	98 42.1	24 10.3
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	409 41.9	512 52.5	152 15.6	254 26.0	223 22.8	193 19.8	194 19.9	262 26.8	27 2.8
	ない	4,916 100.0	1,559 31.7	1,987 40.4	570 11.6	868 17.7	657 13.4	359 7.3	585 11.9	2,055 41.8	140 2.8
	無回答	72 100.0	18 25.0	24 33.3	9 12.5	12 16.7	11 15.3	9 12.5	10 13.9	11 15.3	28 38.9
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	1,469 31.6	1,858 40.0	524 11.3	818 17.6	614 13.2	275 5.9	437 9.4	2,056 44.3	116 2.5
	普通解雇を実施した	953 100.0	423 44.4	526 55.2	176 18.5	256 26.9	229 24.0	263 27.6	308 32.3	147 15.4	38 4.0
	整理解雇を実施した	510 100.0	172 33.7	236 46.3	68 13.3	111 21.8	94 18.4	79 15.5	101 19.8	155 30.4	22 4.3
	無回答	85 100.0	21 24.7	29 34.1	9 10.6	7 8.2	6 7.1	1 1.2	8 9.4	15 17.6	33 38.8
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	684 36.2	855 45.3	227 12.0	370 19.6	307 16.3	186 9.9	271 14.4	687 36.4	55 2.9
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	360 31.7	458 40.4	113 10.0	201 17.7	158 13.9	86 7.6	131 11.6	485 42.8	36 3.2
	低くなっている	2,506 100.0	816 32.6	1,067 42.6	332 13.2	485 19.4	375 15.0	258 10.3	341 13.6	976 38.9	64 2.6
	わからない	79 100.0	24 30.4	23 29.1	16 20.3	15 19.0	9 11.4	4 5.1	10 12.7	37 46.8	4 5.1
	無回答	358 100.0	102 28.5	120 33.5	43 12.0	63 17.6	42 11.7	27 7.5	36 10.1	143 39.9	36 10.1

問14-1：ここ5年間に懲戒処分をめぐって労働組合との間で意見が異なり、紛争になったことはありましたか。(SA)

	合計	あった	なかった	なにもとも労働組合は	無回答	
合計	3,441 100.0	24 0.7	1,404 40.8	1,940 56.4	73 2.1	
問1 主たる産業	建設業	213 100.0	- -	71 33.3	138 64.8	4 1.9
	製造業	746 100.0	2 0.3	325 43.6	404 54.2	15 2.0
	情報通信業	123 100.0	- -	44 35.8	78 63.4	1 0.8
	運輸業、郵便業	388 100.0	10 2.6	220 56.7	146 37.6	12 3.1
	卸売業、小売業	713 100.0	2 0.3	268 37.6	432 60.6	11 1.5
	金融業、保険業	34 100.0	- -	17 50.0	17 50.0	- -
	不動産業、物品賃貸業	35 100.0	- -	14 40.0	21 60.0	- -
	サービス業	1,012 100.0	7 0.7	363 35.9	615 60.8	27 2.7
	その他	67 100.0	- -	24 35.8	42 62.7	1 1.5
	無回答	110 100.0	3 2.7	58 52.7	47 42.7	2 1.8
(SA)						
問2 (b) 正規従業員	1000人未満	1,970 100.0	14 0.7	647 32.8	1,259 63.9	50 2.5
	1000～3000人未満	981 100.0	4 0.4	470 47.9	492 50.2	15 1.5
	3000～10000人未満	295 100.0	3 1.0	194 65.8	97 32.9	1 0.3
	10000人以上	75 100.0	1 1.3	59 78.7	14 18.7	1 1.3
	無回答	120 100.0	2 1.7	34 28.3	78 65.0	6 5.0
(NA)						
問6 労働組合	ある	906 100.0	12 1.3	877 96.8	7 0.8	10 1.1
	ない	2,458 100.0	11 0.4	510 20.7	1,877 76.4	60 2.4
	無回答	77 100.0	1 1.3	17 22.1	56 72.7	3 3.9
(SA)						
問7 協議機関	設定されている	1,608 100.0	13 0.8	890 55.3	677 42.1	28 1.7
	設定されていない	1,722 100.0	10 0.6	485 28.2	1,185 68.8	42 2.4
	無回答	111 100.0	1 0.9	29 26.1	78 70.3	3 2.7
(SA)						
問17 退職勧奨	ある	687 100.0	4 0.6	257 37.4	414 60.3	12 1.7
	ない	2,721 100.0	19 0.7	1,138 41.8	1,505 55.3	59 2.2
	無回答	33 100.0	1 3.0	9 27.3	21 63.6	2 6.1
(SA)						
問19 解雇	解雇は実施していない	2,474 100.0	11 0.4	1,051 42.5	1,362 55.1	50 2.0
	普通解雇を実施した	768 100.0	10 1.3	285 37.1	454 59.1	19 2.5
	整理解雇を実施した	333 100.0	4 1.2	112 33.6	210 63.1	7 2.1
	無回答	37 100.0	1 2.7	14 37.8	20 54.1	2 5.4
	(MA)					
問5 (a) 売上高	高まっている	1,145 100.0	10 0.9	422 36.9	686 59.9	27 2.4
	ほぼ同じ程度	613 100.0	1 0.2	264 43.1	331 54.0	17 2.8
	低くなっている	1,466 100.0	9 0.6	628 42.8	804 54.8	25 1.7
	わからない	38 100.0	1 2.6	18 47.4	19 50.0	- -
	無回答	179 100.0	3 1.7	72 40.2	100 55.9	4 2.2
(SA)						

問14-2：ここ5年間に懲戒処分をめぐって対象となった従業員との間で紛争があったことはありましたか。(SA)

	合計	あった	なかった	無回答	
合計	3,441 100.0	295 8.6	3,077 89.4	69 2.0	
問1 主たる産業	建設業	213 100.0	15 7.0	194 91.1	4 1.9
	製造業	746 100.0	49 6.6	687 92.1	10 1.3
	情報通信業	123 100.0	7 5.7	115 93.5	1 0.8
	運輸業、郵便業	388 100.0	39 10.1	340 87.6	9 2.3
	卸売業、小売業	713 100.0	58 8.1	642 90.0	13 1.8
	金融業、保険業	34 100.0	1 2.9	33 97.1	- -
	不動産業、物品賃貸業	35 100.0	1 2.9	34 97.1	- -
	サービス業	1,012 100.0	106 10.5	878 86.8	28 2.8
	その他	67 100.0	9 13.4	55 82.1	3 4.5
	無回答	110 100.0	10 9.1	99 90.0	1 0.9
問2 (b) 正規従業員	1000人未満	1,970 100.0	169 8.6	1,765 89.6	36 1.8
	1000～3000人未満	981 100.0	76 7.7	887 90.4	18 1.8
	3000～10000人未満	295 100.0	26 8.8	266 90.2	3 1.0
	10000人以上	75 100.0	17 22.7	55 73.3	3 4.0
	無回答	120 100.0	7 5.8	104 86.7	9 7.5
問6 労働組合	ある	906 100.0	64 7.1	827 91.3	15 1.7
	ない	2,458 100.0	226 9.2	2,186 88.9	46 1.9
	無回答	77 100.0	5 6.5	64 83.1	8 10.4
(SA)					
問7 協議機関	設定されている	1,608 100.0	117 7.3	1,461 90.9	30 1.9
	設定されていない	1,722 100.0	169 9.8	1,522 88.4	31 1.8
	無回答	111 100.0	9 8.1	94 84.7	8 7.2
(SA)					
問17 退職勧奨	ある	687 100.0	114 16.6	565 82.2	8 1.2
	ない	2,721 100.0	178 6.5	2,499 91.8	44 1.6
	無回答	33 100.0	3 9.1	13 39.4	17 51.5
(SA)					
問19 解雇	解雇は実施していない	2,474 100.0	126 5.1	2,307 93.2	41 1.7
	普通解雇を実施した	768 100.0	155 20.2	590 76.8	23 3.0
	整理解雇を実施した	333 100.0	50 15.0	277 83.2	6 1.8
	無回答	37 100.0	4 10.8	29 78.4	4 10.8
	(MA)				
問5 (a) 売上高	高まっている	1,145 100.0	107 9.3	1,016 88.7	22 1.9
	ほぼ同じ程度	613 100.0	41 6.7	561 91.5	11 1.8
	低くなっている	1,466 100.0	126 8.6	1,317 89.8	23 1.6
	わからない	38 100.0	7 18.4	30 78.9	1 2.6
	無回答	179 100.0	14 7.8	153 85.5	12 6.7
(SA)					

問1 4-2-付問：そのときどのようにして解決しましたか。(MA)

	合計	決本人との話し合いで解決	労働組合との話し合い	で社内での苦情処理機関	で外部の紛争解決機関	労働審判制で解決	含裁判で解決(和解を含む)	その他	た(解決できていない従業員が離職しない)	無回答	
合計	295 100.0	142 48.1	19 6.4	14 4.7	47 15.9	40 13.6	54 18.3	3 1.0	15 5.1	12 4.1	
問1 主たる産業	建設業	15 100.0	7 46.7	1 6.7	- -	2 13.3	2 13.3	2 13.3	- -	1 6.7	
	製造業	49 100.0	24 49.0	2 4.1	2 4.1	10 20.4	7 14.3	11 22.4	- -	1 2.0	2 4.1
	情報通信業	7 100.0	5 71.4	- -	- -	- -	1 14.3	1 14.3	- -	- -	- -
	運輸業、郵便業	39 100.0	15 38.5	4 10.3	- -	4 10.3	4 10.3	11 28.2	1 2.6	3 7.7	2 5.1
	卸売業、小売業	58 100.0	28 48.3	2 3.4	5 8.6	9 15.5	11 19.0	10 17.2	- -	2 3.4	2 3.4
	金融業、保険業	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0	- -
	不動産業、物品賃貸業	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	サービス業	106 100.0	56 52.8	8 7.5	7 6.6	18 17.0	11 10.4	14 13.2	2 1.9	8 7.5	5 4.7
	その他	9 100.0	2 22.2	- -	- -	1 11.1	3 33.3	4 44.4	- -	- -	- -
	無回答	10 100.0	4 40.0	2 20.0	- -	3 30.0	1 10.0	1 10.0	- -	- -	- -
	(SA)										
問2 (b) 正規従業員	100人未満	169 100.0	80 47.3	12 7.1	8 4.7	29 17.2	23 13.6	28 16.6	2 1.2	8 4.7	5 3.0
	100～300人未満	76 100.0	40 52.6	3 3.9	5 6.6	14 18.4	9 11.8	12 15.8	- -	6 7.9	3 3.9
	300～1000人未満	26 100.0	12 46.2	3 11.5	- -	2 7.7	5 19.2	6 23.1	1 3.8	- -	3 11.5
	1000人以上	17 100.0	5 29.4	1 5.9	- -	1 5.9	3 17.6	7 41.2	- -	1 5.9	1 5.9
	無回答	7 100.0	5 71.4	- -	1 14.3	1 14.3	- -	1 14.3	- -	- -	- -
(NA)											
問6 労働組合	ある	64 100.0	27 42.2	13 20.3	1 1.6	3 4.7	5 7.8	19 29.7	- -	6 9.4	3 4.7
	ない	226 100.0	112 49.6	6 2.7	12 5.3	43 19.0	35 15.5	34 15.0	3 1.3	9 4.0	9 4.0
	無回答	5 100.0	3 60.0	- -	1 20.0	1 20.0	- -	1 20.0	- -	- -	- -
(SA)											
問7 協議機関	設定されている	117 100.0	57 48.7	15 12.8	6 5.1	16 13.7	16 13.7	19 16.2	- -	7 6.0	3 2.6
	設定されていない	169 100.0	79 46.7	4 2.4	7 4.1	30 17.8	24 14.2	33 19.5	3 1.8	8 4.7	9 5.3
	無回答	9 100.0	6 66.7	- -	1 11.1	1 11.1	- -	2 22.2	- -	- -	- -
(SA)											
問17 退職勧奨	ある	114 100.0	57 50.0	6 5.3	7 6.1	18 15.8	13 11.4	26 22.8	1 0.9	3 2.6	5 4.4
	ない	178 100.0	84 47.2	11 6.2	7 3.9	28 15.7	26 14.6	28 15.7	2 1.1	12 6.7	7 3.9
	無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	- -	1 33.3	1 33.3	- -	- -	- -	- -
(SA)											
問19 解雇	解雇は実施していない	126 100.0	54 42.9	10 7.9	9 7.1	18 14.3	19 15.1	25 19.8	1 0.8	6 4.8	4 3.2
	普通解雇を実施した	155 100.0	80 51.6	8 5.2	3 1.9	29 18.7	21 13.5	26 16.8	2 1.3	8 5.2	8 5.2
	整理解雇を実施した	50 100.0	30 60.0	4 8.0	2 4.0	9 18.0	6 12.0	9 18.0	2 4.0	1 2.0	3 6.0
	無回答	4 100.0	2 50.0	1 25.0	- -	- -	- -	1 25.0	- -	- -	- -
(MA)											
問5 (a) 売上高	高まっている	107 100.0	55 51.4	10 9.3	6 5.6	16 15.0	14 13.1	18 16.8	2 1.9	6 5.6	2 1.9
	ほぼ同じ程度	41 100.0	19 46.3	1 2.4	- -	10 24.4	7 17.1	8 19.5	- -	- -	1 2.4
	低くなっている	126 100.0	61 48.4	8 6.3	7 5.6	18 14.3	19 15.1	22 17.5	1 0.8	6 4.8	7 5.6
	わからない	7 100.0	1 14.3	- -	- -	- -	- -	4 57.1	- -	1 14.3	1 14.3
	無回答	14 100.0	6 42.9	- -	1 7.1	3 21.4	- -	2 14.3	- -	2 14.3	1 7.1
(SA)											

問15：従業員が自己都合により退職しようとする場合の手続きを決めていますか。(SA)

問15-付問：どこで決まっていますか。(MA)

	合計	決めている	い文書では決めているが慣行は決めている	の特に決めておらず	無回答
合計	5,964	5,217	269	413	65
	100.0	87.5	4.5	6.9	1.1
問1 主たる産業					
建設業	422	362	20	38	2
	100.0	85.8	4.7	9.0	0.5
製造業	1,516	1,345	69	89	13
	100.0	88.7	4.6	5.9	0.9
情報通信業	194	180	10	4	-
	100.0	92.8	5.2	2.1	-
運輸業、郵便業	556	470	27	55	4
	100.0	84.5	4.9	9.9	0.7
卸売業、小売業	1,033	937	40	44	12
	100.0	90.7	3.9	4.3	1.2
金融業、保険業	50	47	1	2	-
	100.0	94.0	2.0	4.0	-
不動産業、物品賃貸業	59	47	6	6	-
	100.0	79.7	10.2	10.2	-
サービス業	1,786	1,540	85	138	23
	100.0	86.2	4.8	7.7	1.3
その他	149	129	3	14	3
	100.0	86.6	2.0	9.4	2.0
無回答	199	160	8	23	8
	100.0	80.4	4.0	11.6	4.0
(SA)					
問2 (b) 正規従業員					
100人未満	3,828	3,252	202	337	37
	100.0	85.0	5.3	8.8	1.0
100～300人未満	1,466	1,350	48	57	11
	100.0	92.1	3.3	3.9	0.8
300～1000人未満	360	345	9	-	6
	100.0	95.8	2.5	-	1.7
1000人以上	76	73	3	-	-
	100.0	96.1	3.9	-	-
無回答	234	197	7	19	11
	100.0	84.2	3.0	8.1	4.7
(NA)					
問6 労働組合					
ある	1,307	1,204	50	47	6
	100.0	92.1	3.8	3.6	0.5
ない	4,495	3,879	213	358	45
	100.0	86.3	4.7	8.0	1.0
無回答	162	134	6	8	14
	100.0	82.7	3.7	4.9	8.6
(SA)					
問7 協議機関					
設定されている	2,690	2,421	96	152	21
	100.0	90.0	3.6	5.7	0.8
設定されていない	3,041	2,603	160	253	25
	100.0	85.6	5.3	8.3	0.8
無回答	233	193	13	8	19
	100.0	82.8	5.6	3.4	8.2
(SA)					
問17 退職勧奨					
ある	976	867	51	55	3
	100.0	88.8	5.2	5.6	0.3
ない	4,916	4,319	218	357	22
	100.0	87.9	4.4	7.3	0.4
無回答	72	31	-	1	40
	100.0	43.1	-	1.4	55.6
(SA)					
問19 解雇は実施していない	4,646	4,120	194	308	24
	100.0	88.7	4.2	6.6	0.5
普通解雇を実施した	953	800	56	80	17
	100.0	83.9	5.9	8.4	1.8
整理解雇を実施した	510	427	28	47	8
	100.0	83.7	5.5	9.2	1.6
無回答	85	53	1	8	23
	100.0	62.4	1.2	9.4	27.1
(MA)					
問5 (a) 売上高					
高まっている	1,887	1,654	85	126	22
	100.0	87.7	4.5	6.7	1.2
ほぼ同じ程度	1,134	976	54	94	10
	100.0	86.1	4.8	8.3	0.9
低くなっている	2,506	2,212	117	165	12
	100.0	88.3	4.7	6.6	0.5
わからない	79	68	3	6	2
	100.0	86.1	3.8	7.6	2.5
無回答	358	307	10	22	19
	100.0	85.8	2.8	6.1	5.3
(SA)					

合計	就業規則	労働協約	その他の社内規程	その他	無回答
5,217	5,037	353	361	32	37
100.0	96.5	6.8	6.9	0.6	0.7
362	353	10	17	2	1
100.0	97.5	2.8	4.7	0.6	0.3
1,345	1,301	111	83	6	8
100.0	96.7	8.3	6.2	0.4	0.6
180	177	3	14	-	-
100.0	98.3	1.7	7.8	-	-
470	446	65	39	2	6
100.0	94.9	13.8	8.3	0.4	1.3
937	905	53	68	6	6
100.0	96.6	5.7	7.3	0.6	0.6
47	45	2	3	-	1
100.0	95.7	4.3	6.4	-	2.1
47	46	3	5	-	-
100.0	97.9	6.4	10.6	-	-
1,540	1,491	82	106	13	10
100.0	96.8	5.3	6.9	0.8	0.6
129	121	7	10	3	4
100.0	93.8	5.4	7.8	2.3	3.1
160	152	17	16	-	1
100.0	95.0	10.6	10.0	-	0.6
3,252	3,128	163	229	25	25
100.0	96.2	5.0	7.0	0.8	0.8
1,350	1,313	104	83	4	7
100.0	97.3	7.7	6.1	0.3	0.5
345	333	63	29	1	3
100.0	96.5	18.3	8.4	0.3	0.9
73	73	17	4	-	-
100.0	100.0	23.3	5.5	-	-
197	190	6	16	2	2
100.0	96.4	3.0	8.1	1.0	1.0
1,204	1,161	224	68	6	11
100.0	96.4	18.6	5.6	0.5	0.9
3,879	3,745	124	282	25	25
100.0	96.5	3.2	7.3	0.6	0.6
134	131	5	11	1	1
100.0	97.8	3.7	8.2	0.7	0.7
2,421	2,330	258	191	18	18
100.0	96.2	10.7	7.9	0.7	0.7
2,603	2,517	91	156	13	18
100.0	96.7	3.5	6.0	0.5	0.7
193	190	4	14	1	1
100.0	98.4	2.1	7.3	0.5	0.5
867	842	52	65	4	6
100.0	97.1	6.0	7.5	0.5	0.7
4,319	4,165	301	295	26	31
100.0	96.4	7.0	6.8	0.6	0.7
31	30	-	1	2	-
100.0	96.8	-	3.2	6.5	-
4,120	3,979	274	274	25	29
100.0	96.6	6.7	6.7	0.6	0.7
800	771	63	58	3	8
100.0	96.4	7.9	7.3	0.4	1.0
427	412	25	34	3	2
100.0	96.5	5.9	8.0	0.7	0.5
53	49	5	6	2	-
100.0	92.5	9.4	11.3	3.8	-
1,654	1,591	94	148	14	9
100.0	96.2	5.7	8.9	0.8	0.5
976	942	71	54	5	5
100.0	96.5	7.3	5.5	0.5	0.5
2,212	2,144	171	133	11	18
100.0	96.9	7.7	6.0	0.5	0.8
68	63	6	4	-	2
100.0	92.6	8.8	5.9	-	2.9
307	297	11	22	2	3
100.0	96.7	3.6	7.2	0.7	1.0

問16：自己都合で退職しようとする場合、どれくらい事前に申し出なければならないことになっていますか。(SA)

	合計	即日・直前でよい	1週間程度前	2週間程度前	3週間程度前	1カ月程度前	2カ月程度前	3カ月程度前	3カ月より前	決まり出時期に関する	無回答	
合計	5,964 100.0	23 0.4	36 0.6	1,648 27.6	78 1.3	3,518 59.0	184 3.1	188 3.2	48 0.8	181 3.0	60 1.0	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	3 0.7	1 0.2	120 28.4	3 0.7	246 58.3	13 3.1	16 3.8	3 0.7	17 4.0	- -
	製造業	1,516 100.0	4 0.3	11 0.7	533 35.2	30 2.0	820 54.1	36 2.4	26 1.7	5 0.3	40 2.6	11 0.7
	情報通信業	194 100.0	- -	1 0.5	48 24.7	3 1.5	124 63.9	3 1.5	8 4.1	1 0.5	6 3.1	- -
	運輸業、郵便業	556 100.0	7 1.3	7 1.3	162 29.1	13 2.3	324 58.3	9 1.6	10 1.8	3 0.5	17 3.1	4 0.7
	卸売業、小売業	1,033 100.0	2 0.2	5 0.5	234 22.7	9 0.9	652 63.1	50 4.8	44 4.3	7 0.7	18 1.7	12 1.2
	金融業、保険業	50 100.0	- -	- -	13 26.0	- -	30 60.0	1 2.0	2 4.0	1 2.0	3 6.0	- -
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	- -	- -	23 39.0	1 1.7	32 54.2	- -	- -	- -	3 5.1	- -
	サービス業	1,786 100.0	6 0.3	10 0.6	416 23.3	13 0.7	1,111 62.2	62 3.5	63 3.5	25 1.4	58 3.2	22 1.2
	その他	149 100.0	- -	1 0.7	51 34.2	2 1.3	64 43.0	4 2.7	7 4.7	3 2.0	13 8.7	4 2.7
	無回答	199 100.0	1 0.5	- -	48 24.1	4 2.0	115 57.8	6 3.0	12 6.0	- -	6 3.0	7 3.5
	問2 (b) 正規従業員	100人未満	3,828 100.0	16 0.4	28 0.7	958 25.0	52 1.4	2,331 60.9	124 3.2	134 3.5	32 0.8	120 3.1
100～300人未満		1,466 100.0	5 0.3	8 0.5	473 32.3	16 1.1	823 56.1	42 2.9	35 2.4	14 1.0	38 2.6	12 0.8
300～1000人未満		360 100.0	1 0.3	- -	144 40.0	4 1.1	178 49.4	10 2.8	8 2.2	- -	10 2.8	5 1.4
1000人以上		76 100.0	- -	- -	27 35.5	1 1.3	43 56.6	2 2.6	- -	- -	3 3.9	- -
無回答		234 100.0	1 0.4	- -	46 19.7	5 2.1	143 61.1	6 2.6	11 4.7	2 0.9	10 4.3	10 4.3
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	7 0.5	4 0.3	474 36.3	24 1.8	673 51.5	28 2.1	34 2.6	14 1.1	43 3.3	6 0.5
	ない	4,495 100.0	15 0.3	32 0.7	1,146 25.5	51 1.1	2,745 61.1	153 3.4	146 3.2	32 0.7	134 3.0	41 0.9
	無回答	162 100.0	1 0.6	- -	28 17.3	3 1.9	100 61.7	3 1.9	8 4.9	2 1.2	4 2.5	13 8.0
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	12 0.4	17 0.6	822 30.6	46 1.7	1,515 56.3	87 3.2	81 3.0	20 0.7	71 2.6	19 0.7
	設定されていない	3,041 100.0	9 0.3	18 0.6	777 25.6	27 0.9	1,864 61.3	93 3.1	99 3.3	24 0.8	104 3.4	26 0.9
	無回答	233 100.0	2 0.9	1 0.4	49 21.0	5 2.1	139 59.7	4 1.7	8 3.4	4 1.7	6 2.6	15 6.4
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	5 0.5	4 0.4	242 24.8	16 1.6	603 61.8	38 3.9	33 3.4	7 0.7	25 2.6	3 0.3
	ない	4,916 100.0	18 0.4	32 0.7	1,393 28.3	62 1.3	2,897 58.9	146 3.0	155 3.2	41 0.8	155 3.2	17 0.3
	無回答	72 100.0	- -	- -	13 18.1	- -	18 25.0	- -	- -	- -	1 1.4	40 55.6
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	18 0.4	29 0.6	1,328 28.6	59 1.3	2,710 58.3	145 3.1	147 3.2	42 0.9	147 3.2	21 0.5
	普通解雇を実施した	953 100.0	5 0.5	7 0.7	231 24.2	16 1.7	583 61.2	32 3.4	32 3.4	5 0.5	25 2.6	17 1.8
	整理解雇を実施した	510 100.0	- -	1 0.2	126 24.7	4 0.8	332 65.1	11 2.2	15 2.9	4 0.8	11 2.2	6 1.2
	無回答	85 100.0	- -	- -	17 20.0	1 1.2	36 42.4	- -	3 3.5	1 1.2	5 5.9	22 25.9
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	6 0.3	16 0.8	503 26.7	18 1.0	1,124 59.6	83 4.4	62 3.3	12 0.6	45 2.4	18 1.0
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	- -	6 0.5	309 27.2	11 1.0	674 59.4	33 2.9	31 2.7	9 0.8	49 4.3	12 1.1
	低くなっている	2,506 100.0	15 0.6	14 0.6	753 30.0	45 1.8	1,449 57.8	61 2.4	75 3.0	19 0.8	62 2.5	13 0.5
	わからない	79 100.0	1 1.3	- -	15 19.0	- -	46 58.2	- -	3 3.8	3 3.8	9 11.4	2 2.5
	無回答	358 100.0	1 0.3	- -	68 19.0	4 1.1	225 62.8	7 2.0	17 4.7	5 1.4	16 4.5	15 4.2

問17：ここ5年間において、個別に正規従業員の退職勧奨をしたことがありますか。(SA)

問17-付問：その際どのような手続きをとりましたか。(MA)

	合計	ある	ない	無回答
合計	5,964	976	4,916	72
	100.0	16.4	82.4	1.2
問1 主たる産業				
建設業	422	74	347	1
	100.0	17.5	82.2	0.2
製造業	1,516	251	1,255	10
	100.0	16.6	82.8	0.7
情報通信業	194	44	148	2
	100.0	22.7	76.3	1.0
運輸業、郵便業	556	79	472	5
	100.0	14.2	84.9	0.9
卸売業、小売業	1,033	182	836	15
	100.0	17.6	80.9	1.5
金融業、保険業	50	8	42	-
	100.0	16.0	84.0	-
不動産業、物品賃貸業	59	7	52	-
	100.0	11.9	88.1	-
サービス業	1,786	276	1,484	26
	100.0	15.5	83.1	1.5
その他	149	20	126	3
	100.0	13.4	84.6	2.0
無回答	199	35	154	10
(SA)	100.0	17.6	77.4	5.0
問2 (b) 正規従業員				
1000人未満	3,828	585	3,200	43
	100.0	15.3	83.6	1.1
1000～3000人未満	1,466	256	1,197	13
	100.0	17.5	81.7	0.9
3000～10000人未満	360	83	273	4
	100.0	23.1	75.8	1.1
10000人以上	76	23	52	1
	100.0	30.3	68.4	1.3
無回答	234	29	194	11
(NA)	100.0	12.4	82.9	4.7
問6 労働組合				
ある	1,307	204	1,091	12
	100.0	15.6	83.5	0.9
ない	4,495	749	3,699	47
	100.0	16.7	82.3	1.0
無回答	162	23	126	13
(SA)	100.0	14.2	77.8	8.0
問7 協議機関				
設定されている	2,690	392	2,275	23
	100.0	14.6	84.6	0.9
設定されていない	3,041	548	2,464	29
	100.0	18.0	81.0	1.0
無回答	233	36	177	20
(SA)	100.0	15.5	76.0	8.6
問17 退職勧奨				
ある	976	976	-	-
	100.0	100.0	-	-
ない	4,916	-	4,916	-
	100.0	-	100.0	-
無回答	72	-	-	72
(SA)	100.0	-	-	100.0
問19 解雇				
解雇は実施していない	4,646	415	4,215	16
	100.0	8.9	90.7	0.3
普通解雇を実施した	953	400	531	22
	100.0	42.0	55.7	2.3
整理解雇を実施した	510	282	217	11
	100.0	55.3	42.5	2.2
無回答	85	8	47	30
(MA)	100.0	9.4	55.3	35.3
問5 (a) 売上高				
高まっている	1,887	227	1,638	22
	100.0	12.0	86.8	1.2
ほぼ同じ程度	1,134	161	962	11
	100.0	14.2	84.8	1.0
低くなっている	2,506	525	1,969	12
	100.0	20.9	78.6	0.5
わからない	79	20	58	1
	100.0	25.3	73.4	1.3
無回答	358	43	289	26
(SA)	100.0	12.0	80.7	7.3

合計	労働組合と協議した	労使協議機関で協議した	従業員の代表を選んでもらい協議した	特に協議はしなかった	無回答
976	115	99	147	613	40
100.0	11.8	10.1	15.1	62.8	4.1
74	1	7	8	57	2
100.0	1.4	9.5	10.8	77.0	2.7
251	36	30	45	147	7
100.0	14.3	12.0	17.9	58.6	2.8
44	1	3	5	34	1
100.0	2.3	6.8	11.4	77.3	2.3
79	25	12	18	31	3
100.0	31.6	15.2	22.8	39.2	3.8
182	24	16	20	120	6
100.0	13.2	8.8	11.0	65.9	3.3
8	1	1	-	5	1
100.0	12.5	12.5	-	62.5	12.5
7	-	-	-	7	-
100.0	-	-	-	100.0	-
276	24	27	45	173	15
100.0	8.7	9.8	16.3	62.7	5.4
20	-	-	1	16	3
100.0	-	-	5.0	80.0	15.0
35	3	3	5	23	2
100.0	8.6	8.6	14.3	65.7	5.7
585	42	58	97	386	21
100.0	7.2	9.9	16.6	66.0	3.6
256	44	26	36	152	10
100.0	17.2	10.2	14.1	59.4	3.9
83	21	12	10	43	4
100.0	25.3	14.5	12.0	51.8	4.8
23	7	3	-	12	1
100.0	30.4	13.0	-	52.2	4.3
29	1	-	4	20	4
100.0	3.4	-	13.8	69.0	13.8
204	111	30	12	72	8
100.0	54.4	14.7	5.9	35.3	3.9
749	4	68	132	524	30
100.0	0.5	9.1	17.6	70.0	4.0
23	-	1	3	17	2
100.0	-	4.3	13.0	73.9	8.7
392	87	64	75	185	12
100.0	22.2	16.3	19.1	47.2	3.1
548	28	32	66	404	25
100.0	5.1	5.8	12.0	73.7	4.6
36	-	3	6	24	3
100.0	-	8.3	16.7	66.7	8.3
976	115	99	147	613	40
100.0	11.8	10.1	15.1	62.8	4.1
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
415	57	45	50	260	15
100.0	13.7	10.8	12.0	62.7	3.6
400	35	37	61	264	18
100.0	8.8	9.3	15.3	66.0	4.5
282	38	33	62	160	10
100.0	13.5	11.7	22.0	56.7	3.5
8	-	1	-	5	2
100.0	-	12.5	-	62.5	25.0
227	23	23	33	145	9
100.0	10.1	10.1	14.5	63.9	4.0
161	21	11	26	97	9
100.0	13.0	6.8	16.1	60.2	5.6
525	69	64	80	322	17
100.0	13.1	12.2	15.2	61.3	3.2
20	2	1	1	16	2
100.0	10.0	5.0	5.0	80.0	10.0
43	-	-	7	33	3
100.0	-	-	16.3	76.7	7.0

問18：一般的に従業員を解雇しようとする場合の手続きを決めていますか。(SA)

問18-付問：どこで決まっていますか。(MA)

	合計	決めている	い文書では慣行は決めていない	の特に決都度対処しておらず	無回答	
合計	5,964 100.0	4,668 78.3	200 3.4	1,012 17.0	84 1.4	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	328 77.7	20 4.7	72 17.1	2 0.5
	製造業	1,516 100.0	1,191 78.6	54 3.6	255 16.8	16 1.1
	情報通信業	194 100.0	159 82.0	8 4.1	25 12.9	2 1.0
	運輸業、郵便業	556 100.0	451 81.1	17 3.1	79 14.2	9 1.6
	卸売業、小売業	1,033 100.0	802 77.6	40 3.9	178 17.2	13 1.3
	金融業、保険業	50 100.0	45 90.0	1 2.0	4 8.0	-
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	41 69.5	4 6.8	14 23.7	-
	サービス業	1,786 100.0	1,392 77.9	46 2.6	319 17.9	29 1.6
	その他	149 100.0	109 73.2	1 0.7	35 23.5	4 2.7
	(SA) 無回答	199 100.0	150 75.4	9 4.5	31 15.6	9 4.5
	問2 (b) 正規従業員	1000人未満	3,828 100.0	2,938 76.8	123 3.2	716 18.7
1000~3000人未満		1,466 100.0	1,201 81.9	58 4.0	191 13.0	16 1.1
3000~10000人未満		360 100.0	293 81.4	14 3.9	49 13.6	4 1.1
10000人以上		76 100.0	65 85.5	3 3.9	8 10.5	-
(NA) 無回答		234 100.0	171 73.1	2 0.9	48 20.5	13 5.6
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	1,107 84.7	31 2.4	160 12.2	9 0.7
	ない	4,495 100.0	3,446 76.7	167 3.7	821 18.3	61 1.4
	(SA) 無回答	162 100.0	115 71.0	2 1.2	31 19.1	14 8.6
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	2,210 82.2	80 3.0	376 14.0	24 0.9
	設定されていない	3,041 100.0	2,283 75.1	117 3.8	599 19.7	42 1.4
	(SA) 無回答	233 100.0	175 75.1	3 1.3	37 15.9	18 7.7
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	798 81.8	61 6.3	116 11.9	1 0.1
	ない	4,916 100.0	3,844 78.2	138 2.8	896 18.2	38 0.8
	(SA) 無回答	72 100.0	26 36.1	1 1.4	-	45 62.5
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	3,668 78.9	118 2.5	825 17.8	35 0.8
	普通解雇を実施した	953 100.0	739 77.5	64 6.7	132 13.9	18 1.9
	整理解雇を実施した	510 100.0	385 75.5	37 7.3	80 15.7	8 1.6
	(MA) 無回答	85 100.0	40 47.1	2 2.4	14 16.5	29 34.1
	問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	1,484 78.6	63 3.3	317 16.8
ほぼ同じ程度	1,134 100.0	851 75.0	41 3.6	225 19.8	17 1.5	
低くなっている	2,506 100.0	2,000 79.8	93 3.7	395 15.8	18 0.7	
わからない	79 100.0	61 77.2	2 2.5	14 17.7	2 2.5	
(SA) 無回答	358 100.0	272 76.0	1 0.3	61 17.0	24 6.7	

	合計	就業規則	労働協約	その他の社内規程	その他	無回答	
合計	4,668 100.0	4,572 97.9	337 7.2	290 6.2	14 0.3	21 0.4	
問1 主たる産業	建設業	328 100.0	318 97.0	12 3.7	21 6.4	-	1 0.3
	製造業	1,191 100.0	1,177 98.8	109 9.2	49 4.1	2 0.2	3 0.3
	情報通信業	159 100.0	152 95.6	4 2.5	14 8.8	-	2 1.3
	運輸業、郵便業	451 100.0	436 96.7	67 14.9	40 8.9	2 0.4	6 1.3
	卸売業、小売業	802 100.0	789 98.4	59 7.4	43 5.4	4 0.5	2 0.2
	金融業、保険業	45 100.0	44 97.8	1 2.2	5 11.1	-	-
	不動産業、物品賃貸業	41 100.0	38 92.7	4 9.8	5 12.2	-	-
	サービス業	1,392 100.0	1,368 98.3	65 4.7	96 6.9	4 0.3	5 0.4
	その他	109 100.0	107 98.2	6 5.5	4 3.7	2 1.8	1 0.9
	(SA) 無回答	150 100.0	143 95.3	10 6.7	13 8.7	-	1 0.7
	問2 (b) 正規従業員	1000人未満	2,938 100.0	2,882 98.1	155 5.3	161 5.5	8 0.3
1000~3000人未満		1,201 100.0	1,178 98.1	94 7.8	85 7.1	4 0.3	5 0.4
3000~10000人未満		293 100.0	284 96.9	62 21.2	26 8.9	2 0.7	2 0.7
10000人以上		65 100.0	62 95.4	17 26.2	4 6.2	-	-
(NA) 無回答		171 100.0	166 97.1	9 5.3	14 8.2	-	1 0.6
問6 労働組合	ある	1,107 100.0	1,073 96.9	245 22.1	76 6.9	4 0.4	9 0.8
	ない	3,446 100.0	3,387 98.3	83 2.4	203 5.9	10 0.3	12 0.3
	(SA) 無回答	115 100.0	112 97.4	9 7.8	11 9.6	-	-
問7 協議機関	設定されている	2,210 100.0	2,160 97.7	255 11.5	159 7.2	8 0.4	13 0.6
	設定されていない	2,283 100.0	2,241 98.2	72 3.2	118 5.2	6 0.3	8 0.4
	(SA) 無回答	175 100.0	171 97.7	10 5.7	13 7.4	-	-
問17 退職勧奨	ある	798 100.0	770 96.5	53 6.6	71 8.9	3 0.4	4 0.5
	ない	3,844 100.0	3,777 98.3	284 7.4	218 5.7	11 0.3	17 0.4
	(SA) 無回答	26 100.0	25 96.2	-	1 3.8	-	-
問19 解雇	解雇は実施していない	3,668 100.0	3,599 98.1	262 7.1	209 5.7	11 0.3	17 0.5
	普通解雇を実施した	739 100.0	718 97.2	60 8.1	59 8.0	3 0.4	2 0.3
	整理解雇を実施した	385 100.0	376 97.7	23 6.0	34 8.8	-	1 0.3
	(MA) 無回答	40 100.0	37 92.5	5 12.5	2 5.0	-	1 2.5
	問5 (a) 売上高	高まっている	1,484 100.0	1,450 97.7	85 5.7	112 7.5	4 0.3
ほぼ同じ程度	851 100.0	832 97.8	68 8.0	46 5.4	4 0.5	5 0.6	
低くなっている	2,000 100.0	1,967 98.4	165 8.3	103 5.2	6 0.3	10 0.5	
わからない	61 100.0	60 98.4	4 6.6	5 8.2	-	-	
(SA) 無回答	272 100.0	263 96.7	15 5.5	24 8.8	-	-	

問19：ここ5年間に於いて、正規従業員を解雇（懲戒解雇を除く）したことがありますか。（MA）

問19-1：普通解雇を実施した企業にお聞きます。普通解雇を行うこととした理由は何でしたか。（MA）

		合計	い解雇は実施していな	普通解雇を実施した	整理解雇を実施した	無回答
合計		5,964	4,646	953	510	85
		100.0	77.9	16.0	8.6	1.4
問1 主たる産業	建設業	422	324	73	35	3
		100.0	76.8	17.3	8.3	0.7
	製造業	1,516	1,188	206	164	20
		100.0	78.4	13.6	10.8	1.3
	情報通信業	194	164	23	11	-
		100.0	84.5	11.9	5.7	-
	運輸業、郵便業	556	426	101	42	8
		100.0	76.6	18.2	7.6	1.4
	卸売業、小売業	1,033	772	206	86	12
		100.0	74.7	19.9	8.3	1.2
	金融業、保険業	50	41	9	2	-
	100.0	82.0	18.0	4.0	-	
不動産業、物品賃貸業	59	43	13	6	-	
	100.0	72.9	22.0	10.2	-	
サービス業	1,786	1,426	264	136	27	
	100.0	79.8	14.8	7.6	1.5	
その他	149	117	21	8	7	
	100.0	78.5	14.1	5.4	4.7	
無回答	199	145	37	20	8	
(SA)	100.0	72.9	18.6	10.1	4.0	
問2 (b) 正規従業員	1000人未満	3,828	3,001	572	337	59
		100.0	78.4	14.9	8.8	1.5
	1000~3000人未満	1,466	1,143	249	115	13
		100.0	78.0	17.0	7.8	0.9
	3000~10000人未満	360	265	78	32	4
	100.0	73.6	21.7	8.9	1.1	
10000人以上	76	52	23	6	1	
	100.0	68.4	30.3	7.9	1.3	
無回答	234	185	31	20	8	
(NA)	100.0	79.1	13.2	8.5	3.4	
問6 労働組合	ある	1,307	1,080	168	83	10
		100.0	82.6	12.9	6.4	0.8
	ない	4,495	3,446	761	408	67
	100.0	76.7	16.9	9.1	1.5	
無回答	162	120	24	19	8	
(SA)	100.0	74.1	14.8	11.7	4.9	
問7 協議機関	設定されている	2,690	2,155	400	193	29
		100.0	80.1	14.9	7.2	1.1
	設定されていない	3,041	2,314	523	294	44
	100.0	76.1	17.2	9.7	1.4	
無回答	233	177	30	23	12	
(SA)	100.0	76.0	12.9	9.9	5.2	
問17 退職勧奨	ある	976	415	400	282	8
		100.0	42.5	41.0	28.9	0.8
	ない	4,916	4,215	531	217	47
	100.0	85.7	10.8	4.4	1.0	
無回答	72	16	22	11	30	
(SA)	100.0	22.2	30.6	15.3	41.7	
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646	4,646	-	-	-
		100.0	100.0	-	-	-
	普通解雇を実施した	953	-	953	230	-
		100.0	-	100.0	24.1	-
整理解雇を実施した	510	-	230	510	-	
	100.0	-	45.1	100.0	-	
無回答	85	-	-	-	85	
(MA)	100.0	-	-	-	100.0	
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887	1,509	312	105	20
		100.0	80.0	16.5	5.6	1.1
	ほぼ同じ程度	1,134	927	167	57	17
		100.0	81.7	14.7	5.0	1.5
	低くなっている	2,506	1,855	430	323	23
		100.0	74.0	17.2	12.9	0.9
わからない	79	67	6	4	3	
	100.0	84.8	7.6	5.1	3.8	
無回答	358	288	38	21	22	
(SA)	100.0	80.4	10.6	5.9	6.1	

合計	本人の非行	頻繁な無断欠勤	職場規律の紊乱	欠事に必要な能力の	休職期間の満了	健康上の問題	その他	無回答
953	294	143	229	267	83	116	38	264
100.0	30.8	15.0	24.0	28.0	8.7	12.2	4.0	27.7
73	18	8	17	28	2	12	7	18
100.0	24.7	11.0	23.3	38.4	2.7	16.4	9.6	24.7
206	55	43	43	54	18	23	5	68
100.0	26.7	20.9	20.9	26.2	8.7	11.2	2.4	33.0
23	4	5	3	10	2	4	2	6
100.0	17.4	21.7	13.0	43.5	8.7	17.4	8.7	26.1
101	32	18	29	24	10	13	3	28
100.0	31.7	17.8	28.7	23.8	9.9	12.9	3.0	27.7
206	72	20	46	52	20	24	9	57
100.0	35.0	9.7	22.3	25.2	9.7	11.7	4.4	27.7
9	2	-	1	2	2	1	-	2
100.0	22.2	-	11.1	22.2	22.2	11.1	-	22.2
13	3	-	1	7	2	-	2	2
100.0	23.1	-	7.7	53.8	15.4	-	15.4	15.4
264	86	44	77	71	21	32	10	67
100.0	32.6	16.7	29.2	26.9	8.0	12.1	3.8	25.4
21	7	1	4	7	1	3	-	6
100.0	33.3	4.8	19.0	33.3	4.8	14.3	-	28.6
37	15	4	8	12	5	4	-	10
100.0	40.5	10.8	21.6	32.4	13.5	10.8	-	27.0
572	157	79	139	179	27	68	26	169
100.0	27.4	13.8	24.3	31.3	4.7	11.9	4.5	29.5
249	82	45	56	60	26	36	11	65
100.0	32.9	18.1	22.5	24.1	10.4	14.5	4.4	26.1
78	34	14	20	16	19	4	1	14
100.0	43.6	17.9	25.6	20.5	24.4	5.1	1.3	17.9
23	10	2	7	4	9	5	-	4
100.0	43.5	8.7	30.4	17.4	39.1	21.7	-	17.4
31	11	3	7	8	2	3	-	12
100.0	35.5	9.7	22.6	25.8	6.5	9.7	-	38.7
168	62	24	40	31	30	17	4	40
100.0	36.9	14.3	23.8	18.5	17.9	10.1	2.4	23.8
761	227	117	186	231	51	97	34	212
100.0	29.8	15.4	24.4	30.4	6.7	12.7	4.5	27.9
24	5	2	3	5	2	2	-	12
100.0	20.8	8.3	12.5	20.8	8.3	8.3	-	50.0
400	124	60	91	109	38	47	17	109
100.0	31.0	15.0	22.8	27.3	9.5	11.8	4.3	27.3
523	162	79	132	150	42	64	21	143
100.0	31.0	15.1	25.2	28.7	8.0	12.2	4.0	27.3
30	8	4	6	8	3	5	-	12
100.0	26.7	13.3	20.0	26.7	10.0	16.7	-	40.0
400	104	58	99	151	36	54	11	114
100.0	26.0	14.5	24.8	37.8	9.0	13.5	2.8	28.5
531	188	84	128	115	47	61	27	134
100.0	35.4	15.8	24.1	21.7	8.9	11.5	5.1	25.2
22	2	1	2	1	-	1	-	16
100.0	9.1	4.5	9.1	4.5	-	4.5	-	72.7
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
953	294	143	229	267	83	116	38	264
100.0	30.8	15.0	24.0	28.0	8.7	12.2	4.0	27.7
230	48	26	51	54	23	30	5	96
100.0	20.9	11.3	22.2	23.5	10.0	13.0	2.2	41.7
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
312	104	45	83	88	27	42	13	75
100.0	33.3	14.4	26.6	28.2	8.7	13.5	4.2	24.0
167	53	25	37	45	13	20	3	45
100.0	31.7	15.0	22.2	26.9	7.8	12.0	1.8	26.9
430	127	67	101	123	40	53	21	129
100.0	29.5	15.6	23.5	28.6	9.3	12.3	4.9	30.0
6	1	1	2	3	-	-	-	-
100.0	16.7	16.7	33.3	50.0	-	-	-	-
38	9	5	6	8	3	1	1	15
100.0	23.7	13.2	15.8	21.1	7.9	2.6	2.6	39.5

問19-2：普通解雇に先立ち、次のような措置を講じましたか。(MA)

	合計	警告	是正 機会 の付与	診 他の 部署 への 配 転 打	退 職 勸 奨 を し た	そ の 他	も 以 上 の い ず れ の 措 置	無 回 答	
合計	953 100.0	473 49.6	375 39.3	195 20.5	367 38.5	49 5.1	55 5.8	137 14.4	
問1 主 た る 産 業	建設業	73 100.0	31 42.5	30 41.1	11 15.1	34 46.6	6 8.2	5 6.8	6 8.2
	製造業	206 100.0	102 49.5	77 37.4	48 23.3	71 34.5	6 2.9	8 3.9	39 18.9
	情報通信業	23 100.0	9 39.1	10 43.5	4 17.4	13 56.5	- -	- -	2 8.7
	運輸業、郵便業	101 100.0	59 58.4	44 43.6	13 12.9	39 38.6	5 5.0	5 5.0	10 9.9
	卸売業、小売業	206 100.0	101 49.0	76 36.9	43 20.9	88 42.7	14 6.8	9 4.4	30 14.6
	金融業、保険業	9 100.0	3 33.3	2 22.2	1 11.1	3 33.3	1 11.1	3 33.3	1 11.1
	不動産業、物品賃貸業	13 100.0	6 46.2	4 30.8	4 30.8	1 7.7	1 7.7	2 15.4	1 7.7
	サービス業	264 100.0	136 51.5	111 42.0	60 22.7	96 36.4	13 4.9	17 6.4	37 14.0
	その他	21 100.0	9 42.9	8 38.1	5 23.8	8 38.1	1 4.8	4 19.0	2 9.5
	無回答	37 100.0	17 45.9	13 35.1	6 16.2	14 37.8	2 5.4	2 5.4	9 24.3
(SA)									
問2 (b) 正 規 従 業 員	100人未満	572 100.0	280 49.0	220 38.5	106 18.5	243 42.5	29 5.1	26 4.5	79 13.8
	100～300人未満	249 100.0	136 54.6	104 41.8	59 23.7	81 32.5	10 4.0	18 7.2	34 13.7
	300～1000人未満	78 100.0	38 48.7	30 38.5	17 21.8	24 30.8	7 9.0	5 6.4	11 14.1
	1000人以上	23 100.0	11 47.8	9 39.1	9 39.1	9 39.1	1 4.3	3 13.0	4 17.4
	無回答	31 100.0	8 25.8	12 38.7	4 12.9	10 32.3	2 6.5	3 9.7	9 29.0
(NA)									
問6 労 働 組 合	ある	168 100.0	83 49.4	63 37.5	29 17.3	54 32.1	14 8.3	10 6.0	27 16.1
	ない	761 100.0	384 50.5	304 39.9	163 21.4	304 39.9	34 4.5	43 5.7	102 13.4
	無回答	24 100.0	6 25.0	8 33.3	3 12.5	9 37.5	1 4.2	2 8.3	8 33.3
(SA)									
問7 協 議 機 関	設定されている	400 100.0	212 53.0	171 42.8	95 23.8	152 38.0	20 5.0	16 4.0	60 15.0
	設定されていない	523 100.0	249 47.6	193 36.9	97 18.5	207 39.6	25 4.8	37 7.1	69 13.2
	無回答	30 100.0	12 40.0	11 36.7	3 10.0	8 26.7	4 13.3	2 6.7	8 26.7
(SA)									
問17 退 職 勸 奨	ある	400 100.0	188 47.0	158 39.5	93 23.3	226 56.5	8 2.0	15 3.8	59 14.8
	ない	531 100.0	282 53.1	215 40.5	101 19.0	140 26.4	39 7.3	40 7.5	62 11.7
	無回答	22 100.0	3 13.6	2 9.1	1 4.5	1 4.5	2 9.1	- -	16 72.7
(SA)									
問19 解 雇	解雇は実施していない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	普通解雇を実施した	953 100.0	473 49.6	375 39.3	195 20.5	367 38.5	49 5.1	55 5.8	137 14.4
	整理解雇を実施した	230 100.0	83 36.1	61 26.5	38 16.5	78 33.9	4 1.7	12 5.2	82 35.7
	無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
(MA)									
問5 (a) 売 上 高	高まっている	312 100.0	161 51.6	129 41.3	66 21.2	125 40.1	12 3.8	18 5.8	38 12.2
	ほぼ同じ程度	167 100.0	83 49.7	67 40.1	35 21.0	61 36.5	10 6.0	12 7.2	20 12.0
	低くなっている	430 100.0	214 49.8	164 38.1	84 19.5	171 39.8	22 5.1	22 5.1	69 16.0
	わからない	6 100.0	2 33.3	4 66.7	2 33.3	1 16.7	1 16.7	- -	- -
	無回答	38 100.0	13 34.2	11 28.9	8 21.1	9 23.7	4 10.5	3 7.9	10 26.3
(SA)									

問19-3：整理解雇に至る前に、以下の解雇回避措置を講じましたか。(MA)

	合計	新規採用抑制	配置転換	出向、転籍	一時金カット	賃上げ抑制	賃下げ	一時休業	残業規制	廃止、算部門の縮小・閉鎖	非正規従業員の雇用	派遣社員、請負社員の更新	希望退職の募集(含む)	その他	解雇回避措置は実施していない	無回答	
合計	510 100.0	198 38.8	186 36.5	58 11.4	116 22.7	114 22.4	115 22.5	108 21.2	122 23.9	188 36.9	109 21.4	87 17.1	129 25.3	12 2.4	33 6.5	76 14.9	
問1 主たる産業	建設業	35 100.0	11 31.4	12 34.3	3 8.6	7 20.0	7 20.0	11 31.4	2 5.7	5 14.3	10 28.6	6 17.1	4 11.4	5 14.3	1 2.9	3 8.6	4 11.4
	製造業	164 100.0	82 50.0	51 31.1	19 11.6	57 34.8	43 26.2	43 26.2	70 42.7	69 42.1	57 34.8	52 31.7	50 30.5	58 35.4	-	12 7.3	18 11.0
	情報通信業	11 100.0	4 36.4	4 36.4	1 9.1	1 9.1	2 18.2	3 27.3	4 36.4	3 27.3	2 18.2	1 9.1	1 9.1	2 18.2	-	1 9.1	-
	運輸業、郵便業	42 100.0	10 23.8	19 45.2	4 9.5	6 14.3	5 11.9	8 19.0	5 11.9	3 7.1	15 35.7	5 11.9	6 14.3	9 21.4	2 4.8	3 7.1	8 19.0
	卸売業、小売業	86 100.0	37 43.0	33 38.4	11 12.8	17 19.8	21 24.4	18 20.9	4 4.7	18 20.9	44 51.2	18 20.9	6 7.0	15 17.4	3 3.5	2 2.3	13 15.1
	金融業、保険業	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0
	不動産業、物品賃貸業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	-	-	-	-	-	-	2 33.3	2 33.3	2 33.3	1 16.7	-	1 16.7	1 16.7
	サービス業	136 100.0	43 31.6	57 41.9	14 10.3	25 18.4	30 22.1	25 18.4	19 14.0	21 15.4	48 35.3	18 13.2	15 11.0	33 24.3	5 3.7	8 5.9	25 18.4
	その他	8 100.0	2 25.0	2 25.0	-	-	1 12.5	1 12.5	-	1 12.5	4 50.0	2 25.0	1 12.5	4 50.0	-	2 25.0	1 12.5
	無回答	20 100.0	6 30.0	7 35.0	6 30.0	3 15.0	5 25.0	5 25.0	4 20.0	2 10.0	5 25.0	5 25.0	2 10.0	2 10.0	1 5.0	1 5.0	5 25.0
問2 (b) 正規従業員	1000人未満	337 100.0	130 38.6	102 30.3	32 9.5	78 23.1	83 24.6	69 20.5	78 23.1	120 35.6	58 17.2	49 14.5	71 21.1	8 2.4	29 8.6	48 14.2	
	1000~3000人未満	115 100.0	51 44.3	53 46.1	19 16.5	28 24.3	27 23.5	29 19.1	30 26.1	49 42.6	35 30.4	26 22.6	37 32.2	3 2.6	3 2.6	14 12.2	
	3000~10000人未満	32 100.0	11 34.4	19 59.4	3 9.4	6 18.8	7 21.9	3 9.4	4 12.5	7 21.9	11 34.4	9 28.1	8 25.0	14 43.8	1 3.1	-	8 25.0
	10000人以上	6 100.0	3 50.0	3 50.0	3 50.0	2 33.3	-	1 16.7	2 33.3	3 50.0	4 66.7	4 66.7	2 33.3	4 66.7	-	-	1 16.7
	無回答	20 100.0	3 15.0	9 45.0	1 5.0	2 10.0	2 10.0	6 30.0	4 20.0	4 20.0	4 20.0	3 15.0	2 10.0	3 15.0	-	1 5.0	5 25.0
問6 労働組合	ある	83 100.0	40 48.2	36 43.4	10 12.0	33 39.8	24 28.9	24 28.9	22 26.5	20 24.1	38 45.8	29 34.9	22 26.5	41 49.4	2 2.4	2 2.4	11 13.3
	ない	408 100.0	155 38.0	142 34.8	47 11.5	80 19.6	88 21.6	85 20.8	83 20.3	100 24.5	146 35.8	76 18.6	63 15.4	85 20.8	10 2.5	30 7.4	61 15.0
	無回答	19 100.0	3 15.8	8 42.1	1 5.3	3 15.8	2 10.5	6 31.6	3 15.8	2 10.5	4 21.1	4 21.1	2 10.5	3 15.8	-	1 5.3	4 21.1
問7 協議機関	設定されている	193 100.0	80 41.5	70 36.3	26 13.5	53 27.5	45 23.3	43 22.3	48 24.9	53 27.5	79 40.9	46 23.8	41 21.2	73 37.8	5 2.6	6 3.1	30 15.5
	設定されていない	294 100.0	111 37.8	106 36.1	31 10.5	59 20.1	65 22.1	55 22.1	66 18.7	103 35.0	57 19.4	43 14.6	54 18.4	7 2.4	26 8.8	42 14.3	
	無回答	23 100.0	7 30.4	10 43.5	1 4.3	4 17.4	4 17.4	7 30.4	5 21.7	3 13.0	6 26.1	6 26.1	3 13.0	2 8.7	-	1 4.3	4 17.4
問17 退職勧奨	ある	282 100.0	132 46.8	123 43.6	36 12.8	83 29.4	75 27.0	66 23.4	82 29.1	126 44.7	73 25.9	56 19.9	93 33.0	6 2.1	15 5.3	22 7.8	
	ない	217 100.0	65 30.0	63 29.0	22 10.1	32 14.7	37 17.1	39 18.0	40 18.4	39 18.0	61 28.1	35 16.1	30 13.8	36 16.6	6 2.8	18 8.3	47 21.7
	無回答	11 100.0	1 9.1	-	-	1 9.1	1 9.1	2 18.2	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	-	-	-	-	7 63.6
問19 解雇	解雇は実施していない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	普通解雇を実施した	230 100.0	62 27.0	80 34.8	22 9.6	34 14.8	35 15.2	41 17.8	36 15.7	42 18.3	60 26.1	34 14.8	27 11.7	37 16.1	6 2.6	20 8.7	68 29.6
	整理解雇を実施した	510 100.0	198 38.8	186 36.5	58 11.4	116 22.7	114 22.4	115 22.5	108 21.2	122 23.9	188 36.9	109 21.4	87 17.1	129 25.3	12 2.4	33 6.5	76 14.9
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問5 (a) 売上高	高まっている	105 100.0	33 31.4	38 36.2	13 12.4	20 19.0	14 13.3	18 17.1	18 17.1	21 20.0	29 27.6	17 16.2	15 14.3	21 20.0	3 2.9	6 5.7	26 24.8
	ほぼ同じ程度	57 100.0	16 28.1	22 38.6	6 10.5	8 14.0	9 15.8	7 12.3	6 10.5	10 17.5	19 33.3	14 24.6	11 19.3	11 19.3	2 3.5	5 8.8	11 19.3
	低くなっている	323 100.0	145 44.9	118 36.5	39 12.1	86 26.6	88 27.2	83 25.7	81 25.1	88 27.2	135 41.8	73 22.6	57 17.6	93 28.8	7 2.2	19 5.9	33 10.2
	わからない	4 100.0	1 25.0	2 50.0	-	-	1 25.0	-	-	-	1 25.0	-	-	1 25.0	-	1 25.0	1 25.0
	無回答	21 100.0	3 14.3	6 28.6	-	2 9.5	2 9.5	7 33.3	3 14.3	3 14.3	4 19.0	5 23.8	4 19.0	3 14.3	-	2 9.5	5 23.8

問19-4：整理解雇を実施する対象の正規従業員に対して、以下の特別な措置を講じましたか。(MA)

	合計	退職金の割り増し	付退与職前の特別休暇の	再就職先のあつせん	託人材紹介機関への委	その他	以上のないずれも実施	無回答	
合計	510 100.0	175 34.3	97 19.0	124 24.3	36 7.1	23 4.5	126 24.7	67 13.1	
問1 主たる産業	建設業	35 100.0	11 31.4	7 20.0	12 34.3	3 8.6	- -	12 34.3	3 8.6
	製造業	164 100.0	63 38.4	35 21.3	36 22.0	13 7.9	8 4.9	49 29.9	13 7.9
	情報通信業	11 100.0	1 9.1	2 18.2	3 27.3	1 9.1	2 18.2	3 27.3	- -
	運輸業、郵便業	42 100.0	13 31.0	8 19.0	12 28.6	1 2.4	2 4.8	6 14.3	8 19.0
	卸売業、小売業	86 100.0	34 39.5	13 15.1	16 18.6	7 8.1	3 3.5	19 22.1	13 15.1
	金融業、保険業	2 100.0	1 50.0	- -	- -	- -	- -	- -	1 50.0
	不動産業、物品賃貸業	6 100.0	3 50.0	1 16.7	- -	- -	- -	2 33.3	1 16.7
	サービス業	136 100.0	42 30.9	26 19.1	35 25.7	10 7.4	5 3.7	33 24.3	22 16.2
	その他	8 100.0	3 37.5	1 12.5	5 62.5	1 12.5	2 25.0	- -	1 12.5
	無回答	20 100.0	4 20.0	4 20.0	5 25.0	- -	1 5.0	2 10.0	5 25.0
	(SA)								
問2 (b) 正規従業員	100人未満	337 100.0	108 32.0	67 19.9	81 24.0	17 5.0	17 5.0	90 26.7	39 11.6
	100～300人未満	115 100.0	52 45.2	22 19.1	29 25.2	11 9.6	5 4.3	21 18.3	13 11.3
	300～1000人未満	32 100.0	10 31.3	6 18.8	10 31.3	6 18.8	- -	5 15.6	9 28.1
	1000人以上	6 100.0	3 50.0	- -	2 33.3	2 33.3	- -	2 33.3	1 16.7
	無回答	20 100.0	2 10.0	2 10.0	2 10.0	- -	1 5.0	8 40.0	5 25.0
	(NA)								
問6 労働組合	ある	83 100.0	44 53.0	15 18.1	24 28.9	14 16.9	1 1.2	13 15.7	9 10.8
	ない	408 100.0	128 31.4	79 19.4	97 23.8	22 5.4	21 5.1	106 26.0	54 13.2
	無回答	19 100.0	3 15.8	3 15.8	3 15.8	- -	1 5.3	7 36.8	4 21.1
(SA)									
問7 協議機関	設定されている	193 100.0	88 45.6	41 21.2	51 26.4	19 9.8	6 3.1	31 16.1	28 14.5
	設定されていない	294 100.0	80 27.2	51 17.3	70 23.8	16 5.4	16 5.4	89 30.3	35 11.9
	無回答	23 100.0	7 30.4	5 21.7	3 13.0	1 4.3	1 4.3	6 26.1	4 17.4
(SA)									
問17 退職勧奨	ある	282 100.0	124 44.0	62 22.0	65 23.0	26 9.2	17 6.0	64 22.7	15 5.3
	ない	217 100.0	51 23.5	34 15.7	56 25.8	9 4.1	5 2.3	62 28.6	45 20.7
	無回答	11 100.0	- -	1 9.1	3 27.3	1 9.1	1 9.1	- -	7 63.6
(SA)									
問19 解雇	解雇は実施していない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	普通解雇を実施した	230 100.0	54 23.5	38 16.5	41 17.8	7 3.0	6 2.6	59 25.7	64 27.8
	整理解雇を実施した	510 100.0	175 34.3	97 19.0	124 24.3	36 7.1	23 4.5	126 24.7	67 13.1
	無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
(MA)									
問5 (a) 売上高	高まっている	105 100.0	29 27.6	18 17.1	24 22.9	5 4.8	4 3.8	29 27.6	24 22.9
	ほぼ同じ程度	57 100.0	16 28.1	10 17.5	13 22.8	7 12.3	3 5.3	15 26.3	10 17.5
	低くなっている	323 100.0	123 38.1	67 20.7	81 25.1	24 7.4	15 4.6	77 23.8	27 8.4
	わからない	4 100.0	2 50.0	- -	2 50.0	- -	- -	- -	1 25.0
	無回答	21 100.0	5 23.8	2 9.5	4 19.0	- -	1 4.8	5 23.8	5 23.8
(SA)									

問19-4-付問：退職金の割り増しどれくらいでしょうか。(SA)

	合計	水定 年退 職金 を保 証	算賃 金の 数ヶ 月分 を加	加賃 金の 半年 分程 度を	加賃 金の 1年 分程 度を	度賃 金の 2〜 3年 分程	それ 以上	そ の 他	無 回 答
合計	175 100.0	22 12.6	37 21.1	45 25.7	20 11.4	7 4.0	-	38 21.7	6 3.4
問1 主 た る 産 業	建設業	11 100.0	3 27.3	-	2 18.2	2 18.2	1 9.1	-	2 9.1
	製造業	63 100.0	5 7.9	14 22.2	19 30.2	3 4.8	4 6.3	-	17 1.6
	情報通信業	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-
	運輸業、郵便業	13 100.0	5 38.5	2 15.4	2 15.4	2 15.4	-	-	2 15.4
	卸売業、小売業	34 100.0	3 8.8	4 11.8	9 26.5	7 20.6	1 2.9	-	10 29.4
	金融業、保険業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-
	不動産業、物品賃貸業	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	-	-	1 33.3
	サービス業	42 100.0	4 9.5	13 31.0	12 28.6	6 14.3	-	-	4 7.1
	その他	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	-	-	1 33.3
	無回答	4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-	-	1 25.0
	(SA)								
問2 (b) 正 規 従 業 員	100人未満	108 100.0	16 14.8	30 27.8	19 17.6	14 13.0	3 2.8	-	23 2.8
	100～300人未満	52 100.0	6 11.5	4 7.7	21 40.4	2 3.8	2 3.8	-	14 5.8
	300～1000人未満	10 100.0	-	3 30.0	3 30.0	2 20.0	2 20.0	-	-
	1000人以上	3 100.0	-	-	1 33.3	2 66.7	-	-	-
	無回答	2 100.0	-	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0
(NA)									
問6 労 働 組 合	ある	44 100.0	6 13.6	8 18.2	12 27.3	7 15.9	3 6.8	-	7 2.3
	ない	128 100.0	16 12.5	28 21.9	32 25.0	13 10.2	4 3.1	-	30 3.9
	無回答	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	-	-	1 33.3
(SA)									
問7 協 議 機 関	設定されている	88 100.0	9 10.2	18 20.5	23 26.1	9 10.2	7 8.0	-	19 3.4
	設定されていない	80 100.0	11 13.8	18 22.5	20 25.0	11 13.8	-	-	17 3.8
	無回答	7 100.0	2 28.6	1 14.3	2 28.6	-	-	-	2 28.6
(SA)									
問17 退 職 勧 奨	ある	124 100.0	17 13.7	25 20.2	32 25.8	16 12.9	5 4.0	-	25 3.2
	ない	51 100.0	5 9.8	12 23.5	13 25.5	4 7.8	2 3.9	-	13 3.9
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
(SA)									
問19 解 雇	解雇は実施していない	-	-	-	-	-	-	-	-
	普通解雇を実施した	54 100.0	9 16.7	12 22.2	11 20.4	6 11.1	-	-	12 7.4
	整理解雇を実施した	175 100.0	22 12.6	37 21.1	45 25.7	20 11.4	7 4.0	-	38 3.4
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
(MA)									
問5 (a) 売 上 高	高まっている	29 100.0	4 13.8	3 10.3	8 27.6	6 20.7	1 3.4	-	6 3.4
	ほぼ同じ程度	16 100.0	2 12.5	4 25.0	4 25.0	1 6.3	2 12.5	-	3 18.8
	低くなっている	123 100.0	15 12.2	28 22.8	32 26.0	12 9.8	4 3.3	-	27 4.1
	わからない	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-	-
	無回答	5 100.0	1 20.0	-	1 20.0	1 20.0	-	-	2 40.0
(SA)									

※「賃金の数ヶ月分を加算」は、調査票の選択しではなく、「その他」自由記述をアフターコーディングして作成。

問19-5：解雇する日のどれくらい前に解雇の通告を本人にしましたか。(SA)

●普通解雇

	合計	1週間以内前	1週間前超～2週間前	3週間程度前	1カ月程度前	1カ月超～2カ月前	3カ月前程度～4カ月前	5カ月前程度～6カ月前	6カ月より前	無回答	
合計	953 100.0	93 9.8	47 4.9	29 3.0	453 47.5	213 22.4	34 3.6	5 0.5	10 1.0	69 7.2	
問1 主たる産業	建設業	73 100.0	6 8.2	3 4.1	-	41 56.2	15 20.5	-	1 1.4	1 8.2	6 8.2
	製造業	206 100.0	22 10.7	4 1.9	5 2.4	100 48.5	45 21.8	8 3.9	-	2 1.0	20 9.7
	情報通信業	23 100.0	-	1 4.3	-	15 65.2	5 21.7	1 4.3	-	-	1 4.3
	運輸業、郵便業	101 100.0	14 13.9	6 5.9	7 6.9	47 46.5	17 16.8	5 5.0	-	1 1.0	4 4.0
	卸売業、小売業	206 100.0	13 6.3	16 7.8	7 3.4	93 45.1	52 25.2	9 4.4	2 1.0	2 1.0	12 5.8
	金融業、保険業	9 100.0	-	1 11.1	-	5 55.6	1 11.1	-	-	1 11.1	1 11.1
	不動産業、物品賃貸業	13 100.0	3 23.1	2 15.4	1 7.7	4 30.8	2 15.4	1 7.7	-	-	-
	サービス業	264 100.0	29 11.0	11 4.2	3 1.1	129 48.9	61 23.1	6 2.3	1 0.4	3 1.1	21 8.0
	その他	21 100.0	2 9.5	1 4.8	4 19.0	5 23.8	6 28.6	2 9.5	1 4.8	-	-
	無回答	37 100.0	4 10.8	2 5.4	2 5.4	14 37.8	9 24.3	2 5.4	-	-	4 10.8
	(SA)										
問2 (b) 正規従業員	100人未満	572 100.0	56 9.8	26 4.5	19 3.3	282 49.3	119 20.8	20 3.5	2 0.3	4 0.7	44 7.7
	100～300人未満	249 100.0	28 11.2	16 6.4	6 2.4	106 42.6	59 23.7	10 4.0	2 0.8	4 1.6	18 7.2
	300～1000人未満	78 100.0	3 3.8	4 5.1	2 2.6	43 55.1	20 25.6	3 3.8	-	-	3 3.8
	1000人以上	23 100.0	3 13.0	1 4.3	1 4.3	8 34.8	7 30.4	1 4.3	-	1 4.3	1 4.3
	無回答	31 100.0	3 9.7	-	1 3.2	14 45.2	8 25.8	-	1 3.2	1 3.2	3 9.7
(NA)											
問6 労働組合	ある	168 100.0	19 11.3	10 6.0	8 4.8	67 39.9	42 25.0	7 4.2	1 0.6	-	14 8.3
	ない	761 100.0	70 9.2	37 4.9	21 2.8	375 49.3	166 21.8	25 3.3	3 0.4	10 1.3	54 7.1
	無回答	24 100.0	4 16.7	-	-	11 45.8	5 20.8	2 8.3	1 4.2	-	1 4.2
(SA)											
問7 協議機関	設定されている	400 100.0	33 8.3	24 6.0	13 3.3	177 44.3	94 23.5	21 5.3	3 0.8	4 1.0	31 7.8
	設定されていない	523 100.0	55 10.5	23 4.4	16 3.1	263 50.3	110 21.0	12 2.3	1 0.2	6 1.1	37 7.1
	無回答	30 100.0	5 16.7	-	-	13 43.3	9 30.0	1 3.3	1 3.3	-	1 3.3
(SA)											
問17 退職勧奨	ある	400 100.0	30 7.5	14 3.5	11 2.8	198 49.5	96 24.0	15 3.8	2 0.5	7 1.8	27 6.8
	ない	531 100.0	60 11.3	32 6.0	16 3.0	248 46.7	111 20.9	19 3.6	3 0.6	3 0.6	39 7.3
	無回答	22 100.0	3 13.6	1 4.5	2 9.1	7 31.8	6 27.3	-	-	-	3 13.6
(SA)											
問19 解雇	解雇は実施していない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	普通解雇を実施した	953 100.0	93 9.8	47 4.9	29 3.0	453 47.5	213 22.4	34 3.6	5 0.5	10 1.0	69 7.2
	整理解雇を実施した	230 100.0	10 4.3	6 2.6	3 1.3	118 51.3	58 25.2	10 4.3	-	2 0.9	23 10.0
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(MA)											
問5 (a) 売上高	高まっている	312 100.0	37 11.9	22 7.1	11 3.5	152 48.7	59 18.9	7 2.2	1 0.3	2 0.6	21 6.7
	ほぼ同じ程度	167 100.0	13 7.8	8 4.8	7 4.2	68 40.7	47 28.1	5 3.0	1 0.6	2 1.2	16 9.6
	低くなっている	430 100.0	39 9.1	17 4.0	11 2.6	205 47.7	99 23.0	21 4.9	2 0.5	6 1.4	30 7.0
	わからない	6 100.0	-	-	-	6 100.0	-	-	-	-	-
	無回答	38 100.0	4 10.5	-	-	22 57.9	8 21.1	1 2.6	1 2.6	-	2 5.3
(SA)											

問19-5：解雇する日のどれくらい前に解雇の通告を本人にしましたか。(SA)

●整理解雇

	合計	1週間以内前	1週間前超～2週間前	3週間程度前	1カ月程度前	1カ月超～2カ月前	3カ月程度前	4カ月前	5カ月前	6カ月前	6カ月より前	無回答
合計	510 100.0	8 1.6	2 0.4	3 0.6	177 34.7	174 34.1	68 13.3	6 1.2	19 3.7	53 10.4		
問1 主たる産業	建設業	35 100.0	1 2.9	1 2.9	1 2.9	11 31.4	15 42.9	2 5.7	-	1 2.9	3 8.6	
	製造業	164 100.0	-	-	-	63 38.4	63 38.4	17 10.4	1 0.6	4 2.4	16 9.8	
	情報通信業	11 100.0	-	-	-	6 54.5	2 18.2	2 18.2	-	1 9.1	-	
	運輸業、郵便業	42 100.0	2 4.8	-	-	17 40.5	10 23.8	6 14.3	1 2.4	1 2.4	5 11.9	
	卸売業、小売業	86 100.0	2 2.3	-	2 2.3	25 29.1	28 32.6	13 15.1	1 1.2	6 7.0	9 10.5	
	金融業、保険業	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	6 100.0	-	-	-	2 33.3	3 50.0	-	-	-	1 16.7	
	サービス業	136 100.0	2 1.5	1 0.7	-	45 33.1	43 31.6	23 16.9	2 1.5	3 2.2	17 12.5	
	その他	8 100.0	-	-	-	-	3 37.5	1 12.5	1 12.5	3 37.5	-	
	無回答	20 100.0	1 5.0	-	-	7 35.0	6 30.0	4 20.0	-	-	2 10.0	
	(SA)											
問2 (b) 正規従業員	100人未満	337 100.0	7 2.1	1 0.3	2 0.6	125 37.1	113 33.5	44 13.1	3 0.9	8 2.4	34 10.1	
	100～300人未満	115 100.0	1 0.9	1 0.9	1 0.9	33 28.7	41 35.7	19 16.5	2 1.7	7 6.1	10 8.7	
	300～1000人未満	32 100.0	-	-	-	8 25.0	12 37.5	2 6.3	1 3.1	3 9.4	6 18.8	
	1000人以上	6 100.0	-	-	-	3 50.0	2 33.3	1 16.7	-	-	-	
	無回答	20 100.0	-	-	-	8 40.0	6 30.0	2 10.0	-	1 5.0	3 15.0	
	(NA)											
問6 労働組合	ある	83 100.0	-	-	-	23 27.7	28 33.7	18 21.7	2 2.4	3 3.6	9 10.8	
	ない	408 100.0	8 2.0	2 0.5	3 0.7	149 36.5	140 34.3	47 11.5	4 1.0	13 3.2	42 10.3	
	無回答	19 100.0	-	-	-	5 26.3	6 31.6	3 15.8	-	3 15.8	2 10.5	
(SA)												
問7 協議機関	設定されている	193 100.0	3 1.6	1 0.5	1 0.5	61 31.6	56 29.0	35 18.1	3 1.6	11 5.7	22 11.4	
	設定されていない	294 100.0	5 1.7	1 0.3	2 0.7	108 36.7	108 36.7	31 10.5	3 1.0	6 2.0	30 10.2	
	無回答	23 100.0	-	-	-	8 34.8	10 43.5	2 8.7	-	2 8.7	1 4.3	
(SA)												
問17 退職勧奨	ある	282 100.0	4 1.4	2 0.7	1 0.4	90 31.9	112 39.7	40 14.2	6 2.1	11 3.9	16 5.7	
	ない	217 100.0	4 1.8	-	2 0.9	85 39.2	57 26.3	26 12.0	-	8 3.7	35 16.1	
	無回答	11 100.0	-	-	-	2 18.2	5 45.5	2 18.2	-	-	2 18.2	
(SA)												
問19 解雇	解雇は実施していない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	普通解雇を実施した	230 100.0	5 2.2	2 0.9	1 0.4	81 35.2	65 28.3	23 10.0	2 0.9	5 2.2	46 20.0	
	整理解雇を実施した	510 100.0	8 1.6	2 0.4	3 0.6	177 34.7	174 34.1	68 13.3	6 1.2	19 3.7	53 10.4	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(MA)												
問5 (a) 売上高	高まっている	105 100.0	-	2 1.9	-	36 34.3	29 27.6	11 10.5	2 1.9	2 1.9	23 21.9	
	ほぼ同じ程度	57 100.0	1 1.8	-	1 1.8	18 31.6	20 35.1	7 12.3	-	2 3.5	8 14.0	
	低くなっている	323 100.0	7 2.2	-	2 0.6	114 35.3	117 36.2	47 14.6	4 1.2	12 3.7	20 6.2	
	わからない	4 100.0	-	-	-	2 50.0	-	-	-	1 25.0	1 25.0	
	無回答	21 100.0	-	-	-	7 33.3	8 38.1	3 14.3	-	2 9.5	1 4.8	
(SA)												

問19-6：解雇に当たって、どのような手続きを採りましたか。(MA)

●普通解雇

	合計	解雇理由の明示	解雇日の明示	退職時期の明示及び支払	準解雇対象者の選定基準	見従業員本人からの同意	予告手当の支払い	労働組合等との協議・合意形成	その他	左記のいずれの手続きも採っていない	無回答	
	953 100.0	780 81.8	717 75.2	360 37.8	126 13.2	516 54.1	332 34.8	79 8.3	11 1.2	8 0.8	72 7.6	
問1 主たる産業	建設業	73 100.0	56 76.7	58 79.5	28 38.4	8 11.0	39 53.4	33 45.2	2 2.7	1 1.4	1 1.4	4 5.5
	製造業	206 100.0	160 77.7	151 73.3	80 38.8	26 12.6	110 53.4	55 26.7	20 9.7	3 1.5	-	24 11.7
	情報通信業	23 100.0	20 87.0	16 69.6	9 39.1	4 17.4	18 78.3	11 47.8	1 4.3	-	-	1 4.3
	運輸業、郵便業	101 100.0	87 86.1	70 69.3	29 28.7	15 14.9	42 41.6	31 30.7	22 21.8	3 3.0	1 1.0	5 5.0
	卸売業、小売業	206 100.0	178 86.4	162 78.6	91 44.2	29 14.1	123 59.7	66 32.0	17 8.3	1 0.5	2 1.0	14 6.8
	金融業、保険業	9 100.0	8 88.9	8 88.9	7 77.8	3 33.3	6 66.7	4 44.4	-	-	-	1 11.1
	不動産業、物品賃貸業	13 100.0	11 84.6	9 69.2	4 30.8	-	5 38.5	6 46.2	1 7.7	-	-	1 7.7
	サービス業	264 100.0	211 79.9	197 74.6	85 32.2	31 11.7	138 52.3	99 37.5	11 4.2	3 1.1	4 1.5	18 6.8
	その他	21 100.0	19 90.5	16 76.2	9 42.9	5 23.8	12 57.1	13 61.9	1 4.8	-	-	1 4.8
	無回答	37 100.0	30 81.1	30 81.1	18 48.6	5 13.5	23 62.2	14 37.8	4 10.8	-	-	3 8.1
	問2 (b) 正規従業員	100人未満	572 100.0	461 80.6	415 72.6	195 34.1	72 12.6	292 51.0	207 36.2	28 4.9	3 0.5	6 1.0
100～300人未満		249 100.0	205 82.3	188 75.5	104 41.8	30 12.0	148 59.4	75 30.1	26 10.4	5 2.0	1 0.4	19 7.6
300～1000人未満		78 100.0	70 89.7	67 85.9	33 42.3	13 16.7	47 60.3	30 38.5	16 20.5	2 2.6	-	3 3.8
1000人以上		23 100.0	21 91.3	21 91.3	11 47.8	8 34.8	13 56.5	9 39.1	9 39.1	-	-	1 4.3
無回答		31 100.0	23 74.2	26 83.9	17 54.8	3 9.7	16 51.6	11 35.5	-	1 3.2	1 3.2	3 9.7
問6 労働組合	ある	168 100.0	133 79.2	125 74.4	73 43.5	33 19.6	84 50.0	45 26.8	67 39.9	4 2.4	2 1.2	18 10.7
	ない	761 100.0	627 82.4	571 75.0	272 35.7	89 11.7	418 54.9	277 36.4	12 1.6	6 0.8	6 0.8	52 6.8
	無回答	24 100.0	20 83.3	21 87.5	15 62.5	4 16.7	14 58.3	10 41.7	-	1 4.2	-	2 8.3
問7 協議機関	設定されている	400 100.0	327 81.8	300 75.0	164 41.0	71 17.8	236 59.0	129 32.3	65 16.3	6 1.5	1 0.3	32 8.0
	設定されていない	523 100.0	427 81.6	389 74.4	179 34.2	52 9.9	264 50.5	192 36.7	14 2.7	4 0.8	7 1.3	38 7.3
	無回答	30 100.0	26 86.7	28 93.3	17 56.7	3 10.0	16 53.3	11 36.7	-	1 3.3	-	2 6.7
問17 退職勧奨	ある	400 100.0	330 82.5	306 76.5	163 40.8	58 14.5	230 57.5	151 37.8	30 7.5	4 1.0	1 0.3	28 7.0
	ない	531 100.0	432 81.4	396 74.6	188 35.4	66 12.4	276 52.0	176 33.1	48 9.0	6 1.1	6 1.1	42 7.9
	無回答	22 100.0	18 81.8	15 68.2	9 40.9	2 9.1	10 45.5	5 22.7	1 4.5	1 4.5	1 4.5	2 9.1
問19 解雇	解雇は実施していない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	普通解雇を実施した	953 100.0	780 81.8	717 75.2	360 37.8	126 13.2	516 54.1	332 34.8	79 8.3	11 1.2	8 0.8	72 7.6
	整理解雇を実施した	230 100.0	171 74.3	165 71.7	74 32.2	39 17.0	105 45.7	75 32.6	9 3.9	-	4 1.7	29 12.6
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問5 (a) 売上高	高まっている	312 100.0	263 84.3	239 76.6	104 33.3	29 9.3	176 56.4	125 40.1	24 7.7	-	2 0.6	19 6.1
	ほぼ同じ程度	167 100.0	135 80.8	122 73.1	61 36.5	23 13.8	96 57.5	52 31.1	14 8.4	3 1.8	2 1.2	17 10.2
	低くなっている	430 100.0	345 80.2	323 75.1	175 40.7	69 16.0	225 52.3	142 33.0	39 9.1	7 1.6	3 0.7	33 7.7
	わからない	6 100.0	5 83.3	5 83.3	1 16.7	1 16.7	2 33.3	-	1 16.7	-	1 16.7	-
	無回答	38 100.0	32 84.2	28 73.7	19 50.0	4 10.5	17 44.7	13 34.2	1 2.6	1 2.6	-	3 7.9

問19-6：解雇に当たって、どのような手続きを採りましたか。(MA)

●整理解雇

	合計	解雇理由の明示	解雇日の明示	退職時期の明示及び支払	準解雇対象者の選定基準	見従業員本人からの意	予告手当の支払い	労働組合等との協議・合意形成	その他	左記のいずれの手続きも採っていない	無回答	
合計	510 100.0	405 79.4	405 79.4	237 46.5	150 29.4	252 49.4	145 28.4	62 12.2	4 0.8	2 0.4	57 11.2	
問1 主たる産業	建設業	35 100.0	26 74.3	28 80.0	14 40.0	6 17.1	16 45.7	6 17.1	2 5.7	-	4 11.4	
	製造業	164 100.0	128 78.0	133 81.1	82 50.0	58 35.4	81 49.4	48 29.3	28 17.1	-	19 11.6	
	情報通信業	11 100.0	10 90.9	10 90.9	4 36.4	3 27.3	11 100.0	2 18.2	1 9.1	-	-	
	運輸業、郵便業	42 100.0	33 78.6	31 73.8	20 47.6	12 28.6	15 35.7	14 33.3	11 26.2	-	7 16.7	
	卸売業、小売業	86 100.0	71 82.6	69 80.2	40 46.5	28 32.6	48 55.8	20 23.3	11 12.8	2 2.3	9 10.5	
	金融業、保険業	2 100.0	2 100.0	2 100.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-
	不動産業、物品賃貸業	6 100.0	6 100.0	4 66.7	3 50.0	2 33.3	6 100.0	-	-	-	-	-
	サービス業	136 100.0	107 78.7	108 79.4	59 43.4	37 27.2	62 45.6	45 33.1	7 5.1	2 1.5	2 1.5	15 11.0
	その他	8 100.0	8 100.0	7 87.5	6 75.0	2 25.0	4 50.0	3 37.5	1 12.5	-	-	-
	無回答	20 100.0	14 70.0	13 65.0	7 35.0	1 5.0	8 40.0	6 30.0	1 5.0	-	-	3 15.0
	問2 (b) 正規従業員	100人未満	337 100.0	274 81.3	271 80.4	147 43.6	96 28.5	166 49.3	98 29.1	29 8.6	3 0.9	2 0.6
100～300人未満		115 100.0	86 74.8	88 76.5	64 55.7	37 32.2	61 53.0	32 27.8	20 17.4	1 0.9	-	14 12.2
300～1000人未満		32 100.0	24 75.0	24 75.0	15 46.9	11 34.4	13 40.6	7 21.9	10 31.3	-	-	6 18.8
1000人以上		6 100.0	6 100.0	6 100.0	4 66.7	3 50.0	5 83.3	4 66.7	3 50.0	-	-	-
無回答		20 100.0	15 75.0	16 80.0	7 35.0	3 15.0	7 35.0	4 20.0	-	-	-	4 20.0
問6 労働組合	ある	83 100.0	60 72.3	66 79.5	55 66.3	36 43.4	44 53.0	26 31.3	44 53.0	-	-	11 13.3
	ない	408 100.0	330 80.9	324 79.4	173 42.4	111 27.2	201 49.3	115 28.2	18 4.4	4 1.0	2 0.5	43 10.5
	無回答	19 100.0	15 78.9	15 78.9	9 47.4	3 15.8	7 36.8	4 21.1	-	-	-	3 15.8
問7 協議機関	設定されている	193 100.0	152 78.8	149 77.2	111 57.5	75 38.9	107 55.4	55 28.5	48 24.9	1 0.5	1 0.5	26 13.5
	設定されていない	294 100.0	233 79.3	236 80.3	114 38.8	71 24.1	132 44.9	82 27.9	14 4.8	2 0.7	1 0.3	29 9.9
	無回答	23 100.0	20 87.0	20 87.0	12 52.2	4 17.4	13 56.5	8 34.8	-	1 4.3	-	2 8.7
問17 退職勧奨	ある	282 100.0	242 85.8	237 84.0	156 55.3	99 35.1	159 56.4	89 31.6	43 15.2	2 0.7	1 0.4	17 6.0
	ない	217 100.0	156 71.9	161 74.2	75 34.6	47 21.7	87 40.1	54 24.9	18 8.3	2 0.9	-	38 17.5
	無回答	11 100.0	7 63.6	7 63.6	6 54.5	4 36.4	6 54.5	2 18.2	1 9.1	-	1 9.1	2 18.2
問19 解雇	解雇は実施していない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	普通解雇を実施した	230 100.0	157 68.3	156 67.8	82 35.7	46 20.0	84 36.5	74 32.2	18 7.8	1 0.4	2 0.9	49 21.3
	整理解雇を実施した	510 100.0	405 79.4	405 79.4	237 46.5	150 29.4	252 49.4	145 28.4	62 12.2	4 0.8	2 0.4	57 11.2
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問5 (a) 売上高	高まっている	105 100.0	69 65.7	74 70.5	32 30.5	19 18.1	46 43.8	24 22.9	7 6.7	2 1.9	1 1.0	23 21.9
	ほぼ同じ程度	57 100.0	42 73.7	41 71.9	22 38.6	22 38.6	27 47.4	17 29.8	6 10.5	-	-	9 15.8
	低くなっている	323 100.0	275 85.1	270 83.6	170 52.6	104 32.2	167 51.7	98 30.3	49 15.2	2 0.6	-	22 6.8
	わからない	4 100.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-	2 50.0
	無回答	21 100.0	17 81.0	18 85.7	11 52.4	3 14.3	10 47.6	5 23.8	-	-	1 4.8	1 4.8

問19-7：【普通解雇】解雇の際の手続きと紛争の有無
(1) 解雇の際の手続き (MA)

	合計	特に協議はしなかった	従業員代表を選び	労使協議機関で協議	労働組合と協議した	無回答	
合計	953 100.0	534 56.0	133 14.0	34 3.6	162 17.0	133 14.0	
問1 主たる産業	建設業	73 100.0	45 61.6	12 16.4	3 4.1	8 11.0	7 9.6
	製造業	206 100.0	100 48.5	30 14.6	9 4.4	40 19.4	35 17.0
	情報通信業	23 100.0	14 60.9	4 17.4	-	2 8.7	3 13.0
	運輸業、郵便業	101 100.0	50 49.5	20 19.8	3 3.0	36 35.6	5 5.0
	卸売業、小売業	206 100.0	120 58.3	21 10.2	8 3.9	33 16.0	32 15.5
	金融業、保険業	9 100.0	5 55.6	-	-	2 22.2	2 22.2
	不動産業、物品賃貸業	13 100.0	10 76.9	-	-	1 7.7	2 15.4
	サービス業	264 100.0	157 59.5	35 13.3	9 3.4	33 12.5	40 15.2
	その他	21 100.0	13 61.9	5 23.8	-	-	3 14.3
	無回答	37 100.0	20 54.1	6 16.2	2 5.4	7 18.9	4 10.8
	問2 (b) 正規従業員	100人未満	572 100.0	329 57.5	91 15.9	18 3.1	78 13.6
100～300人未満		249 100.0	134 53.8	32 12.9	9 3.6	48 19.3	39 15.7
300～1000人未満		78 100.0	38 48.7	8 10.3	6 7.7	25 32.1	6 7.7
1000人以上		23 100.0	10 43.5	-	1 4.3	9 39.1	3 13.0
無回答		31 100.0	23 74.2	2 6.5	-	2 6.5	4 12.9
問6 労働組合	ある	168 100.0	52 31.0	16 9.5	12 7.1	90 53.6	16 9.5
	ない	761 100.0	467 61.4	113 14.8	22 2.9	69 9.1	114 15.0
	無回答	24 100.0	15 62.5	4 16.7	-	3 12.5	3 12.5
問7 協議機関	設定されている	400 100.0	174 43.5	79 19.8	25 6.3	110 27.5	47 11.8
	設定されていない	523 100.0	341 65.2	50 9.6	9 1.7	51 9.8	80 15.3
	無回答	30 100.0	19 63.3	4 13.3	-	1 3.3	6 20.0
問17 退職勧奨	ある	400 100.0	236 59.0	58 14.5	18 4.5	59 14.8	51 12.8
	ない	531 100.0	288 54.2	72 13.6	15 2.8	100 18.8	76 14.3
	無回答	22 100.0	10 45.5	3 13.6	1 4.5	3 13.6	6 27.3
問19 解雇	解雇は実施していない	-	-	-	-	-	-
	普通解雇を実施した	953 100.0	534 56.0	133 14.0	34 3.6	162 17.0	133 14.0
	整理解雇を実施した	230 100.0	128 55.7	30 13.0	14 6.1	38 16.5	36 15.7
	無回答	-	-	-	-	-	-
問5 (a) 売上高	高まっている	312 100.0	164 52.6	50 16.0	9 2.9	56 17.9	43 13.8
	ほぼ同じ程度	167 100.0	97 58.1	22 13.2	7 4.2	28 16.8	26 15.6
	低くなっている	430 100.0	245 57.0	58 13.5	18 4.2	72 16.7	57 13.3
	わからない	6 100.0	4 66.7	-	-	2 33.3	-
	無回答	38 100.0	24 63.2	3 7.9	-	4 10.5	7 18.4

問19-7：【普通解雇】解雇の際の手続きと紛争の有無
(2) 労働組合と協議した場合の紛争の有無 (SA)

	合計	なかった	ならなかった	無回答	
合計	162 100.0	17 10.5	145 89.5	-	
問1 主たる産業	建設業	8 100.0	1 12.5	7 87.5	-
	製造業	40 100.0	4 10.0	36 90.0	-
	情報通信業	2 100.0	-	2 100.0	-
	運輸業、郵便業	36 100.0	4 11.1	32 88.9	-
	卸売業、小売業	33 100.0	3 9.1	30 90.9	-
	金融業、保険業	2 100.0	-	2 100.0	-
	不動産業、物品賃貸業	1 100.0	-	1 100.0	-
	サービス業	33 100.0	4 12.1	29 87.9	-
	その他	-	-	-	-
	無回答	7 100.0	1 14.3	6 85.7	-
	問2 (b) 正規従業員	100人未満	78 100.0	13 16.7	65 83.3
100～300人未満		48 100.0	2 4.2	46 95.8	-
300～1000人未満		25 100.0	1 4.0	24 96.0	-
1000人以上		9 100.0	-	9 100.0	-
無回答		2 100.0	1 50.0	1 50.0	-
問6 労働組合	ある	90 100.0	5 5.6	85 94.4	-
	ない	69 100.0	11 15.9	58 84.1	-
	無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-
問7 協議機関	設定されている	110 100.0	11 10.0	99 90.0	-
	設定されていない	51 100.0	5 9.8	46 90.2	-
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
問17 退職勧奨	ある	59 100.0	10 16.9	49 83.1	-
	ない	100 100.0	7 7.0	93 93.0	-
	無回答	3 100.0	-	3 100.0	-
問19 解雇	解雇は実施していない	-	-	-	-
	普通解雇を実施した	162 100.0	17 10.5	145 89.5	-
	整理解雇を実施した	38 100.0	7 18.4	31 81.6	-
	無回答	-	-	-	-
問5 (a) 売上高	高まっている	56 100.0	7 12.5	49 87.5	-
	ほぼ同じ程度	28 100.0	2 7.1	26 92.9	-
	低くなっている	72 100.0	5 6.9	67 93.1	-
	わからない	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-
	無回答	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-

問19-7：【整理解雇】解雇の際の手続きと紛争の有無
(1) 解雇の際の手続き (MA)

	合計	特に協議はしなかった	従業員代表を選び	労使協議機関で協議	労働組合と協議した	無回答	
合計	510 100.0	239 46.9	95 18.6	40 7.8	107 21.0	72 14.1	
問1 主たる産業	建設業	35 100.0	20 57.1	4 11.4	2 5.7	5 14.3	6 17.1
	製造業	164 100.0	63 38.4	31 18.9	18 11.0	50 30.5	18 11.0
	情報通信業	11 100.0	5 45.5	6 54.5	-	1 9.1	-
	運輸業、郵便業	42 100.0	8 19.0	13 31.0	3 7.1	14 33.3	11 26.2
	卸売業、小売業	86 100.0	43 50.0	16 18.6	6 7.0	16 18.6	13 15.1
	金融業、保険業	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-
	不動産業、物品賃貸業	6 100.0	4 66.7	1 16.7	-	-	1 16.7
	サービス業	136 100.0	78 57.4	22 16.2	8 5.9	18 13.2	18 13.2
	その他	8 100.0	3 37.5	1 12.5	1 12.5	2 25.0	2 25.0
	無回答	20 100.0	13 65.0	1 5.0	2 10.0	1 5.0	3 15.0
	(SA)						
問2 (b) 正規従業員	100人未満	337 100.0	162 48.1	69 20.5	27 8.0	61 18.1	46 13.6
	100～300人未満	115 100.0	54 47.0	17 14.8	9 7.8	32 27.8	15 13.0
	300～1000人未満	32 100.0	9 28.1	7 21.9	4 12.5	9 28.1	6 18.8
	1000人以上	6 100.0	3 50.0	-	-	3 50.0	-
	無回答	20 100.0	11 55.0	2 10.0	-	2 10.0	5 25.0
(NA)							
問6 労働組合	ある	83 100.0	11 13.3	10 12.0	10 12.0	57 68.7	8 9.6
	ない	408 100.0	220 53.9	81 19.9	29 7.1	48 11.8	59 14.5
	無回答	19 100.0	8 42.1	4 21.1	1 5.3	2 10.5	5 26.3
(SA)							
問7 協議機関	設定されている	193 100.0	53 27.5	47 24.4	25 13.0	70 36.3	25 13.0
	設定されていない	294 100.0	172 58.5	46 15.6	14 4.8	35 11.9	42 14.3
	無回答	23 100.0	14 60.9	2 8.7	1 4.3	2 8.7	5 21.7
(SA)							
問17 退職勧奨	ある	282 100.0	136 48.2	58 20.6	24 8.5	69 24.5	21 7.4
	ない	217 100.0	98 45.2	34 15.7	15 6.9	37 17.1	49 22.6
	無回答	11 100.0	5 45.5	3 27.3	1 9.1	1 9.1	2 18.2
(SA)							
問19 解雇	解雇は実施していない	-	-	-	-	-	-
	普通解雇を実施した	230 100.0	100 43.5	40 17.4	17 7.4	38 16.5	56 24.3
	整理解雇を実施した	510 100.0	239 46.9	95 18.6	40 7.8	107 21.0	72 14.1
	無回答	-	-	-	-	-	-
(MA)							
問5 (a) 売上高	高まっている	105 100.0	47 44.8	19 18.1	9 8.6	18 17.1	20 19.0
	ほぼ同じ程度	57 100.0	20 35.1	14 24.6	3 5.3	12 21.1	15 26.3
	低くなっている	323 100.0	161 49.8	56 17.3	28 8.7	74 22.9	32 9.9
	わからない	4 100.0	-	-	-	2 50.0	2 50.0
	無回答	21 100.0	11 52.4	6 28.6	-	1 4.8	3 14.3
(SA)							

問19-7：【整理解雇】解雇の際の手続きと紛争の有無
(2) 労働組合と協議した場合の紛争の有無 (SA)

	合計	なかった	ならなかった	無回答
合計	107 100.0	15 14.0	90 84.1	2 1.9
建設業	5 100.0	-	5 100.0	-
製造業	50 100.0	7 14.0	41 82.0	2 4.0
情報通信業	1 100.0	-	1 100.0	-
運輸業、郵便業	14 100.0	3 21.4	11 78.6	-
卸売業、小売業	16 100.0	3 18.8	13 81.3	-
金融業、保険業	-	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-
サービス業	18 100.0	2 11.1	16 88.9	-
その他	2 100.0	-	2 100.0	-
無回答	1 100.0	-	1 100.0	-
100人未満	61 100.0	9 14.8	52 85.2	-
100～300人未満	32 100.0	4 12.5	26 81.3	2 6.3
300～1000人未満	9 100.0	2 22.2	7 77.8	-
1000人以上	3 100.0	-	3 100.0	-
無回答	2 100.0	-	2 100.0	-
ある	57 100.0	9 15.8	46 80.7	2 3.5
ない	48 100.0	6 12.5	42 87.5	-
無回答	2 100.0	-	2 100.0	-
設定されている	70 100.0	11 15.7	57 81.4	2 2.9
設定されていない	35 100.0	4 11.4	31 88.6	-
無回答	2 100.0	-	2 100.0	-
ある	69 100.0	8 11.6	60 87.0	1 1.4
ない	37 100.0	7 18.9	29 78.4	1 2.7
無回答	1 100.0	-	1 100.0	-
解雇は実施していない	-	-	-	-
普通解雇を実施した	38 100.0	8 21.1	30 78.9	-
整理解雇を実施した	107 100.0	15 14.0	90 84.1	2 1.9
無回答	-	-	-	-
高まっている	18 100.0	4 22.2	14 77.8	-
ほぼ同じ程度	12 100.0	1 8.3	11 91.7	-
低くなっている	74 100.0	10 13.5	62 83.8	2 2.7
わからない	2 100.0	-	2 100.0	-
無回答	1 100.0	-	1 100.0	-

問19-8：【普通解雇】解雇をめぐる紛争の有無とその解決策

問19-8：【普通解雇】解雇をめぐる紛争の有無とその解決策

(1) 紛争の有無 (SA)

(2) 解決の状況 (MA)

		合計	なかった	あった	無回答	
合計		953	747	143	63	
		100.0	78.4	15.0	6.6	
問1 主たる産業	建設業	73	58	11	4	
		100.0	79.5	15.1	5.5	
	製造業	206	161	29	16	
		100.0	78.2	14.1	7.8	
	情報通信業	23	17	5	1	
		100.0	73.9	21.7	4.3	
	運輸業、郵便業	101	81	16	4	
		100.0	80.2	15.8	4.0	
	卸売業、小売業	206	167	24	15	
		100.0	81.1	11.7	7.3	
(SA)	金融業、保険業	9	6	1	2	
		100.0	66.7	11.1	22.2	
	不動産業、物品賃貸業	13	12	1	-	
		100.0	92.3	7.7	-	
	サービス業	264	201	47	16	
		100.0	76.1	17.8	6.1	
	その他	21	13	6	2	
		100.0	61.9	28.6	9.5	
	無回答	37	31	3	3	
		100.0	83.8	8.1	8.1	
問2 (b) 正規従業員	100人未満	572	444	89	39	
		100.0	77.6	15.6	6.8	
	100～300人未満	249	195	36	18	
		100.0	78.3	14.5	7.2	
	300～1000人未満	78	61	13	4	
	100.0	78.2	16.7	5.1		
(NA)	1000人以上	23	20	2	1	
		100.0	87.0	8.7	4.3	
	無回答	31	27	3	1	
		100.0	87.1	9.7	3.2	
	問6 労働組合	ある	168	131	23	14
	100.0	78.0	13.7	8.3		
(SA)	ない	761	596	118	47	
		100.0	78.3	15.5	6.2	
	無回答	24	20	2	2	
	100.0	83.3	8.3	8.3		
問7 協議機関	設定されている	400	326	47	27	
		100.0	81.5	11.8	6.8	
	設定されていない	523	397	93	33	
		100.0	75.9	17.8	6.3	
(SA)	無回答	30	24	3	3	
		100.0	80.0	10.0	10.0	
	問17 退職勧奨	ある	400	298	78	24
		100.0	74.5	19.5	6.0	
(SA)	ない	531	431	62	38	
		100.0	81.2	11.7	7.2	
	無回答	22	18	3	1	
	100.0	81.8	13.6	4.5		
問19 解雇	解雇は実施していない	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
	普通解雇を実施した	953	747	143	63	
		100.0	78.4	15.0	6.6	
	整理解雇を実施した	230	177	35	18	
	100.0	77.0	15.2	7.8		
(MA)	無回答	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
	問5 (a) 売上高	高まっている	312	244	48	20
		100.0	78.2	15.4	6.4	
	(SA)	ほぼ同じ程度	167	131	20	16
			100.0	78.4	12.0	9.6
低くなっている		430	337	70	23	
		100.0	78.4	16.3	5.3	
わからない		6	5	1	-	
	100.0	83.3	16.7	-		
(SA)	無回答	38	30	4	4	
		100.0	78.9	10.5	10.5	

合計	解本人との話し合いで	労働組合との話し合いを通じて解決	社内苦情処理機関で解決	外部紛争解決機関(地方労働局等)で解決	労働審判制で解決	含裁判で解決(和解を含む)	その他	解決できていない	無回答
143	65	1	3	32	15	26	1	10	5
100.0	45.5	0.7	2.1	22.4	10.5	18.2	0.7	7.0	3.5
11	7	-	-	2	-	2	-	-	-
100.0	63.6	-	-	18.2	-	18.2	-	-	-
29	9	-	-	9	4	7	-	2	4
100.0	31.0	-	-	31.0	13.8	24.1	-	6.9	13.8
5	3	-	-	-	2	-	-	-	-
100.0	60.0	-	-	-	40.0	-	-	-	-
16	6	-	-	3	2	4	-	2	-
100.0	37.5	-	-	18.8	12.5	25.0	-	12.5	-
24	11	-	2	6	1	3	-	2	-
100.0	45.8	-	8.3	25.0	4.2	12.5	-	8.3	-
1	-	-	-	-	-	-	-	1	-
100.0	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-
1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
47	25	1	1	9	5	8	1	3	-
100.0	53.2	2.1	2.1	19.1	10.6	17.0	2.1	6.4	-
6	2	-	-	2	1	1	-	-	-
100.0	33.3	-	-	33.3	16.7	16.7	-	-	-
3	1	-	-	1	-	1	-	-	1
100.0	33.3	-	-	33.3	-	33.3	-	-	33.3
89	39	-	-	17	7	16	-	6	5
100.0	43.8	-	-	19.1	7.9	18.0	-	6.7	5.6
36	15	-	1	12	4	7	1	4	-
100.0	41.7	-	2.8	33.3	11.1	19.4	2.8	11.1	-
13	6	1	2	3	4	3	-	-	-
100.0	46.2	7.7	15.4	23.1	30.8	23.1	-	-	-
2	2	-	-	-	-	-	-	-	-
100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
3	3	-	-	-	-	-	-	-	-
100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
23	7	-	1	4	3	6	-	2	-
100.0	30.4	-	4.3	17.4	13.0	26.1	-	8.7	-
118	56	1	2	28	12	20	1	8	5
100.0	47.5	0.8	1.7	23.7	10.2	16.9	0.8	6.8	4.2
2	2	-	-	-	-	-	-	-	-
100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
47	22	-	-	7	6	7	-	4	3
100.0	46.8	-	-	14.9	12.8	14.9	-	8.5	6.4
93	40	1	3	25	9	19	1	6	2
100.0	43.0	1.1	3.2	26.9	9.7	20.4	1.1	6.5	2.2
3	3	-	-	-	-	-	-	-	-
100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
78	33	1	3	21	8	15	-	5	2
100.0	42.3	1.3	3.8	26.9	10.3	19.2	-	6.4	2.6
62	31	-	-	11	6	11	1	5	2
100.0	50.0	-	-	17.7	9.7	17.7	1.6	8.1	3.2
3	1	-	-	-	1	-	-	-	1
100.0	33.3	-	-	-	33.3	-	-	-	33.3
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143	65	1	3	32	15	26	1	10	5
100.0	45.5	0.7	2.1	22.4	10.5	18.2	0.7	7.0	3.5
35	19	1	1	9	2	7	-	-	4
100.0	54.3	2.9	2.9	25.7	5.7	20.0	-	-	11.4
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
48	16	-	1	12	7	10	1	4	-
100.0	33.3	-	2.1	25.0	14.6	20.8	2.1	8.3	-
20	11	-	-	6	-	3	-	-	1
100.0	55.0	-	-	30.0	-	15.0	-	-	5.0
70	35	1	2	14	8	12	-	5	4
100.0	50.0	1.4	2.9	20.0	11.4	17.1	-	7.1	5.7
1	-	-	-	-	-	1	-	-	-
100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-
4	3	-	-	-	-	-	-	1	-
100.0	75.0	-	-	-	-	-	-	25.0	-

問19-8:【整理解雇】解雇をめぐる紛争の有無とその解決策

(1) 紛争の有無 (SA)

	合計	なかった	あった	無回答	
合計	510	405	52	53	
	100.0	79.4	10.2	10.4	
問1 主たる産業	建設業	35	25	6	4
		100.0	71.4	17.1	11.4
	製造業	164	137	12	15
		100.0	83.5	7.3	9.1
	情報通信業	11	10	1	-
		100.0	90.9	9.1	-
	運輸業、郵便業	42	30	4	8
		100.0	71.4	9.5	19.0
	卸売業、小売業	86	68	10	8
		100.0	79.1	11.6	9.3
	金融業、保険業	2	2	-	-
		100.0	100.0	-	-
	不動産業、物品賃貸業	6	4	1	1
	100.0	66.7	16.7	16.7	
サービス業	136	107	16	13	
	100.0	78.7	11.8	9.6	
その他	8	5	1	2	
	100.0	62.5	12.5	25.0	
無回答	20	17	1	2	
	100.0	85.0	5.0	10.0	
(SA)					
問2 (b) 正規従業員	100人未満	337	263	37	37
		100.0	78.0	11.0	11.0
	100～300人未満	115	97	9	9
		100.0	84.3	7.8	7.8
	300～1000人未満	32	24	3	5
	100.0	75.0	9.4	15.6	
1000人以上	6	5	1	-	
	100.0	83.3	16.7	-	
無回答	20	16	2	2	
	100.0	80.0	10.0	10.0	
(NA)					
問6 労働組合	ある	83	70	5	8
		100.0	84.3	6.0	9.6
	ない	408	321	45	42
	100.0	78.7	11.0	10.3	
無回答	19	14	2	3	
	100.0	73.7	10.5	15.8	
(SA)					
問7 協議機関	設定されている	193	157	16	20
		100.0	81.3	8.3	10.4
	設定されていない	294	232	32	30
		100.0	78.9	10.9	10.2
無回答	23	16	4	3	
	100.0	69.6	17.4	13.0	
(SA)					
問17 退職勧奨	ある	282	226	39	17
		100.0	80.1	13.8	6.0
	ない	217	169	13	35
	100.0	77.9	6.0	16.1	
無回答	11	10	-	1	
	100.0	90.9	-	9.1	
(SA)					
問19 解雇	解雇は実施していない	-	-	-	-
		-	-	-	-
	普通解雇を実施した	230	160	25	45
		100.0	69.6	10.9	19.6
整理解雇を実施した	510	405	52	53	
	100.0	79.4	10.2	10.4	
無回答	-	-	-	-	
	-	-	-	-	
(MA)					
問5 (a) 売上高	高まっている	105	78	10	17
		100.0	74.3	9.5	16.2
	ほぼ同じ程度	57	42	6	9
		100.0	73.7	10.5	15.8
	低くなっている	323	266	34	23
		100.0	82.4	10.5	7.1
わからない	4	2	-	2	
	100.0	50.0	-	50.0	
無回答	21	17	2	2	
	100.0	81.0	9.5	9.5	
(SA)					

問19-8:【整理解雇】解雇をめぐる紛争の有無とその解決策

(2) 解決の状況 (MA)

合計	解本人との話し合いで	労働組合との話し合いを通じて解決	社内苦情処理機関で解決	外部紛争解決機関(地方労働局等)で解決	労働審判制で解決	裁判で解決(和解を含む)	その他	解決できていない	無回答
52	28	-	3	11	4	12	-	-	3
100.0	53.8	-	5.8	21.2	7.7	23.1	-	-	5.8
6	5	-	-	-	1	-	-	-	-
100.0	83.3	-	-	-	16.7	-	-	-	-
12	7	-	-	3	1	3	-	-	1
100.0	58.3	-	-	25.0	8.3	25.0	-	-	8.3
1	-	-	-	-	-	1	-	-	-
100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-
4	1	-	-	2	-	2	-	-	1
100.0	25.0	-	-	50.0	-	50.0	-	-	25.0
10	4	-	-	3	-	4	-	-	-
100.0	40.0	-	-	30.0	-	40.0	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
16	9	-	2	3	1	2	-	-	1
100.0	56.3	-	12.5	18.8	6.3	12.5	-	-	6.3
1	-	-	-	-	1	-	-	-	-
100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-
1	1	-	1	-	-	-	-	-	-
100.0	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-
37	20	-	3	11	2	6	-	-	2
100.0	54.1	-	8.1	29.7	5.4	16.2	-	-	5.4
9	5	-	-	-	2	4	-	-	-
100.0	55.6	-	-	-	22.2	44.4	-	-	-
3	-	-	-	-	-	2	-	-	1
100.0	-	-	-	-	-	66.7	-	-	33.3
1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
2	2	-	-	-	-	-	-	-	-
100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
5	2	-	-	2	-	3	-	-	-
100.0	40.0	-	-	40.0	-	60.0	-	-	-
45	24	-	3	9	4	9	-	-	3
100.0	53.3	-	6.7	20.0	8.9	20.0	-	-	6.7
2	2	-	-	-	-	-	-	-	-
100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
16	5	-	2	4	1	5	-	-	1
100.0	31.3	-	12.5	25.0	6.3	31.3	-	-	6.3
32	19	-	1	6	3	7	-	-	2
100.0	59.4	-	3.1	18.8	9.4	21.9	-	-	6.3
4	4	-	-	1	-	-	-	-	-
100.0	100.0	-	-	25.0	-	-	-	-	-
39	23	-	2	7	4	7	-	-	2
100.0	59.0	-	5.1	17.9	10.3	17.9	-	-	5.1
13	5	-	1	4	-	5	-	-	1
100.0	38.5	-	7.7	30.8	-	38.5	-	-	7.7
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25	14	-	-	5	2	6	-	-	3
100.0	56.0	-	-	20.0	8.0	24.0	-	-	12.0
52	28	-	3	11	4	12	-	-	3
100.0	53.8	-	5.8	21.2	7.7	23.1	-	-	5.8
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	5	-	-	2	-	2	-	-	1
100.0	50.0	-	-	20.0	-	20.0	-	-	10.0
6	5	-	1	-	-	1	-	-	-
100.0	83.3	-	16.7	-	-	16.7	-	-	-
34	16	-	2	9	4	9	-	-	2
100.0	47.1	-	5.9	26.5	11.8	26.5	-	-	5.9
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	2	-	-	-	-	-	-	-	-
100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-

問19-8-付問：解決のために特別の措置を講じましたか。(MA)

●普通解雇

	合計	解決金の支払い	退職理由の変更	職復帰のとりやめ(原)	その他	も上記のいずれの措置	無回答	
合計	143 100.0	63 44.1	29 20.3	7 4.9	7 4.9	36 25.2	15 10.5	
問1 主たる産業	建設業	11 100.0	6 54.5	3 27.3	-	-	2 18.2	
	製造業	29 100.0	15 51.7	6 20.7	2 6.9	2 6.9	2 6.9	
	情報通信業	5 100.0	3 60.0	3 60.0	-	-	-	
	運輸業、郵便業	16 100.0	5 31.3	1 6.3	1 6.3	2 12.5	5 31.3	
	卸売業、小売業	24 100.0	8 33.3	4 16.7	-	-	11 45.8	
	金融業、保険業	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	
	不動産業、物品賃貸業	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	
	サービス業	47 100.0	22 46.8	11 23.4	3 6.4	1 2.1	12 25.5	
	その他	6 100.0	3 50.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	
	無回答	3 100.0	1 33.3	-	-	1 33.3	1 33.3	
	(SA)							
	問2 (b) 正規従業員	100人未満	89 100.0	40 44.9	20 22.5	5 5.6	5 5.6	17 19.1
100～300人未満		36 100.0	15 41.7	5 13.9	2 5.6	2 5.6	14 38.9	
300～1000人未満		13 100.0	7 53.8	2 15.4	-	-	3 23.1	
1000人以上		2 100.0	-	1 50.0	-	-	1 50.0	
無回答		3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3	
(NA)								
問6 労働組合	ある	23 100.0	5 21.7	3 13.0	1 4.3	2 8.7	12 52.2	
	ない	118 100.0	57 48.3	26 22.0	6 5.1	5 4.2	23 19.5	
	無回答	2 100.0	1 50.0	-	-	-	1 50.0	
(SA)								
問7 協議機関	設定されている	47 100.0	16 34.0	11 23.4	3 6.4	2 4.3	15 31.9	
	設定されていない	93 100.0	46 49.5	18 19.4	4 4.3	5 5.4	20 21.5	
	無回答	3 100.0	1 33.3	-	-	-	1 33.3	
(SA)								
問17 退職勧奨	ある	78 100.0	41 52.6	18 23.1	4 5.1	4 5.1	18 23.1	
	ない	62 100.0	20 32.3	11 17.7	3 4.8	3 4.8	17 27.4	
	無回答	3 100.0	2 66.7	-	-	-	1 33.3	
(SA)								
問19 解雇	解雇は実施していない	-	-	-	-	-	-	
	普通解雇を実施した	143 100.0	63 44.1	29 20.3	7 4.9	7 4.9	36 25.2	
	整理解雇を実施した	35 100.0	13 37.1	5 14.3	2 5.7	2 5.7	11 31.4	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
(MA)								
問5 (a) 売上高	高まっている	48 100.0	23 47.9	6 12.5	3 6.3	1 2.1	14 29.2	
	ほぼ同じ程度	20 100.0	9 45.0	6 30.0	1 5.0	-	6 30.0	
	低くなっている	70 100.0	28 40.0	17 24.3	3 4.3	6 8.6	14 20.0	
	わからない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	
	無回答	4 100.0	2 50.0	-	-	-	2 50.0	
(SA)								

問19-8-付問：解決のために特別の措置を講じましたか。(MA)

●整理解雇

	合計	解決金の支払い	退職理由の変更	職復帰のとりやめ(原)	その他	も上記のいずれの措置	無回答
合計	52 100.0	29 55.8	5 9.6	3 5.8	2 3.8	9 17.3	6 11.5
建設業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	-	-	3 50.0	-
製造業	12 100.0	4 33.3	1 8.3	1 8.3	2 16.7	2 16.7	2 16.7
情報通信業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
運輸業、郵便業	4 100.0	2 50.0	-	-	-	-	2 50.0
卸売業、小売業	10 100.0	9 90.0	-	-	-	-	1 10.0
金融業、保険業	-	-	-	-	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-
サービス業	16 100.0	10 62.5	2 12.5	1 6.3	-	3 18.8	1 6.3
その他	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-
100人未満	37 100.0	17 45.9	4 10.8	3 8.1	1 2.7	8 21.6	5 13.5
100～300人未満	9 100.0	7 77.8	1 11.1	-	1 11.1	1 11.1	-
300～1000人未満	3 100.0	2 66.7	-	-	-	-	1 33.3
1000人以上	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
無回答	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-
ある	5 100.0	3 60.0	-	-	-	1 20.0	1 20.0
ない	45 100.0	24 53.3	5 11.1	3 6.7	2 4.4	8 17.8	5 11.1
無回答	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-
設定されている	16 100.0	10 62.5	3 18.8	1 6.3	-	2 12.5	2 12.5
設定されていない	32 100.0	16 50.0	2 6.3	2 6.3	2 6.3	6 18.8	4 12.5
無回答	4 100.0	3 75.0	-	-	-	1 25.0	-
ある	39 100.0	22 56.4	2 5.1	3 7.7	2 5.1	7 17.9	4 10.3
ない	13 100.0	7 53.8	3 23.1	-	-	2 15.4	2 15.4
無回答	-	-	-	-	-	-	-
解雇は実施していない	-	-	-	-	-	-	-
普通解雇を実施した	25 100.0	11 44.0	4 16.0	1 4.0	1 4.0	3 12.0	6 24.0
整理解雇を実施した	52 100.0	29 55.8	5 9.6	3 5.8	2 3.8	9 17.3	6 11.5
無回答	-	-	-	-	-	-	-
高まっている	10 100.0	5 50.0	-	-	-	3 30.0	2 20.0
ほぼ同じ程度	6 100.0	3 50.0	2 33.3	1 16.7	1 16.7	-	-
低くなっている	34 100.0	19 55.9	3 8.8	2 5.9	1 2.9	6 17.6	4 11.8
わからない	-	-	-	-	-	-	-
無回答	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-

問20：ここ5年間で労働条件の変更を受け入れなければ退職をされることを説明しつつ、労働条件の変更をしたことがありますか。(SA)

	合計	あった	なかったが、今後は	なかった	無回答	
合計	5,964 100.0	482 8.1	489 8.2	4,865 81.6	128 2.1	
主たる産業	建設業	422 100.0	38 9.0	29 6.9	352 83.4	3 0.7
	製造業	1,516 100.0	119 7.8	115 7.6	1,255 82.8	27 1.8
	情報通信業	194 100.0	14 7.2	18 9.3	159 82.0	3 1.5
	運輸業、郵便業	556 100.0	50 9.0	62 11.2	429 77.2	15 2.7
	卸売業、小売業	1,033 100.0	93 9.0	79 7.6	842 81.5	19 1.8
	金融業、保険業	50 100.0	2 4.0	3 6.0	45 90.0	-
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	3 5.1	2 3.4	53 89.8	1 1.7
	サービス業	1,786 100.0	144 8.1	154 8.6	1,445 80.9	43 2.4
	その他	149 100.0	4 2.7	10 6.7	130 87.2	5 3.4
	無回答	199 100.0	15 7.5	17 8.5	155 77.9	12 6.0
問2(b) 正規従業員	1000人未満	3,828 100.0	283 7.4	322 8.4	3,130 81.8	93 2.4
	1000～3000人未満	1,466 100.0	139 9.5	110 7.5	1,198 81.7	19 1.3
	3000～10000人未満	360 100.0	34 9.4	32 8.9	291 80.8	3 0.8
	10000人以上	76 100.0	9 11.8	8 10.5	56 73.7	3 3.9
	無回答	234 100.0	17 7.3	17 7.3	190 81.2	10 4.3
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	81 6.2	104 8.0	1,100 84.2	22 1.7
	ない	4,495 100.0	388 8.6	375 8.3	3,636 80.9	96 2.1
	無回答	162 100.0	13 8.0	10 6.2	129 79.6	10 6.2
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	189 7.0	205 7.6	2,252 83.7	44 1.6
	設定されていない	3,041 100.0	276 9.1	263 8.6	2,434 80.0	68 2.2
	無回答	233 100.0	17 7.3	21 9.0	179 76.8	16 6.9
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	179 18.3	117 12.0	666 68.2	14 1.4
	ない	4,916 100.0	301 6.1	368 7.5	4,160 84.6	87 1.8
	無回答	72 100.0	2 2.8	4 5.6	39 54.2	27 37.5
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	293 6.3	358 7.7	3,935 84.7	60 1.3
	普通解雇を実施した	953 100.0	148 15.5	105 11.0	678 71.1	22 2.3
	整理解雇を実施した	510 100.0	86 16.9	50 9.8	366 71.8	8 1.6
	無回答	85 100.0	3 3.5	2 2.4	38 44.7	42 49.4
	無回答	358 100.0	25 7.0	18 5.0	284 79.3	31 8.7

問20-付問1：労働条件変更の際の当該従業員の対応はどうでしたか。(MA)

合計	異議なく変更を受け入れた	異議を述べたが結局変更を受け入れた	職変更を受け入れず退	その他	無回答
482 100.0	336 69.7	112 23.2	145 30.1	7 1.5	14 2.9
38 100.0	30 78.9	4 10.5	5 13.2	1 2.6	1 2.6
119 100.0	86 72.3	26 21.8	30 25.2	2 1.7	5 4.2
14 100.0	9 64.3	4 28.6	5 35.7	-	-
50 100.0	39 78.0	17 34.0	11 22.0	-	-
93 100.0	57 61.3	26 28.0	34 36.6	2 2.2	3 3.2
2 100.0	2 100.0	-	-	-	-
3 100.0	3 100.0	-	-	-	-
144 100.0	96 66.7	29 20.1	52 36.1	2 1.4	4 2.8
4 100.0	3 75.0	-	-	-	1 25.0
15 100.0	11 73.3	6 40.0	8 53.3	-	-
283 100.0	194 68.6	53 18.7	78 27.6	5 1.8	8 2.8
139 100.0	96 69.1	42 30.2	44 31.7	2 1.4	5 3.6
34 100.0	25 73.5	10 29.4	12 35.3	-	-
9 100.0	8 88.9	5 55.6	7 77.8	-	-
17 100.0	13 76.5	2 11.8	4 23.5	-	1 5.9
81 100.0	59 72.8	27 33.3	24 29.6	2 2.5	2 2.5
388 100.0	267 68.8	85 21.9	118 30.4	5 1.3	11 2.8
13 100.0	10 76.9	-	3 23.1	-	1 7.7
189 100.0	138 73.0	47 24.9	46 24.3	3 1.6	7 3.7
276 100.0	185 67.0	65 23.6	95 34.4	4 1.4	6 2.2
17 100.0	13 76.5	-	4 23.5	-	1 5.9
179 100.0	113 63.1	48 26.8	62 34.6	5 2.8	6 3.4
301 100.0	222 73.8	63 20.9	83 27.6	2 0.7	8 2.7
2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-
293 100.0	208 71.0	57 19.5	80 27.3	4 1.4	7 2.4
148 100.0	97 65.5	45 30.4	52 35.1	2 1.4	7 4.7
86 100.0	57 66.3	27 31.4	37 43.0	2 2.3	2 2.3
3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	-
143 100.0	105 73.4	26 18.2	35 24.5	1 0.7	3 2.1
72 100.0	48 66.7	20 27.8	25 34.7	2 2.8	2 2.8
237 100.0	159 67.1	63 26.6	77 32.5	3 1.3	8 3.4
5 100.0	4 80.0	1 20.0	2 40.0	-	-
25 100.0	20 80.0	2 8.0	6 24.0	1 4.0	1 4.0

問20-付問2：労働条件変更はどのような変更でしたか。(MA)

	合計	賃金	労働時間	職種	就業場所 (転勤な ど)	その他	無回答	
合計	482 100.0	262 54.4	124 25.7	114 23.7	171 35.5	36 7.5	60 12.4	
問1 主 た る 産 業	建設業	38 100.0	25 65.8	4 10.5	3 7.9	8 21.1	3 7.9	5 13.2
	製造業	119 100.0	62 52.1	35 29.4	27 22.7	28 23.5	11 9.2	17 14.3
	情報通信業	14 100.0	7 50.0	2 14.3	2 14.3	3 21.4	-	4 28.6
	運輸業、郵便業	50 100.0	35 70.0	10 20.0	14 28.0	18 36.0	4 8.0	4 8.0
	卸売業、小売業	93 100.0	47 50.5	25 26.9	21 22.6	35 37.6	4 4.3	14 15.1
	金融業、保険業	2 100.0	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-
	不動産業、物品賃貸業	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-
	サービス業	144 100.0	77 53.5	45 31.3	40 27.8	66 45.8	13 9.0	12 8.3
	その他	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	1 25.0	-	1 25.0
	無回答	15 100.0	5 33.3	-	5 33.3	10 66.7	-	3 20.0
	(SA)							
問2 (b) 正 規 従 業 員	100人未満	283 100.0	144 50.9	70 24.7	54 19.1	82 29.0	24 8.5	40 14.1
	100～300人未満	139 100.0	85 61.2	38 27.3	35 25.2	63 45.3	9 6.5	16 11.5
	300～1000人未満	34 100.0	22 64.7	9 26.5	15 44.1	16 47.1	-	2 5.9
	1000人以上	9 100.0	2 22.2	1 11.1	8 88.9	6 66.7	1 11.1	-
	無回答	17 100.0	9 52.9	6 35.3	2 11.8	4 23.5	2 11.8	2 11.8
	(NA)							
問6 労 働 組 合	ある	81 100.0	49 60.5	19 23.5	31 38.3	33 40.7	5 6.2	7 8.6
	ない	388 100.0	206 53.1	101 26.0	81 20.9	136 35.1	30 7.7	52 13.4
	無回答	13 100.0	7 53.8	4 30.8	2 15.4	2 15.4	1 7.7	1 7.7
(SA)								
問7 協 議 機 関	設定されている	189 100.0	101 53.4	49 25.9	47 24.9	75 39.7	16 8.5	24 12.7
	設定されていない	276 100.0	153 55.4	69 25.0	63 22.8	92 33.3	18 6.5	35 12.7
	無回答	17 100.0	8 47.1	6 35.3	4 23.5	4 23.5	2 11.8	1 5.9
(SA)								
問17 退 職 勧 奨	ある	179 100.0	95 53.1	41 22.9	53 29.6	68 38.0	8 4.5	25 14.0
	ない	301 100.0	166 55.1	83 27.6	61 20.3	103 34.2	28 9.3	34 11.3
	無回答	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0
(SA)								
問19 解 雇	解雇は実施していない	293 100.0	149 50.9	74 25.3	61 20.8	100 34.1	28 9.6	33 11.3
	普通解雇を実施した	148 100.0	89 60.1	41 27.7	43 29.1	59 39.9	6 4.1	20 13.5
	整理解雇を実施した	86 100.0	56 65.1	25 29.1	20 23.3	35 40.7	3 3.5	9 10.5
	無回答	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	-	1 33.3
	(MA)							
問5 (a) 売 上 高	高まっている	143 100.0	80 55.9	27 18.9	43 30.1	61 42.7	13 9.1	17 11.9
	ほぼ同じ程度	72 100.0	23 31.9	19 26.4	12 16.7	27 37.5	12 16.7	11 15.3
	低くなっている	237 100.0	146 61.6	70 29.5	52 21.9	72 30.4	8 3.4	28 11.8
	わからない	5 100.0	3 60.0	1 20.0	-	1 20.0	-	2 40.0
	無回答	25 100.0	10 40.0	7 28.0	7 28.0	10 40.0	3 12.0	2 8.0
(SA)								

問21：退職していく従業員に次のような義務を課す取り決めをしていますか。(MA)

	合計	いよ退 職後 に取 り決 めを は課 す	競 業 避 止 義 務	秘 密 保 持 義 務	とを退 職後 も貴 社 の 名 誉 を 傷 つ け る よ う な こ と を 行 わ な い	そ の 他	無 回 答	
合計	5,964 100.0	1,991 33.4	1,291 21.6	3,791 63.6	1,720 28.8	41 0.7	138 2.3	
問1 主 た る 産 業	建設業	422 100.0	156 37.0	95 22.5	253 60.0	121 28.7	5 1.2	6 1.4
	製造業	1,516 100.0	604 39.8	355 23.4	874 57.7	399 26.3	6 0.4	29 1.9
	情報通信業	194 100.0	20 10.3	57 29.4	172 88.7	79 40.7	3 1.5	2 1.0
	運輸業、郵便業	556 100.0	291 52.3	80 14.4	244 43.9	130 23.4	- -	19 3.4
	卸売業、小売業	1,033 100.0	281 27.2	282 27.3	721 69.8	336 32.5	4 0.4	21 2.0
	金融業、保険業	50 100.0	1 2.0	10 20.0	49 98.0	19 38.0	- -	- -
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	20 33.9	17 28.8	39 66.1	18 30.5	- -	- -
	サービス業	1,786 100.0	514 28.8	318 17.8	1,221 68.4	519 29.1	18 1.0	39 2.2
	その他	149 100.0	46 30.9	27 18.1	93 62.4	40 26.8	3 2.0	9 6.0
	無回答	199 100.0	58 29.1	50 25.1	125 62.8	59 29.6	2 1.0	13 6.5
	(SA)							
問2 (b) 正 規 従 業 員	100人未満	3,828 100.0	1,398 36.5	768 20.1	2,303 60.2	1,081 28.2	25 0.7	96 2.5
	100～300人未満	1,466 100.0	447 30.5	358 24.4	981 66.9	432 29.5	11 0.8	30 2.0
	300～1000人未満	360 100.0	64 17.8	95 26.4	291 80.8	112 31.1	3 0.8	2 0.6
	1000人以上	76 100.0	5 6.6	23 30.3	70 92.1	20 26.3	2 2.6	1 1.3
	無回答	234 100.0	77 32.9	47 20.1	146 62.4	75 32.1	- -	9 3.8
(NA)								
問6 労 働 組 合	ある	1,307 100.0	419 32.1	250 19.1	853 65.3	329 25.2	13 1.0	26 2.0
	ない	4,495 100.0	1,520 33.8	1,008 22.4	2,840 63.2	1,343 29.9	28 0.6	102 2.3
	無回答	162 100.0	52 32.1	33 20.4	98 60.5	48 29.6	- -	10 6.2
(SA)								
問7 協 議 機 関	設定されている	2,690 100.0	839 31.2	589 21.9	1,773 65.9	787 29.3	22 0.8	57 2.1
	設定されていない	3,041 100.0	1,083 35.6	655 21.5	1,872 61.6	868 28.5	19 0.6	65 2.1
	無回答	233 100.0	69 29.6	47 20.2	146 62.7	65 27.9	- -	16 6.9
(SA)								
問17 退 職 勧 奨	ある	976 100.0	304 31.1	249 25.5	652 66.8	317 32.5	6 0.6	16 1.6
	ない	4,916 100.0	1,671 34.0	1,031 21.0	3,105 63.2	1,389 28.3	35 0.7	100 2.0
	無回答	72 100.0	16 22.2	11 15.3	34 47.2	14 19.4	- -	22 30.6
(SA)								
問19 解 雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	1,528 32.9	968 20.8	3,007 64.7	1,310 28.2	32 0.7	79 1.7
	普通解雇を実施した	953 100.0	324 34.0	262 27.5	594 62.3	320 33.6	6 0.6	25 2.6
	整理解雇を実施した	510 100.0	202 39.6	116 22.7	299 58.6	164 32.2	2 0.4	6 1.2
	無回答	85 100.0	20 23.5	11 12.9	32 37.6	14 16.5	2 2.4	32 37.6
(MA)								
問5 (a) 売 上 高	高まっている	1,887 100.0	545 28.9	460 24.4	1,295 68.6	605 32.1	9 0.5	37 2.0
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	391 34.5	237 20.9	702 61.9	298 26.3	14 1.2	30 2.6
	低くなっている	2,506 100.0	933 37.2	523 20.9	1,511 60.3	699 27.9	14 0.6	41 1.6
	わからない	79 100.0	27 34.2	11 13.9	48 60.8	19 24.1	1 1.3	3 3.8
	無回答	358 100.0	95 26.5	60 16.8	235 65.6	99 27.7	3 0.8	27 7.5
(SA)								

問2 1-付問：退職者に義務を課す取り決めは、どのような形で行っていますか。(MA)

●競業避止義務

	合計	就業規則	労働協約	労使協定	面談を交わす	従業員の入社時に書	交わす	その都度退社する面を従	ら特形式は定めてお	その他	無回答
合計	1,291 100.0	723 56.0	37 2.9	16 1.2	269 20.8	386 29.9	157 12.2	18 1.4	20 1.5		
問1 主たる産業	建設業	95 100.0	55 57.9	2 2.1	1 1.1	13 13.7	26 27.4	19 20.0	1 1.1	2 2.1	
	製造業	355 100.0	197 55.5	11 3.1	3 0.8	61 17.2	113 31.8	32 9.0	8 2.3	7 2.0	
	情報通信業	57 100.0	26 45.6	1 1.8	1 1.8	15 26.3	26 45.6	5 8.8	-	1 1.8	
	運輸業、郵便業	80 100.0	49 61.3	2 2.5	3 3.8	11 13.8	13 16.3	13 16.3	2 2.5	2 2.5	
	卸売業、小売業	282 100.0	160 56.7	4 1.4	4 1.4	66 23.4	97 34.4	27 9.6	2 0.7	3 1.1	
	金融業、保険業	10 100.0	4 40.0	-	-	3 30.0	4 40.0	-	-	1 10.0	
	不動産業、物品賃貸業	17 100.0	6 35.3	-	-	4 23.5	7 41.2	4 23.5	-	-	
	サービス業	318 100.0	187 58.8	11 3.5	3 0.9	75 23.6	77 24.2	49 15.4	4 1.3	1 0.3	
	その他	27 100.0	13 48.1	2 7.4	-	7 25.9	10 37.0	2 7.4	1 3.7	1 3.7	
	無回答	50 100.0	26 52.0	4 8.0	1 2.0	14 28.0	13 26.0	6 12.0	-	2 4.0	
	(SA)										
問2 (b) 正規従業員	100人未満	768 100.0	435 56.6	16 2.1	11 1.4	161 21.0	202 26.3	104 13.5	9 1.2	16 2.1	
	100～300人未満	358 100.0	197 55.0	15 4.2	3 0.8	85 23.7	124 34.6	33 9.2	6 1.7	3 0.8	
	300～1000人未満	95 100.0	55 57.9	6 6.3	1 1.1	17 17.9	39 41.1	8 8.4	-	-	
	1000人以上	23 100.0	13 56.5	-	-	3 13.0	9 39.1	3 13.0	2 8.7	-	
	無回答	47 100.0	23 48.9	-	1 2.1	3 6.4	12 25.5	9 19.1	1 2.1	1 2.1	
	(NA)										
問6 労働組合	ある	250 100.0	141 56.4	19 7.6	5 2.0	36 14.4	78 31.2	29 11.6	5 2.0	5 2.0	
	ない	1,008 100.0	567 56.3	17 1.7	10 1.0	228 22.6	298 29.6	124 12.3	11 1.1	14 1.4	
	無回答	33 100.0	15 45.5	1 3.0	1 3.0	5 15.2	10 30.3	4 12.1	2 6.1	1 3.0	
	(SA)										
問7 協議機関	設定されている	589 100.0	336 57.0	24 4.1	8 1.4	138 23.4	178 30.2	66 11.2	6 1.0	8 1.4	
	設定されていない	655 100.0	368 56.2	13 2.0	7 1.1	124 18.9	190 29.0	84 12.8	10 1.5	11 1.7	
	無回答	47 100.0	19 40.4	-	1 2.1	7 14.9	18 38.3	7 14.9	2 4.3	1 2.1	
	(SA)										
問17 退職勧奨	ある	249 100.0	136 54.6	7 2.8	3 1.2	61 24.5	85 34.1	26 10.4	6 2.4	4 1.6	
	ない	1,031 100.0	579 56.2	30 2.9	12 1.2	206 20.0	300 29.1	131 12.7	12 1.2	15 1.5	
	無回答	11 100.0	8 72.7	-	1 9.1	2 18.2	1 9.1	-	-	1 9.1	
	(SA)										
問19 解雇	解雇は実施していない	968 100.0	548 56.6	26 2.7	14 1.4	191 19.7	289 29.9	111 11.5	14 1.4	13 1.3	
	普通解雇を実施した	262 100.0	147 56.1	9 3.4	1 0.4	63 24.0	78 29.8	33 12.6	4 1.5	6 2.3	
	整理解雇を実施した	116 100.0	55 47.4	2 1.7	1 0.9	25 21.6	31 26.7	21 18.1	3 2.6	4 3.4	
	無回答	11 100.0	4 36.4	1 9.1	-	4 36.4	4 36.4	2 18.2	-	-	
	(MA)										
問5 (a) 売上高	高まっている	460 100.0	258 56.1	9 2.0	7 1.5	127 27.6	149 32.4	47 10.2	4 0.9	7 1.5	
	ほぼ同じ程度	237 100.0	137 57.8	6 2.5	2 0.8	46 19.4	75 31.6	22 9.3	4 1.7	1 0.4	
	低くなっている	523 100.0	297 56.8	22 4.2	6 1.1	85 16.3	143 27.3	76 14.5	7 1.3	10 1.9	
	わからない	11 100.0	5 45.5	-	-	2 18.2	2 18.2	3 27.3	-	-	
	無回答	60 100.0	26 43.3	-	1 1.7	9 15.0	17 28.3	9 15.0	3 5.0	2 3.3	
	(SA)										

問2 1-付問：退職者に義務を課す取り決めは、どのような形で行っていますか。(MA)

●秘密保持義務

	合計	就業規則	労働協約	労使協定	面談を交わす	従業員の入社時に書	交わす	その都度退社時	ら特に形式は定めてお	その他	無回答
合計	3,791 100.0	2,134 56.3	125 3.3	45 1.2	1,353 35.7	1,090 28.8	218 5.8	62 1.6	46 1.2		
問1 主たる産業	建設業	253 100.0	145 57.3	7 2.8	3 1.2	63 24.9	68 26.9	26 10.3	3 1.2	2 0.8	
	製造業	874 100.0	466 53.3	38 4.3	5 0.6	246 28.1	276 31.6	59 6.8	14 1.6	8 0.9	
	情報通信業	172 100.0	74 43.0	3 1.7	2 1.2	94 54.7	77 44.8	5 2.9	-	-	
	運輸業、郵便業	244 100.0	158 64.8	13 5.3	7 2.9	85 34.8	44 18.0	17 7.0	5 2.0	2 0.8	
	卸売業、小売業	721 100.0	405 56.2	17 2.4	10 1.4	278 38.6	247 34.3	33 4.6	6 0.8	11 1.5	
	金融業、保険業	49 100.0	20 40.8	-	-	24 49.0	19 38.8	1 2.0	1 2.0	2 4.1	
	不動産業、物品賃貸業	39 100.0	19 48.7	-	-	13 33.3	21 53.8	5 12.8	-	-	
	サービス業	1,221 100.0	736 60.3	37 3.0	17 1.4	480 39.3	277 22.7	63 5.2	26 2.1	17 1.4	
	その他	93 100.0	53 57.0	5 5.4	-	32 34.4	22 23.7	3 3.2	4 4.3	3 3.2	
	無回答	125 100.0	58 46.4	5 4.0	1 0.8	38 30.4	39 31.2	6 4.8	3 2.4	1 0.8	
	問2 (b) 正規従業員	100人未満	2,303 100.0	1,308 56.8	57 2.5	21 0.9	810 35.2	565 24.5	160 6.9	34 1.5	33 1.4
100～300人未満		981 100.0	540 55.0	35 3.6	13 1.3	391 39.9	337 34.4	39 4.0	16 1.6	9 0.9	
300～1000人未満		291 100.0	165 56.7	23 7.9	4 1.4	99 34.0	119 40.9	7 2.4	5 1.7	1 0.3	
1000人以上		70 100.0	38 54.3	5 7.1	1 1.4	14 20.0	42 60.0	1 1.4	2 2.9	-	
無回答		146 100.0	83 56.8	5 3.4	6 4.1	39 26.7	27 18.5	11 7.5	5 3.4	3 2.1	
問6 労働組合	ある	853 100.0	469 55.0	63 7.4	17 2.0	259 30.4	303 35.5	42 4.9	23 2.7	5 0.6	
	ない	2,840 100.0	1,608 56.6	56 2.0	23 0.8	1,062 37.4	769 27.1	171 6.0	36 1.3	40 1.4	
	無回答	98 100.0	57 58.2	6 6.1	5 5.1	32 32.7	18 18.4	5 5.1	3 3.1	1 1.0	
問7 協議機関	設定されている	1,773 100.0	1,012 57.1	85 4.8	27 1.5	655 36.9	567 32.0	79 4.5	24 1.4	17 1.0	
	設定されていない	1,872 100.0	1,046 55.9	34 1.8	13 0.7	650 34.7	486 26.0	130 6.9	35 1.9	26 1.4	
	無回答	146 100.0	76 52.1	6 4.1	5 3.4	48 32.9	37 25.3	9 6.2	3 2.1	3 2.1	
問17 退職勧奨	ある	652 100.0	363 55.7	20 3.1	9 1.4	250 38.3	208 31.9	29 4.4	12 1.8	8 1.2	
	ない	3,105 100.0	1,751 56.4	105 3.4	35 1.1	1,091 35.1	873 28.1	188 6.1	50 1.6	37 1.2	
	無回答	34 100.0	20 58.8	-	-	12 35.3	9 26.5	1 2.9	-	1 2.9	
問19 解雇	解雇は実施していない	3,007 100.0	1,677 55.8	89 3.0	33 1.1	1,061 35.3	853 28.4	171 5.7	51 1.7	31 1.0	
	普通解雇を実施した	594 100.0	354 59.6	30 5.1	9 1.5	216 36.4	184 31.0	33 5.6	9 1.5	11 1.9	
	整理解雇を実施した	299 100.0	165 55.2	12 4.0	5 1.7	105 35.1	81 27.1	22 7.4	5 1.7	6 2.0	
	無回答	32 100.0	15 46.9	1 3.1	-	9 28.1	10 31.3	4 12.5	1 3.1	2 6.3	
問5 (a) 売上高	高まっている	1,295 100.0	729 56.3	37 2.9	12 0.9	519 40.1	392 30.3	60 4.6	18 1.4	20 1.5	
	ほぼ同じ程度	702 100.0	405 57.7	25 3.6	10 1.4	255 36.3	192 27.4	42 6.0	12 1.7	6 0.9	
	低くなっている	1,511 100.0	841 55.7	58 3.8	17 1.1	491 32.5	445 29.5	99 6.6	25 1.7	13 0.9	
	わからない	48 100.0	26 54.2	-	-	11 22.9	10 20.8	5 10.4	1 2.1	1 2.1	
	無回答	235 100.0	133 56.6	5 2.1	6 2.6	77 32.8	51 21.7	12 5.1	6 2.6	6 2.6	

問2 1-付問：退職者に義務を課す取り決めは、どのような形で行っていますか。(MA)

●退職後も貴社の名誉を傷つけるようなことは行わないこと

	合計	就業規則	労働協約	労使協定	面談を交わす	従業員の入社時に書	交わす	その都度退社時に書	ら特に形式は定めてお	その他	無回答
合計	1,720 100.0	907 52.7	64 3.7	27 1.6	470 27.3	451 26.2	248 14.4	17 1.0	40 2.3		
問1 主たる産業	建設業	121 100.0	67 55.4	5 4.1	1 0.8	22 18.2	27 22.3	23 19.0	2 1.7	-	-
	製造業	399 100.0	209 52.4	17 4.3	3 0.8	75 18.8	102 25.6	65 16.3	3 0.8	9 2.3	
	情報通信業	79 100.0	31 39.2	2 2.5	1 1.3	26 32.9	35 44.3	10 12.7	-	1 1.3	
	運輸業、郵便業	130 100.0	79 60.8	7 5.4	7 5.4	42 32.3	19 14.6	19 14.6	2 1.5	3 2.3	
	卸売業、小売業	336 100.0	173 51.5	5 1.5	4 1.2	98 29.2	116 34.5	42 12.5	4 1.2	5 1.5	
	金融業、保険業	19 100.0	8 42.1	-	-	11 57.9	3 15.8	2 10.5	-	1 5.3	
	不動産業、物品賃貸業	18 100.0	6 33.3	-	-	5 27.8	7 38.9	5 27.8	-	-	
	サービス業	519 100.0	280 53.9	23 4.4	10 1.9	173 33.3	114 22.0	71 13.7	6 1.2	17 3.3	
	その他	40 100.0	22 55.0	3 7.5	-	8 20.0	11 27.5	4 10.0	-	3 7.5	
	無回答	59 100.0	32 54.2	2 3.4	1 1.7	10 16.9	17 28.8	7 11.9	-	1 1.7	
	問2 (b) 正規従業員	100人未満	1,081 100.0	585 54.1	36 3.3	15 1.4	284 26.3	259 24.0	158 14.6	8 0.7	28 2.6
100～300人未満		432 100.0	221 51.2	15 3.5	7 1.6	144 33.3	127 29.4	55 12.7	7 1.6	10 2.3	
300～1000人未満		112 100.0	54 48.2	10 8.9	1 0.9	29 25.9	42 37.5	12 10.7	1 0.9	1 0.9	
1000人以上		20 100.0	10 50.0	2 10.0	1 5.0	2 10.0	8 40.0	5 25.0	-	-	
無回答		75 100.0	37 49.3	1 1.3	3 4.0	11 14.7	15 20.0	18 24.0	1 1.3	1 1.3	
(NA)											
問6 労働組合	ある	329 100.0	158 48.0	29 8.8	11 3.3	84 25.5	90 27.4	44 13.4	4 1.2	12 3.6	
	ない	1,343 100.0	726 54.1	34 2.5	14 1.0	377 28.1	352 26.2	193 14.4	12 0.9	28 2.1	
	無回答	48 100.0	23 47.9	1 2.1	2 4.2	9 18.8	9 18.8	11 22.9	1 2.1	-	
問7 協議機関	設定されている	787 100.0	421 53.5	44 5.6	18 2.3	234 29.7	211 26.8	105 13.3	4 0.5	24 3.0	
	設定されていない	868 100.0	454 52.3	18 2.1	7 0.8	222 25.6	225 25.9	129 14.9	12 1.4	16 1.8	
	無回答	65 100.0	32 49.2	2 3.1	2 3.1	14 21.5	15 23.1	14 21.5	1 1.5	-	
問17 退職勧奨	ある	317 100.0	161 50.8	12 3.8	4 1.3	96 30.3	97 30.6	33 10.4	5 1.6	14 4.4	
	ない	1,389 100.0	737 53.1	52 3.7	22 1.6	369 26.6	350 25.2	215 15.5	12 0.9	26 1.9	
	無回答	14 100.0	9 64.3	-	1 7.1	5 35.7	4 28.6	-	-	-	
問19 解雇	解雇は実施していない	1,310 100.0	693 52.9	42 3.2	21 1.6	356 27.2	325 24.8	195 14.9	13 1.0	26 2.0	
	普通解雇を実施した	320 100.0	172 53.8	17 5.3	4 1.3	86 26.9	96 30.0	40 12.5	4 1.3	10 3.1	
	整理解雇を実施した	164 100.0	79 48.2	8 4.9	3 1.8	47 28.7	47 28.7	22 13.4	1 0.6	6 3.7	
	無回答	14 100.0	7 50.0	1 7.1	-	5 35.7	5 35.7	2 14.3	-	1 7.1	
問5 (a) 売上高	高まっている	605 100.0	322 53.2	19 3.1	9 1.5	195 32.2	177 29.3	66 10.9	7 1.2	12 2.0	
	ほぼ同じ程度	298 100.0	168 56.4	11 3.7	6 2.0	78 26.2	72 24.2	39 13.1	5 1.7	5 1.7	
	低くなっている	699 100.0	359 51.4	32 4.6	10 1.4	166 23.7	183 26.2	118 16.9	3 0.4	22 3.1	
	わからない	19 100.0	7 36.8	-	-	7 36.8	1 5.3	5 26.3	-	-	
	無回答	99 100.0	51 51.5	2 2.0	2 2.0	24 24.2	18 18.2	20 20.2	2 2.0	1 1.0	

問2 2：5年前と現在を比べて経営上重視するようになった課題にはどのようなものがありますか。(MA)

	合計	大既存事業の強化・拡	出新規事業分野への進	撤退採算事業の整理、	他社との経営統合・業務提携	売却の買収、合併、	海外拠点の新設、拡	本社機能強化による	本社機能強化による	カンパニー制の導入・社内分社化	社内組織のフラット	の支店・支社・事業所	統廃合・関連会社の	業務のアウトソーシングの推進	直接生産性の向上	削減生産性の向上	その他	無回答
合計	5,964 100.0	3,535 59.3	1,821 30.5	1,316 22.1	323 5.4	248 4.2	313 5.2	73 1.2	67 1.1	765 12.8	428 7.2	220 3.7	466 7.8	2,852 47.8	2,432 40.8	95 1.6	377 6.3	
問1 主たる産業	建設業	422 100.0	261 61.8	140 33.2	82 19.4	22 5.2	13 3.1	6 1.4	5 1.2	4 0.9	56 13.3	52 12.3	21 5.0	24 5.7	221 52.4	193 45.7	3 0.7	17 4.0
	製造業	1,516 100.0	885 58.4	510 33.6	300 19.8	55 3.6	51 3.4	168 11.1	10 0.7	8 0.5	192 12.7	73 4.8	60 4.0	80 5.3	1,001 66.0	831 54.8	16 1.1	50 3.3
	情報通信業	194 100.0	137 70.6	91 46.9	43 22.2	22 11.3	6 3.1	10 5.2	5 2.6	4 2.1	37 19.1	16 8.2	11 5.7	24 12.4	83 42.8	75 38.7	2 1.0	11 5.7
	運輸業、郵便業	556 100.0	315 56.7	132 23.7	163 29.3	37 6.7	34 6.1	6 1.1	12 2.2	11 2.0	58 10.4	41 7.4	12 2.2	33 5.9	241 43.3	187 33.6	10 1.8	39 7.0
	卸売業、小売業	1,033 100.0	646 62.5	314 30.4	243 23.5	75 7.3	65 6.3	60 5.8	19 1.8	15 1.5	143 13.8	121 11.7	56 5.4	90 8.7	402 38.9	422 40.9	12 1.2	59 5.7
	金融業、保険業	50 100.0	29 58.0	4 8.0	1 2.0	2 4.0	2 4.0	1 2.0	- -	- -	8 16.0	12 24.0	3 6.0	4 8.0	16 32.0	18 36.0	1 2.0	5 10.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	30 50.8	14 23.7	16 27.1	3 5.1	3 5.1	2 3.4	1 1.7	1 1.7	8 13.6	10 16.9	- -	6 10.2	19 32.2	16 27.1	3 5.1	5 8.5
	サービス業	1,786 100.0	1,033 57.8	517 28.9	387 21.7	82 4.6	61 3.4	44 2.5	16 0.9	18 1.0	220 12.3	79 4.4	45 2.5	171 9.6	730 40.9	574 32.1	38 2.1	155 8.7
	その他	149 100.0	87 58.4	48 32.2	34 22.8	8 5.4	7 4.7	1 0.7	2 1.3	3 2.0	17 11.4	13 8.7	5 3.4	15 10.1	57 38.3	51 34.2	8 5.4	19 12.8
	無回答	199 100.0	112 56.3	51 25.6	47 23.6	17 8.5	6 3.0	15 7.5	3 1.5	3 1.5	26 13.1	11 5.5	7 3.5	19 9.5	82 41.2	65 32.7	2 1.0	17 8.5
	問2 (b) 正規従業員	1000人未満	3,828 100.0	2,274 59.4	1,152 30.1	832 21.7	192 5.0	139 3.6	137 3.6	38 1.0	33 0.9	475 12.4	223 5.8	97 2.5	260 6.8	1,789 46.7	1,413 36.9	64 1.7
1000~3000人未満		1,466 100.0	892 60.8	487 33.2	338 23.1	79 5.4	62 4.2	108 7.4	22 1.5	24 1.6	212 14.5	125 8.5	78 5.3	131 8.9	761 51.9	710 48.4	22 1.5	66 4.5
3000~10000人未満		360 100.0	195 54.2	105 29.2	90 25.0	31 8.6	26 7.2	41 11.4	9 2.5	5 1.4	43 11.9	55 15.3	25 6.9	47 13.1	175 48.6	187 51.9	2 0.6	19 5.3
10000人以上		76 100.0	48 63.2	21 27.6	18 23.7	13 17.1	14 18.4	17 22.4	3 3.9	3 3.9	5 6.6	16 21.1	11 14.5	10 13.2	35 46.1	48 63.2	- -	2 2.6
無回答		234 100.0	126 53.8	56 23.9	38 16.2	8 3.4	7 3.0	10 4.3	1 0.4	2 0.9	30 12.8	9 3.8	9 3.8	18 7.7	92 39.3	74 31.6	7 3.0	28 12.0
問6 労働組合	ある	1,307 100.0	725 55.5	355 27.2	307 23.5	85 6.5	54 4.1	91 7.0	20 1.5	14 1.1	173 13.2	132 10.1	58 4.4	129 9.9	693 53.0	664 50.8	20 1.5	70 5.4
	ない	4,495 100.0	2,731 60.8	1,423 31.7	983 21.9	232 5.2	191 4.2	216 4.8	53 1.2	53 1.2	568 12.6	287 6.4	154 3.4	319 7.1	2,088 46.5	1,726 38.4	72 1.6	288 6.4
	無回答	162 100.0	79 48.8	43 26.5	26 16.0	6 3.7	3 1.9	6 3.7	- -	- -	24 14.8	9 5.6	8 4.9	18 11.1	71 43.8	42 25.9	3 1.9	19 11.7
問7 協議機関	設定されている	2,690 100.0	1,630 60.6	829 30.8	605 22.5	159 5.9	106 3.9	163 6.1	41 1.5	33 1.2	381 14.2	192 7.1	105 3.9	208 7.7	1,367 50.8	1,190 44.2	47 1.7	141 5.2
	設定されていない	3,041 100.0	1,796 59.1	934 30.7	668 22.0	155 5.1	138 4.5	141 4.6	29 1.0	32 1.1	355 11.7	221 7.3	103 3.4	233 7.7	1,384 45.5	1,172 38.5	43 1.4	202 6.6
	無回答	233 100.0	109 46.8	58 24.9	43 18.5	9 3.9	4 1.7	9 3.9	3 1.3	2 0.9	29 12.4	15 6.4	12 5.2	25 10.7	101 43.3	70 30.0	5 2.1	34 14.6
問17 退職勧奨	ある	976 100.0	549 56.3	345 35.3	307 31.5	72 7.4	57 5.8	44 4.5	14 1.4	17 1.7	141 14.4	93 9.5	59 6.0	107 11.0	489 50.1	463 47.4	18 1.8	49 5.0
	ない	4,916 100.0	2,962 60.3	1,457 29.6	994 20.2	251 5.1	187 3.8	268 5.5	59 1.2	49 1.0	622 12.7	333 6.8	160 3.3	357 7.3	2,344 47.7	1,951 39.7	77 1.6	298 6.1
	無回答	72 100.0	24 33.3	19 26.4	15 20.8	- -	4 5.6	1 1.4	- -	1 1.4	2 2.8	2 2.8	1 1.4	2 2.8	19 26.4	18 25.0	- -	30 41.7
問19 解雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	2,794 60.1	1,383 29.8	899 19.3	237 5.1	174 3.7	247 5.3	56 1.2	48 1.0	585 12.6	307 6.6	142 3.1	360 7.7	2,232 48.0	1,898 40.9	76 1.6	294 6.3
	普通解雇を実施した	953 100.0	570 59.8	308 32.3	282 29.6	61 6.4	53 5.6	49 5.1	13 1.4	17 1.8	126 13.2	75 7.9	55 5.8	77 8.1	458 48.1	380 39.9	18 1.9	45 4.7
	整理解雇を実施した	510 100.0	261 51.2	175 34.3	215 42.2	43 8.4	37 7.3	26 5.1	4 0.8	8 1.6	81 15.9	67 13.1	38 7.5	45 8.8	264 51.8	233 45.7	6 1.2	18 3.5
	無回答	85 100.0	35 41.2	22 25.9	15 17.6	3 3.5	2 2.4	4 4.7	- -	1 1.2	5 5.9	3 3.5	1 1.2	4 4.7	16 18.8	19 22.4	- -	30 35.3
問5 (a) 売上高	高まっている	1,887 100.0	1,347 71.4	675 35.8	349 18.5	129 6.8	100 5.3	117 6.2	27 1.4	30 1.6	228 12.1	107 5.7	55 2.9	155 8.2	825 43.7	688 36.5	22 1.2	80 4.2
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	661 58.3	315 27.8	219 19.3	51 4.5	45 4.0	65 5.7	17 1.5	8 0.7	127 11.2	55 4.9	42 3.7	74 6.5	523 46.1	442 39.0	23 2.0	78 6.9
	低くなっている	2,506 100.0	1,344 53.6	737 29.4	692 27.6	131 5.2	94 3.8	117 4.7	28 1.1	26 1.0	362 14.4	237 9.5	113 4.5	193 7.7	1,376 54.9	1,198 47.8	33 1.3	109 4.3
	わからない	79 100.0	30 38.0	19 24.1	11 13.9	1 1.3	3 3.8	1 1.3	- -	- -	6 7.6	5 6.3	2 2.5	9 11.4	18 22.8	17 21.5	6 7.6	20 25.3
	無回答	358 100.0	153 42.7	75 20.9	45 12.6	11 3.1	6 1.7	13 3.6	1 0.3	3 0.8	42 11.7	24 6.7	8 2.2	35 9.8	110 30.7	87 24.3	11 3.1	90 25.1

問23：5年前と現在を比べて人事労務管理上重視するようになった課題にはどのようなものがありますか。(MA) (1/2)

	合計	処遇 制度 成果 を重 視し た	課 公 者 正 訓 練 の 評 価 制 度 ・ 考 慮	上 賃 金 の 全 体 的 な 引 き 上 げ	総 額 人 件 費 の 削 減	事 早 期 の 昇 進 ・ 抜 擢 人	時 間 裁 量 管 理 の 柔 軟 化	労 働 時 間 の 短 縮	体 制 整 備 ・ 長 時 間 労 働 者 の 相 談	の メン タル ヘル ス 対 策	の 仕 事 と 私 生 活 の 調 和 ・ 充 実	間 育 勤 務 制 度 の 充 実 ・ 短 時	介 護 支 援 制 度 の 充 実	促 女 性 の 管 理 職 登 用 の	従 非 正 規 従 業 員 へ の 登 用 の 促 進	
合計	5,964 100.0	1,573 26.4	2,165 36.3	880 14.8	1,842 30.9	620 10.4	293 4.9	1,533 25.7	734 12.3	1,707 28.6	445 7.5	1,860 31.2	932 15.6	584 9.8	1,156 19.4	
問1 主 た る 産 業	建設業	422 100.0	116 27.5	130 30.8	70 16.6	112 26.5	51 12.1	20 4.7	69 16.4	112 26.5	30 7.1	120 28.4	73 17.3	27 6.4	37 8.8	
	製造業	1,516 100.0	361 23.8	547 36.1	226 14.9	435 28.7	152 10.0	59 3.9	361 23.8	239 15.8	511 33.7	492 32.5	277 18.3	129 8.5	331 21.8	
	情報通信業	194 100.0	73 37.6	103 53.1	20 10.3	49 25.3	35 18.0	24 12.4	57 29.4	50 25.8	107 55.2	31 16.0	85 43.8	40 20.6	23 11.9	27 13.9
	運輸業、郵便業	556 100.0	101 18.2	131 23.6	63 11.3	202 36.3	39 7.0	27 4.9	194 34.9	85 15.3	124 22.3	24 4.3	118 21.2	60 10.8	35 6.3	88 15.8
	卸売業、小売業	1,033 100.0	333 32.2	450 43.6	157 15.2	304 29.4	130 12.6	50 4.8	321 31.1	91 8.8	249 24.1	77 7.5	349 33.8	139 13.5	125 12.1	204 19.7
	金融業、保険業	50 100.0	11 22.0	21 42.0	4 8.0	17 34.0	7 14.0	1 2.0	11 22.0	4 8.0	23 46.0	6 12.0	21 42.0	9 18.0	13 26.0	11 22.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	13 22.0	22 37.3	9 15.3	12 20.3	7 11.9	1 1.7	21 35.6	4 6.8	18 30.5	7 11.9	24 40.7	8 13.6	8 13.6	10 16.9
	サービス業	1,786 100.0	468 26.2	632 35.4	276 15.5	614 34.4	163 9.1	101 5.7	417 23.3	160 9.0	460 25.8	137 7.7	546 30.6	267 14.9	189 10.6	393 22.0
	その他	149 100.0	39 26.2	54 36.2	22 14.8	41 27.5	14 9.4	1 0.7	32 21.5	19 12.8	47 31.5	15 10.1	36 24.2	26 17.4	14 9.4	10 6.7
	無回答	199 100.0	58 29.1	75 37.7	33 16.6	56 28.1	22 11.1	9 4.5	50 25.1	22 11.1	56 28.1	15 7.5	69 34.7	33 16.6	21 10.6	45 22.6
問2 (b) 正 規 従 業 員	1000人未満	3,828 100.0	1,000 26.1	1,244 32.5	604 15.8	1,159 30.3	360 9.4	178 4.6	887 23.2	329 8.6	843 22.0	209 5.5	1,019 26.6	521 13.6	680 8.2	17.8
	1000～3000人未満	1,466 100.0	406 27.7	642 43.8	201 13.7	441 30.1	196 13.4	76 5.2	436 29.7	253 17.3	543 37.0	149 10.2	595 40.6	296 20.2	175 11.9	334 22.8
	3000～10000人未満	360 100.0	101 28.1	172 47.8	34 9.4	137 38.1	35 9.7	21 5.8	133 36.9	97 26.9	201 55.8	49 13.6	150 41.7	66 18.3	54 15.0	84 23.3
	10000人以上	76 100.0	23 30.3	35 46.1	3 3.9	32 42.1	11 14.5	7 9.2	26 34.2	29 38.2	58 76.3	22 28.9	33 43.4	17 22.4	16 21.1	17 22.4
	無回答	234 100.0	43 18.4	72 30.8	38 16.2	73 31.2	18 7.7	11 4.7	51 21.8	26 11.1	62 26.5	16 6.8	63 26.9	32 13.7	25 10.7	41 17.5
問6 労 働 組 合	ある	1,307 100.0	343 26.2	500 38.3	143 10.9	486 37.2	145 11.1	62 4.7	358 27.4	248 19.0	567 43.4	154 11.8	480 36.7	269 20.6	124 9.5	268 20.5
	ない	4,495 100.0	1,191 26.5	1,612 35.9	719 16.0	1,306 29.1	460 10.2	226 5.0	1,143 25.4	473 10.5	1,104 24.6	282 6.3	1,335 29.7	641 14.3	444 9.9	863 19.2
	無回答	162 100.0	39 24.1	53 32.7	18 11.1	50 30.9	15 9.3	5 3.1	32 19.8	13 8.0	36 22.2	9 5.6	45 27.8	22 13.6	16 9.9	25 15.4
問7 協 議 機 関	設定されている	2,690 100.0	759 28.2	1,090 40.5	405 15.1	817 30.4	316 11.7	153 5.7	716 26.6	428 15.9	945 35.1	258 9.6	938 34.9	478 17.8	302 11.2	592 22.0
	設定されていない	3,041 100.0	766 25.2	1,004 33.0	446 14.7	952 31.3	284 9.3	133 4.4	771 25.4	285 9.4	709 23.3	176 5.8	855 28.1	422 13.9	262 8.6	527 17.3
	無回答	233 100.0	48 20.6	71 30.5	29 12.4	73 31.3	20 8.6	7 3.0	46 19.7	21 9.0	53 22.7	11 4.7	67 28.8	32 13.7	20 8.6	37 15.9
問17 退 職 勧 奨	ある	976 100.0	271 27.8	363 37.2	139 14.2	412 42.2	105 10.8	55 5.6	247 25.3	135 13.8	282 28.9	73 7.5	305 31.3	145 14.9	98 10.0	173 17.7
	ない	4,916 100.0	1,288 26.2	1,789 36.4	732 14.9	1,417 28.8	512 10.4	236 4.8	1,276 26.0	596 12.1	1,409 28.7	369 7.5	1,536 31.2	779 15.8	479 9.7	971 19.8
	無回答	72 100.0	14 19.4	13 18.1	9 12.5	13 18.1	3 4.2	2 2.8	10 13.9	3 4.2	16 22.2	3 4.2	19 26.4	8 11.1	7 9.7	12 16.7
問19 解 雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	1,236 26.6	1,715 36.9	675 14.5	1,367 29.4	480 10.3	229 4.9	1,202 25.9	581 12.5	1,391 29.9	362 7.8	1,505 32.4	770 16.6	452 9.7	900 19.4
	普通解雇を実施した	953 100.0	260 27.3	354 37.1	149 15.6	337 35.4	114 12.0	51 5.4	265 27.8	112 11.8	231 24.2	58 6.1	265 27.8	117 12.3	104 10.9	196 20.6
	整理解雇を実施した	510 100.0	127 24.9	154 30.2	80 15.7	223 43.7	52 10.2	24 4.7	125 24.5	53 10.4	111 21.8	28 5.5	131 25.7	59 11.6	44 8.6	94 18.4
	無回答	85 100.0	15 17.6	20 23.5	10 11.8	16 18.8	2 2.4	1 1.2	4 4.7	8 9.4	18 21.2	7 8.2	14 16.5	7 8.2	3 3.5	12 14.1
問5 (a) 売 上 高	高まっている	1,887 100.0	559 29.6	829 43.9	428 22.7	375 19.9	245 13.0	110 5.8	528 28.0	250 13.2	565 29.9	152 8.1	630 33.4	287 15.2	232 12.3	475 25.2
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	288 25.4	395 34.8	157 13.8	281 24.8	124 10.9	53 4.7	264 23.3	139 12.3	345 30.4	93 8.2	363 32.0	183 16.1	106 9.3	218 19.2
	低くなっている	2,506 100.0	642 25.6	805 32.1	253 10.1	1,067 42.6	228 9.1	108 4.3	650 25.9	309 12.3	681 27.2	162 6.5	748 29.8	405 16.2	211 8.4	407 16.2
	わからない	79 100.0	18 22.8	25 31.6	6 7.6	26 32.9	5 6.3	4 5.1	16 20.3	5 6.3	23 29.1	11 13.9	26 32.9	14 17.7	10 12.7	10 12.7
	無回答	358 100.0	66 18.4	111 31.0	36 10.1	93 26.0	18 5.0	18 5.0	75 20.9	31 8.7	93 26.0	27 7.5	93 26.0	43 12.0	25 7.0	46 12.8

問23：5年前と現在を比べて人事労務管理上重視するようになった課題にはどのようなものがありますか。(MA) (2/2)
(続き)

	合計	理 例 の 構 築	職 種 限 定 社 員 な ど 多 数 の 人 事 管 理	短 時 間 正 社 員 制 度 の 構 築	○ 力 開 発 、 O J T 、 J T の 強 化	技 能 継 承 の 円 滑 化	成 グ ロ ー パ ル 人 材 の 養 成・ 強 化	非 正 規 従 業 員 、 外 部 人 材 の 戦 力 化	向 若 上 年 者 等 の 定 着 率 の 向 上	非 正 規 従 業 員 の 定 着 率 の 向 上	正 規 従 業 員 と 非 正 規 従 業 員 の 均 等 処 遇	円 滑 化 の 高 齢 者 雇 用 (定 年 後 の 進 出 後 の 雇 用 の 促 進 ・ 後 進 の 促 進)	福 利 厚 生 制 度 の 充 実	そ の 他	無 回 答
合計	5,964 100.0	99 1.7	172 2.9	1,606 26.9	658 11.0	381 6.4	407 6.8	986 16.5	335 5.6	292 4.9	2,459 41.2	751 12.6	56 0.9	301 5.0	
問1 主 た る 産 業	建設業	422 100.0	8 1.9	3 0.7	115 27.3	69 16.4	14 3.3	11 2.6	106 25.1	4 0.9	13 3.1	202 47.9	59 14.0	3 0.7	13 3.1
	製造業	1,516 100.0	19 1.3	25 1.6	447 29.5	299 19.7	156 10.3	105 6.9	233 15.4	55 3.6	60 4.0	677 44.7	160 10.6	8 0.5	75 4.9
	情報通信業	194 100.0	6 3.1	18 9.3	74 38.1	18 9.3	18 9.3	21 10.8	27 13.9	7 3.6	6 3.1	57 29.4	33 17.0	1 0.5	4 2.1
	運輸業、郵便業	556 100.0	8 1.4	21 3.8	92 16.5	30 5.4	22 4.0	32 5.8	93 16.7	30 5.4	27 4.9	284 51.1	70 12.6	6 1.1	33 5.9
	卸売業、小売業	1,033 100.0	18 1.7	25 2.4	293 28.4	55 5.3	59 5.7	65 6.3	163 15.8	43 4.2	44 4.3	423 40.9	140 13.6	4 0.4	46 4.5
	金融業、保険業	50 100.0	2 4.0	1 2.0	19 38.0	2 4.0	2 4.0	1 2.0	2 4.0	- 4.0	- 6.0	3 50.0	6 12.0	- -	1 2.0
	不動産業、物品賃貸業	59 100.0	1 1.7	1 1.7	8 13.6	2 3.4	2 3.4	3 5.1	12 20.3	5 8.5	1 1.7	25 42.4	8 13.6	- -	1 1.7
	サービス業	1,786 100.0	28 1.6	61 3.4	472 26.4	144 8.1	83 4.6	145 8.1	302 16.9	173 9.7	121 6.8	636 35.6	243 13.6	28 1.6	97 5.4
	その他	149 100.0	4 2.7	6 4.0	37 24.8	21 14.1	11 7.4	13 8.7	18 12.1	4 2.7	9 6.0	55 36.9	17 11.4	2 1.3	15 10.1
	無回答	199 100.0	5 2.5	11 5.5	49 24.6	18 9.0	14 7.0	11 5.5	30 15.1	14 7.0	8 4.0	75 37.7	15 7.5	4 2.0	16 8.0
問2 (b) 正 規 従 業 員	100人未満	3,828 100.0	48 1.3	108 2.8	923 24.1	419 10.9	188 4.9	262 6.8	649 17.0	219 5.7	200 5.2	1,539 40.2	492 12.9	38 1.0	223 5.8
	100～300人未満	1,466 100.0	29 2.0	44 3.0	498 34.0	165 11.3	123 8.4	107 7.3	225 15.3	78 5.3	58 4.0	624 42.6	180 12.3	13 0.9	49 3.3
	300～1000人未満	360 100.0	12 3.3	10 2.8	111 30.8	41 11.4	42 11.7	20 5.6	62 17.2	18 5.0	13 3.6	162 45.0	45 12.5	1 0.3	6 1.7
	1000人以上	76 100.0	7 9.2	3 3.9	29 38.2	9 11.8	19 25.0	6 7.9	12 15.8	7 9.2	5 6.6	38 50.0	7 9.2	2 2.6	1 1.3
	無回答	234 100.0	3 1.3	7 3.0	45 19.2	24 10.3	9 3.8	12 5.1	38 16.2	13 5.6	16 6.8	96 41.0	27 11.5	2 0.9	22 9.4
問6 労 働 組 合	ある	1,307 100.0	27 2.1	29 2.2	389 29.8	169 12.9	116 8.9	111 8.5	162 12.4	68 5.2	58 4.4	628 48.0	137 10.5	13 1.0	36 2.8
	ない	4,495 100.0	69 1.5	137 3.0	1,182 26.3	475 10.6	256 5.7	287 6.4	797 17.7	262 5.8	224 5.0	1,764 39.2	594 13.2	42 0.9	248 5.5
	無回答	162 100.0	3 1.9	6 3.7	35 21.6	14 8.6	9 5.6	9 5.6	27 16.7	5 3.1	10 6.2	67 41.4	20 12.3	1 0.6	17 10.5
問7 協 議 機 関	設定されている	2,690 100.0	49 1.8	84 3.1	823 30.6	351 13.0	202 7.5	187 7.0	470 17.5	176 6.5	137 5.1	1,192 44.3	367 13.6	21 0.8	94 3.5
	設定されていない	3,041 100.0	47 1.5	81 2.7	744 24.5	284 9.3	166 5.5	205 6.7	480 15.8	151 5.0	140 4.6	1,172 38.5	359 11.8	34 1.1	175 5.8
	無回答	233 100.0	3 1.3	7 3.0	39 16.7	23 9.9	13 5.6	15 6.4	36 15.5	8 3.4	15 6.4	95 40.8	25 10.7	1 0.4	32 13.7
問17 退 職 勧 奨	ある	976 100.0	22 2.3	31 3.2	272 27.9	96 9.8	68 7.0	85 8.7	168 17.2	48 4.9	53 5.4	371 38.0	106 10.9	11 1.1	44 4.5
	ない	4,916 100.0	76 1.5	141 2.9	1,323 26.9	559 11.4	310 6.3	319 6.5	812 16.5	284 5.8	236 4.8	2,062 41.9	641 13.0	45 0.9	229 4.7
	無回答	72 100.0	1 1.4	- -	11 15.3	3 4.2	3 4.2	3 4.2	6 8.3	3 4.2	3 4.2	26 36.1	4 5.6	- -	28 38.9
問19 解 雇	解雇は実施していない	4,646 100.0	78 1.7	138 3.0	1,277 27.5	531 11.4	299 6.4	327 7.0	750 16.1	264 5.7	230 5.0	1,967 42.3	599 12.9	45 1.0	208 4.5
	普通解雇を実施した	953 100.0	17 1.8	26 2.7	247 25.9	89 9.3	61 6.4	56 5.9	180 18.9	51 5.4	49 5.1	372 39.0	120 12.6	8 0.8	46 4.8
	整理解雇を実施した	510 100.0	9 1.8	9 1.8	120 23.5	48 9.4	25 4.9	32 6.3	93 18.2	34 6.7	20 3.9	188 36.9	47 9.2	3 0.6	27 5.3
	無回答	85 100.0	- -	1 1.2	13 15.3	7 8.2	9 10.6	3 3.5	7 8.2	2 2.4	3 3.5	18 21.2	8 9.4	1 1.2	33 38.8
問5 (a) 売 上 高	高まっている	1,887 100.0	40 2.1	69 3.7	589 31.2	191 10.1	144 7.6	136 7.2	350 18.5	137 7.3	95 5.0	760 40.3	338 17.9	15 0.8	62 3.3
	ほぼ同じ程度	1,134 100.0	18 1.6	28 2.5	324 28.6	152 13.4	74 6.5	75 6.6	168 14.8	54 4.8	56 4.9	477 42.1	145 12.8	16 1.4	50 4.4
	低くなっている	2,506 100.0	32 1.3	65 2.6	594 23.7	287 11.5	133 5.3	170 6.8	407 16.2	125 5.0	119 4.7	1,067 42.6	235 9.4	17 0.7	115 4.6
	わからない	79 100.0	4 5.1	2 2.5	25 31.6	2 2.5	9 11.4	4 5.1	4 5.1	4 5.1	- -	22 27.8	4 5.1	4 5.1	9 11.4
	無回答	358 100.0	5 1.4	8 2.2	74 20.7	26 7.3	21 5.9	22 6.1	57 15.9	19 5.3	20 5.6	133 37.2	29 8.1	4 1.1	65 18.2

JILPT 国内労働情報
従業員の採用と退職に関する実態調査
－労働契約をめぐる実態に関する調査(Ⅰ)－

発行年月日 2014年3月20日
編集・発行 独立行政法人 労働政策研究・研修機構
〒177-8502 東京都練馬区上石神井 4-8-23
(編集) 調査・解析部 TEL:03-5903-6284
印刷・製本 株式会社 コンポーズ・ユニ

©2014 JILPT

Printed in Japan

*全文はホームページで提供しております。(URL:<http://www.jil.go.jp/>)