

## 事業所調査票

## 管理職の働き方に関するアンケート調査

この調査は、管理職の働き方の実態を把握するために企画されたものです。厚生労働省労働基準局の要請を受けて、独立行政法人労働政策研究・研修機構（※）が実施しています。

この調査票にご記入いただいた内容は、個人情報保護に照らして厳格に管理、取り扱います。すべて統計的に処理され、研究目的以外に使用しません。また事業所や個人が特定されたり、推測されるような形でとりまとめたり、発表されたりすることはありません。安心してお答えください。

つきましては、お忙しいところ誠に恐縮ではございますが、以上の趣旨をご理解のうえ、ご協力いただきますようお願い申し上げます。

独立行政法人 労働政策研究・研修機構

## ご記入に当たってのお願い

- この調査は、基本的に事業所を単位として行っておりますので、貴事業所の状況についてお答えください。
- 特に断りのない場合、2020年10月1日現在の状況についてお答えください。
- この調査票は、人事・労務担当の方にご回答をお願いいたします。
- ご記入が終わりましたら、同封の返信用封筒を用いて、2020年10月30日（金）までに郵便ポストにご投函ください。

※ この調査の実施業務は、調査機関である株式会社タイム・エージェントに業務委託していますので、この調査についてのご質問は、当該機関の下記担当部局までお問い合わせください。

〔調査実施委託機関〕株式会社タイム・エージェント（担当）：調査本部 荒木（あらか）

住所 東京都渋谷区円山町6番8号 松木家ビル3階

フリーダイヤル 0800-111-6661（平日 9時～18時）

FAX：03-3770-6820

E-mail：roudou@timeagent.co.jp



※ 労働政策研究・研修機構は厚生労働省所管の独立行政法人で、労働政策に資する調査研究活動、労働についての情報収集・提供などの活動を行っております。（URL: <https://www.jil.go.jp/>）

## 言葉の定義

### ※1 管理職

本アンケート調査において「管理職」とは、貴事業所で、監督または管理の地位にあり、時間外労働や休日労働に対する割増賃金の対象としていない労働者のことを指します。

### ※2 ライン職

企業や行政組織で、部長・課長・係長といった指揮命令系統に属する職種のことを指します。

### ※3 スタッフ職

企業や行政組織で、専門的な知識や経験を活かして特定の業務を担当する職種のことを指します。通常の指揮命令系統には属さず、ライン職に対して援助・助言を行い、主査・主幹・参事などの職名が用いられます。

### ※4 裁量労働制

裁量労働制には、専門業務型裁量労働制と企画業務型裁量労働制の2種類があります。

専門業務型裁量労働制は、デザイナーやシステムエンジニアなど、業務遂行の手段や時間配分などに関して使用者が具体的な指示をしない19の業務について、実際の労働時間数とはかかわりなく、労使協定で定めた労働時間数を働いたものとみなす制度です。

企画業務型裁量労働制は、事業運営の企画、立案、調査及び分析の業務であって、業務遂行の手段や時間配分などに関して使用者が具体的な指示をしない業務について、実際の労働時間数とはかかわりなく、労使委員会で定めた労働時間数を働いたものとみなす制度です。

**貴事業所の属性についてお伺いします。**

問1. 貴事業所の主な事業内容は、次のどれですか。(1つだけ○)

1 鉱業、採石業、砂利採取業	9 不動産業、物品賃貸業
2 建設業	10 学術研究、専門・技術サービス業
3 製造業	11 宿泊業、飲食サービス業
4 電気・ガス・熱供給・水道業	12 生活関連サービス業、娯楽業
5 情報通信業	13 教育、学習支援業
6 運輸業、郵便業	14 医療、福祉
7 卸売業、小売業	15 複合サービス事業
8 金融業、保険業	16 サービス業（他に分類されないもの）

問2. 貴事業所の種別は、次のどれですか。(1つだけ○)

1 本所（本社・本店）	4 工場
2 支所（支社・支店）	5 研究所
3 営業所・店舗	6 その他（ ）

問3-1. 貴事業所の常用労働者数は何人ですか。なお、常用労働者とは「期間を定めずに雇われている者」と「1ヶ月以上の期間を定めて雇われている者」をいいます。(人数をご記入ください)

常用労働者 

--	--	--	--	--

 名

問3-2. 貴事業所を含めた貴社全体での従業員規模（常用労働者数）は、次のどれですか。

(1つだけ○)

1 1人～99人	4 1,000人～4,999人
2 100人～299人	5 5,000人以上
3 300人～999人	

**貴事業所の人事制度についてお伺いします。**

問4. 貴事業所の人事等級制度（社員の序列付けを行う制度）についてお伺いします。

(1) 貴事業所の人事等級制度は次のどれに該当しますか。(1つだけ○)

1 職務遂行能力に基づいて等級が定められる職能資格制度
2 担当する仕事の価値（責務の大きさ）に基づいて等級が決まる職務（役割）等級制度
3 その他（具体的に ）
4 そのような人事等級制度はない

(2) 貴事業所のライン職の役職（役員を除く）の段階は、最大でいくつありますか。部門や職種によって異なる場合は、1つのラインで最も多い数を回答してください。

<div style="border-bottom: 1px dashed black; width: 100%;"></div>	段階
---	----

※例：①支店長→②部長→③課長→④課長代理→⑤係長→⑥一般社員の場合は「6」と記入してください。ただし、「支店長」が役員である場合は、部長以下の段階の数の「5」と記入してください。

問5. 貴事業所の役職者の有無と人数についてお伺いします。

貴事業所に次の(1)～(6)のクラスの役職者はいますか。該当する役職者がいる場合はライン職とスタッフ職（2頁「言葉の定義」※2、3）に分けて、役職者の人数とそのうちの管理職（同※1）の人数をご記入ください。なお、裁量労働制（同※4）で働く労働者は、管理職の人数に含めないでください。スタッフ職については、企業内における職位上、ライン職のどのクラスに該当するかにより判断してください。

なお、貴事業所のライン職の役職（役員を除く）の段階数と、以下の分類の数が合わない場合には、按分のうえ、ご回答をお願いします。（【例】貴事業所の役職が8段階（A～H）の場合、(1) A、(2) B、(3) C、(4) D～E、(5) F、(6) G～H、としていただく等）

**(1) 支社長・事業部長・工場長クラス（1つだけ○）**

<div style="border: 1px dashed black; display: inline-block; padding: 2px;">1</div> いる	2 いない → (2)へ
--	--------------

--->①ライン職（1つだけ○）

1 いる → 

--	--	--

 名（うち、管理職 

--	--	--

 名） → ②へ

2 いない → ②へ

②スタッフ職（1つだけ○）

1 いる → 

--	--	--

 名（うち、管理職 

--	--	--

 名） → (2)へ

2 いない → (2)へ

**(2) 部長クラス（1つだけ○）**

<div style="border: 1px dashed black; display: inline-block; padding: 2px;">1</div> いる	2 いない → (3)へ
--	--------------

--->①ライン職（1つだけ○）

1 いる → 

--	--	--

 名（うち、管理職 

--	--	--

 名） → ②へ

2 いない → ②へ

②スタッフ職（1つだけ○）

- 1 いる →    名（うち、管理職    名） → (3)へ
- 2 いない → (3)へ

(3) 部次長クラス (1つだけ〇)

1 いる	2 いない → (4)へ
------	--------------

→ ①ライン職 (1つだけ〇)

- 1 いる →    名（うち、管理職    名） → ②へ
- 2 いない → ②へ

②スタッフ職 (1つだけ〇)

- 1 いる →    名（うち、管理職    名） → (4)へ
- 2 いない → (4)へ

(4) 課長クラス (1つだけ〇)

1 いる	2 いない → (5)へ
------	--------------

→ ①ライン職 (1つだけ〇)

- 1 いる →    名（うち、管理職    名） → ②へ
- 2 いない → ②へ

②スタッフ職 (1つだけ〇)

- 1 いる →    名（うち、管理職    名） → (5)へ
- 2 いない → (5)へ

(5) 課長代理クラス (1つだけ〇)

1 いる	2 いない → (6)へ
------	--------------

→ ①ライン職 (1つだけ〇)

- 1 いる →    名（うち、管理職    名） → ②へ
- 2 いない → ②へ

②スタッフ職 (1つだけ○)

- 1 いる →    名 (うち、管理職    名) → (6)へ
- 2 いない → (6)へ

(6) 係長クラス (1つだけ○)

<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">                 1 いる             </div>	2 いない → 問6-1へ
---	---------------

→①ライン職 (1つだけ○)

- 1 いる →    名 (うち、管理職    名) → ②へ
- 2 いない → ②へ

②スタッフ職 (1つだけ○)

- 1 いる →    名 (うち、管理職    名) → 問6-1へ
- 2 いない → 問6-1へ

問6-1. ライン職の管理職の給与等についてお伺いします。

貴事業所のライン職の管理職は、一般社員と比べた場合、以下の①～⑤のような措置がありますか。役職のクラスごとに1～2のいずれかに○をご記入ください (対象者がいない役職のクラスは空欄のままで結構です)。

ライン職の管理職 がいる場合に記入	支社長 事業部長 工場長 クラス	部長 クラス	部次長 クラス	課長 クラス	課長代理 クラス	係長 クラス
①-1 役職・役付手当の支給がある	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ
<b>①-1で「はい」の場合に回答</b> ①-2 役職・役付手当の支給額は実際の労働時間を勘案しても一般社員より高い水準である	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ
② 基本給の額が高い賃金表が適用される	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ
③ 賞与の支給率が高い	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ
④ 賞与の基礎賃金が優遇されている	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ
⑤-1 1年間に支払われた賃金の総額が、一般社員の同額程度以下になることがある	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ
<b>⑤-1で「はい」の場合に回答</b> ⑤-2 その理由は業績給や成果給によるものである	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ

問6-2. スタッフ職の管理職の給与等についてお伺いします。

貴事業所のスタッフ職の管理職は、一般社員と比べた場合、以下の①～⑤のような措置がありますか。役職のクラスごとに1～2のいずれかに○をご記入ください（対象者がいない役職のクラスは空欄のままで結構です）。

スタッフ職の管理職 がいる場合に記入	支社長 事業部長 工場長 クラス	部長 クラス	部次長 クラス	課長 クラス	課長代理 クラス	係長 クラス
①-1 役職・役付手当の支給がある	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ
①-1で「はい」の場合に回答 ①-2 役職・役付手当の支給額は実際の労働時間を勘案しても一般社員より高い水準である	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ
② 基本給の額が高い賃金表が適用される	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ
③ 賞与の支給率が高い	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ
④ 賞与の基礎賃金が優遇されている	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ
⑤-1 1年間に支払われた賃金の総額が、一般社員の同額程度以下になることがある	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ
⑤-1で「はい」の場合に回答 ⑤-2 その理由は業績給や成果給によるものである	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ	1 はい 2 いいえ

## 貴事業所の業務・労務管理についてお伺いします。

問7. 事業所の業務・労務管理の運営についてお伺いします。以下の(1)～(10)の事項について、貴事業所には決定権や決定プロセスへの関与がありますか。また、どの役職者のクラスに決定権や決定プロセスへの関与がありますか。

### (1) 事業所の中長期経営計画に関する決定

#### ①事業所の決定権

1	ある	2	ない → ②へ
---	----	---	---------

決定権のある役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） → ②へ         |

## ②決定プロセスへの関与

1	ある	2	ない	→ (2)へ
---	----	---	----	--------

決定プロセスに関与する役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職）              |
- (2)へ

## (2) 事業所の組織機構（情報の流れ、各職務の権限・責任、命令系統等）に関する決定

## ①事業所の決定権

1	ある	2	ない	→ ②へ
---	----	---	----	------

決定権のある役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職）              |
- ②へ

## ②決定プロセスへの関与

1	ある	2	ない	→ (3)へ
---	----	---	----	--------

決定プロセスに関与する役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職）              |
- (3)へ



**(3) ビジネスプロセス（仕事の流れ、流通経路、諸施設の立地等）に関する決定**

## ①事業所の決定権

1 ある	2 ない → ②へ
------	-----------

決定権のある役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） → ②へ         |

## ②決定プロセスへの関与

1 ある	2 ない → (4)へ
------	-------------

決定プロセスに関与する役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） → (4)へ       |

**(4) 人事労務管理の方針に関する決定**

## ①事業所の決定権

1 ある	2 ない → ②へ
------	-----------

決定権のある役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） → ②へ         |

## ②決定プロセスへの関与

1	ある	2	ない	→(5)－1へ
---	----	---	----	---------

決定プロセスに関与する役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） →(5)－1へ      |

## (5)－1 採用（正社員）に関する決定

## ①事業所の決定権

1	ある	2	ない	→②へ
---	----	---	----	-----

決定権のある役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） →②へ          |

## ②決定プロセスへの関与

1	ある	2	ない	→(5)－2へ
---	----	---	----	---------

決定プロセスに関与する役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） →(5)－2へ      |

## (5)－2 採用（パート・アルバイト等）に関する決定

## ①事業所の決定権

1 ある	2 ない → ②へ
------	-----------

決定権のある役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） → ②へ         |

## ②決定プロセスへの関与

1 ある	2 ない → (6)－1へ
------	---------------

決定プロセスに関与する役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） → (6)－1へ     |

## (6)－1 職場における人員配置等（正社員）に関する決定

## ①事業所の決定権

1 ある	2 ない → ②へ
------	-----------

決定権のある役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） → ②へ         |

## ②決定プロセスへの関与

1 ある	2 ない → (6) - 2 へ
------	------------------

決定プロセスに関与する役職者のクラス (該当するものすべてに○)

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(ライン職) | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(スタッフ職) |
| 2 部長クラス (ライン職)              | 8 部長クラス (スタッフ職)              |
| 3 部次長クラス (ライン職)             | 9 部次長クラス (スタッフ職)             |
| 4 課長クラス (ライン職)              | 10 課長クラス (スタッフ職)             |
| 5 課長代理クラス (ライン職)            | 11 課長代理クラス (スタッフ職)           |
| 6 係長クラス (ライン職)              | 12 係長クラス (スタッフ職) → (6) - 2 へ |

## (6) - 2 職場における人員配置等 (パート・アルバイト等) に関する決定

## ①事業所の決定権

1 ある	2 ない → ②へ
------	-----------

決定権のある役職者のクラス (該当するものすべてに○)

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(ライン職) | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(スタッフ職) |
| 2 部長クラス (ライン職)              | 8 部長クラス (スタッフ職)              |
| 3 部次長クラス (ライン職)             | 9 部次長クラス (スタッフ職)             |
| 4 課長クラス (ライン職)              | 10 課長クラス (スタッフ職)             |
| 5 課長代理クラス (ライン職)            | 11 課長代理クラス (スタッフ職)           |
| 6 係長クラス (ライン職)              | 12 係長クラス (スタッフ職) → ②へ        |

## ②決定プロセスへの関与

1 ある	2 ない → (7) - 1 へ
------	------------------

決定プロセスに関与する役職者のクラス (該当するものすべてに○)

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(ライン職) | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(スタッフ職) |
| 2 部長クラス (ライン職)              | 8 部長クラス (スタッフ職)              |
| 3 部次長クラス (ライン職)             | 9 部次長クラス (スタッフ職)             |
| 4 課長クラス (ライン職)              | 10 課長クラス (スタッフ職)             |
| 5 課長代理クラス (ライン職)            | 11 課長代理クラス (スタッフ職)           |
| 6 係長クラス (ライン職)              | 12 係長クラス (スタッフ職) → (7) - 1 へ |

## (7)－1 社員（正社員）の解雇に関する決定

## ①事業所の決定権

1 ある	2 ない → ②へ
------	-----------

決定権のある役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） → ②へ         |

## ②決定プロセスへの関与

1 ある	2 ない → (7)－2へ
------	---------------

決定プロセスに関与する役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） → (7)－2へ     |

## (7)－2 社員（パート・アルバイト等）の解雇に関する決定

## ①事業所の決定権

1 ある	2 ない → ②へ
------	-----------

決定権のある役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） → ②へ         |

## ②決定プロセスへの関与

1	ある	2	ない	→ (8) - 1 へ
---	----	---	----	-------------

決定プロセスに関与する役職者のクラス (該当するものすべてに○)

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(ライン職) | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(スタッフ職) |
| 2 部長クラス (ライン職)              | 8 部長クラス (スタッフ職)              |
| 3 部次長クラス (ライン職)             | 9 部次長クラス (スタッフ職)             |
| 4 課長クラス (ライン職)              | 10 課長クラス (スタッフ職)             |
| 5 課長代理クラス (ライン職)            | 11 課長代理クラス (スタッフ職)           |
| 6 係長クラス (ライン職)              | 12 係長クラス (スタッフ職) → (8) - 1 へ |

## (8) - 1 社員 (正社員) の懲戒に関する決定

## ①事業所の決定権

1	ある	2	ない	→ ②へ
---	----	---	----	------

決定権のある役職者のクラス (該当するものすべてに○)

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(ライン職) | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(スタッフ職) |
| 2 部長クラス (ライン職)              | 8 部長クラス (スタッフ職)              |
| 3 部次長クラス (ライン職)             | 9 部次長クラス (スタッフ職)             |
| 4 課長クラス (ライン職)              | 10 課長クラス (スタッフ職)             |
| 5 課長代理クラス (ライン職)            | 11 課長代理クラス (スタッフ職)           |
| 6 係長クラス (ライン職)              | 12 係長クラス (スタッフ職) → ②へ        |

## ②決定プロセスへの関与

1	ある	2	ない	→ (8) - 2 へ
---	----	---	----	-------------

決定プロセスに関与する役職者のクラス (該当するものすべてに○)

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(ライン職) | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(スタッフ職) |
| 2 部長クラス (ライン職)              | 8 部長クラス (スタッフ職)              |
| 3 部次長クラス (ライン職)             | 9 部次長クラス (スタッフ職)             |
| 4 課長クラス (ライン職)              | 10 課長クラス (スタッフ職)             |
| 5 課長代理クラス (ライン職)            | 11 課長代理クラス (スタッフ職)           |
| 6 係長クラス (ライン職)              | 12 係長クラス (スタッフ職) → (8) - 2 へ |

## (8)－2 社員（パート・アルバイト等）の懲戒に関する決定

## ①事業所の決定権

1 ある	2 ない → ②へ
------	-----------

決定権のある役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） → ②へ         |

## ②決定プロセスへの関与

1 ある	2 ない → (9)－1へ
------	---------------

決定プロセスに関与する役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） → (9)－1へ     |

## (9)－1 社員（正社員）の賞与等賃金に関する決定

## ①事業所の決定権

1 ある	2 ない → ②へ
------	-----------

決定権のある役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） → ②へ         |

## ②決定プロセスへの関与

1 ある	2 ない → (9) - 2 へ
------	------------------

決定プロセスに関与する役職者のクラス (該当するものすべてに○)

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(ライン職) | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(スタッフ職) |
| 2 部長クラス (ライン職)              | 8 部長クラス (スタッフ職)              |
| 3 部次長クラス (ライン職)             | 9 部次長クラス (スタッフ職)             |
| 4 課長クラス (ライン職)              | 10 課長クラス (スタッフ職)             |
| 5 課長代理クラス (ライン職)            | 11 課長代理クラス (スタッフ職)           |
| 6 係長クラス (ライン職)              | 12 係長クラス (スタッフ職) → (9) - 2 へ |

## (9) - 2 社員 (パート・アルバイト等) の賞与等賃金に関する決定

## ①事業所の決定権

1 ある	2 ない → ②へ
------	-----------

決定権のある役職者のクラス (該当するものすべてに○)

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(ライン職) | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(スタッフ職) |
| 2 部長クラス (ライン職)              | 8 部長クラス (スタッフ職)              |
| 3 部次長クラス (ライン職)             | 9 部次長クラス (スタッフ職)             |
| 4 課長クラス (ライン職)              | 10 課長クラス (スタッフ職)             |
| 5 課長代理クラス (ライン職)            | 11 課長代理クラス (スタッフ職)           |
| 6 係長クラス (ライン職)              | 12 係長クラス (スタッフ職) → ②へ        |

## ②決定プロセスへの関与

1 ある	2 ない → (10) - 1 へ
------	-------------------

決定プロセスに関与する役職者のクラス (該当するものすべてに○)

- |                             |                               |
|-----------------------------|-------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(ライン職) | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(スタッフ職)  |
| 2 部長クラス (ライン職)              | 8 部長クラス (スタッフ職)               |
| 3 部次長クラス (ライン職)             | 9 部次長クラス (スタッフ職)              |
| 4 課長クラス (ライン職)              | 10 課長クラス (スタッフ職)              |
| 5 課長代理クラス (ライン職)            | 11 課長代理クラス (スタッフ職)            |
| 6 係長クラス (ライン職)              | 12 係長クラス (スタッフ職) → (10) - 1 へ |



## (10)－1 社員（正社員）の人事評価等に関する決定

## ①事業所の決定権

1 ある	2 ない → ②へ
------	-----------

決定権のある役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） → ②へ         |

## ②決定プロセスへの関与

1 ある	2 ない → (10)－2へ
------	----------------

決定プロセスに関与する役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） → (10)－2へ    |

## (10)－2 社員（パート・アルバイト等）の人事評価等に関する決定

## ①事業所の決定権

1 ある	2 ない → ②へ
------	-----------

決定権のある役職者のクラス（該当するものすべてに○）

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（ライン職） | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>（スタッフ職） |
| 2 部長クラス（ライン職）               | 8 部長クラス（スタッフ職）               |
| 3 部次長クラス（ライン職）              | 9 部次長クラス（スタッフ職）              |
| 4 課長クラス（ライン職）               | 10 課長クラス（スタッフ職）              |
| 5 課長代理クラス（ライン職）             | 11 課長代理クラス（スタッフ職）            |
| 6 係長クラス（ライン職）               | 12 係長クラス（スタッフ職） → ②へ         |

## ②決定プロセスへの関与

<div style="border: 1px dashed black; padding: 2px; display: inline-block;">1</div> ある	2 ない → 問8へ
--	------------

↓

決定プロセスに関与する役職者のクラス (該当するものすべてに○)

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(ライン職) | 7 支社長・事業部長・工場長クラス<br>(スタッフ職) |
| 2 部長クラス (ライン職)              | 8 部長クラス (スタッフ職)              |
| 3 部次長クラス (ライン職)             | 9 部次長クラス (スタッフ職)             |
| 4 課長クラス (ライン職)              | 10 課長クラス (スタッフ職)             |
| 5 課長代理クラス (ライン職)            | 11 課長代理クラス (スタッフ職)           |
| 6 係長クラス (ライン職)              | 12 係長クラス (スタッフ職) → 問8へ       |

問8. 労働時間管理についてお伺いします。貴事業所では、以下の①～③の事項を把握していますか。  
 役職のクラスごとに①～③の欄の**1**または**2**のいずれかに○をご記入ください（対象者がいない  
 役職のクラスは空欄のままで結構です）。

役職		①出勤時刻及び 退勤時刻			②各労働日の 労働時間			③深夜における 労働時間数					
支社長 事業部長 工場長 クラス	管理職（ライン職）	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
	管理職（スタッフ職）	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
	それ以外	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
部長 クラス	管理職（ライン職）	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
	管理職（スタッフ職）	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
	それ以外	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
部次長 クラス	管理職（ライン職）	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
	管理職（スタッフ職）	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
	それ以外	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
課長 クラス	管理職（ライン職）	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
	管理職（スタッフ職）	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
	それ以外	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
課長代理 クラス	管理職（ライン職）	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
	管理職（スタッフ職）	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
	それ以外	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
係長 クラス	管理職（ライン職）	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
	管理職（スタッフ職）	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
	それ以外	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ
一般社員 クラス	管理職以外	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ	1	はい	2	いいえ

問9. 下記の役職のクラスの者の労働時間は主にどのような方法によって把握していますか。

役職のクラスごとに**1～6**のいずれか1つに○をご記入ください（対象者がいない役職のクラスは空欄のままで結構です）。

	支社長 事業部長 工場長 クラス	部長 クラス	部次長 クラス	課長 クラス	課長代理 クラス	係長 クラス	一般社員 クラス
①タイムカード、ICカード等 (自己申告を除く)	1	1	1	1	1	1	1
②Web打刻	2	2	2	2	2	2	2
③自己申告	3	3	3	3	3	3	3
④上司が把握	4	4	4	4	4	4	4
⑤その他 ( )	5	5	5	5	5	5	5
⑥把握していない	6	6	6	6	6	6	6

## 貴事業所の健康・福祉確保措置についてお伺いします。

問 10. 貴事業所では、次のような健康・福祉確保措置を実施していますか。

**(実施の有無についてそれぞれ1つに○)**

また、実施している場合、措置の対象者の限定（例えば、一般社員のみとする、管理職は一部の役職クラスのみとする等）はありますか。**(対象者の限定についてそれぞれ1つに○)**

措置	実施の有無	対象者の限定
①勤務状況及び健康状態に応じて、代償休日又は特別な休暇を付与する	1 実施している 2 実施していない	1 限定あり      2 限定なし
②勤務状況及び健康状態に応じて、健康診断を実施する	1 実施している 2 実施していない	1 限定あり      2 限定なし
③健康相談窓口を設置する	1 実施している 2 実施していない	1 限定あり      2 限定なし
④勤務状況及び健康状態に配慮し、必要な場合に適切な部署に配置転換する	1 実施している 2 実施していない	1 限定あり      2 限定なし
⑤産業医等による健康指導を受けさせる	1 実施している 2 実施していない	1 限定あり      2 限定なし
⑥その他 (具体的に )	1 実施している 2 実施していない	1 限定あり      2 限定なし

## 深夜労働の割増賃金の取扱いについてお伺いします。

問 11-1. 管理職に深夜労働（午後 10 時から午前 5 時の間）の割増賃金を支払っていますか。

**(1つだけ○)**

1 はい → (問 11-2 へ)      2 いいえ → (問 11-3 へ)

問 11-2. 支払っている場合、どのように割増賃金を支払っていますか。**(1つだけ○)**

1 実際に労働した時間に対して割増分（25%）を支払っている  
2 管理職手当等を含めて支払っている  
3 その他（具体的に )

問 11-3. 支払っていない場合、その理由は何ですか。(1つだけ○)

- |   |                              |   |
|---|------------------------------|---|
| 1 | 管理職には、深夜割増を適用する理由はないと考えているから |   |
| 2 | 深夜に及ぶ業務がないから                 |   |
| 3 | その他（具体的に                     | ） |

問 11-4. 監督または管理の地位にあるものであっても、深夜労働（午後 10 時から午前 5 時の間）の割増賃金については法律上支払う必要がありますが、今後ともそのような制度は必要だと思いますか。(1つだけ○)

- |   |     |      |   |
|---|-----|------|---|
| 1 | はい  | （理由： | ） |
| 2 | いいえ | （理由： | ） |

●自由意見

管理職の人事労務管理について、困っていること、行政への要望等がありましたら、ご自由にご記入ください。

--

調査にご協力いただきまして、誠にありがとうございます。  
返信用封筒に入れて、ご郵送ください。